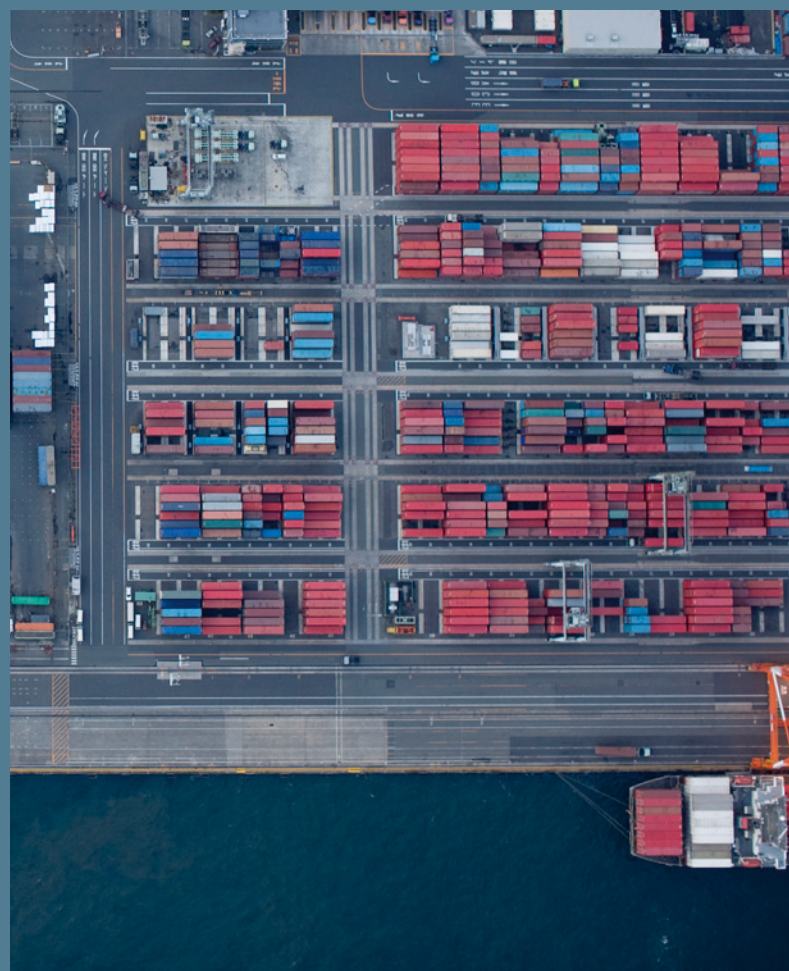




Årsredovisning 2009



Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
Vd-kommentar	4
Vision, affärsidé, mål och strategier	6
Företagskultur och värderingar	7
Affärsområde Marine & Safety	8
Affärsområde Automation	12
Marknaden för Marine & Safety	14
Marknaden för Automation	16
Marknadsorganisation	18
Case: Höghastighetståg i Kina	20
Aktien	22
Fem år i sammandrag	24
Nyckeltal och definitioner	25
Förvaltningsberättelse	26
Koncernen	30
Moderbolaget	34
Noter	38
Revisionsberättelse	52
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	58
Koncernledning	59
Historik	60
Koncernbolag och adresser	61

Producerad av Consilium och IR Stockholm

Art direction/design Mats W Nilsson/Killershark Design

Fotografer Olof Holdar/Fotograf Olof Holdar (produktbilder samt porträtt vd, styrelse och ledning), Mats W Nilsson/Killershark, *Getty Images*: Flying Colours Ltd/Digital Vision, Jeff Sherman/Taxi, Jeppe Wikström/Johner Images, Joe Drivas/Photographer's Choice, John W Banagan/Photodisc, Jörg Greuel/Photographer's Choice, Karin Slade/Taxi, Michael Hitoshi/Stone, Michael Hitoshi/Stone, Nobutsugu Sato/Taxi, Pete Seaward/Stone, Peter Vanderwarker/Photonica, RedChopsticks

Tryck Intellecta Infolog Solna

Årsstämma

Årsstämman äger rum måndagen den 24 maj 2010, klockan 15.00 på Factory, Nacka Strand

Rätt att delta

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara:
– registrerade i aktieboken
– anmälda till Consilium AB

Registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast måndagen den 17 maj 2010. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn senast måndagen den 17 maj 2010.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress:

Consilium AB
Box 5028
131 05 NACKA

senast kl. 15.00 måndagen den 17 maj 2010.
Anmälan kan även ske per telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se.

Utdelning

Aktieägarna föreslås en kontantutdelning om 0,35 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås torsdagen den 27 maj 2010. Beslutet om årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning att utsändas via Euroclear Sweden AB med början tisdagen den 1 juni 2010.

Adressändring

Fysiska personer kyrkobokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till Euroclear Sweden AB. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut. Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av förvaltaren.

Ekonomisk information

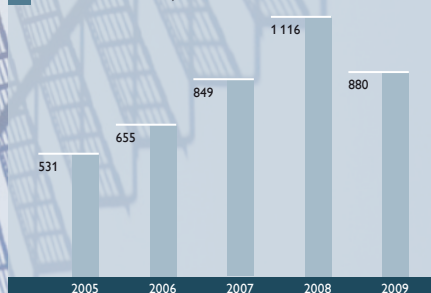
Consilium AB:s ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Rapporterna kan beställas från Consilium AB, Box 5028, 131 05 Nacka, telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se, www.consilium.se.

Under verksamhetsåret 2010 publiceras delårsrapporter i maj (3 månader), augusti (6 månader) och november (9 månader). Preliminärt bokslut (12 månader) publiceras i februari och årsredovisningen i april 2011. Samtliga aktieägare, som anmält sitt intresse hos Euroclear Sweden AB, tillsänds samtliga rapporter.

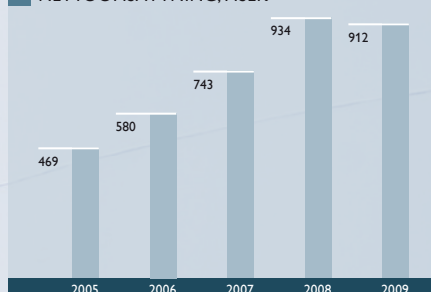
Denna årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare.

Stark ställning i svag konjunktur

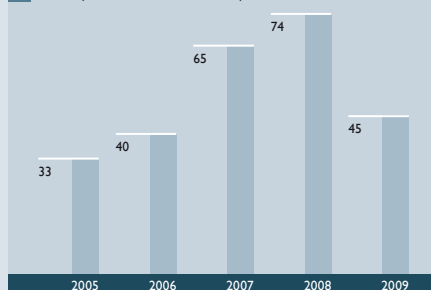
ORDERINGÅNG, MSEK



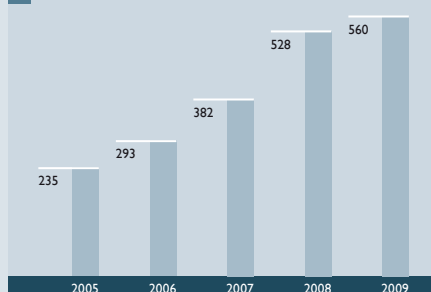
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBIT (RÖRELSERESULTAT), MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA



TILLVÄXT

	2005	2006	2007	2008	2009	CAGR*
Nettoomsättning	19%	24%	25%	26%	-2%	16%
Orderingsång	25%	23%	28%	31%	-21%	18%
Rörelseresultat	74%	21%	80%	15%	-39%	19%

* genomsnittlig tillväxt

Året i korthet

- Orderingsången uppgick till 879,6 MSEK (1 115,7)
- Nettoomsättningen uppgick till 912,2 MSEK (934,1)
- EBITDA uppgick till 75,5 MSEK (101,1)
- EBIT uppgick till 45,1 MSEK (74,0)
- EBT uppgick till 33,5 MSEK (62,2)
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter exklusive minoritetsintresse uppgick till 1,24 kronor (2,60)
- Styrelsen föreslår årsstämman en kontantutdelning om 0,35 kronor (0,50) per aktie

Väsentliga händelser under året

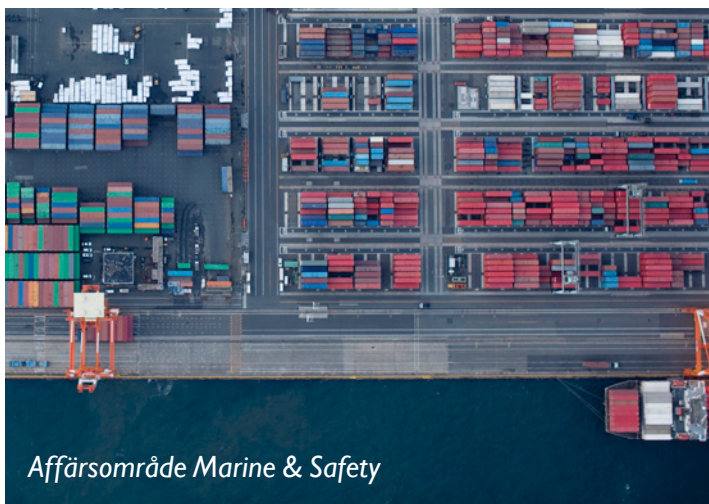
- Consilium har slagit samman verksamheterna inom affärsområdet Brand & Gas och affärsområdet Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety.
- Affärsområde Automation har fortsatt god tillväxt och får under året Consiliums hittills största order.
- Consilium har avyttrat sin andel i hälftenägda nivåmättningsföretaget JOWA Consilium US Inc. och har därmed avyttrat eller avvecklat samtliga verksamheter som tidigare redovisades under Övriga verksamheter.
- Consilium har fortsatt att utveckla den globala marknadsorganisationen, bland annat genom två förvärv, i Kina och Spanien.
- Consilium har fullföljt satsningar inom utvalda affärsutvecklingsprojekt trots försvagad konjunktur.
- Consilium har inlett ett omfattande kostnadsreduktionsprogram.

Koncernöversikt

Om Consilium

Consilium är en av världens ledande leverantörer av produkter och system för säkerhet och navigation. Det samlade erbjudandet omfattar bland annat produkter och system för brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Dessutom marknadsförs automationssystem och brandskyddssystem, framför allt till olje- och gasindustrin. Consilium marknadsför även sitt erbjudande till annan industri där applikationerna är tillämpbara. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, materiella värden och miljön. Målsättningen är att vara en ledande leverantör inom valda nischmarknader och produktområden och erbjuda marknadens bästa kundvärde. Verksamheten har utvecklats positivt de senaste fem åren med en genomsnittlig volymtillväxt på 16 procent.

”En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, materiella värden och miljön”



Affärsområde Marine & Safety

Consilium samlar sina erbjudanden där säkerhet står i fokus inom affärsområde Marine & Safety. Consilium har under en längre tid varit en av de dominerande leverantörerna i världen inom lösningar för brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem till den internationella sjöfartens aktörer. Consiliums produkter och lösningar har framgångsrikt applicerats på andra användningsområden såsom skydd av fastigheter samt transportsystem och -fordon. Consilium är även en av världens ledande leverantörer av utvalda navigationsprodukter. Produkterbjudandet omfattar fartygsloggar, navigationsradar och radarsystem, marina färdskrivare samt elektroniska navigations- och informationssystem. Consilium kan även erbjuda integrerade lösningar av egna produkter eller större system som även innehåller lösningar från andra leverantörer. Affärsområdets kunder utgörs av större varv i framför allt Asien och Europa, internationella rederier, leverantörer av tågssystem och transportfordon samt entreprenadföretag inom byggbranschen. sid 8



Affärsutveckling

Consilium utvärderar utifrån sin marknads- och teknikkunskap regelbundet satsningar på nya områden och har idag ett flertal intressanta affärsutvecklingsprojekt. De består bland annat av nya kompletterande erbjudanden samt nya marknader eller applikationsområden för befintlig produktportfölj. Affärsutvecklingsprojekten drivs inom något av koncernens två affärsområden för att befinna sig i rätt miljö och ha tillgång till den support, utvecklings- och produktionsresurser, samt marknadskunskap som projekten behöver. Projekt, liksom nya affärsmöjligheter, utvärderas kontinuerligt med målsättningen att de med tiden ska kunna bli en egen division eller ett eget affärsområde. sid 19



Affärsområde Automation

Inom affärsområde Automation levererar Consilium kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem till olje- och gasindustrin, främst i Mellanöstern. Consilium erbjuder automationslösningar avseende lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar. De system som erbjuds kunderna kan även inkludera brand- och gasdetektion, detektion av läckor i olje- och gasledning, brandskyddssystem, brandskydd till oljetankar, nödstoppssystem, liksom kommunikations- och CCTV-system, samt elektriska system och styrsystem.

sid 12



Marknadsorganisation

Consilium organiserar försäljning och kundsupport i egna marknadsbolag. Dessa är lokaliserade i länder runt om i världen med betydande varvsindustri eller rederiverksamhet samt i viktiga olje- och gasländer i Mellanöstern. Totalt är Consilium representerat med egen personal i 18 länder. Lokalt kan Consiliums marknadsbolag även erbjuda projektering, service och försäljning av reservdelar och kompletterande produkter samt olika typer av tjänster. Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av försäljnings- och servicerepresentanter, i över 50 länder, som har lång erfarenhet av sina lokala marknader.

sid 18

Kvartal 1

Den globala ekonomiska krisen är ett faktum, men påverkar ännu ej den marina verksamheten som är Consiliums huvudverksamhet. Consilium går in i lågkonjunkturen med en stor ordersdstock.

- Orderingången ökade med 6 procent till 255,0 MSEK (241,2).
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 231,3 MSEK (213,4).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 16,7 MSEK (20,6).
- Stärker den globala organisationen och företags position genom förvärv av försäljningsagent i Spanien.
- Stärker den globala organisationen och företags position genom förvärv av tidigare samarbetspartners marina brandlarmsverksamhet i Kina.
- Avyttrar företags andel i det hälftenägda nivåmättningsföretaget JOWA Consilium US Inc.

Kvartal 2

Den kraftiga globala konjunkturedgången slår igenom på den marina verksamheten, med få nybeställningar av fartyg och kraftigt minskad efterfrågan på uppgraderingar av befintliga system på fartyg.

- Orderingången uppgick till 175,2 MSEK (243,8).
- Nettoomsättningen uppgick till 210,5 MSEK (221,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,0 MSEK (17,3).
- Förvärvar ytterligare 10 procent av aktierna i det delägda dotterbolaget Consilium Middle East FZC, och ökar därigenom det totala ägande till 61 procent.

Kvartal 3

Marinmarknaden är fortsatt svag, medan aktiviteten inom automationsverksamheten ökar. Consiliums affärsutvecklings-satsningar ger succesivt resultat.

- Orderingången uppgick till 284,9 MSEK (388,7).
- Nettoomsättningen uppgick till 231,4 MSEK (236,9).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 8,3 MSEK (17,7).
- Affärsområdena Brand & Gas och Navigation slås ihop till ett affärsområde, Consilium Marine & Safety.
- Får strategiskt viktiga brandskyddsorder för tunnelbanetåg i Kina och Indien.
- Affärsområde Automation får sin hittills största order avseende ett större fastighetsprojekt (building automation) i Dubai värt 95 MSEK.

Kvartal 4

Marinmarknaden är generellt fortsatt svag, men Consiliums satsningar på eftermarknaden och tjänster utvecklas positivt. Satsningar på utvalda nischsegment utvecklas likaså positivt. Offertaktiviteten inom automationsverksamheten fortsätter att öka. Kostnadsreduktioner genomförs.

- Orderingången uppgick till 164,5 MSEK (242,0).
- Nettoomsättningen uppgick till 239,0 MSEK (262,1).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 8,1 MSEK (18,4).
- Får prestigeorder om att leverera brandlarmssystem till en serie nyutvecklade höghastighetståg i Kina.
- Styrelsen föreslår årsstämmen en kontantutdelning om 0,35 kronor (0,50) per aktie.

Fortsatt god volym i svag konjunktur

Den stora orderstocken har möjliggjort fortsatt god faktureringsvolym, trots en kraftig försvagning av världskonjunkturen. Consilium har därför kunnat fullfölja planerade investeringar i affärsutveckling, produktutveckling och marknadsutveckling under 2009.

Nettoomsättningen för 2009 ligger i nivå med föregående år, men rörelseresultatet har påverkats negativt av förändrad produktmix och ökade kostnader för produktutveckling och affärsutveckling.

Consilium står starkt inför framtiden. Ett antal av våra affärsutvecklingsprojekt kommer successivt att ge väsentliga bidrag till koncernens försäljning och resultat. Vi kommer att se skillnader i volymutveckling mellan olika marknadssegment, men förväntar att nettoomsättningen under 2010 sammantaget ökar till mer än 1 000 MSEK.

Volymutveckling och orderläge

Under inledningen av 2009 fortsatte orderingången att öka, trots minskade nybeställningar av fartyg. Detta beror på den tidsmässiga förskjutningen mellan order från rederier till varven, och order på vår utrustning från varven.

Den försvagade världskonjunkturen, med minskade nybeställningar av fartyg, kraftigt minskade investeringar i uppgraderingar av system på fartyg, och uppskjutna investeringsbeslut inom olje- och gasindustrin, har påverkat orderingång och nettoomsättning under 2009. Annuleringar av befintliga order och förskjutningar av leveranser har likaså påverkat. En växande eftermarknad, ökad försäljning inom nya segment, och den starka orderstocken, har delvis kompenserat denna utveckling.

Under 2009 minskade nettoomsättningen med 2 procent till 912,2 MSEK (934,1). Orderingången minskade under 2009 med 21 procent till 879,6 MSEK (1 115,7). Orderstocken är fortsatt stark, och uppgick den 31 december 2009 till 681,8 MSEK. Fram till den 31 mars 2010 har orderstocken ökat till 731,0 MSEK.

Investeringar

Den globala marknadsorganisationen och de centrala funktionerna har stärkts. Nya marknadsbolag och kontor för försäljning och service har etablerats. Under 2009 förvärvades verksamheter från våra lokala partners i Kina och Spanien, och ett nytt marknadsbolag etablerades i Indien. Projekt för effektivisering och organisationsutveckling har genomförts. Consilium har under 2009 dessutom investerat mer än 40 MSEK i produktutveckling, och mer än 10 MSEK i pågående affärsutvecklingsprojekt.

Resultat och finansiell ställning

EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick till 75,5 MSEK (101,1). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 45,1 MSEK (74,0). EBT (resultat före skatt) uppgick till 33,5 MSEK (62,2).

Ett antal utvecklingsprojekt färdigställdes och kostnaderna för produktutveckling ökade med 8 MSEK. Volymökningen inom nya segment har givit upphov till initiala

expansionskostnader. De affärsutvecklingssatsningar som genomförts med avseende på nya produkter, nya marknadsbolag och nya marknadssegment belastar resultatet under 2009 med mer än 10 MSEK.

Den finansiella ställningen är fortsatt god och soliditeten uppgår till 40 procent.

Kostnadsreduktioner

Efter fem år med kraftig volymtillväxt bromsades tillväxten upp under 2009. Ett kostnadsreduktionsprogram initierades under 2009. Ytterligare åtgärder har vidtagits för att reducera personalkostnaderna under början av 2010, framför allt inom områden med svag tillväxt. Ytterligare kostnadsreduktioner med avseende på produktkostnader pågår dessutom. Nya utvecklingsprojekt omprövas och investeringar senareläggs.

Consiliums verksamhet och marknad

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, navigation och automation. Det marina produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv och rederier. Till olje- och gasindustrin marknadsförs automationssystem för styrning och kontroll av anläggningar, tillsammans med brandskyddsprodukter. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där kundens behov passar vår applikationskompetens.

Asien blir en allt viktigare marknad för Consilium. Asien står idag för 40 procent av världens BNP, och svarar idag för 75 procent av världens tillväxt. Under 2009 gick 54 procent av Consiliums leveranser till Asien. Europa och Nordamerika är fortsatt viktiga marknader, men redan under 2010 förväntas mer än 60 procent av våra leveranser gå till kunder i Asien. En stor del av vår framtida tillväxt ligger i Asien. Consilium fortsätter därför att bygga ut sin verksamhet i denna del av världen.

Marknadssatsningen på det nya emissionsystemet för detektering av rökgasutsläpp från fartyg fortsätter. Internationella bestämmelser och särskilda regler inom EU och i USA förväntas skapa en betydande framtida marknad för detta system.

Satsningen på brandsäkerhetssystem till transportmarknaden förväntas likaså skapa en betydande marknadsvolym. Stora infrastrukturinvesteringar sker globalt. En väsentlig ökning av orderingång och nettoomsättning förväntas under 2010.

Satsningen på försäljning av kompletta navigationssystem förväntas ge betydande volymer. Orderingången har varit god under början av 2010.

Inom det nya affärsområdet Automation har ett antal större order erhållits under 2009. En fortsatt stark ökning av ordering och nettoomsättning förväntas under 2010. Kunderna finns framför allt inom olje- och gasindustrin i Mellersta Östern.

Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsorganisationen och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar.

Consiliums organisation

Consilium har två produktbolag, tillika affärsområden, med respektive underdivisioner, som ansvarar för produktutveckling, inköp, produktion, framtagande av tekniska manualer, marknadsmaterial och marknadskoncept, utbildning av försäljnings- och servicepersonal i marknadsbolagen, samt teknisk support till marknadsbolagen. Produktbolagen har det övergripande ansvaret för den globala försäljningen, global prissättning och globalt totalt resultat för sina produkter. Produktbolagen erbjuder kunder och våra egna marknadsbolag ett produktsortiment av framför allt egna, men även vissa externa kompletterande produkter och system.

Marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering och service till kunderna. Marknadsbolagen kan dessutom lokalt erbjuda sina kunder vissa kompletterande produkter och tjänster, som agent eller återförsäljare.

Mer än 90 procent av försäljningen går till marknader utanför Sverige. Consilium har därför byggt upp en global marknadsorganisation med egna bolag i 18 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 50 länder. Mer än 50 procent av antalet anställda finns idag utanför Sverige.

Consilium fortsätter att stärka sin lokala närvaro och organisationen inom våra marknadsbolag. Resurser för försäljning, projektering, service och support fortsätter att flyttas närmare kunderna.

Inom affärsområde Marine & Safety har inköp och produktion samordnats i en division för ökad kostnadseffektivitet. Produktutveckling har samordnats i en division, för ökad teknksamordning och utveckling av gemensamma tekniska plattformar. Administration har samordnats. Marknadsorganisationen är uppdelad i olika divisioner för respektive marknadssegment.

Inom affärsområde Automation organiseras verksamheten i tre marknadsdivisioner, som samarbetar vid större projekt, och delar på vissa gemensamma resurser.

Centrala funktioner för utveckling av marknadsbolagens affärsverksamhet och för utveckling av den globala eftermarknadsorganisationen har inrättats. IT-lösningar inom koncernen samordnas. Investeringen i ett globala administrativt system effektiviserar och förbättrar successivt vårt interna informationsflöde, vår orderhantering och vår kundservice.

Organisation och personal

Consilium är ett nischföretag med kompetens i världsklass inom sina verksamhetsområden. Personalen är den viktigaste resursen i ett tekniskt kunskapsföretag som Consilium. Den samlade kompetensen utgör grunden för vår fortsatta utveckling.

Inom Consilium pågår ett övergripande projekt för att skapa en gemensam värdegrund inom koncernen. Det finns



Ove Hansson
Vd och koncernchef

en stark företagskultur inom Consilium som vi ska fortsätta att utveckla. Consiliums ambition är att stödja personliga mål och karriärutveckling. Motiverad, kvalificerad och mål-fokuserad personal, som både kan samarbeta och ta individuellt ansvar, krävs för en positiv utveckling av Consilium. Vi har därför samlat vår gemensamma värdegrund under tre huvudrubriker; "We are one global team", "We take responsibility", "We deliver".

Inom Consilium pågår likaså ett projekt för att effektivisera de interna processerna och införa Lean Production/Lean Business filosofi inom koncernen.

Utsikter för 2010

Consilium genomför anpassningar till osäkerheten i marknaden. Kostnadsreduktioner genomförs bland annat inom områden med låg tillväxt. Nya utvecklingsprojekt omprövas och investeringar senareläggs. Inom affärsområde Marine & Safety har väsentliga personalreduktioner genomförts under slutet av 2009 och första kvartalet 2010. Ytterligare kostnadsreduktioner avseende produkter genomförs. Inom affärsområde Automation har planerade nyrekryteringar senarelagts, men vi förväntar ökad orderingång och ett rekryteringsbehov under andra halvåret 2010.

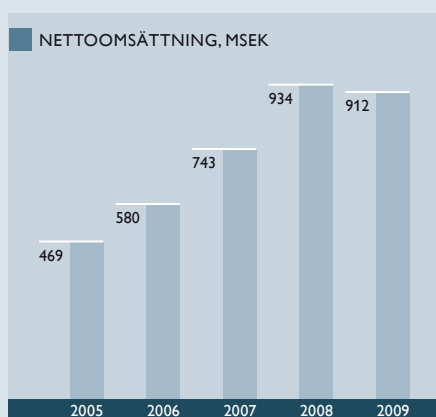
Efter en minskning av nettoomsättningen under 2009, och ett fortsatt relativt svagt första kvartal 2010, förväntar vi en successivt ökande volym under 2010. Med hänsyn till det starka orderläget, ökad försäljning till eftermarknaden, samt de marknads- och produktinvesteringar som genomförts, förväntas en tillväxt av nettoomsättningen till mer än 1 000 MSEK för helåret 2010.

April 2010

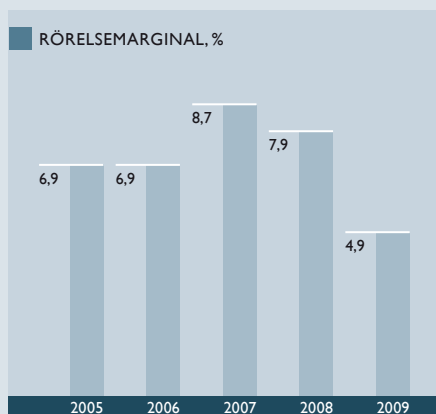
Ove Hansson
Vd och koncernchef

Vision, affärsidé, mål och strategier

”Att uppnå ett gott anseende över hela världen för överlägsen service, säkerhet och tillförlitlighet”



Genomsnittlig tillväxt (CAGR) = 16%



Vision

”Att uppnå ett gott anseende över hela världen för överlägsen service, säkerhet och tillförlitlighet”

Affärsidé

Consilium utvecklar och marknadsför produkter, tjänster och system för applikationer inom säkerhet, navigation och automation. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, långa erfarenhet och höga innovationsförmåga, utvecklas till en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment och därigenom skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknadens bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och -funktionalitet, hög leveranssäkerhet och global service och support samt optimerad kostnadsstruktur.

Finansiella mål

Consilium har under ett antal år prioriterat tillväxt och uppbyggnad av en stark global marknadsorganisation. Stora investeringar i affärsutveckling har genomförts. Consiliums målsättning är att även fortsatt upprätthålla en hög volymtillväxt. Genom ökad fokus på kostnader, effektivitet och tillvaratagande av synergier ska rörelsemarginalen långsiktigt överstiga 10 procent.

Strategier

Consilium ska tillämpa en tydlig affärsstrategi för att nå det övergripande målet. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom marknads- och produktområden där Consilium redan har eller kan uppnå en världsledande ställning. Detta ska ske genom att:

- fokusera på valda marknads- och produktområden
- vidareutveckla den globala organisationen
- erbjuda marknadens bästa kundvärde
- vara en konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- utnyttja skalfördelar i koncernens samlade erbjudande
- söka värdeskapande allianser och partnerskap
- kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens
- vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.

Företagskultur och värderingar

Consilium har som mål att vara kundens förstahandsval genom att leverera marknadens bästa kundvärde. För att kunna realisera målet är det viktigt att alla i verksamheten strävar efter att alltid göra sitt bästa och överträffa kundernas förväntningar, något som är en del av koncernens företagskultur. Att leverera det bästa kundvärdet är mer än bara

att erbjuda de bästa eller mest kostnadseffektiva produkterna, det handlar också om att bygga goda relationer med kunder och leverantörer, att finnas tillgänglig med stöd och support för att tillsammans skapa en grund för att utveckla en långsiktig hållbar affär. Företagskulturen utvecklas i takt med företaget och vilar på ett antal kärnvärden.



We take responsibility

Att ta ansvar är både en möjlighet och en skyldighet. Inom Consilium tar vi ansvar genom egna initiativ och vi håller alltid det vi lovar – både internt och externt. Om något inte fungerar eller kan utvecklas till att fungera bättre så reagerar vi. Att själv söka ta reda på det man behöver veta och att be om hjälp är också en del av ansvarstagandet. Och varje insats ska ske med kundens bästa i åtanke.

We are one global team

Att arbeta inom Consilium innebär att vara en del i ett större sammanhang där många olika verksamheter ska fungera tillsammans som ett företag. Det är tillsammans med kollegor och samarbetspartners som vi skapar framgång. Det betyder också att man hjälper andra även om det innebär ett merarbete för den enskilde och att man delar med sig av det vi vet och kan. Tillit till kollegors förmåga och kompetens är viktiga komponenter för att alla ska kunna verka tillsammans, och att vara öppen och mottaglig för andras åsikter och idéer.

We deliver

Att leverera som företag innebär också att varje medarbetare måste leverera som individ. Det betyder att alla måste förstå sin roll och hur de bidrar till företagets framgång. Inom Consilium tar vi tag i problemet direkt när det uppstår och söker smarta lösningar och ständiga förbättringar. Vi fattar nödvändiga beslut baserade på fakta och när beslutet väl är fattat är det full fart framåt.

Organisationsutveckling

Ett synligt ledarskap är avgörande för utvecklingen av koncernens företagskultur. I ledarens uppgifter ingår bland annat att finnas tillgänglig för stöd och support, samtidigt som man skapar ett klimat som tillåter frihet under ansvar. Att skapa en bra balans mellan kontroll och förtroende är en av de viktigaste funktionerna en ledare på Consilium har – uppföljning och återkoppling är viktiga instrument.

Att utveckla en organisation med hög flexibilitet som snabbt kan anpassas till marknadens krav och önskemål är en förutsättning för att kunna skapa lönsam tillväxt. För de som vill och kan ska det också finnas tydliga vägar att växa inom företaget. Viljan att lära sig och att lära sig nytt uppmuntras.



Affärsområde Marine & Safety

Consilium Marine & Safety är ett produktbolag med ansvar för att utveckla, tillverka och uppdatera affärsområdets produkter, ta fram marknadsmaterial och marknadskoncept och teknisk dokumentation till koncernens marknadsbolag samt utbilda marknadsbolagens säljpersonal och servicetekniker.

Affärsområdet organiserar sina erbjudanden, samt forskning och utveckling respektive produktion, i ett antal divisioner som framgår enligt nedan.

Fire & Gas Marine Division

Divisionen erbjuder effektiva system för att skydda människoliv, miljö och materiella värden. Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina säkerhetssystem. Systemen är bland de mest använda och förstahandsvalet för många av världens ledande varv och rederier. Produkter och lösningar omfattar brandskydd, system för gasdetektering samt miljömätningssystem.

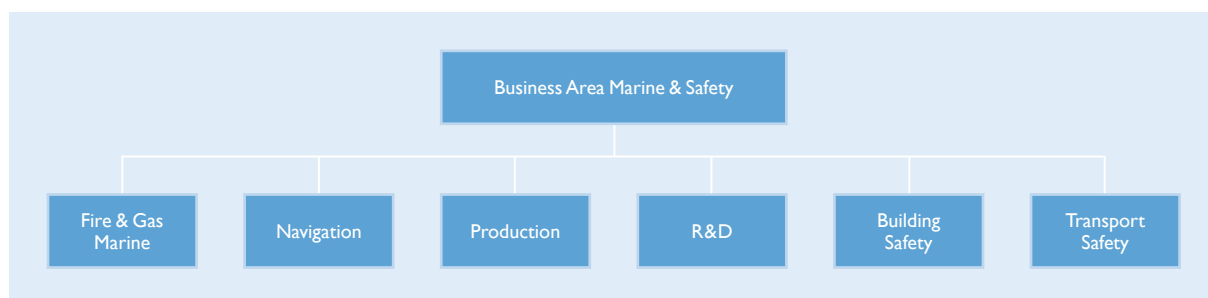
Consilium levererar brandalarmssystem till alla typer av

fartyg från mindre yrkesbåtar till supertankers och stora kryssningsfartyg. Systemen är godkända av internationella klassningssällskap och följer alla gällande regelverk, såsom exempelvis de fastställda av FN-organet IMO.

Consilium är världsledande inom gasdetektering i marina miljöer. Företagets system kan upptäcka och larma för explosiva och giftiga gaser i till exempel tankar och pumprum. Inom specialsegmentet LNG erbjuder Consilium flera olika lösningar varav en kan hantera att delar av gaslasten används som fartygets bränsle.

Consilium är det första och alltså enda företag i världen som kan erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering ombord på ett fartyg.

För mätning av avgasutsläpp från fartyg erbjuder Consilium även ett emissionssystem. Systemet mäter förekomsten av kväveoxider, svaveloxid samt växthusgasen CO₂ i rökutsläppen och är ett av de första i världen som kan mäta och verifiera halter i rök som har "tvättats" av andra system.





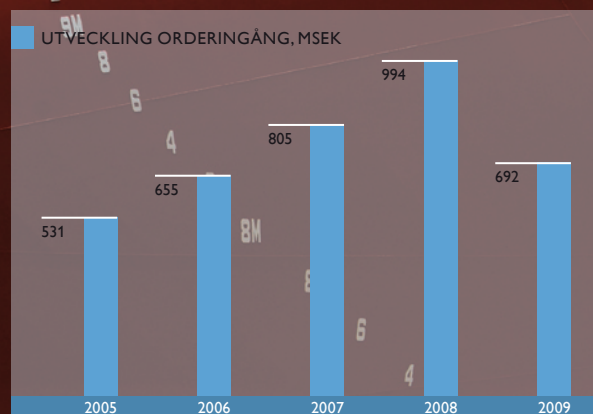
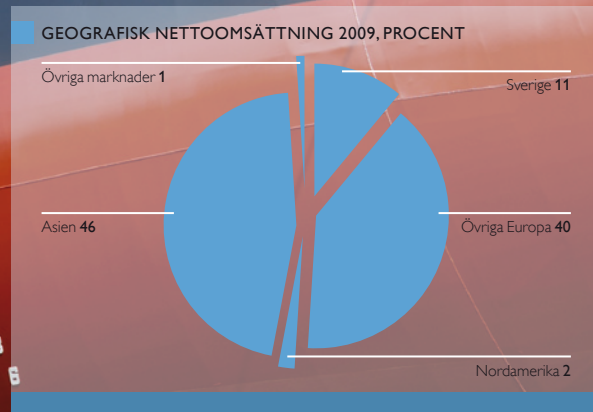
Navigation Division

Divisionen erbjuder navigationsradar, fartygsloggar och marina färdskrivare, samt elektroniska navigations- och informationssystem till världens handelsflotta och yrkes-sjötrafik i syfte att erbjuda den bästa lösningen för säker navigering. Consilium är med en lång historik inom flera produktområden en av världens ledande och mest erfarna leverantörer.

Consilium erbjuder såväl kompletta radarsystem som enskilda radarprodukter och företagets radar kan användas på alla typer av fartyg. En av radarns främsta egenskaper är en mycket god förmåga att ge korrekt information i svåra förhållanden, exempelvis vid kraftig isbildning. Consilium erbjuder även radarutrustning till olika myndigheter för övervakning av hamnar och kustområden inom special-segmentet VTS (Vessel Traffic Service).

Med en snart 100-årig historik, är Consilium en av världens mest erfarna leverantörer av navigationsloggar. Navigationsloggen används för att mäta ett fartygs tillryggalagda sträcka och fart, både mätt som fart genom vatten (relativ fart) och fart över grund (verklig fart). Consilium är första företag i världen att erbjuda en kombinationslogg som även är godkänd som ekolod.

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, så kallad VDR (Voyage Data Recorder). En VDR motsvarar det som inom flyget kallas "Svarta lådan" och är ett avancerat inspelningsinstrument som registrerar viktig information som förekommer ombord på en fartygsbrygga såsom radarinformation, maskinorder och rodergivning.



Digitala navigationssystem och digitala sjökort finns i en mängd olika typer och modeller. Consilium erbjuder det mest avancerade systemet, ECDIS, och det enda system som fullt ut kan ersätta papperssjökort.

Navigation Divisions produkter och system kan även kombineras i ett integrerat bryggpaket eller utgöra en del i ett större bryggssystem, så kallad IBS (Integrated Bridge Systems).

Transport Safety Division

Divisionen erbjuder system för brandskydd ombord på tåg och tunnelbanevagnar, samt brand- och rökdetektering för bussar och lastbilar. Tåg är svårskyddade miljöer och Consiliums brandlarmssystem för tåg och tunnelbanevagnar baseras därför på samma beprövade teknologi som Consilium använder i extrema marina miljöer, till exempel ombord på ubåtar. Systemet har en hög tolerans mot störningar som vibrationer, nedsmutsning, elektriska fält och stora temperaturvariationer.

Systemet kan kopplas direkt till tågets egen dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som bland annat omfattar automatisk släckning och påverkan på tågets framdrivning, något som har visat sig mycket värdefullt för tåg som trafikerar tunnelsystem. I och med installationer på flera ställen runt om i världen har systemet även visat på stor flexibilitet att anpassas till vitt skilda regelverk och krav.

Inom transportsegmentet erbjuder Consilium även



brandskydd ombord på bussar och lastbilar i form av avancerade brand- och rökdetektorer.

Building Safety Division

Divisionen erbjuder de produkter och system som marknadsförs mot marinmarknaden och transportsektorn även till OEM-kunder för landapplikationer. Verksamheten, som marknadsförs under namnet CN System, bedrivs i form av ett joint venture med japanska Nittan Ltd. Företaget har ett mycket starkt erbjudande med sina erkända och beprövade lösningar som väl motsvarar internationella standarder och krav.

Typinstallationer omfattar skydd av större industrifastigheter, sjukhus, skolor och hotell. Inom gasdetekteringsområdet erbjuds lösningarna framför allt till läkemedels- och flygindustrin. Utöver Consiliums befintliga produktprogram utvecklar CN System även system och produkter för nischapplikationer som till exempel styrning av avancerade ventilationssystem.

HUVUDSAKLIGT ERBJUDANDE

Gasdetektering
Brandlarm

Miljösystem
Fartygsloggar
Marina färdskrivare
Radarsystem
Elektroniska sjökorts-
och informationssystem
IBS

Salwico Gas Detection System
Salwico Fire Detection System,
Servoteknikk Fire Detection System
Salwico Emission Monitoring System
SAL Speed Logs
Consilium VDR
Consilium Selesmar Selux

Consilium Selesmar ECDIS
Consilium IBS

R&D Division

Consilium organiserar sin forskning och utveckling inom Marine & Safety i en gemensam division med utvecklingsenheter i Sverige och Italien. Utvecklingsarbetet fokuserar på utveckling av nya erbjudanden och förädling av den befintliga produktportföljen. Arbetet sker i nära samarbete med kunder och leverantörer där marknadskrav parat med utvecklingen av internationella regelverk och egen innovation är viktiga parametrar i företagets strävan mot att erbjuda marknaden bästa kundvärde.

En gemensam produktplattform

Consilium har under ett antal år arbetat med att ta fram en gemensam teknologisk plattform, Consilium Common Platform – CCP, för affärsområdets samlade erbjudande. Utöver syftet att stärka företagets erbjudande i form av nya produkter och lösningar omfattar arbetet även utveckling av processer, metoder och verktyg. Den nya plattformen omfattar såväl hårdvara som mjukvara och kommer att utgöra grunden för Consiliums totala erbjudande.

Den nya konstruktionsfilosofin ger tydliga kundfördelar vad gäller till exempel ledtider, kvalitet och skalbarhet, samt installation och service. För Consilium innebär det också interna fördelar som i förlängningen ger ökad konkurrenskraft som till exempel skalfördelar inom inköp, underhåll och utbildning, utöver de uppenbara fördelar som nås i utvecklingen av nya produkter. En annan viktig fördel är att den nya plattformen underlättar arbetet med Product Lifecycle Management. Tillsammans med en genomgående koncentration av produktsortimentet kommer Consiliums samlade erbjudande kunna lösa fler uppgifter med färre varianter, och samtidigt marknadsföra produkter och lösningar för delsegment där företagets erbjudande tidigare ansetts för dyrt eller för avancerat.

Nya erbjudanden

Med den nya plattformen som grund kommer Consilium successivt lansera nya central- och slingenheter för brandlarms- och gasdetekteringssystem, samt nya navigationsprodukter och -lösningar. Samtliga nya erbjudanden kommer att innehålla full bakåtkompatibilitet relativt tidigare levererade system. De första produkterna som utvecklats från CCP är Consiliums nya brandlarmssystem för tågapplikationer, ett nytt brandlarmssystem för marina applikationer samt Consiliums nya marina färdskrivare.

Externa forskningsprojekt

Consilium är en aktiv part i flera nationella och internationella forsknings- och utvecklingsprojekt. Dessa skapar underlag för framtida produkter och lösningar och ger även företaget viktig information om trender och tendenser på marknaden. Projekten är också viktiga kontaktytor och öppnar upp inviter till andra projekt och samarbeten. Flera av de projekt Consilium engagerar sig i syftar till att sätta nya standarder och regler inom till exempel EU eller IMO.

Production Division

En effektiv produktion är en grundförutsättning för att vara konkurrenskraftig och kunna möta kundens krav på tillgänglighet, kvalitet, ledtider och leveranssäkerhet. Consilium har samlat produktion, inköp och logistik för samtliga erbjudanden inom Marine & Safety i en gemensam produktionsdivision.

Produktionsdivisionens uppdrag är att leverera produkter och tjänster med kortaste ledtid och lägsta möjliga kostnad till affärsområdets marknadsdivisioner. I uppdraget ingår tillverkning, montering, planering, projekt, material

och logistik, samt inköp av alla ingående komponenter och lagerhantering. I arbetet ingår även att sätta samman integrerade system bestående av såväl egna produkter som produkter från andra leverantörer.

Lean Production

Consiliums produktionssystem bygger på filosofin Lean Production. Syftet med Lean är att identifiera och eliminera faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde för slutkunden. Systemet är en naturlig utveckling av Consiliums strävan mot ständig förbättring. I systemet ingår moment som att effektivisera produktionsapparaten och processer i produktionsflöden, arbeta med förbättringar på ett systematiskt sätt och att skapa en lärande organisation i förändringsbeteende.

För att skapa skal fördelar och korta ledtiden till kunderna har Consilium valt att koncentrera produktionen till ett fåtal orter med hänsyn taget till teknisk kompetens och kostnadsstruktur. Under 2009 har också ett antal produktionsanläggningar stängts ned och produktion är idag förlagd i sin helhet till Sverige, Kina och Italien.

Kvalitetsarbete och processutveckling

Consilium definierar kvalitet som sakers rätta natur, och arbetet med kvalitet som en ständigt pågående process med ambitionen att verka för ständig förbättring. En viktig del är också att säkra de kvalitetsnivåer som uppnåtts. Kvalitetsarbetet är nära förankrat med utvecklingen av företagets processer och Consilium har inom affärsområdet såväl en dedikerad kvalitetschef som en chef för processutveckling.

Consilium har ett delegerat sätt att se på kvalitet, med en kultur att lösa problem där de uppstår, vilket innebär att företaget organiserar sitt kvalitetsarbete genom decentralisering och fördelat ansvar så nära kunden som möjligt. Till stöd finns centrala styrsystem såsom kvalitets- och miljöledningssystem samt affärsplan, styrkort och handlingsplaner.

Kvalitetsstyrningen omfattar hela organisationen samt bedömning och utveckling av leverantörer. Delar av styrningen kompletteras med mätningar utförda av extern part, t ex mätning av kundnöjdhet. Sett över de senaste åren visar Consilium en positiv trend i dessa mätningar.

Processutveckling

Processutveckling är ett fokuserat område inom Consilium som med stöd av LEAN-principer handlar om att förbättra alla processer och minska slöseri. Arbetet med företagets processer är nära förankrat med företagets värderingar och syftar till att utveckla ett förhållningssätt där varje initiativ och aktivitet ser till att skapa ökat kundvärde.

Arbetet med processutveckling är huvudsakligen fokuserat runt företagets två huvudprocesser: säljprocessen och Product Management-processen. Ett aktuellt område är att se över orderflödet och skapa värde genom kortare ledtid till marknaden (TTM). Arbetet består bland annat av att ta fram rätt processer och processteg till de områden i företaget där kärnkompetens finns. I det arbetet omfattas även leverantörer, en viktig del av Consiliums långsiktiga framgång.

Position och differentiering

Vision

- Att uppfattas som en världsledande samarbetspartner som erbjuder säkerhetslösningar för att skydda av liv, miljö och materiella värden.

Övergripande mål

- Att nå en ledande position vad gäller upplevt kundvärde och kundnöjdhet.

Strategi

- Vara nummer 1 i storlek eller hålla överlägsen tillväxttakt.

Strategi

- Addera kompletterande produkter för att stärka det samlade erbjudandet.

Strategi

- Öka antalet samarbeten och allianser.

Consilium befinner sig på marknader där det i många fall är hård konkurrens. De flesta marknader har också drabbats av den finansiella krisen. För att behålla eller öka sina marknadsandelar och för att befästa sin ställning som en leverantör av premiumprodukter och inte hamna i en negativ prisspiral är det viktigt att Consilium positionerar och differentierar sitt erbjudande.

Consiliums affärsstrategi har koncentrerat verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag, eller ser möjligheter att bli, en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknader. Consilium baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter som syftar till att erbjuda marknads bästa kundvärde.

Innovation

- inom befintliga och nya erbjudanden.

Kvalitet

- genom säkrad produktion parat med framgångsrik utveckling.

Leveranssäkerhet

- i termer av optimerad produktion och distribution.

Service och support

- globalt erbjudande genom lokal närvaro.

Consilium har nått sin ledande position genom en unik kompetens och en uppsättning produkter och lösningar som står i en klass för sig på marknaden. Consilium kan, exempelvis, som enda leverantör i världen erbjuda en integrerad lösning för brand- och gasdetektering ombord på fartyg. Företaget var även först i världen med en navigationslogg med ekolodsfunktion. Consiliums erbjudanden förstärks genom ett antal grundläggande egenskaper.

Premiumerbjudande

- Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen.

Tradition och erfarenhet

- med produkter som har 50–100 års historik.

Hög teknologisk höjd

- Consiliums erbjudande ska vara state-of-the-art.

Säkerhetsfokus

- för att skydda människor, miljö och materiella värden samt erbjuda en säker gång till sjöss.

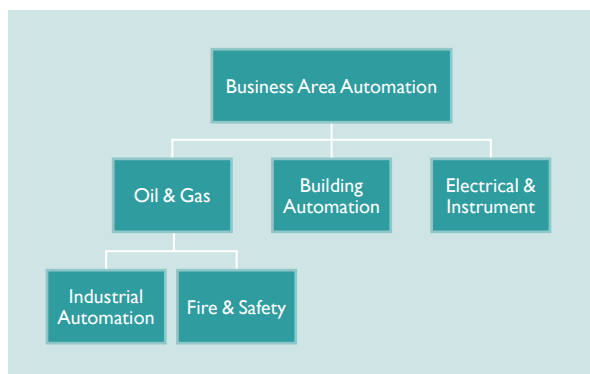
Affärsområde Automation

Consilium Automation är ett produktbolag med ansvar för att utveckla och uppdatera affärsområdets systemerbjudande, ta fram marknadsmaterial, marknadskoncept och teknisk dokumentation till koncernens marknadsbolag samt utbilda marknadsbolagens säljpersonal och service-tekniker. Affärsområdets erbjudande riktar sig i första hand till verksamheter i Mellanöstern och systemen innehåller stor andel externa produkter.

Affärsområdet organiserar sina erbjudanden i ett antal divisioner som framgår enligt nedan.

Oil & Gas Division

Divisionen erbjuder kompletta system inom industriautomation och brandsäkerhet till olje- och gasindustrin. Consilium har byggt upp ett högt anseende på marknaden och ses som en tillförlitlig och professionell aktör både bland kunder och hos de produktleverantörer som företaget samarbetar med.



Inom segmentet Industrial Automation erbjuder Consilium project engineering, automationssystem, instrumentering, samt installations- och underhållstjänster. Företaget kan erbjuda automationslösningar till de flesta applikationsområden inom olje- och gasindustrin, alltifrån raffinaderier och tankfarmar till flygplatser och petrokemisk industri. Typiska lösningar omfattar lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar.

Inom segmentet Fire & Safety erbjuder Consilium ett komplett säkerhetsprogram omfattande bland annat brand- och rökdetektering, läckagedetektion i olje- och gasledning samt brandskyddssystem inklusive släckning och nödstopp m.m.

I många fall består Consiliums leveranser till kund av en kombination av automations- och brandskyddslösningar, där även installation av olika typer av elektriska system kan ingå.

Building Automation Division

Divisionen erbjuder automationssystem för fastigheter, såsom säkerhetssystem, kommunikationssystem samt olika typer av liknande styr- och reglersystem. Uppdragen sträcker sig från mindre installationer till kompletta lösningar för så kallade intelligenta hus/fastigheter.

Electrical & Instrument Division

Divisionen erbjuder olika typer av lösningar för ström- och energiförsörjning, samt instrumentering. Divisionens testpersonal erbjuder även oberoende testning och inspektion





av system installerade av andra leverantörer. Dessutom kan divisionen utföra installationer för övriga divisioner.

Andras produkter – egna system

Consilium Automations erbjudande täcker hela värdekedjan från design och projektering till installation, utbildning och dokumentering. Underhåll, kundsupport och utveckling av bland annat mjukvara till nya och befintliga installationer är också viktiga delar av det samlade erbjudandet.

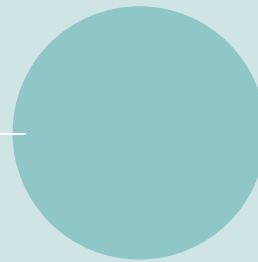
Consilium har en egen designavdelning som bygger system baserade på andras produkter. I och med att produkter och ingående komponenter huvudsakligen kommer från externa produktleverantörer är arbete med inköp och samarbeten med leverantörer viktiga parametrar.

Kvalitetsarbete

Tack vare att Consiliums produkter och system ofta befinner sig i extrema miljöer har kvalitetsarbete högsta prioritet. Affärsområdets kvalitetsarbete grundläggs redan i inköps- och designfaserna och Consilium strävar efter ständig förbättring i produktions- och leveransprocessen, där ledstjärnan är att alltid söka efter att överträffa kundernas förväntningar. Hög produktkvalitet, optimerad systemintegration och god leveranssäkerhet är områden som ges stor uppmärksamhet. Som stöd för arbetet har Consilium också implementerat ett kvalitetsledningssystem.

GEOGRAFISK NETTOOMSÄTTNING 2009, PROCENT

Asien 100



UTVECKLING ORDERINGÅNG, MSEK



Positionering

Vision

– Att uppfattas som en ledande fullserviceleverantör av produkter och system inom valda segment.

Övergripande mål

– Kraftigt öka affärsområdets andel av koncernens omsättning och resultat inom tre år.

Strategi

– Erbjuda marknadens bästa produkter och service för överlägsen ROI.

Strategi

– Hålla en hög tillväxttakt med bibehållen lönsamhet.

Strategi

– Etablera verksamhet i nya geografier.

Consilium är en etablerad, men alltjämt liten aktör på en mycket stor marknad. Tillväxtpotentialen är god samtidigt som konkurrensen är hård, både från lokala aktörer och internationella leverantörer.

Koncernens affärsstrategi att koncentrera verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass är applicerbar även inom affärsområde Automation och Consilium baserar sin uthålliga konkurrenskraft på ett antal komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

Teknisk höjd

– med välutbildad personal som förstår och kan lösa kundernas problem.

Kvalitet

– genom noga utvalda leverantörer och optimerad systemintegration.

Brett erbjudande

– med ett komplett produktprogram.

Kostnadseffektivitet

– premiumsystem levererade av en effektiv organisation.

Miljömedvetenhet

– ständigt söka möjligheter att bidra till minskad miljöbelastning.

Marknaden för Marine & Safety

Den marina marknaden

Sjöfarten är världens mest internationella verksamhet och ungefär 50 000 fartyg (>500 ton), registrerade i över 150 stater, arbetar på världshaven med uppgift att transportera människor och gods. Omkring 90 procent av alla gränsöverskridande transporter sker med fartyg och ungefär hälften utgörs av energiprodukter såsom olja, gas och kol. Utvecklingen av handelsflottan och världshandeln är nära sammankopplade och behoven av effektiva sjötransporter har ökat i takt med att världshandeln blivit allt mer global.

Den ekonomiska nedgången de senaste två åren har inneburit en kraftig global BNP-nedgång och ett fall inom de flesta tillverkningsindustrier. Nedgången sammanföll med all-time-high inom efterfrågan på sjöburna transporter. Fraktraterna var höga inom de flesta segment och varvens orderböcker var fulltecknade världen över. Idag ser situationen annorlunda ut. Det läggs färre beställningar av nya fartyg samtidigt som en del tidigare lagda order har sagts upp, mindre gods fraktas, efterfrågan varierar kraftigt mellan olika segment. Samtidigt finns det segment som inte drabbats lika hårt av krisen. Kapitalstarka rederier har också utnyttjat ett nytt prisläge och beställt fartyg som kommer att tas i trafik ett par år framåt i tiden. Globaliseringen av ekonomin gör att världens transporter ökar och minskar mer än världens BNP förändras.

Marknadens tre stadier

Consiliums erbjudande till marknaden kan delas upp i tre delar, sett till när produkter och lösningar installeras ombord på fartygen; nybyggnation, retrofit samt eftermarknad (after sales). Vid nybyggnation är det normalt varven som fattar investeringsbesluten. Som varvsleverantör är det därför avgörande att vara upptagen som prioriterad leverantör på varvens så kallade Makers List. Consilium gör bedömningen att företaget finns upptagen som prioriterad leverantör på mer 90 procent av världens viktiga varv och är därmed säkrat att alltid komma ifråga när ett nytt fartyg ska utrustas.

Även om en del utrustning ombord på ett fartyg ska fungera under fartygets totala livslängd är det också mycket som byts ut en eller flera gånger. På marinmarknaden kallas denna del för retrofit och Consiliums samtliga erbjudanden, hela system eller enskilda produkter och komponenter, kan erbjudas som retrofit. Retrofitbeställningar lämnas av det rederi som äger eller ansvarar för driften av fartyget.

Eftermarknaden för reservdelar, service och andra tjänster är en allt mer betydelsefull del av marknaden. Tack vare höga marknadsandelar, avseende installerade produkter och lösningar, har Consilium en gynnsam position att erbjuda produkter och tjänster till eftermarknaden. Dessutom har Consilium en unik global organisation som innebär att kunden kan få leverans i stort sett oavsett var farty-

get befinner sig. Consilium kan även erbjuda produkter som ersätter andra leverantörers samt utföra service på system levererade av andra företag.

Marknadens drivkrafter

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av antalet fartyg på marknaden, styr de internationella regelverken utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Framför allt är det internationella regler fastställda av FN-organet IMO som påverkar utrustningsnivåns utveckling. IMO grundades 1948 för att tillgodose en internationell standard för sjöfarten och är idag den enda internationellt erkända organisationen för denna uppgift.

IMO har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och påverkan på miljön. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända produkter och lösningar.

Sjöfartens påverkan på miljön är idag en viktig fråga. Såväl IMO som enskilda länder och regioner som t ex EU har successivt infört allt hårdare krav för att minska sjöfartens miljöbelastning bland annat genom begränsningar avseende fartygens utsläpp av avgaser, så kallad emission.

Kunder

Consiliums kunder utgörs huvudsakligen av internationella rederier och varv. Asien är den helt dominerande regionen för den internationella varvsindustrin med Sydkorea, Kina och Japan som de tre största varvsländerna. I Europa finns större varv i framför allt Tyskland, Italien, Turkiet, Spanien och Frankrike. Inom vissa segment är även andra länder väsentliga som t ex Finland för kryssningsfartyg och USA för krigsfartyg.

Rederibranschen är global och de största redarländerna utgörs av Grekland, Japan och Tyskland följt av Kina och Norge som tillsammans kontrollerar ungefär halva världsmarknaden. Såväl de största rederierna i världen som de största varven finns på Consiliums kundlista.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Varv	Land	Rederi	Land
Hyundai	Sydkorea	Essberger	Tyskland
STX	Sydkorea	MOL	Japan
STX Europe	Frankrike	Cosco	Kina
Dalian	Kina	ER Schiffhart	Tyskland
Guangzhou	Kina	Carnival	USA
Universal	Japan	Wallenius	Sverige
Mitsubishi	Japan	Stena	Sverige

Konkurrenssituation

Trots att Consilium är en global aktör är konkurrensen i första hand lokal. Inom produktsegmenten brandlarm och gasdetektering möter Consilium få konkurrenter som har en global räckvidd. Övriga aktörer är företag verksamma

huvudsakligen i Asien. För produktsegmenten inom navigation är konkurrenterna fler, men samtidigt mindre och mer lokalt förankrade. Här finns också ett antal större konkurrenter som levererar kompletta navigationssystem och fartygsbryggor.

Consilium har i en svår marknad befast sin ställning som ett av världens ledande företag inom utvalda nischområden. De senaste åren har koncernen behållit eller ökat marknadsandelarna inom de flesta produktområdena. Inom brandlarm och gasdetektering uppgår Consiliums marknadsandelar till mer än 45 procent av världsmarknaden mätt i antalet levererade system.

MARKNADSANDELAR

Erbjudande	Marknadsandel
Brandlarm	> 45 %
Gasdetektering	> 45 %
Emissionssystem	≈ 35 %
Marina färdskrivare	> 15 %
Navigationsloggar	> 20 %
Navigationsradar	< 5 %

Transportmarknaden

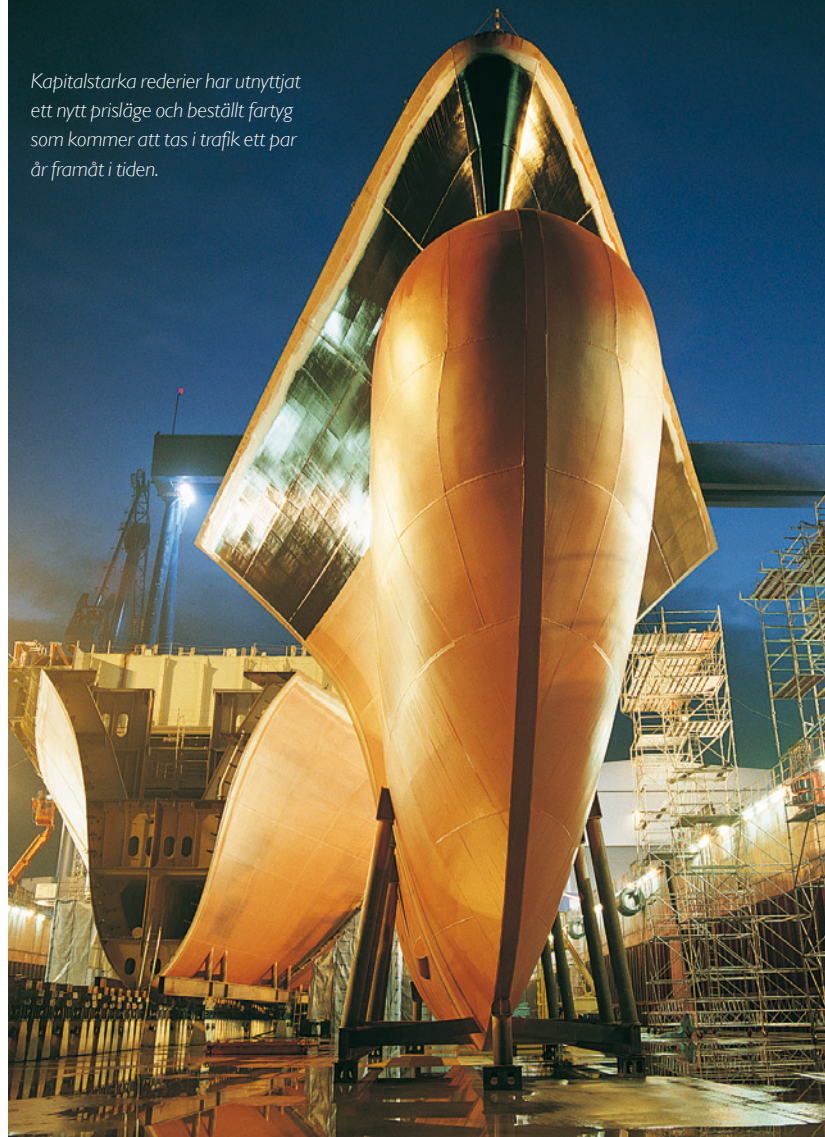
Transportmarknaden är i motsats till sjöfarten i huvudsak lokal. Marknaden består av transportsystem för gods och människor, och omfattar tåg och tunnelbanesystem, samt bussar och lastbilar. En ökad befolkningstillväxt ger behov av effektiva system för att möta efterfrågan på transporter och resande. I många länder sker för närvarande stora infrastrukturinvesteringar i nya tågnät. Det är särskilt tydligt i stora länder som Kina och Indien där nya tåg- och tunnelbanesystem krävs för att motsvara behov av snabbare transporter samt stimulera fortsatt nationell tillväxt. En tydlig trend är också en ökad andel höghastighetståg där teknikutvecklingen för närvarande är mycket stark.

Tågmarknaden är, globalt sett, en mycket stor marknad där mognaden för säkerhetssystem varierar från land till land. I takt med att tåg- och tunnelbanenät utvecklas sker även en översyn av lagar och förordningar, vilket driver fram en ökad efterfrågan av säkerhetslösningar. Gods-transporter med tåg uppvisar också en god efterfrågan och utvecklingen drivs av såväl kostnadsskäl som av miljöhänsyn. Med ökad nätkapacitet kommer sannolikt även denna del av marknaden att växa.

Consiliums kunder består av tillverkare av tåg och tunnelbanevagnar, som exempelvis Bombardier, Alstom och Hitachi. Consilium har under ett par års tid byggt upp en stark ställning på marknaden och har på den viktigaste kinesiska marknaden en bedömd marknadsandel på mer än 50 procent av brandskydd för höghastighetståg. Konkurrensen inom tågsegmentet utgörs av ett antal större internationella brand- och säkerhetsföretag samt lokala aktörer.

Efterfrågan av godstransporter på väg är fortsatt stor. Även om mycket av dagens transporter sker via sjöfarten

Kapitalstarka rederier har utnyttjat ett nytt prisläge och beställt fartyg som kommer att tas i trafik ett par år framåt i tiden.



eller med tåg sker det den största delen av styckegodsdistributionen med hjälp av lastbil. Det är naturligtvis även fallet till och från andra transportsätt och i de delar där vägnätet är det enda som finns att tillgå. Ökat resande gör också att efterfrågan på persontransporter med buss ökar successivt. Consiliums kunder består av buss- och lastbilstillverkare och konkurrensen utgörs både av andra leverantörer och av tillverkarnas egna produkter och lösningar.

Landmarknaden

För landmarknader erbjuder Consilium sina produkter och lösningar till OEM-kunder i Skandinavien för brandskydd av fastigheter, till exempel industribyggnader och sjukhus. Kunderna utgörs av installationsföretag som tar stora entreprenaduppdrag, större säkerhetsföretag som G4S och Niscayah samt släckningsföretag som levererar avancerade släcknings- och sprinklersystem.

Från att huvudsakligen erbjudit produkter och system till kunder i Skandinavien har Consilium ökat marknadsföringen mot den europeiska marknaden som öppnats upp tack vare nya EU-krav. Europamarknaden är mycket stor och som jämförelse kan nämnas att bara den nordiska landmarknaden bedöms vara lika stor som hela världsmarknaden för marina brandlarm.

Marknaden för Automation

Olje- och gasindustrin

Olja och gas är några av världens viktigaste naturtillgångar, inte minst som energikällor. Industrin runt olja och gas är också en viktig motor för den globala ekonomin. Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer än 40 procent av världens naturgasfyndigheter. Det land som har den enskilt största oljetillgången är Saudiarabien som har mer än 20 procent av reserverna medan Ryssland, USA och Qatar är de länder som har den största tillgången av naturgas.

Oljeindustrin domineras av statligt ägda företag som står för mer än hälften av världsproduktionen och nära 90 procent av de samlade oljetillgångarna. Av världens fem största oljebolag är fyra statligt kontrollerade. Sett över hela industrin är det 50 producenter som står för nära 80 procent av den dagliga oljeproduktionen, och över hälften av dessa i statlig ägo.

Det saudiarabiska statliga oljebolaget Saudi Aramco är världens enskilt största oljeproducent och det företag som kontrollerar de största oljereserverna. Företaget är också världens största exportör av naturgas. Tvåa i världen vad gäller oljetillgångar är den iranska statens oljebolag, NIOC. På tredje plats återfinns Qatar General Petroleum Co, som även har stora naturgastillgångar.

Infrastrukturinvesteringar

Mellanöstern har blivit ett alltmer expansivt område i takt med upptäckten av olje- och gasfyndigheter. Många länder i Mellanöstern bygger idag sin ekonomi runt oljeindustrin och de senaste åren har även bank- och finansverksamhet fått ett allt större utrymme. Tack vare omfattande naturtillgångar är många av Mellanösterns länder bland de rikaste i världen. Under det senaste 20 åren har regionen sett en dramatisk utveckling och investeringar i infrastruktur och inhemskt industri har tilltagit liksom placeringar av oljeinkomster runt om i världen.

Investeringsnivån i Mellanöstern är fortsatt god trots att regionen drabbats som alla andra av den globala lågkonjunkturen. Infrastrukturprojekt är den stora motorn och investeringar i olje- och gasindustrin är fortsatt stora, både vad gäller själva utvinningen och hanteringen därefter – till exempel oljedepåer och raffinaderier.

Liknande affärsmodell

För affärsområde Automation sker försäljning egentligen bara till nybyggnation och utbyggnad och därmed skiljer sig verksamheten mot Consiliums andra affärsområde. Affärsmodellen är däremot likande. Precis som för den marina marknaden har automationsmarknaden två typer av beställare. Och där rederiet är slutanvändare på marinmarknaden är mark- och fastighetsägaren (inkl. olje- och gasbolag) dess motsvarighet på automationsmarknaden, och fartygsvarvet

motsvaras av större entreprenadföretag som står för övergripande projektansvar.

Marknadens drivkrafter

Ekonomisk tillväxt och behov av olja och gas som energikälla och industriråvara är de huvudsakliga drivkrafterna på marknaden. Dessa kompletteras med andra viktiga, men inte lika drivande krafter såsom förhöjda säkerhetskrav, nya regelverk, ökade miljökrav etc.

Potentialen att växa även på andra marknader är stor, i första hand i länder som är stora importörer eller exportörer av olja och gas. Indien, Kina och hela Sydostasien är den del av världen som kanske ligger närmast till hands för Consilium. Detta dels tack vare företagets geografiska etablering och upparbetade kontakter, och dels då det är den del av världen som har den största prognostiserade tillväxten.

Kunder

Consiliums kunder utgörs antingen av lokala eller internationella entreprenadföretag, för stora projekt ofta konsortium bestående av flera företag, eller av slutkunder som är mark-, anläggnings- och fastighetsägare. Av dessa är de flesta stora nationella och internationella olje- och gasbolag baserade i Mellanöstern. Även om några av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer representeras de i allt väsentligt genom lokala kontor eller lokala samarbetspartners. Lokal närvaro och bearbetning av kunder är därför helt avgörande för framgång, och det är i många fall en fördel att ha goda kontakter både med byggnadsentreprenören och med slutanvändaren.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Slutkunder	Land	Huvudentreprenadföretag	Land
ADNOC	Abu Dhabi	TATA	Indien
Gulf Petroleum	Qatar	Belelli	Italien
ENOC	Dubai	Punj Lloyd	Indien
Qatar Petroleum	Qatar	Exterran	USA
Gulf Petrochem	Sharjah	Sepam	Italien
VOPAK	Nederländerna	Larsen & Toubro	Indien
TAKREER	Abu Dhabi	Nico International	Dubai

Konkurrenssituation

Inom olje- och gasindustrin är det ett begränsat antal bolag som har kapacitet och kunskap att leverera de lösningar och tilläggstjänster som kunderna kräver. Konkurrensen är till största delen lokal och utgörs av entreprenadföretag aktiva i regionen samt internationella teknikkonsultbolag. Bland konkurrenter kan nämnas Danway, Cegelac och Cimac. Internationella aktörer som ABB, Siemens, Samsung och Daewoo är också närvarande på marknaden. För de allra största projekten återfinns även stora internationella aktörer såsom Honeywell och Rosemount, även om Consilium sällan möter dessa aktörer i upphandlingar. Som i många andra industrier kan konkurrenter även vara samarbetspartners och i och med detta är konkurrenssituationen föränderlig utifrån varje enskilt projekt.

Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer än 40 procent av världens naturgasfyndigheter.



Potentialen att växa är stor i bland annat Indien, Kina och Sydostasien.



Marknadsorganisation

Marine & Safety



Merparten av försäljningen inom Marine & Safety sker i något av Consiliums marknadsbolag. Med en närvaro i 18 viktiga varvs- och redarländer har Consilium en för branschen unik global räckvidd. Marknadsbolagen erbjuder utöver försäljning av produkter och system till nybyggnation och retrofit även reservdelar, service, support och olika tjänster som exempelvis årliga besiktningar och kontroller.

Stärker erbjudandet

En av de viktigaste saker ett rederi tittar på vid sitt investeringsbeslut är möjligheten till global service och support, och många varv föredrar idag att samarbeta med en lokal leverantör där det är möjligt. Att finnas närvarande i alla viktiga varvs- och redarländer är därför en förutsättning för att kunna få ut sitt erbjudande både i nybyggnationsfasen, vid retrofit och för eftermarknaden. Utöver rena varvs- och redarländer är det även viktigt att finnas nära länder med större hamnar och passager. För produktsegmentet Transport är närvaron i expansiva regioner som Indien och Kina viktigt.

Parallellt med marknadsbolagen har Consilium en separat organisation för landmarknaden inom Building Safety-divisionen med kontor i Sverige och Norge. Detta är en ren effekt av att Consilium endast marknadsför sina produkter och lösningar inom detta segment som OEM-produkter. Från Sverige bearbetas även den danska marknaden.

Global räckvidd, lokal närvaro

Consilium har genom åren byggt upp en stark marknadsorganisation i strategiskt viktiga varvs- och redarländer. Bolagen har ansvar för att bygga goda relationer med varv och rederier på sin lokala marknad. Huvuduppgifterna består i marknads- och kundbearbetning, försäljning av systemlösningar, produkter, reservdelar och projektering samt lokal service och support. Marknadsbolagen är till största delen självförsörjande och utgör nyckeln mellan Consiliums produktbolag och kunderna. 90 procent av koncernens omsättning hanteras idag i något skede av marknadsbolagen.

Under 2009 har Consilium förstärkt sin globala organisation genom förvärv av sin tidigare försäljnings- och servicerepresentant i Spanien, Radio Maritima International S.A., samt förvärvat den marina brandlarmsverksamheten från sin tidigare partner i Kina, Shanghai Shipping Research Institute. Under året öppnade Consilium även ett nytt marknadsbolag i Indien och nya bolag planeras för regioner där det är en fördel för Consilium att vara närvarande med egen personal. Under början av 2010 har nya servicekontor öppnats i Long Beach, USA och Zeebrugge, Belgien.

Partnernätverk stärker organisationen

Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av ett stort antal försäljnings- och servicerepresentanter som har lång erfarenhet av sin specifika marknad. De har ofta arbetat upp goda kundrelationer och servar marknaden med en portfölj av olika erbjudanden där Consiliums lösningar och produkter ingår. De flesta av koncernens representanter arbetar idag huvudsakligen med Consiliums erbjudanden.

Automation

Försäljningen inom Automation sker till största delen i Mellanöstern och leds av Consiliums produktbolag i Dubai, Förenade Arabemiraten. Marknadsorganisationen omfattar idag fyra bolag, vilka utöver Dubai även är närvarande i Indien samt Qatar. Från Dubai täcks även den Nordafrikanska marknaden. Under början av 2010 har ett nytt kontor för försäljning och projektering öppnats i Abu Dhabi. Marknadsbolagen erbjuder utöver försäljning av produkter, integrerade system och mjukvara även projektering, installering, testning, service, reservdelar och support.

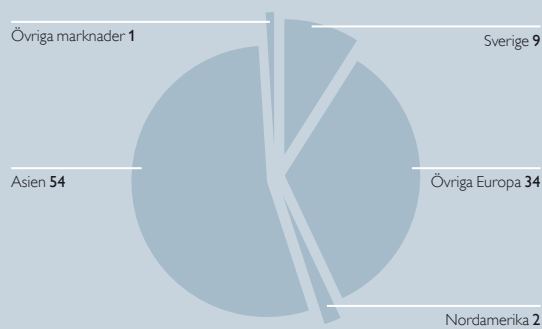
Viktiga kunder

Marknadsbolagen, som till stor del består av ingenjörer och annan teknisk personal, har till uppgift att bearbeta och skapa relationer med större kunder inom de applikationsområden som är tillämpliga för affärsområdets divisioner. Många större infrastrukturprojekt leds ofta av bygg- och anläggningsföretag vilket även gör dem till viktiga kunder.

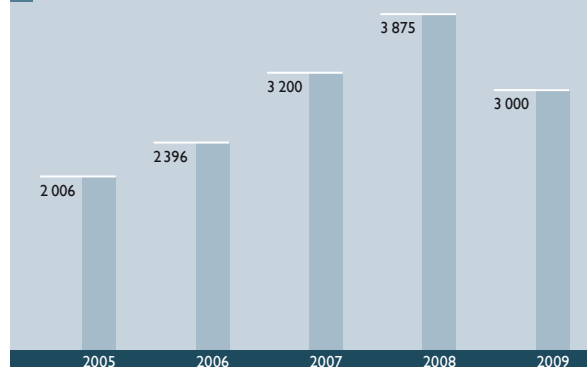
MARKNADSNÄRVARO, EGNA BOLAG

Europa	Asien	Amerika
England	Förenade Arabemiraten	USA
Finland	Indien	
Grekland	Japan	
Italien	Kina	
Nederländerna	Syd Korea	
Norge	Singapore	
Spanien	Vietnam	
Sverige	Qatar	
Tyskland		

GEOGRAFISK NETTOOMSÄTTNING 2009, PROCENT



ANTAL SÅLDA MARINA SYSTEM





Affärsutveckling



Brandlarm för tåg och tunnelbanor samt emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser är exempel på affärsutvecklingsprojekt.

AFFÄRSUTVECKLINGSPROJEKT

Affärsutvecklingsprojekt består huvudsakligen av:

- Nya produkter och system för befintliga marknader.
- Nya system baserade på befintliga produkter.
- Nya marknader för befintliga produkter.



Consilium utvärderar utifrån sin marknads- och teknikkunskap regelbundet satsningar på nya områden och har idag ett flertal intressanta affärsutvecklingsprojekt. De kan bestå av nya kompletterande erbjudanden eller nya marknader och applikationsområden för befintlig produktportfölj. Samtidigt som koncernen vidtar åtgärder för att möta de risker som den ekonomiska utvecklingen medför ser Consilium potential för utveckling av verksamheten genom investeringar och affärsutveckling. Under 2009 investerade Consilium mer än 10 MSEK i satsningar på nya produkter och nya marknadssegment.

Projekt i rätt miljö

Affärsutvecklingsprojekten drivs inom något av koncernens två affärsområden för att befinna sig i rätt miljö och ha tillgång till den support, utvecklings- och produktionsresurser, samt marknadskunskap som projekten behöver. Projekt, liksom nya affärsmöjligheter, utvärderas kontinuerligt med målsättningen att de med tiden ska kunna bli en egen division eller ett eget affärsområde. På samma sätt utvärderas även nya affärsutvecklingsprojekt regelbundet.

Utvecklingsportfölj

Consilium har de senaste åren utvecklat ett flertal intressanta affärsprojekt. Detta gäller bland annat automations-system, brandlarm för tåg och tunnelbanor, brand- och gaslarm för offshore-marknaden, emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser samt integrerade fartygsbryggor.

Affärsutvecklingsprojekten har nått olika långt och bidrar successivt till Consiliums tillväxt och intjäning. Auto-

mation har bildat ett separat affärsområde. Brandlarm för tåg och tunnelbanor har bildat en separat division inom affärsområde Marine & Safety. Detta affärsprojekt krävde fortfarande kapitaltillskott under 2009, men Consilium förväntar en kraftig tillväxt de närmaste åren. Övriga projekt ingår fortfarande som segment i andra divisioner.

Automationssystem till, framför allt, olje- och gasindustrin är ett bra exempel på ett framgångsrikt affärsutvecklingsprojekt. Automation är idag ett av koncernens två affärsområden och kan nu efter de betydande initiala investeringar som genomförts bidra till fortsatt tillväxt utifrån egna intäkter. Till detta kommer särskilda satsningar på nischmarknader som militära fartyg och radarsystem för hamnövervakning.

Hållbar affärsutveckling

Ett av målen med affärsutvecklingen är att hitta produkter och system till nya marknadssegment som är mindre känsliga för svängningar i världskonjunkturen. Detta gäller till exempel marknadssegment med långsiktiga infrastrukturinvesteringar, försäljning som påverkas av olika myndigheters säkerhetskrav och marina militära investeringar.

För tre år sedan redovisade Consilium en nettoomsättning för ovannämnda verksamheter om sammanlagt cirka 30 MSEK. För 2009 uppgick nettoomsättningen för dessa verksamheter till närmare 175 MSEK. Redan under 2010 förväntas nettoomsättningen för dessa verksamheter öka till mer än 300 MSEK, och målsättningen är att dessa verksamheter inom fem år ska uppnå en nettoomsättning om mer än 750 MSEK.

Höghastighetståg i Kina

Brandskydd ombord på tåg är komplicerat. Kraftiga temperaturvariationer, störningar från elektriska spänningsfält, nedsmutsning, fukt och kondens är bara några av problemen som systemen utsätts för. När Consilium i november 2009 fick order att leverera brandlarmssystem till en serie nyutvecklade höghastighetståg var det kulmen på en rad framgångsrika leveranser av tågssystem som gett Consilium en ledande ställning på den kinesiska marknaden – en resa som påbörjades fyra år tidigare.

Kina

Kina är med över 1,3 miljarder människor världens folkrikaste land och det fjärde största mått till yta. Landet har utvecklats starkt de senaste 30 åren och är idag ett av världens mest snabbväxande länder, och som trea efter EU och USA en mycket viktig del av den globala ekonomin.

Under 2009 stod Kina för hälften av världens ekonomiska tillväxt (+8,7 procent) och under året gjordes strategiska satsningar inom bland annat miljösektorn, infrastruktur och hälsovård. Samtidigt växer skillnaderna mellan stad och landsbygd, liksom skillnaderna mellan olika provinser. De kinesiska myndigheterna har därför initierat ett flertal program för att öka förutsättningarna för alla i landet. Transportsektorn fyller i det sammanhanget en viktig funktion, en sektor där tåg har en särskilt viktig ställning.

Tåg i Kina

Tåg är ett av de viktigaste transportsätten i Kina och ett prioriterat område för de kinesiska myndigheterna. Med över 1,5 miljarder tågresor om året genomför myndigheterna för närvarande en översyn av hela tågnätet med en satsning på höghastighetståg. Vid 2009 års slut beräknades landet ha ett tågnät för gods- och persontrafik på cirka 80 000 km, världens näst största efter USA.

I Kinas utvecklingsplaner för tågnäten bedöms landet den kommande 10-årsperioden investera motsvarande 300 mil-

jarder dollar (US) med målet att ha ett tågnät på 120 000 km vid slutet av 2020.

Kinas höghastighetståg

Under 1990-talet började Kina skissa på att utveckla nät för höghastighetståg. En viktig anledning var att dåtidens tåg hade en snitthastighet på 50 km/h. I ett första skede valde myndigheterna att genomföra en mycket välbehövlig modernisering av existerande tågnät. Under 2000-talet kompletterades initiativen med att utveckla nya tågnät anpassade för höghastighetståg och målet är att nå en kapacitet av 50 000 km med hastigheter om 200 km/h eller högre.

Kinas höghastighetståg kan delas in i två klasser, high speed trains som håller en hastighet mellan 200 och 250 km/h samt very high speed trains som kan nå upp till 350 km/h, där den snabbaste klassen är dedikerad för passagerartrafik. De nya höghastighetstågen kommer att kraftigt reducera restiden mellan Kinas mer befolkningstäta områden, för vissa sträckor så pass mycket som en halvering. För att nå en hög effektivitet är de nya tågnäten och nya tåg utvecklade på ett sätt som gör dem kompatibla med existerande tågnät. På så sätt kan höghastighetstågen anpassa sin hastighet och även trafikera äldre tågräls vid resor över långa sträckor.

Höghastighetstågens utmaning

Utmaningen inom tågutvecklingen handlade tidigare att nå höga hastigheter. Den frågan är idag i stort sett löst och numera går utvecklingen mer mot att nå bättre effektivitet, både sett till energitnyttjande och kapacitet, ökad komfort och minskad miljöbelastning.

Kinas investering i infrastrukturuppbyggnaden av tåg är också en investering i ett miljö- och energipositivt transportalternativ. Zheng Jian, chefsplanerare och forskningschef vid den kinesiska järnvägsmyndigheten har bland annat sagt: *Tåg spelar en avgörande roll för transportsystemen i Kina. Tåg har många fördelar jämfört med andra alternativ, förbrukar mindre energi, behöver mindre utrymme, ger högre kostnadseffektivitet och har en låg miljöbelastning. Tåg bidrar definitivt till utvecklingen av landets ekonomi och bidrar även till våra ambitioner inom hållbar utveckling.*

De kinesiska investeringarna i höghastighetståg har öppnat upp för många internationella företag och många av de tåg som utvecklas för de nya systemen kommer från utländska leverantörer. Ett av de mest framgångsrika företagen inom detta område är kanadensiska Bombardier.

Bombardier i Kina

Bombardier är en av världens ledande tågutvecklare och har med över 20 års erfarenhet en ledande ställning inom höghastighetståg. Bombardier har lång erfarenhet som leve-



ZEFIRO marknadsförs som världens mest driftsekonomiska och miljövänliga tåg och företagets erfarenhet av avancerad aerodynamik har lagt grunden till en helt ny generation av tåg. Tågen kan fås med olika motorval med hastigheter från 250 till 380 km/h.

ZEFIRO kan fås i en rad olika konfigurationer, från 4 till 16 vagnar per tåg, och innehålla allt från 450 till 1 300 sittplatser per tåg där antalet säten kan ändras tack vare en modulbaserad inredningsfilosofi.

rantör i Kina och har på senare år varit delaktig i flera uppmärksammade projekt.

Under 2009 fick Bombardiers kinesiska konsortium Bombardier Sifang (Qingdao) Transportation Ltd. en order från den kinesiska järnvägsmyndigheten (MOR) att leverera 80 höghastighetståg av typen ZEFIRO 380. För brandskyddet ombord på tågen valde Bombardier att anlita Consilium.

Consiliums lösning

För att ta fram en störningsfri brand- och rökdetektering har Consilium utvecklat ett system som bygger på företagets erfarenheter från leveranser till ubåtar och andra extrema miljöer. Consiliums TS 1000-system består av en centralenhet samt detektorer installerade i bland annat tågens kupéer, toaletter och förråd, och som omedelbart kan detektera och slå larm om rökutveckling skulle uppstå. Systemet är adresserbart, vilket innebär att varje enskild detektor kan kommunicera enskilt med centralenheten. Varje detektor kan anpassas för sin unika placering, med olika känslighet etc., vilket gör att antalet falsklarm begränsas och att systemet blir mindre känsligt för störningar.

Ett larm indikerar automatiskt på en kontrollpanel hos lokföraren och tågpersonalen kan se exakt i vilket utrymme ett larm utlösts. Vid ett larm ges omedelbar information till lokföraren samtidigt som tåget stoppas. Befinner sig tåget i en tunnel känner systemet av detta och låter tåget fortsätta tills det är ute ur tunneln. Tack vare att systemet kan kopplas mot tågdatorn kan det även kontrollera funktioner som ventilation och fläktsystem m.m.



Consiliums brandlarm för tåg och tunnelbanevagnar har de senaste åren installerats på många håll runt om i världen. Tidigare installationer omfattar London Underground, England, Danske Stadsbanorna (DSB), det första tunnelbanesystemet i Mumbai, Indien samt x2000 i Sverige. Genom den senaste ordern i Kina har Consilium befäst en ledande ställning på marknaden för höghastighetståg i landet och företaget bedömer att man har en marknadsandel på minst 50 procent inom detta nischsegment.

Aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX STOCKHOLM, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2009 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium har sedan 2008 ett avtal med Remium AB i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av bolagets aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser i minst fyra poster på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att Consilium har en likviditetsgarant markeras bolaget med (LP) i aktielistorna.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 21,4 procent, från 36,90 kronor till 29,00 kronor den 31 december

2009. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått upp med 46,4 procent och OMX Stockholm 30 Index med 49,1 procent. Consilium har under året som högst betalats med 36,80 kronor och som lägst med 25,00 kronor. Vid utgången av 2009 uppgick Consiliums börsvärde till 339 MSEK.

Omsättning

Under året omsattes 2 724 625 aktier, till ett värde av 77 218 092 kronor, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 25 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2009 till 1 957 (1 896).

Teckningsoptioner

600 000 teckningsoptioner har utgivits till nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningspriset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösenpriset är 68,20 kronor före justering för emissioner.

Utdelningspolitik

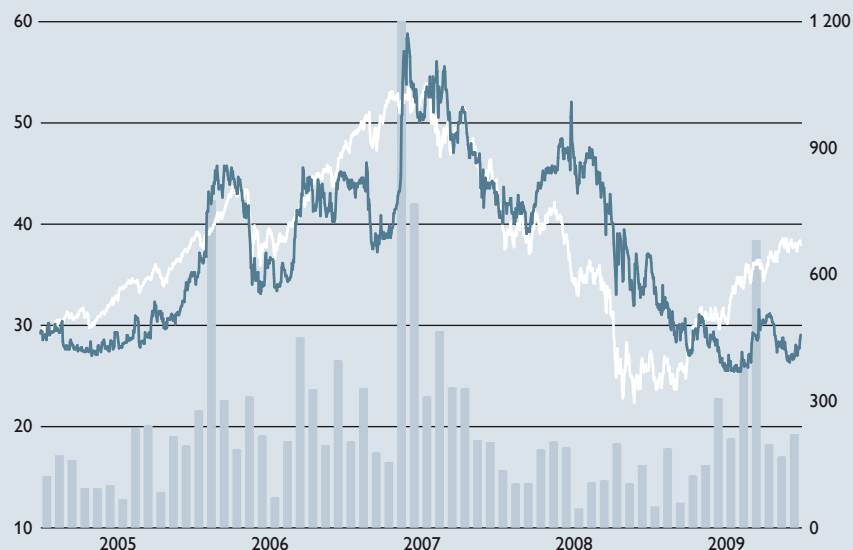
Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Föreslagen utdelning

En kontant utdelning om 0,35 kronor/aktie föreslås för räkenskapsåret 2009, vilket motsvarar 4 095 771 kronor (efter justering av återköpta aktier i eget förvar).

Aktiekursutveckling

■ Consilium B
■ Antal omsatta aktier i 1 000-tal
■ SIX Generalindex



Ägarkategorier

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Finansiella företag	0	877 733	7,5%	4,4%
Intresseorganisationer	0	480 528	4,1%	2,4%
Övriga svenska juridiska personer	0	1 738 334	14,9%	8,8%
Ej kategoriserade juridiska personer	0	2 683 844	26,4%	34,0%
Utlandsboende ägare	907 490	3 221 313	31,8%	41,4%
Svenska fysiska personer	0	1 792 961	15,3%	9,0%
Summa	907 490	10 794 713	100,0%	100,0%

Storleksklasser

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
1-500	1 214	0	230 706	2,0%	1,2%
501-1 000	320	0	254 307	2,2%	1,3%
1 001-5 000	304	0	669 713	5,7%	3,4%
5 001-10 000	61	0	468 218	4,0%	2,3%
10 001-15 000	11	0	136 184	1,1%	0,7%
15 001-20 000	12	0	219 789	1,9%	1,1%
20 001-	35	907 490	8 815 796	83,1%	90,0%
Summa	1 957	907 490	10 794 713	100,0%	100,0%

De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding B.V.*	907 490	3 720 240	39,5%	64,4%
MCT Brattberg Aktiebolag		1 452 300	12,4%	7,3%
Clearstream Banking S.A.		928 629	7,9%	4,7%
Placeringsfond Nordea		706 708	6,0%	3,6%
Danica Pension		498 991	4,3%	2,5%
Crusta Investments Limited		399 133	3,4%	2,0%
Unionen		177 804	1,5%	0,9%
Sound Invest		135 750	1,2%	0,7%
SIX SIS AG		106 222	0,9%	0,5%
Hansson, Ove		100 086	0,9%	0,5%
Summa	907 490	8 225 863	78,0%	87,1%

*Familjen Rosenblad närstående

Data per aktie

	2009	2008	2007	2006	2005
Börskurs	29	37	43	44	38
Resultat, före och efter utspädning	0,28	2,37	2,94	0,96	1,53
P/E-tal	104	16	15	46	1 950
Eget kapital före utspädning, SEK	25,9	22,6	22,7	21,8	15,8
Eget kapital efter utspädning, SEK	25,9	22,6	22,7	21,8	20,5
Börskurs/eget kapital	97	136	190	205	242
Utdelning, SEK	0,35	0,50	0,75	3,63	-
Direktavkastning, %	1,2	1,4	1,7	8,3	n/a
Antal aktier	11 702 203	10 902 203	10 902 203	9 521 068	6 118 350

Fem år i sammandrag

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	912,2	934,1	743,2	579,5	468,6
Rörelsens kostnader	-867,1	-860,1	-678,7	-539,5	-436,1
Rörelseresultat	45,1	74,0	64,5	40,0	32,5
Finansiella poster	-11,6	-11,8	-11,7	-9,0	-9,5
Resultat efter finansiella poster	33,5	62,2	52,8	31,0	23,0

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	46,2	48,0	21,2	72,6	86,3
Immateriella anläggningstillgångar	159,7	139,3	96,7	83,6	79,8
Finansiella anläggningstillgångar	50,7	46,1	50,9	72,4	76,2
Varulager m m	145,1	161,5	135,6	113,7	97,7
Fordringar	296,4	336,3	278,4	217,1	166,1
Likvida medel	48,0	60,3	32,4	64,9	25,5
Summa tillgångar	746,1	791,5	615,2	624,3	531,6
 Eget kapital	 300,0	 279,8	 247,3	 207,5	 96,4
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	13,2	7,9	14,0	4,1	5,5
Icke räntebärande långfristiga skulder	0,4	0,3	0,3	5,3	6,3
Konvertibelt förlagslån	-	-	-	38,0	69,5
Räntebärande långfristiga skulder	129,2	116,8	98,2	137,0	117,9
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	5,0	5,9	13,2	6,7	9,3
Räntebärande kortfristiga avsättningar	-	-	-	1,0	2,8
Icke räntebärande kortfristiga skulder	238,2	300,2	190,9	163,0	160,6
Räntebärande kortfristiga skulder	60,1	80,6	51,3	61,7	63,3
Summa skulder	446,1	511,7	367,9	416,8	435,2
Summa eget kapital och skulder	746,1	791,5	615,2	624,3	531,6

Nyckeltal och definitioner

Nyckeltal

	2009	2008	2007	2006	2005
EBITDA, MSEK	75,5	101,1	85,7	60,1	52,2
EBIT, MSEK	45,1	74,0	64,5	40,0	32,5
EBT, MSEK	33,5	62,2	52,8	31,0	23,0
Rörelsemarginal, %	4,9	7,9	8,7	6,9	6,9
Vinstmarginal, %	3,7	6,7	7,7	5,3	4,9
Avkastning på operativt kapital, %	10,8	18,9	19,3	13,3	7,0
Avkastning på eget kapital, %	8,8	16,5	16,6	8,4	5,0
Direktavkastning	1,2	1,4	1,7	8,3	-
P/E-tal	104	16	15	46	1 950
Soliditet, %	40	35	40	33	18
Riskbärande kapital, %	40	35	40	39	31
Skuldsättningsgrad, %	47	71	60	96	200
Kassalikviditet, %	114	103	116	213	72
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,28	2,37	2,94	0,96	1,53
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	26,9	22,6	22,7	21,8	15,8
Eget kapital/aktie efter utspädning, SEK	26,9	22,6	22,7	21,8	20,5
Investeringar, MSEK	49,0	96,4	55,3	29,0	26,0
Utdelning per aktie	0,35	0,50	0,75	3,63	-
Antal anställda	560	528	382	293	235

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för aktuell skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

EBIT

Vinst före räntor och skatt.

EBT

Vinst före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder, beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2009.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, rederier, samt olje- och gasindustrin. Till olje- och gasindustrin marknadsförs kompletta system för styrning och kontroll av anläggningar, tillsammans med brandskyddsprodukter. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering och service till kunderna.

Utveckling av verksamheten

Consilium är idag ett väletablerat större marint bolag med en stark global organisation.

Consilium har utifrån sin marknads- och teknikkompetens genomfört satsningar på nya marknadsområden. Satsningen på automationssystem har gett upphov till ett nytt affärsområde, Automation, med förväntad stark tillväxt under de närmaste åren. Satsningen på brandlarm för tåg och tunnelbanor har blivit en egen division inom affärsområde Marine & Safety, och vi förväntar oss även för denna verksamhet en stark tillväxt under de närmaste åren. Övriga affärsutvecklingsprojekt befinner sig ännu i ett tidigare utvecklingsskede.

Utvecklingen under 2009

Nettoomsättningen uppgick under 2009 till 912,2 MSEK (934,1), vilket är två procent lägre än föregående år, trots att ett flertal projekt har förskjutits i tid och order har annullerats. Orderingången är lägre än föregående år, men ligger nästan i nivå med nettoomsättningen, trots den försvagade

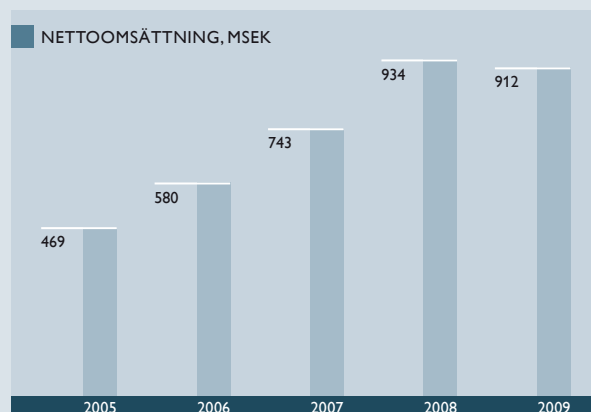
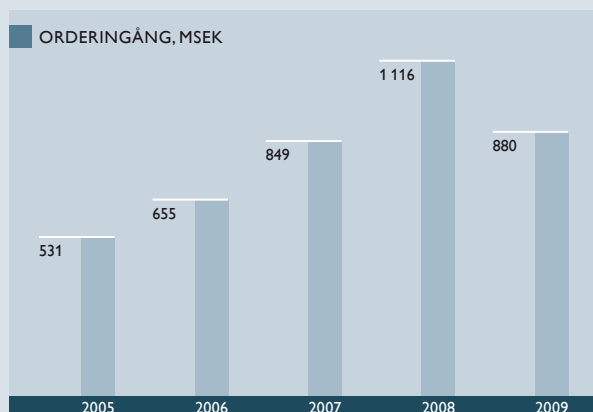
marknaden, med uppskjutna investeringsbeslut och effekter från annulleringar av order. Consilium har i rådande lågkonjunktur bibehållit eller ökat sina marknadsandelar. Orderstocken är fortsatt god, och uppgår per 31 december 2009 till 682,0 MSEK, vilket är 4 procent lägre än föregående år.

Inom affärsområde Marine & Safety varierar utvecklingen inom de olika marknadssegmenten. Leveranserna till nybyggnation av fartyg är fortsatt goda tack vare långa ledtider och den stora orderstocken. Orderingången för nybyggnation av fartyg har däremot successivt minskat i en svag världskonjunktur, men detta får inget omedelbart genomslag på leveranser och nettoomsättning. Försäljningen till den marina eftermarknaden, dvs. service, reservdelar och tjänster, har under de senaste åren getts ökad fokus och är fortsatt god. Retrofitförsäljningen, dvs. utbyte och uppgraderingar av marina system, har däremot minskat kraftigt i en svag världskonjunktur med minskat kapacitetsutnyttjande av fartygsflottan.

Minskad försäljning till kommersiella fartyg har delvis kompensats med ökade satsningar på nya produktområden, geografiska marknader och marknadssegment, där vi trots den försvagade världsekonomin sett potential att växa. Detta gäller till exempel försäljningen av produkter och system till militära fartyg, offshore, radarsystem för hamnövervakning, brandlarm för tåg och tunnelbanor, fartygsbryggor, samt försäljning av tjänster och kompletterande externa produkter.

Consilium har genomfört en större omorganisation, där de huvudsakligen marina verksamheterna Consilium Fire & Gas och Consilium Navigation har bildat det nya affärsområdet Consilium Marine & Safety. Detta möjliggör ytterligare framtida samordning och effektivisering.

Orderingången inom affärsområde Automation har ökat kraftigt, och under andra halvåret inträffade en klar förbättring av marknadsläget. Leveranserna avser huvudsakligen automationssystem till olje- och gasindustrin, och har ökat väsentligt. Rörelseresultatet påverkas dock av tillväxtkost-



nader. Consilium har generellt byggt en global organisation för fortsatt stark tillväxt. Med hänsyn till det aktuella läget för världsekonomin har vi dock anpassat verksamhet och kostnader till minskad tillväxt, och inom vissa marknadssegment till kraftigt minskad volym, samt slagit samman de svenska marina verksamheterna. Consilium har dessutom minskat sin kapitalbindning i form av lager och fordringar.

Consilium har trots den globala recessionen valt att fortsätta sina affärsutvecklingssatsningar enligt plan. Resurser har under 2009 delvis omallokerats till tillväxtområden och affärsutvecklingssatsningar.

Consilium följer fastlagd strategi. Det tidigare hälften-ägda amerikanska nivåmätningföretaget har planenligt avyttrats. Den globala marknadsorganisationen har stärkts genom två förvärv. Inom affärsområde Automation har en rörelsegren avvecklats för att ge ökad fokus och resurser till marknadsföring av automationssystem till olje- och gasindustrin. I en period med stor osäkerhet om marknads utveckling omprövas kostnader och fördelning av resurser inom koncernen kontinuerligt. Samtidigt ser Consilium fortsatt på möjligheter till strategiska investeringar.

Rörelseresultatet uppgick under 2009 till 45,1 MSEK (74,0). Rörelseresultatet har under 2009 minskat mer än nettoomsättningen, men detta är inte direkt jämförbart. Väsentliga volymminskningar av marin retrofitförsäljning för mogna produkter ger ett bortfall av intäkter med hög marginaleffekt, medan ökad volym från nya verksamhetsområden kortsiktigt belastas med betydande organisations- och tillväxtkostnader. Kostnaderna för produktutveckling har ökat med 8 MSEK till mer än 40 MSEK. Satsningarna på affärsutvecklingsprojekt har ökat till mer än 10 MSEK. Projekt för intern effektivisering och processutveckling, samt organisationsförändringar i samband med sammanslagningen av de svenska marina verksamheterna, har belastat resultatet med 5 MSEK.

Förväntad utveckling under 2010

Consilium förväntar sig en fortsatt volymökning efter inbromsningen under 2009. Nettoomsättningen förväntas öka till mer än 1 000 MSEK under 2010.

Vi in-tecknar i denna prognos inte någon väsentlig förbättring av marknadsläget för den kommersiella marina marknaden, utan baserar detta på en stark orderstock, ökad försäljning till den marina eftermarknaden, ökad försäljning

av automationssystem, de marknads- och produktinvesteringar som genomförts under de senaste åren, samt våra satsningar på segment med förväntad god tillväxt. Trots ökad fokus på kostnader och cashflow vill vi inte in-teckna någon förbättring av rörelsemarginalen.

Inom affärsområde Marine & Safety förväntas orderin-gången till nybyggnation av kommersiella fartyg minska under 2010 p g a minskade nybeställningar. Nettoomsätt-nings och leveranser till nybyggnation av kommersiella fartyg förväntas däremot vara fortsatt god under 2010, base-rat på vår stora orderstock. Osäkerheten i prognoser för nettoomsättning ligger framför allt i tidsförskjutningar av leveranser. Försäljningen till den marina eftermarknaden förväntas öka, medan utbyte och uppgraderingar av marina system inte kommer att öka väsentligt förrän världskon-junkturen medför ökad efterfrågan på fartygstransporter. Orderingång och nettoomsättning för brandlarmsystem till tåg och tunnelbanor förväntas öka. Försäljningen till landmarknaden förväntas vara fortsatt stabil.

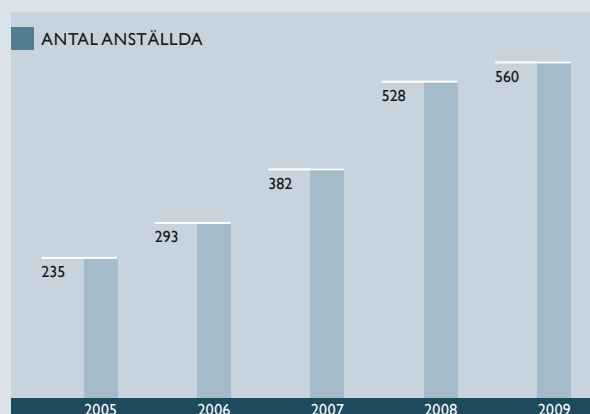
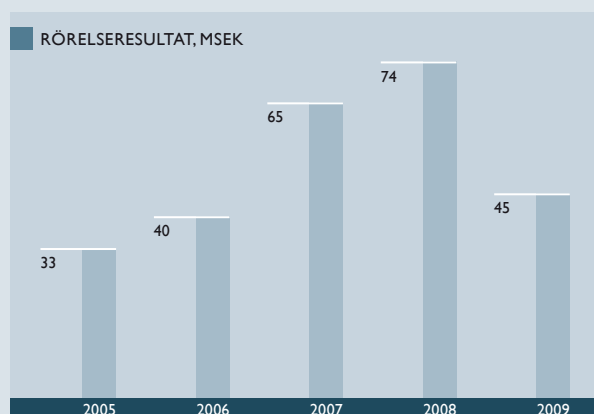
Inom affärsområde Automation förväntas orderingång och nettoomsättning fortsätta att öka under 2010. Anta-let potentiella projekt har ökat under det senaste halvåret. Consilium har stärkt sin organisation och investeringarna inom olje- och gasindustrin ökar efter inbromsningen som skedde i slutet av 2008.

Affärsutvecklingsprojekt

Consilium investerade under 2009 mer än 10 MSEK i pågå-ende marknadssatsningar för nya produkter och nya mark-nadssegment inom affärsområde Marine & Safety.

Försäljningen av produkter och system till dessa nya marknadssegment är ofta inte direkt beroende av kortsiktiga svängningar i världskonjunkturen och förväntas öka. Detta gäller till exempel marknadssegment med långsiktiga infra-strukturinvesteringar, försäljning som beror av olika myn-digheters säkerhetskrav och marina militära investeringar.

Consilium har utifrån sin marknads- och teknikkunskap genomfört satsningar på nya områden och har idag flera intressanta affärsutvecklingsprojekt i sin portfölj. Detta gäl-ler bland annat brandlarm för tåg och tunnelbanor, brand-och gaslarm för offshore, emissionssystem som mäter utsläpp av rökgaser, och kompletta navigationssystem. Dessa projekt har nått olika längt, och vi kommer succes-sivt att se resultatet av Consiliums tidigare och pågående affärsutvecklingssatsningar.



Brandlarm för tåg och tunnelbanor har bildat en separat division inom affärsområde Marine & Safety. Detta affärsprojekt krävde fortfarande kapitaltillskott under 2009, men vi förväntar oss en tillväxt under de närmaste åren. Övriga projekt ingår fortfarande som segment i andra divisioner.

Automationssystem till framför allt olje- och gasindustrin, inklusive brandskyddssystem, är ett bra exempel på genomförda affärsutvecklingsprojekt, vilket har bildat ett separat affärsområde, och inte längre ingår i ovannämnda satsning om mer än 10 MSEK. Detta affärsprojekt kan nu efter betydande initiala investeringar säkerställa fortsatt tillväxt utifrån egna intäkter.

För tre år sedan redovisade Consilium en nettoomsättning för ovannämnda verksamheter om sammanlagt ca 30 MSEK. För 2009 uppgick nettoomsättningen för dessa verksamheter till ca 175 MSEK. Redan under 2010 förväntas nettoomsättningen för dessa verksamheter öka till mer än 300 MSEK, och målsättningen är att dessa verksamheter inom fem år skall uppnå en nettoomsättning om mer än 750 MSEK.

Resultat och finansiell ställning

EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) uppgick under 2009 till 75,5 MSEK (101,1). EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) uppgick till 45,1 MSEK (74,0). EBT (resultat före skatt) uppgick till 33,5 MSEK (62,2).

Affärsområde Marine & Safety redovisar för 2009 en nettoomsättning som är sex procent under föregående år, och ett rörelseresultat som är 32 procent under föregående år. Anpassning till minskad tillväxt och volym, ökade kostnader för produktutveckling och kostnader för omorganisation påverkar resultatet. Satsningarna på Consiliums affärsutvecklingsprojekt har gett större relativ resultatpåverkan i dagens konjunkturläge, men har likafullt prioriterats.

Affärsområde Automation redovisar en ökning av nettoomsättningen med 26 procent. Rörelseresultatet ökade, men påverkas i ett uppbyggnadsskede av organisationskostnader relaterade till den kraftigt ökade orderingången.

Utbyggnaden av Consiliums globala marknadsorganisation har fortsatt, trots generella besparingar.

Pågående marknadsatsningar på nya produkter och nya marknadssegment har belastat resultatet med mer än 10 MSEK.

Projekt för intern effektivisering och processutveckling, samt organisationsförändringar i samband med sammanslagning av de svenska marina verksamheterna, har belastat resultatet med 5 MSEK.

Årets nettoresultat belastas med kostnader för avyttrade verksamheter om 12,5 MSEK.

Den finansiella ställningen är god. Soliditeten uppgår till 40 procent. Nettoskuldssättningsgraden är 0,47.

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret ökade antalet anställda till 560 (528) i kvarvarande verksamhet.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter periodens utgång.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 40 procent (35). Likvida medel uppgick per 2009-12-31 till 48,0 MSEK (60,3). Räntebärande skulder uppgick till 189,3 MSEK (197,4).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 49,0 MSEK (96,4). Inom affärsområde Marine & Safety har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktions-teknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunk-

turläget innebar generellt att koncernens finansiella situation har försämrats, vilket bland annat innebär att risken för kundförluster har ökat. Utöver detta är bedömningen att det inte har tillkommit några väsentliga risker under året.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,8 MSEK (2,0) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -25,3 MSEK (-25,1). Rörelseresultatet uppgick till -19,3 MSEK (-23,1). Resultat efter finansiella poster uppgick till -19,7 MSEK (-23,9). Consilium har stärkt de centrala funktionerna för att möjliggöra en fortsatt stark tillväxt med ett stort antal koncerngemensamma projekt.

Förslag till vinstdisposition

BELOPP I KSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	131 894
Balanserat resultat	22 468
Årets resultat	-19 787
Totalt	134 575

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas kontant 0,35 kr/aktie	-4 096
I ny räkning överföres	130 479

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning enligt ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Förutsatt att årsstämman 2010 fattar beslut enligt styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 130 479 KSEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, även med beaktande av det föreslagna bemyndigandet för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier. Enligt styrelsens bedömning kommer

bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelningen att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläge. Styrelsen har gjort bedömningen av att bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Krediterna kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 §, 2-3 stycket (försiktighetsregeln).

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 26 april 2010

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Ove Hansson
Verkställande direktör

Peter Carlberg

Fredrik Nygren

Carl Adam Rosenblad

Ann-Marie Åström

Min revisionsberättelse har avgivits den 30 april 2010

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Försäljningsintäkter	1	912,2	934,1
Kostnader för sålda varor		-552,2	-540,1
Bruttovinst		360,0	394,0
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-175,0	-185,7
Administrationskostnader	2, 3, 4	-98,1	-102,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-41,8	-33,8
Övriga rörelseintäkter		0,0	1,7
Rörelseresultat		45,1	74,0
Finansiella intäkter	5	6,9	7,0
Finansiella kostnader	6	-18,5	-18,8
Resultat före skatt		33,5	62,2
Inkomstskatter	7	-10,1	-21,9
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		23,4	40,3
Periodens resultat för avvecklade verksamheter		-12,5	-2,5
Periodens resultat		10,9	37,8
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		3,2	25,8
Minoritetsintresse		7,7	12,0
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	30	0,28	2,37
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		0,35	0,50
Övrigt totalresultat			
<i>Intäkter/kostnader redovisade direkt i eget kapital</i>			
Kassaflödessäkring		21,5	-28,0
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring		-5,7	7,4
Valutakursdifferenser		-12,8	5,4
Summa övrigt totalresultat		3,0	-15,2
Summa totalresultat för perioden		13,9	22,6
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		6,2	10,6
Minoritetsintresse		7,7	12,0

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2009	2008
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	9		
Byggnader, mark och markanläggningar		14,6	11,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar		16,9	17,2
Inventarier, verktyg och installationer		14,7	19,0
Summa materiella anläggningstillgångar		46,2	48,0
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		124,6	112,6
Patent, licenser och liknande rättigheter		2,0	1,9
Goodwill		33,1	24,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		159,7	139,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	8,5	0,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,1	0,0
Långfristiga fordringar		3,3	5,2
Uppskjutna skattefordringar	8	38,8	40,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		50,7	46,1
Summa anläggningstillgångar		256,6	233,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	145,1	161,5
Fordringar m m			
Kundfordringar	15	222,9	269,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	11,9	25,4
Övriga fordringar		61,6	41,9
Likvida medel		48,0	60,3
Summa omsättningstillgångar		489,5	558,1
Summa tillgångar		746,1	791,5
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	58,5	54,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	189,1
Övriga reserver		-16,2	-19,2
Balanserat resultat, inkl årets resultat		19,5	22,1
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		268,0	246,5
Minoritetsintresse		32,0	33,3
Summa eget kapital		300,0	279,8
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	129,2	116,8
Pensionsförpliktelser	19	11,3	8,2
Övriga avsättningar	19	0,8	3,1
Summa långfristiga skulder		141,3	128,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		131,6	173,3
Aktuella skatteskulder		1,5	2,5
Skulder till kreditinstitut	21	60,0	80,6
Övriga avsättningar	19	6,5	5,9
Övriga skulder		48,6	23,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	56,6	97,5
Summa kortfristiga skulder		304,8	383,6
Summa eget kapital och skulder		746,1	791,5
Ställda säkerheter	23	147,2	155,2
Ansvarsförbindelser	24	59,1	41,9

Förändringar i koncernens eget kapital

Förändringar i koncernens eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	54,5	189,1	-4,0	7,7	0,0	247,3
Omräkningsdifferenser	-	-	5,4	-	-	5,4
Kassaflödessäkring	-	-	-28,0	-	-	-28,0
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	7,4	-	-	7,4
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-15,2	-	-	-15,2
Årets resultat	-	-	-	25,8	12,0	37,8
Summa intäkter och kostnader	-	-	-15,2	25,8	12,0	22,6
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Utdelning till joint-venturesdelägare	-	-	-	-3,0	-	-3,0
Lämnad utdelning	-	-	-	-8,2	-	-8,2
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	-	21,3	21,3
Utgående balans per 31 december 2008	54,5	189,1	-19,2	22,1	33,3	279,8
Ingående balans per 1 januari 2009	54,5	189,1	-19,2	22,1	33,3	279,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-12,8	-	-	-12,8
Kassaflödessäkring	-	-	21,5	-	-	21,5
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	-5,7	-	-	-5,7
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	3,0	-	-	3,0
Årets resultat	-	-	-	3,2	7,7	10,9
Summa intäkter och kostnader	-	-	3,0	3,2	7,7	13,9
Apportemission	4,0	17,1	-	-	-	21,1
Lämnad utdelning	-	-	-	-5,8	-	-5,8
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	-	-9,0	-9,0
Utgående balans per 31 december 2009	58,5	206,2	-16,2	19,5	32,0	300,0

Specifikation av övriga reserver

	Omräknings- differens	Kassaflödessäkring valutaderivat	Summa
Ingående balans 2008-01-01	-4,5	0,5	-4,0
Förändring 2008	5,4	-28	-22,6
Uppskjuten skatt kassaflödessäkring	-	7,4	7,4
Utgående balans 2008-12-31	0,9	-20,1	-19,2
Ingående balans 2009-12-31	0,9	-20,1	-19,2
Förändring 2009	-12,8	21,5	8,7
Uppskjuten skatt kassaflödessäkring	-	-5,7	-5,7
Utgående balans 2009-12-31	-11,9	-4,3	-16,2

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		45,1	74,0
Avskrivningar	9,10	30,4	27,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	12,3	12,0
		87,8	113,1
Erhållen ränta	5		2,9
Övriga finansiella intäkter		12,5	3,4
Erlagd ränta	6	-16,6	-18,2
Betald inkomstskatt	7	-7,5	-11,3
Kassaflöde för den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		76,2	89,9
Ökning/minskning varulager	14	21,7	-15,3
Ökning/minskning kundfordringar	15	40,5	-29,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-8,2	6,7
Ökning/minskning leverantörsskulder		-43,7	-22,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-36,7	75,3
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		49,8	104,8
Kassaflöde för den löpande verksamheten för avvecklade verksamheter		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49,8	104,8
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-11,0	-37,6
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-49,3	-57,0
Investering i intressebolag	12	-8,4	-
Investeringar i dotterbolag	11	-7,8	-
Sålda intressebolag		-	2,5
Övrigt		3,4	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-73,1	-92,7
Finansieringsverksamheten			
Apportemission	21	21,1	-
Upptagna lån	21	4,3	8,2
Amortering av skuld		-4,2	-2,3
Återköp av egna aktier		-	-0,2
Tillskott från minoritet		-	21,3
Betald utdelning till joint venture- och minoritetsdelägare		-4,4	-3,0
Betald utdelning		-5,8	-8,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11,0	15,8
Årets kassaflöde		-12,3	27,9
Likvida medel vid årets början		60,3	32,4
Likvida medel vid årets slut		48,0	60,3

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Försäljningsintäkter	1	5,9	2,0
Bruttovinst		5,9	2,0
Administrationskostnader		-25,2	-25,1
Rörelseresultat		-19,3	-23,1
Resultat från andelar i koncernföretag		-0,1	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	0,6	3,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-0,9	-4,1
Resultat före skatt		-19,7	-23,9
Skatt på årets resultat	7	-	-3,0
Årets resultat		-19,7	-26,9

Moderbolaget balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2009	2008
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,2	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,1
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	0,0	0,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	124,4	74,1
Andelar i intresseföretag	12	8,4	0,0
Uppskjutna skattefordringar	8	6,6	6,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		139,4	80,7
Summa anläggningstillgångar		134,6	80,8
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		145,6	146,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,8	0,7
Likvida medel		0,8	0,1
Summa omsättningstillgångar		147,2	147,1
Summa tillgångar		286,8	227,9
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	58,5	54,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	86,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		131,9	114,8
Balanserat resultat		22,4	35,1
Årets resultat		-19,7	-26,9
Summa		134,6	123,0
Summa eget kapital		224,8	209,2
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	11,6	7,7
Summa långfristiga skulder		11,6	7,7
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		4,2	2,4
Skulder till koncernföretag		40,0	1,5
Skulder till kreditinstitut	21	5,0	5,1
Övriga skulder		0,1	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1,1	1,7
Summa kortfristiga skulder		50,4	11,0
Summa eget kapital och skulder		286,8	227,9
Ställda säkerheter	23	8,4	Inga
Ansvarsförbindelser	24	171,3	167,0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	54,5	31,7	114,8	13,5	214,5
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-0,2	-0,2
Lämnad utdelning	-	-	-	-8,2	-8,2
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	30,0	30,0
Årets resultat	-	-	-	-26,9	-26,9
Utgående balans per 31 december 2008	54,5	31,7	114,8	8,2	209,2
Ingående balans per 1 januari 2009	54,5	31,7	114,8	8,2	209,2
Apportemission	4,0	-	17,1	-	21,1
Lämnad utdelning	-	-	-	-5,8	-5,8
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	20,0	20,0
Årets resultat	-	-	-	-19,7	-19,7
Utgående balans per 31 december 2009	58,5	31,7	131,9	2,0	224,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-19,3	-26,3
Avskrivningar	9,10	0,1	0,4
		-19,2	-25,9
Erhållen ränta	5	0,6	0,1
Övriga finansiella intäkter		-	3,0
Erlagd ränta	6	-0,9	-0,7
Betald inkomstskatt	7	-	-
		-19,5	-23,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-9,4	-7,2
Ökning/minskning leverantörsskulder		1,8	0,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		37,6	2,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10,5	-27,0
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-0,2	-0,1
Investering i intressebolag	12	-8,4	-
Investeringar i dotterbolag	11	-50,4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59,0	-0,1
Finansieringsverksamheten			
Apportemission		21,1	-
Uptagna lån	21	3,9	-
Utbetald utdelning		-5,8	-8,2
Amortering av skuld	21	-	-2,3
Återköp av egna aktier		-	-0,2
Erhållet koncernbidrag		30,0	35,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		49,2	24,3
Årets kassaflöde		0,7	-2,8
Likvida medel vid årets början		0,1	2,9
Likvida medel vid årets slut		0,8	0,1

Noter

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1.2. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU. Grunderna för värdering i koncernredovisningen är anskaffningsvärde där inget annat anges.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från 1 januari 2009

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar". Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Ändringen har ingen påverkan på annat än upplysningar.

IFRS 8 "Rörelsesegment". IFRS 8 ersätter IAS 14, Segmentrapportering. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. För Consiliums del innebär detta inte någon förändring av de segment för vilka information ska lämnas.

IAS 1 (omarbetad) "Utformning av finansiella rapporter". Standarden förbjuder presentation av intäkts- och kostnadsposter (d v s förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräver istället att förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i en rapport över totalresultatet. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i rapporten Koncernens förändringar i eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i koncernens rapport över totalresultat. Jämförande information presenteras i enlighet med den omarbetade standarden. Ändringen har ingen påverkan på annat än presentationen.

IFRS 2 (ändring) "Aktierelaterade ersättningar". Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Standarden har för närvarande ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 23 (ändring) "Lånekostnader". Tidigare har koncernen haft som princip att omedelbart kostnadsföra alla lånekostnader. Ändringen innebär att det under vissa omständigheter blir obligatoriskt att aktivera lånekostnader som en del av anskaffningsvärdet för en tillgång. Ändringen har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2009 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernens redovisning och som tillämpas från 1 januari 2010, eller senare. Consilium tillämpar under 2009 inga standarder och tolkningar i förtid. De standarder som kan påverka de finansiella rapporterna vid införandet är:

IFRS 3 (omarbetad) "Rörelseförvärv". Den omarbetade standarden fortsätter att beskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Ändringen kommer att tillämpas framåttriktat från räkenskapsåret 2010 och kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv.

IAS 27 (ändring) "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter". Den ändrade standarden kräver bl a att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden kommer att tillämpas framåttriktat för transaktioner från den 1 januari 2010.

IAS 38 (ändring) "Immateriella tillgångar". Ändringen ger bl a förtydligande vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv. Ändringen kommer inte att ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet

understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen skall kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i twister i den normala affärsverksamheten. Twister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Twister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga twister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventuella förpliktelsers verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderar i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-ventures-bolagen har konsoliderats enligt klyvningsmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klyvningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisas koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt realiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även realiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionell valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser

	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2009	2008	2009	2008
USD	7,21	7,73	7,64	6,62
EUR	10,35	10,94	10,62	9,67
GBP	11,48	11,20	11,84	12,12

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminkontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Segment

Rörelsegränar innehåller produkter som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegränar. Consiliums primära segment är koncernens två affärsområden, Marine & Safety och Automation. Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för de enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. I koncernen klassificeras geografiska områden som sekundära segment.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överfört till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd

som hänförs sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3-5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Ingen avskrivning sker på mark.

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2009 och 2008 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar och persondatorer definieras normalt som operationell leasing. Värdet av dessa leasingkontrakt bedöms ej vara väsentligt.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis mark, skrivs inte av utan provas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återvinning bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdet förändringen redovisas direkt i eget kapital. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen

förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de realiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognosticerade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Eget kapitalinstrument

Incentivprogram

Teckningsoptioner till anställda redovisas i enlighet med IFRS 2, Ersättningar till anställda. Årsstämman 2007 fattade beslut om att utge teckningsoptioner om 600 000 stycken, vilka har erbjudits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningskursen var 2,47 kronor per optionsrätt beräknat enligt Black & Scholes beräkningsmodell och lösenkursen är 68,20 kronor per aktie. Teckningskursen är den samma som verkligt värde, varför någon personalkostnad för teckningsoptionerna inte redovisas i resultaträkning. Vid anställningens upphörande ska optionsinnehavaren erbjuda

sina optioner för inlösen. Lösenkursen ska räknas om för att ta hänsyn till fond-, ny- och apportemissioner samt utdelningar. Någon omräkning av lösenkursen per 2009-12-31 är inte aktuell till följd av gjord apport-, nyemission och utdelning efter det att lösenkursen sattes till 68,20 kronor per aktie.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 19. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman beslutat om utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägstavärdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2).

Intressebolagsredovisning

I Moderbolagets bokslut redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intressebolag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Not 1

Segmentens resultat för räkenskapsåret 2009 och 2008 framgår nedan

Räkenskapsåret 2009	Marine & Safety	Automation	Övrigt	Koncernen
<i>Intäkter</i>				
Nettomsättning	776,4	135,8	-	912,2
Rörelseresultat	56,5	4,5	-15,9	45,1
Resultat före skatt	41,6	4,5	-12,6	33,5
 Tillgångar	 601,2	 129,8	 15,1	 746,1
Skulder	345,3	78,2	22,6	446,1
 Investeringar	 48,5	 4,5	 0,2	 53,2
Av- och nedskrivningar	26,2	1,9	0,1	28,2
 Räkenskapsåret 2008	 Marine & Safety	 Automation	 Övrigt	 Koncernen
<i>Intäkter</i>				
Nettomsättning	826,5	107,6	-	934,1
Rörelseresultat	83,1	4,9	-14,0	74,0
Resultat före skatt	78,6	4,9	-21,3	62,2
 Tillgångar	 576,7	 134,0	 80,8	 791,5
Skulder	391,9	91,8	10,1	500,9
 Investeringar	 78,2	 16,1	 0,1	 94,4
Av- och nedskrivningar	25,0	1,0	0,1	26,1

Geografiska områden	Nettomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Sverige	82,1	65,0	395,4	423,6	45,5	71,2
Europa (ex Sverige)	310,1	406,5	139,2	111,7	2,3	18,0
Asien	492,6	436,0	195,6	227,5	5,2	6,8
Nordamerika	18,3	17,1	15,9	28,7	0,2	0,4
Övriga marknader	9,1	9,5	-	-	-	-
Summa	912,2	934,1	746,1	791,5	53,2	96,4

	Nettomsättning	
	2009	2008
I nettomsättningeng ingår		
intäkter från:		
Varor	88,5%	91,0%
Tjänster	9,2%	7,0%
Entreprenaduppdrag	2,3%	2,0%
	100,0%	100,0%

Segmentsinformation

Upplysningar för primära segment – rörelsegränar

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Marine & Safety utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem, radarprodukter och -system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem. Automation levererar kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner samt JOWA Consilium US Inc. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader som inte avser Consiliums kärnverksamheter. Rörelsegränstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegränsskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegränar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2009		2008	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	6,5	2,5(1,7)	7,0	2,4(1,1)
Dotterbolag	191,2	42,9(7,8)	159,9	39,5(7,5)
Koncernen	197,7	45,4(9,0)	166,9	41,9(8,6)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2009		2008	
	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,5	4,0	2,2(0,4)	4,8
Dotterbolag, Sverige	3,7	75,6	3,5(0,5)	73,1
Dotterbolag utomlands				
Bulgarien	-	-	-	0,8
Finland	0,3	1,4	-	1,7
Förenade arabemiraten	2,4	33,6	1,8	16,1
Grekland	0,5	0,7	0,4	0,7
Indien	0,2	0,2	-	-
Italien	0,8	10,1	0,7	10,8
Japan	-	1,5	-	1,3
Holland	1,4	7,5	1,1	5,8
Kina	-	3,8	-	3,0
Norge	1,1	5,7	1,0	4,1
Qatar	-	9,2	-	5,3
Singapore	0,2	3,2	1,1	1,7
Spanien	0,5	4,5	-	-
Sydkorea	1,0	3,6	1,0	5,6
Tyskland	1,5	10,0	1,5	10,7
USA	1,1	5,9	1,1	6,0
Totalt i dotterbolag	14,7	176,5	13,2	146,7
Koncernen totalt	17,2	180,5	15,4	151,5

Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Verksamheter i Sverige:				
Moderbolaget	6	7	6	7
Dotterbolag i Sverige	208	215	-	-
Dotterbolag i utlandet	346	306	-	-
Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:				
Finland	4	3	-	-
Förenade Araberemiten	90	90	-	-
Grekland	4	4	-	-
Indien	8	-	-	-
Italien	45	42	-	-
Japan	4	4	-	-
Holland	16	8	-	-
Kina	49	46	-	-
Norge	9	7	-	-
Qatar	38	42	-	-
Singapore	14	12	-	-
Spanien	17	-	-	-
Storbritannien	2	3	-	-
Sydkorea	20	18	-	-
Tyskland	18	17	-	-
USA	10	10	-	-
Summa	346	306	6	7

Av antalet anställda i koncernen under 2009 var 23 procent kvinnor (22).
Moderbolaget har 6 anställda (2), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Göteborg	161	155	2	2
Stockholm	53	67	4	5
Summa	214	222	6	7

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Revision				
PricewaterhouseCoopers	2,0	1,1	1,0	0,7
Övriga revisionsbolag	0,1	0,6	-	-
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
PricewaterhouseCoopers	-	-	-	-
Övriga revisionsbolag	0,2	-	-	-
Summa	2,3	1,7	1,0	0,7

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelas sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förfaller till betalning inom ett år	1,0	0,9	0,5	0,4
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	9,0	8,8	0,7	0,8
Förfaller till betalning senare än fem år	3,0	3,5	-	-

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Leasingkostnader	5,1	4,8	0,4	0,3
Varav:				
minimileasingavgifter	4,8	4,6	-	-
variabla avgifter	0,3	0,2	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Räntor	1,1	2,9	0,1	0,1
Kursdifferenser	5,8	4,1	0,5	3,2
Summa	6,9	7,0	0,6	3,3
Varav avseende koncernföretag	-	-	0,5	3,3

Not 6

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Räntekostnader	14,5	16,6	0,6	0,7
Kursdifferenser	1,5	0,7	-	-
Övrigt	2,5	1,5	0,3	0,2
Summa	18,5	18,8	0,9	0,9
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-

Not 7

Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2009	2008
Aktuell skatt för året	-8,1	-11,5
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-
Förändrad skattesats	-	-0,5
Uppskjuten skatt (spec i Not 8)	-2,0	-9,8
Summa	-10,1	-21,8

Skillnad mellan skattekostnad och aktuell skatt

Resultat före skatt	33,5	59,6
Aktuell skatt	-8,8	-16,7
Skatt på årets resultat	-10,1	-21,8
Skiltnadsbelopp	-1,3	-5,1

Specifikation av skiltnadsbelopp

Effekt av		
Utländsk skatt tidigare år	-	0,5
Utländska skattesatser	-3,3	-3,3
Förtidsinlösta terminskontrakt	4,2	-
Ej skattepliktiga intäkter	1,5	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3,7	-2,3
	-1,3	-5,1

Not 8

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässiga underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Skatteeffekt av:				
Förtidsinlösta terminskontrakt	4,2	-	-	-
Kassaflödessäkring	2,2	7,4	-	-
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	19,1	16,2	6,6	6,6
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	13,3	17,2	-	-
Summa	38,8	40,8	6,6	6,6

Not 9

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2008				
Anskaffningsvärde	12,0	3,8	52,3	68,1
Akkumulerade avskrivningar	-2,6	-2,9	-41,4	-46,9
Bokfört värde	9,4	0,9	10,9	-21,2

1 januari – 31 december 2008

Ingående bokfört värde	9,4	0,9	10,9	21,2
Kursförändring	1,7	0,1	0,5	2,3
Investeringar	1,6	23,2	13,2	38,0
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,6	-0,4	-1,0
Avskrivningar	-0,9	-6,4	-5,2	-12,5
Utgående bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0

Per 31 december 2008

Anskaffningsvärde	15,3	25,7	65,6	106,6
Akkumulerade avskrivningar	-3,5	-8,5	-46,6	-58,6
Bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0

Per 1 januari 2009

Anskaffningsvärde	15,3	25,7	65,6	106,6
Akkumulerade avskrivningar	-3,5	-8,5	-46,6	-58,6
Bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0

1 januari – 31 december 2009

Ingående bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0
Valutakursdifferenser	1,4	-0,3	-0,5	0,6
Investeringar	3,1	3,6	4,6	11,3
Avyttringar/utrangeringar	-	-1,3	-2,3	-3,6
Avskrivningar	-1,7	-2,3	-6,1	-10,1
Utgående bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2

Per 31 december 2009

Anskaffningsvärde	19,8	27,7	67,4	114,9
Akkumulerade avskrivningar	-5,2	-10,8	-52,7	-68,7
Bokfört värde	14,6	16,9	14,7	46,2

Inventarier

	Moderbolaget	
	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	1,0	0,9
Investeringar	0,2	0,1
Utgående anskaffningsvärde	1,2	1,0
Ingående avskrivningar	-0,9	-0,8
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	-1,0	-0,9
Bokfört värde	0,2	0,1

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10

Immateriella tillgångar, koncernen

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
Per 1 januari 2008				
Anskaffningsvärde	24,9	150,3	14,1	189,3
Akkumulerade avskrivningar	-	-79,9	-12,7	-92,6
Bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7
1 januari – 31 december 2008				
Ingående bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Förvärv	0,2	56,2	0,8	57,2
Avyttringar och utrangeringar	-0,3	-	-	-0,3
Avskrivningar	-	-14,0	-0,3	-14,3
Utgående bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde	24,8	194,4	14,9	234,1
Akkumulerade avskrivningar	-	-81,8	-13,0	-94,8
Bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
Per 1 januari 2009				
Anskaffningsvärde	24,8	194,4	14,9	234,1
Akkumulerade avskrivningar	-	-81,8	-13,0	-94,8
Bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
Bokfört värde 1 januari – 31 december 2009				
Ingående bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Förvärv	13,7	32,2	0,2	46,1
Avyttringar och utrangeringar	-5,4	-	-	-5,4
Avskrivningar	-	-20,2	-0,1	-20,3
Utgående bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
Per 31 december 2009				
Anskaffningsvärde	33,1	226,6	15,1	288,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-102,0	-13,1	-128,5
Bokfört värde	33,1	124,6	2,0	159,7
Balanserad utveckling				
			Moderbolaget 2009 2008	
Ingående anskaffningsvärde	-	3,5		
Utrangeringar	-	-3,5		
Utgående anskaffningsvärde	-	-		
Ingående avskrivningar	-	-3,2		
Årets avskrivningar	-	-0,3		
Utrangeringar	-	3,5		
Utgående avskrivningar	-	-		
Bokfört värde	-	-		
Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill				
En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på segmentnivå återfinns nedan:				
	2009	2008		
Marine & Safety	30,0	16,3		
Automation	3,1	3,1		
JOWA Consilium	-	5,4		
	33,1	24,8		

Goodwill är fördelat utifrån verksamhetens bedömda intäkter.

Nedskrivningsprövningarna har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser, vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastlagda budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoseerna, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån. Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11

Andelar i dotterbolag

			Moderbolaget 2009 2008	
Ingående anskaffningsvärde			74,1	50,1
Lämnat aktieägartillskott			-	24,0
Internt förvärv av aktier			50,3	-
Bokfört värde			124,4	74,1
	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	74,1
Consilium Marine & Safety AB	100%	100%	100 000	40,0
Consilium Navigation Group AB	100%	100%	100 000	10,2
Consilium Production AB	100%	100%	1000	0,1
				124,4
Consilium har internt förvärvat dotterbolagen Consilium Marine & Safety AB och Consilium Navigation Group AB till bokfört värde.				
			Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel
Företag/organisationsnummer Säte				
Svenska dotterbolag				
Consilium Marine Group AB	Nacka		500 000	100
556063-8503				
Consilium Fire & Gas AB	Göteborg		1 000	100
556611-5811				
Consilium Marine & Safety AB	Göteborg		220 000	100
556070-9353				
Consilium Transport Safety AB	Göteborg		20 000	100
556109-5794				
Consilium Security Group AB	Nacka		20 000	100
556547-6123				
Consilium Navigation Group AB	Nacka		1 000	100
556519-2126				
Consilium Navigation AB	Nacka		100 000	100
556045-1733				
Consilium Research & Development AB	Nacka		1 000	100
556080-5441				
Consilium Business Development AB	Nacka		1 000	100
556519-2134				
Consilium Production AB	Göteborg		100 000	100
556709-9220				
Consilium Nittan R&D AB	Göteborg		100	100
556599-4505				
Utländska dotterbolag				
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark			100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland			100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien			100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai			100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge			100
Consilium Marine Systems BV	Schonehoven/Holland			100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA			100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea			100
Consilium Marine Italy Srl	Genova/Italien			100
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore			51
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten			61
Consilium Spain RMI	Bilbao/Spanien			51

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital/ rösträtts- andel
CN System AB	Göteborg	50
556714-2244		
Consilium Nittan Marine Japan Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium SäkerhetVäst	Göteborg	50
556702-3857		
Consilium Säkerhet Öst	Stockholm	50
556693-0235		
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50

Consilium har under 2009 förvärvat ytterligare 10 procent av aktierna i Consilium Middle East (FLZ) samt 51 procent av Consilium Spain RMI.

Not 12

Andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,2	-	-
Förvärv/avyttring	8,4	-0,1	8,4	-
Utgående anskaffningsvärde	8,5	0,1	8,4	-

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel, %	Bokfört värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3	0,1
Precomp Solutions AB, 556074-2800	44 955 905	23,7	8,4
Consilium Vietnam JSC	99	49	0,0

Intresseföretaget Precomp Solutions har skulder; ansvarsförbindelser och åtaganden som koncernen kan bli betalningsskyldig för; se not 24.

Not 13

Finansiell riskhantering
Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncern-gemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Marknadsrisk
Valutarisk
Transaktionsexponering
Över 90 procent av Consiliums försäljning sker utanför Sverige. Av produktionen sker ungefär 60 procent i Sverige. Detta innebär att koncernen har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan en övervägande andel av produktionskostnaderna, särskilt personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras en del av denna valutarisk genom att komponenter köps in i andra valutor. Ändå kvarstår att koncernens intäkter i vissa främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans är koncernen exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser har därför en direkt påverkan på koncernens resultat, balansräkning, kassaflöde och på längre sikt även konkurrenskraft. En försvagning av kronan påverkar över tiden konkurrenskraften och resultatet positivt.

Nettoexponering i de svenska dotterbolagen i valutor omräknade till MSEK
(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2009	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Marine & Safety	37,2	-7,4	-	4,5	-	-	34,3

2008	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Marine & Safety	37,7	19,9	-0,6	-11,5	-7,9	4,5	42,1

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. De säkringsinstrument som används är normalt valuta-terminskontrakt. Consilium säkrar regelmässigt större delen tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Större delen terminskontrakt kvalificeras för kassaflödessäkring.

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

Koncernen	2009	2008
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	77,1	178,5
USD	261,4	23,5
GBP	-17,2	-10,1
Varav förfaller inom 12 månader	321,3	158,3

Effekten i resultaträkningen av kassaflödessäkringen uppgår till 5,4 MSEK (3,4) och redovisas i finansnetto.

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2009 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	2009	2008
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	10,4	9,60
USD	7,03	6,71
GBP	11,44	11,20

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2009 fanns ett undervärde i derivatinstrumenten på 4,3 MSEK som har minskat det egna kapitalet, efter avdrag för uppskjuten skatt. Per den 31 december 2008 fanns ett undervärde i kontrakten på 20,1 MSEK.

Känslighetsanalys
Nettoexponeringen är störst i EUR.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1%	+/- 9,0
Räntekostnader	1%	+/- 1,5
Personalkostnader	1%	+/- 2,0
Avskrivningar	1%	+/- 0,3
Valutakursförändring, USD	1%	+/- 0,1
Valutakursförändring, EUR	1%	+/- 0,1

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering
Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering

Prisrisker
Consilium exponeras för prisrisker relaterat till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till ca 58,1 MSEK och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående materialprisförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk
Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consiliums uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den industriverksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter:

Upplåning
Skulderna till kreditinstitut består av ett tiotal olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,5 procent och 7,2 procent. Genomsnittlig ränta är 4,1 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är 2,5 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningsperioder på upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår vid senaste årsskiftet till ca 141,2 MSEK (137,0). En förändring av räntan med en procentenhet påverkar resultatet med 1,4 MSEK (1,4).

Kreditrisk
Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Mening är att kreditgränserna skall avspejla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagens finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografisk region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 60,3 MSEK (32,4) är merparten investerade hos Swedbank. I dotterbolaget Consilium Middle East är 16,2 MSEK av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Tillgängliga kassamedel	48,0	60,3	0,8	0,1
Beviljade checkkrediter	189,3	105,6	5,0	5,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-181,2	-80,6	-5,0	-5,1
Tillgänglig likviditet	56,1	85,3	0,8	0,0

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år
31/12 2009			
Upplåning	117,8	11,0	-
Leverantörsskulder och andra skulder	298,3	-	-
Valutaterminskontrakt	300,2	21,2	-
	716,3	32,2	-

	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år
31/12 2008			
Upplåning	78,8	11,0	-
Leverantörsskulder och andra skulder	300,2	-	-
Valutaterminskontrakt	158,3	33,6	-
	537,3	44,6	-

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskulsättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handelsfrihet genom att ha låg skulsättningsgrad. Vid de senare årsskiftena var nettoskulsättningsgraden som följer:

Koncernen	2009	2008
Räntebärande skulder	189,3	197,4
Likvida medel	-48,0	-60,3
Nettoskuld	141,2	137,1
Eget kapital	300,0	279,8
Nettoskulsättningsgrad, %	47	49

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Låne- och kundfordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
2009-12-31				
Andra långfristiga fordringar	3,0	-	-	3,0
Kundfordringar och andra fordringar	296,4	-	-	296,4
Likvida medel	48,0	-	-	48,0
Summa	347,4	-	-	347,4

Not 14**Varulager**

	Koncernen	
	2009	2008
Råmaterial	42,8	40,5
Produkter i arbete	33,5	56,7
Färdiga varor	55,6	61,4
Pågående arbete för annans räkning	0,3	2,0
Förskott från kunder	12,9	0,9
Bokfört värde	145,1	161,5

Samtliga artiklars anskaffningsvärde är lägre än nettoförsäljningsvärdet.

Not 15**Kundfordringar**

	Koncernen	
	2009	2008
Kundfordringar	226,4	272,8
Reservering osäkra kundfordringar	-3,5	-3,8
Kundfordringar, netto	222,9	269,0

Konstaterade kundförluster om 0,0 MSEK (0,0) har skett under perioden.

Reserv för osäkra fordringar

	Koncernen	
	2009	2008
Förfallet belopp	77,7	46,1
Varav förfallet belopp mer än 30 dagar	47,5	38,7
<i>Reserv för osäkra fordringar</i>		
Ingående balans	-1,8	-1,8
Återföring av tidigare reserveringar	0,8	0,8
Årets reservering	-2,5	-2,8
Utgående balans	-3,5	-3,8

Not 16**Pågående arbete för annans räkning**

	Koncernen	
	2009	2008
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	23,5	14,3
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	13,4	8,4
Erhållna förskott	13,5	0,9
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	7,2	4,5
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 17**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda hyror	2,7	2,2	0,2	0,2
Övriga poster	9,2	23,2	0,6	0,5
Summa	11,9	25,4	0,8	0,7

Not 18

Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350
2006	Konvertering	980 021	35 491 855	7 098 371
2006	Konvertering	2 432	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	2 366 933	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	53 332	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission registrerad 2008-01-03	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Apportemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713 á 1 röst	10 794 713
	11 702 203	19 869 613

Not 19

Avsättningar

	Koncernen	
Avsättningar	2009	2008
Avsättningar för pensioner och liknande	11,3	8,2
Avsättningar för garantiåtaganden	6,5	5,6
Övriga avsättningar	0,4	-
Summa	18,2	13,8

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 6,5 MSEK (5,6) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

	Koncernen	
Avsättningar för pensioner och liknande	2009	2008
Avsättning vid periodens ingång	8,2	6,3
Periodens avsättningar	4,6	2,2
Amortering	-1,5	-0,3
Avsättning vid periodens utgång	11,3	8,2

	Koncernen	
Pensioner	2009	2008
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,6	1,5
Italien	4,4	5,8
Förenade Arabemiraten	5,3	0,9
Summa	11,3	8,2

	Koncernen	
De viktigaste aktuella antagandena som användes 2009 var följande:	2009	2008
Diskonteringsränta	4,5%	5,0%
Framtida löneökningar	3,0%	3,5%
Framtida pensionsökningar	3,9%	3,0%
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	1,0%	1,0%
Inflation	2,0%	2,0%

	Koncernen	
De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	2009	2008
Kostnader för tjänstgöring	0,5	0,6
Räntekostnader	0,1	0,2
Aktuariella förluster	-0,4	-0,2
Summa	0,2	0,6

	Koncernen	
De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	2009	2008
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	6,8	7,0
Verkligt värde av förvaltningsstillgångar	0,8	0,9
Summa	7,6	7,9
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	0,5	0,6
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-0,2	-0,3
Summa	7,9	8,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Pensionsplaner finns i Holland och Italien.

Pensionskostnader	2009	2008
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,8	0,7
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	16,1	14,2
Summa pensionskostnad	16,9	14,9

Pensionskostnader	2009	2008
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader	6,5	5,0
Administrationskostnader	10,4	9,9
Summa	16,9	14,9

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2009	2008
Avskrivningar	30,4	27,0
Kostnader för ersättningar till anställda	183,5	191,1
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	17,2	19,8
Råmaterial och förbrukningsmaterial	536,3	532,6
Transportkostnader	4,1	4,4
Annonskostnader	1,0	1,2
Hyreskostnader	13,4	11,2
Övriga kostnader	81,2	86,8
Summa kostnader för sålda varor; marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	867,1	874,1

Not 21

Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	129,2	116,8	11,6	7,7
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter	60,1	80,6	5,1	5,1

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 18,0 MSEK (25,0)

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2009</i>					
Summa upplåning	117,8	49,1	11,0	-	189,3
<i>Per 31 december 2008</i>					
Summa upplåning	-	78,8	118,6	-	197,4

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Mellan 1 och 2 år	11,0	102,4	5,1	7,7
Mellan 2 och 5 år	-	14,4	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Checkräkningskredit	2,5	4,6	2,6	3,8
Banklån	4,3	5,6	4,3	5,5
Andra lån	6,3	7,2	6,0	6,0

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna räntekostnader	0,1	0,2	-	-
Semesterlöner	16,7	16,9	0,3	0,3
Upplupna sociala avgifter	11,7	8,5	0,3	0,4
Kassaflödessäkring	-	27,5	-	-
Övriga poster	28,1	44,4	0,5	-
Summa	56,6	97,5	1,1	0,7

Not 23

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avseende skuld till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	109,0	109,0	-	-
Aktier i intressebolag	8,4	-	8,4	-
Kundfordringar	15,9	30,0	-	-
Likvida medel	13,9	16,2	-	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	147,2	155,2	8,4	-

Not 24

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Borgensåtaganden till förmån för				
övriga koncernföretag	-	-	146,3	148,0
Bankgarantier	33,1	22,9	-	-
Borgensåtagande intressebolag	26,0	19,0	26,0	19,0
Summa eventualförpliktelser	59,1	41,9	172,3	167,0

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning.

Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 33,1 MSEK (22,9) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser. Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna

Not 25

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intresseföretag har skett under året.

Inköp av tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Platanen AB, management och administrationstjänster				
Managementtjänster	3,5	3,5	3,5	3,5
Administrationstjänster	0,3	0,3	0,3	0,3
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	4,8	5,3	0,9	0,9
Summa	8,6	9,1	4,7	4,7

Managementtjänster avser arvode till styrelseordföranden. Köpta administrationstjänster avser kostnader för administration och lager. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

Inköp av varor och tjänster från joint-venture
Inga inköp av varor och tjänster har gjorts från joint-venture.

Not 26

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2009		2008	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	20	93%	19	92%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10	98%	9	97%
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	5	80%	4	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	80%	5	80%

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de tre affärsområdena och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen.

Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör. Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 350 KSEK (450). Därav har 150 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2008 eller 2009. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 2 067 KSEK (1 922). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem har utbetalats i moderbolaget. I dotterbolagen har bonus utbetalats om 500 KSEK (500).

Not 27

Ersättningar och förmåner under året

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån	Bonus	Pensions- kostnader
Styrelsens ledamöter, 6 personer	0,4	-	-
varav styrelsens ordförande	(0,2)	-	-
Ledningsgruppen	7,1	0,5	2,0
varav verkställande direktören	(2,0)	-	(0,4)
Summa	7,5	0,5	2,0

Not 28

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Nedskrivningar	-	7,7	-	-
Utrangering av tillgångar	9,0	-	-	-
Avsättningar	0,8	3,3	-	-
Övrigt	2,5	1,0	-	-
Summa	12,3	12,0	-	-

Not 29

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2009	2008	2009	2008
Årets investeringar	49,3	38,0	11,0	56,2
Finansierat med leasing	-	-	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	49,3	38,0	11,0	56,2

Not 30

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2009	2008
Använt resultat för beräkning av:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	3,2	25,8
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	10 902 203

Utestående teckningsoptioner påverkar inte beräkningen av genomsnittligt antal aktier då börskursen är lägre än teckningskursen.

Not 31

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

Not 32

Specifikation av resultat i avyttrade verksamheter

	2009	2008
Reaförlust	-11,3	-
Försäljningintäkter	1,9	11,3
Kostnader	-3,1	-13,8
Resultat före skatt	-12,5	-2,5
Skatt	-	-
Resultat efter skatt	-12,5	-2,5

Not 33

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer föreläggas på årsstämman 24 maj 2010.

Not 34

Företagsförvärv under 2009

Consilium har förvärvat 51 procent i Consilium RMI Spain med tillträde april 2009, vilket innebär att innehavet konsolideras som ett dotterbolag. Consilium RMI Spain omsatte från förvärvstidpunkten 2009 ungefär 17,3 MSEK.

Köpeskillingen	6,7
Förvärvade nettotillgångar	-2,6
Goodwill	4,1

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Tillgångar och skulder har värderats till verklig värde.

Förvärvade tillgångar och skulder (MSEK)

	Bokfört värde	Verkligt värde i det förvärvade bolaget
Varulager	11,1	11,1
Fordringar	11,4	11,4
Anläggningstillgångar	0,3	0,3
Kortfristiga skulder	-20,2	-20,2
Förvärvade nettotillgångar	2,6	2,6

Redovisat resultat före skatt för 2009 uppgick till -1,8 MSEK.

Consilium har förvärvat ytterligare 10 procent i Consilium Middle East med tillträde april 2009. Consilium Middle East omsatte på helårsbasis 2009 ungefär 205,2 MSEK. Consilium innehar efter detta förvärv 61 procent av aktierna i Consilium Middle East.

Köpeskillingen	4,5
Direkta kostnader i samband med förvärvet	-
Verkligt värde på emitterade aktier	-
Summa köpeskillning	4,5
Förvärvade nettotillgångar	-4,5
Goodwill	0,0

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Goodwillen är hänförlig till dels verksamhetens lönsamhet samt personal. Tillgångar och skulder har värderats till verklig värde.

Förvärvade tillgångar och skulder (MSEK)

	Bokfört värde	Verkligt värde i det förvärvade bolaget
Varulager	1,9	1,9
Fordringar	6,9	6,9
Anläggningstillgångar	0,3	0,3
Kortfristiga skulder	-4,6	-4,6
Förvärvade nettotillgångar	4,5	4,5

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ) org nr 556480-3327

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållan-

den i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 30 april 2010

Anders Trast Winqvist

Auktoriserad revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bolagsstyrningsrapport 2009

Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Consiliums aktie är noterad vid NASDAQ OMX Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens gällande regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport ingår ej i de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas styrelsen rapport över intern kontroll.

Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Avvikelser från kodens regelverk

Consilium har under 2009 inga avvikelser relativt kodens regelverk, förutom för perioden 1 januari till årsstämman 12 maj 2009 då majoriteten av styrelsen inte var oberoende på grund av att en oberoende ledamot valde att avgå i förtid. Årsstämman 2009 valde in en ny oberoende styrelseledamot, varför majoriteten av styrelsen från och med årsstämman 2009 är oberoende.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i aktieboken senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig samt antalet biträden hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan

närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

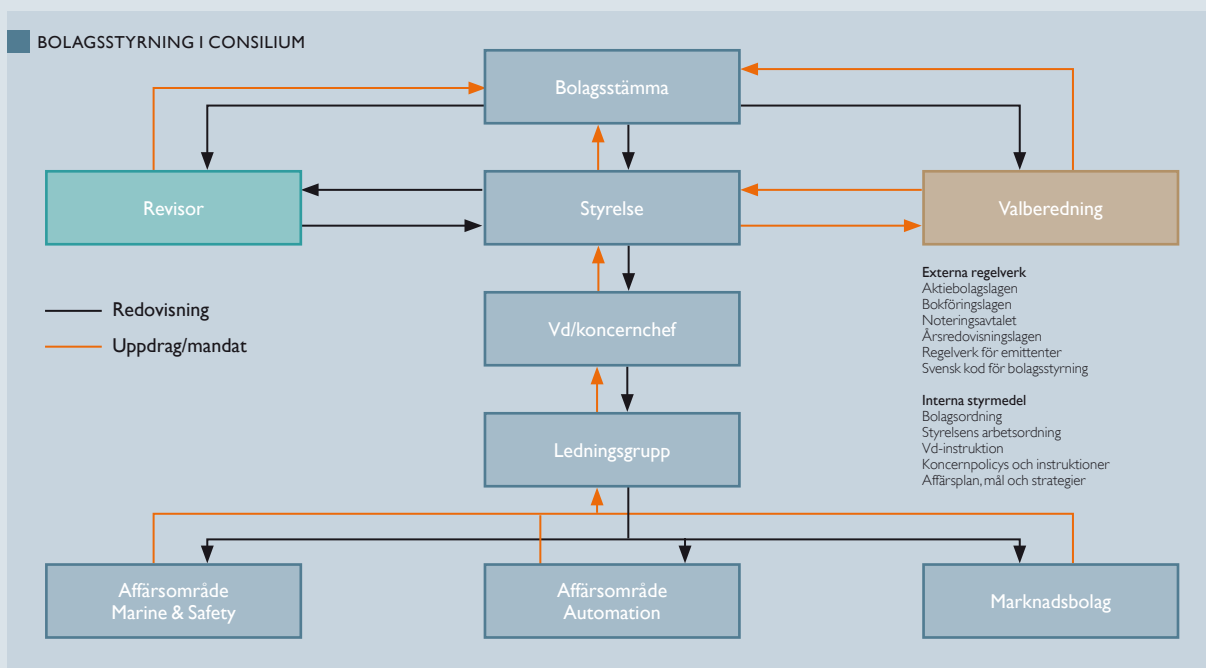
Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2009.

Årsstämma 2009

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2008 hölls i Nacka den 12 maj 2009. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: kontant utdelning till aktieägarna om 0,50 kronor per aktie, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv samt bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier för att utveckla bolagets kapitalstruktur. Aktieägare motsvarande 75 procent av rösterna och 57 procent av kapitalet var närvarande vid stämman. Ann-Marie Åström valdes in som ny



	Invald	Närvaro 2009	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordförande	1994	6(6)	Beroende	Beroende	150 000
Carl Adam Rosenblad	1996	6(6)	Beroende	Beroende	-
Fredrik Nygren	2007	5(6)	Oberoende	Oberoende	100 000
Peter Carlberg	2008	6(6)	Oberoende	Oberoende	100 000
Ann-Marie Åström	2009	4(4)	Oberoende	Oberoende	-
Ove Hansson, vd	-	6(6)	-	-	-
Anna Holmgren, sekr	-	5(6)	-	-	-
					350 000 SEK

styrelseledamot. Övriga ledamöter omvaldes. Carl Rosenblad omvaldes som ordförande.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2009 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade 1 möte under 2009.

Valberedningen har från och med årsstämman 2009 även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete kommer att presenteras vid årsstämman 2010, där även förslag till ny styrelse och ny revisor presenteras och motiveras. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter under 2009.

Styrelsen

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj bestått av 5 ledamöter.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen som är styrelsens protokollförare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde 6 protokollförda möten under 2009. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, marknadsläge och strategier, budget, förvärv, organisationsförändringar samt investeringar i marknadsorganisationen. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen ovan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig

information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vds arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vds befogenheter.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av ordergång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskottsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Koncernens auktoriserade revisor, Anders Trast Winqvist har deltagit på 2 styrelsemöten under året. Anders Trast Winqvist, samt revisors-suppleant Sten Håkansson, från PricewaterhouseCoopers AB valdes på årsstämman 2007.

Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vds förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingår, utöver vd, även bolagets finanschef, cheferna för Consiliums affärsområden, samt chefen för Consiliums internationella marknadsorganisation. För mer information om koncernledningen se sidan 59.

Operativ styrning

Consilium bedriver verksamhet inom två affärsområden, Marine & Safety samt Automation. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Internrapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten och som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller månadsboksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkredittider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång härvidlag är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking där man sporrar och lär av de goda exemplen.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2009 fastställdes att arvode om 450 000

kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 kronor till styrelsens ordförande och 100 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

Vid årsstämman 2007 gavs styrelsen i Consilium bemyndigande att inrätta incitamentsprogram med optionsrätter till ledande befattningshavare, innebärande utgivande av högst 600 000 optionsrätter som berättigar till teckning av sammanlagt 600 000 aktier i Consilium. För mer information om teckningsoptionerna, se sidan 22.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2007 valdes Anders Trast Anders Trast Winqvist, samt revisorssuppleant Sten Håkansson, från PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om tre år. Vid årsstämman 2009 beslutades att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2009 har ersättning till revisorer utgått med 2,3 MSEK, varav 2,1 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,2 MSEK avser övriga uppdrag.

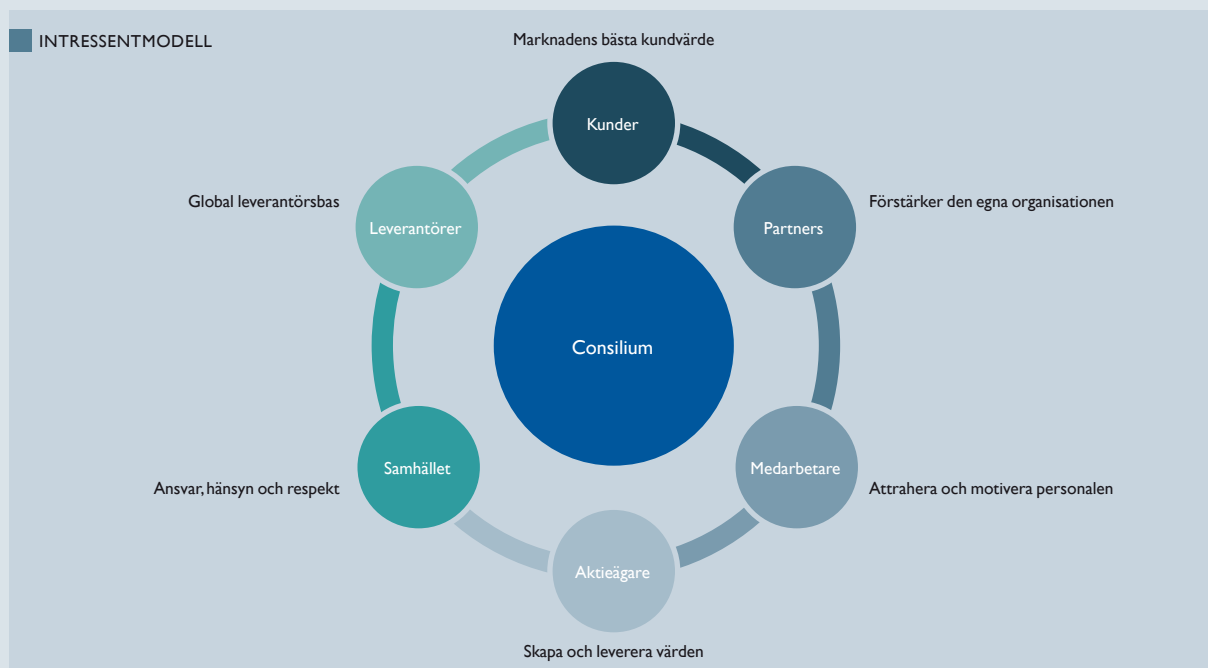
Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en stor mängd aktörer i sin omgivning och samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på nästa sida saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Hållbarhetsarbete

Consilium har ambitionen att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete ska bland annat även de fyra principer som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljökvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att produktbolag och pro-



duktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Därutöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2009

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs.

Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

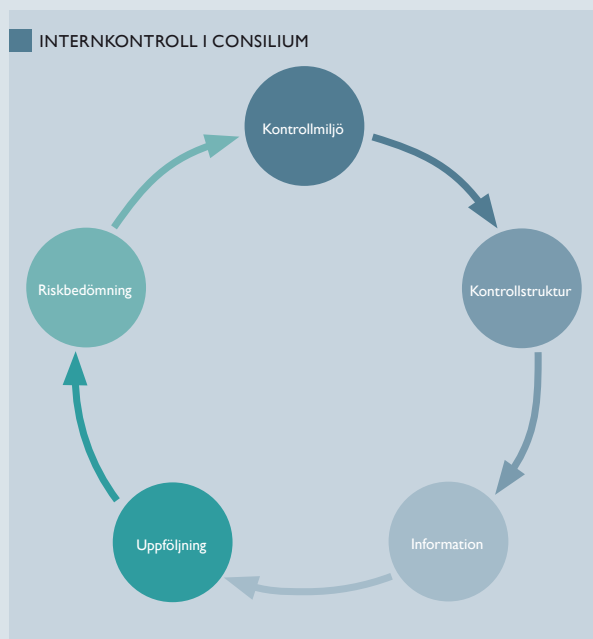
- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policies och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.



Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigerar eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella

rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policy avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare.

Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policy och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policy och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

I revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernen. Styrelsen sammanträffar med revisorerna för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Consilium gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till CFO. Vidtagna kontrollåtgärder rapporteras till koncerchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i eller omfattning av verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av bolagets revisor.

Styrelse

Carl Rosenblad

Född 1935.

Jur.kand. Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1994.

Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1-9 AB, Precomp Solutions AB (publ), Platanen AB inklusive dotterbolag, Tessin Fastighets AB, Svenska Bostadsfonden Management AB, Inkpen Financial Products AB, Åda Backar AB, Laika Consulting Markets AB samt Bostadsfonden Institution 1-2 AB. Aktieinnehav i Consilium, se sid 23.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1996.

Divisionschef Marine & Safety Navigation.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB samt Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Teckningsoptioner: 37 500.

Fredrik Nygren

Född 1966.

Fil. kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2007.

Verkställande direktör för C2Sat Holding AB (publ), C2Sat Communications AB och C2Sat Production AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Catfish Shipping AB, Vedrey AB, Amphion Shipping AB.

Aktieinnehav: 0.

Peter Carlberg

Född 1955.

Högskoleingenjör.

Styrelseledamot sedan 2008.

Verkställande direktör Alfa Laval Korea.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Alfawall AB.

Aktieinnehav: 1 000.

Anne-Marie Åström

Född 1965.

Jur.kand.

Styrelseledamot sedan 2009.

Administrerare Trojaborg AB, moderbolag till Rederi AB Gotland, samt ansvarar för produkttanksidan inom Rederi AB Gotland med dotterbolag.

Övriga styrelseuppdrag:

Vice styrelseordförande i Rederi AB Gotland samt styrelseledamot i Wisby Ship Management AB.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2009-12-31



Carl Rosenblad



Carl Adam Rosenblad



Fredrik Nygren



Peter Carlberg



Anne-Marie Åström

Koncernledning



Ove Hansson



Anna Holmgren



Anders Roos



Jan-Erik Lindström



L. Gilbert Babu

REVISORER

Anders TrastWinqvist

Född 1961.
Ordinarie revisor. Auktoriserad revisor.
Revisor sedan 2003.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
113 97 Stockholm

Sten Håkansson

Född 1960.
Revisorssuppleant. Auktoriserad revisor.
Revisorssuppleant sedan 2007.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
113 97 Stockholm

Ove Hansson

Född 1955.
Jur. kand. Civilekonom.
Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB.
Styrelseordförande och styrelseledamot i Consiliums dotterbolag, Precomp Solutions AB (publ).
Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004.
Aktieinnehav i Consilium: 100 086.
Teckningsoptioner: 100 000.

Anna Holmgren

Född 1965.
Diplomerad Ekonom.
Nuvarande uppdrag/befattning:
Finansdirektör i Consilium AB.
Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.
Aktieinnehav i Consilium: 0.
Teckningsoptioner: 10 000.

Anders Roos

Född 1947.
Civilingenjör.
Nuvarande befattning:
Vice President Global Sales Consilium AB.
Styrelseledamot i Consiliums dotterbolag.
Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB.
Chef affärsutveckling i Consilium AB.
Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine.
Aktieinnehav i Consilium: 5 200.
Teckningsoptioner: 45 000.

Jan-Erik Lindström

Född 1962.
Civilekonom.
Nuvarande uppdrag/befattning:
Affärsområdeschef för Consilium Marine & Safety.
Verkställande direktör för Consilium Marine & Safety AB.
Styrelseordförande i Consilium Säkerhet Öst AB, Consilium Säkerhet Väst AB och CN System AB. Styrelseledamot i Consilium Marine Group AB, Consilium Marine & Safety AB samt i utländska koncernbolag inom Consilium.
Tidigare uppdrag/befattning:
Vd för Consilium Marine AB.
Business Controller inom Autolivgruppen.
Styrelseledamot AB Getberget i Göteborg.
Aktieinnehav i Consilium: 0.
Teckningsoptioner: 50 000.

L. Gilbert Babu

Född 1959.
Ingenjör.
Nuvarande uppdrag/befattning:
Affärsområdeschef för Consilium Automation.
Verkställande direktör för Consilium Middle East FZC.
Styrelseledamot i Consilium Middle East FZC med dotterbolag och Hamworthy Middle East FZC.
Tidigare uppdrag/befattning:
Verkställande direktör för SAAB Rosemount Middle East FZC.

Historik

Consilium är idag en världsledande leverantör inom valda nischsegment med verksamhet i 18 av de viktigaste länderna för varvsindustri, redarverksamhet och olje- och gasindustrin. Verksamheten är huvudsakligen inriktad på produkter och system för säkerhet, miljö och navigation inom två affärsområden: Marine & Safety och Automation. Inom affärsområde Affärsutveckling bedrivs dessutom utveckling av verksamheter som har förutsättningar att bli divisioner eller egna affärsområden inom Consilium-koncernen.

Flera produktfamiljer som förvärvats har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Till höger följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

”2012 firar Consiliums navigationsloggar 100-årsjubileum”



1995 Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.

1997 Consilium förvärvar ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten. Consilium lanserar samma år världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem.

1999 Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.

Under 2000-talet sker Consiliums verkliga marina globala satsning och marknadsbolag etableras i en hög takt i viktiga varvs- och redarländer. Samtidigt utvecklas ett antal system som idag utgör basen i företagets erbjudande. Under 2000-talet avyttras/avvecklas också Consiliums övriga verksamheter successivt.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågset. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup.

2004 Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.

2005 Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden koncernens mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.

2006 Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2007 Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissionssystem för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.

2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde, Automation, som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern.

2009 Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområdet Brand & Gas och affärsområdet Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety. Under året avyttrar Consilium sin andel i hälftenägda nivåmätningföretaget JOWA Consilium US Inc. och har därmed avyttrat eller avvecklat samtliga verksamheter som tidigare redovisades under Övriga verksamheter.

Koncernbolag och adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
info@consilium.se
www.consilium.se

SVERIGE

Consilium Marine & Safety AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

CN System AB

Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Säkerhet Syd AB

Kamaxelgatan 11
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

BELGIEN

Consilium Marine Systems BV

Graaf Jansdijk 22
8380 Zeebrugge
Telefon: +32 50 70 30 97

FINLAND

Consilium Marine Oy

Vapaalantie 2 A 5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 252 825
Telefax: + 358-425 252 825

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)

B3/22, SAIF Zone
P.O. Box 8018
Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6 55 70 740
Telefax: +971 6 55 70 741

Consilium Middle East

General Contracting LLC

P.O. Box 131499
Hamdan Street
Suldan & Suhail Alotaiba Building
Abu Dhabi, UAE
Telefon: +2 622 93 46
Telefax: +2 622 93 47

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd

19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097/8
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium Marine Systems B.V.

Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

INDIEN

Consilium India Pvt. Ltd.

210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 2267935150
Telefax: +91 2267937921

ITALIEN

Consilium Selesmar Srl

Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Firenze
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Marine Italy Srl

Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genua
Telefon: +39 010 86 06 031
Telefax: +39 010 86 06 290

via Melisurgo

44 I-80133 Naples
Telefon: +39 081 5423122
Telefax: +39 081 5423122

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd

4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, 1-chome,
Hatagaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd

Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 51 52 22 60
Telefax: +86-21 51 52 22 90

Consilium Shanghai FTZ

Room E, Level 4
No. 129, North FuTe Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 58 68 3716/17/18
Telefax: +86-21 58 68 3715

Consilium Dalian

Room 502
NO.33 HongQiao (Street)
GanJingZi District
DaLian City
LiaoNing Province 116033
Telefon: +86 0411 83864460
Telefax: +86 0411 83864460

NORGE

Consilium Norway AS

Karihaugveien 89
1086 Oslo
Telefon: +47-22 30 90 30
Telefax: +47-22 30 92 05

QATAR

Consilium Qatar LLC

P.O. Box 24156
2nd floor, Jafco Building
Doha - Qatar
Telefon: +974-442 48 49
Telefax: +974-441 76 02

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK

Unit 34, Space Business Centre
Knight Road
ME2 2BF Rochester
Kent
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SINGAPORE

Consilium Marine

Singapore Pte Ltd
7030 Ang Mo Kio Avenue 5
05-58 Northstar
Singapore 569880
Telefon: +65-6570 8998
Telefax: +65-6570 8698

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.

Avenida Ribera de Axpe 11
Edificio C2 L 209
48950 Erandio, Vizcaya
Telefon: +34 94 404 2121
Telefax: +34 94 404 21 22

Rafael de Muro, 1 - 1º Dcha.
11201 - Algeciras
Algeciras
Telefon: +34 902 23 55 32
Telefax: +974 466 54 62

Avda, Federica Montseni, 1 - 1º - 2º
08390 Montgat
Barcelona
Telefon: +34 667 53 25 04
Telefax: +974 466 54 62

Muelle de Levante S/N
11006 Cadiz
Telefon: +34 661 81 00 51

C/ Quito nº 11 2º F
35008 Las Palmas
Telefon: +34 661 81 00 49

Avda. de Pep de L'Horta, 8A - 4º - 8
46035 Alfafar - Valencia
Telefon: +34 661 81 00 61

Tomás Alonso 162 2º Ofc. 11
36208 Vigo - Pontevedra
Telefon: +34 618 30 05 07

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd

Room 1136, Ocean Tower
760-2 Woo 1 Dong
Haeundae gu
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH

Grootruhe 4
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.

4370 Oaks Road
Suite 721
Fort Lauderdale, FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

395 E 4TH ST
Apt. 36
Long Beach, CA 90802
Telefon: +1-562 726 1190

VIETNAM

Consilium Vietnam JSC

LK1A C4Thang Long Int.
Village, Dich Vong
Cau Giay, Hanoi
Telefon: + 84 437 931 431
Telefax: + 84 437 931 432

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 410 13 38
Telefax: + 84 8 410 13 39

Egna bolag och försäljningsrepresentanter



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka

Tel 08-563 05 300
Fax 08-563 05 399

info@consilium.se
www.consilium.se