

Årsredovisning 2013
Ökad inriktning mot säkerhet



Om Consilium

Consilium är ett globalt nischföretag som utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Consilium bedriver sin verksamhet i två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Genomgående för Consiliums erbjudande är att leverera applikationer av hög kvalitet till kunder som har behov att skydda stora och komplexa miljöer med stora värden eller många människor. Med en global marknadsorganisation kan Consilium erbjuda sina kunder lokal service och support, oavsett var i världen de befinner sig. Visionen är att kunderna ska välja Consilium "When safety matters".

Innehåll

03	Året i korthet	30	Finansiella rapporter, koncernen
05	Detta är Consilium	34	Finansiella rapporter, moderbolaget
06	Consiliums mål och strategier	38	Redovisningsprinciper
09	Vd-kommentar	42	Noter
14	Consiliums marknadsorganisation	54	Revisionsberättelse
16	Affärsområde Marine & Safety	55	Bolagsstyrning
20	Affärsområde Fire safety & Automation	59	Revisorns yttrande
23	Consilium-aktien	60	Consiliums styrelse
25	Flerårsöversikt och ordlista	61	Consiliums ledning
26	Nyckeltal och definitioner	62	Historik
27	Förvaltningsberättelse		Adresser

Consiliums årsredovisning produceras på svenska och engelska. Årsredovisningen finns att ladda ner på www.consilium.se. En tryckt version av årsredovisningen distribueras till de aktieägare och övriga intressenter som anmält sitt intresse till företaget. Årsredovisningen kan även beställas på info@consilium.se.

Consiliums delårsrapporter finns tillgängliga på www.consilium.se.

Året i korthet

Consiliums nettoomsättning ökade med 3 procent till 932,4 MSEK (908,9).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 27 procent till 54,4 MSEK (42,9).

Orderingången ökade med 23 procent till 965,7 MSEK (784,7).

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 194,8 MSEK (121,3).

Styrelsen föreslår en kontant utdelning om 0,40 SEK per aktie (0,25).

Alla värden redovisas exklusive avyttrad radarverksamhet.



Utveckling under året

Första kvartalet

Orderingången för affärsområde Fire safety & Automation ökar kraftigt vilket ger en ökning av den totala orderingången för koncernen med 70 procent. Den starka orderingången ger dock inte omedelbart genomslag i nettoomsättningen som minskar med 8 procent till 190,6 MSEK (205,9), som en följd av fortsatt lågkonjunktur på flera marknader. Tack vare föregående års kostnadsreduktioner uppvisas ett bättre rörelseresultat under första kvartalet 2013, trots lägre nettoomsättning och den starkare svenska kronan. Rörelseresultatet under första kvartalet uppgick till 2,7 MSEK (1,7).

Consilium fortsätter att investera i eftermarknad och specialsegment inom affärsområde Marine & Safety, vilket utjämnar minskad nybyggnation inom handelssjöfarten, samt i marknaden för Fire safety & Automation, för att exploatera företagets säkerhetskunskap även inom andra områden.

Andra kvartalet

Efter fyra års lågkonjunktur, med lägre orderingång än nettoomsättning varje år, har orderstocken för affärsområde Marine & Safety börjat öka igen vilket ger att koncernens orderingång återigen överstiger nettoomsättningen. Jämfört med första kvartalet, ökar nettoomsättning under andra kvartalet, vilket nu även slår igenom positivt på resultatet. Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 227,1 MSEK (228,0). Rörelseresultatet uppgick till 16,4 MSEK (20,6). Consilium fortsätter sina långsiktiga marknadssatsningar och investeringar bland annat i produktutveckling av brandlarmsystem till tåg och tunnelbanor samt för offshore.

Tredje kvartalet

Orderläget förbättras successivt. Nettoomsättningen minskade under tredje kvartalet med 4 procent jämfört med året innan till 228,6 MSEK (237,6). Rörelseresultatet uppgick till 19,9 MSEK (19,8). Consilium ser tecken på en gradvis förbättring av konjunkturen och förväntar sig ett betydligt bättre fjärde kvartal än motsvarande period föregående år.

Consiliums globala marknadsorganisation ger en stabil bas i den marina eftermarknaden. Under de första nio månaderna utgjorde försäljningen till eftermarknaden 57 procent av den totala marina nettoomsättningen. Inom affärsområde Fire safety & Automation har försäljningen av brandskyddssystem till olje- och gasindustrin utvecklats positivt trots lågkonjunkturen.

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen ökade under fjärde kvartalet med 21 procent till 286,1 MSEK (237,4). Den positiva utvecklingen inom bägge affärsområden består. Rörelseresultatet uppgick till 15,4 MSEK (0,8). Genomförda kostnadsreduktioner påverkar resultatet positivt, medan den starka svenska kronan påverkar resultatet negativt.

Consilium avyttrar sin radarverksamhet till Navico AS och de två företagen tecknar samtidigt ett strategiskt samarbetsavtal. Consilium kommer framöver fortsatt att sälja och utföra service på Consilium Selux-radar samt Navicos produktportfölj av Simrad-produkter för kommersiella fartyg.

Consilium – ett globalt världsledande nischföretag

Under 20 år som börsnoterat företag har vi arbetat fokuserat med att renodla Consilium mot områden där företaget är marknadsledande – eller har möjlighet att uppnå en marknadsledande ställning. Under ett antal år av lågkonjunktur och statsfinansiella problem runt om i världen har vi lagt ner hårt arbete på att effektivisera verksamheten, reducera kostnadsbasen och förändra produktmixen samtidigt som vi satsat på nya nischmarknader. Årsredovisningen för räkenskapsår 2013 visar att Consilium är tillbaka på rätt kurs som ett globalt tillväxtföretag. Nu ökar vi vårt fokus mot säkerhetsprodukter och säkerhetssystem – områden där vi har lång erfarenhet, stor kunskap och i många fall en världsledande ställning.

Ove Hansson,
vd och koncernchef

Detta är Consilium

Consilium är ett nischföretag som huvudsakligen arbetar med brand- och gassäkerhet i speciella miljöer. Consiliums utveckling, marknadsföring och försäljning av produkter, tjänster och system organiseras i två affärsområden: Marine & Safety och Fire safety & Automation. Inom affärsområde Marine & Safety erbjuds även produkter och system för navigation och miljö. Inom affärsområde Fire safety & Automation erbjuds även automationslösningar. Affärsområdenas verksamhet stöds av koncerngemensamma funktioner som affärsutveckling, ekonomi och finans.

Consilium-koncernen

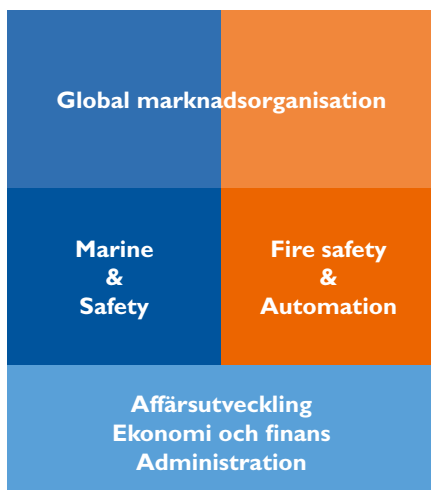
	2013	2012	2011
Orderingång, MSEK ¹⁾	965,7	784,7	830,8
Nettoomsättning, MSEK ¹⁾	932,4	908,9	942,4
EBITDA, MSEK ¹⁾	84,7	74,5	86,0
EBIT (Rörelseresultat), MSEK ¹⁾	54,4	42,9	51,3
EBT, MSEK ¹⁾	31,3	25,2	36,3
Rörelsemarginal, % ¹⁾	5,8	4,7	5,4
Vinstmarginal, % ¹⁾	3,4	2,8	3,9
Avkastning på operativt kapital, %	11,0	8,9	11,2
Avkastning på eget kapital, %	8,8	6,0	9,6
Soliditet, %	29	31	36
Resultat per aktie, SEK ^{1) 2)}	1,14	0,68	1,37
Totalt resultat per aktie, SEK ²⁾	0,06	0,15	1,06
Investeringar, MSEK	32,3	34,7	28,9
Antal anställda ¹⁾	561	553	552

¹⁾ Kvarvarande verksamhet. ²⁾ Exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

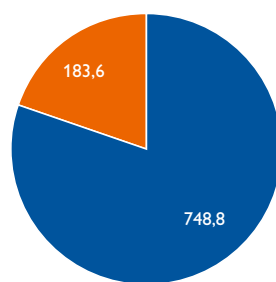
Ett globalt företag

Mer än 90 procent av Consiliums försäljning sker till marknader utanför Sverige. Consilium är närvarande i de viktigaste länderna för den internationella sjöfarten samt i utvalda marknader inom olje- och gasindustrin. Genom en global marknadsorganisation

har Consilium egen personal som sköter såväl försäljning som service och support genom 45 kontor i 21 länder. Ytterligare ett 50-tal länder täcks genom försäljnings- och servicerepresentanter.



Nettoomsättning per affärsområde, MSEK



■ Marine & Safety
■ Fire safety & Automation



Consilium har
45 kontor i 21 länder

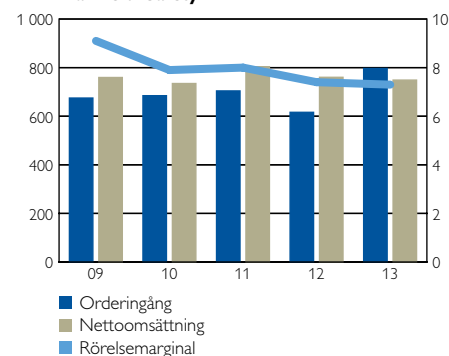


Marine & Safety

Affärsområdet erbjuder produkter och system för brand- och gasdetektering, navigationsprodukter samt produkter och system för tillämpningar inom miljöområdet. Den internationella sjöfarten i form av varv och rederier är målgruppen för marina applikationer tillsammans med företag verksam inom offshore-industrin. Målgruppen för applikationer inom transportsektorn består av tåg- och fordonstillverkare, samt större fastighetsägare och säkerhetsföretag för applikationer på landsidan.

Läs mer på sidan 16.

Marine & Safety

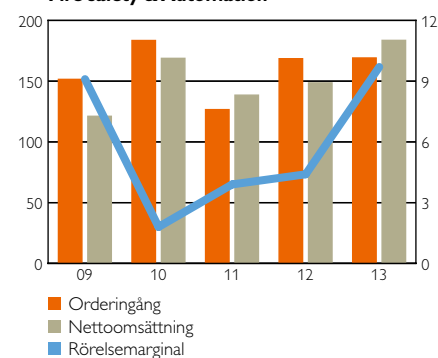


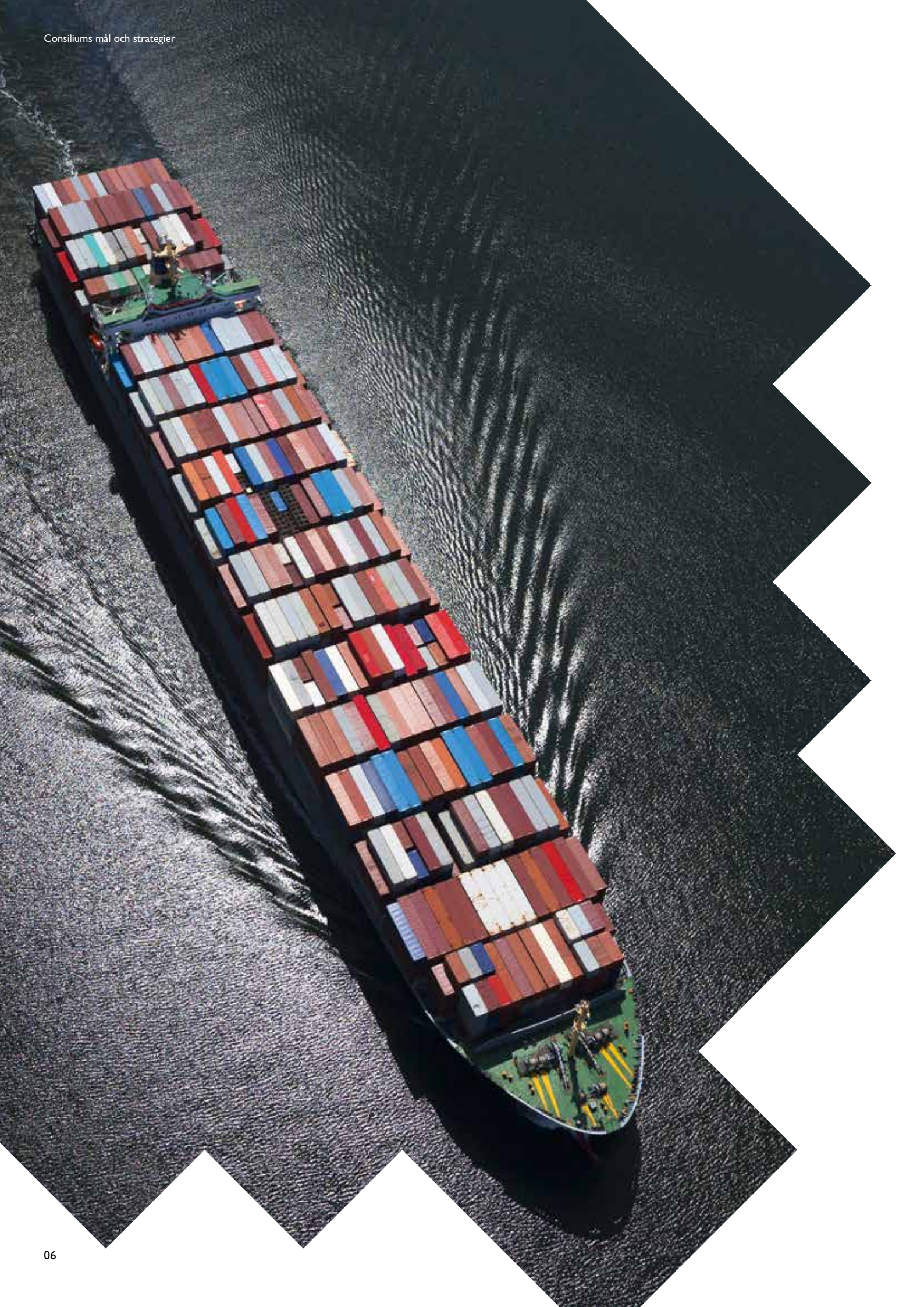
Fire safety & Automation

Affärsområdet vänder sig till den internationella olje-, gas- och kraftindustrin och erbjuder produkter och system för brandsäkerhet samt automationssystem för större anläggningar. Erbjudandet inkluderar kompletta system för brand- och gasdetektering, släcknings- och nödstoppsystem samt instrumentering och kontrollsystem. Applikationerna avser oftast tankanläggningar, tankterminaler, kraftverk och offshore-anläggningar.

Läs mer på sidan 20.

Fire safety & Automation





Consiliums mål och strategier

Vision

"To be the customer's first choice
When Safety Matters"

Affärsidé

Consiliums affärsidé är att utveckla och marknadsföra produkter, tjänster och system som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Affärsidén stöds av filosofin; global försäljning med lokal närvaro och att erbjuda kunderna marknads bästa service och support.

Mål

Bakgrund

Under de första åren som börsnoterat företag, från 1994 och framåt, utvecklade Consilium ett stort antal olika verksamheter. Mellan åren 2000–2008 genomförde Consilium en omstrukturering av verksamheten med fokus på tillväxt inom utvalda områden. Mellan 2005 och 2008 växte Consilium med, i genomsnitt, mer än 20 procent per år. Från 2009 fram till 2013 påverkades Consiliums marknader av en försvagad världskonjunktur vilket krävde effektivisering och kostnadskontroll. Consilium har idag den finansiella styrkan som krävs för att återigen kunna fokusera på tillväxt.

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna

Det ska ske genom att utnyttja koncernens kompetens, globala marknadsorganisation, långa erfarenhet och innovationsförmåga, samt genom att vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment.

Consilium ska erbjuda marknads bästa kundvärde

Detta kvalitativa mål innebär att erbjuda marknads bästa kundvärde i termer av kvalitet och funktionalitet, hög leveranssäkerhet samt global service och support.

Consilium ska hålla en genomsnittlig tillväxt om 10 procent

Consiliums målsättning är att öka nettoomsättningen med i genomsnitt 10 procent per år under perioden 2013–2017, genom en kombination av organisk tillväxt, partnerskap och förvärv.

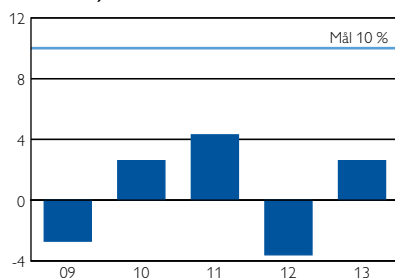
Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 10 procent

Consiliums målsättning är att uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent under perioden 2013–2017.

Avkastningen på operativt kapital ska uppgå till minst 15 procent

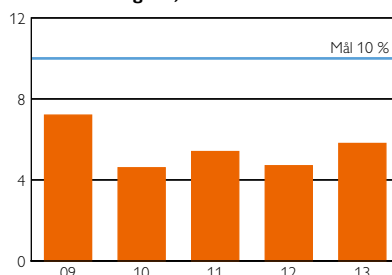
Consiliums målsättning är dessutom att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent under perioden 2013–2017.

Tillväxt, %



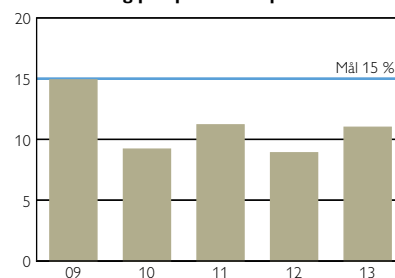
Under den globala lågkonjunkturen har Consilium fokuserat mer på effektivisering och kostnadsreduktion.

Rörelsemarginal, %



Rörelsemarginalen har påverkats negativt av lågkonjunkturen och den starka svenska kronan.

Avkastning på operativt kapital %



Consilium arbetar med att minska sin kapitalbindning men ett lägre rörelseresultat påverkar avkastningen på operativt kapital negativt.

Strategier

Consilium har en stark bas att växa utifrån med marknadsledande produkter och system samt en global marknadsorganisation. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska, med ökat fokus på säkerhet, ske inom produkt- och marknadssegment där Consilium redan har eller kan uppnå en ledande ställning.

Strategierna omfattar att:

- stå för kvalitet och tillförlitlighet
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- vidareutveckla samt expandera den globala närvaron
- utvärdera förvärv och vara en aktiv part i strukturförändringar på marknaden
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer, produktivitet och effektivitet
- vara en attraktiv arbetsgivare och kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens.

Strategiskt arbete för ökad lönsamhet

Consilium har brutit ner sin verksamhet, i termer av produkter och system samt applikationsområden, i tre kategorier.

High performers

Low performers

Business development

High performers är produkt- eller applikationsområden som ger en avkastning som ligger i linje, eller bättre, med de finansiella målen. Ungefär 75 procent av den totala volymen återfinns inom den här kategorin. Fokus för High performers är att bibehålla och förstärka den goda avkastningen.

Low performers är produkt- eller applikationsområden som för närvarande inte når upp till målen. Ungefär 25 procent av den totala volymen återfinns i denna kategori. Fokus inom dessa verksamheter är dels att identifiera orsaken till att de inte når målen; om det är frågor relaterade till effektivitet och kostnadsstruktur eller om det är strukturella problem som kräver förändrade strategier. Målsättningen är att dessa områden ska föras över till High performers alternativt avyttras eller avvecklas.

Business development är den tredje kategorin och samlar Consiliums affärsutvecklingsprojekt. Dessa genererar i de flesta fall låg volym men belastar verksamheten med kostnader. Investeringen i affärsutvecklingsprojekt är strategiskt viktigt för framtida tillväxt och är koncentrerat till produkt- och applikationsområden som förutspås ge goda marginaler. Målsättningen är att affärsutvecklingsprojekten så snart som möjligt efter kommersiell lansering återfinns i kategorin High performers.



Affärsutveckling för ökad tillväxt

Affärsutvecklingen organiseras centralt i Consilium. Det är ett prioriterat område och en viktig faktor för företagets framtida tillväxt. Tidigare projekt omfattar satsning på erbjudanden till den landbaserade olje- och gasindustrin som idag är ett eget affärsområde i Fire safety & Automation. Andra exempel är utvecklingen av en stark global marknadsorganisation, utvecklingen av en gemensam teknisk plattform för Consiliums framtida erbjudande, Consilium Common Platform (CCP), samt utvecklingen av brandlarm till tåg och andra spårburna fordon.

Utifrån sin kunskap och erfarenhet genomför Consilium satsningar inom valda fokusområden och har idag ett flertal intressanta affärsutvecklingsprojekt. Bland dessa kan nämnas arbetet med att säkerställa kommande systems säkerhetsfunktioner enligt standarderna SIL2 för offshore-industrin samt RAMS för tågbranschen.

Ökat fokus mot säkerhet

En övergripande strategi för Consilium är att fokusera verksamheten mot segment där företaget har eller kan uppnå en ledande ställning. Inom företagets båda affärsområden ger Consilium nu ökat fokus åt säkerhetsprodukter och säkerhetssystem. Som ett led i denna satsning avyttrade Consilium i slutet av 2013 sin radarverksamhet. Consilium kommer även fortsättningsvis att sälja och ge service på radar via sin globala marknadsorganisation, men de egna utvecklingsresurserna frigörs till förmån för ett mer koncentrerat säkerhetserbjudande.

Strategier för förvärv och partnerskap

Utöver organisk tillväxt ska Consilium även kunna växa genom förvärv och partnerskap. Consilium söker framför allt efter förvärvskandidater, eller strategiska samarbeten, som uppfyller ett eller flera av nedanstående kriterier. Lämplig förvärvsstorlek är företag som omsätter mellan 15 och 150 MSEK.

1. Erbjudande – produkter, system eller unik kompetens som kompletterar Consiliums erbjudande inom befintliga nischsegment.
2. Marknad – företag som kan förstärka Consiliums globala närvaro.
3. Vertikal integration – förvärv som ökar intäkterna och/eller genom synergier kan förbättra Consiliums marginaler och lönsamhet.

Under 2012 ingick Consilium i ett strategiskt partnerskap med Honeywell Life Safety AS som innebar att Consilium blev global distributör med ansvar för försäljning, service och reservdelar rörande Honeywells brandlarmsprodukter för marina applikationer under varumärket ELTEK. Dessa produkter kompletterade Consiliums befintliga erbjudande på ett bra sätt och gav tillgång till ett nischsegment inom offshore. Verksamheten ingår i affärsområde Marine & Safety.

Under 2012 förvärvade Consilium aktiemajoriteten i det svenska brandsäkerhetsföretaget Incendium AB. Consilium hade

under en tid upplevt en positiv utveckling för brandsäkerhetssystem inom olje- och gasindustrin och Incendium hade ett starkt erbjudande inom skum- och vattenbaserade släcksystem samtidigt som det kombinerade samtliga tre förvärvskriterier. Verksamheten ingår i affärsområde Fire safety & Automation.

Under januari 2014 förvärvade Consilium 51 procent av aktierna i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd. Sureland levererar brandsäkerhetssystem till framför allt kunder inom energisektorn. Bolaget har kontor i Delhi, Ahmedabad och Chennai och stärker Consiliums närvaro i Indien som började byggas upp under 2012. Verksamheten ingår i affärsområde Fire safety & Automation från och med 1 februari 2014.



Investering för tillväxt

Consilium har under ett antal år av global lågkonjunktur valt att fortsatt investera kraftigt i ett antal utvecklingsprojekt med syfte att stärka förmågan att vara marknadsledande och skapa tillväxt inom valda fokusområden. Den gemensamma tekniska plattformen för Consiliums framtida erbjudande, samt arbetet med certifiering enligt säkerhetsstandarderna SIL2 och RAMS är, tillsammans med en kontinuerlig investering i den globala marknadsorganisationen, exempel på detta.



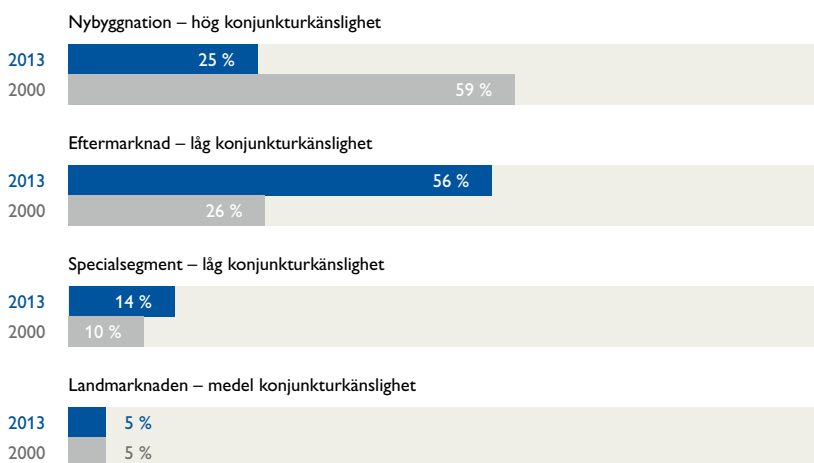
Risker och osäkerhetsfaktorer

Consilium utsätts, liksom andra företag, för risker och osäkerhetsfaktorer. Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att mer än 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan cirka 2/3 av produktionen sker i Sverige. Detta ger en stor andel av kostnaderna i svenska kronor samtidigt som intäktsvolymerna i huvudsak genereras i utländska valutor. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13.

Beträffande de affärsmässiga riskerna är bedömningen att koncernen har en balanserad riskspridning på länder, regioner, branscher, segment och kunder. Försäljningen till marinmarknaden har en god riskspridning mellan nybyggnation och eftermarknad, där eftermarknaden vuxit i betydelse, liksom mellan olika fartygstyper. Försäljningen av säkerhetssystem till olje- och gasindustrin ökar och har generellt sett en lägre påverkan av konjunkturutvecklingen. Den globala ekonomiska utvecklingen är dock alltjämt en osäkerhetsfaktor för koncernens affärsområden och dess segment.

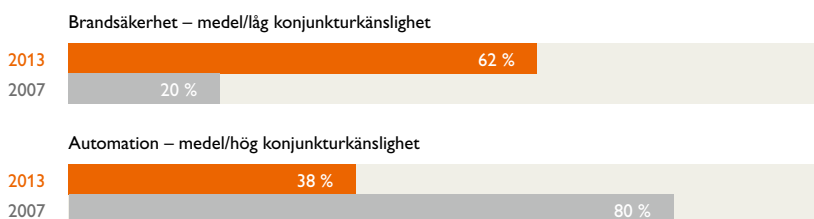
Förändring affärsrisk Marine & Safety

Consilium har minskat sin affärsrisk genom att succesivt minska beroendet av nybyggnationsmarknaden.



Förändring affärsrisk Fire safety & Automation

Consilium har minskat sin affärsrisk genom att skifta marknadsfokus och öka exponeringen mot ett mindre konjunkturkänsligt marknadssegment.



Vd-kommentar

Ökad inriktning mot säkerhet

Consilium har en tydlig strategi för sin verksamhet. Huvudfokus ligger på att erbjuda säkerhetsprodukter och -system av hög kvalitet till kunder med höga säkerhetskrav. Consilium fokuserar på utvalda nischmarknader med ambitionen att växa globalt med höga marknadsandelar.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för brand- och gasdetektion, brandskydd samt inspelning av data vid olyckshändelser. Försäljningen av säkerhetssystem utgör idag 80 procent av den totala nettoomsättningen.

Navigationsprodukter och -system är fortfarande viktiga för den marina verksamheten inom affärsområde Marine & Safety, och bland annat miljöprodukter marknadsförs likaså till fartyg. Inom affärsområde Fire safety & Automation marknadsförs även system för automation av de tankanläggningar som skyddas med säkerhetssystem.

Framgångsrikt fokus på nischmarknader

Consilium erbjuder sina säkerhetsprodukter och -system huvudsakligen till nischmarknader som fartyg, olje- och gasanläggningar på land och offshore, energianläggningar, tåg- och tunnelbaneväggar samt större fastigheter med höga skyddsvärden.

Consilium söker uppnå en stark position inom utvalda globala nischmarknader. Vi har utvecklat produkter och system för dessa marknader, byggt upp en unik applikationskunskap, och investerat i en global organisation för försäljning och kundsupport. Denna strategi med fokus mot utvalda nischer har gett Consilium en stark position inom flertalet nischer, trots att konkurrenterna oftast utgörs av väsentligt större bolag.

Consilium är en välkänd global leverantör med stora marknadsandelar inom utvalda

marknader och segment. Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord, och varannan större tankanläggning i Förenade Arabemiraten har utrustats med säkerhetssystem från Consilium.

Global tillväxt

Consilium är ett globalt bolag med mer än 90 procent av försäljningen utanför Sverige, och har efter förvärvet av det indiska brand-säkerhetsföretaget, Sureland Fire & Security, mer än 600 anställda i 21 länder. Vi har en stark global marknadsorganisation för försäljning, service och support till våra kunder genom 45 kontor i 21 länder. Mer än 50 procent av försäljningen sker till kunder i Asien och mer än 65 procent av personalen är anställda utanför Sverige.

De senaste årens svaga globala ekonomi har bromsat upp tillväxt och utveckling inom affärsområde Marine & Safety. Samtidigt har Consilium behållit eller ökat sina marknadsandelar. En förstärkning av den egna globala organisationen planeras nu fortsätta under de närmaste åren. Inom affärsområde Fire safety & Automation pågår etablering i ytterligare länder i Mellan-östern. Vi har stärkt vår produktportfölj och vår marknadsposition i Norden och Indien genom både egen etablering och förvärv.

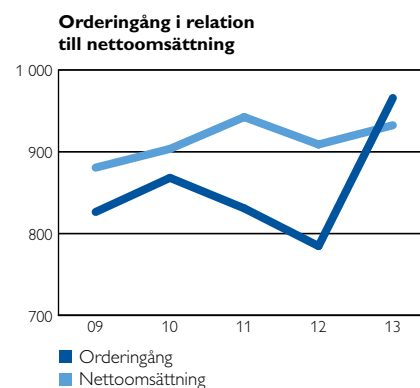
Customer's first choice – When Safety Matters

Vår övertygelse är att kombinationen av högkvalitativa produkter och system utvecklade för nischmarknader, hög applikationskunskap inom dessa områden, och en stark global organisation med lokal service och support, skapar värde för kunderna. Vår vision är att kunden ska välja Consilium "When Safety Matters".

Verksamhetens utveckling 2013

Efter en inbromsning på marknaden under fjärde kvartalet 2012 och första kvartalet 2013, förbättrades orderläget markant under andra kvartalet 2013, och detta har sedan fortsatt under tredje och fjärde kvartalet 2013. Orderingen ökte under 2013 med 23 procent till 965,7 MSEK (784,7). Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 932,4 MSEK (908,9). Orderstocken har ökat och uppgick per 31 december 2013 till 426,2 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under 2013 med 27 procent till 54,4 MSEK (42,9).

Som ett led i Consiliums strategi med ökat fokus på säkerhetsprodukter och säkerhetssystem avyttrades den italienska radarverksamheten, med utveckling, tillverkning och försäljning av radarprodukter under året. Under januari 2014 har Consilium förvärvat aktiemajoriteten i ett indiskt brandsäkerhetsföretag.



Consiliums orderläge förbättrades under 2013 och orderingången var återigen större än nettoomsättningen.

Consilium genomför under 2013 och 2014 en stor utvecklingssatsning avseende brandlarm till offshore, tåg och tunnelbanor, och vi förväntar oss en betydande volymökning från dessa områden under kommande år. Denna utvecklingssatsning kan även ge ökad försäljning inom andra marknadsnicher.

Lågkonjunktur och statsfinansiella problem i både Europa och USA har under de senaste åren påverkat kundernas investeringsvilja inom Consiliums båda affärsområden. Beställningarna av nya handelsfartyg har minskat under de senaste årens lågkonjunktur. Vi kan dock se en ökning i nybeställningarna av handelsfartyg under 2013, och en god orderingång under början av 2014.

Consilium har en stark bas i den marina eftermarknaden. Ökad försäljning till den marina eftermarknaden och specialfartyg har delvis kompenserat för minskade beställningar till nybyggnation av handelsfartyg. Under 2013 utgjorde försäljningen till eftermarknaden 56 procent av den totala marina nettoomsättningen. Det totala antalet seglande fartyg i världen, och transporterad volym, har ökat varje år de senaste 25 åren. Detta förväntas fortsätta, vilket är viktigt för försäljningen till eftermarknaden. Även inom affärsområde Fire safety & Automation sker en ökad satsning mot eftermarknaden.

Affärsområde Marine & Safety

Huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg. I en allt mer globaliserad ekonomi ökar sjötransporterna med en multipel på världsekonomins tillväxt. Det totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym ökat stadigt.

Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service

”Försäljningen av säkerhetssystem
utgör idag 80 procent av
Consiliums nettoomsättning.”

och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Med en livslängd för fartyg på 25 år, eller mer för specialfartyg, är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden.

Ökade säkerhets- och miljökrav skapar efterfrågan på nya produkter. Consilium växer dessutom inom nya områden som offshore samt tåg- och tunnelbanor.

Orderingången för affärsområde Marine & Safety ökade under 2013 med 29 procent till 796,6 MSEK (616,2). Nettoomsättningen har minskat med 2 procent till 748,8 MSEK (760,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 55,0 MSEK (55,9). Den starkare svenska kronan har påverkat både nettoomsättning och rörelseresultat negativt. Rörelseresultatet har påverkats positivt av genomförda kostnadsreduktioner. Orderläget har förbättrats under 2013, och orderingången har varit mycket stark under början av 2014, varför nettoomsättningen förväntas öka under 2014.

Affärsområde

Fire safety & Automation

Det sker globalt stora investeringar inom den landbaserade olje- och gasindustrin, samt inom offshore och energisektorn. Consilium fokuserar försäljningen av produkter och system för brandsäkerhet till dessa marknadsområden, och kan även leverera automationssystem till vissa projekt. Säkerhetsmedvetandet ökar och försäljningen av brandsäkerhetssystem har successivt ökat i betydelse. Anläggningarna har ofta lång livslängd, varför utrustning måste ges service och uppgraderas.

Consiliums försäljning har initialt varit inriktad på projekt i, framför allt, Förenade Arabemiraten. Consiliums försäljning har sedan breddats till att även omfatta de nordiska länderna, genom ett bolagsförvärv under 2012. Under 2013 etablerades egen verksamhet i Indien, och under januari 2014 förvärvades aktiemajoriteten i ett indiskt brandsäkerhetsföretag. Under 2014 planeras etablering i ytterligare länder i Mellanöstern.

Det har skett stora förskjutningar av projekt under de senaste årens osäkra konjunkturläge. Consilium har dock stärkt sin position i Förenade Arabemiraten och succesivt expanderat till nya marknader. Vi ser en god potential för ytterligare tillväxt i ett framtida förbättrat konjunkturläge, och satsningarna på nya marknader fortsätter som planerat.

Orderingången för affärsområde Fire safety & Automation ökade under 2013 till 169,1 MSEK (168,5). Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 183,6 MSEK (148,6), trots förskjutningar i större projekt. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 17,8 MSEK (6,5). Med hänsyn till ett fortsatt bra orderläge och förvärvet av det indiska brand-säkerhetsföretaget förväntas nettoomsättningen öka under 2014.

Förutsättningar för tillväxt

Den försvagade världskonjunkturen har minskat beställningarna av nya fartyg och investeringarna i nya anläggningar under 2009-2012. Volymtillväxten stannade upp, och rörelsemarginalen minskade från 7 till 5 procent. Rörelsemarginalen har framför allt försämrats på grund av att mer än 90 procent av försäljningen sker till marknader utanför Sverige, och att en stor del av försäljningen sker i USD och EUR, samt på grund av att minskad nybyggnation av fartyg har medfört ökad priskonkurrens.

Consilium har genomfört stora kostnadsreduktioner och medarbetarna inom Consilium har under flera år av lågkonjunktur medverkat till nödvändiga förändringar och anpassningar. Tack vare satsningar på nya nischområden har Consilium kunnat bibehålla nettoomsättningen under denna period.

Consilium emitterade under fjärde kvartalet 2012 ett obligationslån om 325 MSEK, och utnyttjade möjligheten att emittera ytterligare 75 MSEK under 2013. Detta har skapat de finansiella förutsättningarna för tillväxt, och att aktivt delta i strukturförändringar inom våra nischmarknader.

Den förbättrade orderingången under 2013 har fortsatt under början av 2014.

Det finns fortfarande en osäkerhet vad gäller världsekonomin utveckling, men vi ser tecken på en gradvis förbättring av konjunkturen och förväntar oss fortsatt tillväxt under 2014.

Finansiella mål

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna. Consilium står fast vid föregående års redovisade mål att öka nettoomsättningen med i genomsnitt 10 procent per år under fem år (2013-2017), genom en kombination av organisk tillväxt, partnerskap och förvärv, samt målet att komma upp till en rörelsemarginal om minst 10 procent inom denna femårsperiod. Consilium redovisade även målet att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent inom denna femårsperiod. Rörelsemarginal- och avkastningsmål är prioriterade jämfört med volymmål.

Under 2013 ökade rörelsemarginalen till 6 procent (5), och avkastningen på operativt kapital ökade till 11 procent (9). Vi arbetar löpande med ett antal förbättringsprojekt, vilket engagerar många medarbetare inom koncernen. Våra utvecklingsatsningar kommer successivt att ge resultat. Jag är övertygad om att Consilium kommer starkare ur lågkonjunkturen än många av våra konkurrenter, och att vi därför kommer att nå de uppsatta målen.

Nacka i april 2014,

Ove Hansson
Vd och koncernchef

Consiliums marknadsorganisation

Consilium har de senaste 10 åren konsekvent investerat i att utveckla en global marknadsorganisation. Arbetet med att bygga upp en global närvaro av egna bolag och kontor har varit strategiskt viktigt och en central del i koncernens affärsutvecklingsarbete. Idag omfattar marknadsorganisationen 45 kontor i 21 länder. Det innebär att Consilium har verksamhet i alla tidszoner, dygnet runt, alla dagar i veckan.

Marknadskontorens uppgift är att sörja för marknadsföring och kundbearbetning, försäljning av produkter, tjänster och system, reservdelar, projektering samt lokal service och support. Till sin hjälp har marknadsorganisationen respektive affärsområdes produktbolag som servar med utveckling, underhåll och inköp av produkter och system samt koncernens gemensamma administrativa funktioner.

Globalt erbjudande – lokal närvaro

Consiliums erbjudande sträcker sig till kunder över hela världen och företaget är i flera av sina nischsegment en globalt ledande aktör. För att vara framgångsrik globalt krävs dock i många fall en egen representation på respektive lokal marknad. Affärstraditioner, kultur och marknadsstruktur ser ofta olika ut beroende på var i världen Consilium befinner sig. Genom de egna kontoren kan Consilium erbjuda hög flexibilitet, korta beslutsvägar och ett kundfokus som är anpassat till de lokala marknadsförutsättningarna.

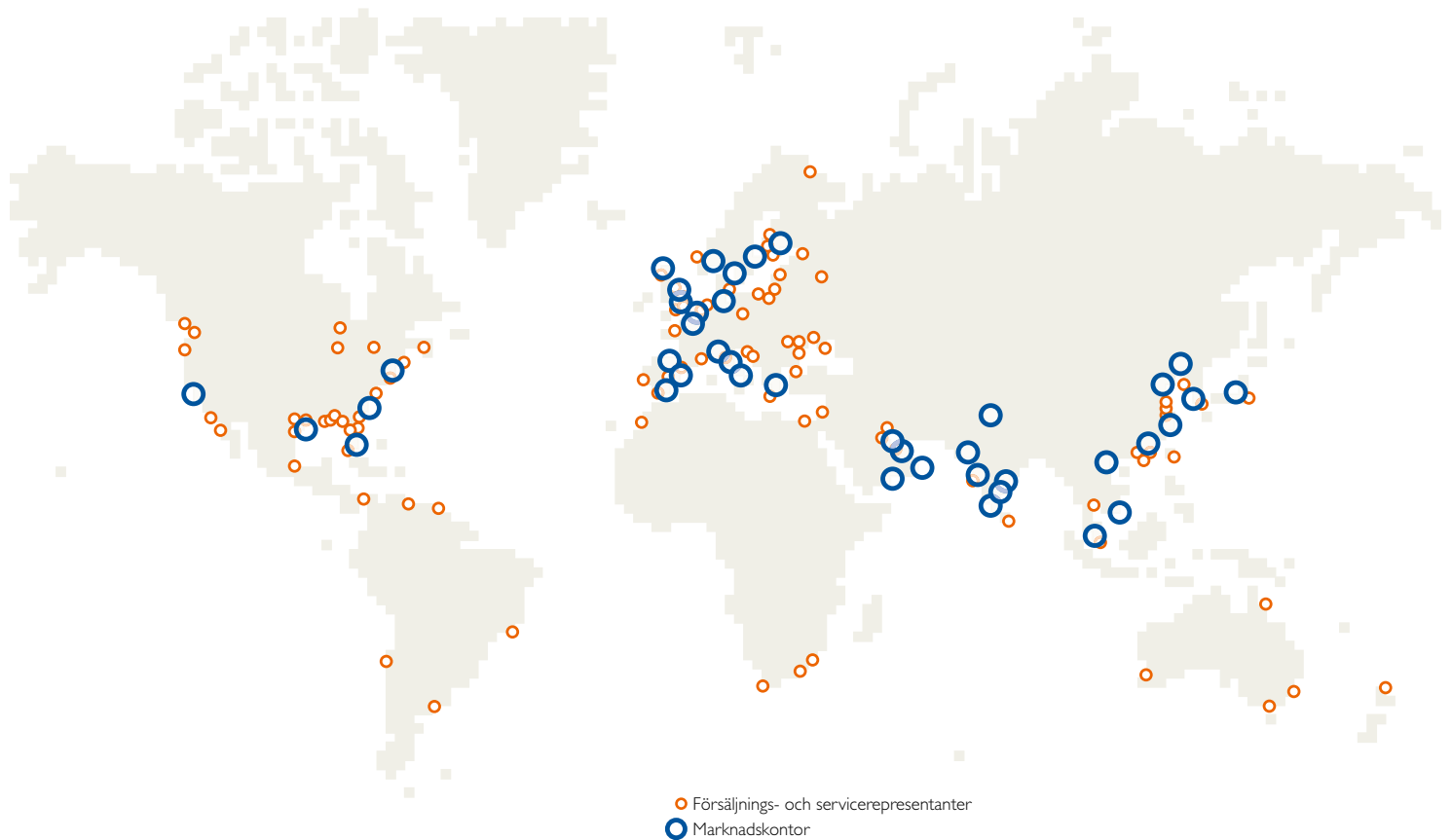
Inom affärsområde Marine & Safety har den globala marknadsorganisationen en strategisk betydelse. Consiliums varvs-kunder föredrar ofta att arbeta med en lokal samarbetspartner. Detsamma gäller i hög utsträckning inom tågbranschen. Att kunna erbjuda service och support på många olika

platser stärker Consiliums erbjudande mot rederierna vars fartyg normalt är i ständig rörelse på världshaven.

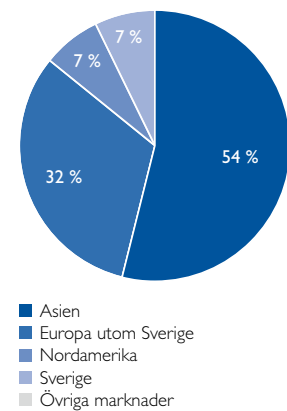
Inom affärsområde Fire safety & Automation koncentreras verksamheten till länderna i Mellanöstern samt Indien, men även andra delar av Asien är intressanta för en fortsatt utbyggd marknadsorganisation. Lokal närvaro är strategiskt viktigt.

“Consiliums organisation arbetar i 21 länder och kulturer, med 20 språk och 15 valutor”





**Nettoomsättning 2013
fördelad på geografisk marknad**

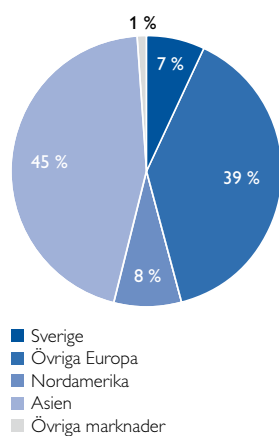


Affärsområde Marine & Safety

Affärsområde Marine & Safety utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system inom brand- och gassäkerhet för i huvudsak applikationer ombord på fartyg, spårburna fordon och i större fastigheter. Dessutom erbjuds produkter och system för navigation och miljö. Affärsområdets erbjudande omfattar en till stora delar världsledande portfölj av egenutvecklade produkter och system, kompletterat av högkvalitativa externa varumärken.



Nettoomsättning 2013
fördelad på geografisk marknad



Marine & Safety

MSEK	2013	2012
Orderingång	796,6	616,2
Nettoomsättning	748,8	760,3
EBITDA	83,6	83,6
EBIT (Rörelseresultat)	55,0	55,9
Tillgångar	512,5	478,7
(varav anläggningstillgångar)	(163,9)	(166,1)
(varav omsättningstillgångar)	(348,6)	(312,6)
Eget kapital och skulder	512,5	478,7
(varav eget kapital)	(150,0)	(150,0)
(varav skulder)	(362,5)	(328,7)
Operativt kapital	294,9	276,0

För detaljer se not 1 sidan 42.

Nyckeltal

	2013	2012
Andel av koncernens omsättning, %	80,3	83,7
Andel av koncernens rörelseresultat, %	101,1	130,3
Rörelsemarginal, %	7	7
Avkastning på operativt kapital, %	19	21
Antal anställda	454	449

Affärsmodell

Affärsområdets marina kunder utgörs i första hand av internationella rederier och varv. De stora varvsländerna Kina, Japan och Sydkorea dominerar marknaden och bedöms stå för närmare 90 procent av världsproduktionen. Inom vissa specialsegment finns även varv i USA och några europeiska länder. Den internationella rederinäringen är global och omfattar bland annat Grekland, Japan, Tyskland, Sydkorea och Kina.

I princip alla större varv och rederier finns på Consiliums kundlista och företaget gör bedömningen att minst 50 procent av världens större fartyg har en produkt eller ett system från Consilium ombord.

Consiliums erbjudande riktar sig till två marknadsfaser: nybyggnation respektive eftermarknad. Vid nybyggnation har det historiskt sett varit varven som fattat de flesta investeringsbesluten och det var därför viktigt att vara upptagen på varvens lista över utvalda leverantörer, så kallade Makers List. Detta förhållande gäller i stor utsträckning fortfarande, men det har på senare tid blivit allt viktigare att ha en nära relation till rederierna även i nybyggnadsfasen.

Eftermarknadsfasen utgörs av försäljning av ersättningsprodukter (retrofit), reservdelar,

service, support och övriga tjänster. I denna fas utgörs kunden av det rederi, eller det managementbolag, som ansvarar för fartygets drift.

Inom affärsområde Marine & Safety erbjuder Consilium även integrerade brandsäkerhetslösningar för olika typer av spårburna fordon. Kunderna utgörs av tågverkare och tågoperatörer i Asien, Australien, Europa och Nordamerika.

Den huvudsakliga marknadsfasen är nybyggnation, men nya regelverk som tvingar fordon som genomgår större upprustningar att följa nya standarder har skapat en potentiell eftermarknad.

Consilium erbjuder även lösningar för brand- och gassäkerhet för större fastigheter. Kunderna utgörs av sjukhus, större industrier, skandinaviska installationsföretag som tar stora entreprenaduppdrag samt större säkerhetsföretag.

Huvudsakligt erbjudande

Branddetektion och brandlarm
Gasdetektion och gaslarm
Emissionssystem
Marina färdskrivare (VDR)
Navigationsloggar

Exempel på kunder

Varv

Daewoo
Dalian
Hyundai
Samsung
SWS
Universal

Rederier

Awilco Gas
NCL
Scorpio
Sinopacific
Stolt Nielsen
Zodiac Maritime

Tågverkare/-operatörer

Alstom
Bombardier
CAF
CSR Sifang
London Underground
Mitsubishi

Verksamhetsområde	Säkerhet Navigation
Geografisk marknad	Asien Europa Nord- och Sydamerika Afrika Australien
Marknadsfas	Nybyggnation Eftermarknad
Erbjudande	Egna produkter och system Externa produkter Egna produkter till andras system
Försäljning och leverans	Egen global marknadsorganisation Försäljnings- och servicerepresentanter
Kunder	Varv Rederier Marina managementbolag OEM-företag Tågverkare Tågoperatörer Säkerhetsföretag Fastighetsägare



Marknad

Det finns cirka 100 000 kommersiella fartyg i världen. 50 000 av dessa ingår i den internationella handelsflottan, vilket är Consiliums huvudmarknad. Dessutom finns kryssnings- och passagerarfartyg, militära fartyg, supplyfartyg till offshore samt andra specialfartyg.

Omkring 90 procent av världshandeln transporteras vid något tillfälle med fartyg. Behovet av effektiva sjötransporter ökar i takt med globaliseringen och utvecklingen av handelsflottan och världshandeln är nära sammankopplade. Efterfrågan på nya handelsfartyg styrs av världshandelns utveckling och en rimlig bedömning är att transportbehovet ökar ungefär dubbelt så snabbt som världshandelns tillväxt.

Den globala konjunkturedgången som inleddes 2008 har påverkat marknaden i stor utsträckning. Dessförinnan hade marknaden präglats av en växande efterfrågan med höga fraktrater och fulla orderböcker hos såväl varv som rederier. I takt med att volymerna sjönk pressades marginalerna på grund av ökad priskonkurrens. Detta, i kombination med att den svenska kronan stärktes i relation till andra valutor, inte minst mot dollarn och euron, har självfallet påverkat Consilium.

Inledningen av 2013 var fortsatt svag, men under andra kvartalet märktes en klar förbättring av marknadsläget vilket stärktes ytterligare i slutet av året. Detta resulterade också i att Consiliums orderingång under året passerade faktureringen för första gången sedan 2008.

Världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av beställningar av nya fartyg. Internationella regelverk, som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och sjöfartens belastning på miljön styr

utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Nya regelverk tillkommer och uppdateras löpande. Under implementeringsfaserna, som kan vara en tidsperiod över ett par år, uppstår ofta stark efterfrågan på nya produkter och system.

Tack vare företagets starka erbjudande och ställning på marknaden har Consilium, marknadens utveckling till trots, lyckats behålla och i vissa fall öka sina marknadsandelar under de senaste årens turbulenta marknadsklimat. Organisationen har också genomfört ett antal åtgärder de senaste åren för att öka effektivitet och produktivitet – och samtidigt minska kostnaderna. Även detta har stärkt Consilium under 2013.

Position

Consilium är idag en av världens ledande leverantörer inom brand- och gassäkerhet inom valda nischsegment. Med en lång historik, stabila produkter och system,



På väg mot SIL2

Consilium har under de senaste två åren arbetat med ett utvecklingsprojekt för att implementera SIL och RAMS i sina processer för att erbjuda marknaden nya produkter och system som möter framtidens krav med fokus på livscykelkostnader och hög säkerhet. Projektet är det största i Consiliums historia och kommer framöver ge företaget en ny generation produkter och system utvecklade för framtidens ökande formella krav.

SIL (*Safety Integrity Level*) är förenklat ett verktyg för att verifiera att ett säkerhetssystem uppfyller kraven på dess säkerhetsfunktioner. I SIL ligger fokus på att bevisa att säkerhetsaspekter uppfylls genom produkters och systems livscykel faser inom programvaru- och elektronikutveckling, produktutveckling, installation, driftsättning och underhåll. Consiliums arbete syftar till att nå SIL2, vilket är den nivå som krävs för att leverera till offshore-industrin och i många fall även till tågbranschen och andra branscher med liknande säkerhetskrav.

RAMS är en samling standarder som tittar på faktorer såsom tillförlitlighet, tillgänglighet, underhållsmässighet och säkerhet. Precis som SIL är RAMS applicerbart på flera olika segment men framför allt är det ett krav för att få leverera till tåg i Europa. Consiliums kommande lösningar för tåg utvecklas idag i enlighet med RAMS, till SIL2-nivå, vilket ger brandskydd och säkerhetssystem med mycket hög driftsäkerhet och tillförlitlighet och i förlängningen låg livscykelkostnad.





Consilium erbjuder brandskydd av spårburna fordon som tåg, tunnelbanevagnar och spårvagnar. Verksamheten är ett resultat av en tidigare framgångsrik affärsutveckling och utgör idag en egen division inom Marine & Safety.

Tåg och tunnelbanevagnar är miljöer med stora utmaningar. Brandskyddet måste klara av stora påfrestningar som exempelvis nedsmutsning, vibrationer, temperaturvariationer och störningar från annan utrustning. Consilium erbjuder lösningar som bygger på avancerad teknologi utvecklat för komplicerade marina miljöer och som bland annat installerats på ubåtar, kryssningsfartyg och oljetankers.

Consiliums erbjudande sträcker sig till att omfatta lösningar för allt från höghastighets-tåg till spårvagnar. Utöver brandskydd kan företaget även integrera skyddet med andra säkerhetssystem som släck- och styrsystem. Förutom själva systemet sörjer Consilium även för projektledning, driftsättning, service och support. En viktig del i det samlade erbjudandet är utbildning, där Consilium delar med sig av sin långa erfarenhet och kunskaper inom brandsäkerhet. Utöver egna installationer levererar Consilium även produkter och system till andra installatörer, så kallade OEM-företag.

kända varumärken och unika lösningar har Consilium lyckats skapa höga eller mycket höga marknadsandelar inom flera av sina produktområden. Den globala marknadsorganisationen som Consilium har byggt upp saknar jämförelse på marknaden och ger Consilium en unik ställning som attraherar såväl kunder som samarbetspartners.

För att behålla en uthållig konkurrenskraft fokuserar Consilium på ett antal områden i sin verksamhet vilka syftar till att erbjuda marknads bästa kundvärde. De viktigaste är:

- Innovation – inom befintliga och nya erbjudanden.
- Kvalitet – genom kvalitetssäkrad utveckling och produktion.
- Leveranssäkerhet – i termer av effektiv produktion och distribution.
- Service och support – genom lokal närvaro på global basis.

Framtida utveckling

Även om en svag global ekonomisk utveckling, limiterade finansieringsmöjligheter och överkapacitet har inneburit en begränsad efterfrågan och minskade beställningar av nya handelsfartyg de senaste åren är världshandeln alltjämt helt beroende av en väl fungerande handelssjöfart. Olika segment visar samtidigt på olika efterfrågan. Marknaden för traditionella handelsfartyg som bulk- och containerfartyg är fortsatt svag även om tecken på vändning kan skönjas. Andra sektorer, till exempel fartyg förknippade med olje- och gasindustrin är å andra sidan fortsatt efterfrågade.

Olja och gas från offshore utgör en viktig del av den globala energiproduktionen. Investeringar inom offshore ligger för närvarande på en högre nivå än investeringar i traditionell handelssjöfart och såväl

transporterande fartyg, till exempel LNG, som supplyfartyg växer i betydelse. Consilium ökar sin satsning mot offshore och ser där en stor tillväxtpotential. Investeringarna rörande SIL2 ökar potentialen ytterligare.

Consiliums höga marknadsandelar ger företaget tillgång till en stor del av den nybyggnationsmarknad som alltjämt existerar. En välutbyggd global marknadsorganisation ger därtill en stark ställning på eftermarknaden. Under 2013 utgjorde försäljningen till eftermarknaden mer än hälften av den totala marina nettoomsättningen.

Det totala antalet seglande fartyg i världen, och transporterad volym, har ökat varje år de senaste 25 åren och förväntas fortsätta. Ökade säkerhets- och miljökrav skapar efterfrågan på nya produkter och system, såväl inom marina segment som andra specialområden som tåg, tunnelbanor och spårvagnar.

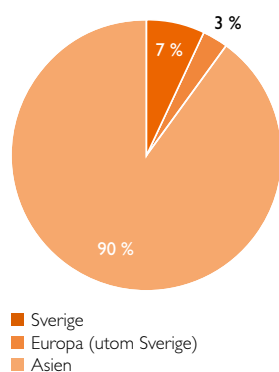
Affärsområde

Fire safety & Automation

Affärsområde Fire safety & Automation utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter, tjänster och system inom brand-säkerhetsområdet för applikationer inom den internationella olje-, gas- och kraft-industrin. Dessutom erbjuds automations-system för större anläggningar. Affärs-områdets erbjudande bygger på en stor kunskap om brandsäkerhet och tekniska lösningar där externa högkvalitativa varu-märken kompletteras av egenutvecklade produkter och system.



Nettoomsättning 2013
fördelad på geografisk marknad



Fire safety & Automation

MSEK	2013	2012
Orderingång	169,1	168,5
Nettoomsättning	183,6	148,6
EBITDA	19,5	10,4
EBIT (Rörelseresultat)	17,8	6,5
Tillgångar	164,8	142,4
(varav anläggningstillgångar)	(36,0)	(34,8)
(varav omsättningstillgångar)	(128,8)	(107,6)
Eget kapital och skulder	164,8	142,4
(varav eget kapital)	(50,0)	(50,0)
(varav skulder)	(114,8)	(92,4)
Operativt kapital	102,7	100,0

För detaljer se not 1 sidan 42.

Nyckeltal

	2013	2012
Andel av koncernens omsättning, %	19,7	16,3
Andel av koncernens rörelseresultat, %	32,7	15,2
Rörelsemarginal, %	10	4
Avkastning på operativt kapital, %	18	7
Antal anställda	107	104

Affärsmodell

Affärsområdet erbjuder sina produkter och tjänster i samband med nybyggnation och ut- eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Även efterfrågan på eftermarknadstjänster har ökat. Consilium har i huvudsak två typer av kunder. Vid nybyggnation är det ofta internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar som Consilium vänder sitt erbjudande till. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som representeras genom lokala kontor. Lokal närvaro för bearbetning av kunder är viktigt för framgång, samtidigt som det är eftertraktat att kunna uppvisa en global räckvidd och kapacitet.

Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunden ofta av olje- och gasbolag samt kraftbolag. Slutkunderna är huvudsakligen baserade eller har verksamhet i Mellanöstern, Indien och Norden. Det är också här Consilium har byggt upp sin marknadsorganisation för Fire safety & Automation, och flera av världens största oljebolag finns på Consiliums kundlista.

Consiliums erbjudande omfattar allt från konsulttjänster som tekniska beräkningar och design till att leverera

kompleta säkerhetssystem för olje-, gas- och kraftanläggningar. En typisk installation omfattar normalt en kombination av produkter och system för skydd och säkerhet, vilket ibland kompletteras med elektrisk instrumentering och automationssystem

Marknad

Industrin runt olja och gas utgör en viktig del av den globala ekonomin. Oljeindustrin domineras av statligt ägda företag som står för mer än hälften av världsproduktionen och nära 90 procent av de samlade oljetillgångarna. Av världens fem största oljebolag är fyra statligt kontrollerade. Sett över hela industrin är det 50 producenter som står för nära 80 procent av den dagliga oljeproduktionen, och över hälften av dessa i statlig ägo.

Consiliums geografiska marknad utgörs av de länder och regioner som har en utbyggd olje- och gasindustri. Det mesta av världens oljetillgångar och naturgasfyndigheter finns i Mellanöstern. Länder som Venezuela, Brasilien, USA, Kina och Ryssland är andra viktiga marknader. En framtida lösning av politiska och tekniska utmaningar kan även göra områden som Östafrika, Arktis och andra djuphavsområden allt mer intressanta.

Erbjudande (urval)

Brandsäkerhetssystem
Gassäkerhetssystem
Övriga säkerhetsprodukter
och säkerhetssystem
Tekniska konsulttjänster inom
skydd och säkerhet
Automation och instrumentation

Exempel på kunder

Slutkunder

ADNOC
ENOC
Gulf Petroleum
Qatar Petroleum
TAKREER
VOPAK

Entreprenadföretag

Belleli
Exterran
Larsen & Tourbro
Nico International
Sinopec
TATA

Verksamhetsområde	Brandsäkerhet Automation
Geografisk marknad	Asien Europa
Marknadsfas	Nybyggnation Utbyggnation Eftermarknad
Erbjudande	Egna system baserade på externa produkter Externa säkerhetsprodukter Egna säkerhetsprodukter
Försäljning och leverans	Egen marknadsorganisation
Kunder	Olje- och gasföretag Entreprenadföretag inom olje- och gasindustrin Ägare till tankterminaler Kraftbolag





Det har skett stora förskjutningar av projekt under de senaste årens osäkra konjunkturläge. Consilium har dock stärkt sin position i Förenade Arabemiraten och succesivt expanderat till nya marknader. Företaget ser en god potential för ytterligare tillväxt i ett framtida förbättrat konjunkturläge, och satsningarna på nya marknader fortsätter som planerat.

En stark efterfrågan från tillväxtekonomier, inte minst Kina och Indien förutspår fortsatt stora investeringar i olje-, gas- och kraftindustrins infrastruktur, både i Mellanöstern och i andra delar av världen. En stark drivkraft för oljeindustrin är inte minst en bedömd fördubbling av transportsektorn i tillväxtländerna, en sektor som är helt beroende av olja och petroleumbaserade drivmedel. Avsaknaden av kvalificerade alternativa energikällor och en växande osäkerhet runt kärnkraft bidrar till att efterfrågan på olja och gas som energiråvaror är fortsatt stark.

Position

Consiliums position som en leverantör av kvalificerade säkerhetssystem har stärkts, även om företaget alltjämt är en liten aktör på en stor global marknad. De strategiska förvärv

som genomförts har stärkt såväl geografisk närvaro som kompetens och erbjudandet i termer av produkter och system. Consiliums system har ett högt anseende på valda marknader och den marknadsorganisation som företaget successivt bygger upp stärker den lokala närvaron och relationen till slutkunderna.

Affärsområdet baserar sin uthålliga konkurrenskraft på ett antal områden där syftet är att kunna erbjuda marknadens bästa kundvärde. De viktigaste är:

- Kostnadseffektivitet – genom optimerad systemintegration levererad av en effektiv organisation.
- Kvalitet – system med premiumprodukter.
- Tillförlitlighet – med kvalificerad personal som förstår och kan lösa kundens problem.
- Brett erbjudande – med ett komplett säkerhetsprogram.

Framtida utveckling

Behovet av energi är växande i många delar av världen och driver på utvecklingen av anläggningar för olja, gas och andra energikällor. Efterfrågan på säkerhetssystem till dessa anläggningar är fortsatt stor, dels på

grund av stora ekonomiska värden men även tack vare ökade säkerhetskrav.

Consiliums kunder finns idag både i producentledet och i andra delar av värdekedjan, som exempelvis företag som arbetar med handel eller lagring av energiprodukter samt större industrier i behov av avancerade säkerhetssystem. Utöver ökad tillväxt inom nuvarande kundkategorier ser företaget en potential till ökad försäljning även inom offshore.

Consilium har idag en särskilt stark ställning i Förenade Arabemiraten. Den tidigare koncentrationen till Mellanöstern har nu breddats till att omfatta även andra delar av Asien, bland annat genom etableringen av ett försäljningskontor i Indien 2012 och förvärvet av det indiska brand-säkerhetsföretaget Sureland Fire & Security i början av 2014. Consilium har också en stark ställning i Norden genom förvärvet av Incendium 2012. Nya marknader utvärderas löpande.

Consilium-aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2013 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enskilda affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna

innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Consiliums aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Consilium med (LP) i aktielistorna. Under 2013 uppgick den genomsnittliga stängningsspreaden till 2 procent.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde ökat med 44 procent, från 13,65 kronor till 19,60 kronor den 31 december 2013. Under samma tid har index där Consilium ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har gått upp med 21 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) med 37 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har gått upp med 4 procent.

Consilium har under året som högst betalats med 20,50 kronor och som lägst med 13,00 kronor. Vid utgången av 2013 uppgick Consiliums börsvärde till 212 MSEK (147).

Omsättning

Under året gjordes 2 612 avslut i Consilium B. 2 406 061 aktier omsattes till ett värde av 41 686 257 kronor. Omsättningshastigheten uppgick till 22 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2013 till 1 587 stycken (1 627).

Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en för-siktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

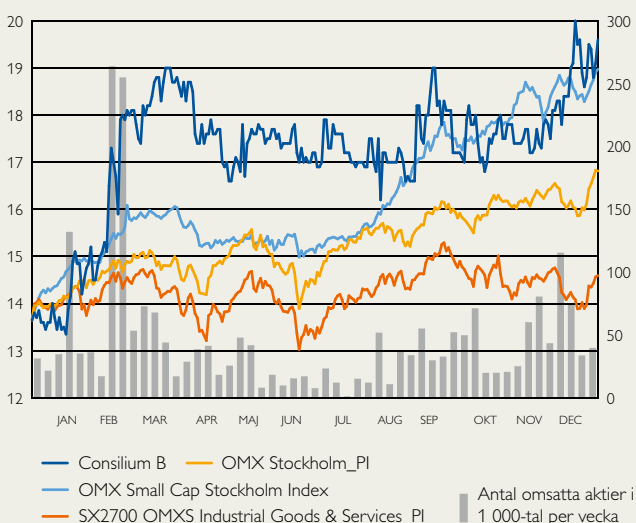
Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 0,40 SEK per aktie (0,25).

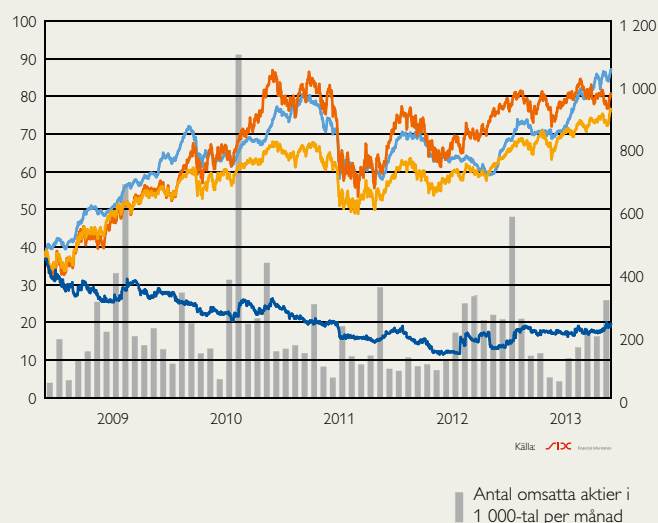
Direktavkastning

Den föreslagna utdelningen om 0,40 SEK per aktie (0,25) motsvarar en direktavkastning om 2,0 procent (1,8) beräknat på kursen vid årets utgång.

Kursutveckling 2013



Kursutveckling 2009-2013



De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding AB	907 490	3 873 205	40,8 %	65,2 %
MCT Brattberg Aktiebolag		2 160 000	18,5 %	10,9 %
Nordea Investment funds		722 923	6,2 %	3,6 %
Magnus Wahlquist		550 000	4,7 %	2,8 %
Avanza Pension		206 491	1,8 %	1,0 %
Unionen		177 804	1,5 %	0,9 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB		158 545	1,4 %	0,8 %
Ove Hansson		100 086	0,9 %	0,5 %
SIX SIS AG, W8IMY		100 000	0,9 %	0,5 %
Lott och Nils Rosenblads stiftelse		96 399	0,8 %	0,4 %
Summa	907 490	8 145 453	77,5 %	86,6 %

Data per aktie

	2013	2012	2011	2010	2009
Börskurs, SEK	19,60	13,65	17,50	26,10	29,00
Resultat, SEK	1,14	0,68	1,37	1,24	2,58
Totalt resultat, SEK	0,06	0,15	1,06	0,75	0,28
P/E-tal	327	91	17	35	104
Eget kapital, SEK	22,7	22,8	23,6	22,7	25,9
Börskurs/eget kapital	0,86	0,60	0,74	1,15	1,12
Utdelning, SEK	0,40	0,25	–	–	0,35
Direktavkastning, %	2,0	1,8	–	–	1,2
P/S-tal	0,2	0,2	0,2	0,3	0,4

Aktieinformation Consilium B

Aktienotering, NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap

Kortnamn, CONS B

ISIN-kod, SE0000236382

ICB-kod, 2700

Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st

Högsta betalkurs 2013, 20,50 SEK

Lägsta betalkurs 2013, 13,00 SEK

Slutkurs 2013-12-31, 19,60 SEK

Börsvärde 2013-12-31, 212 MSEK

IR-kontakt

Ove Hansson, vd och koncernchef

Tel 08-563 053 02

E-post: ove.hansson@consilium.se

Anna Holmgren, Finanschef

Tel 08-563 053 03

E-post: anna.holmgren@consilium.se

Ekonomisk information 2014

Delårsrapport jan-mars, 2014-05-20

Delårsrapport jan-juni, 2014-08-28

Delårsrapport jan-september, 2014-11-27

Bokslutskommuniké 2014, 2015-02-26

Därutöver publicerar Consilium varje månad information om koncernens orderingång och fakturering.

Flerårsöversikt

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	932,4	908,9	942,4	903,5	880,6
Rörelsens kostnader	-878,0	-866,0	-891,1	-862,1	-816,8
Rörelseresultat	54,4	42,9	51,3	41,4	63,8
Finansiella poster	-23,1	-17,7	-15,0	-13,4	-10,1
Resultat efter finansiella poster	31,3	25,2	36,3	28,0	53,7

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	29,3	28,8	32,8	40,3	46,2
Immateriella anläggningstillgångar	157,6	173,0	165,9	164,2	159,7
Finansiella anläggningstillgångar	93,5	76,2	68,2	74,6	50,7
Varulager m.m.	144,1	155,8	166,9	154,7	145,1
Fordringar	307,1	296,0	297,2	296,3	296,4
Kortfristiga investeringar	14,2	8,4	–	8,4	–
Likvida medel	180,6	112,9	36,3	36,3	48,0
Summa tillgångar	926,4	851,1	767,3	774,8	746,1
Eget kapital	265,9	266,6	276,0	265,8	300,0
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	20,2	25,8	22,0	15,4	13,2
Icke räntebärande långfristiga skulder	–	–	–	22,1	0,4
Räntebärande långfristiga skulder	405,6	332,3	109,0	127,4	129,2
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	–	–	–	6,5	5,0
Icke räntebärande kortfristiga skulder	200,4	188,3	227,3	222,8	238,2
Räntebärande kortfristiga skulder	34,3	38,1	133,0	114,8	60,1
Summa skulder	660,5	584,5	491,3	509,0	446,1
Summa eget kapital och skulder	926,4	851,1	767,3	774,8	746,1

Ordlista

Affärsmodell

En teoretisk beskrivning av hur ett företag eller verksamhet är tänkt att fungera.

Business development

Affärsutveckling

LNG

Flytande naturgas (Liquefied natural gas).

Makers list

Ett fartygsvarvs lista över prioriterade leverantörer.

OEM

Original Equipment Manufacturer: Ett tillverkningsföretag som baserar sitt erbjudande på, normalt, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter som monteras samman till den slutliga produkten.

Project engineering

Teknisk projektledning.

RAMS

Reliability, Availability, Maintainability and Safety (Funktionssäkerhet, Tillgänglighet, Underhållsmässighet och Säkerhet). En europeisk säkerhetsstandard (EN 50126) för järnvägsindustrin.

Retrofit

Eftermarknadsförsäljning av ersättningsprodukter.

SIL

Safety Integrity Level (Säkerhetsintegritetsnivå). En internationell funktionssäkerhetsstandard (IEC 61508) rörande utveckling av säkerhetssystem för maskiner.

Utlandsbolag

Dotterbolag registrerat i annat land än Sverige.

VDR

Voyage Data Recorder (Marin färdskrivare). Utrustning för att underlätta vid utredning av fartygsolyckor. En VDR registrerar ett fartygs position och fart, kurs, djup, radiotrafik m.m. och motsvarar "svarta lådan" i ett flygplan.

Nyckeltal

	2013	2012	2011	2010	2009
EBITDA, MSEK ¹⁾	84,7	74,5	86,0	73,3	91,8
EBIT, MSEK ¹⁾	54,4	42,9	51,3	41,4	63,8
EBT, MSEK ¹⁾	31,3	25,2	36,3	28,0	53,7
Rörelsemarginal, % ¹⁾	5,8	4,7	5,4	4,6	7,2
Vinstmarginal, % ¹⁾	3,4	2,8	3,9	3,1	6,1
Avkastning på operativt kapital, %	11,0	8,9	11,2	9,2	14,9
Avkastning på eget kapital, %	8,8	6,0	9,6	7,2	13,7
Direktavkastning, %	2,0	1,8	–	–	1,2
P/E-tal ²⁾	32,7	91	17	35	104
Soliditet, %	29	31	36	34	40
Riskbärande kapital, %	72	70	36	34	40
Nettoskuldsättningsgrad, %	92	93	75	77	47
Kassalikviditet, %	214	183	93	99	114
Resultat per aktie, SEK ^{1) 2)}	1,14	0,68	1,37	1,24	2,58
Totalt resultat per aktie ²⁾	0,06	0,15	1,06	0,75	0,28
Eget kapital per aktie, SEK	22,7	22,8	23,6	22,7	26,9
Investeringar, MSEK	32,3	34,7	28,9	37,5	46,6
Utdelning per aktie, SEK	0,40	0,25	–	–	0,35
Antal anställda ¹⁾	561	553	552	518	523

¹⁾ Kvarvarande verksamhet.

²⁾ Exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Börskurs/eget kapital

Börskurs vid årets utgång i relation till utgående eget kapital per aktie.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, nedskrivning och avskrivning.

EBIT

Resultat före räntor och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder, reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar, i förhållande till eget kapital.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs vid årets utgång dividerat med totalt resultat per aktie.

P/S-tal

Börskurs vid årets utgång i relation till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, för kvarvarande verksamhet, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat

Resultat före räntor och skatt, motsvarande EBIT.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Totalt resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, inklusive avvecklad verksamhet, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327 får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2013. Consilium är ett globalt nischföretag som utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Med en stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat av externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation är Consilium en av de ledande leverantörer till den internationella sjöfarten samt olje- och gasindustrin. Ledstjärnan i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Consilium marknadsför även sitt erbjudande även sitt erbjudande till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering samt service och support till kunderna.

Consilium-koncernen

Efter en inbromsning på marknaden under fjärde kvartalet 2012 och första kvartalet 2013, förbättrades orderläget markant under andra kvartalet 2013, och detta har sedan fortsatt under tredje och fjärde kvartalet 2013. Orderingen ökte under 2013 med 23 procent till 965,7 MSEK (784,7). Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 932,4 MSEK (908,9). Orderstocken har ökat och uppgick per 31 december 2013 till 426,2 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under 2013 med 27 procent till 54,4 MSEK (42,9). Med 93 procent av försäljningen till marknader utanför Sverige har den starka svenska kronan en negativ påverkan på rörelseresultat, medan genomförda kostnadsreduktioner har påverkat resultatet positivt.

Inom Consiliums båda affärsområden ges ökat fokus mot säkerhetsprodukter och säkerhetssystem. Som ett led i denna strategi har Consilium avyttrat sin italienska radarverksamhet, med utveckling, tillverkning och försäljning av radarprodukter. Under januari 2014 har Consilium förvärvat aktiemajoriteten i ett indiskt brandsäkerhetsföretag. Consilium gör under 2013 och 2014 en stor utvecklingsatsning avseende brandlarm till

offshore, tåg och tunnelbanor, och förväntar sig en betydande volymökning från dessa områden under kommande år.

Lågkonjunktur och statsfinansiella problem i både Europa och USA har under en lång period påverkat kundernas investeringsvilja inom Consiliums båda affärsområden.

Beställningarna av nya handelsfartyg har minskat under de senaste årens lågkonjunktur. Consilium kan dock se en ökning i nybeställningarna av handelsfartyg under 2013. Consilium har stora marknadsandelar och påverkas direkt av detta. Consilium har i en svag nybyggnadsmarknad för handelsfartyg behållit eller ökat sina marknadsandelar.

Consilium har en stark bas i den marina eftermarknaden. Ökad försäljning till den marina eftermarknaden och specialfartyg har delvis kompenserat för minskade beställningar till nybyggnation av handelsfartyg. Under 2013 utgjorde försäljningen till eftermarknaden 56 procent av den totala marina nettoomsättningen. Det totala antalet seglande fartyg i världen, och transporterad volym, har ökat varje år de senaste 25 åren. Detta förväntas fortsätta, vilket är viktigt för försäljningen till eftermarknaden.

Inom affärsområde Marine & Safety visar sig ett bättre orderläge i att orderingen under 2013 ökade med 29 procent till 796,6 MSEK (616,2).

Inom affärsområde Fire safety & Automation har försäljningen av brandskyddssystem till olje- och gasindustrin utvecklats positivt under 2013. Nettoomsättningen ökade under 2013 med 24 procent till 183,6 MSEK (148,6). Med hänsyn till ett fortsatt bra orderläge och förvärvet av det indiska brandsäkerhetsföretaget förväntas nettoomsättningen öka även under 2014.

Medarbetarna inom Consilium har under flera år av lågkonjunktur medverkat till nödvändiga förändringar och anpassningar i en svag världskonjunktur. Consilium har klarat sig igenom denna period med hjälp av stora kostnadsreduktioner och omallokering av resurser mellan marknadssegment, samtidigt som företaget fortsatt att satsa på produkt- och marknadsutveckling inom nya områden med tillväxtpotential.

Affärsområde Marine & Safety

Huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg. I en allt mer globaliserad ekonomi ökar sjötransporterna med en multipel på världsekonomin tillväxt. Det totala

antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym har därför ökat stadigt de senaste 25 åren. Denna utveckling kommer att hålla i sig, och utgör en långsiktigt stabil bas för verksamheten.

Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord. Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Med en livslängd på 25 år eller mer för specialfartyg är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden.

Nybeställningarna av handelsfartyg har ökat under 2013. Ökade säkerhets- och miljökrav skapar efterfrågan på nya produkter. Consilium växer dessutom inom nya områden som offshore samt tåg och tunnelbanor.

Consilium har bibehållit eller ökat sina marknadsandelar, men nettoomsättningen har minskat på grund av den svaga globala konjunkturen och minskad nybyggnation av fartyg. Den starkare svenska kronan har påverkat både nettoomsättning och rörelseresultat negativt. Rörelseresultatet har påverkats positivt av genomförda kostnadsreduktioner.

Orderingen för affärsområde Marine & Safety ökade under 2013 med 29 procent till 796,6 MSEK (616,2). Nettoomsättningen har minskat med 2 procent till 748,8 MSEK (760,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 55,0 MSEK (55,9). Orderstocken har förbättrats.

Affärsområde Fire safety & Automation

Det sker globalt stora investeringar inom den landbaserade olje- och gasindustrin, samt inom offshore och energisektorn. Consilium fokuserar försäljningen av produkter och system för brandsäkerhet till dessa marknadsområden, och kan även leverera automationssystem till vissa av dessa projekt.

Consiliums försäljning har initialt varit inriktad på projekt i, framför allt, Förenade Arabemiraten. Consiliums försäljning har sedan breddats till att även omfatta de nordiska länderna, genom ett bolagsförvärv under 2012. Under 2013 etablerades egen verksamhet i Indien, och under januari 2014 förvärvades aktiemajoriteten i ett indiskt brandsäkerhetsföretag. Under 2014

planeras etablering i ytterligare länder i Mellanöstern. Consilium ser en god potential för tillväxt, med fortsatt fokus på utvalda marknadsområden.

Det har skett stora förskjutningar av projekt under de senaste årens osäkra konjunkturläge. Consilium har dock stärkt sin position i Förenade Arabemiraten och succesivt expanderat till nya marknader. Consilium ser en god potential för ytterligare tillväxt i ett framtida förbättrat konjunkturläge, och satsningarna på nya marknader fortsätter som planerat.

Orderingången för affärsområde Fire safety & Automation ökade under 2013 till 169,1 MSEK (168,5). Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 183,6 MSEK (148,6), trots förskjutningar i större projekt. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 17,8 MSEK (6,5). Orderstocken är fortsatt god.

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret uppgick antalet anställda till 561 (553) i kvarvarande verksamhet. Consilium investerar löpande i utbildning av personalen. Utbildningsinsatserna sker inom respektive affärsområde.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2013 fastställdes att arvode om 550 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 29 procent (31). Likvida medel uppgick per 2013-12-31 till 180,6 MSEK (112,9). Räntebärande skulder uppgick till 439,9 MSEK (370,4). Årets kassaflöde uppgick till 67,7 MSEK.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 32,3 MSEK (34,7).

Investeringarna sker huvudsakligen inom produktutveckling för Marine & Safety.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3-5 år.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk- och osäkerhetsfaktor.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policy

som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 55.

Händelser efter periodens utgång

Consilium har under januari 2014 förvärvat 51 procent av aktierna i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd. Bolaget förväntas under 2014 omsätta cirka 80 MSEK och har cirka 100 anställda. Sureland Fire & Security levererar brandsäkerhetssystem till kunder inom energisektorn. Bolaget har kontor i Delhi, Ahmedabad och Chennai.

Utsikter för 2014

Den förbättrade orderingången under 2013 har fortsatt under början av 2014 och vi förväntar oss fortsatt tillväxt under året.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 1,2 MSEK (3,1) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen.

Rörelsens kostnader uppgick till -19,7 MSEK (-24,0). Rörelseresultatet uppgick till -18,5 MSEK (-20,9). Resultat efter finansiella poster uppgick till -7,4 MSEK (-25,4). Resultat efter skatt uppgick till -6,4 MSEK (-22,7).

Ägarförhållande Consilium

Consilium har cirka 1 600 aktieägare (1 600). Största ägare är familjen Rosenblads

holdingbolag Platanen Holding AB som äger 40,8 procent av kapitalet och 65,2 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt stora ägare är MCT Brattbergs AB med 18,5 procent, Placeringsfond Nordea med 6,2 procent och Magnus Walquist med 4,7 procent samt Avanza Pension med 1,8 procent.

Styrelsens yttrande enligt aktiebolagslagen 18 kap. 4 §

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 29 procent och koncernens soliditet till 29 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Förslag till vinstdisposition

Belopp i KSEK

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Överkursfond	130 361
Balanserat resultat	-50 401
Årets resultat	-6 363
Totalt	73 597

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas kontant 0,40 kr/aktie	-4 681
Balanserat resultat i ny räkning	68 916



Koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2013	2012
Försäljningsintäkter	1	932,4	908,9
Kostnader för sålda varor	20	-605,6	-601,3
Bruttovinst		326,8	307,6
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2, 9, 20	-146,3	-141,1
Administrationskostnader	2, 3, 4, 9, 20	-86,3	-85,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10, 20	-40,0	-39,3
Resultat från andelar i intresseföretag	12	0,2	0,7
Övriga rörelseintäkter		0,0	0,0
Rörelseresultat		54,4	42,9
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	5	13,3	5,5
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	6	-36,4	-23,2
Resultat efter finansiella poster		31,3	25,2
Inkomstskatter	7	-7,8	-9,0
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		23,5	16,2
Årets resultat för avvecklade verksamheter	31	-12,6	-7,7
Årets resultat		10,9	8,5
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkring		1,5	1,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring		-0,3	-0,3
Valutakursdifferenser		0,3	-6,5
Summa övrigt totalresultat		1,5	-5,6
Summa totalresultat		12,4	2,9
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		0,7	1,8
Innehav utan bestämmande inflytande		10,2	6,7
Summa årets resultat		10,9	8,5
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK kvarvarande verksamhet		1,14	0,68
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK avvecklad verksamhet		-1,08	-0,53
Summa resultat per aktie		0,06	0,15
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		14,8	2,4
Moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet		-12,6	-6,2
		2,2	-3,8
Innehav utan bestämmande inflytande		10,2	6,7
Summa totalresultat		12,4	2,9
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		0,40	0,25

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2013	2012
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	16,2	16,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	3,7	2,0
Inventarier, verktyg och installationer	9	9,4	10,5
Summa materiella anläggningstillgångar		29,3	28,8
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	117,5	132,7
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	1,0	1,0
Goodwill	10	39,1	39,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		157,6	173,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	1,0	1,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		–	0,1
Långfristiga fordringar	30	46,3	35,2
Uppskjutna skattefordringar	8	46,2	39,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		93,5	76,2
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	23	(29,3)	(19,2)
Summa anläggningstillgångar		280,4	278,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	144,1	155,8
<i>Fordringar m.m.</i>			
Kundfordringar	15	244,3	216,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	26,8	34,6
Övriga fordringar	8	36,0	44,8
Kortfristiga placeringar		14,2	8,4
Likvida medel		180,6	112,9
Summa omsättningstillgångar		646,0	573,1
(Varav spärrade likvida medel i övriga fordringar)	23	(1,9)	(4,9)
Summa tillgångar		926,4	851,1
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		-29,9	-31,4
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		-5,7	3,6
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		229,1	236,9
Innehav utan bestämmande inflytande		36,8	29,7
Summa eget kapital		265,9	266,6
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	5,6	7,3
Obligationslån	21	400,0	325,0
Pensionsförpliktelser	19	1,1	6,2
Övriga avsättningar	19	19,1	19,6
Summa långfristiga skulder		425,8	358,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		126,1	113,4
Aktuella skatteskulder		3,9	5,4
Skulder till kreditinstitut	21	34,3	38,1
Övriga avsättningar	19	1,1	0,0
Övriga skulder		18,4	23,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	50,9	46,5
Summa kortfristiga skulder		234,7	226,4
Summa eget kapital och skulder		926,4	851,1
Ställda säkerheter	23	37,2	30,1
Ansvarsförbindelser	24	2,5	2,5

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012	58,5	206,2	-25,8	7,7	246,6	29,4	276,0
Omräkningsdifferenser	–	–	-6,5	–	-6,5	–	-6,5
Kassaflödessäkring	–	–	1,2	–	1,2	–	1,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	-0,3	–	-0,3	–	-0,3
Summa övrigt totalresultat	–	–	-5,6	–	-5,6	–	-5,6
Årets resultat	–	–	–	1,8	1,8	6,7	8,5
Summa totalresultat	–	–	-5,6	1,8	-3,8	6,7	2,9
Betald utdelning	–	–	–	-5,9	-5,9	–	-5,9
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	–	–	–	–	–	-6,4	-6,4
Summa transaktioner med aktieägare, redovisat i eget kapital	–	–	–	-5,9	-5,9	-6,4	-12,3
Utgående balans per 31 december 2012	58,5	206,2	-31,4	3,6	236,9	29,7	266,6
Ingående balans per 1 januari 2013	58,5	206,2	-31,4	3,6	236,9	29,7	266,6
Omräkningsdifferenser	–	–	0,3	–	0,3	–	0,3
Kassaflödessäkring	–	–	1,5	–	1,5	–	1,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	-0,3	–	-0,3	–	-0,3
Summa övrigt totalresultat	–	–	1,5	–	1,5	–	1,5
Årets resultat	–	–	–	0,7	0,7	10,2	10,9
Summa totalresultat	–	–	1,5	0,7	2,2	10,2	12,4
Betald utdelning	–	–	–	-10,0	-10,0	–	-10,0
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	–	–	–	–	–	-3,1	-3,1
Summa transaktioner med aktieägare, redovisat i eget kapital	–	–	–	-10,0	-10,0	-3,1	-13,1
Utgående balans per 31 december 2013	58,5	206,2	-29,9	-5,7	229,1	36,8	265,9

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		54,4	42,9
Avskrivningar	9, 10	30,3	31,6
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	-13,4	-19,3
		71,3	55,2
Erhållen ränta	5	4,9	1,5
Övriga finansiella poster		-0,3	-3,3
Erlagd ränta	6	-27,6	-15,9
Betald inkomstskatt		-3,4	-4,8
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		44,9	32,7
Ökning/minskning varulager	14	-4,1	11,1
Ökning/minskning kundfordringar	15	-27,7	12,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		40,6	-11,5
Ökning/minskning leverantörsskulder		12,8	-38,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		2,3	-1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		68,8	6,0
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-6,3	-4,9
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-26,0	-29,8
Spärrade medel		-10,1	-0,5
Ökning övriga kortfristiga placeringar		-5,8	-8,4
Övrigt		0,2	-0,2
Förvärv och avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter; netto		-12,6	-8,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-60,6	-51,9
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation		75,0	325,0
Amortering av skuld		-5,5	-196,6
Betald utdelning till joint-venture- och minoritetsdelägare		-7,1	-5,9
Betald utdelning till aktieägarna		-2,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		59,5	122,5
Årets kassaflöde		67,7	76,6
Likvida medel vid årets början		112,9	36,3
Likvida medel vid årets slut		180,6	112,9

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Försäljningsintäkter		1,2	3,1
Bruttovinst		1,2	3,1
Administrationskostnader	2, 3, 4	-19,7	-24,0
Rörelseresultat		-18,5	-20,9
Ränteutgifter och liknande resultatposter	5	21,9	4,0
Resultat från andelar i koncernföretag		20,0	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-30,8	-8,5
Resultat före skatt		-7,4	-25,4
Skatt på årets resultat	7	1,0	2,7
Årets resultat		-6,4	-22,7

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2013	2012
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,0	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar		0,0	0,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	124,1	124,1
Uppskjutna skattefordringar	8	19,6	18,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		143,7	142,1
Summa anläggningstillgångar		143,7	142,1
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		350,9	319,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8,6	6,3
Kortfristiga placeringar		14,2	8,4
Övriga kortfristiga fordringar		0,4	1,0
Likvida medel		94,0	70,0
Summa omsättningstillgångar		468,1	405,5
Summa tillgångar		611,8	547,6
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130,4	130,4
Balanserat resultat		-50,4	-24,7
Årets resultat		-6,4	-22,7
Summa		73,6	83,0
Summa eget kapital		163,8	173,2
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	21	400,0	325,0
Skulder till koncernföretag		40,2	40,2
Summa långfristiga skulder		440,2	365,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,0	2,7
Övriga skulder		0,6	0,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6,2	5,6
Summa kortfristiga skulder		7,8	9,2
Summa eget kapital och skulder		611,8	547,6
Ställda säkerheter	23	–	–
Ansvarsförbindelser	24	2,5	5,7

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012	58,5	31,7	130,5	-24,7	196,0
Aterköp av teckningsoptioner	–	–	-0,1	–	-0,1
Betald utdelning	–	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	-22,7	-22,7
Utgående balans per 31 december 2012	58,5	31,7	130,4	-47,4	173,2
Ingående balans per 1 januari 2013	58,5	31,7	130,4	-47,4	173,2
Betald utdelning	–	–	–	-2,9	-2,9
Övrigt	–	–	–	-0,1	-0,1
Årets resultat	–	–	–	-6,4	-6,4
Utgående balans per 31 december 2013	58,5	31,7	130,4	-56,8	163,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-18,5	-20,9
Avskrivningar	9	0,0	0,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	-0,6	–
		-19,1	-20,8
Erhållen ränta	5	21,9	4,0
Erlagd ränta	6	-30,8	-8,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-28,0	-25,3
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-32,8	-143,8
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1,7	-0,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		0,3	4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-62,2	-164,7
Investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		0,0	-10,0
Försäljning av dotterbolag	11	–	1,8
Ökning övriga kortfristiga placeringar		-5,8	-8,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5,8	-16,6
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation	21	75,0	325,0
Återbetalning av lån		0,0	-74,0
Betald utdelning		-2,9	–
Återköp av teckningsoptioner		–	-0,1
Erhållet koncernbidrag		20,0	–
Övrigt		-0,1	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		92,0	250,9
Årets kassaflöde		24,0	69,6
Likvida medel vid årets början		70,0	0,4
Likvida medel vid årets slut		94,0	70,0

Redovisningsprinciper

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Consilium-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av byggnader och mark, finansiella tillgångar (som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter: I IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.

Ändring av IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" rörande upplysningar relaterade till nettoredovisning av tillgångar och skulder. Ändringen innehåller krav på nya upplysningar för att underlätta jämförelse mellan företag som upprättar sina finansiella rapporter enligt IFRS i förhållande till de företag som upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med US GAAP.

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

En ändring har gjorts i IAS 36, "Nedskrivningar", avseende upplysningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplysningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014 men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013. IAS 19 "Ersättningar till anställda" omarbetades i juni 2011. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan: IFRS 10 "Koncernredovisning" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Samarbetsarrangemang", fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i en gemensam verksamhet har snarare än på den juridiska formen av arrangemanget. Det finns två typer av samarbetsarrangemang, gemensamma verksamheter och joint-ventures. Gemensamma verksamheter uppkommer då en part i en gemensam verksamhet har direkt rätt till tillgångarna och åtagande för skulderna i ett samarbetsarrangemang. I ett sådant arrangemang ska tillgångar, skulder, intäkter och kostnader redovisas utifrån innehavarens andel av dessa. Ett joint-venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Joint-ventures kommer redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med 2014, klyvningsmetoden är inte längre tillåten. Koncernen använder klyvningsmetoden. IFRS 11 bedöms få följande effekt på resultaträkningsposter (baserat på 2013-års siffror):

Försäljning	-43,3
Bruttovinst	-24,6
Rörelseresultat	-2,4
Resultat efter finansiella poster	-1,9

IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intressföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 gavs ut i november 2010 för finansiella tillgångar och i oktober 2011 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens

redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra ett nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra ett nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen ska kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Twister kan röra bl. a. produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Twister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga twister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d.v.s. har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventualefterköpters verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet, utan beaktande av innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-venturesbolagen har konsoliderats enligt klyningsmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klyningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte

bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20-50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt realiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även realiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2013	2012
USD	6,44	6,52
EUR	8,87	8,62
GBP	10,65	10,49

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2013	2012
USD	6,52	6,74
EUR	8,66	8,70
GBP	10,22	10,70

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminsavtal avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområden

Consilium har två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Dessa affärsområden är de som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef.

Enheter inom respektive affärsområde uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter

eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överförts till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig. Consilium har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårligen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnader för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2013 och 2012 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar, persondatorer och lokalhyra definieras normalt som operationell leasing.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närmast det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för intervinstster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, lång- och

kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar; samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas och en nedskrivning görs när förlusten kan konstateras.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i totalresultatet. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader; och som omsättnings-tillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödes-säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag.

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Intressebolagsredovisning

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Noter

Not 1 AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem, marina färdskrivare samt navigationsprodukter. Fire safety & Automation levererar brandskydd samt automationslösningar till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Rörelsegränstillgångar hänförliga till affärsområdena består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Respektive affärsområde redovisas med ett eget kapital som motsvarar koncernens soliditet. Rörelsegränsskulder hänförliga till affärsområdena består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Redovisning per affärsområde för räkenskapsåret 2013 och 2012 framgår nedan;

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2013</i>					
Nettoomsättning	748,8	183,6	0,0		932,4
Rörelseresultat	55,0	17,8	-18,4		54,4
Rörelsemarginal	7 %	10 %			6 %
<i>I rörelseresultatet ingår</i>					
Avskrivningar	28,6	1,7	0,0		30,3
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	14,7	2,9	11,7		29,3
Immateriella anläggningstillgångar	140,5	17,1	0,0		157,6
Fordringar inom koncernen	0,0	0,0	229,4	-229,4	0,0
Spärrade likvida medel			29,3		29,3
Övriga finansiella anläggningstillgångar	8,7	16,0	39,5		64,2
Summa anläggningstillgångar	163,9	36,0	309,9	-229,4	280,4
Varulager	110,6	31,0	2,5		144,1
Fordringar m.m.	183,6	84,5	37,1		305,2
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	54,4	13,3	129,0		196,7
Summa omsättningstillgångar	348,6	128,8	168,6		646,0
Summa tillgångar	512,5	164,8	478,5	-229,4	926,4
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	150,0	50,0	65,9		265,9
Obligationslån	0,0	0,0	400,0		400,0
Skulder till kreditinstitut	4,1	31,8	4,0		39,9
Skulder inom koncernen	195,2	34,2	0,0	-229,4	0,0
Övriga långfristiga skulder	8,0	12,2	0,0		20,2
Övriga kortfristiga skulder	155,2	36,6	8,6		200,4
Summa skulder	362,5	114,8	412,6	-229,4	660,5
Summa eget kapital och skulder	512,5	164,8	478,5	-229,4	926,4
Operativt kapital	294,9	102,7	82,2		479,8
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital	19 %	18 %			11 %

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2012</i>					
Nettoomsättning	760,3	148,6	0,0		908,9
Rörelseresultat	55,9	6,5	-19,5		42,9
Rörelsemarginal	7 %	4 %			5 %
<i>I rörelseresultatet ingår</i>					
Avskrivningar	27,7	3,9	0,0		31,6
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	15,3	2,4	11,1		28,8
Immateriella anläggningstillgångar	140,0	17,1	15,9		173,0
Fordringar inom koncernen	0,0	0,0	174,7	-174,7	0,0
Spärrade likvida medel			19,2		19,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar	10,8	15,3	30,9		57,0
Summa anläggningstillgångar	166,1	34,8	251,8	-174,7	278,0
Varulager	110,0	25,8	20,0		155,8
Fordringar m.m.	165,1	79,2	46,8		291,1
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	37,5	2,6	86,1		126,2
Summa omsättningstillgångar	312,6	107,6	152,9		573,1
Summa tillgångar	478,7	142,4	404,7	-174,7	851,1
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	150,0	50,0	66,6		266,6
Obligationslån	0,0	0,0	325,0		325,0
Skulder till kreditinstitut	7,5	33,9	4,0		45,4
Skulder inom koncernen	156,0	18,7	0,0	-174,7	0,0
Övriga långfristiga skulder	13,3	7,6	4,9		25,8
Övriga kortfristiga skulder	151,9	32,2	4,2		188,3
Summa skulder	328,7	92,4	338,1	-174,7	584,5
Summa eget kapital och skulder	478,7	142,4	404,7	-174,7	851,1
Operativt kapital	276,0	100,0	115,6		491,6
Avkastning på genomsnittligt operativt kapital	21 %	7 %			9 %

De länder, förutom Sverige, där Consilium har störst nettoomsättning är:

	2013	2012
Italien	75,2	76,2
Kina	226,6	248,9
Mellanöstern	183,6	208,9
Nederländerna	58,6	52,6
Sydkorea	105,4	102,6
Tyskland	57,5	43,9
USA	58,0	51,1

I nettoomsättning ingår intäkter från:

	Nettoomsättning	
	2013	2012
Varor	73,8 %	74,1 %
Tjänster	10,5 %	12,5 %
Entreprenaduppdrag	15,7 %	13,4 %
	100,0 %	100,0 %

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	5,1	3,3 (1,0)	7,3	3,9 (1,1)
Dotterbolag	203,5	36,8 (23,6)	193,6	35,8 (23,7)
Koncernen	208,6	40,1 (24,6)	200,9	39,7 (24,8)

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, FORTS

Löner och andra ersättningar fördelade per land samt mellan styrelseledamöter och anställda

	2013		2012	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderbolaget	3,2	1,9	2,9	4,4
Dotterbolag, Sverige	3,7	85,6	3,1	83,5
<i>Dotterbolag utomlands</i>				
Finland	0,5	1,7	0,5	2,0
Förenade Arabemiraten	4,3	39,7	3,8	37,8
Grekland	0,5	0,9	0,4	0,8
Indien	0,0	1,3	0,0	1,2
Italien	1,0	2,9	1,0	2,9
Japan	0,4	1,5	0,5	1,5
Kina	0,8	6,7	0,7	6,3
Nederländerna	2,6	6,4	2,7	5,4
Norge	1,3	4,4	1,2	5,5
Oman	0,0	0,1	–	–
Qatar	0,0	1,8	0,0	1,7
Saudiarabien	0,0	0,3	–	–
Singapore	1,4	5,1	1,3	3,5
Spanien	0,4	1,1	0,3	0,9
Sydkorea	1,1	5,5	1,0	5,4
Tyskland	1,0	8,8	1,1	7,6
USA	1,2	9,5	1,5	8,5
Totalt i dotterbolag	20,2	183,3	19,1	174,5
Koncernen totalt	23,4	185,2	22,0	178,9

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	4	7	4	7
Dotterbolag	186	184		
Totalt i Sverige	190	191	4	7
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Belgien	2	2	–	–
Finland	4	5	–	–
Förenade Arabemiraten	140	135	–	–
Grekland	4	5	–	–
Indien	21	19	–	–
Italien	10	10	–	–
Japan	6	5	–	–
Kina	57	64	–	–
Nederländerna	16	16	–	–
Norge	10	10	–	–
Oman	3	–	–	–
Qatar	9	10	–	–
Saudiarabien	3	–	–	–
Singapore	18	16	–	–
Spanien	10	9	–	–
Storbritannien	4	2	–	–
Sydkorea	22	22	–	–
Tyskland	18	17	–	–
USA	14	15	–	–
Summa	371	362	4	7
Koncernen totalt	561	553	4	7

Av antalet anställda i koncernen under 2013 var 24 procent kvinnor (20).
Moderbolaget har 4 anställda (7), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Göteborg	158	165	0	1
Stockholm	32	26	4	6
Summa	190	191	4	7

Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>PWC</i>				
Revisionsuppdraget	1,5	1,0	1,0	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Summa	1,6	1,0	1,0	0,8
<i>Övriga revisionsbolag</i>				
Revisionsuppdraget	1,2	0,8	–	–
Övriga tjänster	0,3	0,2	–	–
Summa	1,5	1,0	–	–
Totalt	3,1	2,0	1,0	0,8

PWC har ej utfört någon skatterådgivning eller några övriga tjänster.
Övriga revisorer har ej utfört någon skatterådgivning.

Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förfaller till betalning inom ett år	19,0	20,9	0,7	0,6
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	13,3	17,7	0,2	0,2
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–	–	–

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Leasingkostnader	21,3	22,1	0,6	0,6
Varav:				
minimileasingavgifter	8,0	9,6	0,1	0,2
variabla avgifter	13,3	12,5	0,7	0,4

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntor	4,9	1,5	15,1	2,0
Kursdifferenser	8,4	4,0	6,8	2,0
Summa	13,3	5,5	21,9	4,0

Not 6 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-27,6	-17,4	-24,8	-6,2
Kursdifferenser	-5,2	-3,6	-4,4	-1,1
Övrigt ¹⁾	-3,6	-2,2	-1,6	-1,2
Summa	-36,4	-23,2	-30,8	-8,5

¹⁾ Avser huvudsakligen finansiella avgifter.

Not 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt för året	-6,0	-5,8	1,0	2,7
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-1,8	-0,1	0,0	0,0
Effekt av sänkt svensk bolagsskatt på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	0,0	-3,1	0,0	0,0
Totalt	-7,8	-9,0	1,0	2,7

Skilnad skattekostnad och 22 procent skatt

Resultat före skatt (efter avvecklad verksamhet)	18,7	17,5	-7,4	-25,4
22 procent skatt	-4,1	-3,8	1,6	5,6
Skatt på årets resultat	-7,8	-9,0	1,0	2,7
Skilnadsbelopp	-3,7	-5,2	-0,6	-2,9

Specifikation av skilnadsbelopp

Effekt av:

utländsk skatt tidigare år	-1,1	-0,1	0,0	0,0
utländska skattesatser	-0,9	-1,0	0,0	0,0
ej avdragsgilla kostnader	-1,7	-1,0	0,0	0,0
sänkt svensk bolagsskatt på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	0,0	-3,1	0,0	-2,9
övrigt	0,0	0,0	-0,6	0,0
Totalt	-3,7	-5,2	-0,6	-2,9

Not 8 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Kassaflödessäkring	-0,6	-0,3	–	–
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	36,8	35,6	19,6	18,0
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	16,2	14,4	–	–
Summa	52,4	49,7	19,6	18,0

Inga uppskjutna skattefordringar är förfallna.

Följande poster har redovisats i koncernens resultat.

Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring -0,3 MSEK (-0,3), underskottsavdrag 3,0 MSEK (3,7).

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat:

Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag 1,6 MSEK (2,7).

Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen dels under finansiella anläggningstillgångar och dels under omsättningstillgångar.

Not 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2012</i>				
Anskaffningsvärde	24,1	20,9	76,1	121,1
Ackumulerade avskrivningar	-7,6	-17,1	-63,6	-88,3
Bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8

1 januari – 31 december 2012

Ingående bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8
Valutakursförändring	-1,0	-0,2	0,3	-0,9
Investeringar	1,4	0,5	5,6	7,5
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	-1,7	-1,7
Avskrivningar	-0,6	-2,1	-6,2	-8,9
Utgående bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8

Per 31 december 2012

Anskaffningsvärde	24,5	21,2	80,3	126,0
Ackumulerade avskrivningar	-8,2	-19,2	-69,8	-97,2
Bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8

Per 1 januari 2013

Anskaffningsvärde	24,5	21,2	80,3	126,0
Ackumulerade avskrivningar	-8,2	-19,2	-69,8	-97,2
Bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8

1 januari – 31 december 2013

Ingående bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8
Valutakursdifferenser	0,1	0,1	0,1	0,3
Investeringar	0,0	2,6	4,2	6,9
Avyttringar/utrangeringar	0,8	0,0	-3,9	-3,1
Avskrivningar	-1,0	-1,0	-1,5	-3,5
Utgående bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	25,4	23,9	79,9	129,2
Ackumulerade avskrivningar	-9,2	-20,2	-70,5	-99,9
Bokfört värde	16,2	3,7	9,4	29,3

	Moderbolaget	
Inventarier	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Investeringar	0,0	0,0
Utrangeringar	-1,2	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	1,2
Ingående avskrivningar	0,0	-1,1
Årets avskrivningar	0,0	-0,1
Utgående avskrivningar	0,0	-1,2
Bokfört värde	0,0	0,0

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning- och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning- och utvecklingskostnad.

Not 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2012</i>				
Anskaffningsvärde	36,8	280,8	14,6	332,2
Ackumulerade avskrivningar	–	-152,3	-14,0	-166,3
Bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9

1 januari – 31 december 2012

Ingående bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9
Valutakursdifferenser	-0,4	–	–	-0,4
Förvärv/investeringar	2,9	30,6	0,5	34,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivningar	–	-26,4	-0,1	-26,5
Utgående bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0

Per 31 december 2012

Anskaffningsvärde	39,3	311,4	15,1	365,8
Ackumulerade avskrivningar	–	178,7	-14,1	-192,8
Bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0

Per 1 januari 2013

Anskaffningsvärde	39,3	311,4	15,1	365,8
Ackumulerade avskrivningar	–	-178,7	-14,1	-192,8
Bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0

*Bokfört värde**1 januari – 31 december 2013*

Ingående bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0
Valutakursdifferenser	-0,2	0,0	0,1	-0,1
Förvärv	–	26,9	0,0	26,9
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-15,6	0,0	-15,6
Avskrivningar	0,0	-26,5	-0,1	-26,6
Utgående bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6

Per 31 december 2013

Anskaffningsvärde	39,1	322,7	15,1	376,9
Ackumulerade avskrivningar	–	-205,2	-14,1	-219,3
Bokfört värde	39,1	117,5	1,0	157,6

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på affärsområden återfinns nedan:

	2013	2012
Marine & Safety	22,0	22,2
Fire safety & Automation	17,1	17,1

Enheter som ingår i Consiliums två affärsområden uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter till vilka goodwill fördelas och nedskrivningsprövas. Diskonteringsränta som använts är 7,0 procent med en årlig tillväxt om 3-5 procent.

Goodwill är fördelat utifrån verksamhetens bedömda intäkter har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser; vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoserna, d.v.s. en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	124,1	115,9
Lämnat aktieägartillskott	0,0	10,0
Förvärv av aktier	–	–
Intern avyttring/förvärv av aktier	–	-1,8
Bokfört värde	124,1	124,1

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100 %	100 %	500 000	84,1
Consilium Marine & Safety AB	100 %	100 %	220 000	40,0
				124,1

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapital-/ rösträttsandel
<i>Svenska dotterbolag</i>			
China Marine Techtrade AB 556560-0664	Nacka	1 000	100 %
Consilium Incendium AB 556828-7881	Kungälv	570	57 %
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100 %
Consilium Marine & Safety Group AB 556519-2134	Nacka	30 000	100 %
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	25 000	100 %
Consilium Marine & Safety AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100 %
Consilium Transport Safety AB 556109-5794	Göteborg	120 000	100 %
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	10 000	100 %
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100 %
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100 %
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	1 000	100 %
Consilium Marine & Safety Sales & Support AB 556709-9220	Göteborg	1 000	100 %
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	1 000	100 %
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100 %
Storm & Co. Skeppsradio AB 556083-7840	Göteborg	2 000	100 %

<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark		100 %
Consilium Hongkong Ltd	Hongkong/Kina		100 %
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100 %
Consilium Italy Srl	Florens/Italien		100 %
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai/Kina		100 %
Consilium Trading Co. Ltd	Shanghai/Kina		100 %
Consilium Norway AS	Oslo/Norge		100 %
Consilium BV	Schonghoven/Nederländerna		100 %
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100 %
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Sydkorea		100 %
Consilium Marine Italy Srl	Genova/Italien		100 %
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore/Singapore		51 %
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten		70 %
Consilium Qatar LLC	Doha/Qatar		70 %
Consilium Marine India Pte Ltd	Mumbai/Indien		70 %
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien		51 %

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/rösträttsandel
CN System AB 556714-2244	Göteborg/Sverige	50 %
Consilium Nittan Japan Ltd	Tokyo/Japan	50 %
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50 %
Consilium Säkerhet Väst 556702-3857	Göteborg/Sverige	50 %
Consilium Säkerhet Öst 556693-0235	Stockholm/Sverige	50 %
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50 %

Den andel av joint-ventures som har klyvts in kan sammanfattas enligt nedan:

	2013	2012
Omsättningstillgångar	36,7	35,2
Anläggningstillgångar	1,6	1,7
Kortfristiga skulder	-17,2	-16,5
Långfristiga skulder	-1,1	-1,2
Försäljningsintäkter	75,8	73,8
Rörelsekostnader	-69,0	-68,4
Finansnetto	0,8	-0,2

Not 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	1,2	0,5
Omklassificering	-0,4	–
Förvärv	–	–
Årets resultatandel	0,2	0,7
Utgående anskaffningsvärde	1,0	1,2

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträttsandel	Bokfört värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3 %	0,7
Consilium Vietnam JSC	99	49,0 %	0,3

Intresseföretagen har inga skulder; ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningskyldig för.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiell riskhantering**

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2013	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	181,5	80,2	-7,0	-38,0	-9,2	-1,2	206,3
2012	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	202,4	76,2	-6,6	-55,6	-19,3	-5,4	191,7

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativ effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. De säkringsinstrument som används är normalt valutatermins-kontrakt. Consilium säkrar regelmässigt större delen av tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Större delen terminskontrakt kvalificeras för kassaflödessäkring.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK, samtliga belopp förfaller inom 12 månader:

	Koncernen	
	2013	2012
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	60,5	43,4
USD	105,5	65,6
GBP	-27,9	-16,2
YEN	-4,6	-11,8
Varav förfaller inom 12 månader	133,5	81,0

Effekten i resultaträkningen av kassaflödessäkringen uppgår till 3,3 MSEK (4,4) och redovisas i rörelseresultatet.
Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2013 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansräkningen.

	2013	2012
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	8,82	8,65
USD	6,59	6,81
GBP	10,29	10,80
YEN	0,07	0,08

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivat-instrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna är verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2013 fanns ett övervärde i derivatinstrument på 2,7 MSEK (-0,9) Per 31 december 2013 fanns inget undervärde i kontrakten.

Känslighetsanalys
Nettoexponering är störst i USD.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelse- resultat, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/- 3,3
Räntekostnader	1 %	+/- 4,4
Personalkostnader	1 %	+/- 2,7
Avskrivningar	1 %	+/- 0,3
Valutakursförändring, USD	1 %	+/- 1,8
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/- 0,8

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering
Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker
Consilium exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 429,6 MSEK (474,9) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående material-förändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan compensation tillhör undantagen.

Ränterisk
Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consiliums uppfattning är att kort räntebindningstid är risk-mässigt förenligt med den verksamhet koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningstider på upp till 12 månader. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Upplåning
Skulderna till kreditinstitut består av ett fåtal mindre checkräkningskrediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,5 procent och 8,0 procent. Genom-snittlig ränta på checkkrediterna är 6,5 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genom-snitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Ett derivatinstrument utnyttjas idag om 40 MSEK. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningstid upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.
Nettoskulden uppgår senaste årsskiftet till cirka 259,3 MSEK (257,5). En förändring av räntan med en procent påverkar resultatet med 4,4 MSEK (2,6)

Kreditrisk
Med kreditrisken avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagets finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtgärder. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografiska region.
Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden 180,6 MSEK (112,9). I dotterbolaget Consilium Middle East är 31,2 MSEK (18,2) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk
Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkre-diter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av ett lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Tillgängliga kassamedel	180,6	112,9	94,0	70,0
Beviljande checkkrediter	50,0	50,0	–	–
Utnyttjad del av checkkrediter	-39,9	-45,4	–	–
Tillgänglig likviditet	190,7	117,5	94,0	70,0

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt läneavtal.

2013-12-31	6 mån			
	0-6 mån	-1 år	1-2 år	2-5 år
Upplåning	–	34,3	5,6	400,0
Leverantörsskulder och andra skulder	200,5	12,2	–	–
Valutaterminskontrakt	–	133,5	–	–
	200,5	180,0	5,6	400,0

Hantering av kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de senare årsskiftena var nettoskuldssättningsgraden som följer:

Koncernen	2013	2012
Räntebärande skulder	439,9	370,4
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-194,8	-121,3
Nettoskuld	245,1	249,1
Eget kapital	265,9	266,6
Nettoskuldssättningsgrad, %	92	93

Finansiella instrument per kategori i koncernen

2013-12-31	Fordringar	Derivat som används för säkrings-ändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Andra långfristiga fordringar	93,5	–	–	93,5
Kundfordringar och andra fordringar	307,1	–	–	307,1
Kortfristiga placeringar	14,2	–	–	14,2
Likvida medel	180,6	–	–	180,6
	595,4	–	–	595,4

Not 14 VARULAGER

	Koncernen	
	2013	2012
Råmaterial	47,2	74,9
Produkter i arbete	34,2	28,1
Färdiga varor	57,8	48,6
Förskott från kunder	7,1	5,7
Nedskrivning av varulager	-2,2	-1,5
Bokfört värde	144,1	155,8

Not 15 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2013	2012
Kundfordringar	247,7	219,5
Reservering osäkra kundfordringar	-3,4	-2,9
Bokfört värde	244,3	216,6

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2013	2012
Ej förfallet	150,8	124,6
Förfallet 1-30 dagar	38,1	38,5
Förfallet 31-90 dagar	36,6	36,3
Förfallet över 90 dagar	22,2	20,1
	247,7	219,5

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2013	2012
Ingående balans	-2,9	-2,6
Återföring av tidigare reserveringar	1,7	0,4
Årets reservering	-2,2	-0,7
Utgående balans	-3,4	-2,9

Not 18 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	34 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerad 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

Röster			
A-aktier	907 490	å 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	å 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Not 16 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

	Koncernen	
	2013	2012
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	179,6	136,6
Ackumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	137,4	113,5
Erhållna förskott	0,7	0,2
Av beställaren innehållna belopp	20,8	20,8
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	57,7	39,7
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	25,9	19,1

Not 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda hyror	2,6	1,9	0,2	0,2
Förutbetalda leasingavgifter	1,4	1,4	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,8	0,7	0,1	0,1
Derivatinstrument	2,1	2,1	0,0	0,0
Vinstavräkning pågående projekt	0,0	5,3	0,0	0,0
Obligationskostnader	5,2	5,3	5,2	5,3
Övrigt	14,7	17,9	3,1	0,7
Totalt	26,8	34,6	8,6	6,3

Not 19 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar	Koncernen	
	2013	2012
Avsättningar för pensioner och liknande	1,1	6,2
Avsättningar för garantiåtaganden	5,2	6,4
Avsättningar tilläggsköpeskillning	11,0	11,0
Övriga avsättningar	2,9	2,2
Summa	20,2	25,8

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 5,2 MSEK (6,4) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen	
	2013	2012
Avsättning vid periodens ingång	6,2	5,8
Periodens avsättningar	0,0	0,4
Försäljning av verksamhet	-5,1	0,0
Avsättning vid periodens utgång	1,1	6,2

Pensioner	Koncernen	
	2013	2012
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Grekland	0,1	0,2
Italien	1,0	6,0
Summa	1,1	6,2

De viktigaste aktuariella antagandena som används	Koncernen	
	2013	2012
Diskonteringsränta	3,2 %	2,7 %
Framtida löneökningar	1,5 %	1,5 %
Inflation	2,0 %	2,0 %

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen	
	2013	2012
Kostnader för tjänstgöring	0,1	0,6
Räntekostnader	0,0	0,1
Aktuariella förluster	0,0	-0,2
Summa	0,1	0,5

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2013	2012
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	1,1	6,2
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,0	0,0
Summa	1,1	6,2

Pensionsavsättningar	Koncernen	
	2013	2012
Ingående balans 1 januari	6,2	5,8
Avsättningar under året	–	0,4
Försäljning av verksamhet	-5,1	–
Återfört under året	–	–
Utgående balans	1,1	6,2
Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december	1,1	6,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner; där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Grekland och Italien.

	2013	2012	2011	2010	2009
Per 31 december					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	1,1	6,2	5,8	6,6	6,8
Verkligt värde på förhandlingstillgångar	–	–	–	0,5	0,8
Underskott/överskott i planen	1,1	6,2	5,8	7,1	7,6

Pensionskostnader	2013	2012
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,2	0,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	24,4	24,6
Summa pensionskostnad	24,6	24,8

Pensionskostnader	2013	2012
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Kostnader för sålda varor	8,0	8,3
Försäljningskostnader	8,5	8,2
Administrationskostnader	8,1	8,3
Summa	24,6	24,8

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2013	2012
Råmaterial och förbrukningsmaterial	417,9	425,9
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	11,7	11,1
Personalkostnader	270,6	253,0
Marknadsföringskostnader	4,1	4,2
Hyreskostnader	19,0	18,0
Transport- och resekostnader	29,7	31,3
Avskrivningar	30,3	31,6
Övriga externa tjänster	33,5	35,3
Övriga kostnader	61,4	56,3
Summa	878,2	866,7

Not 21 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	5,6	7,3	–	–
Obligationslån	400,0	325,0	400,0	325,0
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter	34,3	38,1	–	–

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 9,8 MSEK (28,1)

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2013</i>					
Summa upplåning	0,0	34,3	405,6	–	439,9
<i>Per 31 december 2012</i>					
Summa upplåning	0,0	38,1	332,3	–	370,4

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Mellan 1 och 2 år	5,6	7,3	–	–
Mellan 2 och 5 år	400,0	325,0	400,0	325,0
Mer än 5 år	–	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Checkräkningskredit	6,0	6,5	–	–
Banklån	6,5	5,5	–	–
Andra lån	6,7	6,8	6,7	6,8

Obligationslån

Consilium emitterade den 1 november 2012 ett 5-årigt icke-säkerställt obligationslån på totalt 325 MSEK. Consilium har utnyttjat rätten att emittera ytterligare 75 MSEK under 2013. Räntan utbetalas kvartalsvis och löper med 3 månader stibor plus 5,50 procent.

Vid årsskiftet hade Consilium totala upplåning följande förfallostruktur:

Förfallostruktur på Consiliums upplåning	2013	2012
2013	–	45,4
2014	34,3	–
2015	5,6	–
2016	–	–
2017	400,0	325,0

Tabellen visar koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde per 31 december 2013:

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<i>Tillgångar</i>				
Derivat för säkringsändamål	–	166,0	–	166,0
Totala tillgångar	–	166,0	–	166,0
<i>Skulder</i>				
Derivat för säkringsändamål	–	32,5	–	32,5
Totala skulder	–	32,5	–	32,5

Not 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna räntekostnader	4,6	3,8	4,6	3,8
Semesterlöner	23,3	21,7	0,6	0,6
Upplupna sociala avgifter	5,8	5,3	0,3	0,4
Garantiavsättningar	2,7	1,8	–	–
Övriga poster	14,5	13,9	0,7	0,8
Summa	50,9	46,5	6,2	5,6

Not 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	6,0	–	–	–
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	–	6,0	–	–
Likvida medel	31,2	24,1	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	37,2	30,1	–	–

Not 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER SAMT ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	2,5	5,7
Bankgarantier	2,5	2,5	–	–
Borgensförbindelse intressebolag	–	–	–	–
Summa eventualförpliktelser	2,5	2,5	2,5	5,7

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler: Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar: Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Not 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>Platanen AB, management- och administrationstjänster</i>				
Managementtjänster	3,8	3,5	3,8	3,5
Administrationstjänster	0,4	0,3	0,4	0,3
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	2,6	3,7	0,7	0,7
Summa	6,8	7,5	4,9	4,5

Managementtjänster avser styrelseordförande. Köpta administrationstjänster avser löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 26 STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2013		2012	
	Antal på balans-dagen	varav män	Antal på balans-dagen	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	20	(92 %)	20	(92 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18	(91 %)	18	(91 %)
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	6	(83 %)	6	(83 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	(75 %)	5	(80 %)

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar moderbolagets verkställande direktör, verkställande direktörerna för de två affärsområdena, moderbolagets ekonomichef och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 550 KSEK (450). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2012 eller 2013. Verkställande direktören har uppburit en årlön om 2 318 KSEK (2 113). Bonus har utbetalats med 275 KSEK (346). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årlön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem eller bonus har utbetalats.

Not 27 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET

2013	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
(varav verkställande direktören)	4,2 (2,3)	0,3 (0,3)	1,0 (0,5)	0,3 (0,1)	5,8 (3,2)
Summa	4,8	0,3	1,0	0,3	6,4

2012	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
(varav verkställande direktören)	6,5 (2,1)	0,3 (0,3)	1,1 (0,5)	0,3 (0,1)	8,2 (3,0)
Summa	7,0	0,3	1,1	0,3	8,7

Not 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avsättningar	5,6	3,8	–	–
Övrigt	-7,8	-23,1	-0,6	–
Summa	-13,4	-19,3	-0,6	–

Not 29 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2013	2012
<i>Använt resultat för beräkning:</i>		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	0,7	1,8
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Not 30 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Consilium har inga förfallna långfristiga fordringar per 2013-12-31.

Not 31 RÖRELSEFÖRVÄRV/AVYTTRING**Företagsförvärv under 2013**

Consilium har inte förvärvat någon rörelse under 2013.

Avyttring av radarverksamhet

Consilium har avyttrat radarverksamheten under fjärde kvartalet 2013. Consilium fortsätter att sälja och göra service på radar, vilket gör att endast den externa direktförsäljningen från den italienska radarverksamheten minskar Consiliiums nettoomsättning.

Analys av resultatet från den avyttrade radarverksamheten, tillsammans med tidigare under 2012 avvecklad verksamhet, ser ut som följer:

	2013	2012
Intäkter	36,4	41,2
Kostnader	-50,1	-49,3
Rörelseresultat	-13,7	-8,1
Finansiella poster	-1,4	-1,5
Resultat före skatt	-15,1	-9,6
Skatt	2,5	1,9
Årets resultat från avvecklade verksamheter	-12,6	-7,7

Radarverksamheten redovisade under 2013 ett nettoresultat från verksamheten om -6,5 MSEK. Consilium erhöll 23,8 MSEK i likvid för avyttringen av radarverksamheten. Avyttrade nettotillgångar värderade till verkligt värde uppgick till 22,4 MSEK. Realisationsresultatet uppgick till -6,1 MSEK efter nedskrivningar och reserver.

Överlåtna tillgångar och skulder avseende den avyttrade radarverksamheten ser ut som följer:

	2013
Materiella anläggningstillgångar	2,2
Immateriella anläggningstillgångar	13,0
Lager	15,8
Långfristiga skulder (personalrelaterade)	-5,7
Kortfristiga skulder (personalrelaterade)	-2,9
Summa avyttrade nettotillgångar	22,4

Kundfordringar och leverantörsskulder har inte överlåtits.

Not 32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Consilium har under januari 2014 förvärvat 51 procent av aktierna i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security Pvt Ltd. Bolaget förväntas under 2014 omsätta cirka 80 MSEK och har cirka 100 anställda.

Not 33

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2014-05-20 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild

av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och

moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 22 april 2014

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 25 april 2014

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org. nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra

ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

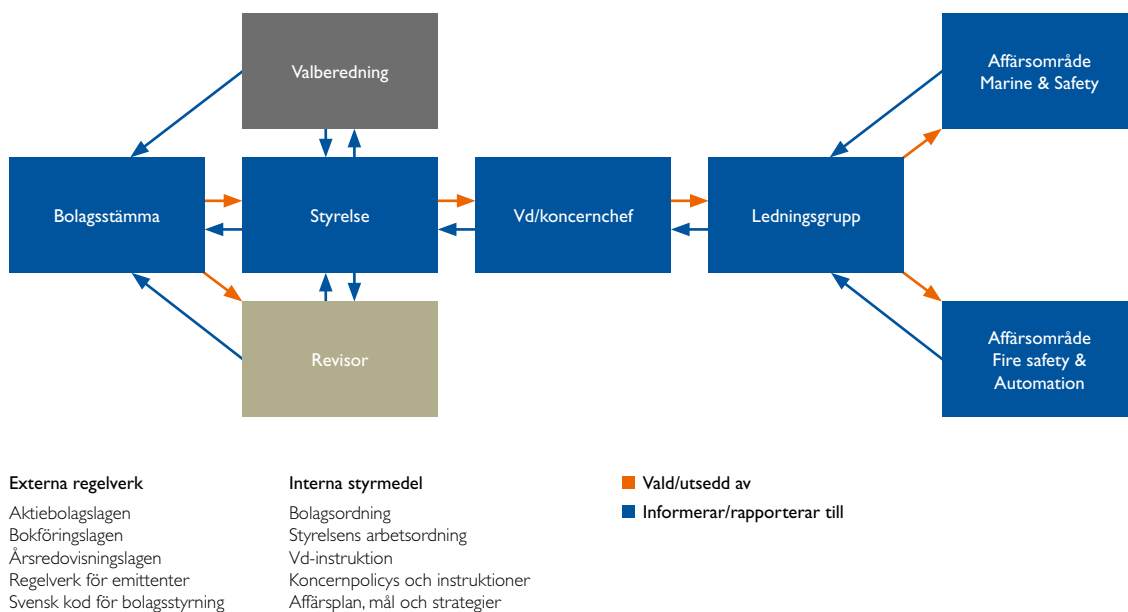
Stockholm den 25 april 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsmodell



Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ OMX Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas Styrelsens rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Consilium har under 2013 inga avvikelser relativt koden.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämman och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i Consiliums aktiebok senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig, samt eventuella biträden, hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämman. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämman under 2013.

Årsstämma 2013

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2012 hölls i Nacka den 16 maj 2013. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: utdelning till aktieägarna om 0,25 kr per aktie, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv.

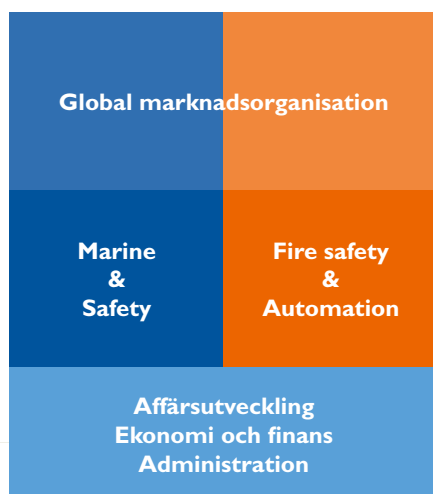
Samtliga sittande styrelseledamöter omvaldes och Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Aktieägare motsvarande 77 procent av rösterna och 61 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2013 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett (1) möte under 2013.

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2013. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning om 10 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut på årsstämman 2013.

Consiliums organisation



Styrelse

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj 2013 bestått av sex ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde sex protokollförda möten under 2013. Vid dessa

möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, finansiell riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten och förvärv, försäljning av verksamhet, investeringar samt aktuella och nya redovisningsregler. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning

mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning.

Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, bolagets finanschef och ekonomichef samt cheferna för Consiliums affärsområden. För mer information om koncernledningen se sidan 61.

Operativ styrning

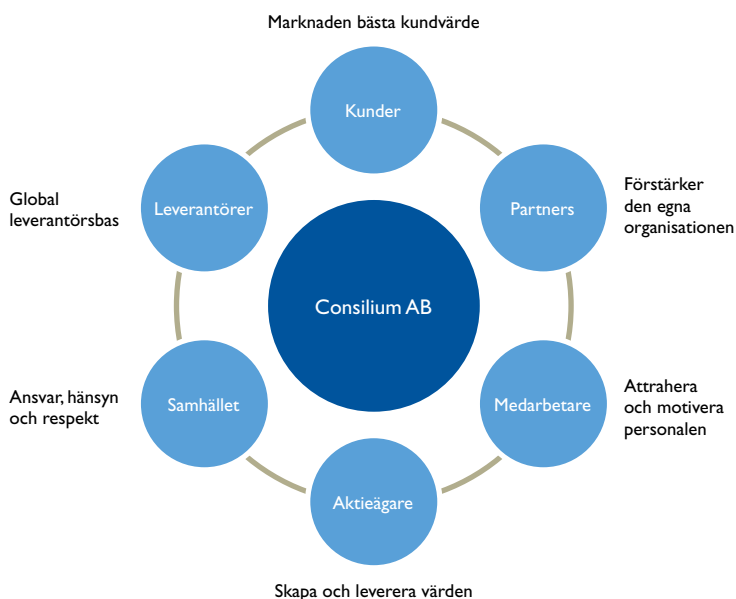
Consilium bedriver verksamhet i ett antal divisioner inom två affärsområden, Marine & Safety samt Fire safety & Automation, som ansvarar för Consiliums erbjudanden och globala marknadsorganisation. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer.

Styrelsens närvaro, beroendeställning och ersättning:

		Närvaro 2013	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordf.	1994	6(6)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	6(6)	Beroende	Beroende	–
Fredrik Nygren	2007	5(6)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	5(6)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	5(6)	Oberoende	Oberoende	100 000
Erik Lindborg	2012	6(6)	Oberoende	Beroende	100 000
Ove Hansson, vd	–	6(6)	–	–	–
Anna Holmgren, sekr.	–	5(6)	–	–	–

För information om styrelsens medlemmar se sidan 60.

Intressentmodell



Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policy och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhets. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhets och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulager samt kundfordringar och kundkreditdittider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2013 fastställdes att arvode om 550 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, årlig rörlig ersättning, i förekommande fall aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner, övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Den årliga rörliga ersättningen är alltid maximerad till högst 3 månadslöner. Ingen ledande befattningshavare har mer än 12 månaders uppsägningstid. Årlig rörlig ersättning samt aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till företagets/koncernens resultat- och värdeutveckling. Pensionsförmåner är alltid avgiftsbaserade.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2010 valdes Sten Håkansson, från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om fyra år. Vid årsstämman 2013 beslutades att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2013 har ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått med 1,6 MSEK, varav 1,5 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,1 MSEK avser övriga uppdrag.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen ovan saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens ambitioner ska bland annat de fyra systemvillkor som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljö kvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2013

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland

särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policy och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policy, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar,

avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

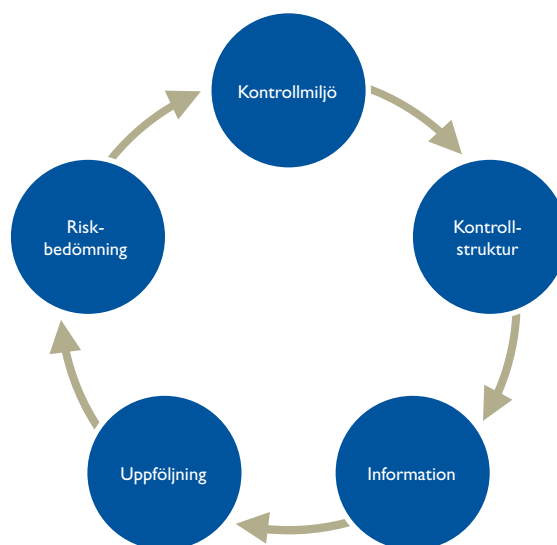
Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policy avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policy och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policy och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes

Internkontroll i Consilium



ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 22 april 2014

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Consilium AB (publ),
org.nr 556480-3327

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2013 på sidorna 55-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 25 april 2014
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor

Consiliums styrelse



Carl Rosenblad

Född 1935.
Jur. kand. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1994.
Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB,
Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden
1-12 AB, Platanen AB, Tessin Fastighets AB,
Svenska Bostadsfonden Management AB,
Svenska Bostadsfonden Institution 1 AB.

Aktieinnehav i Consilium: se sid 24.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996.
Chef affärsområde Marine & Safety.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i bolag tillhörande
Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.



Fredrik Nygren

Född 1966.
Fil. kand. Ekonomi.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ordförande i ExeoTech Invest AB (publ) med
dotterbolag.

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande Twinblade Technologies Holding
Sweden AB (publ), ledamot MRT Wind GmbH.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Peter Carlberg

Född 1955.
Högskoleingenjör.
Styrelseledamot sedan 2008.
Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Svenska Handelskammaren
i Sydkorea.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Ann-Marie Åström

Född 1965.
Jur. kand.
Styrelseledamot sedan 2009.
Verkställande direktör för Gotland Tankers AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Ledamot i Rederi AB Gotland, ledamot i styrelsen
för Wisby Shipmanagement AB samt Hafnia
Management A/S.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Erik Lindborg

Född 1952.
Civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2012.
Verkställande direktör MTC Brattberg AB.

Övriga styrelseuppdrag:

MCT Brattberg AB, Fururitas AB och Utveckling i
Karlskrona AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2013-12-31.

Consiliums ledning



Ove Hansson

Född 1955.
Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB. Styrelseordförande i Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.



Anna Holmgren

Född 1965.
Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Finanschef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Roger Orreteg

Född 1956.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:
Ekonomichef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 500.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:
Chef affärsområde Marine & Safety. Styrelseledamot i Consilium AB och bolag tillhörande Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Divisionschef Marine & Safety Navigation.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.



L. Gilbert Babu

Född 1959.
Ingenjör.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Chef affärsområde Fire safety & Automation. Verkställande direktör för Consilium Middle East FZC. Styrelseledamot i Consilium Middle East FZC med dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Verkställande direktör för SAAB Rosemount Middle East FZC.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Revisor

Sten Håkansson

Huvudansvarig revisor,
revisor sedan 2010.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
113 97 Stockholm

Historik

Consiliums varumärken har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. En stor del av de produkter och system som Consilium erbjuder har företaget utvecklat själv, en del har förvärvats.

Consiliums navigationslogg kan spåras tillbaka till 1912. Tidiga gasdetekterings-system och brandlarm utvecklades under 50- och 60-talet. Dessa produkter och system, tillsammans med många andra, tillfördes företaget genom ett förvärv 1985.

Nedan följer ett urval av händelser i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna.

Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

Consilium utvecklar ett brandlarmsystem anpassat för tågmarknaden.

Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare.

Consilium ökar sitt fokus på säkerhet och avyttrar radarverksamheten. Stora utvecklingsresurser satsas på arbetet med att säkerställa kommande systems säkerhetsfunktioner enligt SIL2 och RAMS.

Consilium tecknar ett globalt avtal med Honeywell Life Safety avseende försäljning och service av ELTEKs marina produkter. Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det svenska brandskydds företaget Incendium. Consilium emitterar ett obligationslån om 325,0 MSEK, vilket gör företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och skapar förutsättningar att ta aktiv del i omstrukturering av marknaden under rådande lågkonjunktur.

Som ett resultat av att försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin successivt har ökat i betydelse ändrar affärsområde Automation namn till Fire safety & Automation.

Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand & Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety.

Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling.

Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

Consilium förvärvar den norska konkurrenten Servoteknikk (brandlarm).

Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

Consilium noteras den 11 maj på Stockholmsbörsens O-lista.

Adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

SVERIGE

Consilium Marine & Safety AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Storm & Co Skeppsradio AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Säkerhet Syd AB

Topplocksgatan 3
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Florettgatan 39
254 67 Helsingborg
Telefon: 042-453 03 79
Telefax: 042-40 36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-25 69 79

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

Consilium Incendium AB

Rattgatan 21
442 40 Kungälv
Telefon: 0303-44 00 30

BELGIEN

Consilium BV

Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Telefon: +32-50 70 30 97
Telefax: +31-182 386 675

FINLAND

Consilium Marine Oy

Vapaalantie 2A5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 25 28 25
Telefax: + 358-425 25 28 25

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)

Warehouse No B3/22
P.O. Box 8018
SAIF Zone, Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6557 0740
Telefax: +971 6557 0741

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd

19, Zoodohou Pigis Str
185 38 Pireaus
Telefon: +30-210 428 7097/8
Telefax: +30-210 428 7165

INDIEN

Consilium Marine India Pvt. Ltd

210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 22 679 351 50/52/53
Telefax: +91 22 679 379 21

501, Sai Krishna Complex
Rly, New Colony
Visakhapatnam – 530 016
Telefon: +91 891 3010 320
Telefax: +91 891 3010 319

1st Floor, Velyn Villa,
Kurisupalli Road, Perumanoor (PO)
Kochi – 682 015
Telefon: +91 484 2384 298
Telefax: +91 484 2385 298

Consilium SFS Pvt. Ltd

Plot No. 293, Kehar Singh Estate,
Westend Marg, Said-ul-Ajab,
New Delhi - 110 030
Telefon: +91-11 4050 6600
Telefax: +91-11 4050 6666

ITALIEN

Consilium Italy S.r.l

Via dell'Artigianato 51
50056 Montelupo F.no Firenze
Telefon: +39-0571 1738922
Telefax: +39-0571 1738939

Via XII Ottobre 2
1–16121 Genua
Telefon: +39-010 5533 900
Telefax: +39-010 5533 900

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd

3 Fl, KDC Sasazuka Bldg,
54-5, Sasazuka 1-chome, Shibuya-ku,
Tokyo 151-8535
Telefon: +81 3 5333 7060
Telefax: +81 3 5333 8631

KINA

Consilium Trading Co. Ltd

Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 5152 22 50/60/70/80
Telefax: +86-21 5152 22 90

Consilium Shanghai Co. Ltd

Room E, Level 4,
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 5868 37 16/17/18
Telefax: +86-21 5868 37 15

Consilium DaLian

Room 201, Unit 1, No 65 North Zhelin
Garden, Gan JingZi District, DaLian City,
LiaoNing Province 116034,
LiaoNing Province 116033
Kina, PC 116034
Telefon: +86 411 3904 78 00
Telefax: +86 411 3904 78 0

Consilium QingDao

Room 301, Unit 2, No. 14 Sakura District
HuaCheng Road, ChengYang District,
QingDao City
ShanDong Province 200168
Kina
Telefon: +86 0532 8786 94 76
Telefax: +86 0532 8786 94 76

Consilium Hong Kong Co Ltd

22/F, Hang Seng Bank North Point
Branch Building, 339 King's Road,
North Point,
Hong Kong
Telefon: +852 3521 19 14
Telefax: +852 2772 07 30

NEDERLÄNDERNA

Consilium BV

Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

NORGE

Consilium Norway AS

Karihaugveien 89
NO-1086 Oslo
Telefon: +47-22 30 90 30
Telefax: +47-22 30 92 05

QATAR

Consilium Qatar LLC

Al Matar Street, (Airport Road)
Near Old Al Rameez Building
Doha, Qatar
Telefon: +974-4442 48 49
Telefax: +974-4441 76 02

SINGAPORE

Consilium Marine

Singapore Pte Ltd

7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Telefon: +65-6570 8998
Telefax: +65-6570 8698

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.

C/Gran Vía 81- 5 Planta Dpto 5
48011 Bilbao (Vizcaya)
Telefon: +34 94 404 2121
Telefax: +34 94 404 2122

PSO. Frederica Montseny, 1 1º - 2º
08390 Montgat, Barcelona
Telefon: +34 6888731196

C/Torre de Punta Carnero, 10 3º A
11207 Algeciras, Cadiz
Telefon: +34 688815611

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK

Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd

Room 1136, Ocean Tower
760-2 Woo 1 Dong
Haeundae-gu
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 69/71-4
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH

Grootsruhe 4
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22950
Telefax: +49-40-822 229599

USA

Consilium Marine US Inc

4370 Oaks Road, Suite 721
Fort Lauderdale
FL 33314
Telefon: +1-954 791 7550
Telefax: +1-954 791 7599

395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Telefon: +1-562 726 1190

VIETNAM

Consilium Vietnam J.S.C.

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong Ward, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 5410 1338
Telefax: + 84 8 5410 1339

No. 48, Alley 113, Dao Tan Str.
Ngoc Khanh Ward, Ba Dinh Dist.
Hanoi
Telefon: + 84 4 3211 5975
Telefax: + 84 4 3211 5976

When Safety Matters



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
info@consilium.se
www.consilium.se