



Årsredovisning 2011

INNEHÅLL

Året i korthet	3
Koncernöversikt	4
Vd-kommentar	6
Marknadsorganisation	9
Strategisk inriktning	10
Affärsområde Marine & Safety	12
Affärsområde Fire safety & Automation	18
Aktien	22
Flerårsöversikt	24
Nyckeltal och definitioner	25
Förvaltningsberättelse	26
Koncernens resultaträkning	29
Koncernens balansräkning	30
Förändringar i koncernens eget kapital	31
Koncernens kassaflödesanalys	32
Moderbolagets resultaträkning	33
Moderbolagets balansräkning	34
Förändringar i moderbolagets eget kapital	35
Moderbolagets kassaflödesanalys	36
Redovisningsprinciper	37
Noter	41
Revisionsberättelse	53
Bolagsstyrning	54
Revisorns yttrande	59
Styrelse	60
Ledning	61
Historik	62
Adresser	



ÅRET I KORTHET

Väsentliga händelser under året

- Consilium har fortsatt att utveckla den globala marknadsorganisationen och tecknat strategiska samarbetsavtal med ledande leverantörer, bland annat med Orange rörande global försäljning av marin satellitkommunikation.
- Försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin har successivt ökat i betydelse och affärsområde Automation har därför namnändrats till Fire safety & Automation.
- Ökade satsningar på nischprodukter och nischområden för att skapa tillväxt och komplettera basen av traditionella marina produkter.
- Personal- och kostnadsstrukturen har under året ytterligare anpassats till det rådande konjunkturläget.

Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 978,0 MSEK (926,3)
- EBITDA ökade med 27 procent till 91,3 MSEK (72,0)
- EBIT ökade med 46 procent till 54,9 MSEK (37,6)
- EBT ökade med 69 procent till 38,4 MSEK (22,7)
- Ordergången minskade med 2 procent till 873,2 MSEK (890,9)
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet exklusive minoritetsintresse uppgick till 1,50 SEK (0,91)
- Totalt resultat per aktie exklusive minoritetsintresse uppgick till 1,06 SEK (0,75)
- Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Med en stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat av externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation är Consilium en av världens ledande leverantörer till den internationella sjöfarten samt olje- och gasindustrin.



Redovisning per kvartal

Q1

Ökad nettoomsättning och lägre kostnader ger positiv effekt på rörelseresultatet.

Ordergången uppgick till 179,1 MSEK (236,7).
Nettoomsättningen uppgick till 214,7 MSEK (192,3).
Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 17,0 MSEK (7,0).

Q2

Försäljningen visar god balans mellan olika marknadssegment.

Ordergången uppgick till 205,2 MSEK (256,2).
Nettoomsättningen uppgick till 238,5 MSEK (208,2).
Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 17,1 MSEK (8,2).

Q3

Fokusering, renodling och kostnadskontroll kompenserar osäkerheten i världsekonomin.

Ordergången uppgick till 239,3 MSEK (184,1).
Nettoomsättningen uppgick till 252,0 MSEK (242,8).
Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 15,3 MSEK (9,9).

Q4

Satsning på nischprodukter och nischmarknader

Ordergången uppgick till 249,6 MSEK (213,9).
Nettoomsättningen uppgick till 272,8 MSEK (283,0).
Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 5,5 MSEK (12,5).

KONCERNÖVERSIKT

Marine & Safety

Affärsområdet vänder sig till den internationella sjöfarten och erbjuder produkter och system inom säkerhet, navigation och miljö. Produktutbudet inkluderar brand- och gassäkerhetssystem, integrerade bryggsystem, marina färdskrivare, fartygsloggar och radarsystem. Inom miljöområdet marknadsförs ett antal system bland annat för mätning av fartygens utsläpp av rökgaser.



APPLIKATIONSOMRÅDEN MARINE & SAFETY:

Fire & Gas
Marine

Fire & Gas
Transport

Fire & Gas
Building

Navigation
Marine

Special niche
products

Ett globalt företag

Consilium är närvarande i alla de viktigaste länderna för varvsindustrin, rederiverksamhet samt olje- och gasindustrin. Genom sin globala organisation kan företaget erbjuda försäljning, service och kundsupport med egen personal i 19 länder. Ytterligare 50 länder täcks genom kontrakterade försäljnings- och service-representanter.





Fire safety & Automation

Affärsområdet vänder sig till den internationella olje- och gasindustrin, med fokus på Mellanöstern, och erbjuder produkter och system för brandsäkerhet samt automationssystem för olje- och gasanläggningar. Erbjudandet inkluderar brand- och gasdetektering, detektion av läckage i olje- och gasledningar, släcknings- och nödstoppssystem samt instrumentering och kontrollsystem för tankanläggningar och tankterminaler.

APPLIKATIONSOMRÅDEN FIRE SAFETY & AUTOMATION:

Fire safety
Oil & Gas

Automation
Oil & Gas



Affärsutveckling

Consilium har utifrån sin marknads- och teknik-kunskap genomfört stora satsningar på nya områden och har idag flera intressanta affärsutvecklingsprojekt i sin portfölj. Vissa satsningar har kommit långt, och gett upphov till ett eget affärsområde eller blivit en egen division inom ett affärsområde. Andra affärsutvecklingsprojekt har resulterat i nya erbjudanden. Detta gäller exempelvis produkter och system till militära fartyg, specialradarsystem för detektering av oljeutsläpp, hamnövervakningssystem, elektroniska sjökort och integrerade navigationssystem. Till detta ska läggas ett antal projekt som ännu befinner sig i ett tidigt utvecklingskede.

Consilium har samtidigt byggt upp en stark global marknadsorganisation. Det finns en betydande potential i att utnyttja denna organisation till försäljning av kompletterande kvalitetsprodukter från externa produktleverantörer, något som långsiktigt förväntas ge Consilium en betydande volym- och resultatillväxt.

VD-KOMMENTAR

Consilium har utvecklats till ett globalt bolag

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system med hög kvalitet för säkerhet, navigation och automation. Våra produkter skyddar liv, miljö och materiella värden. Vår vision är att kunden ska välja Consilium "When Safety Matters". Consilium är en välkänd global leverantör med stora marknadsandelar inom utvalda segment. Vartannat större fartyg i världen har någon av Consiliums produkter ombord.

Consilium har på 10 år, genom omfattande produkt- och marknadsutveckling, genom både organisk tillväxt och förvärv, mer än tredubblat omsättningen för dagens verksamheter, och etablerat egen verksamhet i ytterligare 10 nya länder och på ytterligare 25 nya platser. Vi har idag en stark global marknadsorganisation för service och support till våra kunder på 35 platser i 19 länder.

Consilium är idag ett globalt bolag med mer än 90 procent av försäljningen utanför Sverige, och har mer än 600 anställda i 19 länder. Närmare 60 procent av försäljningen sker till kunder i Asien och mer än 65 procent av personalen är anställda utanför Sverige. Den globala expansionen för Consilium kommer att fortsätta.

Vår övertygelse är att kombinationen av kvalitetsprodukter och en stark global organisation med lokal service och support skapar värde för kunderna. Vår målsättning är att därigenom uppfattas som en premiumleverantör och bli kundernas förstahandsalternativ.

Consiliums äldsta verksamhet firar 100 år under 2012

Consilium står för kompetens och en lång marin erfarenhet. Consiliums fartygslaggverksamhet startades

1912. Denna blev under namnet Svenska Aktiebolaget Logg (SAL) ett världskänt varumärke inom den marina branschen. Flera av Consiliums övriga verksamheter startades för mer än 50 år sedan, och produkterna är idag likaså kända varumärken världen över.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen ökade under 2011 med 6 procent till 978,0 MSEK (926,3).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 46 procent till 54,9 MSEK (37,6), och rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent. Lägre kostnader och ökad nettoomsättning har givit en positiv resultat effekt. Consilium har under 2011 reducerat personal och kostnader för att möta minskad volym och prispress inom vissa områden, samtidigt som ökade resurser satsats på nischer och marknadsområden med god tillväxt. Denna marknadsanpassning fortsätter under 2012.

Marknadsutvecklingen har under de senaste åren påverkats av en försvagad världsekonomi med lägre investeringar och överkapacitet inom vissa marknadssegment. Nettoomsättningen för Consilium har, trots försvagad marknad, i genomsnitt ökat med 12 procent per år under de senaste fem åren. Den genomsnittliga rörelsemarginalen under de senaste fem åren har uppgått till 6,4 procent.

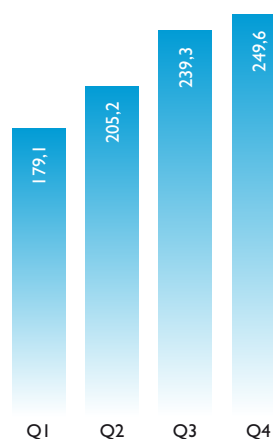
Affärsområdet Marine & Safety står idag för cirka 85 procent av Consilium-koncernens nettoomsättning. Affärsområdet Fire safety & Automation står för cirka 15 procent av Consilium-koncernens nettoomsättning, men har stor potential att växa. Båda affärsområdena har under 2011 påverkats av den försvagade världsekonomin. Nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety ökade trots detta till all time high under 2011. Nettoomsättningen för affärsområde Fire safety & Automation minskade på grund av senarelagda investeringar inom olje- och gasindustrin.

Affärsområde Marine & Safety

Kärnverksamheten utgörs av säkerhets- och navigationsprodukter. Consiliums marknadsbolag säljer och



Orderingång 2011 per kvartal, MSEK



gör service även på externa produkter för att utgöra en mer komplett lokal leverantör av produkter och tjänster till våra kunder. Flera av Consiliums produkter säljs även till andra systemleverantörer som inkluderar dem i sina system.

Consiliums utvecklar och marknadsför produkter och system för att förhindra och begränsa brand och explosioner. Consiliums system detekterar brandrök, olika gaser och oljedimma. Vi levererar även avancerade safety management systems och nödstoppssystem (emergency shut down systems), samt centraler för styrning av sprinklers. Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkrare navigation. Consiliums navigationsprodukter och navigationssystem ökar säkerheten med hjälp av radar, elektroniska sjökort, marina färdskrivare (VDR), bridge watch alarm, med mera.

Det totala antalet seglande fartyg i världen och transporterad volym ökar kontinuerligt. Detta är viktigt för både nybyggnation och eftermarknad. Det råder dock en överkapacitet inom flera segment av handelsflottan, vilket leder till lägre fraktrater för rederier, och minskade nybeställningar till varv. Minskade nybeställningar av handelsfartyg har ökat priskonkurrensen inom detta marknadsområde. Den starkare svenska kronan har successivt påverkat marginalerna för Consilium. En väsentlig reduktion av de fasta kostnaderna har genomförts för att möta detta. Consilium har i ett svagare marknads läge bibehållit eller ökat sina marknadsandelar.

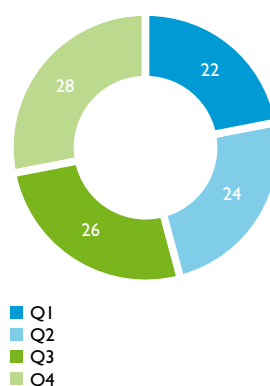
Affärsområde Marine & Safety har idag en god balans mellan olika marknadsområden. Försäljningen till nybyggnation av handelsfartyg står för cirka 30 procent av nettoomsättningen, försäljningen till eftermarknad för cirka 50 procent, försäljning till specialnischer för cirka 10 procent, och försäljning till landmarknaden för cirka 10 procent. Förväntad minskning av leveranser till nybyggnation av handelsfartyg kompenseras med ökade satsningar på nischområden, och fortsatt stadig tillväxt för eftermarknaden samt försäljning av brandlarm till landmarknaden.

Försäljning till nybyggnation av handelsfartyg

Consilium var tidigare mer beroende av nybyggnation av stora handelsfartyg, men har under de senaste fem åren utvecklat andra marknadssegment. Idag utgör försäljning av utrustning till nybyggnation av handelsfartyg cirka 30 procent av den totala nettoomsättningen inom affärsområdet Marine & Safety.

Fram till mitten 2008 ökade beställningarna till varv för nybyggnationen av handelsfartyg kraftigt. Varven byggde upp stora orderstockar. Sedan följde en nedgång inom världsekonomin. Tillväxten i världshandeln minskade, och flera länder drabbades av recession. Nybeställningarna av fartyg minskade kraftigt, medan nybyggnationen låg kvar på hög nivå pga den stora orderstocken. Varven drabbades både av stora annulleringar och minskade nybeställningar, vilket successivt har påverkat utrustningsleverantörer som Consilium.

Nettoomsättning 2011 per kvartal, %



Långsiktigt växer efterfrågan på sjötransporter stadigt, men den försvagade världsekonomin och den stora nybyggnationen har givit upphov till överkapacitet inom flera fartygssegment. Fraktraterna på spotmarknaden har för rederier sjunkit inom de flesta fartygssegment. Consiliums leveranser till nybyggnation av handelsfartyg har varit fortsatt goda under 2011, tack vare långa ledtider och den stora orderstocken. Orderingången har dock varit lägre än nettoomsättningen.

Antal byggda handelsfartyg förväntas under de närmaste åren att minska med cirka 30 procent. Detta kompenseras delvis av ökad andel gastankfartyg som ger högre ordervärde per fartyg. Consilium anpassar organisation och marknadsfokus till detta. Vår målsättning är att behålla eller öka våra marknadsandelar trots hårdare konkurrens i en krympande marknad.

Försäljning till eftermarknaden

Försäljningen till eftermarknaden blir en allt viktigare del i Consilium. Denna del av verksamheten har vuxit till cirka 50 procent av den totala nettoomsättningen. Det finns en stabil årlig tillväxt. Mer än 90 procent av världens godstransporter sker med fartyg. Som en följd av den globaliserade ekonomin ökar sjötransporter med en multipel på världsekonomin tillväxt. Antal transporterade ton förväntas öka väsentligt under de närmaste 10 åren. Det byggs allt större fartyg, varför antalet fartyg ökar något mindre. Antalet seglande fartyg ökar dock kontinuerligt. Uppgradering och utbyten av gamla system, reservdelar, service och tjänster har ökat väsentligt i takt med att den egna globala marknadsorganisationen byggts ut. Vår servicegrad har ökat och målsättning är att fortsätta öka försäljningen till eftermarknaden.

Försäljning till specialnischer

Consilium ökar sin satsning på speciella nischprodukter och nischmarknader, vilka generellt sett har en högre teknisk nivå och ger högre marginaler. Våra traditionella marina produkter utgör nödvändig teknik- och volymbas för denna satsning. Några

exempel på nya nischprodukter och nischmarknader är radar för oljeutsläpp (oil spill detection), radar för säkrare navigation i farvatten med is, nätverksbaserad färdskrivare (VDR) för enklare installation, speciella precisionsloggar som möjliggör bättre bränsleekonomi, SIL-godkända brandlarmsystem för off-shore, särskilda brand- och gassystem för gastankers, emissionsystem för mätning av utsläpp av rökgaser, särskilda radarprodukter för militära fartyg och radar för övervakning av hamnar och känsliga marina områden, samt brandlarm till tåg och tunnelbanor.

Våra produkter passar väl in produktmässigt i dessa marknadsnischer och i den globala marknadsorganisationen. Idag utgör försäljningen till specialnischer cirka 15 procent av den totala nettoomsättningen för affärsområdet Marine & Safety. Vår målsättning är att öka denna volym väsentligt.

Försäljning till landmarknaden

Consiliums försäljning av brandlarm till fastigheter visar en fortsatt stadig tillväxt, och utgör idag cirka 5 procent av den totala nettoomsättningen för affärsområde Marine & Safety. Vår målsättning är att fortsätta öka denna försäljning med mer än 5 procent per år.

Affärsområde Fire safety & Automation

Consilium säljer produkter och system för brand-säkerhet och automation av tankanläggningar inom olje- och gasindustrin. Som ett led i vårt ökade fokus på specialnischer är verksamheten inom affärsområde Fire safety & Automation nu helt inriktad på den olje- och gasindustrin. Det är inom detta område vi ska tillföra nya produkter och växa. Övriga verksamhetsområden har avvecklats.

Slutkunderna utgörs av oljebolag samt ägare och operatörer av tankterminaler. Consilium marknadsför produkter och system till såväl slutkunder som till större systemleverantörer i Europa, Sydkorea och Kina, vilka är ansvariga för stora nybyggnadsprojekt i Mellanöstern. Det finns stora globala operatörer av tankterminaler, tankterminaler som ägs, delägs eller drivs av större lokala eller internationella oljebolag, liksom tankterminaler som delägs av finansiella investerare.

Vi har en stark position för utrustning och system till tankterminaler i Förenade Arabemiraten. Vi ser en tillväxtpotential i Qatar och Saudiarabien. Dessutom finns en betydande marknadspotential i flera av världens tillväxtmarknader. Försäljning till offshore är ytterligare en potential.

Den globala marknaden för lagring av olja i tankanläggningar växer. Det finns inte samma globala regelverk som runt marinmarknaden. Säkerhetsmedvetandet ökar dock och försäljningen av brandsäkerhetssystem har successivt ökat i betydelse. Livslängden på en tankanläggning överstiger ofta 30 år. Utrustning måste både ges service och uppgraderas.

Fujairah i Förenade Arabemiraten är ett center för lagring av drivmedel till fartyg. Singapore och Rotter-

dam är andra större bunkerhamnar för drivmedel till fartyg. Expanderande ekonomier som Kina, Indien och Brasilien förväntas göra stora investeringar i nya tankanläggningar. Den ökade användningen av naturgas kommer att medföra investeringar i tankanläggningar för gas.

Fire safety

Fire safety-divisionen är ett avancerat ingenjörsbolag som är specialiserat på nyckelfärdiga lösningar för brandsäkerhet i tankanläggningar inom olje- och gasindustrin. Ett komplett brandsäkerhetssystem kan innehålla värmedetektion i tankar med flytande tak, system för automatisk släckning vid brand i tankar med flytande tak, skumsläckningssystem och högkapacitetssystem som använder havsvatten för släckning. Consilium levererar även system för detektion av läckage i rörledningarna och skydd mot åsknedslag, som är särskilt farligt i tankar med flytande tak.

Automation

Automation-divisionen är specialiserad på kompletta turn-key system för automation av tankanläggningar inom olje- och gasindustrin. Ett komplett automationssystem kan inkludera både elektriska system, instrument och kontrollsystem för automation av tankanläggningar. Systemen kan inkludera brand- och gasdetektion, nödstoppssystem, samt terminal management system med nivåmätning, pumpar och ventiler. Vi har egen montering av avancerade kontrollsystem.

Framtiden

Consiliums strategi under de närmaste åren är att växa utifrån den produktbas och den starka globala marknadsorganisation som byggts upp. Consilium kommer att växa inom sina kärnverksamheter, både med egna och externa produkter. Consilium kommer att expandera både inom befintliga marknadsbolag, och med nya marknadsbolag och marknadskontor. Consilium kommer fortsätta att utveckla total kvalitet i våra leveranser och global service och support till våra kunder.

Consilium anpassar kostnaderna för att möta minskad volym inom nybyggnation av handelsfartyg, samtidigt som vi ökar satsningarna på speciella nischprodukter med hög teknisk nivå och marknadsnischer med stor tillväxtpotential.

De statsfinansiella problemen i Europa och USA skapar kortsiktigt en betydande osäkerhet kring världsekonomin utveckling och dess påverkan på våra kunders investeringar. Samtidigt skapar större förändringarna inom vissa marknadssegment, och de generella ekonomiska problemen i Europa och Nordamerika, en möjlighet till konsolidering inom flera marknads- och produktområden.

April 2011

Ove Hansson

Vd och koncernchef



MARKNADSORGANISATION



Consilium har under drygt 10 år byggt upp en stark marknadsorganisation med egna bolag och kontor strategiskt lokaliserade runt om i världen. Marknadsbolagen ansvarar för marknadsföring och kundbearbetning, försäljning av produkter och system, reservdelar, projektering samt lokal service och support. Totalt omfattar Consiliums egna organisation 35 kontor i 19 länder. Då mer än 90 procent av Consiliums omsättning genereras i marknadsbolagen har de en central roll i verksamheten.

Marine & Safety

En av de viktigaste saker ett rederi efterfrågar vid ett investeringsbeslut är möjligheten till global service och support, samtidigt som många varv föredrar att samarbeta med en lokal leverantör. Att finnas närvarande i alla viktiga varvs- och redarländer i världen är därför en förutsättning för att kunna få ut sitt erbjudande både i nybyggnationsfasen och på eftermarknaden.

Tack vare Consiliums geografiska räckvidd, som även täcker större internationella hamnar och passager, ger den globala marknadsorganisationen företaget en stark position då Consilium kan kunna erbjuda egen service och support oavsett var i världen ett fartyg befinner sig.

För Consiliums bearbetning av transportmarknaden är även närvaron i expansiva regioner som Indien och Kina viktig.

Fire safety & Automation

Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Mellanöstern och leds av Consiliums organisation i Dubai, Förenade Arabemiraten. Consilium är dessutom närvarande med bolag i Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten, Qatar

och Indien. Marknadsbolagen, som till stor del består av ingenjörer och annan teknisk personal, har till uppgift att bearbeta och skapa relationer med större kunder inom affärsområdets applikationsområden. Utöver försäljning av produkter, integrerade system och mjukvara erbjuder Consilium även projektering, installation, testning, service, reservdelar och support.

CONSILIUMS MARKNADSORGANISATION

Abu Dhabi	Glasgow	Mumbai	Singapore
Algeciras	Göteborg	Malmö	Stockholm
Barcelona	Hamburg	Neapel	Tokyo
Bilbao	Hanoi	Oslo	Visakhapatnam
Dalian	Helsingfors	Piraeus	Zeebrugge
Doha	Ho Chi Minh	Pusan	
Dubai	Hong Kong	Qingdao	
Florens	Houston	Rochester	
Ft Lauderdale	Kochi	Rotterdam	
Genua	Long Beach	Shanghai	

STRATEGISK INRIKTNING

Vision

Consilium – when safety matters.

Affärsidé

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system av hög kvalitet för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. Consilium erbjuder kunderna god global service och support.

Ledstjärna

En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, globala marknadsorganisation, långa erfarenhet och innovationsförmåga, vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment och därigenom skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknads bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och produktfunktionalitet, hög leveranssäkerhet, global service och support samt optimerad kostnadsstruktur.

Finansiella mål

Consiliums mål är att fortsätta öka nettoomsättningen och samtidigt successivt förbättra rörelsemarginalen.

Koncernens tillväxt

	2007	2008	2009	2010	2011
Nettoomsättning	28 %	24 %	-3 %	3 %	6 %
Orderingång	30 %	29 %	-23 %	6 %	-2 %
Rörelseresultat	61 %	14 %	-30 %	-27 %	46 %

Strategier

Consilium har idag en bred produktbas och en stark marknadsorganisation att växa utifrån. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och marknadssegment där Consilium redan har eller kan uppnå en ledande ställning.

Strategierna omfattar att:

- fokusera på valda marknads- och produktområden
- vidareutveckla den globala organisationen
- erbjuda marknads bästa kundvärde
- vara en konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- utnyttja skal fördelar i koncernens samlade erbjudande
- utnyttja den globala marknadsorganisationen för försäljning av kompletterande externa produkter
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens
- vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.

Ökad satsning på nischprodukter och nischmarknader

Med traditionella marina produkter som teknik- och volymbas ökar Consilium sin satsning på speciella nischprodukter och nischmarknader, vilka generellt sett ger högre marginaler. Utifrån befintliga produktplattformar utvecklas nischprodukter som till exempel specialradar för upptäckt av oljeutsläpp, precisionsloggar som möjliggör optimerad bränsleekonomi, produkter för militära fartyg samt brandlarm för tåg och tunnelbanesystem.

Marine & Safety

Consiliums erbjudande till marinmarknaden kan delas upp i två faser, nybyggnation och eftermarknad (retrofit samt after sales). Vid nybyggnation är det normalt varven som fattar investeringsbesluten och det är därför viktigt att finnas upptagen på varvens så kallade Makers list.

Eftermarknaden med försäljning av ersättningsprodukter (retrofit), reservdelar, service och andra tjänster är en allt mer betydelsefull del av marknaden. I eftermarknadsfasen är det ett rederi eller det management-bolag som ansvarar för fartygets drift som är kunden. En global marknadsorganisation är en stor konkurrensfördel för att kunna erbjuda produkter och tjänster till fartyg som är i ständig rörelse på världshaven.

Försäljningen av brandskydd för tåg- och tunnelbanor sker både mot tåg tillverkare och tågoperatörer. Att både vara närvarande lokalt och ha en global organisation är därför viktigt.

AFFÄRSMODELL

MARINE & SAFETY

GEOGRAFISK MARKNAD

Asien
Europa
Nord- och Sydamerika
Afrika
Australien

MARKNADSFAS

Nybyggnation
Eftermarknad

APPLIKATIONSOMRÅDE

Fire & Gas Marine
Fire & Gas Transport
Fire & Gas Building
Navigation Marine
Special niche products

ERBJUDANDE

Egna produkter och system
Externa produkter
Egna produkter till andras system

FÖRSÄLJNING OCH LEVERANS

Egen global marknadsorganisation
Försäljnings- och servicerepresentanter

KUNDER

Varv
Rederier
Managementbolag
Systemleverantörer

AFFÄRSMODELL

FIRE SAFETY & AUTOMATION

GEOGRAFISK MARKNAD

Asien (Mellanöstern, Indien)

MARKNADSFAS

Nybyggnation
Utbyggnation
Eftermarknad

APPLIKATIONSOMRÅDE

Fire safety Oil & Gas
Automation Oil & Gas

ERBJUDANDE

Egna system baserade på externa produkter
Externa säkerhetsprodukter

FÖRSÄLJNING OCH LEVERANS


Egen marknadsorganisation

KUNDER

Olje- och gasföretag
Entreprenadföretag inom olje- och gasindustri
Ägare till tankterminaler

Fire safety & Automation

Consiliums affärsmodell för affärsområde Fire safety & Automation liknar på många sätt den för Marine & Safety. Från att tidigare mest omfatta nybyggnation och ut- eller ombyggnation har efterfrågan på eftermarknads-tjänster (after sales) ökat på senare tid. Affärsområdet har två huvudsakliga kunder. Vid nybyggnation är det ofta större entreprenadföretag med övergripande projektansvar som Consilium vänder sig till. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunden ofta av större olje- och gasbolag samt ägare till tankterminaler.

A photograph of a modern ship's bridge. The bridge is equipped with multiple large monitors displaying navigation and sensor data. A captain's chair is visible on the right side. The bridge has large windows providing a view of the sea. The interior is well-lit with recessed ceiling lights.

Affärsområde Marine & Safety erbjuder produkter och system inom områdena säkerhet, navigation och miljö till den internationella sjöfarten, tåg- och tunnelbanesystem samt större fastigheter. Produktverksamheten är organiserad i ett antal divisioner med ansvar för att utveckla, tillverka och underhålla produkter och system, global marknadsföring, utveckla marknadskoncept och ta fram marknadsmaterial och teknisk dokumentation, samt att ge support till koncernens försäljnings- och servicebolag.

Marine & Safety



Consiliums erbjudande

Consilium har en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av egenutvecklade produkter och system kompletterat av externa högkvalitativa varumärken. Företaget har en ledande ställning inom flera produktsegment framförallt vad gäller marknadsandelar men också sett till innovativa lösningar.

Erbjudandet vänder sig i första hand till den internationella handelssjöfarten. Genom åren har Consilium dock utvecklat lösningar baserat på befintligt erbjudande för andra applikationsområden. Det gäller till exempel brandskydd till transportsektorn med huvudfokus på tåg- och tunnelbanesystem.

Fire & Gas Marine

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marin säkerhet. Företaget erbjuder ett antal produkter och system som syftar till att skydda människoliv, miljö och materiella värden. Företagets erbjudanden är bland de mest använda i världen och förstahandsvalet för många ledande varv och rederier. Produktportföljen inkluderar brandlarmssystem, produkter och system för gasdetektering samt integrerade presentationssystem.

Consilium har genom åren lanserat flera innovativa lösningar och var det första företag i världen som kunde erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering ombord på ett fartyg. På senare tid har Consilium även lanserat ett antal nya säkerhetsprodukter, bland annat detektion av oljedimma i maskinrum.

Navigation Marine

Consilium är även en av världens ledande leverantörer av navigationsprodukter. Företaget erbjuder ett antal produkter och system som syftar till att säkerställa en säker navigering. Consiliums erbjudanden är väl beprövade och har i många fall en lång tradition. Produktportföljen inkluderar navigationsradar, fartygsloggar, marina färdskrivare (VDR) och elektroniska navigations- och informationssystem.

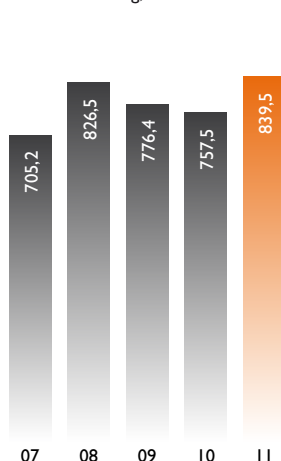
Consilium har genom åren lanserat flera innovativa lösningar och var det första företag i världen som kunde erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering ombord på ett fartyg.

Företaget kan också kombinera egna, samt externa, produkter i integrerade bryggssystem. I Consiliums erbjudande finns dessutom anpassade produkter för speciella nischsegment som krigsmarina produkter och system, specialradar för hamnövervakning och olika kommunikationsprodukter.

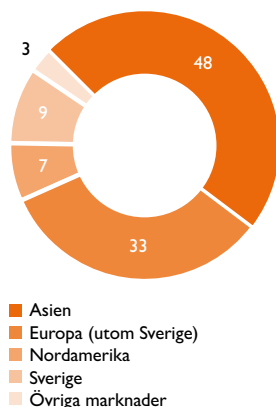
Special niche products

Tack vare den samlade kunskap och erfarenhet som Consilium byggt upp som världsledande leverantör av radarsystem och detektering av gaser i marina miljöer kan företaget även erbjuda ett antal miljöprodukter och -system. För mätning av avgasutsläpp från fartyg erbjuder Consilium ett antal system som med olika teknik kan mäta förekomsten av kväveoxider, svaveloxid samt koldioxid i rökutsläppen samt system som

Nettoomsättning, MSEK



Geografisk fördelning av nettoomsättning 2011, %



kan indikera nedsatt prestanda i fartygets maskineri. Consilium har även nyligen lanserat en radarlösning, Oil Spill Detection Radar, som gör det möjligt att detektera oljeutsläpp med en vanlig typgodkänd navigationsradar.

Den marina marknaden

Det finns drygt 100 000 kommersiella fartyg och båtar i trafik runt om i världen. Av dessa utgör den globala handelsflottan drygt 50 000 fartyg. Dessa fartyg är registrerade i över 150 länder vilket gör handelsjöfarten till en av världens mest internationella verksamheter.

Världshandeln och sjöfarten

Omkring 90 procent av världshandeln transporteras med fartyg. Behoven av effektiva sjötransporter ökar i takt med globaliseringen och utvecklingen av handelsflottan och världshandeln är nära sammankopplade. Efterfrågan på nya fartyg styrs av världshandelns utveckling och dess transportbehov. En rimlig bedömning är att transportbehovet ökar ungefär dubbelt så snabbt som världshandelns tillväxt. Efterfrågan styrs också av att rederier behöver förnya sina fartygsflottor när fartyg blir för gamla eller håller för dålig driftsekonomi.

Utveckling under 2011

2011 inträffade naturkatastrofer med förödande konsekvenser, en politisk oro i länder i Mellanöstern och en ekonomisk utveckling i såväl USA som Europa vilket vände den globala återhämtning som pågått sedan finanskrisen 2008. Dessa faktorer, tillsammans med flera andra, har påverkat den globala handels-tillväxten och i förlängningen även den internationella

Forskning och utveckling

Consilium har utvecklingsenheter i Sverige och Italien. Arbetet fokuserar på utveckling av nya produkter och system samt förädling av den befintliga produktportföljen. Produktutvecklingen är en viktig komponent i den överordnade affärsutvecklingen där Consilium vid ett flertal tillfällen framgångsrikt hittat nya applikationsområden för befintliga produkter och utvecklat varianter för att öppna upp nya marknader.

Under ett antal år har Consilium arbetat med att ta fram en gemensam teknisk plattform för affärsområdets samlade erbjudande, som även inkluderat utveckling av processer, metoder och verktyg. Den nya plattformen omfattar såväl hårdvara som mjukvara och utgör basen för Consiliums nyutvecklade erbjudanden.

Nya erbjudanden

En viktig fördel med den nya plattformen är att den tillsammans med en genomgående koncentration av produkt-sortimentet ger Consilium möjlighet att lösa fler uppgifter med färre produktvarianter.

I takt med att Consilium utvecklar nya och i många fall större system blir det allt vanligare att delar av de ingående komponenterna kommer från externa produktleverantörer. Sammansättningen av egna och externa produkter i integrerade system, samt anpassning av produkterna är en annan viktig del i företagets utvecklingsarbete.

sjöfarten. Samtidigt levererades rekordmånga nya fartyg till en marknad som, i synnerhet inom vissa segment, är under stark prispress på grund av överetablering.

2011 växte BNP i världen med cirka 4 procent och världshandeln med knappt 7 procent. Den globala tillväxtens motor utgörs till stor del av tillväxtländer med Kina och Indien i spetsen. När USA och Europa minskar sina importörer som en konsekvens av en svag konjunktur och ekonomisk oro påverkas Kinas och Indiens export, tillväxten avtar, och världshandeln viker. Det i sin tur minskar efterfrågan på sjöburna transporter.

I en svag ekonomi är det framförallt segment som containertrafik och tankers som drabbats. Samtidigt visade andra segment svag eller ingen större nedgång, till exempel bulkfartyg samt marina krigsfartyg. Det är samtidigt viktigt att komma ihåg att även om läget av många beskrivs som allvarligt fortsätter jorden att rotera runt sin axel och världshandeln fortsätter att expandera om än i en något lägre takt.

Regelverk påverkar

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av nybeställningar av fartyg, styr internationella regelverk utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Framför allt är det regler fastställda av den internationella sjöfartsmyndigheten IMO som påverkar utrustningsnivåns utveckling. IMO, som sorterar under FN, grundades 1948 för att tillgodose en gemensam standard för sjöfarten.

IMO har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och

Consilium har även nyligen lanserat en radarlösning, Oil Spill Detection Radar, som gör det möjligt att detektera oljeutsläpp med en vanlig typgodkänd navigationsradar.

sjöfartens belastning på miljön. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända nyutvecklade produkter och lösningar.

Åtgärder att minska utsläpp av växthusgaser är ett av flera områden som blir allt mer aktuellt för att minska sjöfartens miljöbelastning. Såväl IMO som enskilda länder och regioner som t ex EU har successivt infört allt stramare lagstiftning. Därigenom växer också efterfrågan på åtgärder som kan effektivisera fartygens energiutnyttjande.

Kunder

Consiliums kunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. Asien är den helt dominerande regionen för den internationella varvsindustrin med Kina, Sydkorea och Japan som de tre stora varvsländerna. Tillsammans står de tre länderna för mer än 90 procent av världsmarknaden. I Europa finns en del varv i Tyskland, Italien, Spanien och Frankrike av betydelse. Inom vissa segment finns verksamhet även i t ex Finland för kryssningsfartyg och USA för krigsfartyg.

EXEMPEL PÅ KUNDER

VARV	LAND
Hyundai	Sydkorea
Daewoo	Sydkorea
Fincantieri	Italien
Dalian	Kina
SWS	Kina
Universal	Japan
Tsuneshi	Japan
DCNS	Frankrike

REDERI	LAND
Essberger	Tyskland
MOL	Japan
Atlantic Bulk Carrier	Grekland
AP Möller	Danmark
NCL	USA
Wilhelmsen	Norge
Stena	Sverige

MARKNADSANDELAR, I URVAL

ERBJUDANDE	BEDÖMD MARKNADSANDEL
Brandlarmssystem	~45%
Gasdetekteringssystem	~40%
Emissionssystem	~25%
Marina färdskrivare (VDR)	~15%
Navigationsloggar	~20%
Navigationsradar/radarsystem	~5%

Rederibranschen är global och de största redarländerna utgörs av Grekland, Japan och Tyskland följt av Kina och Sydkorea som tillsammans kontrollerar mer än halva världsmarknaden. Såväl de största rederierna i världen som de största varven finns på Consiliums kundlista.

Konkurrenssituation

Consilium befinner sig på marknader där det i många fall är hård konkurrens. Det är dock få, om någon, som kan mäta sig med Consiliums globala räckvidd. För brand- och gasalarmssystem är konkurrensen koncentrerad till Asien då merparten av försäljningen sker till varvsindustrin där.

För navigationsprodukter är konkurrenterna något fler, såväl mindre som större och ofta mer lokalt förankrade. Inom detta segment finns även ett fåtal större leverantörer av integrerade navigationssystem och fartygsbryggor som har en global räckvidd.

Position och differentiering

Consilium har i flera av sina erbjudanden en marknadsledande ställning. Under en tid då marknaden

utvecklats svagt har företaget i de flesta fallen behållit sina marknadsandelar, och i några fall ökat dem.

För att behålla eller öka sina marknadsandelar, för att befästa sin ledande ställning, och för att inte hamna i en negativ prisspiral, är det viktigt att Consilium positionerar och differentierar sitt erbjudande.

Consiliums affärsstrategi har koncentrerat verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag, eller ser möjligheter att bli, en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknader.

Consilium baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter som syftar till att erbjuda marknads bästa kundvärde.

- Innovation – inom befintliga och nya erbjudanden.
- Kvalitet – genom kvalitetssäkrad utveckling och produktion.
- Leveranssäkerhet – i termer av produktion och distribution.
- Service och support – globalt erbjudande genom lokal närvaro.

Consilium har nått sin ledande position genom en unik kompetens och en portfölj bestående av produkter och system som står i en klass för sig på marknaden. Consiliums erbjudanden förstärks genom ett antal grundläggande egenskaper.

- Premiumerbjudande – Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen.
- Tradition och erfarenhet – med produkter som har 50-100 års historik.
- Teknisk höjd – Consiliums erbjudande ska vara av hög teknisk nivå.
- Säkerhetsfokus – för att skydda människor, miljö och materiella värden samt erbjuda en säker navigering.
- Miljömedvetenhet – ständigt söka möjligheter att bidra till minskad miljöbelastning.

Tåg och tunnelbanevagnar är miljöer med stora utmaningar. Brandskyddet måste klara av stora påfrestningar som exempelvis nedsmutsning, vibrationer, temperaturvariationer och störningar från annan utrustning.



Fire & Gas Transport

Consilium erbjuder brandskydd av tåg och tunnelbanevagnar. Verksamheten utgör en egen division inom affärsområde Marine & Safety och är ett resultat av en framgångsrik affärsutveckling under ett antal år.

Consiliums erbjudande

Tåg och tunnelbanevagnar är miljöer med stora utmaningar. Brandskyddet måste klara av stora påfrestningar som exempelvis nedsmutsning, vibrationer, temperaturvariationer och störningar från annan utrustning. Consilium erbjuder ett brandskyddssystem som bygger på avancerad teknologi utvecklat för extrema marina miljöer och som bland annat installerats på ubåtar. Teknologin har visat sig vara mycket lämplig för tåg.

Consiliums system kan kopplas direkt till tågets dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som styr automatisk släckning och styrning av tågets framdrivning. Det senare har visat sig mycket värdefullt för tåg som trafikerar tunnelsystem. Systemet



har framgångsrikt installerats på flera marknader runt om i världen och kan tack vare en hög flexibilitet anpassas till vitt skilda regelverk och krav.

Transportmarknaden

Transportmarknaden består av system för transport av gods och människor. Consilium har koncentrerat sitt erbjudande till den del av marknaden som omfattar tåg och tunnelbanesystem.

En ökad befolkningstillväxt har skapat en efterfrågan på effektiva och säkra system och i många länder sker för närvarande därför stora infrastrukturinvesteringar i nya tågnät. Det är särskilt tydligt i länder med hög utvecklingstakt som Kina och Indien där nya tåg- och tunnelbanesystem krävs för att motsvara behov av snabbare transporter samt stimulera fortsatt tillväxt.

Tågmarknaden är, i ett globalt perspektiv, en mycket stor marknad. Mognaden för säkerhetssystem varierar från land till land och i takt med att tåg- och tunnelbanenät utvecklas sker även en översyn av lagar och förordningar. Det är också en viktig drivkraft som skapar en ökad efterfrågan på effektiva säkerhetslösningar. Efterfrågan att transportera gods med tåg uppvisar en god ökning och utvecklingen drivs både av kostnadsskäl och av miljöhänsyn. Med ökad kapacitet i transportnäten kommer sannolikt även denna del av marknaden att växa.

Kunder och konkurrens

Consiliums kunder utgörs av tillverkare av tåg och tunnelbanevagnar, som exempelvis Bombardier, Alstom och Hitachi. Consilium har under ett par års tid byggt upp en stark ställning på marknaden och har exempelvis på den viktiga kinesiska marknaden en bedömd marknadsandel på mer än 50 procent för brandskydd på höghastighetståg. Konkurrensen inom

tågsegmentet utgörs av ett antal större internationella brand- och säkerhetsföretag samt lokala aktörer.

Fire & Gas Building

En del av de säkerhetsprodukter och -system som Consilium erbjuder till den marina marknaden, samt transportmarknaden, erbjuds även för brandskydd av större fastigheter. Consilium erbjuder huvudsakligen sina produkter och system till kunder i Skandinavien. Försäljningen sker i ett joint-venture med japanska Nittan Ltd under namnet CN System. Dessutom har Consilium tre delägda försäljningsbolag i Sverige.

Kunder

Consiliums kunder utgörs av installationsföretag som tar stora entreprenaduppdrag, större säkerhetsföretag som G4S och Niscayah samt släckningsföretag som levererar avancerade släcknings- och sprinklersystem.

Typinstallationer omfattar skydd av större industrifastigheter, sjukhus, skolor och hotell och Consilium har ett starkt erbjudande med erkända och beprövade system som väl motsvarar internationella standarder och krav. Consilium kan även erbjuda gasdetekteringssystem som efterfrågas framför allt av läkemedelsbranschen och flygindustrin.

Affärsområde Fire safety & Automation erbjuder produkter och system inom brandsäkerhetsområdet samt automationssystem för olje- och gasanläggningar. Verksamheten är organiserad i två divisioner med ansvar för att utveckla och uppgradera affärsområdets systemerbjudande, marknadsföring, ta fram marknads-material, marknadskoncept och teknisk dokumentation samt inköp och projektledning.

Fire safety & Automation

Consiliums erbjudande

Consilium erbjuder kompletta system och produkter inom områdena brandsäkerhet och automation till olje- och gasindustrin. Företaget har byggt upp ett högt anseende på marknaden och ses som en tillförlitlig och professionell aktör både bland kunder och hos de produktleverantörer som företaget samarbetar med.

Consiliums nyckelfärdiga lösningar täcker hela värdekedjan från design och projektering till installation, utbildning och dokumentering. Underhåll, kundsupport och utveckling av bland annat mjukvara till nya och befintliga installationer är också viktiga delar av det samlade erbjudandet.

I många fall består Consiliums leveranser till kund av en kombination av automations- och brandsäkerhetslösningar.

Fire safety Oil & Gas

Consilium erbjuder ett komplett säkerhetsprogram med nyckelfärdiga lösningar för bland annat brand- och gasdetektering, detektion av läckage i olje- och gasledning samt brandskyddssystem inklusive, bland annat, släckning och nödstopp.

Consilium är även exklusiv representant för några av världens ledande och mest innovativa leverantörer inom speciella nischområden. Ett exempel är system för skydd mot blixtnedslag i tankanläggningar.

Automation Oil & Gas

Consiliums automationserbjudande omfattar project engineering, styr- och reglersystem, instrumentering, samt installations- och underhållstjänster. Företaget kan erbjuda automationslösningar till de flesta applikationsområden inom olje- och gasindustrin, alltifrån raffinaderier och oljedepåer till flygplatser och petrokemisk industri.

Consilium har en egen designavdelning som bygger system baserade på externa produkter. Typiska lösningar omfattar lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar.

Consilium är ett, av ett begränsat antal, företag som har kapacitet och kunskap att leverera de lösningar och tilläggstjänster som kunderna inom olje- och gasindustrin kräver.

Olje- och gasindustrin

Olja och naturgas är, tillsammans med kol, de dominerande energiråvarorna i världen och därmed också några av de största globala handelsvarorna. Från olja utvinns bland annat bensin, diesel och fotogen, vilket i princip gör hela transportsektorn beroende av olja och oljebaserade bränslen. Olja är dessutom alltså den enskilt viktigaste energiråvaran och täcker ensamt mer än 1/3 av världens energibehov.

Naturgas ansågs till en början att endast vara en biprodukt vid oljeutvinning, men har idag vuxit till en, i flera avseenden, lika viktig energikälla som olja och kol. Naturgas används framför allt som bränsle i kraft- och värmeverk och som råvara vid kemikalieproduktion.

Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer

än 40 procent av världens naturgasfyndigheter. Det land som har den enskilt största oljetillgången är Venezuela, som med cirka 20 procent av reserverna nyligen passerade den tidigare ledaren Saudiarabien. Andra stora oljeländer är Kanada, Iran och Irak. De länder som har den största tillgången av naturgas är Ryssland, Iran och Qatar. Bland övriga länder som har en betydande olje- och gasindustri bör även Kina inkluderas.

Industrin runt olja och gas

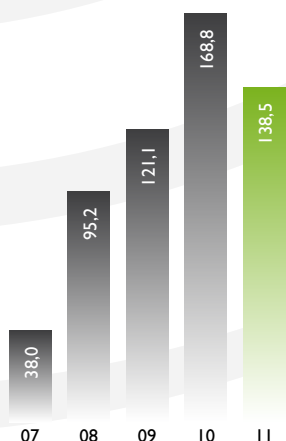
Industrin runt olja och gas utgör en viktig del av den globala ekonomin. Oljeindustrin domineras av statligt ägda företag som står för mer än hälften av världsproduktionen och nära 90 procent av de samlade oljetillgångarna. Av världens fem största oljebolag är fyra statligt kontrollerade. Sett över hela industrin är det 50 producenter som står för nära 80 procent av den dagliga oljeproduktionen, och över hälften av dessa i statlig ägo.

Den iranska statens oljebolag, NIOC, är idag världens enskilt största oljeproducent. Företaget är också världens största exportör av naturgas. Två i världen är det saudiarabiska statliga oljebolaget Saudi Aramco som också har de största oljereserverna. På tredje plats återfinns Qatar General Petroleum Co, som även har stora naturgastillgångar.

Trender och utveckling

Trots den rådande osäkerheten i världsekonomin förutspås stora investeringar i olje- och gasindustris infrastruktur, såväl i Mellanöstern som i andra delar av världen, tack vare allt större efterfrågan från tillväxtekonomier, inte minst Kina och Indien. Exempelvis bedömer OECD-ländernas samarbetsorgan för energifrågor, IEA (International Energy Agency), att energibehovet i Asien kommer att fördubblas

Nettoomsättning, MSEK



Geografisk fördelning av nettoomsättning 2011, %



■ Asien

EXEMPEL PÅ KUNDER

SLUTKUNDER

ADNOC	Abu Dhabi
Gulf Petroleum	Qatar
ENOC	Dubai
Qatar Petroleum	Qatar
Gulf Petrochem	Sharjah
VOPAK	Nederländerna
TAKREER	Abu Dhabi

HEMVIKT

ENTREPRENADFÖRETAG

TATA	Indien
Belleli	Italien
Punj Lloyd	Indien
Exterran	USA
Sepam	Italien
Larsen & Tourbro	Indien
Nico International	Dubai

HEMVIKT

till 2035, vilket kan jämföras med OECD-länderna vilka förväntas uppvisa en konstant efterfrågan under samma period.

Den starkaste drivkraften är en bedömd fördubbling av transportsektorn i tillväxtländerna, en sektor som är helt beroende av olja och petroleumbaserade drivmedel. Men bristen på alternativa energikällor och en växande osäkerhet runt kärnkraft gör att oljeberoendet ökar i flera dimensioner.

Kunder

Consiliums kunder utgörs av lokala eller internationella entreprenadföretag eller av slutkunder som stora nationella och internationella olje- och gasbolag, samt ägare av tankanläggningar, baserade eller med verksamhet i Mellanöstern.

Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer och representeras genom lokala kontor. Lokal närvaro och bearbetning av slutkunder är viktigt för framgång, samtidigt som det också är viktigt att ha goda kontakter med entreprenadföretagen.

Konkurrenssituation

Inom olje- och gasindustrin är det ett begränsat antal bolag som har kapacitet och kunskap att leverera de lösningar och tilläggstjänster som kunderna kräver. Konkurrensen vad gäller brandsäkerhetssystem utgörs av såväl lokala företag som av internationella systemleverantörer. Konkurrensen inom mindre och medelstora automationssystem är till största delen lokal och utgörs av lokala bolag. För de allra största projekten återfinns också stora internationella aktörer, även om Consilium sällan möter dessa i upphandlingar.

Som i många andra industrier kan konkurrenter även vara samarbetspartners och i och med detta är konkurrenssituationen föränderlig utifrån varje enskilt projekt. I Consiliums fall är det dessutom så att företag som konkurrerar om vissa projekt också kan vara kunder/leverantörer i andra projekt.

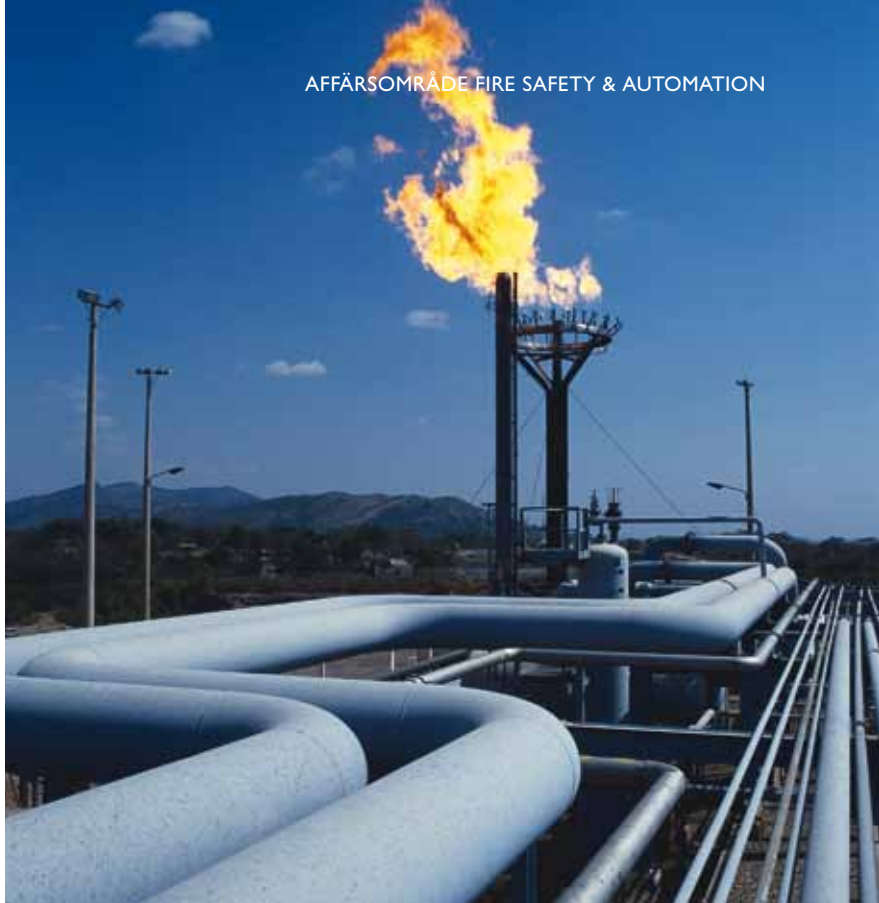
Positionering och differentiering

Consilium är en etablerad, men liten aktör på en mycket stor marknad. Tillväxtpotentialen är god samtidigt som konkurrensen är hård, både från lokala aktörer och internationella leverantörer.

Consiliums strategi att koncentrera verksamheten till marknadsegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass gäller likafullt inom affärsområde Fire safety & Automation. Consilium baserar sin uttålliga konkurrenskraft på ett antal komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

- Teknisk höjd – med välutbildad personal som förstår och kan lösa kundernas problem.
- Kvalitet – genom noga utvalda leverantörer och optimerad systemintegration.
- Brett erbjudande – med ett komplett produktprogram.
- Kostnadseffektivitet – premiumsystem levererade av en effektiv organisation.
- Miljömedvetenhet – ständigt söka möjligheter att bidra till minskad miljöbelastning.

Potentialen för Consilium att i framtiden växa även på marknader utanför Mellanöstern är stor, i första



Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer än 40 procent av världens naturgasfyndigheter.

hand i länder som är stora importörer eller exportörer av olja och gas. Indien, Kina och övriga Sydostasien är den del av världen som kanske ligger närmast till hands för Consilium. Detta dels tack vare företagets geografiska närvaro och utarbetade kontakter, och dels då det är den del av världen som har den starkaste tillväxten.

Kvalitetsarbete

För Consilium har kvalitetsarbetet högsta prioritet. Företagets produkter och system befinner sig ofta i extrema miljöer och de anläggningar som Consilium arbetar med hanterar stora värden.

Kvalitetsarbetet inom affärsområdet grundläggs i inköps- och designfaserna och Consilium strävar efter ständig förbättring i produktions- och leveransprocessen, där ledstjärnan är att alltid söka efter att överträffa kundernas förväntningar. Hög produktkvalitet, optimerad systemintegration och god leveranssäkerhet är områden som ges stor uppmärksamhet.

AKTIEN

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2011 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på

köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av bolagets aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser i minst fyra poster på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att Consilium har en likviditetsgarant markeras bolaget med (LP) i aktielistorna.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 33 procent, från 26,10 kronor till 17,50 kronor den 31 december 2011. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått ner med 18,1 procent och OMX Stockholm 30 Index med 16,1 procent. Consilium har under året som högst betalats med 26,30 kronor och som lägst med 14,70 kronor. Vid utgången av 2011 uppgick Consiliums börsvärde till 189 MSEK.



Omsättning

Under året omsattes 2 013 097 aktier, till ett värde av 38 026 479 kronor, vilket motsvarar en omsättnings-hastighet på 18 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2011 till 1 738 stycken (2 004).

Teckningsoptioner

600 000 teckningsoptioner har utgivits till nyckel-personer inom koncernen, 95 000 teckningsoptioner har därefter återköpts. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012 – 30 juni 2012. Tecknings-priset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösen-priset är 68,20 kronor före justering för emissioner.

Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2011, med hänsyn taget till en fortsatt osäkerhet kring den globala konjunktur-återhämtningen.

De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding B.V. ¹⁾	907 490	3 763 448	39,9 %	64,6 %
MCT Brattberg Aktiebolag		2 023 000	17,3 %	10,2 %
Placeringsfond Nordea		754 326	6,4 %	3,8 %
Danica Pension		507 041	4,3 %	2,6 %
MSIL IPB Klientkonto		280 026	2,4 %	1,4 %
Erik Penser Bankaktiebolag		189 424	1,6 %	1,0 %
Unionen		177 804	1,5 %	0,9 %
Avanza Pension		165 968	1,4 %	0,8 %
Ove Hansson		100 086	0,9 %	0,5 %
SIX SIS AG		90 744	0,8 %	0,5 %
Summa	907 490	8 051 867	76,6 %	86,2 %

¹⁾ Familjen Rosenblad närstående.

Data per aktie

Belopp i MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Börskurs	18	26	29	37	43
Resultat, före och efter utspädning	1,06	0,75	0,28	2,37	2,94
P/E-tal	17	35	104	16	15
Eget kapital före utspädning, SEK	23,6	22,7	25,9	22,6	22,7
Eget kapital efter utspädning, SEK	23,6	22,7	25,9	22,6	22,7
Börskurs/eget kapital	65	98	97	136	190
Utdelning, SEK	–	–	0,35	0,50	0,75
Direktavkastning, %	–	–	1,2	1,4	1,7
Antal aktier	11 702 203	11 702 203	11 702 203	10 902 203	10 902 203

Ägarspridning

Innehav	Antal aktieägare	Röster
1-500	1 088	62,6 %
501-1 000	283	16,3 %
1 001-5 000	246	14,2 %
5 001-10 000	54	3,1 %
10 001-15 000	18	1,0 %
15 001-20 000	9	0,5 %
20 001-	40	2,3 %
Summa	1 738	100,0 %

Samtliga uppgifter per 2011-12-31

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernresultaträkning ¹⁾

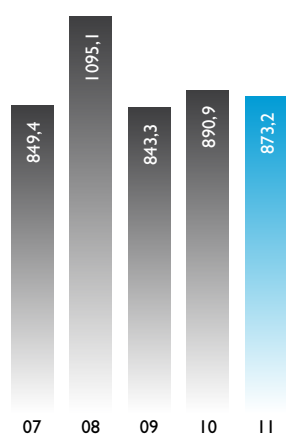
Belopp i MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	978,0	926,3	897,5	921,7	743,2
Rörelsens kostnader	-923,1	-888,7	-845,9	-848,2	-678,7
Rörelseresultat	54,9	37,6	51,6	73,5	64,5
Finansiella poster	-16,5	-14,9	-11,6	-11,8	-11,7
Resultat efter finansiella poster	38,4	22,7	40,0	61,7	52,8

¹⁾ Kvarvarande verksamhet.

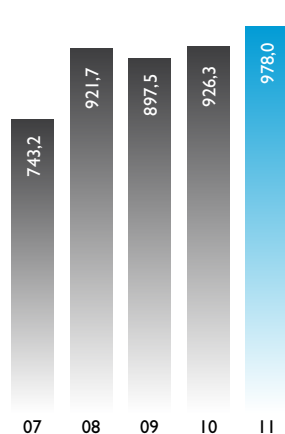
Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	32,8	40,3	46,2	48,0	21,2
Immateriella anläggningstillgångar	165,9	164,2	159,7	139,3	96,7
Finansiella anläggningstillgångar	68,2	74,6	50,7	46,1	50,9
Varulager m m	166,9	154,7	145,1	161,5	135,6
Fordringar	297,2	296,3	296,4	336,3	278,4
Kortfristiga investeringar	–	8,4	–	–	–
Likvida medel	36,3	36,3	48,0	60,3	32,4
Summa tillgångar	767,3	774,8	746,1	791,5	615,2
Eget kapital	276,0	265,8	300,0	279,8	247,3
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	22,0	15,4	13,2	7,9	14,0
Icke räntebärande långfristiga skulder	–	22,1	0,4	0,3	0,3
Räntebärande långfristiga skulder	109,0	127,4	129,2	116,8	98,2
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	–	6,5	5,0	5,9	13,2
Icke räntebärande kortfristiga skulder	227,3	222,8	238,2	300,2	190,9
Räntebärande kortfristiga skulder	133,0	114,8	60,1	80,6	51,3
Summa skulder	491,3	509,0	446,1	511,7	367,9
Summa eget kapital och skulder	767,3	774,8	746,1	791,5	615,2

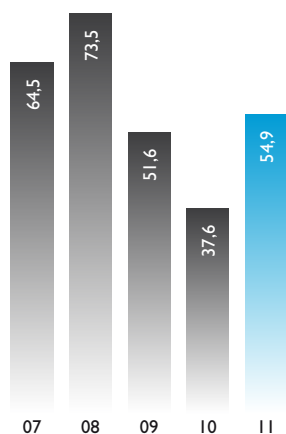
Orderingång, MSEK



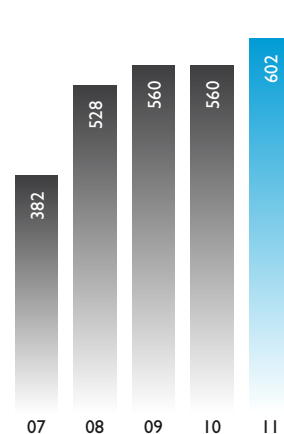
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Antal anställda



NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

Nyckeltal

Belopp i MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
EBITDA, MSEK	91,3	72,0	82,0	100,6	85,7
EBIT, MSEK	54,9	37,6	51,6	73,5	64,5
EBT, MSEK	38,4	22,7	40,0	61,7	52,8
Rörelsemarginal, %	5,6	4,1	5,7	8,0	8,7
Vinstmarginal, %	3,9	2,5	4,5	6,7	7,7
Avkastning på operativt kapital, %	12,0	7,8	10,8	18,8	19,3
Avkastning på eget kapital, %	10,2	7,1	8,8	16,5	16,6
Direktavkastning	–	–	1,2	1,4	1,7
P/E-tal	17	35	104	16	15
Soliditet, %	36	34	40	35	40
Riskbärande kapital, %	36	34	40	35	40
Skuldsättningsgrad, %	75	77	47	71	60
Kassalikviditet, %	96	99	114	103	116
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	1,06	0,75	0,28	2,37	2,94
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	23,6	22,7	26,9	22,6	22,7
Investeringar, MSEK	30,6	40,0	49,0	96,4	55,3
Utdelning per aktie, SEK	–	–	0,35	0,50	0,75
Antal anställda	602	560	560	528	382

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

EBIT

Resultat före räntor och skatt.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder, beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat

Resultat före räntor och skatt, motsvarar EBIT.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge concernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2011.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. Med en stabil bas av egenutvecklade produkter, kompletterat av externa varumärken av hög kvalitet, och en global marknadsorganisation är Consilium en av världens ledande leverantörer till den internationella sjöfarten samt olje- och gasindustrin. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Consilium marknadsför även sitt erbjudande till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering samt service och support till kunderna.

Consilium-koncernen

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet uppgick under 2011 till 978,0 MSEK (926,3), vilket är en ökning om 6 procent jämfört med föregående år. EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick till 91,3 MSEK (72,0), vilket är 27 procent över föregående år. EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 54,9 MSEK (37,6), vilket är 46 procent över föregående år. Ökad nettoomsättning och lägre kostnader ger en positiv effekt på rörelseresultatet. EBT (resultat före skatt) uppgick till 38,4 MSEK (22,7), vilket är 69 procent över föregående år.

Resultatet för affärsområdet Marine & Safety belastas under fjärde kvartalet med kostnader och reserver om 2 MSEK för genomförda personalreduktioner. Periodens totalresultat för koncernen belastas dessutom under fjärde kvartalet med kostnader och reserver om 4 MSEK för avvecklad verksamhet inom affärsområde Fire safety & Automation.

Både rörelseresultat och finansnetto har under perioden påverkats av större kursfluktuationer, främst avseende EUR och USD. Den starkare svenska kronan har successivt påverkat marginalerna negativt. Den finansiella ställningen är god, och soliditeten uppgår till 36 procent.

Consilium har i ett osäkert konjunkurläge effektiviserat verksamheten samt genomfört betydande kostnadsreduktioner som på årsbasis reducerat fasta kostnader med närmare 20 MSEK. Samtidigt har företaget fortsatt långsiktiga satsningar på produktutveckling och stärkt den globala marknadsorganisationen.

Orderingången uppgick under 2011 till 873,2 MSEK (890,9), vilket är 2 procent under föregående år. Minskningen är hänförlig till lägre orderingång för affärsområde Fire safety & Automation. Consiliums orderstock är fortsatt stark och uppgår per 31 december 2011 till 525 MSEK.

Fokus på kärnverksamhet

Consilium kommer att ge ökad fokus på tillväxt inom sin marina kärnverksamhet. Consilium kommer inom ramen för detta att öka sin satsning på nischprodukter och nischmarknader. Consiliums kärnverksamhet vad gäller marina produkter ligger inom ramen för säkerhet. Consilium erbjuder kvalitetsprodukter med global support nära kunden. Consiliums marina säkerhets-

produkter består å ena sidan av produkter och system för att förhindra och begränsa brand och explosioner. Consiliums system detekterar brandrök, olika gaser och oljedimma. Vi levererar även avancerade safety managementsystem samt centraler för styrning av sprinklers. Consiliums marina säkerhetsprodukter består dessutom av produkter och system för säkrare navigation. Consiliums navigationsprodukter och navigationssystem ökar säkerheten med hjälp av radar, elektroniska sjökort, marina färdskrivare (VDR), bridge watch alarm, mm.

Consiliums marknadsbolag utgör en hörnsten i företagets globala organisation. Dessa kan lokalt komplettera det egna produktsortimentet för att utgöra en mer komplett lokal leverantör av produkter och tjänster till våra kunder. Consilium kommer fortsätta att bygga ut vår globala organisation för service och försäljning. Brandlarm till tåg och tunnelbanor passar väl in produktmässigt, och försäljningen av brandlarm till landmarknaden växer kontinuerligt. Försäljningen till dessa marknadsnischer ger ett viktigt volymtillskott till den marina verksamheten. Som ett led i Consiliums ökade fokus är verksamheten inom affärsområde Fire safety & Automation nu helt inriktad på den landbaserade olje- och gasindustrin. Försäljningen av brandsäkerhetssystem har successivt ökat i betydelse, och affärsområdet benämns nu mer korrekt Fire safety & Automation (tidigare Automation som övergripande namn). Övriga verksamhetsområden har avvecklats.

Consilium ser goda möjligheter för tillväxt inom sina övriga marina produktområden, och ska fortsätta att utveckla dessa så länge som de väsentligt kan öka värdet på Consiliums investering. För vissa av dessa marina produkter söker företaget rätt partners för att uppnå snabbare volym- och värdetillväxt.

Satsning på nischprodukter och nischmarknader

Consilium ökar sin satsning på speciella nischprodukter och nischmarknader, vilka generellt sett ger högre marginaler. Traditionella marina produkter utgör nödvändig teknik- och volymbas för denna satsning. Utifrån befintliga produktplattformar utvecklas nischprodukter. Några exempel på nya nischprodukter och nischmarknader är radar för oil spill detection, radar för säkrare navigation i farvatten med is, nätverksbaserad marina färdskrivare för att förenkla installation, speciella precisionsloggar som möjliggör bättre bränsleekonomi, SIL-godkända brandlarmsystem för offshore, särskilda produkter för militära fartyg och radar för övervakning av hamnar och känsliga marina områden, samt brandlarm till tåg och tunnelbanor. Våra produkter passar väl in produktmässigt i dessa marknadsnischer och i den globala marknadsorganisationen.

Affärsområde Marine & Safety

Consiliums leveranser till nybyggnation av handelsfartyg har varit fortsatt goda under 2011, tack vare långa ledtider och den stora orderstocken. Orderingången har varit lägre än nettoomsättning, och vi förväntar en minskning av leveranser till nybyggnation av handelsfartyg under 2012.

Affärsområde Marine & Safety har en god balans mellan olika marknadsområden. Försäljning till nybyggnation av handelsfartyg utgör ca 30 procent av affärsområdets volym. Ersättningsinvesteringar, uppgraderingar och eftermarknad utgör mer än 50 procent av affärsområdets volym. Försäljning till övriga marina marknadssegment och landmarknaden utgör närmare 20 procent.



Det totala antalet fartyg har ökat, och transporterad volym har ökat. Detta är viktigt för vår eftermarknad. Det råder dock en överkapacitet inom flera segment av handelsflottan, vilket leder till lägre fraktrater för rederier, och minskade nybeställningar till varv. Minskade nybeställningar av handelsfartyg har ökat pris-konkurrensen inom detta marknadsområde. Den starkare svenska kronan har successivt påverkat marginalerna. En väsentlig reduktion av de fasta kostnaderna har genomförts för att möta detta.

Order avseende ersättningsinvesteringar och uppgraderingar av utrustning på handelsfartyg ligger fortsatt på en låg nivå. Uppgraderingar inom andra segment visar en större ökning. Eftermarknadsförsäljningen har ökat under 2011. Minskad försäljning till kommersiella fartyg har kompenseras med ökade satsningar på nya nischområden och mindre konjunkturkänsliga marknadsområden; till exempel försäljningen av produkter och system till militära fartyg, specialradarsystem för hamnövervakning och detektion av oljeutsläpp. Till detta kommer försäljning av fartygsbryggor och kompletterande externa produkter. Leveranser av brandlarm till landmarknaden, både till fastigheter samt tåg och tunnelbanor, har ökat under 2011. Orderingen för affärsområde Marine & Safety uppgick under 2011 till 746,6 MSEK (707,4), vilket är 6 procent över föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 839,5 MSEK (757,5), vilket är 11 procent över föregående år. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 68,2 MSEK (54,0), vilket är 26 procent över föregående år.

Affärsområde Fire safety & Automation

Consiliums har koncentrerat sina erbjudanden av brandsäkerhetssystem och automationssystem till olje- och gasindustrin. Försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin har successivt ökat i betydelse, och affärsområdet benämns nu mer korrekt Fire safety & Automation. Övriga divisioner med försäljning till andra marknadsområden har avvecklats. Under 2011 har många av de större automations- och brandsäkerhetsprojekt vi arbetar med förskjutits i tiden. Orderingen förbättrades under slutet av 2011. Orderstocken är fortsatt god. Orderingen för affärsområde Fire safety & Auto-

mation uppgick till 126,6 MSEK (183,5). Nettoomsättningen uppgick till 138,5 MSEK (168,8). Rörelseresultatet (EBIT) för kvarvarande verksamhet uppgick till 5,4 MSEK (3,1).

Global marknadsorganisation

Consiliums produktbolag har ansvar för utveckling, teknisk support, inköp, produktion, tekniska manualer, försäljningsmaterial, mm. Dessa produktbolag utgör den nödvändiga basen för Consiliums verksamhet. Marknadsbolagen utgör en viktig hörnsten i vår globala organisation, med ansvar för lokal försäljning, service och kundsupport. Sammantaget har vi ett starkt kunderbjudande.

Consilium fortsätter strategin att stärka sin lokala närvaro i världen och stärker organisationen inom marknadsbolagen. Resurser för försäljning, projektering, service och support har flyttats närmare kunderna. Samtidigt stärker produktbolagen sin support till marknadsbolagen.

Consilium har byggt upp en global marknadsorganisation med egna bolag i 19 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 90 länder. Mer än 90 procent av försäljningen går till marknader utanför Sverige. Mer än 60 procent av Consiliums anställda finns idag utanför Sverige.

Europa och Nordamerika är fortsatt viktiga marknader för Consilium, med många rederier och specialvarv, samt en viktig eftermarknad. Asien blir dock en allt viktigare marknad för Consilium. Mer än 60 procent av Consiliums helårsförsäljning under 2012 förväntas gå till kunder i Asien. En stor del av företagets framtida tillväxt ligger i Asien, och Consilium fortsätter därför att bygga ut sin verksamhet i denna del av världen.

Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsorganisation och andelen av koncernens intäkter från eftermarknaden har ökat. Ytterligare etableringar kommer att genomföras för att stärka Consiliums globala marknadsorganisation.

Framtiden

Consilium strategi under de närmaste åren är att växa utifrån den produktbas och den starka globala marknadsorganisation som

byggts upp. Företaget kommer att ge ökad fokus till den marina kärnverksamheten, och utifrån denna bas öka satsningarna på speciella nischprodukter och marknadsnischer. Consilium kommer att stärka och utveckla den globala marknadsorganisationen ytterligare. De statsfinansiella problemen i Europa och USA skapar dock kortsiktigt en betydande osäkerhet kring världsekonomin utveckling och dess påverkan på kunders investeringar.

Resultat och finansiell ställning

EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick under 2011 till 91,3 MSEK (72,0). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 54,9 MSEK (37,6). EBT (resultat före skatt) uppgick till 38,4 MSEK (22,7).

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret uppgick antalet anställda till 602 (560) i kvarvarande verksamhet.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2011 fastställdes att arvode om 450 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Vid årsstämman 2007 gavs styrelsen i Consilium bemyndigande att inrätta incitamentsprogram med optionsrätter till ledande befattningshavare, innebärande utgivande av högst 600 000 optionsrätter som berättigar till teckning av sammanlagt 600 000 aktier i Consilium. För mer information om teckningsoptionerna, se sidan 22.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 36 procent (34). Likvida medel uppgick till per 2011-12-31 till 36,3 MSEK (36,3). Räntebärande skulder uppgick till 242,0 MSEK (242,2).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 30,6 MSEK (40,0). Inom Marine & Safety har investeringar huvudsakligen skett inom produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3-5 år.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policier som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policier såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunkturläget innebär generellt att koncernens finansiella situation har försämrats, vilket bland annat innebär att risken för kundförluster har ökat. Utöver detta är bedömningen att det inte har tillkommit några väsentliga risker under året.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 54.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,4 MSEK (3,2) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -21,7 MSEK (-25,6). Rörelseresultatet uppgick till -19,3 MSEK (-22,4). Resultat efter finansiella poster uppgick till -22,9 MSEK (-25,7).

Förslag till vinstdisposition

Belopp i KSEK

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Överkursfond	130 479
Balanserat resultat	-7 637
Årets resultat	-16 991
Balanserat resultat i ny räkning	105 851

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011	2010
Försäljningsintäkter	1	978,0	926,3
Kostnader för sålda varor	20	-637,7	-607,5
Bruttovinst		340,3	318,8
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2, 20	-151,1	-145,2
Administrationskostnader	2, 3, 4, 20	-93,8	-95,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	10, 20	-42,9	-40,4
Övriga rörelseintäkter		2,4	–
Rörelseresultat		54,9	37,6
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	5	6,9	2,9
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	6	-23,4	-17,8
Resultat efter finansiella poster		38,4	22,7
Inkomstskatter	7	-10,9	-6,1
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		27,5	16,6
Periodens resultat för avvecklade verksamheter		-7,3	-2,6
Periodens resultat		20,2	14,0
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkring		-8,9	15,4
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring		1,9	-4,1
Valutakursdifferenser		3,9	-17,9
Summa övrigt totalresultat		-3,1	-6,6
Summa totalresultat för perioden		17,1	7,4
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		12,4	8,8
Innehav utan bestämmande inflytande		7,8	5,2
		20,2	14,0
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare:			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK, kvarvarande verksamhet		1,50	0,91
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK, avvecklad verksamhet		-0,44	-0,16
		1,06	0,75
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		14,4	4,0
Moderbolagets aktieägare, avvecklad verksamhet		-5,1	-1,8
		9,3	2,2
Innehav utan bestämmande inflytande		7,8	5,2
		17,1	7,4
Föreslagen och beslutad utdelning		–	–

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2011	2010
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	16,5	16,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	3,8	10,5
Inventarier, verktyg och installationer	9	12,5	13,1
Summa materiella anläggningstillgångar		32,8	40,3
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	128,5	125,8
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	0,6	1,2
Goodwill	10	36,8	37,2
Summa immateriella anläggningstillgångar		165,9	164,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	0,5	0,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,1
Långfristiga fordringar (inkl. spärrade medel 18,7 MSEK)	31	31,3	27,6
Uppskjutna skattefordringar	8	36,3	46,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		68,2	74,6
Summa anläggningstillgångar		266,9	279,1
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	166,9	154,7
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	15	229,4	221,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	21,2	32,8
Övriga fordringar (inkl. spärrade medel 2,8 MSEK)		46,6	41,8
Andelar i intresseföretag		0,0	8,4
Likvida medel		36,3	36,3
Summa omsättningstillgångar		500,4	495,7
Summa tillgångar		767,3	774,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		-25,8	-22,8
Balanserat resultat, inkl årets resultat		7,7	1,3
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		246,6	243,2
Innehav utan bestämmande inflytande		29,4	22,6
Summa eget kapital		276,0	265,8
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	109,0	127,4
Pensionsförpliktelser	19	5,8	11,5
Övriga avsättningar	19	16,2	26,0
Summa långfristiga skulder		131,0	164,9
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		151,4	158,0
Aktuella skatteskulder		4,9	4,7
Skulder till kreditinstitut	21	133,0	114,8
Övriga avsättningar	19	0,0	6,5
Övriga skulder		25,4	18,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	45,6	42,1
Summa kortfristiga skulder		360,3	344,1
Summa eget kapital och skulder		767,3	774,8
Ställda säkerheter	23	170,6	187,3
Ansvarsförbindelser	24	25,8	57,1

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010	58,5	206,2	-16,2	19,5	32,0	300,0
Omräkningsdifferenser	–	–	-17,9	–	–	-17,9
Kassaflödessäkring	–	–	15,4	–	–	15,4
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	-4,1	–	–	-4,1
Summa övrigt totalresultat			-6,6	–	–	-6,6
Årets resultat	–	–	–	8,8	5,2	14,0
Summa totalresultat			-6,6	8,8	5,2	7,4
Lämnad utdelning	–	–	–	-4,1	–	-4,1
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	–	–	–	–	-14,6	-14,6
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	-0,2	–	-0,2
Förvärv av aktier i innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-22,7	–	-22,7
Utgående balans per 31 december 2010	58,5	206,2	-22,8	1,3	22,6	265,8
Ingående balans per 1 januari 2011	58,5	206,2	-22,8	1,3	22,6	265,8
Omräkningsdifferenser	–	–	4,0	–	–	4,0
Kassaflödessäkring	–	–	-8,9	–	–	-8,9
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	–	–	1,9	–	–	1,9
Summa övrigt totalresultat			-3,0	–	–	-3,0
Årets resultat	–	–	–	12,4	7,8	20,2
Summa totalresultat			-3,0	12,4	7,8	17,2
Lämnad utdelning	–	–	–	-5,9	–	-5,9
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital	–	–	–	–	-1,0	-1,0
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	-0,1	–	-0,1
Utgående balans per 31 december 2011	58,5	206,2	-25,8	7,7	29,4	276,0

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		54,9	37,6
Avskrivningar		36,4	34,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	-19,1	5,2
		72,2	77,2
Erhållen ränta	5	0,4	0,8
Övriga finansiella poster		-6,8	-
Erlagd ränta	6	-10,1	-11,7
Betald inkomstskatt		-1,7	-1,9
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		54,0	64,4
Ökning/minskning varulager	14	-12,2	-9,6
Ökning/minskning kundfordringar	15	-7,7	-1,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		17,2	-4,1
Ökning/minskning leverantörsskulder		-6,6	23,4
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		4,6	-50,5
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		49,3	21,8
Kassaflöde för den löpande verksamheten för avvecklade verksamheter	32	-7,3	-2,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		42,0	19,2
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-3,2	-10,0
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-27,4	-30,0
Investeringar i intresseföretag	12	-0,4	-
Spärrade medel		-4,8	-15,6
Övrigt		-	-6,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-35,8	-62,4
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	53,0
Amortering av skuld		-0,2	-
Investeringar i dotterbolag		-	-11,1
Återköp av teckningsoptioner		-0,1	-
Betald utdelning till joint venture- och minoritetsdelägare		-5,9	-6,3
Betald utdelning		-	-4,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6,2	31,5
Årets kassaflöde		0,0	-11,7
Likvida medel vid årets början		36,3	48,0
Likvida medel vid årets slut		36,3	36,3

Kassaflöde från försäljningen av intresseföretaget Precomp Solutions redovisas i rörelseresultat före finansiella poster och uppgår till 2,4 MSEK. Inga investeringar har skett i avvecklade verksamheter under 2011.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2011	2010
Försäljningsintäkter	1	2,4	3,2
Bruttovinst		2,4	3,2
Administrationskostnader	2, 3, 4	-21,7	-25,6
Rörelseresultat		-19,3	-22,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	0,3	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-3,9	-3,3
Resultat före skatt		-22,9	-25,7
Skatt på årets resultat		6,0	2,7
Årets resultat		-16,9	-23,0

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2011	2010
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,1	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	115,9	115,9
Uppskjutna skattefordringar	8	15,3	9,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		131,2	125,2
Summa anläggningstillgångar		131,3	125,4
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		182,1	203,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,6	0,6
Andelar i intresseföretag		–	8,4
Övriga kortfristiga fordringar		0,6	0,0
Likvida medel		0,4	0,1
Summa omsättningstillgångar		183,7	212,4
Summa tillgångar		315,0	337,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		130,5	130,5
Balanserat resultat		-7,8	14,8
Årets resultat		-16,9	-23,0
Summa		105,8	122,3
Summa eget kapital		196,0	212,5
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	74,0	77,2
Skulder till koncernföretag		40,0	40,0
Summa långfristiga skulder		114,0	117,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3,2	3,2
Skulder till kreditinstitut	21	0,0	3,2
Övriga skulder		0,6	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1,2	0,9
Summa kortfristiga skulder		5,0	8,1
Summa eget kapital och skulder		315,0	337,8
Ställda säkerheter	23	40,0	8,4
Ansvarsförbindelser	24	141,9	173,9

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2010	58,5	31,7	131,9	2,7	224,8
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	15,0	15,0
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	-0,2	-0,2
Betald utdelning	–	–	-1,4	-2,7	-4,1
Årets resultat	–	–	–	-23,0	-23,0
Utgående balans per 31 december 2010	58,5	31,7	130,5	-8,2	212,5
Ingående balans per 1 januari 2011	58,5	31,7	130,5	-8,2	212,5
Erhållet koncernbidrag	–	–	–	0,5	0,5
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	-0,1	-0,1
Betald utdelning	–	–	–	–	–
Årets resultat	–	–	–	-16,9	-16,9
Utgående balans per 31 december 2011	58,5	31,7	130,5	-24,7	196,0

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-19,3	-22,4
Avskrivningar	9, 10	0,1	–
		-19,2	-22,4
Erhållen ränta	5	0,3	–
Erlagd ränta	6	-3,9	-3,3
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-22,8	-25,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		28,9	-52,6
Ökning/minskning leverantörsskulder		–	-1,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		0,2	0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6,3	-78,8
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		–	-1,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–	-1,6
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	21	–	63,8
Återbetalning av lån		-6,4	–
Utbetald utdelning		–	-4,1
Återköp av teckningsoptioner		-0,1	–
Erhållet koncernbidrag		0,5	20,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6,0	79,7
Årets kassaflöde		0,3	-0,7
Likvida medel vid årets början		0,1	0,8
Likvida medel vid årets slut		0,4	0,1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR I Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU. Grunderna för värdering i koncernredovisningen är anskaffningsvärde där inget annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen.

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridor metoden" och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat effekten. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar. IFRS 9 gavs ut i november 2009 för finansiella tillgångar och i oktober 2010 för finansiella skulder och ersätter de delar i IAS 39 som är relaterat till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier; värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen (accounting mismatch). Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 11 "Joint arrangements" har en annan syn på samägande genom att fokusera på rättigheter och skyldigheter i ett arrangemang, istället för den legala formen av ett samägande. Det finns två typer av samägande: joint operations och joint ventures. Klyvningsmetoden för joint ventures är inte tillåten. Koncernen använder klyvningsmetoden. IFRS 11 bedöms få följande effekt på resultaträkningsposter (baserat på 2011-års siffror):

Försäljning	-71,9
Bruttovinst	-23,1
Rörelseresultat	-6,8
Resultat efter finansiella poster	0,0

Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har inte ännu antagits av EU.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen har ännu att utvärdera den fulla inverkan av IFRS 12 på de finansiella rapporterna. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplex genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver

eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturen eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen ska kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har

bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventualförpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotter Bolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet, utan beaktande av innehav utan bestämmande inflytande.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-ventures-bolagen har konsoliderats enligt klyvningsmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klyvningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionell valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkning för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2011	2010	2011	2010
USD	6,87	6,77	6,46	7,20
EUR	8,91	8,99	9,00	9,56
GBP	10,67	10,44	10,34	11,11

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminskontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

I koncernens resultat ingår valutakursdifferenser, huvudsakligen relaterade till terminskontrakt, med 11,1 MSEK (8,9) i rörelseresultatet och med -0,1 MSEK (-2,6) i finansnettot.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapital-karaktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområden

Consilium har två affärsområden, Marine & Safety och Fire safety & Automation. Dessa affärsområden är de som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef.

Enheter inom respektive affärsområde uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överförts till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig. Consilium har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar

kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen 25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar 5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2011 och 2010 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar, persondatorer och lokalhyra definieras normalt som operationell leasing.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av

görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas och en nedskrivning görs när förlusten kan konstateras.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas direkt i eget kapital. Nedskrivning görs då det finns objektiva belegg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de realiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Eget kapitalinstrument

Incitamentsprogram

Årsstämman 2007 fattade beslut om att utge teckningsoptioner om 600 000 stycken, vilka har erbjudits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningskursen var 2,47 kronor per optionsrätt beräknat enligt Black & Scholes beräkningsmodell och lösenkursen är 68,20 kronor per aktie. Teckningskursen är den samma som verkligt värde, varför någon personalkostnad för teckningsoptionerna inte redovisas i resultaträkning. Vid anställningens upphörande ska optionsinnehavaren erbjuda sina optioner för inlösen. Lösenkursen ska räknas om för att ta hänsyn till fond-, ny- och apportemissioner samt utdelningar. Någon omräkning av lösenkursen per 2011-12-31 är inte aktuell till följd av gjord apport-, nyemission och utdelning efter det att lösenkursen sattes till 68,20 kronor per aktie.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionskulden. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar ("korridoren"), fördelas över förväntad över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägstvärdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Intressebolagsredovisning

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

NOTER

Not 1 AFFÄRSOMRÅDEN

Redovisning per affärsområde för räkenskapsåret 2011 och 2010 framgår nedan

MSEK	Marine & Safety	Fire safety & Automation	Övrigt ¹⁾	Koncernen ²⁾
Räkenskapsåret 2011				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	839,5	138,5	0,0	978,0
Rörelseresultat	68,2	5,4	-18,7	54,9
<i>I rörelseresultatet ingår</i>				
Avskrivningar	30,8	5,6	0,0	36,4
Tillgångar	445,5	187,6	134,2	767,3
Skulder	298,3	113,7	79,3	491,3
(varav räntebärande)	(145,9)	(22,1)	(74,0)	(242,0)
Kassamedel (ingår i tillgångar)	35,3	0,3	0,7	36,3
Nettoskuld	110,6	21,8	73,3	205,7
Investeringar	29,2	1,4	0,0	30,6
Av- och nedskrivningar	30,8	5,6	0,0	36,4
Räkenskapsåret 2010				
<i>Intäkter</i>				
Nettoomsättning	757,5	168,8	–	926,3
Rörelseresultat	54,0	3,1	-19,5	37,6
<i>I rörelseresultatet ingår</i>				
Avskrivningar	28,6	5,7	0,1	34,4
Tillgångar	583,0	176,4	15,4	774,8
Skulder	345,4	81,0	82,6	509,0
(varav räntebärande)	(148,1)	(16,9)	(77,2)	(242,2)
Kassamedel (ingår i tillgångar)	35,7	0,5	0,1	36,3
Nettoskuld	112,4	16,4	77,1	205,9
Investeringar	35,3	4,5	0,2	40,0
Av- och nedskrivningar	28,6	5,7	0,1	34,4

¹⁾ Avser koncerngemensamma funktioner.²⁾ Redovisat rörelseresultat överensstämmer med koncernens resultaträkning.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem, radarprodukter och -system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem. Fire safety & Automation levererar kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, samt brandskydd till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader som inte avser Consiliums kärnverksamheter. Rörelsegränstillgångar hänförliga till affärsområdena består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegränsskulder hänförliga till affärsområdena består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Geografiska områden	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sverige	72,8	47,2	366,3	386,8	22,9	31,5
Europa (ex Sverige)	278,7	273,6	138,0	134,0	4,3	0,8
Asien	545,2	545,6	247,3	236,8	3,4	7,7
Nordamerika	59,4	47,2	15,7	17,2	–	–
Övriga marknader	21,9	12,7	–	–	–	–
Summa	978,0	926,3	767,3	774,8	30,6	40,0

Not 1 AFFÄRSOMRÅDEN, FORTS

De länder/regioner förutom Sverige, där Consilium har störst nettoomsättning är:

	2011	2010
Italien	68,1	57,9
Holland	51,5	50,8
Middle East	235,3	209,5
Kina	170,6	118,6
Korea	103,4	121,5
Tyskland	54,2	44,0
USA	53,2	43,6

I nettoomsättning ingår intäkter från:

	Rörelseresultat	
	2011	2010
Varor	73,6 %	88,8 %
Tjänster	12,2 %	8,7 %
Entreprenaduppdrag	14,2 %	2,5 %
	100,0 %	100,0 %

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2011		2010	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	7,5	4,3 (1,7)	7,5	4,3 (1,9)
Dotterbolag	211,3	57,4 (22,1)	204,0	56,9 (24,6)
Koncernen	218,8	61,7 (23,8)	211,5	61,2 (26,5)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2011		2010	
	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,6	4,9	2,5	5,0
Dotterbolag i Sverige	2,7	89,2	2,9	77,9
Dotterbolag i utlandet:				
Finland	0,5	1,4	0,4	1,1
Förenade Arabemiraten	3,6	37,1	3,6	25,7
Grekland	0,5	0,8	0,5	0,9
Indien	0,3	0,8	0,2	0,6
Italien	0,9	19,0	0,9	21,4
Japan	0,5	1,9	0,3	1,5
Holland	2,3	5,9	1,6	7,1
Kina	0,5	5,0	0,4	1,5
Norge	1,1	4,2	1,1	5,0
Qatar	0,0	1,4	0,8	10,9
Singapore	1,0	4,0	0,3	4,1
Spanien	0,6	2,5	1,3	5,4
Sydkorea	1,0	4,7	1,0	5,5
Tyskland	1,4	8,8	1,7	11,1
USA	1,2	6,5	1,2	6,1
Totalt i dotterbolag	18,1	193,2	18,2	185,8
Koncernen totalt	20,7	198,1	20,7	190,8

Not 2 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, FORTS

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	7	8	7	8
Dotterbolag i Sverige	190	206	–	–
Totalt i Sverige	197	214	7	8
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Finland	5	4	–	–
Förenade Arabemiraten	144	100	–	–
Grekland	6	5	–	–
Indien	15	10	–	–
Italien	60	51	–	–
Japan	6	5	–	–
Holland	14	15	–	–
Kina	61	49	–	–
Norge	6	9	–	–
Qatar	10	18	–	–
Singapore	15	15	–	–
Spanien	9	11	–	–
Storbritannien	3	3	–	–
Sydkorea	21	22	–	–
Tyskland	18	19	–	–
USA	12	10	–	–
Totalt i utlandet	405	346	–	–
Koncernen totalt	602	560	7	8

Av antalet anställda i koncernen under 2011 var 23 procent kvinnor (24).
Moderbolaget har 7 anställda (8), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Göteborg	160	163	2	2
Stockholm	37	51	5	6
Summa	197	214	7	8

Aktierelaterad ersättning

Aktieoptioner tilldelades nyckelpersoner inom koncernen.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2011		2010	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	2,47	540 000	2,47	600 000
Tilldelade	–	–	–	–
Förverkade	2,47	-35 000	2,47	-60 000
Utnyttjade	–	–	–	–
Förfallna	–	–	–	–
Per 31 december	2,47	505 000	2,47	540 000

Av de 505 000 utestående optionerna (540 000) var 505 000 optioner (540 000) möjliga att utnyttja per 30 juni 2012. De optioner som förverkats under året har bokförts mot balanserat resultat. Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under perioden, fastställs med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, var 2,47 kr per option (2,47). Lösenpriset är 68,20 kronor före justeringar för emissioner. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012 – 30 juni 2012.

Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>PWC</i>				
Revisionsuppdraget	1,7	1,1	1,1	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Summa	1,7	1,1	1,1	0,6
<i>Övriga revisionsbolag</i>				
Revisionsuppdraget	0,8	0,8	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Övriga tjänster	0,2	0,2	–	–
Summa	1,0	1,0	–	–
Totalt	2,7	2,1	1,1	0,6

PWC har ej utfört någon skatterådgivning eller några övriga tjänster. Övriga revisorer har ej utfört någon skatterådgivning.

Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förfaller till betalning inom ett år	20,7	21,2	1,2	0,4
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	13,8	9,2	1,2	0,6
Förfaller till betalning senare än fem år	–	2,9	–	–

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Leasingkostnader	21,1	24,8	0,9	0,3
Varav:				
minimileasingavgifter	6,8	6,3	0,3	0,3
variabla avgifter	14,3	18,5	0,6	–

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntor	0,4	0,8	–	–
Kursdifferenser	6,5	2,1	0,3	–
Summa	6,9	2,9	0,3	–

Not 6 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader	10,1	11,7	2,7	1,9
Kursdifferenser	7,8	4,7	0,2	–
Övrigt ¹⁾	5,5	1,4	1,0	1,4
Summa	23,4	17,8	3,9	3,3

¹⁾ Avser huvudsakligen finansiella avgifter.

Not 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen	
	2011	2010
Aktuell skatt för året	-10,4	-5,1
Avsättningar för strukturkostnader	0,3	–
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,8	-1,0
Totalt	-10,9	-6,1

Skillnad skattekostnad och 26,3 procent skatt

Resultat före skatt	31,1	20,1
26,3 procent skatt	-8,2	-5,3
Skatt på årets resultat	-10,9	-6,1
Skillnadsbelopp	-2,7	-0,8

Specifikation av skillnadsbelopp

Effekt av:

utländsk skatt tidigare år	-0,4	1,1
utländska skattesatser	0,6	2,3
förtidsinlösta terminskontrakt	–	-4,2
ej skattepliktiga intäkter	2,0	1,0
ej avdragsgilla kostnader	-4,9	-1,0
Totalt	-2,7	0,8

Not 8 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Skatteeffekt av:				
Kassaflödessäkring	–	-2,5	–	–
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	26,0	20,4	15,3	9,3
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	16,6	19,4	–	–
Genom förvärv av dotterbolag	–	9,5	–	–
Summa	42,6	46,8	15,3	9,3

Inga uppskjutna skattefordringar är förfallna.

Följande poster har redovisats i koncernens resultat;

Uppskjuten skatt hänförlig till förtidsinlösta terminskontrakt 0,0 MSEK (-4,2), kassaflödessäkring 2,5 MSEK (-4,7), underskottsavdrag 2,8 MSEK (7,4) samt effekt genom förvärv av dotterbolag -9,5 MSEK (9,5).

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat;

Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag 6,0 MSEK (3,3).

Not 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2010</i>				
Anskaffningsvärde	19,8	27,7	67,4	114,9
Akkumulerade avskrivningar	-5,2	-10,8	-52,7	-68,7
Bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
<i>1 januari – 31 december 2010</i>				
Ingående bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2
Valutakursförändring	-0,9	-1,4	-1,2	-3,5
Investeringar	4,8	2,2	3,0	10,0
Avyttringar och utrangeringar	–	-3,3	-0,2	-3,5
Avskrivningar	-1,8	-3,9	-3,2	-8,9
Utgående bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
<i>Per 31 december 2010</i>				
Anskaffningsvärde	23,7	25,2	69,0	117,9
Akkumulerade avskrivningar	-7,0	-14,7	-55,9	-77,6
Bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
<i>Per 1 januari 2011</i>				
Anskaffningsvärde	23,7	25,2	69,0	117,9
Akkumulerade avskrivningar	-7,0	-14,7	-55,9	-77,6
Bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
<i>1 januari – 31 december 2011</i>				
Ingående bokfört värde	16,7	10,5	13,1	40,3
Valutakursdifferenser	-0,6	0,1	0,2	-0,3
Investeringar	1,0	0,6	4,2	5,8
Avyttringar/utrangeringar	0,0	-1,8	-0,5	-2,3
Omklassificering	–	-3,2	3,2	0,0
Avskrivningar	-0,6	-2,4	-7,7	-10,7
Utgående bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8
<i>Per 31 december 2011</i>				
Anskaffningsvärde	24,1	20,9	76,1	121,1
Akkumulerade avskrivningar	-7,6	-17,1	-63,6	-88,3
Bokfört värde	16,5	3,8	12,5	32,8

Moderbolaget

Inventarier	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Investeringar	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,2
Ingående avskrivningar	-1,0	-1,0
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående avskrivningar	-1,0	-1,0
Bokfört värde	0,1	0,2

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2010</i>				
Anskaffningsvärde	33,1	226,6	15,1	288,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-102,0	-13,1	-128,5
Bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
<i>1 januari – 31 december 2010</i>				
Ingående bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
Valutakursdifferenser	–	–	–	–
Förvärv	4,1	25,9	–	30,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–
Avskrivningar	–	-24,7	-0,8	-25,5
Utgående bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
<i>Per 31 december 2010</i>				
Anskaffningsvärde	37,2	252,5	15,1	304,8
Akkumulerade avskrivningar	–	-126,7	-13,9	-140,6
Bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
<i>Per 1 januari 2011</i>				
Anskaffningsvärde	37,2	252,5	15,1	304,8
Akkumulerade avskrivningar	–	-126,7	-13,9	-140,6
Bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2011</i>				
Ingående bokfört värde	37,2	125,8	1,2	164,2
Valutakursdifferenser	-0,4	–	–	-0,4
Förvärv	–	28,4	–	28,4
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-0,5	-0,6
Avskrivningar	–	-25,6	-0,1	-25,7
Utgående bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9
<i>Per 31 december 2011</i>				
Anskaffningsvärde	36,8	280,8	14,6	332,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-152,3	-14,0	-166,3
Bokfört värde	36,8	128,5	0,6	165,9

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernens kassagenererande enheter återfinns nedan:

	2011	2010
Marine & Safety	29,6	30,0
Fire safety & Automation	7,2	7,2

Enheter som ingår i Consiliums två affärsområden uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen klassificerar därför affärsområdena som kassaflödesgenererande enheter till vilka goodwill fördelas och nedskrivningsprövas.

Goodwill är fördelat utifrån verksamhetens bedömda intäkter. Dessa värden byggs på kassaflödesprognoser, vari prognosen för det första året baseras på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoseerna, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt om 3 procent (3), rörelsemarginal, diskonteringsränta före skatt om 10 procent (10) samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	115,9	124,4
Lämnat aktieägartillskott	–	–
Förvärv av aktier	–	1,6
Intern avyttring/förvärv av aktier	–	-10,1
Bokfört värde	115,9	115,9

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100 %	100 %	500 000	74,1
Consilium Marine & Safety AB	100 %	100 %	220 000	40,0
Storm & Co. Skeppsradi AB	100 %	100 %	2 000	1,7
Consilium Production AB	100 %	100 %	1 000	0,1

115,9

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapital-/ rösträttsandel
<i>Svenska dotterbolag</i>			
Consilium Marine Group AB, 556063-8503	Nacka	500 000	100
Consilium Fire & Gas AB, 556611-5811	Göteborg	25 000	100
Consilium Marine & Safety AB, 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Transport Safety AB 556109-5794	Göteborg	120 000	100
Consilium Security Group AB, 556547-6123	Nacka	10 000	100
Consilium Navigation Group AB, 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Navigation AB, 556045-1733	Nacka	100 000	100
Consilium Research & Development AB, 556080-5441	Nacka	1 000	100
Consilium Business Development AB, 556519-2134	Nacka	1 000	100
Consilium Production AB, 556709-9220	Göteborg	1 000	100
Consilium Nittan R&D AB, 556599-4505	Göteborg	1 000	100
Markground Industri AB, 556046-1328	Nacka	2 150	100
Storm & Co. Skeppsradi AB, 556083-7840	Göteborg	2 000	100
<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark		100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien		100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai/Kina		100
Consilium Norway AS	Oslo Norge		100
Consilium Marine Systems BV	Schonhoven/Holland		100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea		100
Consilium Marine Italy Srl	Genua/Italien		100
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore/Singapore		51
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten		70
Consilium Qatar LLC	Doha/Qatar		70
Consilium Marine India Pte Ltd	Mumbai/Indien		70
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien		51

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträttsandel
CN System AB, 556714-2244	Göteborg/Sverige	50
Consilium Nittan Japan Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium Säkerhet Väst AB, 556702-3857	Göteborg/Sverige	50
Consilium Säkerhet Öst AB, 556693-0235	Stockholm/Sverige	50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50

Den andel av joint-ventures som har klyvts in kan sammanfattas enligt följande:

	2011	2010
Omsättningstillgångar	34,0	28,8
Anläggningstillgångar	2,0	2,9
Kortfristiga skulder	-18,5	-15,9
Långfristiga skulder	-0,6	-1,9
Försäljningsintäkter	71,9	64,2
Rörelsekostnader	-65,1	-61,0
Finansnetto	-0,3	0,7

Joint-ventures har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2011	2010
Ingående anskaffningsvärde	0,1	8,5
Omklassificering	–	-8,4
Förvärv	0,4	–
Utgående anskaffningsvärde	0,5	0,1

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträttsandel, %	Bokfört värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3	0,1
Consilium Vietnam JSC	99	49,0	0,4

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiell riskhantering**

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncern-gemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat-effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK*(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)*

2011	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	193,8	96,0	-8,1	-57,4	-21,7	-6,5	196,1

2010	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	DKK	Totalt
Marine & Safety	205,0	73,8	-11,5	-58,3	-20,3	-3,8	184,9

Målet för valutariskhanteringen är ett att kortsiktigt minimera negativ effekt på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. De säkringsinstrument som används är normalt valutaterminkontrakt. Consilium säkrar regelmässigt större delen av tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Större delen terminkontrakt kvalificeras för kassaflödessäkring.

Not 13 FINANSIELL RISKHANTERING, FORTS

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

	Koncernen	
	2011	2010
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	47,5	41,3
USD	148,5	153,4
GBP	-28,9	-37,6
YEN	-1,9	–
Varav förfaller inom 12 månader	158,3	157,2

Effekten i resultaträkningen av kassaflödessäkringen uppgår till 11,1 MSEK (8,9) och redovisas i rörelseresultatet.

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2011 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	2011	2010
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	9,21	9,38
USD	6,73	7,17
GBP	10,24	10,97
JPY	0,079	0,082

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivat-instrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna är verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2011 fanns ett undervärde i derivatinstrumenten på 0,0 MSEK (7,8) som år 2010 minskade det egna kapitalet efter avdrag för uppskjuten skatt. Per 31 december 2011 fanns inget undervärde i kontrakten.

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i USD

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelse- resultat, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/-3,5
Räntekostnader	1 %	+/-0,1
Personalkostnader	1 %	+/-2,2
Avskrivningar	1 %	+/-0,4
Valutakursförändring, USD	1 %	+/-2,0
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/-1,0

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker

Consilium exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till cirka 487,1 MSEK (489,7) över tiden, och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausurer om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consilium uppfattning är att kort räntebindningstid är riskmässigt förenligt med den industriverksamhet koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningstider på upp till 12 månader fram till 3 år. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter

Upplåning

Skulderna till kreditinstitut består av ett tiotal olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,5 procent och 7 procent. Genomsnittlig ränta är 4,06 procent. Genomsnittlig ränta på checkkrediterna är 3,75 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Ett derivatinstrument utnyttjas idag om 40 MSEK. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningstid upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår senaste årsskiftet till cirka 205,7 MSEK (205,9). En förändring av räntan med en procent påverkar resultatet med 2,1 MSEK (2,1)

Kreditrisk

Med kreditrisken avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna ska avspeglar kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagens finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtgärder. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografiska region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 36,3 MSEK (36,3) är merparten investerade hos Swedbank och Nordea. I dotterbolaget Consilium Middle East är 21,5 MSEK (16,7) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av ett lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Tillgängliga kassamedel	36,3	36,3	0,7	0,1
Beviljade checkkrediter	256,0	256,0	74,0	74,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-242,0	-242,2	-74,0	-74,0
Tillgänglig likviditet	50,3	50,1	0,7	0,1

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

2011-12-31	6 mån-1 år	1-2 år	2-5 år
Upplåning	133,0	109,0	–
Leverantörsskulder och andra skulder	227,3	22,0	–
Valutaterminskontrakt	158,3	–	–
	518,6	131,0	–

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de senare årsskiftena var nettoskuldssättningsgraden som följer:

Koncernen	2011	2010
Räntebärande skulder	242,0	242,2
Likvida medel	-36,3	-36,3
Nettoskuld	205,7	205,9
Eget kapital	276,0	265,8
Nettoskuldssättningsgrad, %	75	77

Finansiella instrument per kategori i koncernen

2011-12-31	Fordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
Andra långfristiga fordringar	68,2	–	–	68,2
Kundfordringar och andra fordringar	297,2	–	–	297,2
Likvida medel	36,3	–	–	36,3
Summa	401,7	–	–	401,7

Not 14 VARULAGER

	Koncernen	
	2011	2010
Råmaterial	79,8	82,1
Produkter i arbete	38,3	19,6
Färdiga varor	48,0	48,7
Förskott från kunder	3,0	4,3
Nedskrivning av varulager	-2,2	-
Bokfört värde	166,9	154,7

Not 15 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2011	2010
Kundfordringar	232,0	223,7
Reservering osäkra kundfordringar	-2,6	-2,0
Bokfört värde	229,4	221,7

	Koncernen	
	2011	2010
Specifikation av kundfordringar		
Ej förfallet	148,1	158,6
Förfallet 1-30 dagar	34,5	22,8
Förfallet 31-90 dagar	29,2	25,3
Förfallet över 90 dagar	20,2	17,0
	232,0	223,7

	Koncernen	
	2011	2010
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående balans	-2,0	-3,5
Återföring av tidigare reserveringar	0,2	3,5
Årets reservering	-0,8	-2,0
Utgående balans	-2,6	-2,0

Koncernens verksamhet bedrivs i många olika länder och kundfordringarna avser lokala kunder i respektive land. I dotterbolagen prövas alltid nya kunder och historiskt sett har kundförluster varit små. Majoriteten av kunderna är återkommande och relativt stora bolag. Alla kundfordringar, för vilka reserveringar har gjorts, är förfallna till betalning.

Not 18 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
2002	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2002	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2005	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	34 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoptioner	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Nyemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2008	Nyemission (registrerat 2008-01-03, teckningsoptioner)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713 á 1 röst	10 794 713
	11 702 203	19 869 613

Not 16 PÅGÅENDE ARBETE FÖR ANNANS RÄKNING

	Koncernen	
	2011	2010
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	118,9	15,9
Ackumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	90,9	9,3
Erhållna förskott	-	3,6
Av beställaren innehållna belopp	12,4	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	35,6	12,3
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	20,3	-

Not 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda hyror	2,5	2,2	0,2	0,2
Förutbetalda leasingavgifter	0,2	0,2	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	1,0	0,3	0,3
Derivatinstrument	3,0	9,2	-	-
Vinstavräkning pågående projekt	6,5	5,3	-	-
Övrigt	8,0	14,9	0,1	0,1
Totalt	21,2	32,8	0,6	0,6

Not 19 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar	Koncernen	
	2011	2010
Avsättningar för pensioner och liknande	5,8	11,5
Avsättningar för garantiåtaganden	5,2	6,5
Avsättningar tilläggsköpeskillning	11,0	17,4
Övriga avsättningar	0,0	8,6
Summa	22,0	44,0

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 5,2 MSEK (6,5) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

Avsättning till en delvis resultatbaserad tilläggsköpeskillning gjordes med 17,4 MSEK under 2010. Enligt avtal ska tilläggsköpeskillningen betalas ut under 7 år. Under 2011 minskade tilläggsköpeskillningen med 6,4 MSEK till följd av betalningar och kurseffekter.

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen	
	2011	2010
Avsättning vid periodens ingång	11,5	11,3
Periodens avsättningar	2,7	1,8
Amortering	-8,4	-1,6
Avsättning vid periodens utgång	5,8	11,5

Oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgår till 0,0 MSEK (0,0).

Pensioner	Koncernen	
	2011	2010
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Grekland	0,1	–
Holland	0,0	1,6
Italien	5,7	4,5
Förenade Arabemiraten	–	5,4
Summa	5,8	11,5

De viktigaste aktuariella antagandena som användes:	Koncernen	
	2011	2010
Diskonteringsränta	4,8 %	4,5 %
Framtida löneökningar	1,5 %	3,5 %
Framtida pensionsökningar	3,0 %	3,0 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,0 %	1,0 %
Inflation	2,0 %	3,0 %

Detta är ett genomsnitt av de aktuariella antagandena.

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen	
	2011	2010
Kostnader för tjänstgöring	0,7	0,6
Räntekostnader	0,2	0,2
Aktuariella vinster	-0,1	-0,3
Summa	0,8	0,5

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2011	2010
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	5,8	6,6
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,0	0,5
	5,8	7,1

Pensionsavsättningar

Ingående balans 1 januari 2010	11,3
Avsättningar under året	1,8
Utnyttjat under året	–
Återfört under året	-1,6
Omräkningsdifferenser	–
Utgående balans den 31 december 2010	11,5

Avsättningar under året	2,7
Utnyttjat under året	–
Återfört under året	-8,4
Omräkningsdifferenser	–
Utgående balans den 31 december 2011	5,8

Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december 2010 11,5

Inkluderat i långfristiga skulder den 31 december 2011 5,8

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner; där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland och Italien.

	2011	2010	2009	2008	2007
Per 31 december					
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	5,8	6,6	6,8	7,0	6,5
Verkligt värde på förhandlingstillgångar	–	0,5	0,8	0,9	0,3
Underskott/överskott i planen	5,8	7,1	7,6	7,9	6,8
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–	–	–	–	–
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–	–	–	–	–

Pensionskostnader	2011	2010
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer		2,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer		17,0
Summa pensionskostnad		19,2
		16,8

Pensionskostnader	2011	2010
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader		5,2
Administrationskostnader		14,0
Summa		19,2
		16,8

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2011	2010
Råmaterial och förbrukningsmaterial	473,4	471,4
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	16,4	9,6
Kostnader för ersättningar till anställda	280,5	272,7
Marknadsföringskostnader	4,5	3,7
Hyreskostnader	15,6	15,7
Transport- och resekostnader	29,7	26,4
Avskrivningar	36,4	34,4
Övriga externa tjänster	27,4	30,2
Övriga kostnader	41,6	24,6
Summa	925,5	888,7

Not 21 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	109,0	127,4	74,0	77,2
<i>Kortfristiga</i>				
Banklån, förfaller inom 6-12 månader	133,0	3,2	–	3,2
Checkräkningskrediter	–	111,6	–	0,0

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 14,0 MSEK (6,9).

Kontraktssenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2011	–	133,0	109,0	–	242,0
Per 31 december 2010	3,2	111,6	127,4	–	242,2

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Mellan 1 och 2 år	109,0	127,4	74,0	77,2
Mellan 2 och 5 år	–	–	–	–
Mer än 5 år	–	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Checkräkningskredit	–	3,1	–	3,1
Banklån	4,7	5,2	2,0	4,7
Andra lån	6,0	–	6,0	–

Consilium har lånevillkor (convenants) kopplade till sin upplåning.

Not 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Upplupna räntekostnader	1,2	0,6	–	–
Semesterlöner	22,2	15,9	0,7	0,5
Upplupna sociala avgifter	5,7	5,1	0,4	0,3
Garantiavsättningar	1,4	–	–	–
Övriga poster	15,1	20,5	0,1	0,1
Summa	45,6	42,1	1,2	0,9

Not 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	120,0	131,5	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	40,0	–
Aktier i intressebolag	0,0	8,4	–	8,4
Pantsatta nettotillgångar i dotterbolag	29,1	30,7	–	–
Likvida medel	21,5	16,7	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	170,6	187,3	40,0	8,4

Not 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSER/ANSVARSFÖRBINDELSER SAMT ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	141,9	147,9
Bankgarantier	25,8	31,1	–	–
Borgensförbindelse intressebolag	–	26,0	–	26,0
Summa eventalförpliktelser	25,8	57,1	141,9	173,9

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Koncernen har eventalförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 25,8 MSEK (31,1) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventalförpliktelser. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventalförpliktelser.

Not 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av varor och tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Platanen AB, management och administrationstjänster:				
Managementtjänster	3,5	3,5	3,5	3,5
Administrationstjänster	0,3	0,3	0,3	0,3
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	3,9	5,4	0,7	0,9
Summa	7,7	9,2	4,5	4,7

Managementtjänster avser styrelseordförande. Köpta administrationstjänster och lager. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 26 STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2011		2010	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	18	(91 %)	19	(92 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17	(91 %)	9	(97 %)
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	5	(80 %)	5	(80 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	(80 %)	5	(80 %)

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningen omfattar verkställande direktören, cheferna för de två affärsområdena, chefen för marknadsbolagen samt moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner. Ersättningsystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningsystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 450 KSEK (450). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2010 eller 2011. Verkställande direktören har uppburit en årlön om 2 100 KSEK (2 004). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årlön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantem eller bonus har utbetalats.

Not 27 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET

2011	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	–	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
varav verkställande direktören	6,3	–	1,2	0,3	7,8
Summa	(2,1)	(–)	(0,5)	(0,1)	(2,7)
Summa	6,8	–	1,2	0,3	8,3

2010	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bil- förmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	–	–	–	–	–
Rasmus Palmqvist	–	–	–	–	–
<i>Ledningen</i>					
varav verkställande direktören	6,9	–	2,0	0,2	9,1
Summa	(2,0)	(–)	(0,7)	(0,1)	(2,8)
Summa	7,4	–	2,0	0,2	9,6

Not 28 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Utrangering av tillgångar	–	3,5	–	–
Förvärv av underskottsavdrag	–	-9,5	–	–
Avsättningar	-15,5	–	–	–
Övrigt	-3,6	11,2	–	–
Summa	-19,1	5,2	–	–

Not 29 FÖRVÄRV AV MATERIELLA/IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2011	2010	2011	2010
Årets investeringar	5,8	10,0	28,4	30,0
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	5,8	10,0	28,4	30,0

Not 30 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2011	2010
Använt resultat för beräkning av:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	12,4	8,8
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Utestående teckningsoptioner påverkar inte beräkningen av genomsnittligt antal aktier då börskursen är lägre än teckningskursen.

Not 31 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Consilium har inga förfallna långfristiga fordringar per 2011-12-31.

Not 32 KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Inga väsentliga balansposter är hänförliga till den avecklade verksamheten. Kassaflödet för den avecklade verksamheten är i sin helhet hänförligt till den löpande verksamheten.

Analys av resultatet från den avecklade verksamheten är som följer:	2011	2010
Intäkter	5,1	17,0
Kostnader	-12,4	-19,6
Resultat före skatt	-7,3	-2,6
Årets resultat från avecklade verksamheter	-7,3	-2,6

Not 33 RÖRELSEFÖRVARV**Företagsförvärv under 2010***Consilium Middle East*

Consilium förvärvade under året ytterligare 9 % av aktierna i Consilium Middle East. Consilium innehar efter detta förvärv 70 % av aktierna i Consilium Middle East. Köpeskillingen uppgick till 8,7 MSEK i kontanta medel samt av 17,4 MSEK i beräknad tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen har värderats till verkligt värde på anskaffningsdagen och har bokförts som en avsättning i balansräkningen. (se även not 19). Transaktionen har redovisats som en transaktion med minoritetsaktieägarna och mellanskillnaden mellan överförd ersättning och det redovisade värdet på minoritetsintresset som skaffats, 22 MSEK, har redovisats direkt i eget kapital.

Storm & Co Skeppsradio AB

Consilium har under året förvärvat 100 % av aktierna i Storm & Co Skeppsradio AB. Storm & CO Skeppsradio AB omsatte på helårsbasis 6,0 MSEK. Köpeskillingen som erlades i kontanta medel uppgick till 1,6 MSEK. Förvärvade nettotillgångar värderade till verkligt värde uppgick till 0,4 MSEK främst relaterade till varulager 0,1 MSEK, fordringar 0,5 MSEK, anläggningstillgångar 0,1 MSEK och skulder 0,3 MSEK. Mellanskillnaden mellan köpeskillning och förvärvade nettotillgångar, 1,2 MSEK, har redovisats som Goodwill.

Markground Industri AB

Consilium har under året förvärvat 100 % av aktierna i Markground Industri AB. Köpeskillingen som erlades i kontanta medel uppgick till 0,8 MSEK och de förvärvade nettotillgångarna uppgick till 9,7 MSEK varav merparten, 9,5 MSEK, bestod av uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag. Mellanskillnad mellan köpeskillning och förvärvade nettotillgångar har redovisats som en skattefordran.

Not 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Not 35

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2012-05-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av eu och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 27 april 2012

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Ove Hansson
Verkställande direktör

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 27 april 2012

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-52.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkes-etiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consilium AB (publ) för räkenskapsåret.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

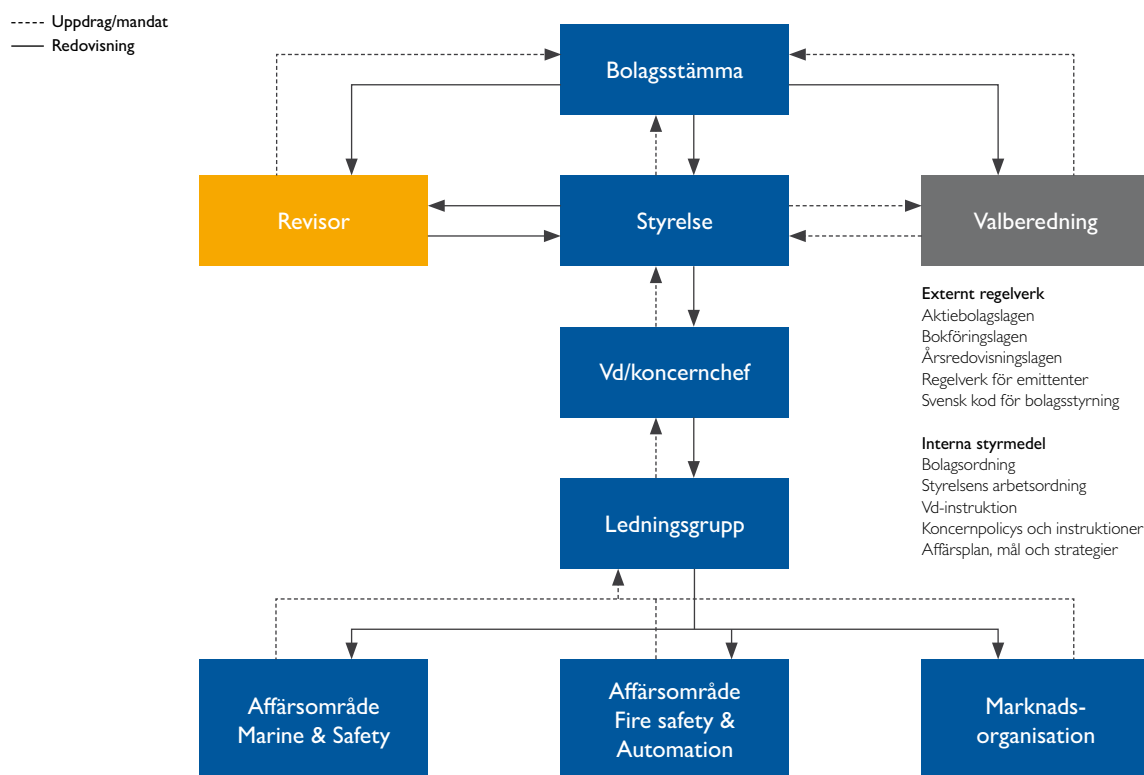
Stockholm den 27 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsmodell



Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ OMX Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas Styrelsen rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna. Consilium har under 2011 inga avvikelser relativt koden.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i Consiliums aktiebok senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig, samt eventuella biträden, hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräk-

ningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2011.

Årsstämma 2011

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2010 hölls i Nacka den 19 maj 2011. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: att ingen utdelning skulle ske till aktieägarna, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv samt bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier för att utveckla bolagets kapitalstruktur.

Samtliga styrelseledamöter omvaldes och Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Aktieägare motsvarande 76 procent av rösterna och 60 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2011 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett möte under 2011.

Styrelsens närvaro, beroendeställning och ersättning:

	Invald	Närvaro 2011	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordf.	1994	5(5)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	5(5)	Beroende	Beroende	–
Fredrik Nygren	2007	4(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	3(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	3(5)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ove Hansson, vd	–	5(5)	–	–	–
Anna Holmgren, sekr.	–	5(5)	–	–	–

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2011, där även förslag till ny styrelse och ny revisor redovisades och motiverades. Valberedningens ledamöter har uppburit ersättning om 10 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut på årsstämman.

Styrelse

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj bestått av fem ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde fem protokollförda möten under 2011. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsboksutslut och delårsrapportering, marknadsläge, mål och strategier, budget, organisationsförändringar samt strategiska samarbeten. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen ovan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning.

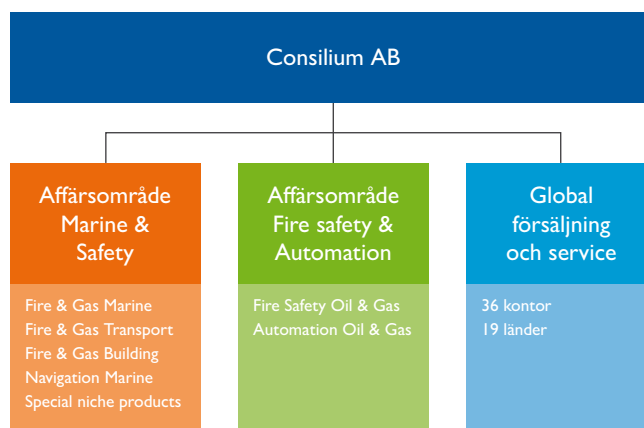
Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingår, utöver vd, bolagets finanschef och ekonomichef, cheferna för Consiliums affärsområden, samt chefen för Consiliums internationella marknadsorganisation. För mer information om koncernledningen se sidan 61.

Operativ styrning

Consilium bedriver verksamhet i ett antal divisioner inom två affärsområden, Marine & Safety samt Fire safety & Automation, som ansvarar för Consiliums erbjudande i form av produkter och system. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer. Parallellt med Consiliums produktorganisationer finns en global försäljnings- och serviceorganisation som leds av chefen för Consiliums internationella marknads-



organisation. Samtliga tre chefer rapporterar till koncernchefen.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller månadsboksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkredittdider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång härvidlag är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking där man sporrar och lär av de goda exemplen.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2011 fastställdes att arvode om 450 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Vid årsstämman 2007 gavs styrelsen i Consilium bemyndigande att inrätta incitamentsprogram med optionsrätter till ledande befattningshavare, innebärande utgivande av högst 600 000 optionsrätter som berättigar till teckning av sammanlagt 600 000 aktier i Consilium. För mer information om teckningsoptionerna, se sidan 22.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2010 valdes Sten Håkansson, från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om tre år. Vid årsstämman 2011 beslutades även att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2011 har ersättning till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått med 1,7 MSEK, varav 1,7 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,0 MSEK avser övriga uppdrag.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på nästa sida saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete ska bland annat de fyra systemvillkor som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljö kvalitetsmål.

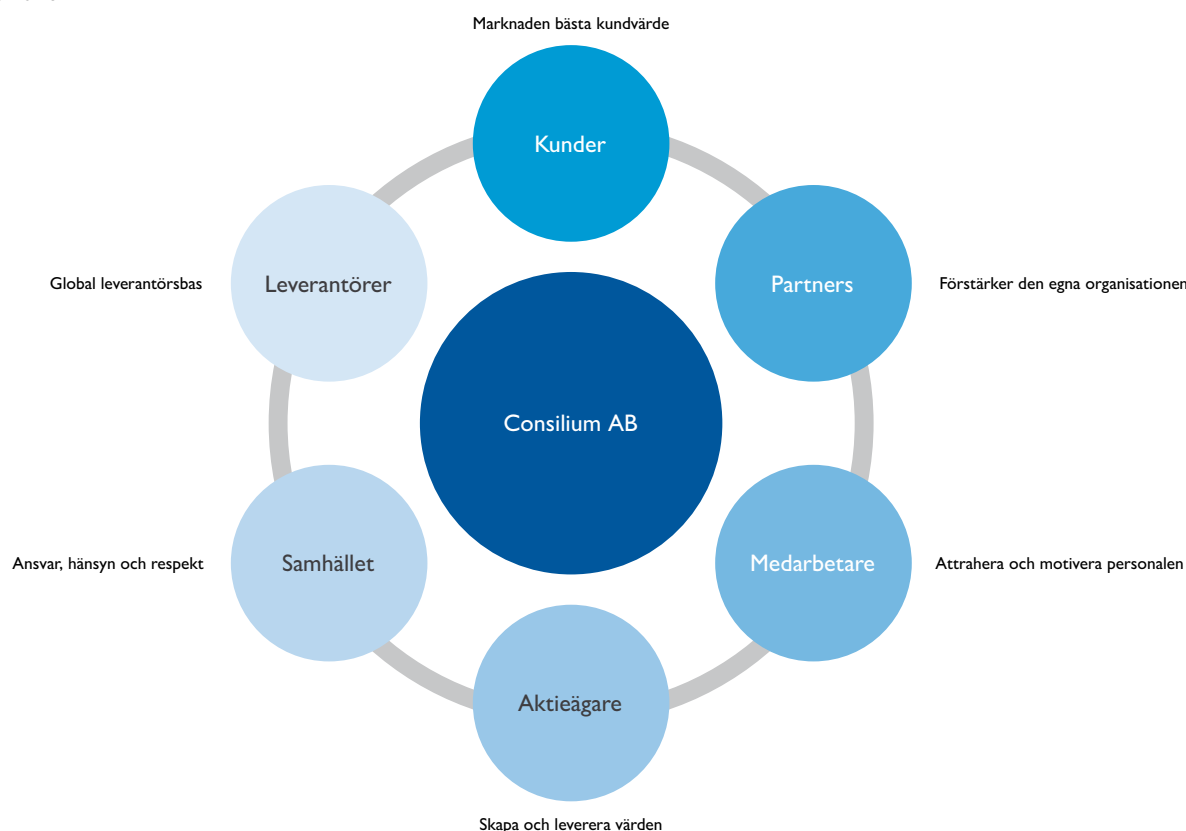
Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Därutöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Intressentmodell



Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2011

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs.

Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fast-

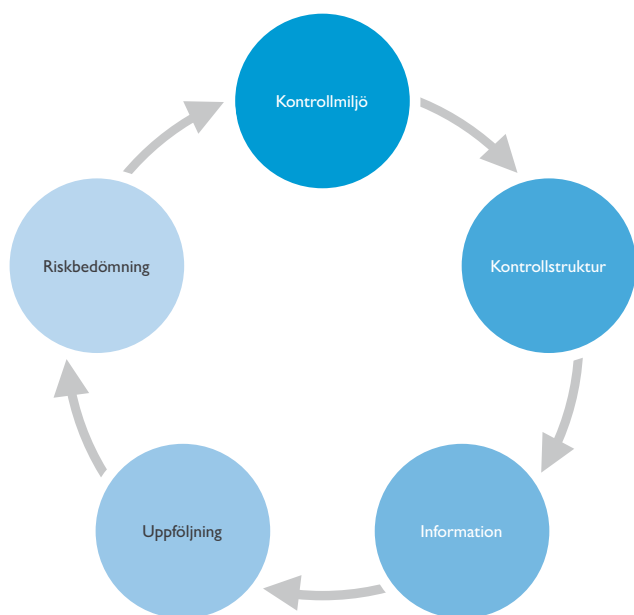
ställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policies och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affäretik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Internkontroll i Consilium

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare.

Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policys och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till CFO. Vidtagna kontrollåtgärder rapporteras till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 27 april 2012

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2011 på sidorna 54-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 27 april 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sten Håkansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

STYRELSE



Carl Rosenblad

Född 1935.
Jur. kand. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1994.
Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB,
Styrelseordförande i Svenska
Bostadsfonden I-I I AB, Platanen
AB, Tessin Fastighets AB, Svenska
Bostadsfonden Management AB,
Svenska Bostadsfonden Institution I AB.

Aktieinnehav i Consilium: se sid 21.



Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996.
Chef affärsområde Marine & Safety.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i bolag tillhörande
Consilium-koncernen samt i
Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.

Teckningsoptioner: 37 500.



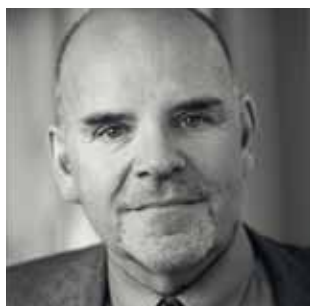
Fredrik Nygren

Född 1966.
Fil. kand. Ekonomi.
Styrelseledamot sedan 2007.
Verkställande direktör för C2Sat Holding AB
(publ), C2Sat Communications AB och
C2Sat Production AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Twinblade Technologies
Holding Sweden AB, styrelseordförande i
Advanced Inertial Measurement (AIMS AB)
Systems Sweden AB. Styrelseledamot i Josab
International AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.



Peter Carlberg

Född 1955.
Högskoleingenjör.
Styrelseledamot sedan 2008.
Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Svenska
Handelskammaren i Sydkorea

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.



Ann-Marie Åström

Född 1965.
Jur. kand.
Styrelseledamot sedan 2009.
Verkställande direktör för
Gotland Tankers AB

Övriga styrelseuppdrag:

Vice ordförande i Rederi AB Gotland,
ledamot i styrelsen för Wisby
Shipmanagement AB samt Hafnia
Management A/S,

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.

Samtliga styrelseuppdrag avser
uppdrag per 2011-12-31

LEDNING

**Ove Hansson**

Född 1955.
Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och koncernchef
Consilium AB. Styrelseordförande i
Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB
under åren 2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.

Teckningsoptioner: 100 000.

**Anna Holmgren**

Född 1965.
Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Finanschef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums
dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Teckningsoptioner: 10 000.

**Roger Orreteg**

Född 1956.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:
Ekonomichef i Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums
dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 500.

Teckningsoptioner: 10 000.

Ingår i ledningen från januari 2012.

**Carl Adam Rosenblad**

Född 1965.
Civilekonom.

Nuvarande befattning:
Chef affärsområde Marine & Safety.
Styrelseledamot i Consilium AB och bolag
tillhörande Consilium-koncernen samt i
Platanen AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Divisionschef Marine & Safety
Navigation.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.

Teckningsoptioner: 37 500.

**L. Gilbert Babu**

Född 1959.
Ingenjör.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Chef affärsområde Fire safety &
Automation. Verkställande direktör
för Consilium Middle East FZC.
Styrelseledamot i Consilium Middle
East FZC med dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Verkställande direktör för SAAB
Rosemount Middle East FZC.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Teckningsoptioner: 0.

**Anders Roos**

Född 1947.
Civilingenjör.

Nuvarande befattning:
Chef global marknadsorganisation.
Styrelseledamot i Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB.
Chef affärsutveckling i Consilium AB.
Affärsområdeschef Saab Rosemount
Marine.

Aktieinnehav i Consilium: 15 000.

Teckningsoptioner: 45 000.

Revisor

Sten Håkansson

Huvudansvarig revisor,
revisor sedan 2010.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
113 97 Stockholm

HISTORIK

Consiliums erbjudanden har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik, vilket inte minst illustreras av att Consiliums navigationsloggar (SAL) firar 100 år 2012. En stor del av de produkter och system som Consilium marknadsför har företaget utvecklat själv, en del har förvärvats. Tack vare sin globala marknadsorganisation kan Consilium idag i allt större utsträckning även erbjuda försäljning av externa leverantörers kvalitetsprodukter.

De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Nedan följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

- 1995 Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.
- 1997 Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten.
- 1999 Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.
- 2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.
- 2003 Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågsätt. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup vilket blir världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.
- 2004 Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.
- 2005 Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden företagets mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.
- 2006 Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.
- 2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna. Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissionssystem för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.
- 2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling. Under året etablerar företaget även ett nytt marknadsbolag i Qatar för försäljning, projektering, kundservice och support.
- 2009 Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand & Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety. Under året avyttrar Consilium sin andel i hälftenägda nivåmätningföretaget JOWA Consilium US Inc. och har därmed avyttrat eller avvecklat samtliga verksamheter som tidigare redovisades under Övriga verksamheter. Under året förvärvar Consilium även 51 procent av aktierna i sin försäljningsrepresentant i Spanien, Radio Maritima International S.A. och bolaget byter namn till Consilium RMI Spain S.A.
- 2010 Consilium fortsätter att stärka sin marknadsorganisation och etablerar ytterligare kontor i Belgien, Indien och USA. Totalt sett är företaget närvarande med egna kontor i 19 länder och 95 procent av omsättningen kommer från marknader utanför Sverige. Den starka globala räckvidden attraherar även andra produktleverantörer och Consilium adderar ett antal externa kompletterande erbjudanden som har god potential att öka tillväxten med stärkta marginaler. Försäljningen av produkter och system till nya marknader och speciella nischsegment ökar successivt och Consilium får bland annat order på brandlarmssystem till höghastighetståg i Kina samt genombrottsorder på integrerade navigations- och kommunikationssystem.
- 2011 Consiliums navigationslogg (SAL) firar 100 år. Som ett resultat av att försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin successivt har ökat i betydelse ändrar affärsområde Automation namn till Fire safety & Automation. Consilium undertecknar ett globalt samarbetsavtal med Orange avseende försäljning och installation av marina satellitkommunikationslösningar. Med traditionella marina produkter som teknik- och volymbas ökar Consilium sin satsning på speciella nischprodukter och lanserar framgångsrikt en specialradar för upptäckt av oljeutsläpp (Consilium Oil Spill Detection Radar).

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Consilium AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

SVERIGE

Consilium Marine & Safety AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Storm & Co Skeppsradio AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

CN System AB

Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Säkerhet Syd AB

Kamaxelgatan 11
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marielholmsholmsgränd 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 30 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

BELGIEN

Consilium Marine Systems BV

Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Telefon: +32 50 70 30 97

FINLAND

Consilium Marine Oy

Vapaalantie 2 A 5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 252 825
Telefax: + 358-425 252 825

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)

B3/22, SAIF Zone
P.O. Box 8018
Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6 55 70 740
Telefax: +971 6 55 70 741

Consilium Middle East

General Contracting LLC
P.O. Box 131499
Hamdan Street
Suldan & Suhail Alotaiba Building
Abu Dhabi, UAE
Telefon: +2 622 93 46
Telefax: +2 622 93 47

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd

19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097/8
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium B.V.

Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

INDIEN

Consilium India Pvt. Ltd.

210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 2267935150
Telefax: +91 2267937921

Consilium Marine India Pvt. Ltd.

Flat No. 501, Sai Krishna Complex,
Beside Sri Kanya Theatre,
Railway New Colony,
Visakhapatnam - 530 016
Telefon: +91 891 301 0320
Telefax: +91 891 301 0319

Consilium Marine India Pvt. Ltd.

1st Floor, Velyn Villa, Perumanoor PO
Kochi - 682 015, Kerala
Telefon: +91 484 238 4298
Telefax: +91 484 238 5298

ITALIEN

Consilium Italy Srl

Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Montespertoli (Fi)
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Italy Srl

Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genua
Telefon: +39 010 86 06 031
Telefax: +39 010 86 06 290
via Melisurgo
44 I-80133 Naples
Telefon: +39 081 5423122
Telefax: +39 081 5423122

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd

4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, I-chome,
Hatagaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd

Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 51 52 22 60
Telefax: +86-21 51 52 22 90

Consilium Shanghai FTZ

Room E, Level 4
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 58 68 3716/17/18
Telefax: +86-21 58 68 3715

Consilium Dalian

Room 502
NO.33 HongQiao (Street)
GanJingZi District
DaLian City
LiaoNing Province 116033
Telefon: +86 411 83864460
Telefax: +86 411 83864460

Consilium Qingdao

Room 301, Unit 2, Bldg 14
Yihva Block
Road Huacheng, District Chengyang
Qingdao 266109

Consilium Hong Kong Co., Ltd.

Unit 02, 12/F, AT Tower
180 Electric Road
Hong Kong
Telefon: +852 6376 9188

NORGE

Consilium Norway AS

Karihaugveien 89
NO-O 1086 Oslo
Telefon: +47-22 30 90 30
Telefax: +47-22 30 92 05

QATAR

Consilium Qatar LLC

PO Box 24156
2nd floor, Jafco Building
Doha - Qatar
Telefon: +974-442 48 49
Telefax: +974-441 76 02

STORBRIANNIEN

Consilium Marine UK

Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SINGAPORE

Consilium Marine

Singapore Pte Ltd
7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Telefon: +65-6570 8998
Telefax: +65-6570 8698

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.

C/Gran Via 81
5ª Planta Departamento 5
48011 Bilbao (Vizcaya) SPAIN
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

Rafael de Muro, 1 - 1º Dcha.
11201 - Algeciras
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

Avda, Federica Montseni, 1 - 1º - 2º
08390 Montgat
Barcelona
Telefon: +34 94 404 21 21
Telefax: +34 94 404 21 22

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd

Room 1136, Ocean Tower
760-2 Woo 1 Dong
Haeundae gu
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH

Grootsruhe 4
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.

4370 Oaks Road
Suite 721
Fort Lauderdale, FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Telefon: +1-562 726 1190

VIETNAM

Consilium Vietnam JSC

LKIA C4 Thang Long Int.
Village, Dich Vong
Cau Giay, Hanoi
Telefon: + 84 437 931 431
Telefax: + 84 437 931 432

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 410 13 38
Telefax: + 84 8 410 13 39



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
info@consilium.se
www.consilium.se