

2012

På kurs mot nya mål

Innehåll

Året 2012 i korthet	3
Detta är Consilium	5
Consiliums Vd kommenterar året som gått	6
Consiliums mål och strategier	9
Consiliums marknadsorganisation	14
Affärsområde Marine & Safety	16
Affärsområde Fire safety & Automation	20
Aktien	23
Flerårsöversikt och ordlista	25
Nyckeltal och definitioner	26
Förvaltningsberättelse	27
Koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat	30
Koncernens balansräkning	31
Förändringar i koncernens eget kapital	32
Koncernens kassaflödesanalys	33
Moderbolagets resultaträkning	34
Moderbolagets balansräkning	35
Förändringar i moderbolagets eget kapital	36
Moderbolagets kassaflödesanalys	37
Redovisningsprinciper	38
Noter	42
Revisionsberättelse	54
Bolagsstyrning	55
Revisorns yttrande	59
Consiliums styrelse	60
Consiliums ledning	61
Historik	62

Adresser

Consiliums årsredovisning finns att ladda ner på www.consilium.se. En tryckt version av årsredovisningen distribueras till de aktieägare och övriga intressenter som anmält sitt intresse. Årsredovisningen går även att beställa på info@consilium.se.

4

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation.

9

Från 2013 och framåt har Consilium den finansiella styrkan att återigen fokusera på tillväxt och har formulerat ett antal nya finansiella mål som gäller under perioden 2013-2017.

16

Affärsområde Marine & Safety erbjuder produkter och system inom områdena brand- och gassäkerhet, navigation och miljö till den internationella sjöfarten, spårburna fordon samt större fastigheter.

20

Affärsområde Fire safety & Automation erbjuder produkter och system inom brandsäkerhetsområdet samt automationssystem för olje- och gasanläggningar.

Året 2012 i korthet

Consiliums nettoomsättning minskade med 3 procent till 950,1 MSEK (978,0).

I en svag marknad som präglats av minskad tillväxt i världsekonomin och statsfinansiella problem har Consilium fortsatt stärka sina marknadsandelar. Trots detta har nettoomsättningen minskat. Det är dock ett betydligt bättre utfall jämfört med den totala marknadens utveckling.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 26 procent till 40,7 MSEK (54,9).

Minskade intäkter, ökad konkurrens och en stark svensk valuta har påverkat Consiliums resultat negativt. Consilium har fortsatt arbetet med att anpassa kostnadsstrukturen till ett förändrat marknadsläge. Resultatet ska samtidigt ses i ljuset av att Consilium under året fortsatt hålla hög investeringstakt i affärsutvecklingsprojekt för framtida tillväxt.

Orderingången minskade med 6 procent till 818,4 MSEK (873,2).

Annulleringar inom ramen för större order till nybyggnation av fartygsserier, från tidigare års redovisade orderingång, har minskat redovisad orderingång med mer än 50 MSEK. Dessutom har orderstocken i utländska dotterbolag, och därmed redovisad orderingång netto, minskat på grund av en starkare svensk krona. Det innebär att den löpande orderingången under 2012 är väsentligt högre än redovisad orderingång.

Den finansiella ställningen är stark. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår till 121,3 MSEK.

Consilium emitterade under året en företagsobligation om 325,0 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 75,0 MSEK. Syftet med obligationen var att göra företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och skapa förutsättningar att aktivt ta del i

omstrukturering av marknaden under rådande lågkonjunktur. Consilium har dessutom stora outnyttjade kreditramar.

Styrelsen föreslår utdelning om 0,25 SEK per aktie (0,00).

Efter en period där Consilium valt att avstå från utdelning med hänvisning till ett osäkert konjunkturläge har styrelsen föreslagit att återuppta utdelningen.

Händelser per kvartal

Första kvartalet

Consiliums leveranser till nybyggnation av fartyg var fortsatt goda, tack vare långa ledtider och en stor orderstock. Orderingång till nybyggnationen av handelsfartyg minskar på grund av en svag världskonjunktur och överkapacitet. Försäljningen till eftermarknaden blir en allt viktigare del i Consilium. Consilium anpassar kostnaderna för att möta minskad volym och ökad prispress.

Ett par av de större automations- och brandsäkerhetsprojekten har försejats, vilket påverkat både nettoomsättning och resultat för affärsområde Fire safety & Automation negativt. Orderstocken är dock fortsatt god, och för helåret 2012 förväntas en ökad nettoomsättning jämfört med föregående år.

Andra kvartalet

Omfattande personal- och kostnadsreduktioner inom affärsområde Marine & Safety, samt satsningen på eftermarknaden, börjar trots marknadsläget bära frukt och ger ett starkt andra kvartal. Den minskade försäljningen till nybyggnation av fartyg kompenseras av ökad fokusering på eftermarknad, nischprodukter och genom utbyggnaden av den globala marknadsorganisationen.

En stark orderstock vid årets början och förbättrad orderingång under 2012 för affärsområde Fire safety & Automation pekar på ökad orderingång och nettoomsättning för helåret 2012, jämfört med föregående år.

Tredje kvartalet

Den goda utvecklingen från andra kvartalet fortsätter även kvartal tre och lönsamheten ökar, trots minskad nybyggnation av fartyg, ökad priskonkurrens och negativ påverkan av en starkare svensk krona. En turbulent omvärld skapar möjligheter till samarbeten och förvärv inom flera produkt- och marknadsområden. Consilium tecknar under kvartalet avtal med Honeywell Life Safety avseende försäljning och service av Elteks marina produkter.

Inom affärsområde Fire safety & Automation ökar försäljningen av brandsäkerhetssystem för tankanläggningar tack vare ökade säkerhetskrav, trots generellt minskade nyinvesteringar i en svag världskonjunktur. Förvärvet av aktiemajoriteten i Incendium tillför ytterligare kompetens avseende produkter och system för brandskydd, och tillför försäljning, till nordiska kunder. Försäljningen av automationssystem för tankanläggningar påverkas däremot negativt av minskade nyinvesteringar och ökad priskonkurrens.

Fjärde kvartalet

Den globala försvagade konjunkturen får genomslag på flera marknader där såväl projekt som beställningar av service och reservdelar förskjuts tills efter årsskiftet. En ansträngd konjunktur öppnar upp för strukturaffärer på marknaden. Consilium emitterade under kvartalet en företagsobligation vilket avsevärt förstärkt den finansiella kapaciteten och innebär att företaget kan ta en aktiv del i omstruktureringen av marknaden. Det ger också helt nya förutsättningar att investera i organisk tillväxt.



Detta är Consilium

Koncernöversikt

Consilium

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. En stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat med externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation, vilket gör Consilium till en av världens ledande leverantörer till den internationella sjöfarten och olje- och gasindustrin. Mer än 90 % av försäljningen sker till marknader utanför Sverige.

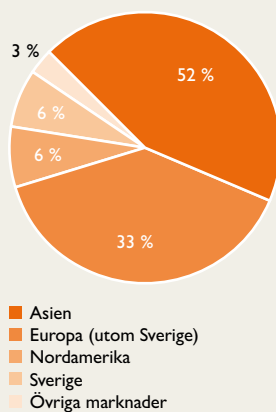
Consilium är närvarande i de viktigaste länderna för varvsindustrin, rederinäringen samt olje- och gasindustrin. Genom en global marknadsorganisation har Consilium egen personal som sköter såväl försäljning som service och support i 20 länder. Ytterligare 50 länder täcks genom utvalda försäljnings- och servicerepresentanter.

Consilium-koncernen

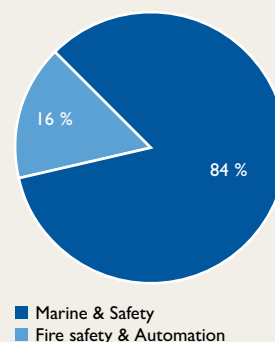
	2012	2011	2010
Orderingång, MSEK	818,4	873,2	890,9
Nettoomsättning, MSEK	950,1	978,0	926,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MSEK	76,1	91,3	72,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	40,7	54,9	37,6
Rörelsemarginal, %	4,3	5,6	4,1
Avkastning på operativt kapital, %	8,5	12,0	7,8
Resultat före skatt (EBT), MSEK	21,5	38,4	22,7
Resultat per aktie kvarv. verksamhet, SEK*	0,45	1,50	0,91
Totalt resultat per aktie, SEK	0,15	1,06	0,75
Soliditet, %	31	36	34
Antal anställda	605	602	560

* exkl. innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoomsättning 2012 fördelad på geografisk marknad



Nettoomsättning 2012 fördelad på affärsområden



Marine & Safety

Affärsområdet vänder sig till den internationella sjöfarten och erbjuder produkter och system inom brand- och gassäkerhet, navigation och miljö. Produktutbudet inkluderar säkerhetssystem för brand- och gasdetektering, samt navigationsprodukter som marina färdskrivare (VDR), fartygsloggar, elektroniska sjökort och radarsystem. Inom miljöområdet marknadsförs ett antal system bland annat för mätning av fartygens utsläpp av rökgaser. Consilium erbjuder även system för brand-säkerhet ombord på spårburna fordon samt i större fastigheter.

Fire safety & Automation

Affärsområdet vänder sig till den internationella olje- och gasindustrin och erbjuder produkter och system för brandsäkerhet samt automationssystem för olje- och gasanläggningar. Erbjudandet inkluderar brand- och gasdetektering i förvaringstankar och ledningssystem, släcknings- och nödstoppsystem samt instrumentering och kontrollsystem för tankanläggningar och tankterminaler.

Vd-kommentar

Consilium – på kurs mot nya mål

Consiliums äldsta verksamhet firade 100 år under 2012

Consilium har lång marin erfarenhet. Consiliums fartygsloggverksamhet startades 1912. Denna blev under namnet Svenska Aktiebolaget Logg (SAL) ett världskänt varumärke inom den marina branschen. Flera av Consiliums övriga verksamheter startades för mer än 50 år sedan, och produkterna är idag likaså världskända varumärken.

Consilium har utvecklats till ett globalt bolag inom nischmarknader

Consilium har efter en omstrukturering av verksamheten under början av 2000-talet, med stora satsningar på produkt- och marknadsutveckling, och genom både organisk tillväxt och förvärv, fyrdubblat nettoomsättningen för dagens verksamheter, och etablerat egen verksamhet i ytterligare 15 nya länder och på ytterligare 25 nya platser.

Consilium är idag ett globalt bolag med 94 procent av försäljningen utanför Sverige, och med mer än 600 anställda i 20 länder. Vi har en stark global marknadsorganisation för service och

support till våra kunder på 35 platser i 20 länder.

Mer är 50 procent av försäljningen sker till kunder i Asien och mer än 65 procent av personalen är anställda utanför Sverige. Den globala expansionen för Consilium kommer att fortsätta.

Consilium har utvecklats med fokus på att uppnå en stark position inom globala nischmarknader. Consilium har utvecklat produkter och system för dessa nischmarknader, byggt upp en unik applikationskunskap inom sina nischer, och byggt upp en global organisation för försäljning och kundsupport inom dessa nischer. Denna nischstrategi har givit Consilium en stark position inom flertalet nischer, trots att konkurrenterna huvudsakligen utgörs av väsentligt större bolag. Tillväxt sker inom dessa nischer eller inom angränsande områden där våra produkter och vår applikationskunskap kan utnyttjas.

Consilium är en välkänd global leverantör med stora marknadsandelar inom våra utvalda nischsegment. Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord. Flera av de större tankanläggningarna i

Mellanöstern har utrustats med säkerhetssystem från Consilium.

Vår övertygelse är att kombinationen av kvalitetsprodukter utvecklade för nischmarknader, hög applikationskunskap inom dessa nischer, och en stark global organisation med lokal service och support, skapar värde för kunderna. Vår vision är att kunden ska välja Consilium "When Safety Matters".

Verksamheten 2012

Consilium har i en marknad med minskade beställningar för nybyggnation av fartyg ökat sina marknadsandelar. Försäljningen av brandskyddssystem till olje- och gasindustrin har fortsatt att utvecklas positivt trots lågkonjunkturen. Distributionsavtalet med Honeywell avseende marina brandlarm liksom förvärvet av brandskyddsföretaget Incendium stärker oss ytterligare inom respektive område.

Consilium har fortsatt att investera i eftermarknad och specialsegment inom affärsområde Marine & Safety, vilket utjämnar minskad nybyggnation inom handelssjöfarten, samt i marknaden för Fire safety & Automation för att



exploatera vår säkerhetskunskap inom andra områden.

Investeringarna i forskning och utveckling har ökat under 2012. Consilium har fortsatt sina långsiktiga marknads-satsningar och investeringar i produktutveckling av brandlarmsystem till tåg och tunnelbanor samt offshore. Vi förväntar oss en betydande volymökning inom dessa områden.

Consilium-koncernens nettoomsättning för helåret 2012 uppgick 950,1 MSEK (978,0). Rörelseresultatet uppgick till 40,7 MSEK (54,9). Helåret 2012 har varit föremål för stora fluktuationer inom flera av Consilium-koncernens marknader. Intäkterna har minskat på grund av den svaga globala konjunkturen, med överkapacitet inom flera fartygssegment, minskad nybyggnation av fartyg, ökad priskonkurrens samt av den starkare svenska kronan. Med 94 procent av försäljningen till marknader utanför Sverige har den starkare svenska kronan en negativ påverkan på både rörelseresultat och finansnetto. Minskad nybyggnation av fartyg har ökat priskonkurrensen.

Consilium har emitterat en företagsobligation om 325,0 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 75,0 MSEK. Den finansiella ställningen är stark. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår 31 december 2012 till 121,3 MSEK. Dessutom finns stora outnyttjade kreditramar.

Affärsområde Marine & Safety

Av Consilium-koncernens totala nettoomsättning under 2012 kom 84 procent från affärsområde Marine & Safety, vars kunder huvudsakligen återfinns inom marinmarknaden.

Generellt ökar marknaden för sjötransporter varje år. Det totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym har ökat stadigt de senaste 25 åren. Det beror på att huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg och att sjötransporter i en globaliserad ekonomi ökar med en multipel på världsekonomin tillväxt. Ökade säkerhets- och miljökrav skapar dessutom efterfrågan på nya produkter.

Efter flera år av stora nybeställningar av fartyg har de senaste årens minskade tillväxt i världsekonomin, och statsfinansiella problem i Europa och USA, resulterat i minskade investeringar i nya fartyg, och till överkapacitet inom flera fartygssegment. Antal fartyg växer trots detta under de kommande åren. Det levereras ut fler nya fartyg än vad som skrotas ut. Cirka 30 procent av försäljningen inom affärsområde Marine & Safety gick till nybyggnationsmarknaden under 2012.



Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Med en livslängd på 25 år eller mer för specialfartyg är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden. Försäljning till eftermarknaden utgjorde mer än 50 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety under 2012 och utgör en långsiktigt stabil bas för verksamheten. Antal seglande fartyg ökar, och försäljningen till eftermarknaden fortsätter att växa.

Försäljning till specialnischer med en högre teknisk nivå som ger högre ordervärden och bättre marginaler utgör närmare 15 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety.

Försäljningen av brandlarm till fastigheter utgör närmare 5 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety. Consilium är särskilt starkt inom segment som liknar de marina specialnischerna, så som för sjukhus och större industrier med stora värden att skydda och många människor som riskerar att påverkas.

Consilium har utvecklats med fokus på att uppnå en stark position inom globala nischmarknader.



Vår vision är att kunden ska välja Consilium "When Safety Matters".

Affärsområde Fire safety & Automation

Av Consilium-koncernens totala nettoomsättning under 2012 kom 16 procent från affärsområde Fire safety & Automation, vars kunder huvudsakligen återfinns inom den landbaserade olje- och gasindustrin. Consilium säljer produkter och system för brandsäkerhet och automation för tankanläggningar inom olje- och gasindustrin.

Slutkunderna utgörs av oljebolag samt ägare och operatörer av tankterminaler. Det finns stora globala ägare och operatörer av tankterminaler, tankterminaler som ägs, delägs eller drivs av större lokala eller internationella oljebolag, liksom tankterminaler som delägs av finansiella investerare. Leveranser sker ofta till större engineeringbolag i samband med stora projekt. Större systemleverantörer finns bland annat i Europa, Mellanöstern, Indien, Sydkorea och Kina, vilka är ansvariga för stora nybyggnadsprojekt i Mellersta Östern.

De senaste åren har kunderna i stor utsträckning skjutit fram nyinvesteringar som en följd av osäkerheten kring världsekonomin utveckling. Under slutet av 2012 och början av 2013 har vi sett en förbättring av marknadsläget och orderingången har ökat kraftigt. Ett flertal gamla projekt har återigen blivit aktuella och marknaden ser ut att fortsätta förbättras under 2013.

Denna nischmarknad har globalt ett stort marknadsvärde. Consiliums försäljning har så här långt huvudsakligen varit begränsad till större anläggningar

i Mellanöstern. Nu expanderas verksamheten till Indien och med förvärvet av Incendium breddas marknaden till att även omfatta de nordiska länderna.

Den globala marknaden för lagring av olja och gas i tankanläggningar växer. Det finns inte samma globala regelverk som runt marinmarknaden, men säkerhetsmedvetandet ökar och försäljningen av brandsäkerhetssystem har successivt ökat i betydelse. Livslängden på en tankanläggning överstiger ofta 30 år. Utrustning måste därför både ges service och uppgraderas.

Nya mål

Efter en period av omstrukturering i början av 2000-talet kom en period med stark tillväxt. Under perioden 2004-2008 ökade Consilium genomsnittligt nettoomsättningen med mer än 20 procent per år, och rörelseresultatet förbättrades väsentligt.

Den försvagade världskonjunkturen har sedan resulterat i att tillväxten bromsat upp under 2009-2012. Rörelsemarginalen har försämrats. Delvis på grund av att 94 procent av försäljningen sker till marknader utanför Sverige, och en stor del av försäljningen sker i USD och EUR. Consilium har flyttat mer av inköp till länder med valutor som är kopplade till USD och EUR, men den starkare svenska kronan har likafullt väsentligt påverkat lönsamheten negativt. Minskad nybyggnation av fartyg har dessutom medfört ökad priskonkurrens. Consilium har genomfört stora kostnadsreduktioner för att möta detta.

Consilium emitterade under fjärde kvartalet 2012 en företagsobligation om 325,0 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 75,0 MSEK. Detta skapar de finansiella förutsättningarna för tillväxt, och att aktivt delta i strukturförändringar.

Consilium ska fokusera tillväxten till nuvarande egna produkter inom nuvarande marknadsnicher. Kompletterande produkter ska tillkomma genom samarbetsavtal. Consiliums målsättning är att öka nettoomsättningen med i genomsnitt 10 procent per år under de närmaste fem åren, genom en kombination av organisk tillväxt, samarbetsavtal och förvärv. Consiliums målsättning är att uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent under denna femårsperiod. Consiliums målsättning är dessutom att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent inom denna femårsperiod.

Ovannämnda mål är baserade på dagens verksamhet. Våra "High performers", som redan uppfyller våra

nya mål, ska fortsätta att utvecklas. Våra "Low performers", som inte uppfyller våra nya mål, ges särskild fokus vad gäller strategi och marknadsförutsättningar. Dessa ska under perioden antingen kunna föras över till "High performers", eller avyttras. Ovannämnda mål tar hänsyn till att det utöver dessa kategorier även finns "Affärsutvecklingsprojekt", som initialt kan belasta resultatet.

Under de närmaste åren kommer Consilium att kapitalisera på gjorda investeringar i produkter, marknader och vår globala marknadsorganisation. Vi ska fullfölja inledda produkt- och marknads-satsningar vad gäller brandlarm för off-shore och transport, men vara restriktiva med satsningar på egen produktutveckling för nya områden. Vårt mål är att växa med kompletterande produkter genom samarbetsavtal, och att delta i struktur-affärer inom våra befintliga produkt- och marknadsområden. Consilium kommer dessutom fortsätta att stärka den globala marknadsorganisationen.

Vi arbetar med ett stort antal förbättringsprojekt, vilket engagerar många medarbetare inom koncernen. Jag är övertygad om att Consilium kommer starkare ur denna lågkonjunktur än många av våra konkurrenter, och att vi därför ska kunna nå de uppsatta målen.

Vi räknar med att den ekonomiska tillväxten i världen successivt förbättras under 2013, och ytterligare under 2014. Detta förväntas ge en generell positiv effekt på Consiliums affärsområden.

Stark inledning på 2013

Den goda orderingången under slutet av 2012 för affärsområde Fire safety & Automation har fortsatt under början av 2013. En större order om 100 MSEK har erhållits i februari 2013. Nettoomsättningen för affärsområde Fire safety & Automation förväntas öka väsentligt under 2013. Affärsområde Fire safety & Automation förväntas successivt komma att stå för en betydligt större andel av Consilium-koncernens nettoomsättning.

Orderingången för affärsområde Marine & Safety har öppnat starkare än föregående år. Under perioden januari-februari 2013 var orderingången 25 procent över föregående år.

April 2013

Ove Hansson
Vd och koncernchef

Consiliums mål och strategier

VISION

"To be the customer's first choice when safety matters"

AFFÄRSIDÉ

Consiliums affärsidé är att utveckla och marknadsföra produkter, tjänster och system av hög kvalitet för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. Affärsidén stöds av filosofin; global försäljning med lokal närvaro – som även omfattar att erbjuda kunderna marknadens bästa service och support.

LEDSTJÄRNA

Ledstjärnan i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

MÅL – BAKGRUND

Consilium har mellan åren 2000-2008 genomfört en omstrukturering av verksamheten följt av fokus på tillväxt inom utvalda områden. Från 2009 fram till idag har marknaden påverkats av den försvagade världskonjunkturen och ökat fokus har därför lagts på effektivisering och kostnadskontroll. Från 2013 och framåt har Consilium den finansiella styrkan att återigen fokusera på tillväxt och har formulerat ett antal nya finansiella mål som gäller under perioden 2013-2017.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna. Det ska ske genom att utnyttja koncernens kompetens, globala marknadsorganisation, långa erfarenhet och innovationsförmåga, samt genom att vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment.

KVALITATIVT MÅL

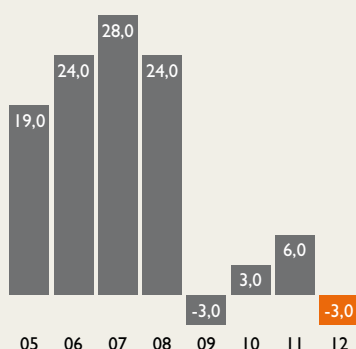
Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknadens bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och produktfunktionalitet, hög leveranssäkerhet samt global service och support.

TILLVÄXT- OCH LÖNSAMHETSMÅL

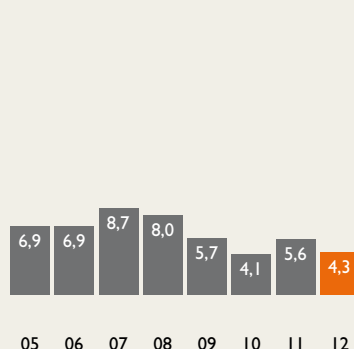
Consiliums målsättning är att öka nettoomsättningen med i genomsnitt 10 procent per år under de närmaste fem åren, genom en kombination av organisk tillväxt, samarbetsavtal och förvärv.

Consiliums målsättning är att uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent under denna femårsperiod. Consiliums målsättning är dessutom att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om minst 15 procent inom denna femårsperiod.

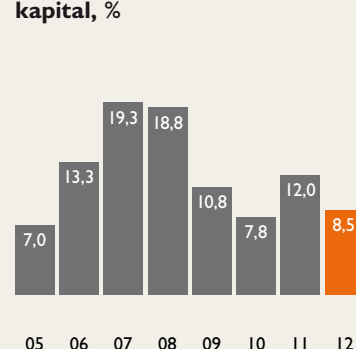
Tillväxt, %



Rörelsemarginal, %



Avkastning på operativt kapital, %



Strategier

Consilium har en bred produktbas och en stark marknadsorganisation att växa utifrån. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och marknadssegment där Consilium redan har eller kan uppnå en ledande ställning.

Strategierna omfattar att:

- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- vidareutveckla samt expandera den globala organisationen och dess erbjudande
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer, öka produktiviteten och effektiviteten
- kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens.

Strategiskt arbete för ökad lönsamhet

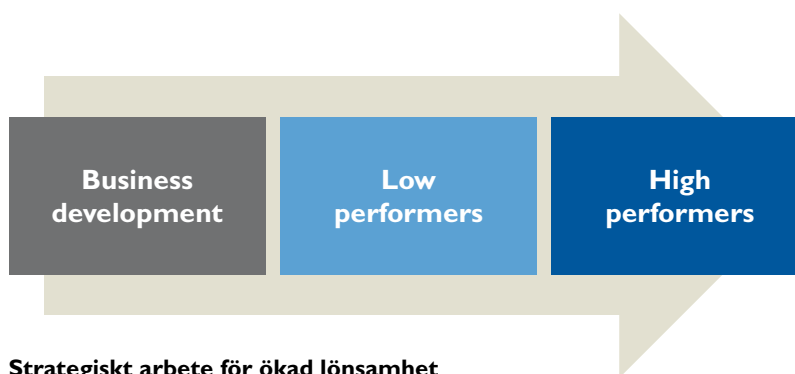
Consilium arbetar strategiskt med verksamheten nedbrutet i tre kategorier. High performers är produkt- eller applikationsområden som ger en avkastning idag som ligger i linje, eller bättre, med de finansiella målen. Idag står dessa för 2/3 av den totala volymen. Fokus inom dessa områden är att bibehålla och förstärka den goda avkastningen.

Low performers är produkt- eller applikationsområden som idag inte når upp

till målen. Dessa står idag för 1/3 av volymen. Fokus inom dessa områden är dels att identifiera orsaken till att de inte når målen; om det är frågor relaterade till effektivitet och kostnadsstruktur eller om det är strukturella problem som kräver förändrade strategier. Målsättningen är att dessa områden ska föras över till den första gruppen alternativt avyttras eller avvecklas.

Den tredje kategorin är affärsutvecklingsprojekt (Business development). Dessa genererar i de flesta fall ingen väsentlig volym men belastar verksamheten med kostnader. Investeringen i affärsutvecklingsprojekt är strategiskt viktigt för framtida tillväxt och är koncentrerat till produkt- och applikationsområden som förutspås ge goda marginaler. Målsättningen är att affärsutvecklingsprojekten så snart som möjligt efter kommersiell lansering återfinns i kategorin High performers.

Det är viktigt att komma ihåg att för att nå de finansiella målen måste den operativa verksamheten nå en högre avkastning än målen då Consilium också har koncerngemensamma kostnader som belastar resultatet.



Affärsutveckling för ökad tillväxt

Affärsutveckling är ett prioriterat område och en viktig faktor för Consiliums framtida tillväxt. Utifrån sin omfattande kunskap och långa erfarenhet av marknaden genomför Consilium satsningar på nya områden och har idag flera intressanta affärsutvecklingsprojekt. Tidigare projekt omfattar satsning på erbjudanden till den landbaserade olje- och gasindustrin som idag är ett eget affärsområde, Fire safety & Automation. Andra exempel är brandlarm till offshore och spårburna fordon samt produkter och system till militära fartyg, olika typer av specialradarsystem, till exempel för detektering av oljeutsläpp och hamnövervaknings-system.

Nuvarande satsningar har kommit olika långt. Några har redan lanserats medan andra befinner sig i ett tidigare utvecklingsskede.

Ett affärsutvecklingsprojekt som pågått under lång tid är utvecklingen av en stark global marknadsorganisation. Det är ett projekt som egentligen är en ständigt pågående process, men som idag befinner sig i ett moget stadium och inte längre är att betrakta som affärsutveckling utifrån Consiliums definition.



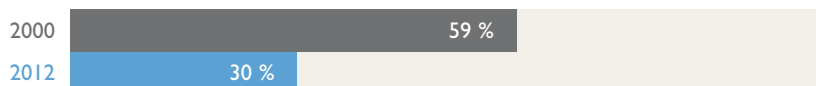
Risker och osäkerhetsfaktorer

Consilium utsätts, liksom andra företag, för risker och osäkerhetsfaktorer. Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan cirka 2/3 av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13.

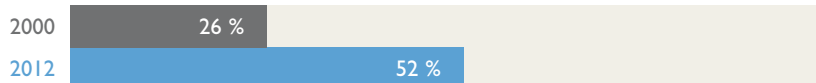
Beträffande de affärsmässiga riskerna är bedömningen att koncernen har en balanserad riskspridning på länder, regioner, branscher, segment och företag. Försäljningen till marinmarknaden har en god riskspridning mellan nybyggnation och eftermarknad, där eftermarknaden vuxit i betydelse, liksom mellan olika fartygstyper. Försäljningen till olje- och gasindustrin ökar inom säkerhetssystem som generellt sett har lägre påverkan av konjunkturutvecklingen. Den globala ekonomiska utvecklingen är dock en osäkerhetsfaktor för koncernens affärsområden och dess segment.

Förändring affärsrisk **Marine & Safety**

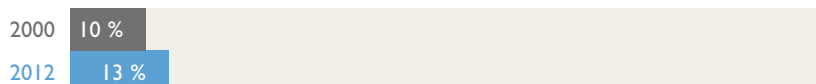
Nybyggnation – hög konjunkturkänslighet



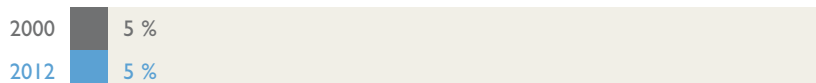
Eftermarknad – låg konjunkturkänslighet



Specialesegment – låg konjunkturkänslighet



Landmarknaden – medel konjunkturkänslighet



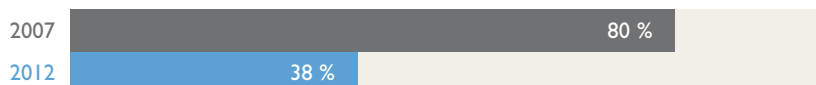
Consilium har minskat sin affärsrisk genom att succesivt minska beroendet av nybyggnationsmarknaden. Procent (%) av affärsområdets nettoomsättning.

Förändring affärsrisk **Fire safety & Automation**

Brandsäkerhet – medel/låg konjunkturkänslighet



Industriautomation – medel/hög konjunkturkänslighet



Consilium har minskat sin affärsrisk genom att skifta marknadsfokus och öka exponeringen mot ett mindre konjunkturkänsligt marknadssegment. Procent (%) av affärsområdets nettoomsättning.

Implementering av SIL och RAMS

Consilium har under en längre tid arbetat med ett omfattande projekt för att säkerställa systemens säkerhetsfunktioner genom hela dess livscyklar. Consilium gör detta genom att implementera standarderna IEC 61508, som även kallas SIL-standard, samt EN 50126, som även kallas RAMS-standard. Båda dessa standarder delar in säkerhetsfunktioner i fyra nivåer: SIL 1 till SIL 4, där SIL 4 är den högsta nivån av säkerhet. I de fall Consiliums kunder har så höga krav på säkerhetsfunktionerna att de kräver att dessa följer SIL eller RAMS så efterfrågar merparten nivå SIL 1 eller SIL 2.

Consiliums mål att nå SIL 2. Eftersom alla medarbetare som är med i någon del av ett säkerhetssystemets livscykel kan påverka systemets säkerhet så är det inte bara företagets utvecklingsprocess som blir involverad i projektet utan i princip hela organisationen.

Att ett säkerhetssystem uppfyller SIL-standard är i många fall ett krav för att få leverera till offshoreindustrin, och RAMS-standard är ett krav för att få leverera säkerhetssystem till tåg i Europa. Dessutom sprider sig RAMS-kravet även utanför Europa. Exempelvis kräver japanska tåg-tillverkare RAMS även för tåg som de ska exportera till Kina.

Consiliums arbete med att nå nivån SIL 2 enligt båda dessa standarder är en strategisk satsning för att stärka erbjudandet mot dessa segment. Med SIL och RAMS på plats kommer Consilium vara ett säkerhetsföretag med en organisation och säkerhetssystem som få aktörer på marknaden kan uppvisa.

Consiliums affärsmodell

Consilium har två affärsområden med två olika affärsmodeller. Trots att erbjudandena riktar sig till två helt olika marknader skiljer sig affärsmodellerna relativt lite åt. Anledningen är att de delar samma grundläggande erbjudande att med produkter och system av hög kvalitet, globalt fokus med lokal närvaro, bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Consilium erbjuder brandsäkerhetslösningar för alla typer av spårburna fordon.

Marine & Safety

Consiliums marina erbjudanden riktar sig till två marknadsfaser, nybyggnation och eftermarknad. Vid nybyggnation är det ofta varven som fattar investeringsbesluten och det är därför viktigt att finnas upptagen på varvens leverantörslista, så kallade Makers list.

Eftermarknaden med försäljning av ersättningsprodukter (retrofit), reservdelar, service, support och andra tjänster är den andra marknadsfasen. I eftermarknaden är det ett rederi eller det managementbolag som ansvarar för fartygets drift som är kunden.

Att vara närvarande med egen lokal organisation i de viktigaste varvsländerna är avgörande för att etablera goda kundrelationer. En global marknadsorganisation är också en stor konkurrensfördel för att kunna erbjuda produkter och tjänster till fartyg som är i ständig rörelse på världshaven. Eftermarknaden är minst lika stor som den installerade basen (marknadsandelen) av produkter och system i nybyggnadsfasen, men kan ofta vara större då en del konkurrenter saknar ett globalt eftermarknadserbjudande.

Försäljningen av säkerhetssystem till spårburna fordon (tåg, tunnelbanor och spårvagnar) sker i första hand mot tågtilverkare. Dessa har i varierande grad centraliserat eller decentraliserat inköp. Att både vara närvarande lokalt och ha en global organisation är därför viktigt även för det segmentet.

Affärsmodell

Marine & Safety

Verksamhetsområde
Safety
Navigation
Geografisk marknad
Asien
Europa
Nord- och Sydamerika
Afrika
Australien
Marknadsfas
Nybyggnation
Eftermarknad
Erbjudande
Egna produkter och system
Externa produkter
Egna produkter till andras system
Försäljning och leverans
Egen global marknadsorganisation
Försäljnings- och servicerepresentanter
Kunder
Varv
Rederier
Managementbolag
OEM-företag
Systemintegratörer
Tågtilverkare
Säkerhetsföretag
Fastighetsägare





Ökat säkerhetsmedvetande och ökade krav driver efterfrågan på säkerhetssystem.

Fire safety & Automation

Consiliums affärsmodell för affärsområde Fire safety & Automation påminner på många sätt om den för Marine & Safety. Marknaden utgörs dock i huvudsak av nybyggnation och ut- eller ombyggnation av olika typer av anläggningar. På senare tid har även efterfrågan på eftermarknads-tjänster ökat.

Affärsområdet har två huvudsakliga kunder. Vid nybyggnation är det ofta större entreprenadföretag med övergripande projektansvar som Consilium vänder sitt erbjudande till. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunden ofta av större olje- och gasbolag samt ägare till tankterminaler.

Affärsmodell

Fire safety & Automation

Verksamhetsområde
Fire safety
Automation
Geografisk marknad
Asien (Mellanöstern, Indien)
Europa
Marknadsfas
Nybyggnation
Utbyggnation
Eftermarknad
Erbjudande
Egna system baserade på externa produkter
Externa säkerhetsprodukter
Försäljning och leverans
Egen marknadsorganisation
Kunder
Olje- och gasföretag
Entreprenadföretag inom olje- och gasindustri
Ägare till tankterminaler

Consiliums marknadsorganisation

År 2000 hade Consilium fem utlandsbolag. Sedan dess har företaget byggt en global marknadsorganisation med egna bolag och kontor på strategiska platser runt om i världen. Marknadskontoren ansvarar för marknadsföring och kundbearbetning, försäljning av produkter och system, reservdelar, projektering samt lokal service och support. Totalt omfattar Consiliums egna organisation 35 kontor i 20 länder. Då mer än 90 procent av omsättningen genereras i marknadsorganisationen har den en central roll i Consiliums verksamhet. Den egna organisationen kompletteras med ett nätverk av försäljnings- och servicerepresentanter över hela världen.

Globalt erbjudande – lokal närvaro

Consilium har ett globalt erbjudande. Samtidigt kräver de enskilda marknaderna ofta lokal närvaro. Många varv föredrar att arbeta med lokala leverantörer. För rederierna är möjligheten till global service och support en viktig faktor vid ett investeringsbeslut. För Marine & Safety är det därför avgörande att ha tillgång till en global organisation för att kunna täcka både nybyggnadsfasen och eftermarknad.

Verksamheten inom affärsområde Fire safety & Automation är koncentrerat till länder i Mellanöstern samt Indien. Affärsområdets marknadsbolag, som huvudsakligen består av ingenjörer och teknisk personal, bearbetar och skapar relationer med större kunder framför allt på de marknader där Consilium har egna kontor.

Marknadsorganisationens utveckling

En av Consiliums strategier är att vidareutveckla och expandera den globala organisationen och dess erbjudande. Det finns alltså ett antal platser och regioner där Consilium saknar representation eller där det är lämpligt att förstärka försäljnings- och servicerepresentanter med eget bolag. Under 2012 har Consilium etablerat nya marknadskontor i Hong Kong, Oman och Saudiarabien.

Under 2012 har Consilium implementerat sitt CRM-system fullt ut i sina marknadsbolag runt om i världen. Systemet har stärkt marknadsorganisationen genom att de nu har

en sammanknuten infrastruktur med varandra och med produkt- och utvecklingsorganisationen.

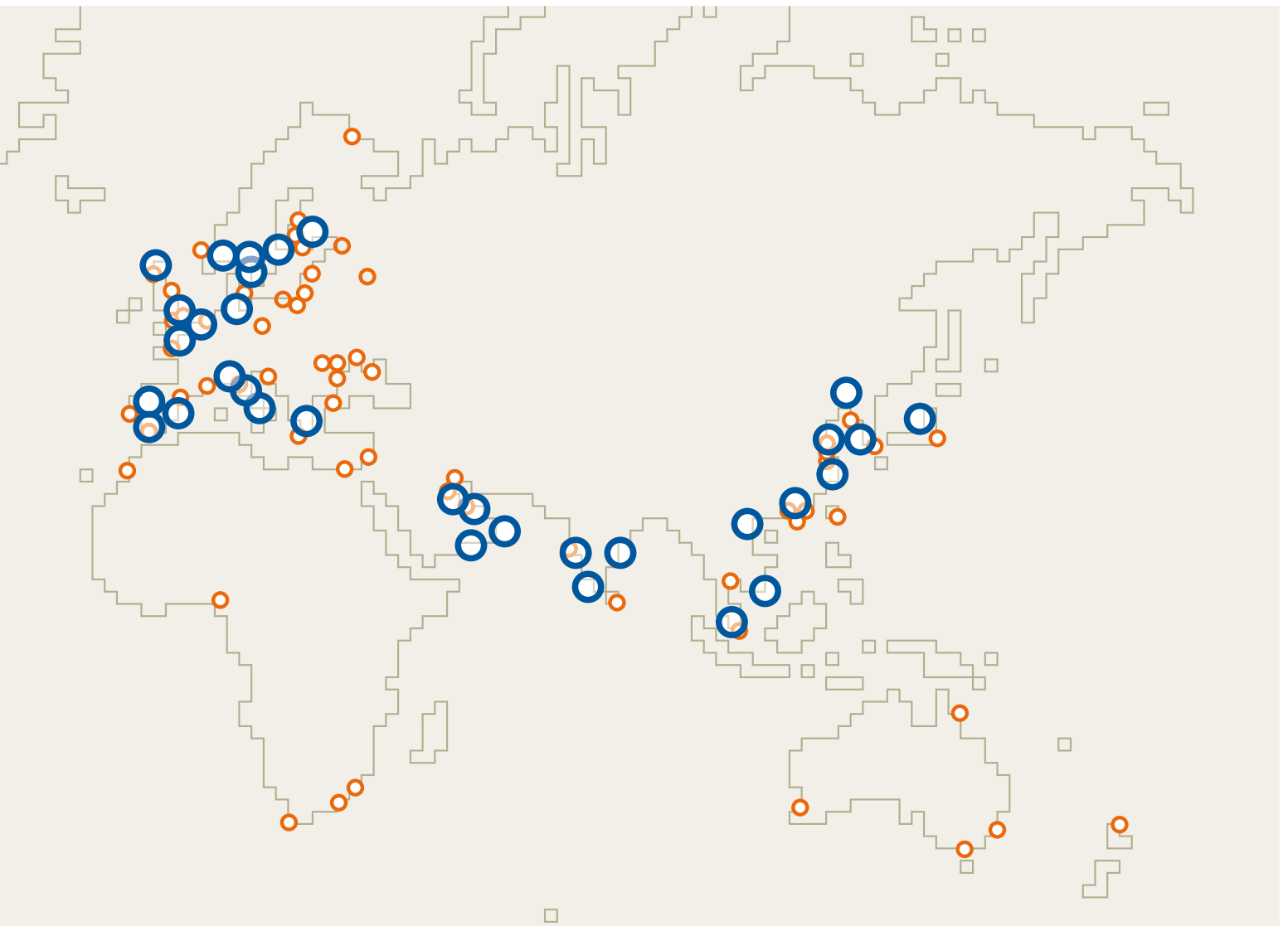
En viktig parameter för att stärka konkurrenskraften är att öka marknadspersonalens kompetens. Det är ett arbete som också förstärks varje gång Consilium introducerar en ny produkt eller ett nytt system – oavsett om det är egenutvecklat eller kommer från en extern produktleverantör.

Utväxling av en global marknadsorganisation

Nya regelverk är en av de starka drivkrafterna på Consiliums marina marknader. Den 1 januari 2013 infördes nya regler som säger att alla fartyg över 400 ton måste ha en plan för energieffektivisering och bränsleoptimering. Alla nybyggda fartyg måste dessutom redan i projekteringsfasen tillskrivas ett indexvärde för energieffektivitet.

Consiliums marknad består av drygt 50 000 fartyg vilka samtliga överstiger 400 ton. Marknaden tillförs ungefär 3 000 fartyg per år genom nybyggnation. I Consiliums erbjudande ingår produkter och system för mätning av ett fartygs avgaser. En stark marknadsorganisation och höga marknadsandelar (andel produkter/system på de 50 000 fartygen) ger stora möjligheter att tillvarata de möjligheter till såväl nyförsäljning som eftermarknadsförsäljning som nya regler skapar.





○ Försäljnings- och servicerepresentanter

○ Marknadskontor



Affärsområde Marine & Safety

Erbjudande

Affärsområde Marine & Safety erbjuder produkter och system inom områdena brand- och gassäkerhet, navigation och miljö till den internationella sjöfarten, spårburna fordon samt större fastigheter. Erbjudandet omfattar en till stora delar världsledande produktportfölj bestående av egenutvecklade produkter och system kompletterat av externa högkvalitativa varumärken. Verksamheten är organiserad i två divisioner: Safety och Navigation.

Safety

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marin säkerhet. Företaget erbjuder ett antal produkter och system

som syftar till att skydda människoliv, miljö och materiella värden. Företagets erbjudanden är bland de mest använda i världen och förstahandsvalet för många ledande varv och rederier. Produktportföljen inkluderar, bland annat, brandlarmsystem, produkter och system för gasdetektering samt miljösystem. Baserat på sin erfarenhet från krävande marina applikationer erbjuder Consilium även system för brandsäkerhet för spårburna fordon samt större fastigheter.

Safety kompletterar sitt eget produktprogram med externa produkter av hög kvalitet. Ett exempel är avtalet som tecknades med Honeywell Life Safety under 2012 som innebär att Consilium får exklusiv rätt till försäljning och service av

Elteks marina brandsäkerhetsprodukter i hela världen.

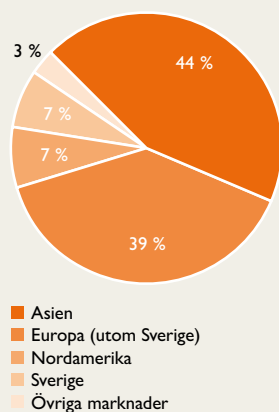
Navigation

Consilium är en av världens ledande leverantörer av avancerade navigationsprodukter. Företaget erbjuder ett antal produkter och system som syftar till att säkerställa en säker navigering. Consiliums erbjudanden är välbeprövade och har i flera fall funnits på marknaden lång tid. Produktportföljen inkluderar navigations- och specialradar, fartygsloggar, marina färdskrivare (VDR) och elektroniska sjökort. Kompletterande produkter som AIS, ekolod och ECDIS stärker det samlade erbjudandet.

Nyckeltal

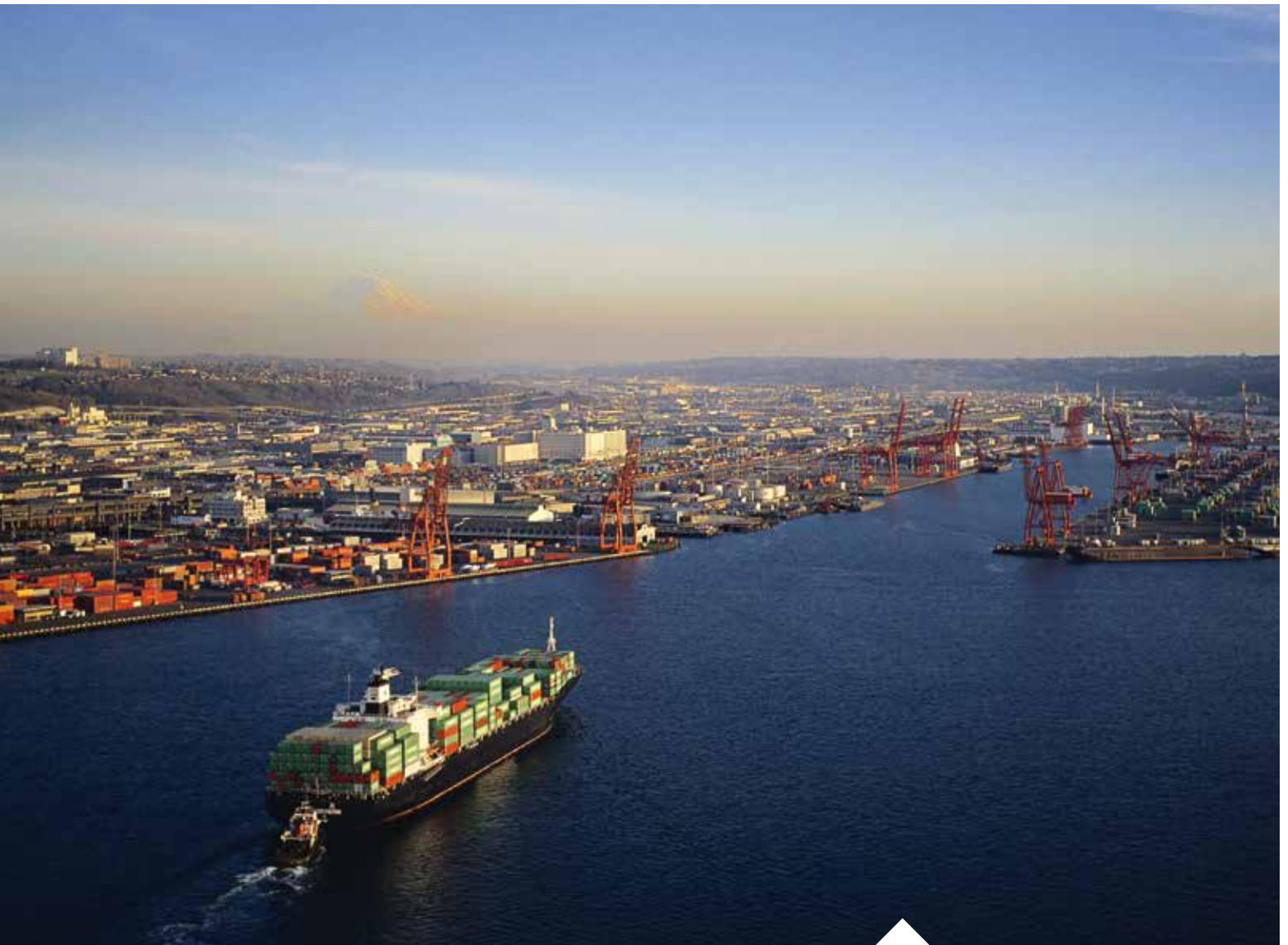
	2012
Orderingång, MSEK	649,9
Nettoomsättning, MSEK	801,5
Andel av koncernens nettoomsättning, %	84
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	53,7
Andel av koncernens resultat, %	132
Rörelsemarginal, %	6,7
Avkastning på operativt kapital, %	14,4
Antal anställda	501

Nettoomsättning 2012 fördelad på geografisk marknad



Exempel på kunder

Varv	Land
Daewoo	Syd Korea
Dalian	Kina
DCNS	Frankrike
Fincantieri	Italien
Hyundai	Syd Korea
SWS	Kina
Tsuneshi	Japan
Universal	Japan
Rederi	Land
AP Möller	Danmark
Awilco Gas	Norge
Golar Gas	Norge
NCL	USA
Scorpio	Monaco
Stena	Sverige
Zodiac Maritime	Storbritannien



Kunder

Consiliums kunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. De stora varvsländerna: Kina, Japan och Sydkorea dominerar världsmarknaden med en marknadsandel runt 90 procent. Inom vissa specialsegment finns även varv i Europa och USA. Den internationella redarnäringen är global och omfattar länder som, bland andra, Grekland, Japan, Tyskland, Sydkorea och Kina.

I princip samtliga större varv och rederier finns på Consiliums kundlista. Andra intressanta kundgrupper är internationella OEM-tillverkare och systemintegratörer. Consiliums kunder inom spårtrafikbranschen är tillverkare av spårburna fordon, företag som till största delen är baserade i Europa.

Marknaden

Behoven av effektiva sjötransporter drivs av globaliseringen och marknadens utveckling är tätt förknippad med världshandels utveckling. Det finns ungefär 100 000 kommersiella fartyg i trafik runt om i världen. 50 000 av dessa ingår i den internationella handelsflottan, vilken är Consiliums marknad.

Nybyggnationsmarknaden under 2012 var påverkad av en allmänt minskad efterfrågan på nya fartyg. Orsakerna är dels en inom vissa segment överetablerad fartygsmarknad och dels en generellt minskad efterfrågan på sjötransporter i kölvattnet av en svag global konjunktur. Dessa faktorer har även till viss del påverkat eftermarknaden där många rederier valde att avvakta med investeringsbeslut rörande ersättningsprodukter och uppgraderingar.

Vissa segment minskar kraftigt samtidigt som det finns segment i tillväxt. Allra mest minskar nybyggnation av traditionella handelsfartyg som bulkfartyg och andra typer av generella lastfartyg. Många av dessa byggs i Kina, där problemen också varit tydliga. Det finns klara indikationer på att marknaden under en tid kommer att vara betydligt svagare än tidigare inom detta segment och Consilium har anpassat sig till de nya förutsättningarna.

Segment där det fortfarande råder god efterfrågan är, exempelvis, kryssningsfartyg, större tankfartyg, LNG-fartyg och krigsmarina fartyg – segment där Consilium är starkt och har fortsatt att ta marknadsandelar. Ett segment med

Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support.



god tillväxt är offshore. Det är inte minst tydligt hos varven där många ställt om sin produktion mot den delen av marknaden. Consiliums avtal med Honeywell (Eltek) i kombination med SIL2 kommer att stärka företagets erbjudande mot det segmentet under de närmaste åren.

Avseende tågmarknaden har Consilium tidigare varit starkt exponerat mot Kina. Den marknaden har de två senaste åren haft en svag utveckling dels på grund av ett antal större olyckor och dels på grund av avslöjanden om korruption. I slutet av 2012 började den kinesiska marknaden röra på sig igen och bedöms fortsatt ha stor potential. Samtidigt har Consilium ökat sin bearbetning av marknaderna i Europa och USA, vilket har gett en bättre balans av möjligheter och risker.

Det finns också ett antal specialsegment där Consilium har ett starkt erbjudande och som uppvisar fortsatt god efterfrågan. Ett exempel är olika typer av radarsystem där Consilium kan erbjuda specialradar för upptäckten av oljeutsläpp, radarsystem för övervakning av hamnar och fartygsleder, radar för identifiering av mycket små mål eller radar för arktiska miljöer med mycket is.

Nya regler driver marknaden

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av nybeställningar av fartyg, styr internationella regelverk utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Framför allt är det regler fastställda av den internationella sjöfartsmyndigheten IMO som påverkar utrustningsnivåns utveckling. Affärsområde Marine & Safety påverkas i stor utsträckning när nya regelkrav förändrar marknadsvillkoren. I grunden är dessa förändringar positiva då de skapar möjligheter till ökad försäljning. Baksidan är att nya regler ofta kräver nya eller modifierade erbjudanden som kostar pengar att utveckla.

2014 införs två nya regelverk som påverkar Navigation. Det ena avser utökade krav på marina färdskrivare (VDR). Consilium gör bedömningen att företaget är väl positionerat för denna förändring och att det krävs smärre justeringar i nuvarande erbjudande för att uppfylla de nya reglerna. Det kommer sannolikt även ske en strukturförändring på marknaden där konkurrenter kan komma att avstå från att nyutveckla mot de nya kraven.

Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord.

Det andra regelverket avser en tolkning rörande fartygsloggar. Consilium har idag en typgodkänd produkt som uppfyller den nya tolkningen på ett sätt som är mycket konkurrenskraftigt. Den samlade bedömningen är därför att försäljningen av fartygsloggar har potential att växa efter ett par års svag utveckling.

Ett regelverk som bedöms få genomslag för Consiliums affär inom Safety är ett nytt Europadirektiv som säger att alla tåg som trafikerar det transeuropeiska järnvägsnätet ska ha samma eller likvärdig standard på sina system. Reglerna avser såväl nybyggda tåg som tåg som genomgår större upprustning/uppgradering och tar bort en osäkerhet som tidigare fanns i marknaden. Consilium bedömer att det skapar stora förutsättningar för tillväxt inom brandsäkerhet för spårburna fordon.

Framtida utveckling

Framtida tillväxtsatsningar för Safety omfattar att bredda erbjudandet, såväl egna som externa erbjudanden, och att rikta erbjudandet mot nya segment. Detta kommer till stor del möjliggöras genom implementeringen av SIL2 och RAMS

som skapar helt nya förutsättningar inom exempelvis offshore och den internationella tågbranschen.

Tillväxt inom Navigation förväntas framför allt skapas genom de nya regelverken som träder i kraft de kommande åren, samt genom en ökad försäljning till systemleverantörer (OEM) och ökat fokus på nischprodukter.

Consilium har under 2012 fortsatt investera i marknadsorganisationen och stärkt såväl sin framtida försäljning som service och support genom nya kontor i Hong Kong, Saudiarabien och Oman.

Positionering

Consilium-koncernens övergripande strategi är att koncentrera verksamheten till marknadssegment där företaget redan har eller kan uppnå en ledande ställning. Inom Safety är Consilium idag världens ledande leverantör av brand- och gassäkerhetssystem. Inom Navigation har Consilium en etablerad position inom vissa delsegment där man också erbjuder marknaden mest moderna lösningar samtidigt som företaget alltjämt är en liten aktör inom andra områden.

Consiliums marknadsorganisation med global service och support är utan jämförelse på marknaden och ett av de starkaste skälen till att många kunder väljer Consiliums produkter och system, trots att det finns billigare alternativ på marknaden. Sin uthålliga konkurrenskraft baserar Consilium på fyra komponenter som tillsammans ska ge marknaden bästa kundvärde:

- Innovation – inom befintliga och nya erbjudanden.
- Kvalitet – genom kvalitetssäkrad utveckling och produktion.
- Leveranssäkerhet – i termer av produktion och distribution.
- Service och support – globalt erbjudande genom lokal närvaro.

Kvalitetsarbete

Consilium har inom vissa produktområden haft en snabb utveckling av nya generationer. I takt med att Consilium de senaste åren lyft över allt fler produkter till sin nya tekniska plattform har kvaliteten ökat och Consilium har idag betydligt högre kvalitet och mer stabila produkter än tidigare. Arbetet med SIL2 och RAMS kommer även att generellt öka kvaliteten på hela organisationen, vilket kommer att ge synergieffekter även på andra produktområden.



Consilium har utvecklat ett starkt erbjudande för olika typer av specialradarsystem för upptäckten av oljeutsläpp, is och små objekt.

Affärsområde

Fire safety & Automation

Erbjudande

Affärsområde Fire safety & Automation erbjuder produkter och system inom brand-säkerhetsområdet samt automationssystem för olje- och gasanläggningar. Erbjudandet omfattar nyckelfärdiga lösningar som täcker hela värdekedjan från design och projektering till installation, utbildning och dokumentering. Underhåll, kundsupport och utveckling av bland annat mjukvara till nya och befintliga installationer är också viktiga delar. Verksamheten är organiserad i två divisioner: Fire safety och Automation.

Fire safety

Divisionen erbjuder ett komplett säkerhetsprogram med nyckelfärdiga

lösningar för bland annat brand- och gas-detektering, detektion av läckage i olje- och gasledningar samt brandskyddssystem med funktioner som automatisk släckning och nödstopp.

Utöver den egna produktportföljen är Consilium även exklusiv representant för några av världens ledande och mest innovativa leverantörer inom speciella nischområden. Ett exempel är lösningar för skydd mot blixtnedslag i tankanläggningar.

Automation

Divisionens erbjudande omfattar project engineering, styr- och reglersystem, instrumentering, samt installations- och underhållstjänster. Consilium kan

erbjuda automationslösningar till de flesta applikationsområden inom olje- och gasindustrin, alltifrån raffinaderier och oljdepåer till bränsledepåer på flygplatser och petrokemisk industri.

Automation har en egen design-avdelning som bygger system baserade på externa produkter. Typiska lösningar omfattar lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar.

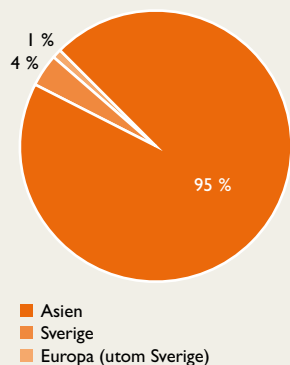
Kunder

Consiliums kunder utgörs av lokala eller internationella entreprenadföretag, av slutkunder som stora nationella och internationella olje- och gasbolag, eller av

Nyckeltal

	2012
Orderingång, MSEK	168,5
Nettoomsättning, MSEK	148,6
Andel av koncernens nettoomsättning, %	16
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	6,5
Andel av koncernens resultat, %	16
Rörelsemarginal, %	4,4
Avkastning på operativt kapital, %	7,7
Antal anställda	104

Nettoomsättning 2012 fördelad på geografisk marknad



Exempel på kunder

Slutkunder	Hemvist
ADNOC	Abu Dhabi
ENOC	Dubai
Gulf Petrochem	Sharjah
Gulf Petroleum	Qatar
Qatar Petroleum	Qatar
TAKREER	Abu Dhabi
VOPAK	Nederländerna
Entreprenadföretag	Hemvist
Belleli	Italien
Exterran	USA
Larsen & Tourbro	Indien
Nico International	Dubai
Punj Lloyd	Indien
Sepam	Italien
TATA	Indien



ägare till tankanläggningar. Kunderna är huvudsakligen baserade eller har verksamhet i Mellanöstern.

Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer och representeras genom lokala kontor. Lokal närvaro för bearbetning av slutkunder är viktigt för framgång, samtidigt som det är viktigt att kunna uppvisa en global räckvidd och kapacitet.

Marknaden

Consiliums marknad utgörs av de länder och regioner som har en väl utbyggd olje- och gasindustri. Det mesta av världens oljetillgångar finns i Mellanöstern och i regionen finns också en stor del av världens naturgasfyndigheter. Latinamerika, med länder som Venezuela och Brasilien, USA samt Asien, med Kina samt Ryssland är andra viktiga marknader.

Tack vare allt större efterfrågan från tillväxtekonomier, inte minst Kina och Indien förutspås fortsatt stora investeringar i olje- och gasindustrins infrastruktur, såväl i Mellanöstern som i andra delar av världen. Den enskilt starkaste drivkraften är en bedömd fördubbling av transportsektorn i tillväxt-

länderna, en sektor som är helt beroende av olja och petroleumbaserade drivmedel. Avsaknaden av kvalificerade alternativa energikällor och en växande osäkerhet runt kärnkraft bidrar till att efterfrågan på olja och gas som energiråvaror är fortsatt stark.

De senaste åren har osäkerheten kring världsekonomin utveckling dock hållit tillbaka nyinvesteringar i olje- och gasanläggningar. Detta har framför allt påverkat Consiliums försäljning av automations-system som är mer konjunkturpåverkad i och med att erbjudandet i första hand riktar sig till nybyggnation, om- och utbyggnation av anläggningar. Under slutet av 2012 har dock marknadsläget förbättrats och marknaden ser ut att fortsätta förbättras under 2013.

Ökad efterfrågan på säkerhet

Lågkonjunktur till trots har efterfrågan på säkerhetssystem ökat. Det gäller såväl olje- och gasindustrin som andra kundgrupper, till exempel flygplatser (bränsledepåer) och kemikalieindustrin. Ett ökat säkerhetsmedvetande och ökade krav driver marknaden i högre utsträckning än konjunkturutveckling. Det är också ett av

Consiliums leveranser till kund består i många fall av en kombination av automations- och brand-säkerhetslösningar.

huvudskälen till att Consilium under 2012 förvärvade aktiemajoriteten i den svenska brandsäkerhetsföretaget Incendium. Incendium erbjuder skum- och vattenbaserade släcksystem och stärker både Consiliums erbjudande i Mellanöstern och ger tillgång till nya marknader i Norden – inte minst kunder inom offshore.

Framtida utveckling

Consilium har under 2012 stärkt sin position i Mellanöstern genom etablering av ett nytt marknads-kontor i Saudiarabien. Ytterligare marknadsinvesteringar är aktuella i takt med att affärsområdet växer. Samtidigt är potentialen för Consilium att i framtiden även expandera till marknader utanför Mellanöstern stor. Särskilt intressant är länder som är stora importörer eller exportörer av olja och gas. Med etableringen av ett kontor i Indien har den processen initierats. Förvärvet av Incendium har gett tillgång till en ny geografisk marknad, Norden, och ett nytt segment, offshore.

Positionering

Consilium-koncernens övergripande strategi är att koncentrera verksamheten till marknadssegment där företaget redan har eller kan uppnå en ledande ställning. Inom olje- och gasindustrin är Consilium en etablerad, men än så länge liten aktör på en mycket stor marknad. Consilium positionerar och differentierar sitt erbjudande genom ett antal komponenter med målet att kunna erbjuda marknadens bästa kundvärde.

- Teknisk höjd – med välutbildad personal som förstår och kan lösa kundernas problem.
- Kvalitet – genom noga utvalda leverantörer och optimerad systemintegration.
- Brett erbjudande – med ett komplett produktprogram.
- Kostnadseffektivitet – premiumsystem levererade av en effektiv organisation.

Kvalitetsarbete

För Consilium har kvalitetsarbetet högsta prioritet. Affärsområde Fire safety &

Automations produkter och system befinner sig ofta i extrema miljöer och de anläggningar som Consilium arbetar med hanterar stora värden.

Kvalitetsarbetet grundläggs i inköps- och designfaserna och Consilium strävar efter ständig förbättring i produktions- och leveransprocessen, där ledstjärnan är att alltid försöka överträffa kundernas förväntningar. Hög produktkvalitet, optimerad systemintegration och god leveranssäkerhet är områden som ges stor uppmärksamhet.

Consilium har under året stärkt sin position i Mellanöstern.



Consilium aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2012 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i

orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av bolagets aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser i minst fyra poster på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att Consilium har en likviditetsgarant markeras bolaget med (LP) i aktielistorna.

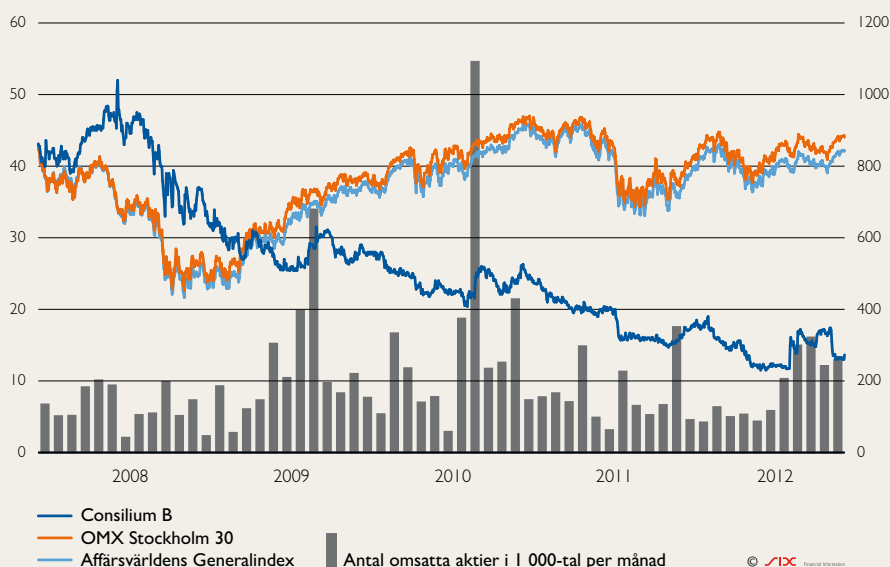
Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 22 procent, från 17,50 kronor till 13,65 kronor den 31 december 2012. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått upp med 11,9 procent och OMX Stockholm 30 Index med 11,8 procent. Consilium har under året som högst

betalats med 20,00 kronor och som lägst med 11,50 kronor. Vid utgången av 2012 uppgick Consiliums börsvärde till 147 MSEK.

Omsättning

Under året omsattes 2 040 429 aktier, till ett värde av 30 320 615 kronor, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 19 procent.



Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2012 till 1 627 stycken (1 738).

Teckningsoptioner

Consilium beslutade 2007 att utge 600 000 teckningsoptioner till nyckelpersoner inom koncernen, 105 000 teckningsoptioner har därefter återköpts. Varje teckningsoptionsinnehavare gav rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012 – 30 juni 2012. Teckningspriset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösenpriset är 68,20 kronor före justering för emissioner. Inga aktier tecknades under teckningsperioden då rådande aktiekurs inte översteg

teckningskursen och samtliga optioner förföll därmed outnyttjade.

Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 0,25 SEK per aktie (0,00), vilket ligger i linje med Consiliums utdelningspolitik.

De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding B.V. ¹⁾	907 490	3 918 143	41,2 %	65,4 %
MCT Brattberg Aktiebolag		2 103 000	18,0 %	10,6 %
Placeringsfond Nordea		722 923	6,2 %	3,6 %
Magnus Wahlquist		528 000	4,5 %	2,7 %
Avanza Pension		248 762	2,1 %	1,3 %
Unionen		177 804	1,5 %	0,9 %
SIX SIS AG, W8IMY		110 000	0,9 %	0,6 %
Ove Hansson		100 086	0,9 %	0,5 %
Lott och Nils Rosenblads stiftelse		96 399	0,8 %	0,5 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB		89 140	0,8 %	0,4 %
Soundgruppen		71 000	0,6 %	0,4 %
Summa	907 490	8 165 257	77,5 %	86,9 %

¹⁾ Familjen Rosenblad närstående.

Data per aktie

	2012	2011	2010	2009	2008
Börskurs, SEK	14	18	26	29	37
Resultat, före och efter utspädning, SEK	0,15	1,06	0,75	0,28	2,37
P/E-tal	91	17	35	104	16
Eget kapital före utspädning, SEK	22,8	23,6	22,7	25,9	22,6
Eget kapital efter utspädning, SEK	22,8	23,6	22,7	25,9	22,6
Börskurs/eget kapital	51	65	98	97	136
Utdelning, SEK	0,25	–	–	0,35	0,50
Direktavkastning, %	1,8	–	–	1,2	1,4
Antal aktier	11 702 203	11 702 203	11 702 203	11 702 203	10 902 203

Ägarspridning

Innehav	Antal aktieägare	Röster
1-500	1 010	62,0 %
501-1 000	263	16,2 %
1 001-5 000	231	14,2 %
5 001-10 000	58	3,6 %
10 001-15 000	15	0,9 %
15 001-20 000	11	0,7 %
20 001-	39	2,4 %
Summa	1 627	100,0 %

Samtliga uppgifter per 2012-12-31

Flerårsöversikt

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	950,1	978,0	926,3	897,5	921,7
Rörelsens kostnader	-909,4	-923,1	-888,7	-845,9	-848,2
Rörelseresultat	40,7	54,9	37,6	51,6	73,5
Finansiella poster	-19,2	-16,5	-14,9	-11,6	-11,8
Resultat efter finansiella poster	21,5	38,4	22,7	40,0	61,7

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	28,8	32,8	40,3	46,2	48,0
Immateriella anläggningstillgångar	173,0	165,9	164,2	159,7	139,3
Finansiella anläggningstillgångar	76,2	68,2	74,6	50,7	46,1
Varulager m m	155,8	166,9	154,7	145,1	161,5
Fordringar	296,0	297,2	296,3	296,4	336,3
Kortfristiga investeringar	8,4	—	8,4	—	—
Likvida medel	112,9	36,3	36,3	48,0	60,3
Summa tillgångar	851,1	767,3	774,8	746,1	791,5
<i>Eget kapital</i>					
Eget kapital	266,6	276,0	265,8	300,0	279,8
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	25,8	22,0	15,4	13,2	7,9
Icke räntebärande långfristiga skulder	—	—	22,1	0,4	0,3
Räntebärande långfristiga skulder	332,3	109,0	127,4	129,2	116,8
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	—	—	6,5	5,0	5,9
Icke räntebärande kortfristiga skulder	188,3	227,3	222,8	238,2	300,2
Räntebärande kortfristiga skulder	38,1	133,0	114,8	60,1	80,6
Summa skulder	584,5	491,3	509,0	446,1	511,7
Summa eget kapital och skulder	851,1	767,3	774,8	746,1	791,5

Ordlista

Affärsmodell

En teoretisk beskrivning av hur ett företag eller verksamhet är tänkt att fungera.

AIS

Automatic Identification System. Ett system som gör det möjligt att identifiera ett fartyg och följa dess rörelser från andra fartyg och från fartygstrafikservicens kontrollrum.

Business development

Affärsutveckling

CRM-system

Customer relationship management-system. System för att följa installerade produkter/system och för styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer.

ECDIS

Electronic chart display and information system. Avancerade elektroniska sjökort.

IMO

International Maritime Organization (IMO) är en internationell sjöfartsmyndighet som grundades 1948

för att tillgodose en gemensam standard för sjöfarten. IMO, som sorterar under FN, har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och sjöfartens belastning på miljön.

LNG

Flytande naturgas (Liquefied natural gas).

Makers list

Ett fartygsvarvs lista över prioriterade leverantörer.

OEM

Original Equipment Manufacturer: Ett tillverkningsföretag som baserar sitt erbjudande på, normalt, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter som monteras samman till den slutliga produkten.

Project engineering

Teknisk projektledning.

RAMS

Reliability, Availability, Maintainability and Safety (Funktionssäkerhet, Tillgänglighet, Underhållsmässighet och Säkerhet). En europeisk säkerhetsstandard (EN 50126) för järnvägsindustri.

Retrofit

Eftermarknadsförsäljning av ersättningsprodukter.

SIL

Safety Integrity Level (Säkerhetsintegritetsnivå). En internationell funktionssäkerhetsstandard (IEC 61508) rörande utveckling av säkerhetssystem för maskiner.

Utlandsbolag

Dotterbolag registrerat i annat land än Sverige.

VDR

Voyage Data Recorder (Marin färdskrivare). Utrustning för att underlätta vid utredning av fartygsolyckor. En VDR registrerar ett fartygs position och fart, kurs, djup, radio- trafik m.m. och motsvarar "svarta lådan" i ett flygplan.

Nyckeltal

Belopp i MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
EBITDA, MSEK	76,1	91,3	72,0	82,0	100,6
EBIT, MSEK	40,7	54,9	37,6	51,6	73,5
EBT, MSEK	21,5	38,4	22,7	40,0	61,7
Rörelsemarginal, %	4,3	5,6	4,1	5,7	8,0
Vinstmarginal, %	2,3	3,9	2,5	4,5	6,7
Avkastning på operativt kapital, %	8,5	12,0	7,8	10,8	18,8
Avkastning på eget kapital, %	5,0	10,2	7,1	8,8	16,5
Direktavkastning, %	1,8	—	—	1,2	1,4
P/E-tal	91	17	35	104	16
Soliditet, %	31	36	34	40	35
Riskbärande kapital, %	31	36	34	40	35
Skuldsättningsgrad, %	139	88	91	63	71
Kassalikviditet, %	184	93	99	114	103
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,15	1,06	0,75	0,28	2,37
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	22,8	23,6	22,7	26,9	22,6
Investeringar, MSEK	38,5	30,6	40,0	49,0	96,4
Utdelning per aktie, SEK	0,25	—	—	0,35	0,50
Antal anställda	605	602	560	560	528

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, nedskrivning och avskrivning.

EBIT

Resultat före räntor och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutningen minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder, beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat

Resultat före räntor och skatt, motsvarar EBIT.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2012.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. Med en stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat av externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation är Consilium en av världens ledande leverantörer till den internationella sjöfarten samt olje- och gasindustrin. Ledstjärnan i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Consilium marknadsför även sitt erbjudande till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering samt service och support till kunderna.

Consilium-koncernen

Consilium har i en marknad med minskade beställningar för nybyggnation av fartyg ökat sina marknadsandelar. Försäljningen av brandskyddssystem till olje- och gasindustrin har fortsatt att utvecklas positivt trots lågkonjunkturen.

Distributionsavtalet avseende Elteks marina brandlarm liksom förvärvet av brandskydds företaget Incendium stärker företaget ytterligare inom respektive område.

Consilium har fortsatt att investera i eftermarknad och specialsegment inom affärsområde Marine & Safety, vilket utjämnar minskad nybyggnation inom handelssjöfarten, samt i marknaden för Fire safety & Automation för att exploatera säkerhetskunskapen inom andra områden. Consilium ser effekter av detta under 2012 och ser positivt på 2013.

Consilium-koncernens nettoomsättning för helåret 2012 uppgick till 950,1 MSEK (978,0). Helåret 2012 har varit föremål för stora fluktuationer inom flera av Consilium-koncernens marknader. Intäkterna har minskat på grund av den svaga globala konjunkturen, minskad nybyggnation av fartyg, ökad

priskonkurrens samt av den starkare svenska kronan. Med 94 procent av försäljningen till marknader utanför Sverige har den starkare svenska kronan en negativ påverkan på både rörelseresultat och finansnetto.

Consilium-koncernens orderingång för helåret 2012 uppgick till 818,4 MSEK (873,2). Den löpande orderingången under 2012 är väsentligt högre än redovisad orderingång. Annulleringar inom ramen för större serieorder till nybyggnation av fartyg, från tidigare års redovisade orderingång, har minskat redovisad orderingång med mer än 50,0 MSEK.

Dessutom har orderstocken i utländska dotterbolag, och därmed redovisad orderingång netto, minskat pga den starkare svenska kronan. Orderingången för brandsäkerhetssystem till olje- och gasindustrin ökade på grund av ökade säkerhetskrav. Consiliums orderstock är fortsatt stark och uppgår per 31 december till 402,0 MSEK (525,0).

Den finansiella ställningen är stark. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgår till 121,3 MSEK. Dessutom finns outnyttjade kreditramar. Soliditeten har minskat från 36 procent till 31 procent som ett resultat av utgivandet av företagsobligationen, vilket netto ökat skulder respektive likvida medel.

Consilium har fortsatt sina långsiktiga marknadssatsningar och investeringar i produktutveckling av brandlarmsystem till tåg och tunnelbanor samt offshore. Företaget förväntar sig en volymökning från 2014 inom dessa områden. Under de närmaste åren kommer Consilium att kapitalisera på gjorda investeringar i produkter, marknader och sin globala marknadsorganisation. Consilium ska fullfölja inledda produkt- och marknadssatsningar vad gäller brandlarm för offshore och transport, men vara restriktiva med satsningar på egen produktutveckling för nya områden.

Consiliums mål är att växa med kompletterande produkter genom samarbetsavtal och att delta i strukturaffärer inom befintliga produkt- och marknadsområden. Consilium kommer fortsätta att stärka sin globala marknadsorganisation. I detta syfte har Consilium emitterat en företagsobligation om 325,0 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 75,0 MSEK, vilket gör företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och ger förutsättningar att ta

aktiv del i omstrukturering av marknaden under dagens lågkonjunktur. Consilium har som långsiktigt mål att uppnå en rörelsemarginal om minst 10 procent. Vi arbetar med ett stort antal förbättringsprojekt, vilket engagerar många medarbetare inom koncernen.

Kommentarer till Consilium-koncernens huvudmarknader

Cirka 84 procent av Consilium-koncernens totala nettoomsättning kom under 2012 från affärsområde Marine & Safety, vars kunder huvudsakligen återfinns inom marinmarknaden. Cirka 16 procent av Consilium-koncernens totala nettoomsättning kom under 2012 från affärsområde Fire safety & Automation, vars kunder huvudsakligen återfinns inom den landbaserade olje- och gasindustrin. Under 2013 förväntas dock affärsområde Fire safety & Automation öka sin nettoomsättning väsentligt, och stå för en betydligt större andel av Consilium-koncernens nettoomsättning.

Marknaden för affärsområde Marine & Safety

Cirka 30 procent av försäljningen inom affärsområde Marine & Safety gick till nybyggnation av handelsfartyg under 2012. Nybyggnationen av handelsfartyg förväntas minska under 2013, varför Consilium har genomfört stora omstruktureringar inom de svenska produktbolagen och minskat kostnaderna med ca 20,0 MSEK.

Försäljning till eftermarknaden utgjorde mer än 50 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety under 2012 och utgör en långsiktigt stabil bas för verksamheten. Försäljningen till eftermarknaden och specialnischen fortsätter att växa. Generellt ökar marknaden för sjötransporter varje år. Det totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym har ökat stadigt de senaste 25 åren. Det beror på att huvuddelen av världens godstransporter sker med fartyg och att sjötransporter i en globaliserad ekonomi ökar med en multipel på världsekonomin tillväxt. De senaste åren har dock minskad tillväxt i världsekonomin och statsfinansiella problem i Europa och USA påverkat kundernas investeringsvilja. Minskad försäljning till nybyggnation är främst hänförlig till Kina, som framför allt bygger handelsfartyg. I Sydkorea har varven ställt om till att bygga större andel

specialfartyg, som t.ex. gastankers, och offshoreplattformar, vilket gör att minskat antal nybyggda fartyg kompenseras av högre ordervärden för specialfartyg och offshore. Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord. Ökad global transportvolym och ökat antal seglande fartyg kräver mer service och support. Utbyte och uppgraderingar av gamla system sker ständigt och efterfrågan på reservdelar, service och tjänster ökar i sin tur. Ökade säkerhets- och miljökrav skapar dessutom efterfrågan på nya produkter. Med en livslängd på 25 år eller mer för specialfartyg är eftermarknaden mer värd än nybyggnationsmarknaden. Försäljning till specialnischer med en högre teknisk nivå som ger högre ordervärden och bättre marginaler utgör närmare 15 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety. Marknaden för dessa nischprodukter så som radar för övervakning av hamnar och känsliga marina miljöer, för detektering av oljeutsläpp, eller för navigering i farvatten med is, växer mer än den traditionella marina marknaden. Försäljningen av brandlarm till fastigheter utgör närmare 5 procent av nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety. Consilium är särskilt starkt inom segment som liknar de marina specialnischerna, så som för sjukhus och större industrier med stora värden att skydda och många människor som riskerar att påverkas.

Marknaden för affärsområde Fire safety & Automation

Consilium säljer produkter och system för brandsäkerhet och automation, huvudsakligen för tankanläggningar inom olje- och gasindustrin. Slutkunderna utgörs av oljebolag samt ägare och operatörer av tankterminaler. Leveranser sker ofta till större engineeringbolag i samband med stora projekt. De senaste åren har kunderna i stor utsträckning flyttat fram nyinvesteringar som en följd av osäkerheten kring världsekonomin utveckling. Under slutet av 2012 och början av 2013 har Consilium sett en förbättring av marknadsläget och ordergången har ökat kraftigt. Ett flertal gamla projekt har återigen blivit aktuella och marknaden ser ut att fortsätta förbättras under 2013. Denna nischmarknad har globalt ett stort marknadsvärde. Consiliums försäljning har så här långt huvudsakligen varit begränsad till större anläggningar i Mellanöstern. Nu expanderas verksamheten till Indien och med förvärvet av Incendium breddas marknaden till att även omfatta de nordiska länderna.

Resultat

EBITDA (resultat före avskrivningar, finansiella poster och skatt) uppgick till 76,1 MSEK (91,3). EBIT (rörelseresultat) uppgick till 40,7 MSEK (54,9). EBT (resultat före skatt) uppgick till 21,5 MSEK (38,4).

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret uppgick antalet anställda till 605 (602) i kvarvarande verksamhet.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2012 fastställdes att arvode om 550 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Händelser efter periodens utgång

Consiliums affärsområde Fire safety & Automation har under februari månad 2013 erhållit en order om 100 MSEK. Ordern omfattar design, engineering, test och installation av utrustning och system för detektering av brand och släckning med skum och vatten, samt instrumentering och kontrollsystem, till en ny tankterminal i Fujairah, Förenade Arabemiraten. Leveransen kommer att ske löpande under 12 månader.

Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 31 procent (36). Likvida medel uppgick per 2012-12-31 till 112,9 MSEK (36,3). Räntebärande skulder uppgick till 370,4 MSEK (242,0). Kassaflödet uppgick till 76,6 MSEK, vilket innebär att likvida medel var 112,9 MSEK vid årets slut.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 38,5 MSEK (30,6). Inom Marine & Safety har investeringar huvudsakligen skett inom produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3-5 år.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärs-mässiga risker och finansiella risker. Affärs-mässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunkturläget innebär generellt att

koncernens finansiella situation har försämrats, vilket bland annat innebär att risken för kundförluster har ökat. Utöver detta är bedömningen att det inte har tillkommit några väsentliga risker under året.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 55.

Utsikter för 2013

Den goda orderingången under slutet av 2012 för affärsområde Fire safety & Automation har fortsatt under början av 2013. En större order om 100 MSEK har erhållits i februari 2013. Nettoomsättningen för affärsområde Fire safety & Automation förväntas öka väsentligt under 2013. Affärsområde Fire safety & Automation förväntas successivt komma att stå för en betydligt större andel av Consilium-koncernens nettoomsättning.

Orderingången för affärsområde Marine & Safety har öppnat starkare än föregående år. Under perioden januari-februari 2013 var orderingången 25 procent över föregående år.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,1 MSEK (2,4) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -24,0 MSEK (-21,7). Rörelseresultatet uppgick till -20,9 MSEK (-19,3). Resultat

Förslag till vinstdisposition

Belopp i KSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	130 361
Balanserat resultat	-24 761
Årets resultat	-22 714
Totalt	82 886

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas kontant 0,25 kr/aktie	-2 926
Balanserat resultat i ny räkning	79 960

efter finansiella poster uppgick till -25,4 MSEK (-22,9). Resultat efter skatt uppgick till -22,7 MSEK (-16,9).

Ägarförhållande Consilium

Consilium har cirka 1 600 aktieägare (ca 1700). Största ägare är familjen Rosenblads holdingbolag Platanen Holding B.V. som äger 41,2 procent av kapitalet och 65,4 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt stora ägare är MCT Brattbergs AB med 18,0 procent, Placeringsfond Nordea med 6,2 procent och Magnus Walquist med 4,5 procent samt Avanza Pension med 2,1 procent.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella

tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Styrelsens yttrande enligt Aktiebolagslagen 18 kap. 4 §

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 31 procent och koncernens soliditet till 31 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).



Koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2012	2011
Försäljningsintäkter	1	950,1	978,0
Kostnader för sålda varor	20	-629,4	-637,7
Bruttovinst		320,7	340,3
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2, 9, 20	-146,2	-151,1
Administrationskostnader	2, 3, 4, 9, 20	-89,4	-93,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10, 20	-45,1	-42,9
Resultat från andelar av intresseföretag	12	0,7	0,0
Övriga rörelseintäkter		0,0	2,4
Rörelseresultat		40,7	54,9
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	5	5,5	6,9
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	6	-24,7	-23,4
Resultat efter finansiella poster		21,5	38,4
Inkomstskatter	7	-8,0	-10,9
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		13,5	27,5
Årets resultat för avvecklade verksamheter		-5,0	-7,3
Årets resultat		8,5	20,2
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkring		1,2	-8,9
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring		-0,3	1,9
Valutakursdifferenser		-6,5	3,9
Summa övrigt totalresultat		-5,6	-3,1
Summa totalresultat		2,9	17,1
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1,8	12,4
Innehav utan bestämmande inflytande		6,7	7,8
Summa årets resultat		8,5	20,2
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare:			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK, kvarvarande verksamhet		0,45	1,50
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK, avvecklad verksamhet		-0,30	-0,44
Summa resultat per aktie		0,15	1,06
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		-0,3	14,4
Moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet		-3,5	-5,1
		-3,8	9,3
Innehav utan bestämmande inflytande		6,7	7,8
Summa totalresultat		2,9	17,1
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		0,25	–

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2012	2011
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	16,3	16,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	2,0	3,8
Inventarier, verktyg och installationer	9	10,5	12,5
Summa materiella anläggningstillgångar		28,8	32,8
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	132,7	128,5
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	1,0	0,6
Goodwill	10	39,3	36,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		173,0	165,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	1,2	0,5
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Långfristiga fordringar	31	35,2	31,3
Uppskjutna skattefordringar	8	39,7	36,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		76,2	68,2
(varav spärrade likvida medel per 31 december respektive år)		(19,2)	(18,7)
Summa anläggningstillgångar		278,0	266,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	155,8	166,9
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	15	216,6	229,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	34,6	21,2
Övriga fordringar	8	44,8	46,6
Kortfristiga placeringar		8,4	0,0
Likvida medel		112,9	36,3
Summa omsättningstillgångar		573,1	500,4
(varav spärrade likvida medel per 31 december respektive år)		(4,9)	(2,8)
Summa tillgångar		851,1	767,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		-31,4	-25,8
Balanserat resultat, inkl årets resultat		3,6	7,7
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		236,9	246,6
Innehav utan bestämmande inflytande		29,7	29,4
Summa eget kapital		266,6	276,0
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	7,3	109,0
Företagsobligation	21	325,0	0,0
Övriga långfristiga skulder		-	0,0
Pensionsförpliktelser	19	6,2	5,8
Övriga avsättningar	19	19,6	16,2
Summa långfristiga skulder		358,1	131,0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		113,4	151,4
Aktuella skatteskulder		5,4	4,9
Skulder till kreditinstitut	21	38,1	133,0
Övriga avsättningar	19	0,0	0,0
Övriga skulder		23,0	25,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	46,5	45,6
Summa kortfristiga skulder		226,4	360,3
Summa eget kapital och skulder		851,1	767,3
Ställda säkerheter	23	30,1	170,6
Ansvarsförbindelser	24	2,5	25,8

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat vinst inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2011	58,5	206,2	-22,8	1,3	243,2	22,6	265,8
Omräkningsdifferenser	—	—	4,0	—	4,0	—	4,0
Kassaflödessäkring	—	—	-8,9	—	-8,9	—	-8,9
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	—	—	1,9	—	1,9	—	1,9
Summa övrigt totalresultat	—	—	-3,0	—	-3,0	—	-3,0
Årets resultat	—	—	—	12,4	12,4	7,8	20,2
Summa totalresultat	—	—	-3,0	12,4	9,4	7,8	17,2
Betald utdelning	—	—	—	-5,9	-5,9	—	-5,9
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	—	—	—	—	—	-1,0	-1,0
Återköp av teckningsoptioner	—	—	—	-0,1	-0,1	—	-0,1
Utgående balans per 31 december 2011	58,5	206,2	-25,8	7,7	246,6	29,4	276,0
Ingående balans per 1 januari 2012	58,5	206,2	-25,8	7,7	246,6	29,4	276,0
Omräkningsdifferenser	—	—	-6,5	—	-6,5	—	-6,5
Kassaflödessäkring	—	—	1,2	—	1,2	—	1,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	—	—	-0,3	—	-0,3	—	-0,3
Summa övrigt totalresultat	—	—	-5,6	—	-5,6	—	-5,6
Årets resultat	—	—	—	1,8	1,8	6,7	8,5
Summa totalresultat	—	—	-5,6	1,8	-3,8	6,7	2,9
Betald utdelning	—	—	—	-5,9	-5,9	—	-5,9
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	—	—	—	—	—	-6,4	-6,4
Återköp av teckningsoptioner	—	—	—	—	—	—	—
Utgående balans per 31 december 2012	58,5	206,2	-31,4	3,6	236,9	29,7	266,6

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		40,7	54,9
Avskrivningar		35,4	36,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	-18,3	-19,1
		57,8	72,2
Erhållen ränta	5	1,5	0,4
Övriga finansiella poster		-3,3	-6,8
Erlagd ränta	6	-17,4	-10,1
Betald inkomstskatt		-4,8	-1,7
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		33,8	54,0
Ökning/minskning varulager	14	11,1	-12,2
Ökning/minskning kundfordringar	15	12,8	-7,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-11,5	17,2
Ökning/minskning leverantörsskulder		-38,1	-6,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-1,0	4,6
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		7,1	49,3
Kassaflöde för den löpande verksamheten för avvecklade verksamheter	32	-5,0	-7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2,1	42,0
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-4,9	-3,2
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-33,6	-27,4
Investeringar i intresseföretag	12	-0,7	-0,4
Spärrade medel		-0,5	-4,8
Ökning övriga kortfristiga placeringar		-75,6	0,0
Minskning övriga kortfristiga placeringar		67,2	0,0
Övrigt		0,5	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47,6	-35,8
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation		325,0	0,0
Amortering av skuld		-196,6	-0,2
Investeringar i dotterbolag		-0,4	0,0
Återköp av teckningsoptioner		0,0	-0,1
Betald utdelning till joint venture- och minoritetsdelägare		-5,9	-5,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		122,1	-6,2
Årets kassaflöde		76,6	0,0
Likvida medel vid årets början		36,3	36,3
Likvida medel vid årets slut		112,9	36,3

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Försäljningsintäkter	1	3,1	2,4
Bruttovinst		3,1	2,4
Administrationskostnader	2, 3, 4	-24,0	-21,7
Rörelseresultat		-20,9	-19,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4,0	0,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-8,5	-3,9
Resultat före skatt		-25,4	-22,9
Skatt på årets resultat	8	2,7	6,0
Årets resultat		-22,7	-16,9

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2012	2011
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,0	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,0	0,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	124,1	115,9
Uppskjutna skattefordringar	8	18,0	15,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		142,1	131,2
Summa anläggningstillgångar		142,1	131,3
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		319,8	182,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6,3	0,6
Kortfristiga placeringar		8,4	–
Övriga kortfristiga fordringar		1,0	0,6
Likvida medel		70,0	0,4
Summa omsättningstillgångar		405,5	183,7
Summa tillgångar		547,6	315,0
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130,4	130,5
Balanserat resultat		-24,7	-7,8
Årets resultat		-22,7	-16,9
Summa		83,0	105,8
Summa eget kapital		173,2	196,0
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	0,0	74,0
Företagsobligation	21	325,0	0,0
Skulder till koncernföretag		40,2	40,0
Summa långfristiga skulder		365,2	114,0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2,7	3,2
Skulder till kreditinstitut	21	0,0	0,0
Övriga skulder		0,9	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5,6	1,2
Summa kortfristiga skulder		9,2	5,0
Summa eget kapital och skulder		547,6	315,0
Ställda säkerheter	23	–	40,0
Ansvarsförbindelser	24	5,7	141,9

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2011	58,5	31,7	130,5	-8,2	212,5
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	0,5	0,5
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	-0,1	-0,1
Betald utdelning	–	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	-16,9	-16,9
Utgående balans per 31 december 2011	58,5	31,7	130,5	-24,7	196,0
Ingående balans per 1 januari 2012	58,5	31,7	130,5	-24,7	196,0
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	–	–
Återköp av personal optioner	–	–	-0,1	–	-0,1
Betald utdelning	–	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	-22,7	-22,7
Utgående balans per 31 december 2012	58,5	31,7	130,4	-47,4	173,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-20,9	-19,3
Avskrivningar	10, 11	0,1	0,1
		-20,8	-19,2
Erhållen ränta	5	4,0	0,3
Erlagd ränta	6	-8,5	-3,9
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-25,3	-22,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-152,2	28,9
Ökning/minskning leverantörsskulder		-0,5	—
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		4,9	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-173,1	6,3
Investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-10,0	0,0
Försäljning av dotterbolag	11	1,8	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8,2	—
Finansieringsverksamheten			
Utgivande av företagsobligation	21	325,0	—
Återbetalning av lån		-74,0	-6,4
Återköp av teckningsoptioner		-0,1	-0,1
Erhållet koncernbidrag		—	0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		250,9	-6,0
Årets kassaflöde		69,6	0,3
Likvida medel vid årets början		0,4	0,1
Likvida medel vid årets slut		70,0	0,4

Redovisningsprinciper

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU. Grunderna för värdering i koncernredovisningen är anskaffningsvärde där inget annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2012 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden" och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Effekt av förändrade redovisningsprinciper avseende pensionsavsättningar	2012
Effekterna på eget kapital vid ingången 2012	+0,1
Effekter av ändringar av aktuariella antagande	
Aktuariella vinster (+)	
och förluster (-) netto	-0,1
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i övrigt totalresultat	-0,1

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid

fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 "Joint arrangements" har en annan syn på samägande genom att fokusera på rättigheter och skyldigheter i ett arrangemang, istället för den legala formen av ett samägande. Det finns två typer av samägande: joint operations och joint ventures. Klyvningsmetoden för joint ventures är inte tillåten. Koncernen använder klyvningsmetoden. IFRS 11 bedöms få följande effekt på resultaträkningsposter (baserat på 2012-års siffror):

Försäljning	-73,8
Bruttovinst	-21,6
Rörelseresultat	-5,4
Resultat efter finansiella poster	0,0

Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen ska kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmeto-

den. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventalförpliktelsers verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet, utan beaktande av innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Däför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Joint-ventures
Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-venturesbolagen har konsoliderats enligt klyvningsmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klyvningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat och balansräkning.

Intressebolag
Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20-50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive

företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2012	2011
USD	6,52	6,87
EUR	8,62	8,91
GBP	10,49	10,67

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2012	2011
USD	6,74	6,46
EUR	8,70	9,00
GBP	10,70	10,34

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminsavtal avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

I koncernens resultat ingår valutakursdifferenser, huvudsakligen relaterade till terminskontrakt, med 4,4 MSEK (11,1) i rörelseresultatet och med 0,8 MSEK (-0,1) i finansnettot.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapital-karaktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområden

Consilium har två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Dessa affärsområden är de som följs upp internt av högste verkställande chefsfattare. Den högste verkställande chefsfattare är vd och tillika koncernchef.

Enheter inom respektive affärsområde uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överfört till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad

i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig. Consilium har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererande enheter

som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkråmen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkråmsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgång redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2012 och 2011 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgångarna klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar, personatorer och lokalkyror definieras normalt som operationell leasing.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar; samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas och en nedskrivning görs när förlusten kan konstateras.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasaäkringsåtgärder för kommersiellt exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de realiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i totalresultatet. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader; och som omsättnings-tillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som

kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller

lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar ("korridoren"), fördelas över förväntad över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägstavärdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs

en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Intressebolagsredovisning

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Noter

Not I MARKNADSOMRÅDEN

Redovisning per affärsområde för räkenskapsåret 2012 och 2011 framgår nedan:

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2012</i>				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	801,5	148,6	0,0	950,1
Rörelseresultat	53,7	6,5	-19,5	40,7
<i>I rörelseresultatet ingår</i>				
Avskrivningar	31,5	3,9	0,0	35,4
Tillgångar	582,6	163,5	105,0	851,1
(varav kassamedel)	(40,4)	(2,5)	(70,0)	(112,9)
Skulder	141,5	108,8	334,2	584,5
(varav räntebärande)	(21,0)	(24,4)	(325,0)	(370,4)
Netto	441,1	54,7	-229,2	266,6
Investeringar	36,4	2,1	0,0	38,5
Av- och nedskrivningar	31,5	3,9	0,0	35,4

	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2011</i>				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	839,5	138,5	0,0	978,0
Rörelseresultat	68,2	5,4	-18,7	54,9
<i>I rörelseresultatet ingår</i>				
Avskrivningar	30,8	5,6	0,0	36,4
Tillgångar	445,5	187,6	134,2	767,3
(varav kassamedel)	(35,3)	(0,3)	(0,7)	(36,3)
Skulder	298,3	113,7	79,3	491,3
(varav räntebärande)	(145,9)	(22,1)	(74,0)	(242,0)
Netto	147,2	73,9	54,9	276,0
Investeringar	29,2	1,4	0,0	30,6
Av- och nedskrivningar	30,8	5,6	0,0	36,4

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem, radarprodukter och -system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem. Fire safety & Automation levererar kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, samt brandskydd till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader som inte avser Consiliums kärnverksamheter. Rörelsegränstillgångar hänförliga till affärsområdena består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar; varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegränsskulder hänförliga till affärsområdena består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Geografiska områden	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	54,0	72,8	376,6	366,3	30,7	22,9
Europa (ex Sverige)	312,5	278,7	164,5	138,0	1,3	4,3
Asien	497,8	545,2	292,5	247,3	6,5	3,4
Nordamerika	60,4	59,4	17,5	15,7	0,0	0,0
Övriga marknader	25,4	21,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	950,1	978,0	851,1	767,3	38,5	30,6

Not 1 AFFÄRSOMRÅDEN, FORTS

De länder/regioner förutom Sverige, där Consilium har störst nettoomsättning är:

	2012	2011
Italien	76,2	68,1
Kina	248,9	170,6
Mellanöstern	208,9	235,3
Nederländerna	52,6	51,5
Sydkorea	102,6	103,4
Tyskland	43,9	54,2
USA	51,1	53,2

I nettoomsättning ingår intäkter från:

	2012	2011
Varor	74,1 %	73,6 %
Tjänster	12,5 %	12,2 %
Entreprenaduppdrag	13,4 %	14,2 %
	100,0 %	100,0 %

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2012		2011	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	7,6	3,9 (1,1)	7,5	4,3 (1,7)
Dotterbolag	214,1	55,2 (23,7)	211,3	57,4 (22,1)
Koncernen	221,7	59,1 (24,8)	218,8	61,7 (23,8)

Löner och andra ersättningar fördelade per land samt mellan styrelseledamöter och anställda:

	2012		2011	
	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,7	4,9	2,6	4,9
Dotterbolag, Sverige	3,1	83,5	2,7	89,2
Dotterbolag utomlands				
Finland	0,5	2,0	0,5	1,4
Förenade Arabemiraten	3,8	37,8	3,6	37,1
Grekland	0,4	0,8	0,5	0,8
Indien	0,0	1,2	0,3	0,8
Italien	1,0	23,4	0,9	19,0
Japan	0,5	1,5	0,5	1,9
Kina	0,7	6,3	0,5	5,0
Nederländerna	2,7	5,4	2,3	5,9
Norge	1,2	5,5	1,1	4,2
Qatar	0,0	1,7	0,0	1,4
Singapore	1,3	3,5	1,0	4,0
Spanien	0,3	0,9	0,6	2,5
Sydkorea	1,0	5,4	1,0	4,7
Tyskland	1,1	7,6	1,4	8,8
USA	1,5	8,5	1,2	6,5
Totalt i dotterbolag	19,1	195,0	18,1	193,2
Koncernen totalt	21,8	199,9	20,7	198,1

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, FORTS

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	7	7	7	7
Dotterbolag i Sverige	184	190	–	–
Totalt i Sverige	191	197	7	7
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Belgien	2	0	–	–
Finland	5	5	–	–
Förenade Arabemiraten	135	144	–	–
Grekland	5	6	–	–
Indien	19	15	–	–
Italien	62	60	–	–
Japan	5	6	–	–
Kina	64	61	–	–
Nederländerna	16	14	–	–
Norge	10	6	–	–
Qatar	10	10	–	–
Singapore	16	15	–	–
Spanien	9	9	–	–
Storbritannien	2	3	–	–
Sydkorea	22	21	–	–
Tyskland	17	18	–	–
USA	15	12	–	–
Summa	414	405	7	7
Koncernen totalt	605	602		

Av antalet anställda i koncernen under 2012 var 20 procent kvinnor (23).
Moderbolaget har 7 anställda (7), varav 2 kvinnor (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Göteborg	165	160	1	2
Stockholm	26	37	6	5
Summa	191	197	7	7

Aktierelaterad ersättning

Tidigare utfärdade aktieoptioner förföll 2012-06-30. Ingen valde att utnyttja dessa.

	2012		2011	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	2,47	505 000	2,47	540 000
Tilldelade	–	–	–	–
Förverkade	2,47	-10 000	2,47	-35 000
Utnyttjade	–	–	–	–
Förfallna	–	-495 000	–	–
Per 31 december		0		505 000

Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
PWC				
Revisionsuppdraget	1,0	1,7	0,8	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Summa	1,0	1,7	0,8	1,1
Övriga revisionsbolag				
Revisionsuppdraget	0,8	0,8	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Övriga tjänster	0,2	0,2	–	–
Summa	1,0	1,0	–	–
Totalt	2,0	2,7	0,8	1,1

PWC har ej utfört någon skatterådgivning eller några övriga tjänster. Övriga revisorer har ej utfört någon skatterådgivning.

Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förfaller till betalning inom ett år	20,9	20,7	0,6	1,2
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	17,7	13,8	0,2	1,2
Förfaller till betalning senare än fem år	–	–	–	–

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Leasingkostnader	22,1	21,1	0,6	0,9
Varav:				
minimileasingavgifter	9,6	6,8	0,2	0,3
variabla avgifter	12,5	14,3	0,4	0,6

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntor	1,5	0,4	2,0	–
Kursdifferenser	4,0	6,5	2,0	0,3
Summa	5,5	6,9	4,0	0,3

Not 6 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader	-17,4	-10,1	-6,2	-2,7
Kursdifferenser	-3,6	-7,8	-1,1	-0,2
Övrigt ¹⁾	-3,7	-5,5	-1,2	-1,0
Summa	-24,7	-23,4	-8,5	-3,9

¹⁾ Avser huvudsakligen finansiella avgifter.

Not 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen	
	2012	2011
Aktuell skatt för året	-4,8	-10,4
Avsättningar för strukturstyrkostnader	0,0	0,3
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,1	-0,8
Effekt av sänkt svensk bolagsskatt på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-3,1	–
Totalt	-8,0	-10,9

Skilnad skattekostnad och 22 procent skatt (2011 26,3 procent)
Resultat före skatt (efter avvecklad verksamhet)

	16,5	31,1
22 procent skatt (2011 26,3 procent)	-3,6	-8,2
Skatt på årets resultat	-8,0	-10,9
Skilnadsbelopp	-4,4	-2,7

Specifikation av skilnadsbelopp

Effekt av:

utländsk skatt tidigare år	-0,1	-0,4
utländska skattesatser	-0,2	0,6
ej skattepliktiga intäkter	0,0	2,0
ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-4,9
sänkt svensk bolagsskatt på uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-3,1	0,0
Totalt	-4,4	-2,7

Not 8 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skatteeffekt av:				
Kassaflödessäkring	-0,3	–	–	–
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	35,6	32,8	18,0	15,3
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	14,4	13,5	–	–
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	–	–
Summa	49,7	46,3	18,0	15,3

Inga uppskjutna skattefordringar är förfallna.

Följande poster har redovisats i koncernens resultat;
Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring -0,3 MSEK (2,5), underskottsavdrag 3,7 MSEK (2,8) samt effekt genom förvärv av dotterbolag 0,0 MSEK (-9,5).

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat;
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag 2,7 MSEK (6,0).

Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen dels under finansiella anläggningstillgångar och dels under omsättningstillgångar.

Not 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2011</i>				
Anskaffningsvärde	23,7	25,2	69,0	117,9
Akkumulerade avskrivningar	-7,0	-14,7	-55,9	-77,6
Bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3

<i>I januari – 31 december 2011</i>				
Ingående bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
Valutakursförändring	-0,6	0,1	0,2	-0,3
Investeringar	1,0	0,6	4,2	5,8
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,8	-0,5	-2,3
Omklassificering	–	-3,2	3,2	0,0
Avskrivningar	-0,6	-2,4	-7,7	-10,7
Utgående bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8

<i>Per 31 december 2011</i>				
Anskaffningsvärde	24,1	20,9	76,1	121,1
Akkumulerade avskrivningar	-7,6	-17,1	-63,6	-88,3
Bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8

<i>Per 1 januari 2012</i>				
Anskaffningsvärde	24,1	20,9	76,1	121,1
Akkumulerade avskrivningar	-7,6	-17,1	-63,6	-88,3
Bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8

<i>I januari – 31 december 2012</i>				
Ingående bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8
Valutakursdifferenser	-1,0	-0,2	0,3	-0,9
Investeringar	1,4	0,5	5,6	7,5
Avyttringar/utrangeringar	0,0	0,0	-1,7	-1,7
Avskrivningar	-0,6	-2,1	-6,2	-8,9
Utgående bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8

<i>Per 31 december 2012</i>				
Anskaffningsvärde	24,5	21,2	80,3	126,0
Akkumulerade avskrivningar	-8,2	-19,2	-69,8	-97,2
Bokfört värde	16,3	2,0	10,5	28,8

Inventarier	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Investeringar	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Ingående avskrivningar	-1,1	-1,0
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	-1,2	-1,1
Bokfört värde	0,0	0,1

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2011</i>				
Anskaffningsvärde	37,2	252,5	15,1	304,8
Akkumulerade avskrivningar	–	-126,7	-13,9	-140,6
Bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2

<i>I januari – 31 december 2011</i>				
Ingående bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
Valutakursdifferenser	-0,4	–	–	-0,4
Förvärv/investeringar	–	28,4	–	28,4
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-0,5	-0,6
Avskrivningar	–	-25,6	-0,1	-25,7
Utgående bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9

<i>Per 31 december 2011</i>				
Anskaffningsvärde	36,8	280,8	14,6	332,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-152,3	-14,0	-166,3
Bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9

<i>Per 1 januari 2012</i>				
Anskaffningsvärde	36,8	280,8	14,6	332,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-152,3	-14,0	-166,3
Bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9

<i>Bokfört värde I januari – 31 december 2012</i>				
Ingående bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9
Valutakursdifferenser	-0,4	–	–	-0,4
Förvärv/investeringar	2,9	30,6	0,5	34,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivningar	–	-26,4	-0,1	-26,5
Utgående bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0

<i>Per 31 december 2012</i>				
Anskaffningsvärde	39,3	311,4	15,1	365,8
Akkumulerade avskrivningar	–	-178,7	-14,1	-192,8
Bokfört värde	39,3	132,7	1,0	173,0

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernens kassagenererande enheter återfinns nedan:

	2012	2011
Marine & Safety	29,2	29,6
Fire safety & Automation	10,1	7,2

Enheter som ingår i Consiliums två affärsområden uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter till vilka goodwill fördelas och nedskrivningsprövas. Diskonteringsränta som använts är 7,0 procent med en årlig tillväxttakt om 3-5 procent.

Goodwill är fördelat utifrån verksamhetens bedömda intäkter har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser, vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoserna, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	115,9	115,9
Lämnat aktieägartillskott	10,0	–
Förvärv av aktier	–	–
Intern avyttring/förvärv av aktier	-1,8	–
Bokfört värde	124,1	115,9

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100 %	100 %	500 000	84,1
Consilium Marine & Safety AB	100 %	100 %	220 000	40,0
				124,1

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapital-/ rösträttsandel
<i>Svenska dotterbolag</i>			
China Marine Techtrade AB 556560-0664	Nacka	1 000	100
Consilium Incendium AB 556828-7881	Kungälv	570	57
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100
Consilium Marine & Safety Group AB 556519-2134	Nacka	30 000	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	25 000	100
Consilium Marine & Safety AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Transport Safety AB 556109-5794	Göteborg	120 000	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	10 000	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	1 000	100
Consilium Production AB 556709-9220	Göteborg	100 000	100
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	1 000	100
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100
Storm & Co. Skeppsradio AB 556083-7840	Göteborg	2 000	100

Utländska dotterbolag

Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark	100
Consilium Hongkong Ltd	Hongkong	100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland	100
Consilium Italy Srl	Florens/Italien	100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai	100
Consilium Trading Co. Ltd	Hongkong	100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge	100
Consilium BV	Schonehoven/Nederländerna	100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA	100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Sydkorea	100
Consilium Marine Italy Srl	Genua/Italien	100
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore	51
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten	70
Consilium Qatar LLC	Doha/Qatar	70
Consilium Marine India Pte Ltd	Mumbai/Indien	70
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien	51

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/rösträttsandel
CN System AB 556714-2244	Göteborg/Sverige	50
Consilium Nittan Japan Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium Säkerhet Väst 556702-3857	Göteborg/Sverige	50
Consilium Säkerhet Öst 556693-0235	Stockholm/Sverige	50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50

Den andel av joint-ventures som har klyvts in kan sammanfattas enligt nedan:

	2012	2011
Omsättningstillgångar	35,2	34,0
Anläggningstillgångar	1,7	2,0
Kortfristiga skulder	-16,5	-18,5
Långfristiga skulder	-1,2	-0,6
Försäljningsintäkter	73,8	71,9
Rörelsekostnader	-68,4	-65,1
Finansnetto	-0,2	-0,3

Not 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	0,5	0,1
Omklassificering	–	–
Förvärv	–	0,4
Årets resultatandel	0,7	–
Utgående anskaffningsvärde	1,2	0,5

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträttsandel	Bokfört värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3	0,8
Consilium Vietnam JSC	99	49,0	0,4

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Consiliumkoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncernens gemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2012	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	202,4	76,2	-6,6	-55,6	-19,3	-5,4	191,7

2011	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	193,8	96,0	-8,1	-57,4	-21,7	-6,5	196,1

Målet för valutariskhanteringen är ett att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. De säkringsinstrument som används är normalt valutaterminkontrakt. Consilium säkrar regelmässigt större delen av tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Större delen terminskontrakt kvalificeras för kassaflödessäkring.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

	Koncernen	
	2012	2011
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	43,4	47,5
USD	65,6	148,5
GBP	-16,2	-28,9
YEN	-11,8	-1,9
Varav förfaller inom 12 månader	81,0	158,3

Effekten i resultaträkningen av kassaflödessäkringen uppgår till 4,4 MSEK (11,1) och redovisas i rörelseresultatet.

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2012 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	2012	2011
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	8,65	9,21
USD	6,81	6,73
GBP	10,80	10,24
YEN	0,08	0,08

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivat-instrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2012 fanns ett undervärde i derivatinstrument på 0,9 MSEK (0,0).

Känslighetsanalys

Nettoexponering är störst i USD.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelse- resultat, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/- 3,5
Räntekostnader	1 %	+/- 0,2
Personalkostnader	1 %	+/- 2,7
Avskrivningar	1 %	+/- 0,4
Valutakursförändring, USD	1 %	+/- 1,4
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/- 0,3

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolvårs-månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräknings-exponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker

Consilium exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till cirka 474,9 MSEK (487,1) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående material-förändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consilium uppfattning är att kort ränte-bindningstid är riskmässigt förenligt med den industriverksamhet koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindingstider på upp till 12 månader fram till 3 år. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

Upplåning

Skulderna till kreditinstitut består av ett tiotal olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,5 procent och 7 procent. Genomsnittlig ränta är 6,0 procent. Genomsnittlig ränta på checkkrediterna är 6,5 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Ett derivatinstrument utnyttjas idag om 20,0 MSEK. Alla lån har rörlig ränta med räntebindingstid upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår senaste årsskiftet till cirka 257,5 (205,7). En förändring av räntan med en procent påverkar resultatet med 2,6 MSEK (2,1).

Företagsobligation

Consilium AB (publ) emitterade den 1 november 2012 ett 5-årigt icke-säkerställt obligationslån på totalt 325,0 MSEK. Consilium har rätt att emittera ytterligare 75,0 MSEK. Räntan utbetalas kvartalsvis och löper med 3 månader stibor plus 5,50 procent.

Kreditrisk

Med kreditrisken avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglar kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagets finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografiska region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 112,9 MSEK (36,3) är merparten investerade i Erik Penser Bankaktiebolag. I dotter-bolaget Consilium Middle East är 24,1 MSEK (21,5) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är check-krediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av ett lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Tillgängliga kassamedel	112,9	36,3	70,0	0,7
Beviljade checkkrediter	50,0	256,0	–	74,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-45,4	-242,0	–	-74,0
Tillgänglig likviditet	117,5	50,3	70,0	0,7

Löptidsanalys med skulder som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

2012-12-31	6 mån			
	0-6 mån	-1 år	1-2 år	2-5 år
Upplåning	–	38,1	7,3	325,0
Leverantörsskulder och andra skulder	226,4	2,0	23,8	–
Valutaterminskontrakt	–	81,0	–	–
	226,4	121,1	31,1	325,0

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de senare årsskifterna var nettoskuldssättningsgraden som följer:

Koncernen	2012	2011
Räntebärande skulder	370,4	242,0
Likvida medel	-112,9	-36,3
Nettoskuld	257,5	205,7
Eget kapital	266,6	276,0
Skuldssättningsgrad, %	139	88

Finansiella instrument per kategori i koncernen

2012-12-31	Fordringar	Derivat som används för säkrings-ändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Andra långfristiga fordringar	76,2	–	–	76,2
Kundfordringar och andra fordringar	296,0	–	–	296,0
Kortfristiga placeringar	8,4	–	–	8,4
Likvida medel	112,9	–	–	112,9
Summa	493,5	–	–	493,5

Not 14 VARULAGER

	Koncernen	
	2012	2011
Råmaterial	74,9	79,8
Produkter i arbete	28,1	38,3
Färdiga varor	48,6	48,0
Förskott från kunder	5,7	3,0
Nedskrivning av varulager	-1,5	-2,2
Bokfört värde	155,8	166,9

Not 15 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2012	2011
Kundfordringar	219,5	232,0
Reservering osäkra kundfordringar	-2,9	-2,6
Bokfört värde	216,6	229,4

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2012	2011
Ej förfallet	124,6	148,1
Förfallet 1-30 dagar	38,5	34,5
Förfallet 31-90 dagar	36,3	29,2
Förfallet över 90 dagar	20,1	20,2
	219,5	232,0

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2012	2011
Ingående balans	-2,6	-2,0
Återföring av tidigare reserveringar	0,4	0,2
Årets reservering	-0,7	-0,8
Utgående balans	-2,9	-2,6

Not 18 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	34 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713 á 1 röst	10 794 713
	11 702 203	19 869 613

Not 16 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

	Koncernen	
	2012	2011
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	136,6	118,9
Ackumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	113,5	90,9
Erhållna förskott	0,2	–
Av beställaren innehållna belopp	20,8	12,4
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	39,7	35,6
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	19,1	20,3

Not 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda hyror	1,9	2,5	0,2	0,2
Förutbetalda leasingavgifter	1,4	0,2	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,7	1,0	0,1	0,3
Derivatinstrument	2,1	3,0	0,0	0,0
Vinstavräkning pågående projekt	5,3	6,5	0,0	0,0
Obligationskostnader	5,3	–	5,3	0,0
Övrigt	17,9	8,0	0,8	0,1
Totalt	34,6	21,2	6,3	0,6

Not 19 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar	Koncernen	
	2012	2011
Avsättningar för pensioner och liknande	6,2	5,8
Avsättningar för garantiåtaganden	6,4	5,2
Avsättningar tilläggsköpeskilling	11,0	11,0
Övriga avsättningar	2,2	0,0
Summa	25,8	22,0

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 6,4 MSEK (5,2) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år. Avsättning tilläggsköpeskilling avser en bedömd tilläggsköpeskilling under 5 år. Posten uppkom under 2010.

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen	
	2012	2011
Avsättning vid periodens ingång	5,8	11,5
Periodens avsättningar	0,4	2,7
Amortering	0,0	-8,4
Avsättning vid periodens utgång	6,2	5,8

Pensioner	Koncernen	
	2012	2011
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Grekland	0,2	0,1
Italien	6,0	5,7
Summa	6,2	5,8

De viktigaste aktuariella antagandena som användes:	Koncernen	
	2012	2011
Diskonteringsränta	2,7 %	4,8 %
Framtida löneökningar	1,5 %	1,5 %
Inflation	2,0 %	2,0 %

Detta är ett genomsnitt av de aktuariella antagandena.

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen	
	2012	2011
Kostnader för tjänstgöring	0,6	0,7
Räntekostnader	0,1	0,2
Aktuariella förluster	-0,2	-0,1
Summa	0,5	0,8

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2012	2011
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	6,2	5,8
Verkligt värde av förvaltningsstillgångar	0,0	0,0
Summa	6,2	5,8

Pensionsavsättningar	
Ingående balans 1 januari 2011	11,5
Avsättningar under året	2,7
Utnyttjat under året	–
Återfört under året	-8,4
Omräkningsdifferenser	–
Utgående balans den 31 decemeber 2011	5,8

Avsättningar under året	0,4
Utnyttjat under året	–
Återfört under året	–
Omräkningsdifferenser	–
Utgående balans den 31 decemeber 2012	6,2

Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december 2011

5,8

Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december 2012

6,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Grekland och Italien.

	2012	2011	2010	2009	2008
Per 31 december					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	6,2	5,8	6,6	6,8	7,0
Verkligt värde på förhandlingstillgångar	–	–	0,5	0,8	0,9
Underskott/överskott i planen	6,2	5,8	7,1	7,6	7,9
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–	–	–	–	–

Pensionskostnader	2012	2011
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	1,3	2,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	15,1	17,0
Summa pensionskostnad	16,4	19,2

Pensionskostnader	2012	2011
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader	4,1	5,2
Administrationskostnader	12,3	14,0
Summa	16,4	19,2

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2012	2011
Råmaterial och förbrukningsmaterial	454,0	473,4
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	11,1	-12,2
Kostnader för ersättning till anställda	268,3	265,6
Marknadsföringskostnader	4,7	4,5
Hyreskostnader	19,0	19,5
Transport- och resekostnader	33,5	34,6
Avskrivningar	35,4	36,4
Övriga externa tjänster	35,7	44,9
Övriga kostnader	48,4	58,8
Summa	910,1	925,5

Not 21 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	7,3	109,0	–	74,0
Företagsobligation	325,0	–	325,0	–
<i>Kortfristiga</i>				
Banklån	–	133,0	–	–
Checkräkningskrediter	38,1	–	–	–

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 28,1 MSEK (14,0).

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2012					
Summa upplåning	0,0	38,1	332,3	–	370,4
Per 31 december 2011					
Summa upplåning	0,0	133,0	109,0	–	242,0

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Mellan 1 och 2 år	7,3	109,0	–	74,0
Mellan 2 och 5 år	325,0	–	325,0	–
Mer än 5 år	–	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Checkräkningskredit	6,5	–	–	–
Banklån	5,5	4,7	–	2,0
Andra lån	6,8	6,8	6,8	6,0

Företagsobligation

Consilium AB (publ) emitterade den 1 november 2012 ett 5-årigt icke-säkerställt obligationslån på totalt 325,0 MSEK. Consilium har rätt att emittera ytterligare 75,0 MSEK. Räntan utbetalas kvartalsvis och löper med 3 månader stibor plus 5,50 procent.

Vid årsskiftet hade Consilium totala upplåning följande förfallostruktur

Förfallostruktur på Consiliums upplåning	2012	2011
2012	–	242,0
2013	45,4	–
2014	–	–
2015	–	–
2016	–	–
2017	325,0	–

Tabellen visar koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde per 31 december 2012

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
<i>Tillgångar</i>				
Trading derivat	–	–	–	–
Derivat för säkringsändamål	–	278,6	–	278,6
Totala tillgångar	–	278,6	–	278,6
<i>Skulder</i>				
Derivat för säkringsändamål	–	149,1	–	149,1
Totala skulder	–	149,1	–	149,1

Not 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna räntekostnader	3,8	1,2	3,8	–
Semesterlöner	21,7	22,2	0,6	0,7
Upplupna sociala avgifter	5,3	5,7	0,4	0,4
Garantiavsättningar	1,8	1,4	–	–
Övriga poster	13,9	15,1	0,8	0,1
Summa	46,5	45,6	5,6	1,2

Not 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsintekningar	–	120,0	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	–	40,0
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	6,0	29,1	–	–
Likvida medel	24,1	21,5	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	30,1	170,6	–	40,0

Not 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE/
ANSVARSFÖRBINDELSER SAMT ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	2,5	–	5,7	141,9
Bankgarantier	–	25,8	–	–
Borgensförbindelse intressebolag	–	–	–	–
Summa eventalförpliktelser	2,5	25,8	5,7	141,9

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Koncernen har eventalförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 0,0 MSEK (25,8) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventalförpliktelser.

Not 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av varor och tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Platanen AB, management och administrationstjänster:				
Managementtjänster	3,5	3,5	3,5	3,5
Administrationstjänster	0,3	0,3	0,3	0,3
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	3,7	3,9	0,7	0,7
Summa	7,5	7,7	4,5	4,5

Managementtjänster avser styrelseordförande. Köpta administrationstjänster avseende löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 26 STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2012		2011	
	Antal på balans-dagen	varav män	Antal på balans-dagen	varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	20	(92 %)	18	(91 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18	(91 %)	17	(91 %)
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	6	(80 %)	5	(80 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	(80 %)	5	(80 %)

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de två affärsområdena, moderbolagets finanschef och ekonomichef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 450 KSEK (450). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2011 eller 2012. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 2 113 KSEK (2 100). Bonus har utbetalats med 346 KSEK (0). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem eller bonus har utbetalats.

Not 27 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET

2012	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	–	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
(varav verkställande direktören)	6,5 (2,1)	0,3 (0,3)	1,1 (0,5)	0,3 (0,1)	8,2 (3,0)
Summa	7,0	0,3	1,1	0,3	8,7

2011	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	–	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
(varav verkställande direktören)	6,3 (2,1)	– (–)	1,2 (0,5)	0,3 (0,1)	7,8 (2,7)
Summa	6,8	–	1,2	0,3	8,3

Not 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Utrangering av tillgångar	–	–	–	–
Förvärv av underskottsavdrag	–	–	–	–
Avsättningar	3,8	-15,5	–	–
Övrigt	-22,1	-3,6	–	–
Summa	-18,3	-19,1	–	–

Not 29 FÖRVÄRV AV MATERIELLA/IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2012	2011	2012	2011
Årets investeringar	7,5	5,8	34,0	28,4
Kassaflöde från förvärv av anläggningstillgångar	7,5	5,8	34,0	28,4

Not 30 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2012	2011
Använt resultat för beräkning:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1,8	12,4
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Tidigare utestående teckningsoptioner har inte påverkat beräkningen av genomsnittligt antal aktier då börskursen var lägre än teckningskursen.

Not 31 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Consilium har inga förfallna långfristiga fordringar per 2012-12-31.

Not 32 KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Inga väsentliga balansposter är hänförliga till den avvecklade verksamheten. Kassaflödet för den avvecklade verksamheten är i sin helhet hänförligt till den löpande verksamheten.

Analys av resultatet från den avvecklade verksamheten är som följer:	2012	2011
Intäkter	0,0	5,1
Kostnader	-5,9	-12,4
Resultat före skatt	-5,9	-7,3
Skatt	0,9	0,0
Årets resultat från avvecklade verksamheter	-5,0	-7,3

Not 33 RÖRELSEFÖRÄRV**Företagsförvärv under 2012**

Divisionen för Fire safety, inom Consilium Middle East FZC, har förvärvat aktiemajoriteten i det svenska brandsäkerhetsföretaget Incendium AB. Incendium levererar brandsäkerhetssystem, främst till kunder i Norden.

Detta förvärv stärker och kompletterar Consiliums produktportfölj för brandsäkerhet inom affärsområde Fire safety & Automation, och företaget ser en betydande potential att marknadsföra Incendiums produkter och system på global basis. Förvärvet förväntas ge en positiv effekt på nettoomsättning och resultat.

Consilium har under året förvärvat 57 procent av aktierna i Incendium AB. Incendium AB omsatte på helårsbasis 19 MSEK.

Erlagt kontant	2,4
Beräknad tilläggsköpeskilling	2,0
Summa köpeskilling	4,4
Förvärvade nettotillgångar	1,5
Goodwill	2,9

Tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde

<i>Förvärvade tillgångar och skulder</i>	
Varulager	0,1
Fordringar	0,8
Likvida medel	2,0
Skulder	-1,4
Förvärvade nettotillgångar	1,5

Not 34 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Consilium affärsområde Fire safety & Automation har under februari månad 2013 erhållit en order om 100 MSEK. Ordern omfattar design, engineering, test och installation av utrustning och system för detektering av brand och släckning med skum och vatten, samt instrumentering och kontrollsystem, till en ny tankterminal i Fujairah, Förenade Arabemiraten. Leveransen kommer att ske löpande under 12 månader.

Not 35

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2013-05-16 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god

redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 22 april 2013

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 23 april 2013

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ),
org.nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27-53.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna,

men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner

beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 23 april 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrning

Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ OMX Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas Styrelsen rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Consilium har under 2012 inga avvikelser relativt koden.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i Consiliums aktiebok senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig, samt eventuella biträden, hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2012.

Årsstämma 2012

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2011 hölls i Nacka den 22 maj 2012. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: att ingen utdelning skulle ske till aktieägarna, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktie-

ägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv samt bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier för att utveckla bolagets kapitalstruktur.

Samtliga sittande styrelseledamöter omvaldes och Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Därtill valdes Erik Lindborg till ny styrelseledamot. Aktieägare motsvarande 80 procent av rösterna och 66 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga för slag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2012 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett (1) möte under 2012.

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2012, där även förslag till ny styrelse och ny revisor

redovisades och motiverades. Valberedningens ledamöter har uppburit ersättning om 10 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut på årsstämman 2011.

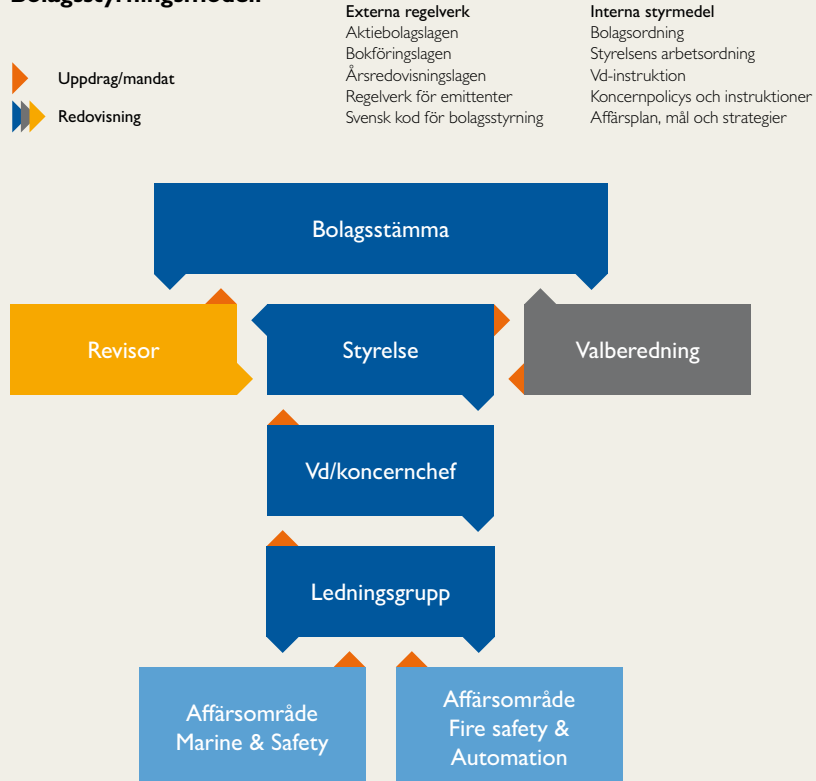
Styrelse

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj 2012 bestått av sex ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde sju protokollförda möten under 2012. Vid dessa möten

Bolagsstyrningsmodell



behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, finansiell riskhantering, budget, långsiktig finansiering, organisationsförändringar samt strategiska samarbeten och förvärv. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en

fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning.

Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott

utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

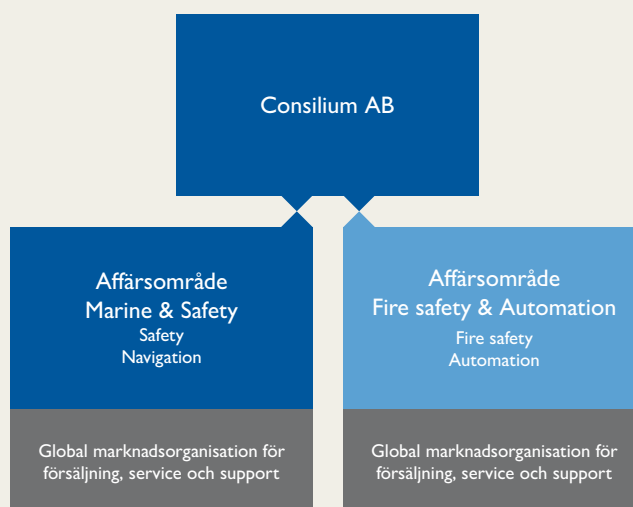
Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vdinstruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, bolagets finanschef och ekonomichef samt cheferna för Consiliums affärsområden. För mer information om koncernledningen se sidan 61.

Operativ styrning

Consilium bedriver verksamhet i ett antal divisioner inom två affärsområden, Marine & Safety samt Fire safety & Automation, som ansvarar för Consiliums erbjudanden och globala marknadsorganisation. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I

Consiliums organisation

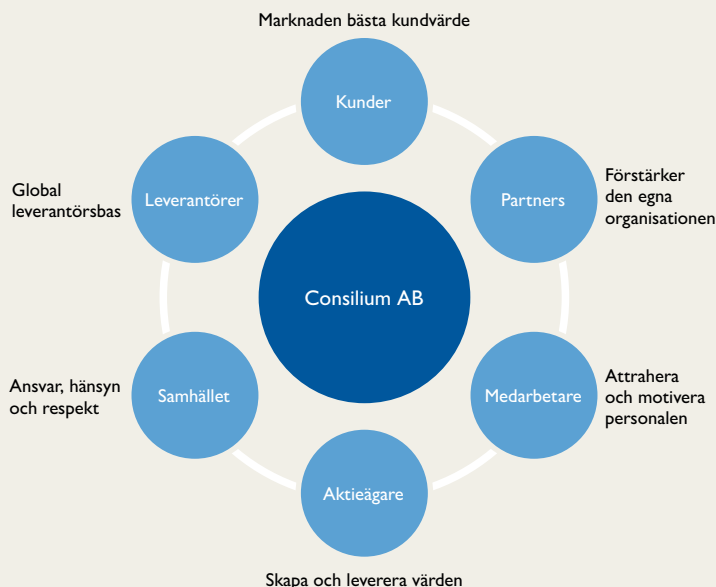


Styrelsens närvaro, beroendeställning och ersättning:

	Invald	Närvaro 2012	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordf.	1994	7(7)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	7(7)	Beroende	Beroende	–
Fredrik Nygren	2007	7(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	5(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	5(7)	Oberoende	Oberoende	100 000
Erik Lindborg	2012	5(6)*	Oberoende	Beroende	–
Ove Hansson, vd	–	7(7)	–	–	–
Anna Holmgren, sek.	–	5(7)	–	–	–

* Invald 22 maj 2012.

Intressentmodell



dotterbolagen finns därutöver ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkreditider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs

upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2012 fastställdes att arvode om 550 000 kronor ska utgå till styrelsen, fram till nästa årsstämma, att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, årlig rörlig ersättning, i förekommande fall aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner, övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Den årliga rörliga ersättningen är alltid maximerad till högst 3 månadslöner. Ingen ledande befattningshavare har mer än 12 månaders uppsägningstid. Årlig rörlig ersättning samt aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till företagets/koncernens resultat- och värdeutveckling. Pensionsförmåner är alltid avgiftsbaserade.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning,

samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2010 valdes Sten Håkansson, från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om tre år. Vid årsstämman 2012 beslutades att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2012 har ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått med 0,8 MSEK, varav 0,8 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,0 MSEK avser övriga uppdrag.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen ovan saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsambitioner ska bland annat de fyra systemvillkor som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljö-kvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljö-påverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2012

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla

Internkontroll i Consilium



den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policies och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affäretik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i

enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen

och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policys och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. Inför publicering av kvartals rapporter

och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till CFO. Vidtagna kontrollåtgärder rapporteras till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgär

gärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagna och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 22 april 2013

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Consilium AB (publ),
org.nr 556480-3327

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2012 på sidorna 55-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som

en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm 23 april 2013

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Consiliums styrelse



Carl Rosenblad

Född 1935.
Jur. kand. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1994.
Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Consilium AB, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden I-II AB, Platanen AB, Tessin Fastighets AB, Svenska Bostadsfonden Management AB, Svenska Bostadsfonden Institution I AB.

Aktieinnehav i Consilium: se sid 24.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996.
Chef affärsområde Marine & Safety.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i bolag tillhörande Consilium-koncernen samt i Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.

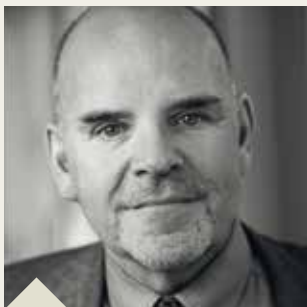


Fredrik Nygren

Född 1966.
Fil. kand. Ekonomi.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ordförande i ExeoTech Invest AB (publ) med dotterbolag.

Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande Twinblade Technologies Holding Sweden AB (publ), ledamot MRT Wind GmbH.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Peter Carlberg

Född 1955.
Högskoleingenjör.
Styrelseledamot sedan 2008.
Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Sydkorea.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Ann-Marie Åström

Född 1965.
Jur. kand.
Styrelseledamot sedan 2009.
Verkställande direktör för Gotland Tankers AB.

Övriga styrelseuppdrag:
Ledamot i Rederi AB Gotland, ledamot i styrelsen för Wisby Shipmanagement AB samt Hafnia Management A/S.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Erik Lindborg

Född 1952.
Civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2012.
Verkställande direktör och MTC Brattberg AB.

Övriga styrelseuppdrag:
MCT Brattberg AB, Fururitas AB och Utveckling i Karlskrona AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2012-12-31

Consiliums ledning



Ove Hansson

Född 1955.
Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör och
koncernchef Consilium AB.
Styrelseordförande i Consiliums
dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:

Styrelseledamot i Consilium AB
under åren 2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.



Anna Holmgren

Född 1965.
Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Finanschef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef inom Consiliums
dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Roger Orreteg

Född 1956.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Ekonomichef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef inom Consiliums
dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 500.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Chef affärsområde Marine &
Safety.
Styrelseledamot i Consilium AB
och bolag tillhörande Consilium-
koncernen samt i Platanen AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Divisionschef Marine & Safety
Navigation.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.



L. Gilbert Babu

Född 1959.
Ingenjör.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Chef affärsområde Fire safety
& Automation. Verkställande
direktör för Consilium Middle
East FZC. Styrelseledamot i
Consilium Middle East FZC med
dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:

Verkställande direktör för SAAB
Rosemount Middle East FZC.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Revisor

Sten Håkansson

Huvudansvarig revisor,
revisor sedan 2010.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
113 97 Stockholm

Historik

Consiliums erbjudanden har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik, vilket inte minst illustreras av att Consiliums navigationsloggar (SAL) firar 100 år 2012. En stor del av de produkter och system som Consilium marknadsför har företaget utvecklat själv, en del har förvärvats. Tack vare sin globala marknadsorganisation kan Consilium idag i allt större utsträckning även erbjuda försäljning av externa leverantörers kvalitetsprodukter.

De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Nedan följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

1995 Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.

1997 Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten.

1999 Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågsätt. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta botten djup vilket blir världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.

2004 Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.

2005 Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden företagets mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.

2006 Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna. Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissionssystem för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.

2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling. Under året etablerar företaget även ett nytt marknadsbolag i Qatar för försäljning, projektering, kundservice och support.

2009 Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand & Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety. Under året avyttrar Consilium sin andel i hälftenägda nivåmätningssystemet JOWA Consilium US Inc. och har därmed avyttrat eller avvecklat samtliga verksamheter som tidigare redovisades under Övriga verksamheter. Under året förvärvar Consilium även 51 procent av aktierna i sin försäljningsrepresentant i Spanien, Radio Maritima International S.A. och bolaget byter namn till Consilium RMI Spain S.A.

2010 Consilium fortsätter att stärka sin marknadsorganisation och etablerar ytterligare kontor i Belgien, Indien och USA. Totalt sett är företaget närvarande med egna kontor i 19 länder och 95 procent av omsättningen kommer från marknader utanför Sverige. Den starka globala räckvidden attraherar även andra produktleverantörer och Consilium adderar ett antal externa kompletterande erbjudanden som har god potential att öka tillväxten med stärkta marginaler. Försäljningen av produkter och system till nya marknader och speciella nischsegment ökar successivt och Consilium får bland annat order på brandlarmssystem till höghastighetståg i Kina samt genombrottsorder på integrerade navigations- och kommunikationssystem.

2011 Som ett resultat av att försäljningen av brand-säkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin successivt har ökat i betydelse ändrar affärsområde Automation namn till Fire safety & Automation. Consilium undertecknar ett globalt samarbetsavtal med Orange avseende försäljning och installation av marina satellitkommunikationslösningar. Med traditionella marina produkter som teknik- och volymbas ökar Consilium sin satsning på speciella nischprodukter och lanserar framgångsrikt en specialradar för upptäckt av oljeutsläpp (Consilium Oil Spill Detection Radar).

2012 Consiliums navigationslogg (SAL) firar 100 år. Consiliums globala marknadsorganisation, marina kunskaper och starka position attraherar nya samarbeten och företaget tecknar ett globalt avtal med Honeywell Life Safety avseende försäljning och service av Elteks marina produkter. Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det svenska brandskyddsföretaget Incendium. Förvärvet tillför ytterligare kompetens avseende produkter och system för brandskydd samt försäljning till nordiska kunder. Consilium emitterar en företagsobligation om 325,0 MSEK, vilket gör företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och skapar förutsättningar att ta aktiv del i omstrukturering av marknaden under rådande lågkonjunktur. Under året etablerar Consilium nya försäljnings- och servicekontor i Hong Kong, Oman och Saudiarabien.



Adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

SVERIGE

Consilium Marine & Safety AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Storm & Co Skeppsradio AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Säkerhet Syd AB

Topplöcksgatan 3
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Florettgatan 39
254 67 Helsingborg
Telefon: 042-453 03 79
Telefax: 042-40 36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-25 69 79

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

BELGIEN

Consilium BV

Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Telefon: +32-50 70 30 97
Telefax: +31-182 386 675

FINLAND

Consilium Marine Oy

Vapaalantie 2A5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 25 28 25
Telefax: + 358-425 25 28 25

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)

Warehouse No B3/22
P.O. Box 8018
SAIF Zone, Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6557 0740
Telefax: +971 6557 0741

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd

19, Zoodohou Pigis Str
185 38 Pireaus
Telefon: +30-210 428 7097/8
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium BV

Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

INDIEN

Consilium Marine India Pvt. Ltd

210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 22 679 351 50/52/53
Telefax: +91 22 679 379 21

501, Sai Krishna Complex
Rly, New Colony
Visakhapatnam - 530 016
Telefon: +91 891 3010 320
Telefax: +91 891 3010 319

1st Floor, Velyn Villa,
Kurisupalli Road, Perumanoor (PO)
Kochi - 682 015
Telefon: +91 484 2384 298
Telefax: +91 484 2385 298

ITALIEN

Consilium Italy Srl

Via Romita 26
50020 Montagnana V.P. Firenze
Telefon: +39-0571 68121
Telefax: +39-0571 670 798

Via XII Ottobre 2
I-16121 Genua
Telefon: +39 010 5533 900
Telefax: +39 010 5533 900

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd

3 Fl, KDC Sasazuka Bldg,
54-5, Sasazuka 1-chome, Shibuya-ku,
Tokyo 151-8535
Telefon: +81 3 5333 7060
Telefax: +81 3 5333 8631

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd

Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 5152 22 50/60/70/80
Telefax: +86-21 5152 22 90

Consilium Shanghai FTZ

Room E, Level 4,
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 5868 37 16/17/18
Telefax: +86-21 5868 37 15

Consilium DaLian

Room 201, Unit 1, No 65 North Zhelin
Garden, Gan JingZi District, DaLian City,
LiaoNing Province 116034,
LiaoNing Province 116033
Kina, PC 116034
Telefon: +86 411 3904 78 00
Telefax: +86 411 3904 78 0

Consilium QingDao

Room 301, Unit 2, No. 14 Sakura District
HuaCheng Road, ChengYang District,
QingDao City
ShanDong Province 200168
Kina
Telefon: +86 0532 8786 94 76
Telefax: +86 0532 8786 94 76

Consilium Hong Kong Co Ltd

22/F, Hang Seng Bank North Point Branch
Building, 339 King's Road, North Point,
Hong Kong
Telefon: +852 3521 19 14
Telefax: +852 2772 07 30

NORGE

Consilium Scandinavia AS

Karihaugveien 89
NO-1086 Oslo
Telefon: +47-22 30 90 30
Telefax: +47-22 30 92 05

QATAR

Consilium Qatar LLC

Al Matar Street, (Airport Road)
Near Old Al Rameez Building
Doha, Qatar
Telefon: +974-4442 48 49
Telefax: +974-4441 76 02

SINGAPORE

Consilium Marine Singapore Pte Ltd

7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Telefon: +65-6570 8998
Telefax: +65-6570 8698

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.

C/Gran Vía 81- 5 Planta Dpto 5
48011 Bilbao (Vizcaya)
Telefon: +34 94 404 2121
Telefax: +34 94 404 2122

PSO. Frederica Montseny, 1 1º - 2ª
08390 Montgat, Barcelona
Telefon: +34 6888731196

C/Torre de Punta Carnero, 10 3º A
11207 Algeciras, Cadiz
Telefon: +34 688815611

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK

Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd

Room 1136, Ocean Tower
760-2 Woo 1 Dong
Haeundae-gu
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 69/71-4
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH

Grootsruhe 4
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22950
Telefax: +49-40-822 229599

USA

Consilium Marine US Inc

4370 Oaks Road, Suite 721
Fort Lauderdale
FL 33314
Telefon: +1-954 791 7550
Telefax: +1-954 791 7599

395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Telefon: +1-562 726 1190

VIETNAM

Consilium Vietnam J.S.C.

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong Ward, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 5410 1338
Telefax: + 84 8 5410 1339

No. 48, Alley 113, Dao Tan Str.
Ngoc Khanh Ward, Ba Dinh Dist.
Hanoi
Telefon: + 84 4 3211 5975
Telefax: + 84 4 3211 5976



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
info@consilium.se
www.consilium.se