



When
Safety
Matters



Årsredovisning 2008

Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
Vd-kommentar	4
Vision, affärsidé, mål och strategier	6
Värderingar och positionering	7
Marknad	8
Marknadsorganisation	11
Brand & Gas	12
Den globala varvsindustrin	14
Navigation	15
Globala rederier	17
Automation	18
Olje- och gasindustrin i Mellanöstern	19
Produktion	20
Forskning och utveckling	21
Aktien	22
Fem år i sammandrag	24
Nyckeltal och definitioner	25
Förvaltningsberättelse	26
Koncernen	30
Moderbolaget	34
Noter	38
Revisionsberättelse	51
Bolagsstyrningsrapport	52
Styrelse	58
Koncernledning	59
Historik	60
Koncernbolag och adresser	61

Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 12 maj 2009, klockan 15.00 på Tornvillan, lokal New port, Nacka Strand

Rätt att delta

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara:
– registrerade i aktieboken
– anmälda till Consilium AB

Registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast onsdagen den 6 maj 2009. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn senast onsdagen den 6 maj 2009.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress:

Consilium AB
Box 5028
131 05 NACKA

senast kl. 15.00 fredagen den 8 maj, 2009.
Anmälan kan även ske per telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se.

Utdelning

Aktieägarna föreslås en kontantutdelning om 0,50 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås måndagen den 18 maj 2009. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning att utsändas via Euroclear Sweden AB med början onsdagen den 20 maj 2009.

Adressändring

Fysiska personer kyrkobokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till Euroclear Sweden AB. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut. Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av förvaltaren.

Ekonomisk information

Consilium AB:s ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Rapporterna kan beställas från Consilium AB, Box 5028, 131 05 Nacka, telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se, www.consilium.se.

Under verksamhetsåret 2009 publiceras delårsrapporter i maj (3 månader), augusti (6 månader) och november (9 månader). Preliminärt bokslut (12 månader) publiceras i februari och årsredovisningen i april 2010. Samtliga aktieägare, som anmält sitt intresse hos Euroclear Sweden AB, tillsänds samtliga rapporter.

Denna årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare.

Producerad av Consilium och IR Stockholm

Art direction/design Mats W Nilsson/Killershark Design

Fotografer Olof Holdar/Fotograf Olof Holdar (porträtt vd, styrelse och ledning), Mats W Nilsson/Killershark Design, Glen Allison, Stewart Charles Cohen, Cameron Davidson, Thierry Dosogne, Joe Drivas, Daisy Gilardini, Christian Lagareek, Holger Leue, Thomas McConville, Chris Salvo, Keren Su/Getty Images

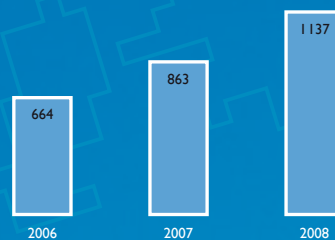
Tryck Intellecta Infolog Solna

Året i korthet

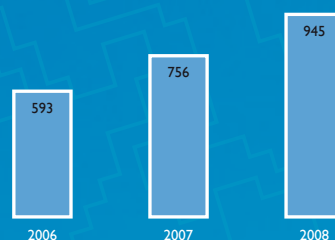
Fortsatt positiv volym- och resultatutveckling för Consilium

- Orderingen ökade med 32 procent till 1 137,3 MSEK (863,4)
- Nettoomsättningen ökade med 25 procent till 945,4 (756,1)
- EBITDA ökade med 17 procent till 100,0 MSEK (85,6)
- EBIT ökade med 14 procent till 73,0 MSEK (64,0)
- EBT ökade med 14 procent till 59,6 MSEK (52,3)
- Resultat per aktie uppgick till 2,37 SEK (2,94)
- Styrelsen föreslår årsstämman en kontant utdelning om 0,50 SEK (0,75) per aktie för räkenskapsåret 2008
- Ett nytt affärsområde, Automation, riktat mot olje- och gasindustrin, tillkom under året
- Omfattande investeringar i produktutveckling inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation
- Consilium är, efter stora marknadsinvesteringar, idag närvarande med egna bolag i 18 länder

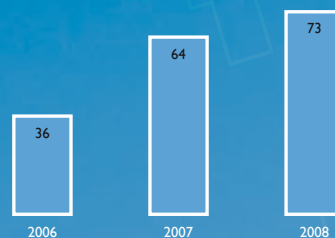
ORDERINGÅNG, MSEK



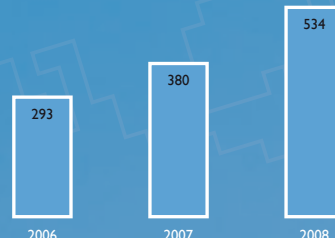
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA



TILLVÄXT

	2008	2007	2006
Nettoomsättning	25%	28%	24%
Orderingsång	32%	30%	20%
Rörelseresultat	14%	78%	20%

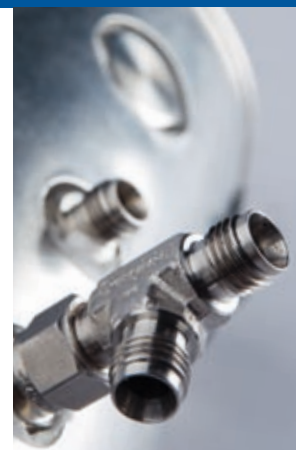
Consilium-koncernen

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation.

Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, automationssystem liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, redare samt mot olje- och gasindustrin. Consilium marknadsför även sitt erbjudande till annan industri där applikationerna är tillämpliga. Målsättningen är att vara en ledande leverantör inom valda nischmarknader och produktområden och erbjuda marknadens bästa kundvärde. Verksamheten har utvecklats positivt de senaste fem åren med en genomsnittlig volymtillväxt på 24 procent och en utveckling av rörelseresultatet med i genomsnitt 57 procent.

Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Ordergång	1 137,3	863,4	663,7	552,9	435,7
Nettoomsättning	945,4	756,1	592,8	478,5	406,2
Rörelseresultat	73,0	64,0	35,9	30,0	12,1
Investeringar	96,4	55,3	29,1	26,4	42,3
Antal anställda	534	380	293	235	220

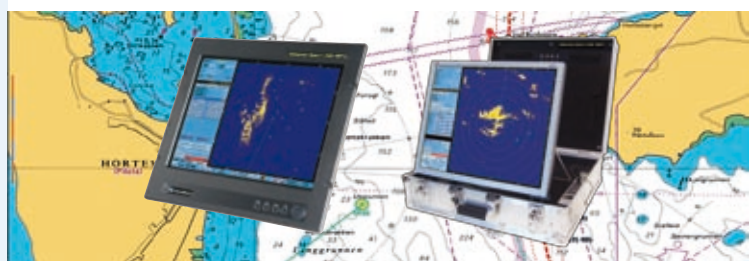
Åren 2004–2006 redovisas exklusive Precomp Solutions AB.



Koncernöversikt

Marknadsorganisation

Consilium organiserar försäljning och kundsupport genom egna marknadsbolag i länder som har betydande varvsindustri eller rederiverksamhet samt i viktiga olje- och gasländer i Mellanöstern. Totalt är Consilium representerat med egen personal i 18 länder runt om i världen. Lokalt kan Consiliums marknadsbolag även erbjuda service och försäljning av kompletterande produkter. Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av försäljnings- och servicerepresentanter, i över 50 länder, som har lång erfarenhet av sina lokala marknader.



Affärsområde Brand & Gas



Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Orderingång	715,6	562,4	408,9	401,9	300,7
Nettoomsättning	557,9	462,7	394,8	334,1	268,0
Rörelseresultat	75,0	63,2	45,3	37,6	25,4
Investeringar	56,1	22,1	18,9	17,0	25,4
Antal anställda	271	226	166	140	138

Consilium är en av de dominerande leverantörerna i världen inom området och erbjuder lösningar för brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem till den internationella sjöfartens aktörer. Kunderna utgörs till övervägande del av större varv i Asien och Europa, samt internationella rederier. Affärsområdets produkter och lösningar har framgångsrikt överförts även till andra användningsområden såsom skydd av fastigheter, transportsystem och -fordon, samt till olje- och gasindustrin.

Huvudsakligt erbjudande – egna produkter

Gasdetektering	Salwico Gas Detection System
Brandlarm	Salwico Fire Detection System och Servoteknikk Fire Detection System
Miljösystem	Salwico Emission Monitoring System

Affärsområde Navigation



Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Orderingång	278,3	242,6	246,2	129,4	125,1
Nettoomsättning	268,6	242,5	184,7	134,5	126,8
Rörelseresultat	8,1	10,6	5,5	5,3	4,5
Investeringar	22,1	11,2	10,2	6,3	12,2
Antal anställda	166	152	103	94	78

Consilium är en av världens ledande leverantörer av utvalda navigationsprodukter. Produkterbjudandet omfattar fartysloggar, navigationsradar och radarsystem, marina färdskrivare samt elektroniska navigations- och informations-system. Kunderna utgörs av internationella rederier, större varv i framför allt Asien och Europa samt i viss utsträckning globala leverantörer av integrerade navigationssystem.

Huvudsakligt erbjudande – egna produkter

Fartyslogg	SAL Speed Logs
Marina färdskrivare	Consilium VDR
Radarsystem	Consilium Selesmar Selux
Elektroniska sjökorts- och informationssystem	Consilium Selesmar ECDIS

Affärsområde Automation



Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Orderingång	121,8	44,4	-	-	-
Nettoomsättning	107,6	38,0	-	-	-
Rörelseresultat	4,9	3,0	-	-	-
Investeringar	18,2	-	-	-	-
Antal anställda	90	33	-	-	-

Inom affärsområdet Automation levereras kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, till olje- och gasindustrin, främst i Mellanöstern. Consilium erbjuder automationslösningar avseende lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar. De system som erbjuds kunderna kan även inkludera brand- och gasdetektion, detektion av läckor i olje- och gasledning, brandskyddssystem, brandskydd till oljetankar, nödstopp-system, liksom kommunikations- och CCTV-system, samt ström- och styrsystem.

Fortsatt hög tillväxt och stora investeringar

Verksamhetsåret 2008 kännetecknades av fortsatt stark tillväxt och stora investeringar i produktutveckling och marknadsorganisation.

Fortsatt stark volymtillväxt

Nettoomsättningen har under de senaste fem åren ökat med i genomsnitt 24 procent per år. Nettoomsättningen ökade under 2008 med 25 procent till 945,4 MSEK (756,1). Ordergången utvecklades ännu starkare och ökade under 2008 med 32 procent till 1 137,3 MSEK (863,4). Såväl nettoomsättning som ordergång ökade under fjärde kvartalet. Detta trots effekter från den finansiella krisen med annulleringar av order och reserver för förväntat uppskjutna projekt om tillsammans mer än 50 MSEK. Orderstocken är på rekordnivå.

Stora investeringar

Den globala marknadsorganisationen och de centrala funktionerna har stärkts för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt. Nya marknadsbolag har etablerats. Projekt för effektivisering och organisationsutveckling har genomförts. Consilium har under 2008 genomfört den största utvecklingssatsningen i bolagets historia. Totalt har 56 MSEK investerats i produktutveckling inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation. Ett antal nya produkter har redan lanserats på marknaden och ytterligare produkter kommer att lanseras under första halvåret 2009.

Positiv resultatutveckling

EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) ökade med 17 procent till 100,0 MSEK (85,6) under 2008. EBIT (resultat före finansiella poster och skatt) ökade med 14 procent till 73,0 MSEK (64,0). EBT (resultat före skatt) ökade med 14 procent till 59,6 MSEK (52,3).

Resultatutvecklingen har varit positiv trots stora investeringar. De marknadssatsningar som genomförts med avseende på nya produkter, nya marknadsbolag och nya marknadssegment samt projekt för intern effektivisering och organisationsutveckling, belastar resultatet under 2008 med mer än 10 MSEK. Nedskrivning av kvarvarande värde på icke kärnverksamhet belastar resultatet under 2008 med 2 MSEK.

Redovisad skatt påverkas av omvärderingar och anpassningar av värdet på förlustavdrag till lägre bolagsskatt under 2009. Med hänsyn till existerande förlustavdrag är verkligt betald skatt relativt låg under 2008 och kommer att vara så även under 2009.

Stark finansiell ställning och hög avkastning

Valutaförsvagningen av SEK har, då större delen av Consiliums verksamhet bedrivs utanför Sverige, resulterat i en ökning av balansomslutningen med mer än 60 MSEK. Samtidigt redovisar Consilium en minskning av koncernens egna kapital om 28 MSEK, på grund av att kursskillnaden mellan terminskurs och dagskurs vid valutasäkring av erhållna kundorder redovisas mot eget kapital.

Den finansiella ställningen och avkastningen är god trots ovannämnda valutakurspåverkan av balansomslutning och eget kapital. Soliditeten uppgår till 35 procent. Räntetäckningsgraden är god. Nettoskuldssättningsgraden är 49 procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick under 2008 till 19 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick under 2008 till 17 procent.

Consiliums verksamhet och marknad

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, redier samt olje- och gasindustrin. Till olje- och gasindustrin marknadsförs kompletta system för styrning och kontroll av anläggningar, tillsammans med brandskyddsprodukter. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för våra produkter och system samt vår applikationskompetens.

Affärsområdet Brand & Gas uppvisar under 2008 fortsatt ökad ordergång och nettoomsättning, liksom förbättrat rörelseresultat. Asien är en allt viktigare marknad och ordergången från Korea och Kina har varit betydande under 2008. Marknadssatsningen på det nya emissionssystemet för detektering av rökgasutsläpp från fartyg fortsätter. Internationella bestämmelser och särskilda regler inom EU och i USA förväntas skapa en betydande marknad för detta system. Satsningen på brandsäkerhetssystem till transportmarknaden förväntas likaså skapa en betydande marknad inom detta marknadssegment.

Affärsområdet Navigation uppvisar under 2008 fortsatt ökning av ordergång och nettoomsättning. En större del av försäljningen går till kunder i Europa. En ökad satsning på marknaderna i Asien har inletts. Organisationen har stärkts för planerad tillväxt. Satsningar på produkt- och systemutveckling samt omstrukturering inom produktionsverksamheten har belastat resultatet.

Inom det nya affärsområdet Automation har ett antal större order erhållits under 2008 från kunder inom framför allt olje- och gasindustrin i Mellanöstern. Den kraftiga volymökningen har givit upphov till initiala expansionskostnader.

Consiliums organisation

Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. Marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering och service till kunderna. Inköp och produktion har samordnats i ett nytt gemensamt produktionsbolag. En samordning av utvecklingsverksamheterna har påbörjats, med tekniksamordning och utveckling av gemensamma tekniska plattformar.

Centrala funktioner har inrättats och förstärkts med hänsyn till den starka volymutvecklingen. Nya funktioner för

utveckling av marknadsbolagens affärsverksamhet och för utveckling av den globala eftermarknadsorganisationen har inrättats. IT-lösningar inom koncernen samordnas. Investeringar i nya globala administrativa system kommer successivt att effektivisera och förbättra vårt interna informationsflöde, vår orderhantering och vår kundservice.

Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsorganisation och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar.

Mer än 97 procent av den marina försäljningen går till marknader utanför Sverige. Consilium har byggt upp en marknadsorganisation för marinmarknaden med egna lokala marknadsbolag i 18 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 50 länder.

Consilium har en global organisation med mer än 50 procent av antalet anställda utanför Sverige. Consilium har byggt upp en stark global marknadsorganisation med egen lokal närvaro på viktiga marknader. Consilium fortsätter att stärka sin lokala närvaro och organisationen inom våra lokala marknadsbolag.

Under början av 2009 har förvärv och etableringar genomförts i Spanien och Kina. De nya marknadsbolagen i Vietnam och Indien kräver fortsatta investeringar för att bygga upp verksamheterna. Ökade satsningar på produktutbildning planeras i samtliga marknadsbolag under 2009. Resurser för försäljning, projektering, service och support fortsätter att flyttas närmare kunderna.

Organisation och personal

Consilium är ett nischföretag med kompetens i världsklass inom sina verksamhetsområden. Personalen är den viktigaste resursen i ett tekniskt kunskapsföretag som Consilium. Den samlade kompetensen utgör grunden för vår fortsatta utveckling.

Under 2009 påbörjas ett antal långsiktiga projekt för att ytterligare stärka och effektivisera den globala organisationen. Satsningen på utbildning ökar inom flera funktioner och verksamhetsområden. Consilium har dessutom påbörjat ett övergripande projekt för att skapa en gemensam värdegrund inom koncernen och ett projekt för att införande av Lean Production/Lean Business filosofi.

Det finns en stark företagskultur inom Consilium som vi ska fortsätta att utveckla. Consiliums ambition är att stödja personliga mål och karriärutveckling. Motiverad, kvalificerad och målfokuserad personal, som är villiga att både samarbeta och ta individuellt ansvar, krävs för en positiv utveckling av Consilium. Vi har därför samlat vår gemensamma värdegrund under tre huvudrubriker; "We are one global team", "We take responsibility", "We deliver".

Utsikter för 2009

Med hänsyn till det starka orderläget, ökad försäljning till eftermarknaden, samt de marknads- och produktinvesteringar som genomförts, förväntas en fortsatt tillväxt av nettoomsättningen för helåret 2009.

Den finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt påverkar dock tillväxttakten under 2009 och kan medföra förskjutningar av projekt.

Under början av 2009 har orderingsgången fortsatt att öka.



Minskade nybeställningar av fartyg förväntas senare under året påverka orderingsgången negativt.

Consilium följer löpande marknadsutvecklingen. En allmän kostnadsöversyn genomförs och handlingsplaner tas fram för att möta avvikelser från planerad volymutveckling. Ökad fokus och aktiviteter läggs på kassaflödet. Planerade projekt omprövas och investeringar senareläggs. Inom vissa verksamhetsområden genomförs nedskärningar.

I de svenska produktbolagen planeras inga nyanställningar. Viss anpassning av organisationen till minskad tillväxt genomförs. Inom flera av Consiliums marknadsbolag genomförs däremot planerade nyrekryteringar, framför allt till eftermarknadsorganisationen.

I samband med avslutandet av de stora utvecklingsprojekt som bedrivits i de svenska produktbolagen under de senaste åren kommer externa konsulter att avvecklas och även en viss anpassning och reduktion egen personal att genomföras. Dessutom har personalminskningar genomförts inom marknadssegment med minskad efterfrågan.

Valutakursförändringarna under de senaste månaderna har generellt stärkt vår konkurrenskraft vad gäller nya order. Consilium valutasäkrar regelmässigt större delen av sin export från Sverige, varför försvagningen av SEK endast successivt ger positiva effekter på nettoomsättning och redovisat resultat.

Mars 2008

Ove Hansson

Vd och koncernchef

Vision, affärsidé, mål och strategier

”To be the customer’s
first choice
when safety matters”

Vision

”To be the customer’s first choice when safety matters”.

Affärsidé

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet och navigation. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljö och materiella värden.

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, långa erfarenhet och höga innovationsförmåga, utvecklas till en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment och därigenom skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknads bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och -funktionalitet, hög leveranssäkerhet och global service och support samt optimerad kostnadsstruktur.

Finansiella mål

Consiliums målsättning är att upprätthålla en hög volymtillväxt. Genom tillväxt, produktutveckling och tillvaratagande av synergier ska rörelsemarginalen långsiktigt överstiga 10 procent.

Strategier

Consilium ska tillämpa en tydlig affärsstrategi för att skapa lönsam tillväxt. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom marknads- och produktområden där Consilium redan har eller kan uppnå en världsledande ställning. Detta ska ske genom:

- fokusering på valda marknads- och produktområden
- vidareutveckling av den globala organisationen
- att erbjuda marknads bästa kundvärde
- att vara en konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- att vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- att ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- att utnyttja skalfördelar i koncernens samlade erbjudande
- att kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens
- att vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.

Värderingar och positionering

Positionering

Consilium befinner sig inom marknadssegment som under många år karaktäriserats av stark tillväxt. Segmenten domineras av en handfull aktörer med hård konkurrens och prispress som följd. Under senare tid har marknaden, likt många andra, drabbats av den finansiella krisen. För att behålla eller öka sina marknadsandelar och för att befästa sin ställning som en leverantör av premiumprodukter och inte hamna i en negativ prisspiral är det viktigt att Consilium differentierar sitt erbjudande och sin position.

Consiliums affärsstrategi har koncentrerat verksamheten till marknadssegment där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag, eller ser möjligheter att bli, en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknader. Consilium baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

- 1 *Innovation* – inom befintliga och nya applikationsområden
- 2 *Kvalitet* – genom säkrad produktion parat med framgångsrik forskning och utveckling
- 3 *Leveranssäkerhet* – i termer av optimerad produktion och distribution
- 4 *Service och support* – globalt erbjudande genom lokal närvaro

Differentiering

Consilium har nått sin ledande position genom en unik kompetens och en uppsättning produkter och lösningar som står i en klass för sig på marknaden. Consilium kan, exempelvis, som enda leverantör i världen erbjuda en integrerad lösning för brand- och gasdetektering ombord på fartyg. Företaget var även först i världen med en fartygslogg med ekolodsfunktion. Consiliums erbjudanden förstärks genom ett antal grundläggande egenskaper.

- 1 *Premiumerbjudande* – Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen
- 2 *Tradition och erfarenhet* – med produkter som har 50–100 års historik
- 3 *Hög teknologisk höjd* – Consiliums erbjudande ska vara state-of-the-art
- 4 *Säkerhetsfokus* – för att skydda människor, miljö och materiella värden

Värderingar

Consilium har som mål att alltid vara kundens förstahandsval och att erbjuda marknadens bästa kundvärde. Företagets värderingar är viktiga komponenter för att nå dessa mål och genomsyrar koncernens verksamhet. Värderingarna kan uttryckas i ett antal nyckelord.



- 1 *We are one global team* – Consiliums verksamheter bildar ett gemensamt team där respekt, förtroende, ärlighet, tydlighet och samarbete är självklara komponenter
- 2 *We take responsibility* – Consilium tar initiativ, håller löften, agerar förebyggande och söker lösningar med kundens bästa i första rummet
- 3 *We deliver* – Consilium tar sig an problem direkt, fattar nödvändiga beslut, visar framåtanda och arbetar med ständig förbättring

Aktieägarvärde

Gentemot aktieägare och övriga intressenter tydliggör Consilium sin attraktionskraft genom ett tydligt aktieägarvärde baserat på en klar strategi och fokusering på optimerat resursutnyttjande för att skapa en långsiktigt god totalavkastning. Consilium har under de senaste fem åren prioriterat tillväxt och uppbyggnad av en stark global organisation. Organisk tillväxt och strategiska förvärv parat med innovation, kvalitet och en strävan efter ständig förbättring leder till resultat till gagn för såväl företaget som dess aktieägare.

Marknad



Världshandeln är idag global och transportbehoven från producent till konsument är stora. Relativt världshandelns tillväxt har transportbehoven ökad med det dubbla under de senaste åren. 90 procent av alla varor transporteras av den internationella sjöfarten och det är drivkraften för såväl varvsindustrin som redarnäringen – Consiliums målgrupper för de marina verksamheterna.

Marinmarknaden

Den internationella sjöfarten utgörs av cirka 50 000 fartyg som transporterar gods och passagerare runt om i världen. Världens samlade flotta är registrerad i över 150 stater och sysselsätter närmare 1 miljon personer av alla nationaliteter.

En lågkonjunktur som kraftigt förstärkts av en global finanskris har påverkat såväl världshandeln som sjöfarten. Transportflödena avstannade i slutet av 2008, till stor del som en konsekvens av minskad konsumtion i kombination med bristande finansiering för import- och exportverksamheter. Minskad efterfrågan har vidare lett till överfulla lager av färdigvaror och fraktraterna har sjunkit dramatiskt under slutet av året.

Samtidigt som den tidigare kraftiga tillväxten inom transport av gods och handelsvaror avstannat har efterfrågan på högförädlade fartyg såsom LNG-, Roro- och tankfartyg varit fortsatt stark. Det har i förlängningen inneburit att rederi- och varv inom dessa segment inte drabbats i lika hög utsträckning som övriga.

Möjligheterna att finansiera nybyggnation har kraftigt begränsats innebärande att många redare har fått problem med fartyg som är under konstruktion samtidigt som varv har svårt att finansiera de garantier som krävs för nya projekt. Kassastarka verksamheter inom bägge branscherna har en mycket stark position och det är sannolikt att marknaden kommer att se strukturella förändringar under de kommande åren.

Valutaeffekter



Den senaste tidens finansiella turbulens har påverkat internationella valutor på olika sätt, vilket har inneburit att t ex valutor som amerikanska dollar, euro och i synnerhet japanska yen har blivit mycket starka, samtidigt som svenska och norska kronor samt engelska pund försvagats. För företag som exporterar produkter till sjöfarten har en svag valuta ökat konkurrenskraften samtidigt som exportföretag med en stark valuta har exponentiella svårigheter.

Allt äldre fartyg

Den genomsnittliga livslängden för ett handelsfartyg är runt 25 år. För vissa specialfartyg, t ex LNG-fartyg, kan livslängden vara upp till 40 år. Under flera år av kraftig efterfrågan av sjötransporter har världslottan blivit allt äldre, framför allt därför att äldre fartyg alltjämt varit lönsamma även om de inte varit driftsekonomiska i sig. Höga priser på andrahandsmarknaden har även gjort att fartyg omsatts i hög utsträckning. Höga stålpriser har vidare lett till höga kostnader för nybyggnation – ytterligare en anledning till att ha äldre fartyg kvar i drift.

Det genomsnittliga fartyget på världsmarknaden är idag 12 år gammalt, inom handelssjöfarten finns många fartyg som är betydligt äldre. Den tidigare kraftiga efterfrågan på containerfartyg har lett till att det är den typ av fartyg som har lägst genomsnittsalder, medan generella fraktfartyg har den äldsta flottan med närmare 28 procent av fartygen över 30 år. Av samtliga fartyg är 30 procent över 20



”Nittio procent av alla varor transporteras av den internationella sjöfarten och det är drivkraften för såväl varvsindustrin som redarnäringen”

är och många närmar sig därmed åldersstrecket.

I ljuset av kraftigt minskad efterfrågan finns anledning att tro att många rederier kommer att fasa ut äldre fartyg med en förnygring av fartygsflottan som följd.

Varvsmarknaden

Asien är den totalt dominerande varvsregionen i världen. Sydkorea är den ledande varvsnationen följt av Japan och Kina. Kina har under senare år byggt upp en omfattande varvsindustri. I Asien finns även ett antal mindre varvsnationer som Vietnam, Filipinerna och Indonesien som förstärker den asiatiska dominansen. Inom Europa är det framför allt Tyskland, Italien och Turkiet tillsammans med Spanien och Frankrike som har betydande varvsproduktion. Inom vissa specialsegment är även andra länder viktiga, t ex Finland för kryssningssektorn och USA för marina krigsfartyg.

Inom de områden där Consilium idag erbjuder produk-

ter och lösningar är det ofta varven som fattar investeringsbeslutet, förutom för högförädlade fartyg där rederierna oftast genomför slutvalet. Som varvsleverantör är det en förutsättning för att få offerera att företaget finns upptagen på varvens listor över ackrediterade leverantörer, så kallade Makers List. Consilium bedömer att företaget finns upptagen på över 90 procent av alla varv och har därmed säkrat att i princip alltid bli tillfrågad när ett nytt fartyg ska utrustas.

Varven runt om i världen har under flera år varit fullbelagda och det finns mer än 9 000 fartyg i orderböckerna. Med en årstakt på 3 000 fartyg innebär det att en beställning idag kan leda till leverans först om flera år. Samtidigt har den ekonomiska situationen gjort att antalet avbeställningar ökat och att beställningar ändrats till fartygstyper där det finns en större efterfrågan, vilket i viss mån kortat ledtiderna.

Redarmarknaden

Ett rederi är ett företag som äger, eller hyr, och driver fartyg. Rederibranschen är global och de största redarländerna är Grekland, Japan och Tyskland följt av Kina och Norge. Deras inbördes storlek kan skilja något beroende på om redovisningen avser storlek på flottan mätt i dödviktston eller antal fartyg. Tillsammans kontrollerar de cirka 50 procent av fartygen på den samlade världsmarknaden.

Även om en del utrustning ska fungera ombord under hela fartygets livslängd, byts det mesta ut vid åtminstone ett till två tillfällen – inom marinvärlden kallat retrofit. Retro-

fitbeställningar beslutas av det rederi som äger eller ansvarar för driften av fartyget. I viss mån kan de även påverka vilken utrustning som installeras vid nybyggnation, men vid ersättningar och uppgraderingar av produkter och system ligger investeringsbeslutet helt hos rederierna.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Varv	Land	Rederier	Land
Universal	Japan	AP Möller	Danmark
Tsuneishi	Japan	Thenamaris	Grekland
Dalian	Kina	Cosco	Kina
Guangzhou	Kina	Qatar Gas	Qatar
Hyundai	Syd Korea	MSC	Schweiz
Daewoo	Syd Korea	Broströms	Sverige
Samsung	Syd Korea	Stena	Sverige

Drivkrafter

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av antalet fartyg på marknaden, styr de internationella regelverken utvecklingen av utrustningen ombord på fartygen. Framför allt är det internationella regler fastställda av International Maritime Organisation (IMO) som påverkar utrustningsnivåns utveckling. FN-organet IMO grundades 1948 för att tillgodose en internationell standard för sjöfarten och är idag den enda internationellt erkända organisationen för denna uppgift.

IMO har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att begränsa tillbud, dödsolyckor och påverkan på miljön. Konventionerna reglerar bland annat fartygens konstruktion, utrustning, handhavande och bemanning. Utöver konventionerna finns idag ett stort antal rekommendationer och instruktioner för den internationella sjöfarten. Även regionala och nationella regler fastställda av myndigheter och organisationer runt om i världen reglerar sjöfarten. IMO:s regelverk anger i detalj vilka säkerhets- och navigationssystem som fartyg av olika typer, storlekar eller funktioner (typ av gods eller uppgift) måste utrustas med. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända produkter och lösningar.

Sjönäringsens påverkan på miljön har länge varit en viktig fråga. Såväl IMO som enskilda länder och gemenskaper som t ex EU har successivt infört allt hårdare krav för att minska sjöfartens negativa inverkan på miljön, trots att sjöfarten i många fall är det transportsätt som har minst negativ miljöpåverkan. IMO har tidigare också beslutat om begränsningar avseende fartygens utsläpp av avgaser, så kallad emission, inom särskilda områden. Under 2008 utvidgade IMO regelverket till att omfatta all sjötrafik med framtida krav avseende bränslekaraktär, motorstandarder och utsläppsnivåer.

Marknadsandelar

Consilium är ett av världens ledande företag inom utvalda nischområden. De senaste åren har koncernen behållit eller ökat marknadsandelarna inom de flesta produktområdena.

Inom brandlarm och gasdetektering uppgår Consiliums marknadsandelar till mer än 45 procent av världsmarknaden mätt i antalet levererade system.

CONSILIUMS MARKNADSANDELAR

Marina applikationer

Erbjudande	Marknadsandel
Brandlarm	>45 %
Gasdetektering	>45 %
Emissionssystem	~35%
Marina färdskrivare	>15 %
Navigationsloggar	>20 %
Navigationsradar	<5 %

Varumärken

Consiliums målsättning är att förknippas med bästa kundvärde i termer av kvalitet, innovation, hög service och god totalekonomi. Företaget har också en långtgående tradition i att vårda och utveckla sina varumärken. Att etablera och underhålla internationella varumärken är centralt för att skapa sig en konkurrensfördel i det tuffa marknadsklimat Consilium verkar i.

CONSILIUMS VARUMÄRKEN

De övergripande varumärken Consilium arbetar med idag är:

Salwico	Brandlarms-, gasdetekterings- och emissionssystem
Servoteknikk	Brandlarmssystem
SAL	Fartygsloggar
Consilium VDR	Marina färdskrivare
Selesmar	Navigationsradar, radarsystem och elektroniska sjökort

Övriga marknader

Olje- och gasmarknaden

Olje- och gasindustrin är en nischmarknad där Consilium tidigare erbjudit system och lösningar till olika typer av olje- och gasfartyg. I och med en ökad efterfrågan på integrerade automations- och säkerhetssystem inom industrin har Consilium etablerat affärsområdet Automation. Därmed har marknaden utökats till att även omfatta oljebolag som söker lösningar inom skydd och styrning av oljedepåer (tankfartyg), raffinaderier m m. Under en tillväxtfas är marknaden geografiskt koncentrerad till Mellanöstern och kunderna utgörs av stora nationella och internationella oljebolag verksamma i regionen.

Transportmarknaden

Transportsektorn är ytterligare en nischmarknad där Consilium erbjuder produkter och system inom brandlarm och -detektering till kunder över hela världen. Marknaden består både av transportsystem för gods och människor, och omfattar dels tåg och tunnelbanesystem, dels bussar och lastbilar. Tågmarknaden är, globalt sett, en mycket stor marknad där säkerheten varierar från land till land.

Lagar och förordningar har under senare tid utvecklats alltmer och kommande regelverk och bestämmelser talar för ►

Marknadsorganisation

En av de viktigaste komponenterna ett rederi tittar på vid sitt investeringsbeslut är möjligheten till global service och support, och många varv föredrar idag att samarbeta med en lokal leverantör där det är möjligt. Att finnas närvarande i alla viktiga varvs- och redarländer är därför en förutsättning för att kunna få ut sitt erbjudande både i nybyggnationsfasen och till retrofit och övrig eftermarknad. Utöver rena varvs- och redarländer är det även viktigt att finnas nära länder med större hamnar och passager.

Marknadsbolag

Consilium organiserar försäljning och kundsupport genom marknadsbolag runt om i världen. I länder och regioner med betydande varvsindustri eller rederiverksamhet har Consilium som strategi att finnas representerat med egen personal. Under 2008 etablerade Consilium två nya marknadsbolag, i Qatar respektive Indien. Under inledningen av 2009 förvärvade Consilium även sin försäljningsrepresentant i Spanien samt brandarmsverksamheten från sin partner i Kina. Genom stora marknadssatsningar är Consilium idag närvarande i 18 viktiga varvs- och redarländer.

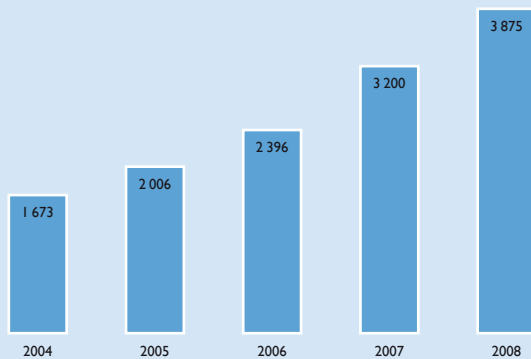
Marknadsbolagen fokuserar på sin lokala marknad, lokala varv och lokala redare. Huvuduppgifterna består i

CONSILIUMS GLOBALA NÄRVARO, EGNA BOLAG

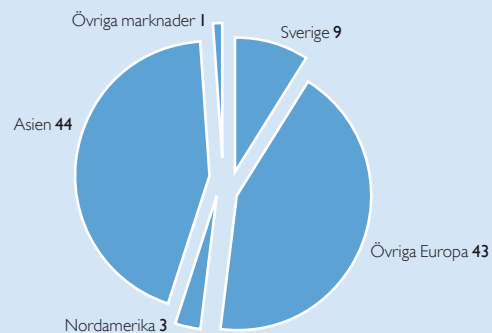
Europa	Asien	Amerika
England	Indien	USA
Finland	Japan	
Grekland	Kina	
Holland	Sydkorea	
Italien	Singapore	
Norge	Vietnam	
Spanien	Förenade Arabemiraten	
Sverige	Qatar	
Tyskland		

marknads- och kundbearbetning, försäljning av systemlösningar, produkter, reservdelar och projektering samt lokal service och support. De är till största delen självförsörjande och utgör nyckeln mellan Consiliums produktbolag och kunderna. 90 procent av koncernens omsättning hanteras idag i något skede av marknadsbolagen. Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av ett stort antal försäljnings- och servicerepresentanter som har lång erfarenhet av sin lokala marknad. De har ofta bra kundrelationer och bearbetar marknaden med en portfölj av olika erbjudanden där Consiliums lösningar och produkter ingår. De flesta av Consiliums representanter arbetar idag huvudsakligen med koncernens erbjudanden.

ANTAL SÅLDA SYSTEM



GEOGRAFISK NETTOOMSÄTTNING 2008, PROCENT



- en ökad efterfrågan av säkerhetslösningar. Godstransporter med tåg uppvisar också en klar efterfrågan och utvecklingen drivs av såväl kostnadsskäl som av miljöhänsyn. Samtidigt är efterfrågan av godstransporter på väg fortsatt stor. Ökat resande, ökad befolkningstillväxt och ökad rörlighet gör att även persontransporterna på väg ökar successivt.

Landmarknaden

Consilium erbjuder även sina produkter och lösningar till OEM-kunder i skandinavien för brandskydd av fastigheter, till exempel industribyggnader och sjukhus. Kunderna

utgörs av stora installationsföretag som tar stora entreprenaduppdrag, stora säkerhetsföretag som G4S och Niscayah samt stora släckningsföretag som levererar avancerade släcknings- och sprinklersystem.

Från att huvudsakligen erbjudit produkter och system till kunder i Skandinavien kommer Consilium att öka marknadsföringen mot den europeiska marknaden som öppnats upp tack vare nya EU-krav. Europamarknaden är mycket stor och som jämförelse kan nämnas att bara den Nordiska landmarknaden bedöms vara lika stor som hela världsmarknaden för marina brandlarm.

Brand & Gas

Consilium erbjuder effektiva system för att skydda människoliv, miljö och materiella värden. Produkter och lösningar omfattar brandskydd, system för gasdetektering samt miljömätningssystem. Consilium har flera världsledande applikationer som bland annat omfattar säkerhetsskydd ombord på fartyg, av transportfordon och av industrilokaler och sjukhus.



Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina säkerhetssystem. Systemen är bland de mest använda i världen och har under en 50-årsperiod utvecklats utifrån kundkrav, nya regelverk och företagets innovation till att utgöra förstahandsvalet för många av världens ledande varv och rederier.

Brandskydd på fartyg

Consilium är en av världens ledande leverantörer av brandlarmssystem för marina miljöer. Consilium levererar system till alla typer av fartyg från mindre yrkesfartyg till supertankers och kryssningsfartyg och en stor andel av de fartyg som byggs idag runt om i världen är utrustade med företagets produkter och lösningar.

Consilium erbjuder ett system som bygger på principen att varje detektor kan identifieras individuellt, så kallad adresserbart system. Det innebär att systemet kan indikera exakt var ett larm har uppstått. Ett adresserbart system har en stor fördel i det att tiden för att söka efter en brand och inleda eventuellt släckningsarbete minimeras, vilket i vissa fall kan vara avgörande för att rädda liv eller förhindra att ett fartyg förliser. Även ur en ekonomisk synvinkel är det en fördel då en fullt utvecklad brand ombord på ett fartyg kan innebära miljontals kronor i skadeverkan.

För mindre fartyg, där områdena och utrymmena ombord är förhållandevis begränsade, erbjuder Consilium ett konventionellt brandlarmssystem. Ett konventionellt system larmar för brand, värme eller rök inom ett visst område

och förekommer idag även som standardssystem på många äldre handelsfartyg.

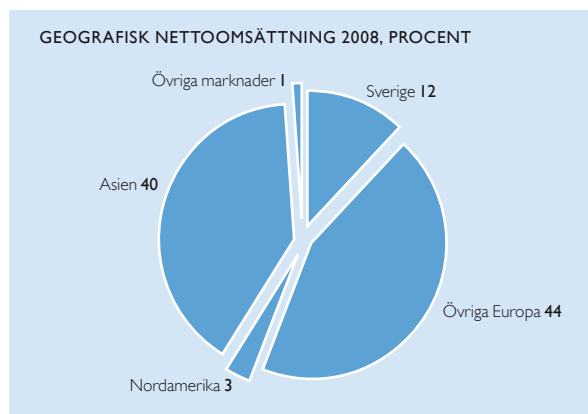
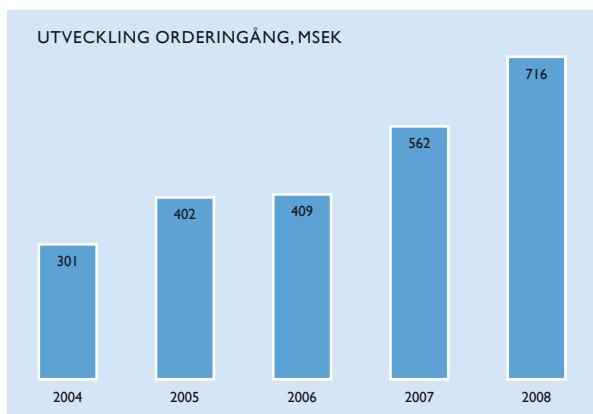
Consiliums brandlarmssystem kan styra till exempel branddörrar, rökluckor och sprinklersystem, och erbjuder full bakåtkompatibilitet. Det innebär att systemen fungerar både vid nybyggnation och vid uppgradering av befintliga fartyg (retrofit). Systemen kan även anslutas till externa system såsom marina färdskrivare (VDR).

Under 2008 har Consilium även lanserat system konfigurerade utifrån en ny standard, Safe Return to Port. Standarden bygger på ett nytt regelverk från IMO som kommer att införas 2010 och avser alla passagerarfartyg med mer än 36 passagerare. Regelverket innebär att ett fartyg ska kunna ta sig tillbaka till hamn för egen maskin efter en incident, vare sig det handlar om en explosion ombord, ett läckage eller en terroristattack. För brandlarmssystemen innebär det att de måste fungera även med delar av systemet ur funktion och att de måste ha inbyggd redundans för att klara av att tappa sektioner.

Gasdetektering på fartyg

Consilium är världens ledande leverantör av system för detektering av giftiga och explosiva gaser ombord på fartyg. Företaget erbjuder två typer av system, möjliga att kombinera, med specifika egenskaper för att passa alla möjliga applikationer. En sammansättning av Consiliums system kan integreras i en total säkerhetslösning för kunder med mycket höga säkerhetskrav. Consilium var den första, och





är alltså den enda, leverantören på marknaden som kan erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering på ett fartyg.

Consilium erbjuder ett helautomatiskt system som mäter ett antal avläsningspunkter efter gasförekomst. Systemet passar de flesta fartygstyper på marknaden och fungerar även för mätning i tankar, pumprum och andra svåråtkomliga utrymmen.

Consilium erbjuder även ett på marknaden unikt adresserbart gasdetekteringssystem som baserar sig på samma princip som företagets brandlarm. Systemet riktar sig i första hand, tillsammans med de adresserbara brandlarmssystemen, mot LNG-fartyg. Inom LNG-segmentet kan Consilium även erbjuda ett integrerat detekteringssystem för fartyg som använder en del av lasten (gas) som bränsle (Dual Fuel).

Miljömätningssystem

Consilium erbjuder ett emissionssystem för mätning av kväveoxider (NO_x), svaveldioxid (SO_2) och växthusgasen CO_2 som möter IMO:s krav på utsläppsmätningar av avgaser från fartyg. Consilium erbjuder en fast installerad lösning, som kontinuerligt mäter och verifierar utsläppen, vilket är viktigt både för rederier och kontrollmyndigheter. Consiliums lösning är en av de första i världen som kan mäta både kväveoxider och verifiera svaveldioxidhalten i utsläppen efter det att röken "tvättats" av andra system och är marint typgodkänt av världens största klassningssällskap, Lloyd's Register.

Brandskydd av transportfordon

Consilium erbjuder även ett adresserbart brandlarmssystem för tåg och tunnelbanevagnar. För att möta kraven på ett effektivt och säkert skydd på tåg är Consiliums system baserade på samma beprövade teknik som Consilium använder för installationer i extrema miljöer såsom t ex i ubåtar. Systemet har hög tolerans för störningar från vibrationer, nedsmutsning, elektriska fält, stora temperaturvariationer, m m. Systemet kan kopplas direkt till tågets egen dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som bland annat omfattar automatisk släckning och påverkan på tågets framdrivning, något som har visat sig mycket värdefullt för tåg som tra-

fikerar tunnelsystem. I och med installationer i Danmark, England, Indien, Kina och Sverige har systemet visat på stor flexibilitet att anpassas till vitt skilda regelverk och krav. Inom transportsegmentet erbjuder Consilium även brandskydd ombord på bussar och lastbilar.

Brandskydd på land

Consilium erbjuder även de produkter och system som marknadsförs mot marinmarknaden och transportsektorn till OEM-kunder för landapplikationer. Verksamheten, som går under namnet CN System, bedrivs i form av ett joint venture med japanska Nittan Ltd. Företaget har ett mycket starkt erbjudande med sina erkända och beprövade lösningar som väl motsvarar internationell standard inklusive nya krav inom EU. Utöver Consiliums befintliga produktprogram utvecklar CN System även system och produkter för nischapplikationer som till exempel styrning av avancerade ventilationssystem.

Konkurrenssituation

Consilium är, tillsammans med Autronica och Thorn, en av tre verkligt stora globala leverantörer av brandlarmssystem. Dessa företag uppvaktar, tillsammans med mindre lokala aktörer, alla de stora varven genom lokal personal eller via lokala representanter. Då 2/3 av alla fartyg byggs på varv i Asien innebär det i praktiken att konkurrensen i stor utsträckning koncentreras till den regionen.

Consilium är i princip den enda globala leverantören av gasdetekteringssystem, vilket innebär att företaget möter olika konkurrenter i olika delar av världen. Utöver varven är det på denna marknad också viktigt att ha nära kontakter med de större rederierna. Bland konkurrenter i Asien kan nämnas Rikken och Komyho, och i Europa Omicron och TQ.

Inom transportsegmentet har Consilium idag ett fåtal konkurrenter, av vilka Fogtech, Kidde och Siemens kan nämnas. På landsidan är Consilium huvudsakligen en OEM-leverantör. Det innebär att konkurrensen sker på industrinivå och Consilium har ingen egentlig relation till slutanvändaren. Bland konkurrenterna kan nämnas tyska Siemens.

Den globala varvsindustrin

Varvsindustrin är global och det finns såväl stora som mindre varv i alla delar av världen. Varvsindustrin har genomgått en stor förändring under de senaste 50 åren och domineras idag totalt av de tre asiatiska nationerna Sydkorea, Japan och Kina.

Den globala varvsindustrin

Från att tidigare varit en industri med huvuddelen förlagd till Europa har utvecklingen successivt förskjutit tyngdpunkten till Asien, som idag är den helt dominerande regionen. Flera omständigheter har bidragit till varvsindustrins utveckling, där den avgörande faktorn har varit det lägre kostnadsläget i Asien.

Asiens varvsindustri

Majoriteten av alla fartyg som byggs idag tillverkas i Asien. De största varvsnationerna är Sydkorea, följt av Japan och Kina. De tre ländernas varv har över 80 procent av världens samlade order i sina böcker. Andra asiatiska länder med växande varvsindustri är till exempel Vietnam och Indien. Noterbart är att även om Indien, som exempel, är en världens största varvsnationer har de endast någon procent av den totala världsmarknaden.

Sydkorea

I mitten av 70-talet beslöt Sydkorea att satsa på varvsindustrin och nyttja den som motor för sin industrialisering. Landet har sedermera seglat upp som världens ledande varvsna-

tion och kontrollerar idag marknaden både mätt i antalet fartyg och i tonnage, som är den vanligaste måttstocken inom industrin. Världens tre största varv är också koreanska. De koreanska varven har stärkt sin ledande position under de senaste åren, inte minst genom att utveckla nya metoder och tekniker, och har även fokuserat på den del av marknaden som har de högsta förädlingsvärdena.

Japan

När Europa tappade mycket av sin varvsindustri till Asien blev Japan den stora vinnaren, och landet kom att hålla en ledande position i många år innan det passerades av Sydkorea. Japan har under senare år tappat i konkurrenskraft, bland annat på grund av ökade personalkostnader, och med en allt starkare valuta har landet svårt att prismässigt matcha de andra ländernas erbjudande. Samtidigt bärs den japanska varvsindustrin upp av japanska rederier som i stor utsträckning alltjämt förlägger sin produktion av nya fartyg i hemlandet.

Kina

Den kinesiska varvsindustrin har växt kraftigt det senaste årtiondet och Kina har under flera år varit det land där det etablerats flest nya varv. Kina har framför allt tillverkning av tank- och bulkfartyg, även om man idag kan erbjuda alla typer av konstruktioner förutom de allra största eller mest förädlade fartygen. Kina har på senare tid tagit marknadsandelar av framför allt Japan, men är den varvsnation av de tre stora som bedöms vara mest exponerad mot den finansiella krisen – mycket på grund av dess stora produktion av bulkfartyg.

Varvsindustrins framtid

Den senaste tioårsperioden har för varvsindustrin inneburit kontinuerlig tillväxt. Dagens orderstock täcker leveranser för de närmaste åren. Det finns dock en generell risk för annulleringar och problem för såväl varv som rederier att finansiera projekt. Den globala finanskrisen har även påverkat varvsindustrin. För de varv som satsat på lågt pris, och mindre och enklare fartyg som till exempel torrlastfartyg, ser närmaste framtiden problematiskt ut. Än värre är det för de varv som byggt på spekulation om en fortsatt stark efterfrågan på nytt tonnage. Det är sannolikt att några varv kommer ut som vinnare och att marknaden kommer att se strukturaffärer.



Navigation

Consilium erbjuder navigationsradar, fartygsloggar och marina färdskrivare, samt elektroniska navigations- och informations-system till världens handelsflotta och yrkessjötrafik i syfte att erbjuda den bästa lösningen för säker navigering.

Consilium är en av världens ledande leverantörer av navigationsprodukter. Med en lång historik inom flera produktområden är företaget också en av världens mest erfarna leverantörer. Consiliums produkter och system kan även kombineras i ett integrerat bryggsystem, så kallad IBS (Integrated Bridge Solution).

Navigationssradar

Consilium erbjuder såväl kompletta radarsystem som enskilda radarprodukter. Consilium erbjuder en ARPA-radar (Automatic Radar Plotting Aid) som kan konfigureras för, och utrusta, alla typer av fartyg. Radarn har särskilda separata typgodkännanden för de tre huvudkomponenterna: radardator, tangentbord och display, och är en vidareutveckling av Consiliums tidigare produkter inom området som bland annat uppmärksammats för mycket god prestanda vid svåra förhållanden. Radarn kan också hantera AIS-information (Automatic Identification System), som gör det möjligt att identifiera och följa andra fartygs rörelser på radarskärmen.

Under 2008 lanserade Consilium en ny radarserie som ett direkt resultat av utveckling mot nya regelkrav. Den nya radarn har även utvecklats med fokus på användbarhet och har produkttegenskaper som reducerad vikt, kompakt design och förenklad konstruktion som bland annat underlättar vid installation.

Consilium erbjuder även radarutrustning till olika myndigheter inom specialområdet VTS (Vessel Traffic Service

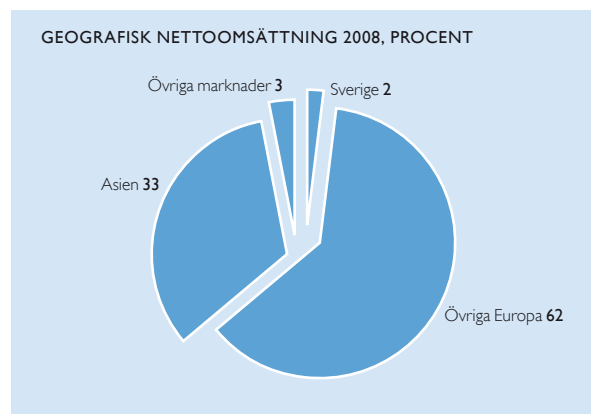
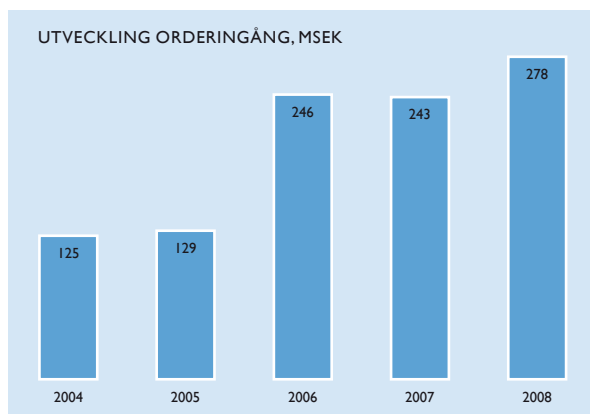
Systems). Erbjudandet omfattar allt från enskilda radarsystem för övervakning av fartygstrafik i hamnar och hamninnlopp till integrerade lösningar för komplexa övervakningssystem av större kustområden och ögrupper.

Fartygsloggar

Consiliums navigationsloggar härstammar från Svenska Aktiebolaget Logg vars första logg installerades redan 1914. Därigenom är Consilium en av världens mest erfarna och traditionsrika leverantörer. Fartygsloggen används för att mäta tillryggalagd sträcka och fart. Mätningen kan anges antingen som fart över grund (även kallad verklig fart) eller som fart genom vatten (relativ fart). Vid fart över grund inkluderas påverkan som ges av vattenströmmar och vindavdrift.

Consiliums lösning bygger på att en akustisk puls skickas ut från fartyget och tiden som pulsen tar att generera ett eko översätts till fartygets fart. Ekon genererade från havsbotten indikerar fart över grund och ekon från partiklar i vattnet indikerar fart genom vatten. För att få fram tillryggalagd sträcka kompletteras informationen med faktorn tid.

Tack vare den akustiska lösningen kan företagens senaste navigationsloggar även presentera aktuellt bottendjup och Consilium erbjuder som första företag i världen en typgodkänd kombinationslogg och uppfyller regelverk och krav för såväl loggegenskaperna som för ekolod. Ekolodsfunktionen ger också ett mervärde för varv och redare genom att kombinationsloggen utnyttjar en enda sensor (dual function sensor) och därmed krävs bara ett hål i fartygsskrovet.



Marina färdskrivare

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, VDR (Voyage Data Recorder). En VDR motsvarar det som inom flyget kallas "svarta lådan" och är ett avancerat inspelningsinstrument som kan registrera viktig information som förekommer ombord på en fartygsbrygga. Internationella regler fastställda av IMO kräver att nybyggda handelsfartyg över 3 000 bruttoton och alla befintliga passagerarfartyg måste utrustas med en full VDR, och sedan 2006 måste även äldre befintliga handelsfartyg över 3 000 bruttoton som trafikerar internationella farvatten utrustas med en enklare marin färdskrivare, en så kallad s-VDR (Simplified Voyage Data Recorder).

Radarinformation, radiokommunikation, order ombord till maskin och rodergivning är exempel på viktig information som kan dokumenteras av fartygets VDR. Informationen lagras för att vid ett senare tillfälle vara tillgänglig för analys av en marin myndighet vid utredningen av en incident som fartyget antingen varit inblandad i eller som inträffat

fat i fartygets närhet. Informationen kan även användas, till exempel av rederier, i utbildningssyfte.

Elektroniska navigations- och informationssystem – ECDIS

Consilium erbjuder ett elektroniskt system för navigation och informationshantering, så kallat ECDIS (Electronic Chart Display and Information System). Digitala navigationssystem, eller digitala sjökort, finns i en mängd olika typer och modeller. ECDIS är den mest avancerade och det system som uppfyller IMO:s krav på säker navigering och den enda standard som full ut kan ersätta ett papperssjökort.

Utöver de rent säkerhetsmässiga aspekterna av säker navigering fungerar ECDIS som ett besluts- och informationssystem som kan optimera tids- och bränsleförbrukning. Systemet har en koppling mot Internet och kan därigenom uppdateras och underhållas digitalt. Consiliums lösning erbjuder bland annat obegränsad integrering av radardata och AIS-information och ger yrkessjöfarten hela bilden för en säker och framgångsrik navigering på en och samma bildskärm. Systemet kan även integreras med annan utrustning ombord, såsom VDR, och är typgodkänt av DNV.

Konkurrenssituation

Goda relationer med redare är avgörande för framgång på marknaden. Rederierna har, till skillnad från varven, en större geografisk spridning och en global marknadsorganisation för lokal redarbearbetning och kundsupport är därför en mycket stark konkurrensfaktor.

Den globala marknaden domineras av större systemleverantörer som erbjuder mer eller mindre kompletta brygg- och navigationslösningar. De japanska företagen Furuno och JRC är de absolut största. Andra företag som kan nämnas är brittiska Kelvin Hughes, norska Kongsberg, amerikanska SAM, Raytheon Anschütz och Sperry. Consiliums produkter kan ingå i system levererade av de större systemleverantörerna, men företaget levererar i allt större utsträckning även egna integrerade navigationssystem.

På marknaden finns även ett antal fristående produktleverantörer såsom kanadensiska Rutter, franska Ben och holländska NetWave. Consilium möter även viss konkurrens från alternativa logglösningar baserat på GPS-teknik. Consilium kan samtidigt vara underleverantör till dessa system med en av sina mindre loggar som mäter fart genom vattnet, något som inte kan avläsas med GPS.



Globala rederier

Industrialiseringen av utvecklingsländer och ökat globalt handelsutbyte har stadigt expanderat den internationella handelsflottan. Vid utgången av 2008 står rederinäringen inför sin största utmaning i modern tid, med en rekordstor flotta och kraftigt minskad efterfrågan. Av världens fem största redarländer är tre europeiska.

Då i princip all världshandel i något skede hanteras av sjöfarten spelar världens rederier en stor roll för att tillhandahålla ett fungerande transportsystem. Transport av olja utgör en tredjedel av den totala frakten och tankfartyg är också den största fartygsklassen i vikt mätt. Två tredjedelar fördelas mellan olika typer av lastfartyg såsom bulk- och containerfartyg. Efterfrågan på sjötransporter korrelerar med världshandelns utveckling och den globala bytesbalansen. Förenklat kan man säga att de sjöburna transporterna över tid tenderar att följa den globala BNP-utvecklingen. Med ökad globalisering av världshandeln växer de sjöburna transporterna snabbare än BNP.

Lastfartyg

Den europeiska rederinäringen utgör cirka 40 procent av världsmarknaden och har under flera år haft en högre tillväxt än marknaden totalt. Världens enskilt största redarland är Grekland som på egen hand står för över 17 procent av det samlade tonnaget. Tvåa efter Grekland är Tyskland (9 procent) följt av Norge (5 procent).

Många fartyg är registrerade i ett annat land än rederiet, så kallad bekvämlighetsflagg. Företeelsen har gamla anor och anledningarna till att nyttja bekvämlighetsflagg är bland annat billigare arbetskraft, lägre skatter och avgifter, men också att många flaggstater har lägre ställda krav och mindre tillsyn. Nära 70 procent av det samlade tonnaget inom EU seglar under bekvämlighetsflagg.

De europeiska länderna har många och långa traditioner inom sjöfarten, men det finns många skillnader dem emellan.

Rederierna i Norra Europa investerar i moderna fartygsflottor och erbjuder högkvalitativa transporter just-in-time. De största redarländerna är Tyskland, Norge, Danmark och Storbritannien. Tillsammans bidrar de med cirka 18 procent av världens samlade tonnage och utgörs av till exempel oljetankers, containerfartyg och general cargo.

Rederierna i södra och östra Europa erbjuder ofta enklare fartyg och konkurrerar i högre utsträckning med pris. De

största redarländerna är Grekland och Turkiet som tillsammans med Ryssland utgör drygt 20 procent av den totala världsmarknaden. Fartygen utgörs i hög uträkning av torr-bulkfartyg och oljetankers.

De asiatiska rederierna har ökat kraftigt i betydelse och står idag för en betydande del av världens fartygsflotta.

Andra fartygstyper

Utöver de större fartygstyper som angivits ovan omfattar yrkessjöfarten även andra grupper, där kryssningsfartyg och passagerarfärjor är det kanske viktigaste segmentet. Inom Europa, och framför allt den norra delen, är passagerarfärjor den vanligaste typen. Det finns stora kryssningsrederier i USA, Europa och nu även i Asien. Därutöver finns även ett mycket stort antal mindre fartygstyper såsom isbrytare, offshorefartyg, lotsar och forskningsfartyg m.m.

Rederiernas framtid

Vid ingången av 2008 var efterfrågan på sjötransporter fortsatt stor. Rederierna hade hög beläggning och lade många nybeställningar på fartyg för att bygga ut sin kapacitet. Under året vek dock marknaden successivt som ett resultat av en antågande lågkonjunktur. I och med minskade fraktbeställningar för bulkfartyg har fraktraterna fallit dramatiskt. Världshandels försvagning har inneburit tuffa tider för många rederier. Ökad utskrotning och ett flertal strukturaffärer kan förväntas.

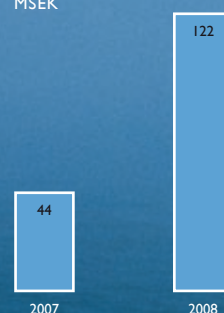


Automation



Consilium erbjuder kompletta automationslösningar, kombinerat med brandsäkerhets- och släckningssystem, inklusive installation, instrumentering och kontrollsystem till olje- och gasindustrin, främst i Mellanöstern.

UTVECKLING
ORDERINGÅNG,
MSEK



Affärsområdet Automation är Consiliums yngsta affärsområde och är en utveckling av den verksamhet som bedrivits i Mellanöstern sedan år 2000. Verksamheten har en diger referenslista och är idag en etablerad leverantör av nyckelfärdiga lösningar inom automation och brandsäkerhet.

Erbjudande

Consilium erbjuder automationslösningar avseende lagerhantering för tankanläggningar, automation av tankterminaler samt kontrollsystem för olika typer av olje- och gasanläggningar. Ett typiskt projekt omfattar även system för brand- och gasdetektering, detektion av läckor i olje- och gasledning, brandskyddssystem, brandskydd till oljetankar och nödstoppsystem. Starkströmsaggregat, elektriska system och olika typer av styrsystem kan också ingå.

För kunder inom den petrokemiska industrin har företaget ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande som kombinerar brandsäkerhet och gasdetektering med släckningssystem från världsledande leverantörer.

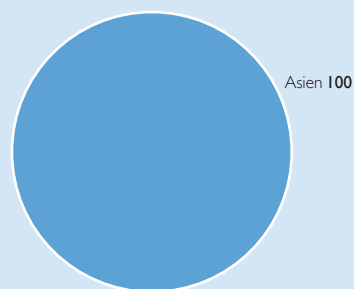
Consiliums erbjudande täcker hela värdekedjan från design och projektering till installation, utbildning och dokumentering. Underhåll, kundsupport och utveckling av bland annat mjukvara till nya och befintliga installationer är också viktiga delar av det samlade erbjudandet.

Consilium har även en enhet som specialiserat sig på olika typer av strömförsörjning baserade på medelstora diesel-drivna elverk. Inom området erbjuder företaget även service och underhåll av olika typer av dieselgeneratorer.

Konkurrenssituationen

Konkurrensen utgörs framför allt av lokala engineeringbolag samt internationella teknikleverantörer. Bland konkurrenterna kan nämnas Danway, Cegelac, Cimac och L&T. För stora projekt kan Consilium även möta konkurrens från produktleverantörer som ABB och Siemens som åtar sig totalentreprenad.

GEOGRAFISK NETTOOMSÄTTNING 2008, PROCENT



Olje- och gasindustrin i Mellanöstern

Olja och gas är några av världens viktigaste naturtillgångar, inte minst som energikällor. Industrin runt olja och gas är också en viktig motor i den globala ekonomin. Processer och system för att prospektera, utvinna, förädla och transportera olja och gas är komplexa, kapitalintensiva och kräver ofta avancerad teknologi.

Mer än 60 procent av världens oljetillgångar återfinns i Mellanöstern och i regionen finns också mer än 40 procent av världens naturgasfyndigheter. Gas förväntas inom de närmaste 20 åren bli den globalt dominerande energikällan. Det land som har den enskilt största oljetillgången är Saudiarabien som har mer än 20 procent av reserverna medan Ryssland, USA och Qatar är de länder som har den största tillgången av naturgas.

Med de oljetillgångar som finns i Mellanöstern och tillkommande fynd beräknas oljan räcka i över 80 år med dagens produktionstakt. För länderna i Europa, USA och delar av Asien är situationen dock annorlunda och bedömare menar att tillgångarna kan vara uttömda inom en 20-årsperiod. Det innebär att Mellanöstern med största sannolikhet kommer att vara den totalt dominerande regionen för olje- och gasindustrin i framtiden.

Statligt ägande dominerar

Oljeindustrin domineras av statligt ägda företag som står för mer än hälften av världsproduktionen och nära 90 procent av de samlade oljetillgångarna. Av världens fem största oljebolag är fyra statligt kontrollerade. Sett över hela industrin är det 50 producenter som står för nära 80 procent av den dagliga oljeproduktionen och över hälften av dessa återfinns i statlig ägo.

Det saudiarabiska statliga oljebolaget Saudi Aramco är världens enskilt största oljeproducent och det företag som kontrollerar de största oljereserverna. Företaget är också världens största exportör av naturgas. Tvåa i världen vad gäller oljetillgångar är den iranska statens oljebolag, NIOC. På tredje plats hittar vi Qatar General Petroleum Co, som även har stora naturgastillgångar.

Mellanösterns utveckling

Mellanöstern har blivit en allt viktigare aktör i takt med uppräckten av olje- och gasfyndigheter. Många länder i Mellanöstern bygger idag sin ekonomi runt oljeindustrin och på senare tid har även bank- och finansverksamhet fått ett allt större utrymme. Tack vare de omfattande naturtillgångarna är många av Mellanösterns länder bland de rikaste i världen. Under det senaste 20 åren har regionen sett en dramatisk utveckling och investeringar i infrastruktur och inhemskt industri har tilltagit liksom placeringar av oljeinkomster runt om i världen.

Tillväxten i Mellanöstern är fortsatt god och såväl utländska som inhemska investeringar ligger på höga nivåer. Infrastrukturprojekt är den stora motorn och investeringarna i olje- och gasindustrin är fortsatt stora, både vad gäller själva utvinningen och vad gäller hanteringen därefter – till exempel oljedepåer och raffinaderier.

Fortsatt efterfrågan

Efterfrågan på olja är fortsatt stor och spås öka i takt med att utvecklingsländer, framför allt i Asien, industrialiseras i allt högre utsträckning. Minskade oljetillgångar i västvärlden talar också för en ökande efterfrågan på olja och gas från Mellanöstern, även om tillfälliga nedgångar kan uppstå på grund av ekonomiska trender och finansiell oro.

VÄRLDENS STÖRSTA OLJEBOLAG¹

1	Saudi Aramco	Saudiarabien	Statligt
2	NOIC	Iran	Statligt
3	ExxonMobil	USA	Börsnoterat
4	PDV	Venezuela	Statligt
5	CNPC	Kina	Statligt
6	BP	Storbritannien	Börsnoterat
7	Shell	Storbritannien/Nederländerna	Börsnoterat
8	ConocoPhillips	USA	Börsnoterat
9	Chevron	USA	Börsnoterat
10	Total	Frankrike	Börsnoterat

¹Rankningen bygger på en kumulativ bedömning av sex kriterier omfattande: tillgångar och produktion av olja, tillgångar och produktion av naturgas, raffinaderikapacitet samt försäljningsvolym

Källa: Petroleum Intelligence Weekly

VÄRLDENS STÖRSTA OLJEBOLAG, MÄTT I OLJETILLGÅNGAR

1	Saudi Aramco	Saudiarabien
2	NOIC	Iran
3	Qatar General Petroleum Corporation	Qatar
4	Iraq National Oil Company	Iraq
5	PDV	Venezuela
6	Abu Dhabi National Oil Company	Förenade Arabemiraten
7	Kuwait Petroleum Corporation	Kuwait
8	Nigerian National Petroleum Corporation	Nigeria
9	National Oil Company	Libyen
10	Sonatrach	Algeriet

Källa: Oil & Gas Journal

Produktion



En effektiv produktion är en grundförutsättning för att vara konkurrenskraftig och kunna möta kundens krav på tillgänglighet, kvalitet, ledtider och leveranssäkerhet. Consilium har valt att samla inköp och produktion av samtliga erbjudanden inom Brand & Gas respektive Navigation i ett nytt separat produktionsbolag.

Produktionsbolagets uppdrag är att tillverka och leverera produkter till koncernens produkt- och marknadsbolag inom affärsområdena Brand & Gas respektive Navigation. I uppdraget ingår tillverkning, montering, planering, projekt, material och logistik, samt inköp av alla ingående komponenter och lagerhantering. I arbetet ingår även att industrialisera utvecklingsprojekt i samarbete med koncernens utvecklingsbolag och kunder.

Consiliums produktion är lokaliserad till produktionsorter med hänsyn till lokal teknisk produktkompetens och kostnadsstruktur. Produktionen är förlagd till Italien (Florens), Kina (Shanghai) och Sverige (Göteborg och Stockholm). Därtill planeras en monteringsenhet i Sydkorea för montering av produkter till den lokala marknadens specifika förutsättningar.

Samordningen i ett gemensamt större produktionsbolag skapar förutsättningar för tillvaratagande av skalfördelar och global sourcing samt förbättrad leverantörsuppföljning

Consilium Production System – CPS

Consilium har anammat ett produktionssystem som bygger på filosofin Lean Production. Syftet med Lean är att identifiera och eliminera faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde för slutkunden. Systemet är en naturlig utveckling av Consiliums strävan mot ständig förbättring. I CPS ingår moment som att effektivisera produktionsapparaten och processer i produktionsflöden, arbeta med förbättringar på ett systematiskt sätt och att skapa en lärande organisation i förändringsbeteende. En central funktion i Lean är också att ingående komponenter finns på rätt plats vid rätt tidpunkt – så kallad just-in-time.

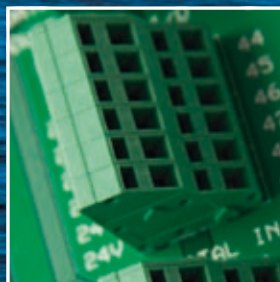
Kvalitetsarbete

Consiliums kvalitetsarbete bygger på en säkrad produktion parat med en framgångsrik forskning och utveckling. Med ett standardiserat kvalitetssystem säkras kontroll och uppföljning av produktkvalitet och tillverkningsprocesser. Nära kontakt och samarbete med Consiliums utvecklingsavdelningar såväl som en öppen dialog med företagets kunder borgar för ökad kvalitetssäkring.

Effektiv leveranslogistik

Att få produkterna till kunden just när de behöver dem är centralt för att nå framgång på marknaden och för vissa produkter, till exempel retrofit av radar, en grundförutsättning för att få affärer. Produktionsbolagets varulager kompletteras därför med strategiska marknadslager hos Consiliums marknadsbolag runt om i världen. För att hantera flöden mellan tillverkning, lager och marknadsbolag krävs en effektiv leveranslogistik och företaget har också inrättat en planeringsfunktion för koncernens samlade orderhantering in till produktionen, så kallad global planning.

Forskning och utveckling



Consilium organiserar sin forskning och utveckling i två separata divisioner inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation. Utvecklingsverksamheten har som mål att ligga nära marknaden och syftar till att ta fram lösningar och produkter för dagens och morgondagens krav och behov. Consilium har under ett antal år arbetat med att ta fram en gemensam teknologisk plattform för de två affärsområdenas samlade erbjudande.

Consiliums utvecklingsarbete fokuserar på utveckling av nya erbjudanden och förädling av den befintliga produktportföljen. Arbetet sker i nära samarbete med kunder och leverantörer där marknadskrav parat med utvecklingen av internationella regelverk och egen innovation är viktiga parametrar i företagets strävan mot att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

Consilium Common Platform – CCP

Consilium har under ett antal år bedrivit ett arbete med att ta fram en ny teknologisk plattform, Consilium Common Platform – CCP, som ska kunna täcka alla utvecklingsbehov inom flertalet applikationsområden inom Brand & Gas och Navigation. Utöver syftet att stärka företagets erbjudande i form av nya produkter och lösningar omfattar arbetet även utveckling av processer, metoder och verktyg. Den nya plattformen omfattar såväl hårdvara som mjukvara och kommer att utgöra grunden för Consiliums totala erbjudande inom de två affärsområdena.

Den nya konstruktionsfilosofin ger tydliga kundfördelar vad gäller till exempel ledtider, kvalitet och skalbarhet, samt även avseende installation och service. För Consilium innebär det också interna fördelar som i förlängningen ger ökad konkurrenskraft som till exempel skalfördelar inom inköp, underhåll och utbildning, utöver de uppenbara fördelar som nås i själva utvecklingen av nya produkter.

Tillsammans med en genomgående koncentration av produktsortimentet kommer Consiliums samlade erbjudande kunna lösa fler uppgifter med färre varianter, och samtidigt marknadsföra produkter och lösningar för delsegment där företagets erbjudande tidigare ansetts för dyrt eller för avancerat.

Kommande erbjudanden

Med den nya plattformen som grund kommer Consilium successivt lansera nya central- och slingenheter för brandlarms- och gasdetekteringssystem, samt nya navigationsprodukter och -lösningar. Samtliga nya erbjudanden kommer att innehålla full bakåtkompatibilitet relativt tidigare levererade system. Den första produkt som kommit ut på marknaden från CCP är Consiliums nya brandlarmssystem för tågapplikationer. Under våren 2009 kommer också ett nytt brandlarmssystem för marina applikationer samt en ny marin färdskrivare. Consilium har även tagit fram ett nytt Safety Management System (SMS) som är ett PC-baserat verktyg som används för att övervaka och styra komplexa brandlarms- och gasdetekteringssystem.

Externa forskningsprojekt

Consilium är en aktiv part, som deltagare eller referent, i flera nationella och internationella forsknings- och utvecklingsprojekt. Dessa skapar underlag för framtida produkter och lösningar och ger även företaget viktig information om trender och tendenser på marknaden. Projekten är också viktiga kontaktytor och öppnar upp inviter till andra projekt och samarbeten.

Flera av de projekt Consilium engagerar sig i syftar till att sätta nya standarder och regler inom till exempel IMO eller EU. I andra projekt bidrar Consilium med sitt kunnande för att exempelvis bidra till att svensk forskning och teknikutveckling inom den akademiska världen kommersialiseras och därigenom stärker den svenska konkurrenskraften.

Under 2008 avslutades flera projekt inom bland annat brandförlopp i fartyg tillverkade i olika typer av lättviktskonstruktioner, utredning av brandförlopp i bussar samt ett EU-projekt för utveckling av nya standarder och regelverk för marina färdskrivare ombord på mindre fartyg.

Aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på NASDAQ OMX Nordic Exchange (OMX), Small Cap-listan. Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2008 till 54 511 015 kronor fördelat på 10 902 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (9 994 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Consilium tecknade under 2008 avtal med Remium i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Som likviditetsgarant säkerställer Remium en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av bolagets aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i NASDAQ OMX:s regelverk, ställa kurser i minst fyra poster på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att Consilium har en likviditetsgarant markeras bolaget med (LP) i aktielistorna.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 13,8 procent, från 42,80 kronor till 36,90 kronor den 31 december 2008.

Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått ner med 41,1 procent och OMX Stockholm 30 Index med 37,4 procent. Consilium har under året som högst betalats med 52,0 kronor och som lägst med 31,0 kronor. Vid utgången av 2008 uppgick Consiliums börsvärde till 402,3 MSEK.

Omsättning

Under året omsattes 1 610 299 aktier, till ett värde av 67 525 704 kronor, vilket motsvarar 16 procent av antalet aktier i Consilium. Omsättningshastigheten uppgick till 16 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2008 till 1 896 (2 034).

Teckningsoptioner

600 000 teckningsoptioner har utgivits till nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningspriset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösenpriset är 68,20 kronor före justering för emissioner, mm.

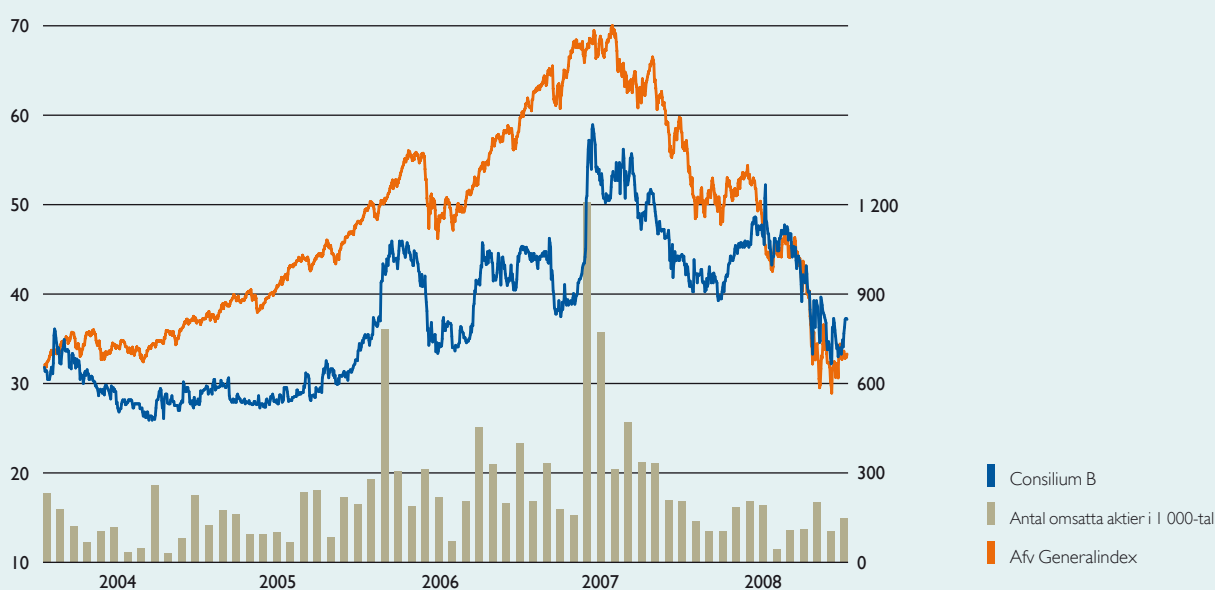
Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Utdelning

En kontant utdelning om 0,50 kronor/aktie föreslås för räkenskapsåret 2008, vilket motsvarar 5 448 419,50 kronor (efter justering av återköpta aktier i eget förvar).

Aktiekursutveckling



Storleksklasser

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
1-500	1 189	0	224 985	2,1%	1,2%
501-1 000	304	0	235 098	2,2%	1,2%
1 001-5 000	292	0	626 594	5,7%	3,3%
5 001-10 000	56	0	410 354	3,8%	2,2%
10 001-15 000	8	0	96 138	0,9%	0,5%
15 001-20 000	10	0	181 413	1,7%	1,0%
20 001-	37	907 490	8 220 131	83,7%	90,7%
Summa	1 896	907 490	9 994 713	100,0%	100,0%

De största aktieägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding B.V.*	907 490	3 601 999	41,4%	66,5%
MCT Brattberg Aktiebolag	0	1 320 745	12,1%	6,9%
Clearstream Banking S.A.	0	819 850	7,5%	4,3%
Vahlquist, Magnus	0	484 000	4,4%	2,5%
Crusta Investments Limited	0	470 727	4,3%	2,5%
Nordea Bank Finland ABP	0	329 797	3,0%	1,7%
Unionen	0	177 804	1,6%	0,9%
Sound Invest	0	156 050	1,4%	0,8%
Hansson, Ove	0	100 086	0,9%	0,5%
Lott & Nils Rosenblads Stiftelse	0	87 599	0,8%	0,5%
Summa	907 490	7 548 657	77,4%	87,1%

*Familjen Rosenblad närstående

Data per aktie

	2008	2007	2006	2005	2004
Börskurs	37	43	44	38	32
Resultat, före och efter utspädning	2,37	2,94	0,96	1,53	neg
P/E-tal	16	15	46	1 950	neg
Eget kapital före utspädning, SEK	22,6	22,7	21,8	15,8	16,0
Eget kapital efter utspädning, SEK	22,6	22,7	21,8	20,5	20,6
Börskurs/eget kapital	136	190	205	242	200
Utdelning, SEK	0,50	0,75	3,63	n/a	n/a
Direktavkastning, %	1,6	1,7	8,0	n/a	n/a
Antal aktier	10 902 203	10 902 203	9 521 068	6 118 350	6 115 100

Fem år i sammandrag

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	945,4	756,1	592,8	478,5	406,2
Rörelsens kostnader	-872,4	-692,1	-556,9	-448,5	-390,8
Rörelseresultat	73,0	64,0	35,9	30,0	15,4
Finansiella poster	-13,4	-11,7	-9,0	-9,5	-10,6
Resultat efter finansiella poster	59,6	52,3	26,9	20,5	4,8

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2008	2007	2006	2005	2004
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	48,0	21,2	72,6	86,3	100,9
Immateriella anläggningstillgångar	139,3	96,7	83,6	79,8	76,4
Finansiella anläggningstillgångar	46,1	50,9	72,4	76,2	78,3
Varulager m m	161,5	135,6	113,7	97,7	96,3
Fordringar	336,3	265,1	217,1	166,1	143,3
Likvida medel	60,3	32,4	64,9	25,5	16,5
Summa tillgångar	791,5	615,2	624,3	531,6	511,7
 Eget kapital	 279,8	 247,3	 207,5	 96,4	 97,7
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	7,9	14,0	4,1	5,5	5,8
Icke räntebärande långfristiga skulder	0,3	0,3	5,3	6,3	6,4
Konvertibelt förlagslån	-	-	38,0	69,5	69,5
Räntebärande långfristiga skulder	116,8	98,2	137,0	117,9	126,9
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	5,9	13,2	6,7	9,3	7,8
Räntebärande kortfristiga avsättningar	-	-	1,0	2,8	3,4
Icke räntebärande kortfristiga skulder	300,2	190,9	163,0	160,6	128,7
Räntebärande kortfristiga skulder	80,6	51,3	61,7	63,3	65,5
Summa skulder	511,7	367,9	416,8	435,2	414,0
Summa eget kapital och skulder	791,5	615,2	624,3	531,6	511,7

Nyckeltal och definitioner

Nyckeltal

	2008	2007	2006	2005	2004
EBITDA, MSEK	100,0	85,5	56,7	40,7	22,5
EBIT, MSEK	73,0	64,0	35,9	20,7	12,5
EBT, MSEK	59,6	52,3	26,9	6,7	-1,8
Rörelsemarginal, %	7,7	8,5	6,1	3,0	2,0
Vinstmarginal, %	6,3	6,9	4,5	1,0	neg
Avkastning på operativt kapital, %	18,9	19,3	13,3	7,0	3,0
Avkastning på eget kapital, %	16,5	16,6	8,4	5,0	neg
Direktavkastning	1,6	1,7	-	-	-
P/E-tal	16	15	46	1 950	neg
Soliditet, %	35	40	33	18	19
Riskbärande kapital, %	35	40	39	31	33
Skuldsättningsgrad, ggr	71	60	96	200	205
Kassalikviditet, %	103	116	213	72	76
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	2,37	2,94	1,0	0,0	-0,8
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	22,6	22,7	21,8	15,8	16,0
Eget kapital/aktie, efter utspädning, SEK	22,6	22,7	21,8	20,5	21,4
Investeringar, MSEK	96,4	55,3	29,0	26,0	42,0
Antal anställda	534	380	293	235	220

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för 28 procent skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBITDA

Rörelseresultat före räntor, skatt, nedskrivningar och avskrivningar.

EBIT

Vinst före räntor och skatt.

EBT

Vinst före skatt.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder, beräknat som årsgenomsnitt.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2008.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, rederier, samt olje- och gasindustrin. Till olje- och gasindustrin marknadsförs kompletta system för styrning och kontroll av anläggningar, tillsammans med brandskyddsprodukter. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för Consiliums produkter och system samt Consiliums applikationskompetens. Consiliums produktbolag ansvarar för produktutveckling och har det övergripande ansvaret för global marknadsföring och försäljning. De lokala marknadsbolagen ansvarar för lokal marknadsföring, försäljning, projektering och service till kunderna. Inköp och produktion samordnas i ett nytt gemensamt produktionsbolag. Consilium har under 2008 genomfört den största utvecklingsinsatsen i bolagets historia.

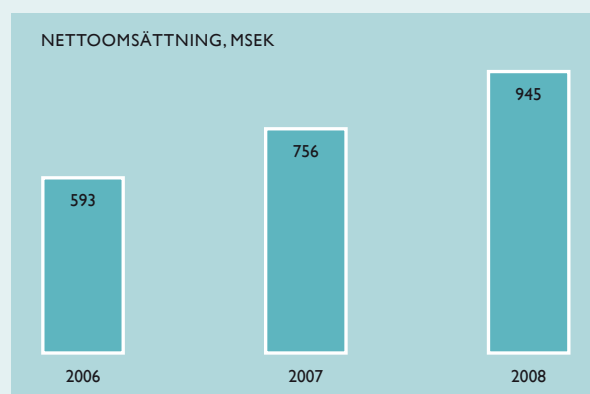
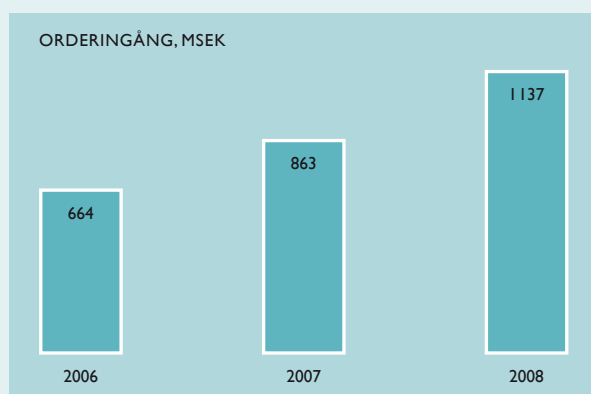
Tillväxten inom Consilium har varit stark under de senaste åren. Nettoomsättningen har under de senaste fyra åren ökat med i genomsnitt 24 procent per år. Orderingen ökat under 2008 med 32 procent till 1 137,3 MSEK (863,4). Nettoomsättningen ökade under 2008 med 25 procent till 945,4 MSEK (756,1).

Verksamhetsåret 2008 kännetecknas av fortsatt stark tillväxt och stora investeringar i produktutveckling och marknadsutveckling. Orderingen har under 2008 ökat kraftigt och ligger väsentligt över nettoomsättningen. Orderstocken är på rekordnivå, trots annulleringar av order och reserver för förväntat uppskjutna projekt om tillsammans mer än 50 MSEK under fjärde kvartalet. Med hänsyn till det starka orderläget, ökad försäljning till eftermarknaden, samt de marknads- och produktinvesteringar som genomförts, förväntas en fortsatt tillväxt av nettoomsättningen för helåret 2009.

Den finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt förväntas dock under första halvåret 2009 påverka tillväxttakten och medföra förskjutningar av projekt. Trots detta ökade orderingen under första kvartalet 2009 med 6 procent till 255,0 MSEK (241,2). Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 231,3 MSEK (213,4). Consilium följer noggrant marknadsutvecklingen. En allmän kostnadsöversyn genomförs och handlingsplaner tas fram för att möta avvikelser från planerad volymutveckling. Ökad fokus läggs på kassaflödet. Planerade projekt omprövas och investeringar senareläggs. Inom vissa verksamhetsområden genomförs nedskärningar. I de svenska produktbolagen planeras inga nyanställningar. Varje nyanställning eller anlitande av externa konsulter ska tills vidare godkännas på central nivå. Inom flera av Consiliums marknadsbolag genomförs däremot planerade nyrekryteringar, framför allt till eftermarknadsorganisationen.

I samband med avslutandet av de stora utvecklingsprojekt som bedrivits i de svenska produktbolagen under de senaste åren kommer externa konsulter att avvecklas, och även en viss anpassning och reduktion av egen personal att genomföras. Dessutom har personalminskningar genomförts inom industrisegment med minskad efterfrågan. Totalt berör detta ca 30 personer, huvuddelen konsulter, men även anställda inom koncernen. Den globala marknadsorganisationen och de centrala funktionerna har stärkts under 2008 för att möjliggöra fortsatt hög tillväxt.

De marknadssatsningar som genomförts för nya produkter och marknadsområden, samt projekt för intern effektivisering och organisationsutveckling, belastar dessutom resultatet under 2008 med mer än 10 MSEK. Nedskrivning av kvarvarande värde på icke kärnverksamhet, belastar resultatet under 2008 med 2 MSEK. EBITDA (resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar) ökade med 17 procent till 100,0 MSEK (85,6) under 2008. EBIT (resultat



före finansiella poster och skatt) ökade med 14 procent till 73,0 MSEK (64,0) under 2008. De finansiella kostnaderna innehåller under fjärde kvartalet en nedskrivning av värdet på icke kärnverksamhet med 1,5 MSEK. Finansnettot påverkades t o m tredje kvaratalet negativt av kursförluster om mer än 2 MSEK, samt av ett högre ränteläge jämfört med föregående år. Det fjärde kvartalets valutakursförändringar har resulterat i kursvinster om mer än 2 MSEK under fjärde kvartalet. EBT (resultat före skatt) ökade under 2008 med 14 procent till 59,6 MSEK (52,3). Redovisad skatt påverkas av omvärderingar och anpassningar av värdet på förlustavdrag till lägre bolagsskatt under 2009. Med hänsyn till existerande förlustavdrag är verkligt betald skatt relativt låg under 2008, och kommer att vara så även under 2009.

Valutakursförändringarna har generellt stärkt Consiliums konkurrenskraft vad gäller nya order. Valutaförsvagningen av SEK har, då större delen av Consiliums verksamhet bedrivs utanför Sverige, resulterat i en ökning av balansomslutningen med mer än 60 MSEK, samt dessutom gett upphov till en positiv omräkningsdifferens om 5,4 MSEK i koncernens egna kapital. Consilium valutasäkrar regelmässigt större delen av sin export från Sverige. Därför redovisas en minskning av koncernens egna kapital om 28 MSEK, vilket beror på kursskillnaden mellan terminskurs och bokslutskurs vid valuta-säkring av erhållna kundorder. Valutakursförändringen påverkar därför redovisat eget kapital enligt ovan, medan försvagningen av SEK endast successivt ger positiva effekter på nettoomsättning och redovisat resultat.

Den finansiella ställningen och avkastningen är god trots ovannämnda valutakurspåverkan av balansomslutning och eget kapital. Soliditeten uppgår till 35 procent. Nettoskuld-sättningsgraden är 80 procent. Avkastningen på operativt kapital uppgick under 2008 till 19 procent. Avkastningen på eget kapital uppgick under 2008 till 17 procent. Vinst per aktie redovisas inklusive justeringar för upplösning av uppskjuten skattefordran samt minoritetsintresse.

Omfattade belopp har investerats i produktutveckling inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation. Ett antal nya produkter har redan lanserats på marknaden och ytterligare produkter kommer att lanseras under första halvåret 2009. Consilium har byggt upp en marknadsorganisation med egna lokala marknadsbolag i 18 länder, vilka idag står för huvuddelen av försäljningsvolymen. Centrala

funktioner har inrättats och förstärkts med hänsyn till den starka volymutvecklingen. Teknisksamordning och utveckling av gemensamma tekniska plattformar pågår inom produktutvecklingsorganisationen. IT-lösningar samordnas. Investeringar i nya globala administrativa system kommer successivt att effektivisera och förbättra Consiliums interna informationsflöde, orderhantering och kundservice.

Brand & Gas

Affärsområdet Brand & Gas uppvisar fortsatt ökad orderingång och nettoomsättning, liksom förbättrat rörelseresultat. Asien är en allt viktigare marknad, och orderingången från Sydkorea och Kina har varit betydande. Marknads-satsningen på det nya emissionssystemet för detektering av rökgasutsläpp från fartyg fortsätter. Internationella bestämmelser och särskilda regler inom EU och i USA förväntas skapa en betydande marknad för detta system. Satsningen på brandsäkerhetssystem till transportmarknaden förväntas likaså skapa en betydande marknad inom detta marknadssegment.

Navigation

Affärsområdet Navigation uppvisar fortsatt ökning av orderingång och nettoomsättning. En större del av försäljningen går till kunder i Europa. En ökad satsning på marknaderna i Asien har inletts. Organisationen har stärkts för planerad tillväxt. Satsningar på produkt- och systemutveckling, samt omstrukturering inom produktionsverksamheten inför samordningen i ett koncerngemensamt produktionsbolag, har belastat resultatet.

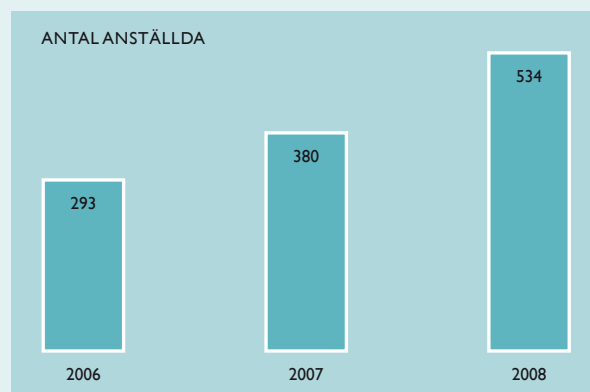
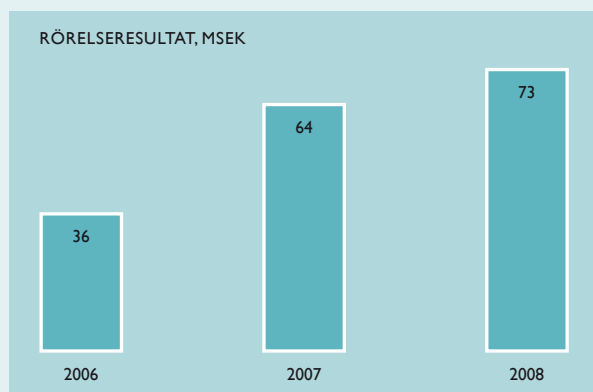
Automation

Inom det nya affärsområdet Automation har ett antal större order erhållits från kunder inom framför allt olje- och gasindustrin i Mellanöstern. Den kraftiga volymökningen har givit upphov till initiala expansionskostnader.

Consiliums marknadsorganisation

Marknadssatsningen med nyetablering och utveckling av egna lokala marknadsbolag fortsätter. Under början av 2009 har förvärv och etablering genomförts i Spanien och Kina.

Etableringen av de nya marknadsbolagen i Vietnam och Indien kräver fortsatta investeringar för att bygga upp verk-



samheterna. Ökade satsningar på produktutbildning planeras i samtliga marknadsbolag under 2009. Resurser för försäljning, projektering, service och support fortsätter att flyttas närmare kunderna.

Consilium stärker successivt sin globala eftermarknads-service och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar. Mer än 97 procent av den marina försäljningen går till marknader utanför Sverige. Huvuddelen av Consiliums försäljning sker genom de lokala marknadsbolagen. Dessutom finns lokala representanter i mer än 50 länder. Consilium har en global organisation med mer än 50 procent av antalet anställda utanför Sverige. Consilium har byggt en organisation med stark lokal egen närvaro på viktiga marknader. Consilium kommer fortsätta att stärka sin lokala närvaro och organisationen inom Consiliums lokala marknadsbolag, vilket är en styrkefaktor på en global marknad med lokal konkurrens. Under 2009 påbörjas ett antal långsiktiga projekt för att stärka och effektivisera den globala organisationen.

Personal och utbildning

Under verksamhetsåret ökade antalet anställda till 534 (390) i kvarvarande verksamhet.

Consilium kommer under 2009 att inleda en ökad satsning på utbildning inom samtliga funktioner och verksamhetsområden. Consilium har påbörjat ett övergripande projekt för att skapa en gemensam värdegrund inom koncernen, och ett projekt för införande av Lean Production/Lean Business filosofi.

Händelser efter periodens utgång

Consilium har under 2009 avyttrat sin andel av den hälftenägda amerikanska nivåmätungsverksamheten, JOWA Consilium US, Inc., till den andra delägaren, JOWA AB. Consilium har fullföljt transaktionerna avseende avtalade förvärv i Spanien och Kina. Verksamheterna integreras i Consiliums globala organisation och stärker ytterligare Consiliums ställning med avseende på försäljning, service samt kundsupport, och förväntas bidra positivt till årets resultat. Förvärven finansieras genom betalning med egna aktier. En apportemission om 800 000 B-aktier genomförs därför, vilket motsvarar en utspädning om 6,8 % av kapitalet och 4,0 % av rösterna.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 35 procent (40). Likvida medel uppgick per 2008-12-31 till 60,3 MSEK (32,4). Räntebärande skulder uppgick till 197,4 MSEK (149,5).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 96,4 MSEK (44,5). Inom affärsområdet Brand & Gas och Navigation har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda

nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten, liksom produkter och tillverkningsprocesser, uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 13. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men den globala finansiella krisen och minskad ekonomisk tillväxt utgör en risk och osäkerhetsfaktor.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,0 MSEK (5,2) och avser direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -25,1 MSEK (-16,9). Rörelseresultatet uppgick till -23,1 MSEK (-11,7). Resultat efter finansiella poster uppgick till -23,9 MSEK (-14,9). Consilium har stärkt de centrala funktionerna för att möjliggöra en fortsatt stark tillväxt med ett stort antal koncerngemensamma projekt.

Förslag till vinstdisposition

BELOPP I KSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	114 817
Balanserat resultat	35 103
Årets resultat	-26 904
Totalt	123 016

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas kontant 0,50 kr/aktie	-5 448
I ny räkning överföres	117 568

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning enligt ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Förutsatt att årsstämman 2009 fattar beslut enligt styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 117 568 KSEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, även med beaktande av det föreslagna bemyndigandet för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelningen att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläge. Styrelsen har gjort bedömningen av att bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Krediterna kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 §, 2-3 stycket (försiktighetsregeln).

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 12 april 2009

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Ove Hansson
Verkställande direktör

Peter Carlberg

Fredrik Nygren

Carl Adam Rosenblad

Min revisionsberättelse har avgivits den 20 april 2009

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Försäljningsintäkter	1	945,4	756,1
Kostnader för sålda varor		-552,4	-425,2
Bruttovinst		393,0	330,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-185,7	-157,5
Administrationskostnader	2, 3, 4	-102,2	-81,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-33,8	-32,2
Övriga rörelseintäkter		1,7	4,0
Rörelseresultat		73,0	64,0
Finansiella intäkter	5	7,0	2,2
Finansiella kostnader	6	-20,4	-13,9
Resultat före skatt		59,6	52,3
Inkomstskatter	7	-21,8	-15,8
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		37,8	36,5
Periodens resultat för avvecklade verksamheter	34	-	-5,9
Periodens resultat		37,8	30,6
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		25,8	30,6
Minoritetsintresse		12,0	0,0
Resultat per aktie före och efter utspädning	32	2,37	2,94

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2008	2007
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	9	11,8	9,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	17,2	0,9
Inventarier, verktyg och installationer	9	19,0	10,9
Summa materiella anläggningstillgångar		48,0	21,2
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	112,6	70,4
Patent, licenser och liknande rättigheter	10	1,9	1,4
Goodwill	10	24,8	24,9
Summa immateriella anläggningstillgångar		139,3	96,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	0,1	0,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	0,5
Långfristiga fordringar		5,2	6,5
Uppskjutna skattefordringar	8	40,8	43,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		46,1	50,9
Summa anläggningstillgångar		233,4	168,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	161,5	135,6
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	15	269,0	205,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	25,4	14,7
Övriga fordringar		41,9	58,4
Likvida medel		60,3	32,4
Summa omsättningstillgångar		558,1	446,4
Summa tillgångar		791,5	615,2
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	54,5	54,5
Övrigt tillskjutet kapital		189,1	189,1
Övriga reserver		-19,2	-4,0
Balanserat resultat, inkl årets resultat		22,1	7,7
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		246,5	247,3
Minoritetsintresse		33,3	0,0
Summa eget kapital		279,8	247,3
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	116,8	98,2
Pensionsförpliktelser	19	8,2	4,5
Övriga avsättningar	19	3,1	3,5
Summa långfristiga skulder		128,1	106,2
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		173,3	139,7
Aktuella skatteskulder		2,5	2,3
Skulder till kreditinstitut	21	80,6	51,3
Övriga avsättningar	19	5,9	5,1
Övriga skulder		23,8	22,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	97,5	41,0
Summa kortfristiga skulder		383,6	261,7
Summa eget kapital och skulder		791,5	615,2
Ställda säkerhet	23	186,2	139,7
Ansvarsförbindelser	24	41,9	25,2

Förändringar i koncernens eget kapital

Förändringar i koncernens eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa
Ingående eget kapital 2007-01-01	47,6	182,1	-1,3	-22,9	0,0	205,5
Omräkningsdifferenser	-	-	-1,6	-	-	-1,6
Kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	-1,1	-	-	-1,1
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-2,7	-	-	-2,7
Årets resultat	-	-	-	30,6	0,0	30,6
Summa intäkter och kostnader	-	-	-2,7	30,6	0,0	27,9
Konvertering förlagslån	4,9	31,5	-	-	-	36,4
Apportemission	1,5	13,6	-	-	-	15,1
Lämnad utdelning	-	-42,1	-	-	-	-42,1
Nyemission	0,5	2,7	-	-	-	3,2
Teckningsoptioner	-	1,3	-	-	-	1,3
Utgående balans 2007-12-31	54,5	189,1	-4,0	7,7	0,0	247,3

Förändringar i koncernens eget kapital	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa
Ingående eget kapital 2008-01-01	54,5	189,1	-4,0	7,7	0,0	247,3
Omräkningsdifferenser	-	-	5,4	-	-	5,4
Kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	-28,0	-	-	-28,0
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	-	7,4	-	-	7,4
Årets intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-15,2	-	-	-15,2
Årets resultat	-	-	-	25,8	12,0	37,8
Summa intäkter och kostnader	-	-	-15,2	25,8	12,0	22,6
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Utdelning till joint-venturesdelägare	-	-	-	-3,0	-	-3,0
Lämnad utdelning	-	-	-	-8,2	-	-8,2
Minoritetens andel av eget kapital	-	-	-	-	21,3	21,3
Utgående balans 2008-12-31	54,5	189,1	-19,2	22,1	33,3	279,8

Specifikation av övriga reserver

	Omräkningsdifferenser	Kassaflödessäkring, valutaderivat	Summa
Ingående balans 2007-01-01	-3,4	2,1	-1,3
Förändring 2007	-1,1	-1,6	-2,7
Utgående balans 2007-12-31	-4,5	0,5	-4,0
Förändring 2008	5,4	-28,0	-22,6
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkring, valutaderivat	-	7,4	7,4
Utgående balans 2008-12-31	0,9	-20,1	-19,2

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		73,0	64,0
Avskrivningar	9, 10	27,1	21,6
Övriga ej likviditetspåverkande poster	28	12,0	15,5
		112,1	101,1
Erhållen ränta	5	2,9	0,7
Övriga finansiella intäkter	5	3,4	0,7
Erlagd ränta	6	-18,2	-14,1
Betald inkomstskatt	7	-11,3	-9,9
		88,9	78,5
Ökning/minskning varulager		-15,3	-44,9
Ökning/minskning kundfordringar		-29,0	-84,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		6,7	-25,7
Ökning/minskning leverantörsskulder		-22,8	29,4
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		75,3	37,8
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		103,8	-9,7
Kassaflöde från den avvecklade verksamheten	34	-	-5,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		103,8	-15,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9	-37,6	-25,3
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	10	-57,0	-9,8
Investeringar i dotterbolag/joint venturebolag	33	2,5	-2,0
Övrigt		0,4	-3,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-91,7	-40,2
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4,5
Upptagna lån		8,2	18,8
Amortering av skuld		-2,3	-
Återköp av egna aktier		-0,2	-
Tillskott från minoritet		21,3	-
Utdelning till joint venture-delägare		-3,0	-
Utbetald utdelning		-8,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		15,8	23,3
Årets kassaflöde		27,9	-32,5
Likvida medel vid årets början		32,4	64,9
Likvida medel vid årets slut		60,3	32,4

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007
Försäljningsintäkter	1	2,0	5,2
Bruttovinst		2,0	5,2
Administrationskostnader		-28,3	-16,9
Rörelseresultat		-26,3	-11,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	3,3	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-0,9	-3,2
Resultat före skatt		-23,9	-14,9
Skatt på årets resultat	7	-3,0	-6,6
Årets resultat		-26,9	-21,5
Föreslagen/betald utdelning per aktie, SEK		0,50	0,75

Moderbolaget balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2008	2007
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,1
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	0,0	0,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	74,1	50,1
Uppskjutna skattefordringar		6,6	9,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		80,7	59,7
Summa anläggningstillgångar		80,9	60,1
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		146,3	167,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,7	1,0
Likvida medel		0,1	2,9
Summa omsättningstillgångar		147,1	171,7
Summa tillgångar		227,9	231,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	54,5	54,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		86,2	86,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		114,8	114,8
Balanserat resultat		35,1	35,0
Årets resultat		-26,9	-21,5
Summa		123,0	128,3
Summa eget kapital		209,2	214,5
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	7,7	10,0
Summa långfristiga skulder		7,7	10,0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2,4	1,6
Skulder till koncernföretag		1,5	-
Skulder till kreditinstitut	21	5,1	5,1
Övriga skulder		0,3	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	1,7	0,3
Summa kortfristiga skulder		11,0	7,3
Summa eget kapital och skulder		227,9	231,8
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	24	167,0	167,0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Förändringar i moderbolagets eget kapital	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2007-01-01	47,6	31,7	83,9	16,4	179,6
Konvertering förlagslån	4,9	-	31,5	-	36,4
Apportemission	1,5	-	13,6	-	15,1
Lämnad utdelning	-	-	-18,2	-16,4	-34,6
Nyemission	0,5	-	2,7	-	3,2
Teckningsoptioner	-	-	1,3	-	1,3
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	35,0	35,0
Årets resultat	-	-	-	-21,5	-21,5
Utgående eget kapital 2007-12-31	54,5	31,7	114,8	13,5	214,5

Förändringar i moderbolagets eget kapital	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2008-01-01	54,5	31,7	114,8	13,5	214,5
Förvärv av egna aktier	-	-	-	-0,2	-0,2
Lämnad utdelning	-	-	-	-8,2	-8,2
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	30,0	30,0
Årets resultat	-	-	-	-26,9	-26,9
Utgående eget kapital 2008-12-31	54,5	31,7	114,8	8,2	209,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2008	2007
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	I	-26,3	-11,7
Avskrivningar	9, 10	0,4	1,1
		-25,9	-10,6
Erhållen ränta	5	0,1	-
Övriga finansiella intäkter	5	3,0	-
Erlagd ränta	6	-0,7	-3,2
Betald inkomstskatt		-	-
		-23,5	-13,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-7,2	-61,7
Ökning/minskning leverantörsskulder		0,8	-4,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		2,9	3,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-27,0	-76,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9	-0,1	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,1	-0,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	4,5
Upptagna lån		-	7,9
Amortering av lån	21	-2,3	-
Återköp av egna aktier		-0,2	-
Erhållet koncernbidrag		35,0	30,7
Utbetald utdelning		-8,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24,3	43,1
Årets kassaflöde		-2,8	-33,6
Likvida medel vid årets början		2,9	36,5
Likvida medel vid årets slut		0,1	2,9

Noter

Samtliga belopp i KSEK där ej annat anges

Sammanfattning av redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1, i Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU. Grunderna för värdering i koncernredovisningen är anskaffningsvärde där inget annat anges.

Ändringar av befintliga standarder som trätt i kraft 2008

IAS 39 (Ändring) och IFRS 7 (Ändring), Omklassificering av finansiella instrument. Koncernen tillämpar ej ändringen.

Tolkningar som trätt i kraft 2008

IFRIC 14, IAS 19 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan, har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 11, IFRS 2 Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna, behandlar aktie-relaterade transaktioner som innefattar egna aktier eller som inbegriper koncernföretag (exempelvis optioner avseende ett moderföretags aktier). Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2008 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernens redovisning och som gäller från 1 januari 2009, eller senare. Consilium tillämpar under 2008 inga standarder och tolkningar i förtid. De standarder som kan påverka de finansiella rapporterna vid införandet är:

IFRS 8 Rörelsesegment. IFRS 8 ersätter IAS 14, Segmentrapportering. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. För Consiliums del innebär detta inte någon förändring av de segment för vilka information ska lämnas.

IAS 23 (Ändring), Lånekostnader. Ändringen innebär att det under vissa omständigheter blir obligatoriskt att aktivera lånekostnader som en del av anskaffningsvärdet för en tillgång. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från och med den 1 januari 2009.

IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter. Ändringarna innebär framför allt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna och kommer att påverka utformningen av dessa. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 januari 2009.

IFRS 2 (Ändring), Aktierelaterade ersättningar. Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Standarden har för närvarande ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och successiva förvärv. Ändringen kommer att tillämpas framåttriktat från räkenskapsåret 2010 och kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv. Standarden är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess.

Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 10. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen skall kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Samtliga skattemässiga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjutna skattefordringar.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra kundfordringar som bedöms på en individuell basis. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra avvikelser i värderingen. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Twister

Consilium är inblandat i twister i den normala affärsverksamheten. Twister kan röra bl a produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Twister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga twister vara av väsentlig betydelse.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventuallförlitelsens verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderar i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet. De hälftenägda joint-ventures-bolagen har konsoliderats enligt klyningsmetoden, eftersom bestämmande inflytande saknas. Klyningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 %. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i reserver redovisas i posten Reserver. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor,

som är moderbolagets funktionell valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Väsentliga valutakurser

	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2008-12-31	2007-12-31	2008	2007
USD	7,73	6,44	6,62	6,74
EUR	10,94	9,46	9,67	9,25
GBP	11,20	12,83	12,12	13,47

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminkontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Segment

Rörelsesegment innehåller produkter som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsesegment. Consiliums primära segment är koncernens tre affärsområden Brand & Gas, Navigation samt Automation. Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för de enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. I koncernen klassificeras geografiska områden som sekundära segment.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Consilium redovisar intäkter när risken för varan har överfört till kund i enlighet med leveransvillkor samt betalning av den relaterade kundfordran är sannolikt säkerställd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Försäljning av tjänsteuppgifter och entreprenaduppgifter

För utförda tjänsteuppgifter respektive entreprenaduppgifter redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppgift eller entreprenaduppgift inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befordrad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Räntebäringar

Räntebäringar intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell tillgång eller långfristiga skulder. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärnsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill

som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 10.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balansrats skrivs av linjärt under 3 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. I enlighet med övergångsreglerna till IFRS 2005 har Consilium omklassificerat tidigare redovisat förvärvsgoodwill från förvärven av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums concernredovisning visar förvärv av produktutveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisat goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader.

Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgång redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing.

Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta. För 2008 och 2007 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar och persondatorer definieras normalt som operationell leasing. Värdet av dessa leasingkontrakt bedöms ej vara väsentligt.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis mark, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererad enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återvinning bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror; direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag

för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: likvida medel, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag med mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar klassificeras som kundfordringar och övriga kort- respektive långfristiga fordringar i balansräkningen. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att det redovisade beloppet ej kommer att erhållas.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte klassificeras i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Tillgångarna värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas direkt i eget kapital. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen. Investeringar i eget kapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas till anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkt. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasekringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39, Finansiella Instrument. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även not 13.

Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödesräkning och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognosticerade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Eget kapitalinstrument

Incitamentsprogram

Teckningsoptioner till anställda redovisas i enlighet med IFRS 2, Ersättningar till anställda. Årsstämmen 2007 fattade beslut om att utge teckningsoptioner om 600 000 stycken, vilka har erbjudits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningskursen var 2,47 kronor per optionsrätt beräknat enligt Black & Scholes beräkningsmodell och lösenkursen är 68,20 kronor per aktie. Teckningskursen är den samma som verkligt värde, varför någon personalkostnad för teckningsoptionerna inte redovisas i resultaträkning. Vid anställningens upphörande ska optionsinnehavaren erbjuda sina optioner för inlösen. Lösenkursen ska räknas om för att ta hänsyn till fond-, ny- och apportemissioner samt utdelningar. Någon omräkning av lösenkursen per 2008-12-31 är inte är aktuell till följd av gjord apport-, nyemission och utdelning efter det att lösenkursen sattes till 68,20 kronor per aktie.

Konvertibelt förlagslån

Bolaget har utgivit två konvertibla förlagslån som förföll 2006 och 2007. Konvertibelräntan motsvarade marknadsräntan, varför det ej förelåg någon eget kapitalandel vid utställandet av de båda konvertibelånen.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionskuldens.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Avvecklad verksamhet

På årsstämmen 2007 fattades beslut om att dela ut Precomp Solutions AB till aktieägarna. I enlighet med IFRS 5 redovisas resultat från utdelad verksamhet under egen rad i resultaträkningen – Periodens resultat från kvarvarande verksamheter. Jämförelsetal i resultaträkningen och upplysningar har justerats för utdelningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 2.1 Redovisning för juridisk person, RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägstvärdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2).

Not I

Rörelsegrenar

MSEK	Brand & Gas	Navigation	Automation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2008</i>					
Nettoomsättning	557,9	268,6	107,6	11,3	945,4
Rörelseresultat	75,0	8,1	4,9	-15,0	73,0
Resultat före skatt	70,8	7,8	4,9	-23,9	59,6
Tillgångar	387,8	173,9	134,0	95,8	791,5
Skulder	214,9	177,0	91,8	28,0	511,7
Investeringar	56,1	22,1	18,2	-	96,4
Av- och nedskrivningar	13,3	11,7	5,3	0,5	29,8
<i>Räkenskapsåret 2007</i>					
Nettoomsättning	462,7	242,5	38,0	12,9	756,1
Rörelseresultat	63,2	10,6	3,0	-12,8	64,0
Resultat före skatt	61,3	8,9	-	-17,9	52,3
Tillgångar	337,7	171,7	73,0	32,8	615,2
Skulder	133,3	159,0	51,2	24,4	367,9
Investeringar	54,1	16,1	16,1	10,1	96,4
Av- och nedskrivningar	10,5	9,0	1,0	1,2	21,7

Geografiska områden

	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Sverige	65,0	45,4	416,2	418,5	71,2	45,1
Europa (ex Sverige)	406,5	264,7	111,7	105,3	18,0	3,1
Asien	436,0	397,3	227,5	69,1	6,8	7,1
Nordamerika	28,4	41,1	28,7	22,3	0,4	-
Övriga marknader	9,5	7,6	-	-	-	-
Summa	945,4	756,1	784,1	615,2	96,4	55,3

Intäkternas fördelning

	2008	2007
I nettoomsättningen ingår intäkter från:		
Varor	91%	88%
Tjänster	7%	10%
Entreprenaduppdrag	2%	2%
	100%	100%

Segmentsinformation

Upplysningar för primära segment – rörelsegrenar

Koncernen är organiserad i tre affärsområden, Brand & Gas utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem. Navigation utvecklar och marknadsför radarprodukter och -system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem. Automation levererar kompletta automationslösningar, inklusive installation av elektriska system, instrumentering och kontrollsystem, till olje- och gasindustrin. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner samt JOWA Consilium US Inc. Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader som inte avser Consiliums kärnverksamheter. Rörelsegrenstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegrensskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegrenar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Rådet för Finansiell Rapportering (UFR 2).

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2008		2007	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	7,1	2,4 (1,1)	3,5	1,0 (0,6)
Dotterbolag	142,1	39,5 (7,5)	109,4	32,0 (6,1)
Koncernen	149,2	41,9 (8,6)	112,9	33,0 (6,7)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,0 MSEK (0,0) gruppen styrelse och vd 0,4 MSEK (0,4). Motsvarande belopp i koncernen är 0,0 MSEK (0,0) för styrelse och 2,3 MSEK (2,6) för vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2008		2007	
	Styrelse och vd (varav bonus)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav bonus)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,2 (0,4)	4,8	2,3 (-)	1,0
Dotterbolag, Sverige	3,5 (0,5)	73,1	3,3 (0,6)	31,8
Dotterbolag utomlands				
Bulgarien	-	0,8	-	0,6
Finland	-	1,7	-	0,9
Förenade Arabemiraten	1,8	16,1	1,8	7,8
Grekland	0,4	0,7	-	0,4
Holland	1,1	5,0	1,1	3,3
Italien	0,7	3,8	0,6	3,4
Japan	-	1,3	-	-
Kina	-	3,0	-	1,7
Norge	1,0	4,1	1,0	5,1
Qatar	-	5,3	-	-
Singapore	1,1	0,7	1,0	0,4
Storbritannien	-	2,2	-	2,1
Sydkorea	1,0	5,6	1,0	3,6
Tyskland	1,5	10,7	1,5	9,0
USA	1,1	13,2	1,1	13,3
Totalt i dotterbolag	13,2	148,3	12,4	83,4
Koncernen totalt	15,4	153,1	14,7	84,4

Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget	7	2	7	2
Dotterbolag i utlandet	312	194	-	-
Dotterbolag i Sverige	215	194	-	-
	534	390	7	2

Verksamhet i utlandet:				
Bulgarien	0	8	-	-
Finland	3	2	-	-
Förenade Arabemiraten	90	37	-	-
Grekland	4	4	-	-
Holland	8	11	-	-
Italien	42	34	-	-
Japan	4	6	-	-
Kina	46	27	-	-
Norge	7	9	-	-
Qatar	42	-	-	-
Singapore	12	7	-	-
Storbritannien	3	3	-	-
Sydkorea	18	14	-	-
Tyskland	17	15	-	-
USA	16	17	-	-
	312	194	-	-

Av antalet anställda i koncernen under 2008 var 22 procent kvinnor (22). Moderbolaget har 7 anställda (2), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Göteborg	155	129	2	-
Stockholm	67	67	5	2
Summa	222	196	7	2

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Revision				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,1	1,7	0,7	0,4
Övriga revisionsbolag	0,6	0,7	-	-
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	-	-	-	-
Övriga revisionsbolag	-	-	-	-
Summa	1,7	2,4	0,7	0,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förfaller till betalning inom ett år	0,9	0,8	0,4	0,2
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	8,8	7,8	0,8	0,4
Förfaller till betalning senare än fem år	3,5	2,0	-	-
Summa	13,2	10,6	1,2	0,6

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Leasingkostnader	4,8	4,9	0,3	0,2
Varav:				
minimileasingavgifter	4,6	4,6	-	-
variabla avgifter	0,2	0,3	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntor	2,9	0,7	0,1	0,0
Kursdifferenser	4,1	1,5	3,2	0,0
Summa	7,0	2,2	3,3	0,0
Varav avseende koncernföretag	-	-	3,3	0,0

Not 6

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Räntekostnader	18,2	13,1	0,7	3,2
Kursdifferenser	0,7	0,8	-	-
Övrigt	1,5	-	0,2	-
Summa	20,4	13,9	0,9	3,2
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	1,1

Not 7

Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2008	2007
Aktuell skatt för året	-11,5	-3,9
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-1,9
Förändrad skattesats	-0,5	-
Uppskjuten skatt (spec i Not 8)	-9,8	-10,0
Summa	-21,8	-15,8

Skillnad mellan skattekostnad och 28 procent skatt

Resultat före skatt	59,6	52,3
28 procent skatt	-16,7	-14,6
Skatt på årets resultat	-21,8	-15,8
Skillnadsbelopp	-5,1	-1,2

Specifikation av skillnadsbelopp

Effekt av		
utländsk skatt tidigare år	0,5	-1,9
utländska skattesatser	-3,3	2,3
ej skattepliktiga intäkter	-	0,5
ej avdragsgilla kostnader	-2,3	-2,1
	-5,1	-1,2

Not 8

Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässiga underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Skatteeffekt av:				
Kassaflödessäkring	7,4	-	-	-
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	16,2	26,5	6,6	9,6
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	17,2	17,2	-	-
Summa	40,8	43,7	6,6	9,6

Specifikation av årets förändring

	Koncern		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ingående balans 1 januari	43,7	68,2	9,6	16,1
Nyttjat underskottsavdrag	-9,8	-10,0	-2,8	-6,5
Kassaflödessäkring	7,4	-	-	-
Förändrad skattesats	-0,5	-	-0,2	-
Uppskjuten skatt Precomp Solutions	-	-14,5	-	-
Utgående balans 31 december	40,8	43,7	6,6	9,6

Samtliga underskottsavdrag har aktiverats som uppskjuten skattefordran.

Not 9

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2007				
Anskaffningsvärde	34,3	131,8	45,2	211,3
Akkumulerade avskrivningar	-12,2	-89,1	-37,4	-138,7
Bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6

1 januari – 31 december 2007

Ingående bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6
Valutakursdifferenser	-0,1	-	-0,1	-0,2
Investeringar	0,9	0,1	8,8	9,8
Avyttringar/utrangeringar	-13,4	-41,7	-2,7	-57,8
Avskrivningar	-0,1	-0,2	-2,9	-3,2
Utgående bokfört värde	9,4	0,9	10,9	21,2

Per 31 december 2007

Anskaffningsvärde	12,0	3,8	52,3	68,1
Akkumulerade avskrivningar	-2,6	-2,9	-41,4	-46,9
Bokfört värde	9,4	0,9	10,9	21,2

1 januari – 31 december 2008

Ingående bokfört värde	9,4	0,9	10,9	21,2
Valutakursdifferenser	1,7	0,1	0,5	2,3
Investeringar	1,6	23,2	13,2	38,0
Avyttringar/utrangeringar	-	-0,6	-0,4	-1,0
Avskrivningar	-0,9	-6,4	-5,2	-12,5
Utgående bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0

Per 31 december 2008

Anskaffningsvärde	18,9	25,7	65,6	106,6
Akkumulerade avskrivningar	-3,5	-8,5	-46,6	-58,6
Bokfört värde	11,8	17,2	19,0	48,0

Inventarier

	Moderbolaget	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	0,9	0,8
Investeringar	0,1	0,1
Utgående anskaffningsvärde	1,0	0,9
Ingående avskrivningar	-0,8	-0,7
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	-0,9	-0,8
Bokfört värde	0,1	0,1

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad.

Not 10

Immateriella tillgångar, koncernen

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2007</i>				
Anskaffningsvärde	17,5	128,5	14,0	160,0
Akkumulerade avskrivningar	-	-64,5	-11,9	-76,4
Bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6

Bokfört värde 1 januari – 31 december 2007

Ingående bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6
Valutakursdifferenser	0,6	0,2	0,1	0,9
Förvärv	10,0	25,3	-	35,3
Avyttringar och utrangeringar	-3,2	-1,5	-	-4,7
Avskrivningar	-	-17,6	-0,8	-18,4
Utgående bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7

Per 31 december 2007

Anskaffningsvärde	24,9	150,3	14,1	189,3
Akkumulerade avskrivningar	-	-79,9	-12,7	-92,6
Bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7

Per 1 januari 2008

Anskaffningsvärde	24,9	150,3	14,1	189,3
Akkumulerade avskrivningar	-	-79,9	-12,7	-92,6
Bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7

Bokfört värde 1 januari – 31 december 2008

Ingående bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7
Valutakursdifferenser	-	-	-	0,0
Förvärv	0,2	56,2	0,8	57,2
Avyttringar och utrangeringar	-0,3	-	-	-0,3
Avskrivningar	-	-14,0	-0,3	-14,3
Utgående bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3

Per 31 december 2008

Anskaffningsvärde	24,8	194,1	14,9	234,1
Akkumulerade avskrivningar	-	-81,8	-13,0	-94,8
Bokfört värde	24,8	112,6	1,9	139,3

Balanserad utveckling

	Moderbolaget	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Utrangeringar	-3,5	-
Utgående anskaffningsvärde	-	3,5
Ingående avskrivningar	-3,2	-2,2
Årets avskrivningar	-0,3	-1,0
Utrangeringar	3,5	-
Utgående avskrivningar	-3,5	-3,2
Bokfört värde	-	0,3

Goodwill

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegränarna:

	Koncernen	
	2008	2007
Brand & Gas	8,8	8,8
Navigation	7,5	7,7
Automation	3,1	3,0
JOWA Consilium	5,4	5,4
	24,8	24,9

Goodwill är fördelad utifrån verksamhetens bedömda intäkter.

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Nedskrivningsprövningarna har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser, var prognosen för det första året baserar sig på respektive bolags budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognoserna, på 2–3 %, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån. Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. En diskonteringsränta före skatt om 10 % har använts vid utgången av 2008. Diskonteringsräntan återspeglar specifika risker som gäller för de olika rörelsegränarna.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 11

Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	50,1	84,7
Utdelning till aktieägarna	-	-34,6
Lämnat aktieägartillskott	24,0	-
Koncernintern avyttring	-	-
Bokfört värde	74,1	50,1

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	74,0
Consilium Production AB	100%	100%	1 000	0,1

Ett ovillkorat aktieägartillskott om 24,0 MSEK har har utbetalats till Consilium Marine Group AB per 2008-12-31.

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts- andel
<i>Svenska dotterbolag</i>		
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	100
Consilium Marine AB 556070-9353	Göteborg	100
Consilium Security Systems AB 556109-5794	Göteborg	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100
Consilium Production AB 556709-9220	Göteborg	100
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	100
Consilium Business Development AB 556519-2134	Nacka	100
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	75
<i>Utländska dotterbolag</i>		
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark	100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland	100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien	100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai	100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge	100
Consilium Marine Systems BV	Rotterdam/Holland	100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA	100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea	100
Consilium Marine Italy Srl	Genua/Italien	100
Consilium Navigation EOOD	Sofia/Bulgarien	100
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore	51
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten	51
Consilium Qatar	Doha/Qatar	51
RWM Marine Ltd	Gloucestershire/England	100

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts- andel
CN System AB 556714-2244	Göteborg	50
Consilium Nittan Marine Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium Säkerhet Väst AB 556702-3857	Göteborg	50
Consilium Säkerhet Öst AB 556693-0235	Stockholm	50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50
JOWA Consilium US Inc.	Boston/USA	50

Consilium har förvärvat ytterligare 1 procent av aktierna i Consilium Middle East samt Consilium Singapore, vilket innebär att Consilium är majoritetsägare från och med 2008 i båda bolagen, se not 33.

Not 12

Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	0,2	0,2
Avyttring	-0,1	-
Utgående anskaffningsvärde	0,1	0,2

Under 2008 har andelarna i China Sweden Marine Equipment avyttrats till bokfört värde.

	Kapital-/		
	Antal aktier/	rösträtts-	Bokfört
Företag/Organisationsnummer	andelar	andel, %	värde
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	333	33,3	0,1

Intresseföretaget har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 13

Finansiell riskhantering

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Marknadsrisk

Valutarisk

Transaktionsexponering

Över 90 procent av Consiliums försäljning sker utanför Sverige. Av produktionen sker ungefär 60 procent i Sverige. Detta innebär att koncernen har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan en övervägande andel av produktionskostnaderna, särskilt personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras en del av denna valutarisk genom att komponenter köps in i andra valutor. Ändå kvarstår att koncernens intäkter i vissa främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans är koncernen exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser har därför en direkt påverkan på koncernens resultat, balansräkning, kassaflöde och på längre sikt även konkurrenskraft. En försäkring av kronan påverkar över tiden konkurrenskraften och resultatet positivt.

Nettoexponering i de svenska dotterbolagen i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2008	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	18,4	45,3	-0,2	-11,5	-7,9	-	44,1
Navigation	19,3	-25,4	-0,4	0,0	-	4,5	-2,0

2007	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	21,4	11,9	-	-5,2	-	-	28,1
Navigation	25,8	0,3	-	-	-	-	-26,1

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt av respektive dotterbolag. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 75–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 75 och 100 procent. I de allra flesta fallen ligger säkringsnivån i mitten av intervallet. De säkringsinstrument som används är valutaterminscontrakt. Consilium säkrar regelmässigt alla tecknade order i utländsk valuta förutom löpande service- och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order. Samtliga terminskontrakt kvalificeras för kassaflödessäkring.

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 24 månader.

Koncernen

	2008	2007
Valutaterminscontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	178,5	135,2
USD	23,5	10,6
GBP	-10,1	29,6
Varav förfaller inom 12 månader	158,3	148,1

Effekten i resultaträkningen av kassaflödessäkringen uppgår till 3,4 MSEK (0,7) och redovisas i finansnettot.

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminscontrakt per 31 december 2008 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	2008	2007
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	9,60	9,25
USD	6,71	6,61
GBP	11,20	12,91

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2008 fanns ett undervärde i derivatinstrumenten på 27,5 MSEK som har minskat det egna kapitalet, efter avdrag för uppskjuten skatt. Per den 31 december 2007 fanns ett övervärde i kontraktet på 0,5 MSEK.

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i EUR.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1%	+/- 4,0
Räntekostnader	1%	+/- 1,4
Personalkostnader	1%	+/- 1,5
Avskrivningar	1%	+/- 0,2
Valutakursförändring, USD	1%	+/- 1,5
Valutakursförändring, EUR	1%	+/- 1,5

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisker

Consilium exponeras för prisrisker relaterat till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till ca 58,1 MSEK och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutveckling över tiden. För bestående materialprisförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consiliums uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den industriverksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

Upplåning

Skulderna till kreditinstitut består av ett stort antal olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 4,6 procent och 7,2 procent. Genomsnittlig ränta är 5,2 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är 5,0 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningsperioder på upp till 90 dagar. I övrigt se not 21.

Nettoskulden uppgår vid senaste årsskiftet till ca 137,0 MSEK (182,0). En förändring av räntan med en procentenhet påverkar resultatet med 1,4 MSEK (1,8).

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från kunderna. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglar kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag. Den svaga konjunkturutvecklingen innebär generellt att företagets finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av annat skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Consilium bedömer att det inte föreligger någon betydande kreditrisk i förhållande till viss kund, motpart eller geografisk region.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppen på 60,3 MSEK (32,4) är merparten investerade hos Swedbank. I dotterbolaget Consilium Middle East är 16,2 MSEK av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursar.

Likviditetsrisk

Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån kan sägas upp och svårigheter uppstår att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Tillgängliga kassamedel	44,1	32,4	0,1	2,9
Beviljade checkkrediter	105,6	68,6	5,0	5,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-80,6	-51,3	-5,1	-5,1
Tillgänglig likviditet	69,1	49,7	0,0	2,8

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år
31/12 2008			
Upplåning	78,8	118,6	-
Leverantörsskulder och andra skulder	300,2	-	-
Valutaterminskontrakt	158,3	33,6	-
	537,3	152,2	-

	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år
31/12 2007			
Upplåning	51,3	98,2	-
Leverantörsskulder och andra skulder	190,9	-	-
Valutaterminskontrakt	148,1	27,3	-
	390,3	125,5	-

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta och expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskulsättningsgrad innebarande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handelsfrihet genom att ha låg skulsättningsgrad. Vid de senare årsskiftena var nettoskulsättningsgraden som följer:

Koncernen	2008	2007
Räntebärande skulder	197,4	149,5
Likvida medel	-60,3	-32,4
Nettoskuld	137,1	117,1
Eget kapital	279,8	247,3
Nettoskulsättningsgrad, %	49	47

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Låne- och kundfordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Finansiella tillgångar som kan säljas	Summa
2008-12-31				
Andra långfristiga fordringar	5,2	-	-	5,2
Kundfordringar och andra fordringar	336,2	-	-	336,2
Likvida medel	60,3	-	-	60,3
Summa	401,7	-	-	401,7

	Finansiella skulder	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
2008-12-31			
Skulder till kreditinstitut	116,8	-	116,8
Checkkredit	80,6	-	80,6
Leverantörsskulder mm	303,0	-	303,0
Derivatinstrument	-	27,5	27,5
Summa	500,4	27,5	527,9

	Låne- och kundfordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Tillgängliga för försäljning	Summa
2007-12-31				
Andra långfristiga fordringar	6,5	-	-	6,5
Kundfordringar och andra fordringar	278,4	-	-	278,4
Derivatinstrument	-	0,5	-	0,5
Likvida medel	32,4	-	-	32,4
Summa	317,3	0,5	-	317,8

	Låne- och kundfordringar	Derivat som används för säkringsändamål	Tillgängliga för försäljning	Summa
2007-12-31				
Skulder till kreditinstitut	98,2	-	-	98,2
Checkkredit	51,3	-	-	51,3
Leverantörsskulder	210,4	-	-	210,4
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa	359,9	-	-	359,9

I moderbolaget ingår likvida medel om 0,1 MSEK (2,9) i kategorin låne- och kundfordringar samt checkkredit 5,1 MSEK (5,1) och leverantörsskulder 6,5 MSEK (1,6) i kategorin övriga finansiella skulder.

Not 14**Varulager**

	Koncernen	
	2008	2007
Råmaterial	40,5	33,9
Produkter i arbete	56,7	14,8
Färdiga varor	61,4	78,3
Pågående arbete för annans räkning	2,0	6,7
Förskott från kunder	0,9	1,9
Bokfört värde	161,5	135,6

Samtliga artiklars anskaffningsvärde är lägre än nettoförsäljningsvärdet.

Not 15**Kundfordringar**

	Koncernen	
	2008	2007
Kundfordringar	272,8	207,1
Reservering osäkra kundfordringar	-3,8	-1,8
Kundfordringar, netto	269,0	205,3

Konstaterade kundförluster om 0,0 MSEK (0,0) har skett under perioden.

Reserv för osäkra fordringar

	Koncernen	
	2008	2007
Förfallet belopp	46,1	41,1
Varav förfallet belopp mer än 30 dagar	38,7	28,8
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående balans	-1,8	-1,2
Återföring av tidigare reserveringar	0,8	0,3
Årets reservering	-2,8	-0,9
Utgående balans	-3,8	-1,8

Not 16**Pågående arbete för annans räkning**

	Koncernen	
	2008	2007
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	14,3	12,7
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	8,4	7,2
Erhållna förskott	0,9	1,9
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	4,5	3,6
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 17**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda hyror	2,2	1,5	0,2	0,2
Övriga poster	23,2	13,2	0,5	0,8
Summa	25,4	14,7	0,7	1,0

Not 18

Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
2001	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2002	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2005	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350
2006	Konvertering	980 021	35 491 855	7 098 371
2006	Konvertering	2 432	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	2 366 933	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	53 332	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	9 994 713 á 1 röst	9 994 713
	10 902 203	19 069 613

Eget kapital

Årsstämman 2008 bemyndigade styrelsen att emittera högst 1 100 000 B-aktier i samband med företagsförvärv. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma. Stämman bemyndigade även styrelsen att återköpa maximalt 1 100 000 egna B-aktier. Under 2008 har styrelsen nyttjat bemyndigandet att återköpa 5 364 st B-aktier. Återköpet av aktier är avsett för framtida lösen av optionsprogram. Bemyndigandet att emittera aktier har inte nyttjats 2008.

Not 19

Avsättningar

	Koncernen	
Avsättningar	2008	2007
Avsättningar för pensioner och liknande	8,2	6,3
Avsättningar för garantiåtaganden	5,6	5,3
Övriga avsättningar	-	1,5
Summa	13,8	13,1

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 5,6 MSEK (5,3) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

	Koncernen	
Avsättningar för pensioner och liknande	2008	2007
Avsättning vid periodens ingång	6,3	4,1
Periodens avsättningar	2,2	2,2
Amortering	-0,3	-
Avsättning vid periodens utgång	8,2	6,3

Pensioner	Koncernen	
	2008	2007
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,5	1,2
Italien	5,8	4,6
Förenade Arabemiraten	0,9	0,5
Summa	8,2	6,3

De viktigaste aktuariella antagandena som användes var följande	Koncernen	
	2008	2007
Diskonteringsränta	5,0%	5,5%
Framtida löneökningar	3,5%	3,5%
Framtida pensionsökningar	3,0%	3,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,0%	1,5%
Inflation	2,0%	2,0%

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2008	2007
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	7,0	6,5
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,9	0,3
Summa	7,9	6,8

Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	0,6	-0,3
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-0,3	-0,2
Summa	8,2	6,3

De belopp som redovisas i resultaträkningen har beräknats enligt följande	Koncernen	
	2008	2007
Kostnader för tjänstgöring	0,6	0,5
Räntekostnader	0,2	0,2
Aktuariella vinster/förluster	-0,2	-0,5
Summa	0,6	0,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland, Italien och Förenade Arabemiraten.

Pensionskostnader	Koncernen	
	2008	2007
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,7	0,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	14,2	13,7
Summa pensionskostnad	14,9	13,9

Pensionskostnader	Koncernen	
	2008	2007
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader	5,0	4,5
Administrationskostnader	9,9	9,4
Summa	14,9	13,9

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR:6 Pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare, är detta en förmånsbestämd plan. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den 31 december 2008 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 111 procent (152). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 20

Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2008	2007
Avskrivningar	27,0	20,9
Kostnader för ersättningar till anställda	191,1	145,3
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	19,8	21,9
Råmaterial och förbrukningsmaterial	532,6	403,3
Transportkostnader	4,4	3,8
Annonskostnader	1,2	1,4
Hyreskostnader	11,2	9,8
Övriga kostnader	86,8	89,7
Summa kostnader för sålda varor, marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	874,1	696,1

Not 21

Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	116,8	98,2	7,7	10,0
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter	80,6	51,3	5,1	5,1

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 25,0 MSEK (17,3)

Kontraktssenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2008</i>					
Summa upplåning	-	78,8	118,6	-	197,4
<i>Per 31 december 2007</i>					
Summa upplåning	-	51,3	98,2	-	149,5

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mellan 1 och 2 år	102,4	88,2	7,7	10,0
Mellan 2 och 5 år	14,4	10,0	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Checkräkningskredit	4,6	3,5	3,8	3,3
Banklån	5,6	4,5	5,5	4,5
Andra lån	7,2	6,0	6,0	6,0

Not 22

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna räntekostnader	0,2	1,5	-	0,1
Semesterlöner	16,9	10,1	0,3	0,1
Upplupna sociala avgifter	8,5	3,7	0,4	0,1
Kassaflödessäkring	27,5	-	-	-
Övriga poster	44,4	25,7	-	-
Summa	97,5	41,0	0,7	0,3

Not 23

Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2008	2007
<i>Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:</i>		
Avseende skuld till kreditinstitut:		
Företagsintekningar	140,0	109,5
Kundfordringar	30,0	30,2
Likvida medel	16,2	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	186,2	139,7

Not 24

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Borgensåtaganden till förmån för				
övriga koncernföretag	-	-	148,0	148,0
Bankgarantier mm	22,9	6,2	-	-
Borgensåtagande till tidigare dotterbolag	19,0	19,0	19,0	19,0
Summa eventualförpliktelser	41,9	25,2	167,0	167,0

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning.

Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 22,9 MSEK (6,2) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

Det tidigare dotterbolaget Precomp Solutions AB ingav en ansökan om företagsrekonstruktion till Borås tingsrätt den 6 februari 2009. Tingsrätten beslutade samma dag om företagsrekonstruktion enligt lagen om företagsrekonstruktion. Den 12 mars 2009 lämnade rekonstruktören ett förslag om ackord jämte nyemission. Consilium har, innan det delades ut till aktieägarna, lämnat borgen om totalt 19 MSEK till Precomp Solutions. Förutsatt att rekonstruktionsförslaget om ackord och nyemission verkställs förväntas ej några väsentliga skulder uppkomma genom dessa borgensåtaganden.

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

Not 25

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Inga inköp av varor och tjänster från intressebolag har skett under året.

Rörelsefordringar/-skulder avseende joint-ventures och intressebolag

Rörelsefordringar/skulder avseende närstående

Fordringar på närstående:	Koncernen	
	2008	2007
JOWA Consilium US Inc.	3,9	3,8
Summa	3,9	3,8

Inköp av varor och tjänster från närstående

Inköp av tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Platanen AB, managementtjänster	3,5	3,2	3,5	3,2
administrationstjänster	0,3	0,2	0,3	0,2
Fastighetsbolaget Henriksborg HB, hyra	5,3	4,7	0,9	0,7
Summa	9,2	8,1	4,7	3,9

Managementtjänster avser arvode till styrelseordföranden. Köpta administrationstjänster avser kostnader för administration och lager. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

Inköp av varor och tjänster från joint-venture

	Koncernen	
	2008	2007
Inköp varor	-	10,8
Inköp tjänster	-	4,3
Summa	-	15,1

Not 26

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2008		2007	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag):				
Styrelseledamöter	19	100%	16	99%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9	89%	6	80%

Moderbolaget:

Styrelseledamöter	5	100%	6	80%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	80%	4	80%

Principer

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de två affärsområdena Brand & Gas och Navigation samt Vice President for Global Sales och moderbolagets finanschef.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 450 KSEK (500). Därav har 150 KSEK (100) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 25. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 1 922 KSEK (1 900) inklusive förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Bonus har utbetalats i moderbolaget om 460 KSEK (0,0). I dotterbolagen har bonus utbetalats om 500 KSEK (600).

Fördelningen mellan grundlön och bonus ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Bonus är maximerat till 3 månadslöner. Bonus baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen avser att föreslå årsstämman att principerna är oförändrade för 2009.

Not 27

Ersättningar och förmåner under 2008 i koncernen

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån		Pensions- kostnader		Summa
		Bonus			
Styrelsens ledamöter; 6 personer	0,5	-	-	-	0,5
varav styrelsens ordförande	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Ledningsgruppen	6,9	0,6	1,9		9,0
varav verkställande direktören	(1,9)	(0,4)	(0,7)		(3,0)
Summa	7,4	0,6	1,9		59,5

Personaloptioner

Vid årsstämman 2007 beslutades att bolaget ska erbjuda Consilium AB:s ledande befattningshavare och nyckelpersoner att förvärva 600 000 teckningsoptioner. Innehavaren av optionerna skall ha rätt att, för varje option köpa en ny B-aktie i Bolaget till en kurs av 68.20 kronor per aktie under perioden 1 januari – 30 juni 2012, före justering för emissioner, mm.

Not 28

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Nedskrivningar	7,7	3,2	-	-
Avsättningar	3,3	14,7	-	-
Övrigt	1,0	-2,4	-	-
Summa	12,0	15,5	-	-

Not 29

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2008	2007	2008	2007
Årets investeringar	38,0	9,8	56,2	25,3
Finansierat med leasing	-	-	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	38,0	9,8	56,2	25,3

Not 30

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2008	2007
Använt resultat för beräkning av:		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	25,8	30,6
Genomsnittligt antal aktier	10 899 521	10 422 990

Utestående teckningsoptioner påverkar inte beräkningen av genomsnittligt antal aktier då börskursen är lägre än teckningskursen.

Not 31

Händelser efter balansdagen

Consilium har under 2009 avyttrat sin andel av den hälftenägda amerikanska nivåmätungsverksamheten, JOWA Consilium US, Inc., till den andra delägaren, JOWA AB. Avyttringen kommer att medföra en realisationsförlust om ca 6 MSEK.

Consilium har förvärvat 51 procent av aktierna i det spanska bolaget Radio Maritime International S.A samt den marina brandarmsverksamheten av det kinesiska bolaget Shanghai Shipping Research Institute, med tillträde under mars 2009. Verksamheterna kommer att integreras i Consiliums globala organisation och stärker ytterligare Consiliums ställning med avseende på försäljning, service samt kundsupport, och förväntas bidra positivt till årets resultat. Förvärven finansieras genom betalning med egna aktier. En apportemission om 800 000 B-aktier genomförs därför, vilket motsvarar en utspädning om 6,8 % av kapitalet och 4,0 % av rösterna. Investeringen i det spanska bolaget är cirka 9,9 MSEK och investeringen i den kinesiska verksamheten är cirka 9,6 MSEK. Nettomsättningen under 2008 var för den spanska bolaget cirka 50,0 MSEK och för den kinesiska verksamheten cirka 25,0 MSEK. Förvärvet av det spanska bolaget kommer att ge en goodwill om ca 5 MSEK och förvärvet av den kinesiska verksamheten kommer att ge en goodwill om ca 9,6 MSEK.

Det tidigare dotterbolaget Precomp Solutions AB ingav en ansökan om företagsrekonstruktion till Borås tingsrätt den 6 februari 2009. Tingsrätten beslutade samma dag om företagsrekonstruktion enligt lagen om företagsrekonstruktion. Den 12 mars 2009 lämnade rekonstruktören ett förslag om akord jämte nyemission. Consilium har, innan aktierna i Precomp Solutions delades ut till aktieägarna, lämnat borgen om totalt 19 MSEK till Precomp Solutions. Förutsatt att rekonstruktionsförslaget om akord och nyemission verkställs förväntas ej några väsentliga skulder uppkomma genom dessa borgensåtaganden.

Not 32

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämmen 2009-05-12 för fastställelse.

Not 33

Företagsförvärv under 2008

Consilium har förvärvat ytterligare 1 % i Consilium Middle East med tillträde den 1 januari 2008. Consilium innehar efter detta förvärv 51 % av aktierna i Consilium Middle East, vilket innebär att innehavet konsolideras som ett dotterbolag från och med 2008-01-01. Under 2007 konsoliderades Consilium Middle East som ett joint venture-bolag enligt klyvningsmetoden. Consilium Middle East omsatte på helårsbasis 2008 ungefär 146 MSEK.

Köpeskillingen, kontant betalt	0,4 MSEK
Förvärvade nettotillgångar	-0,2 MSEK
Goodwill	0,2 MSEK

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Goodwillen är hänförlig till dels verksamhetens lönsamhet samt personal. Tillgångar och skulder har värderats till verklig värde.

Förvärvade tillgångar och skulder (MSEK)

	Bokfört värde	Verkligt värde i det förvärvade bolaget
Varulager	0,1	0,1
Fordringar	0,6	0,6
Anläggningstillgångar	0,1	0,1
Kortfristiga skulder	-0,6	-0,6
Förvärvade nettotillgångar	0,2	0,2

Resultatet före skatt för 2008 uppgick till 13,9 MSEK.

Consilium har förvärvat ytterligare 1 % i Consilium Singapore med tillträde den 1 januari 2008. Consilium innehar efter detta förvärv 51 % av aktierna i Consilium Singapore, vilket innebär att innehavet konsolideras som ett dotterbolag från att tidigare ha konsoliderats som ett joint venture-bolag enligt klyvningsmetoden. Consilium Singapore omsatte på helårsbasis 2008 ungefär 45 MSEK.

Köpeskillingen	0,1 MSEK
Förvärvade nettotillgångar	-0,1 MSEK
Goodwill	0,0 MSEK

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Tillgångar och skulder har värderats till verklig värde.

Förvärvade tillgångar och skulder (MSEK)

	Bokfört värde	Verkligt värde i det förvärvade bolaget
Varulager	0,2	0,2
Fordringar	0,6	0,6
Anläggningstillgångar	0,0	0,0
Kortfristiga skulder	-0,7	-0,7
Förvärvade nettotillgångar	0,1	0,1

Resultatet före skatt för 2008 uppgick till 13,3 MSEK.

Företagsförvärv under 2007

Consilium har förvärvat 50 % i Consilium Middle East med tillträde 2007-06-01. Consilium Middle East omsatte på helårsbasis 2007 ungefär 105 MSEK.

Köpeskillingen, kontant betalt	2,0
Direkta kostnader i samband med förvärvet	0,4
Verkligt värde på emitterade aktier	15,0
Summa köpeskillingen	17,4
Förvärvade nettotillgångar	-7,4
Goodwill	10,0

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Goodwillen är hänförlig till dels verksamhetens lönsamhet samt personal. Tillgångar och skulder har värderats till verklig värde.

Förvärvade tillgångar och skulder (MSEK)

	Bokfört värde	Verkligt värde i det förvärvade bolaget
Varulager	8,0	8,0
Fordringar	30,0	30,0
Anläggningstillgångar	7,5	7,5
Kortfristiga skulder	-38,1	-38,1
Förvärvade nettotillgångar	7,4	7,4

Resultatet före skatt för 2007 uppgick till 13,0 MSEK.

Not 34

Vid årsstämman 15 maj 2007 beslutade årsstämman att dotterbolaget Precomp Solutions AB (publ) skulle delas ut till aktieägarna.

Påverkan på koncernens resultaträkning framgår av följande tabell:

	2007
Nettomsättning	126,1
Kostnad för sålda varor	-119,6
Bruttovinst	6,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-2,9
Forskning och utvecklingskostnader	-4,4
Övrigt	-2,3
Rörelseresultat	-3,1
Räntekostnader	-2,8
Inkomstskatter	-
Periodens resultat	-5,9

Som effekt av utdelningen omfördes goodwill om 3,2 MSEK och uppskjuten skattefordran om 14,5 MSEK.

Inga specifika kostnader i samband med utdelningen har uppkommit förutom mindre kostnader för skatterådgivning.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ) org nr 556480-3327

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållan-

den i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 20 april 2009

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Consilium är noterat vid NASDAQ OMX Nordiska börsen i Stockholm (Stockholmsbörsen). Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med gällande regelverk. I det fall kodens regler avser bolags-specifika händelser som inträffat under året före den 1/7 2008 redovisar Consilium ingen avvikelse i årets rapport då det faller utanför implementeringen. I samband med årsstämman 2009 kommer Consilium att tillämpa koden fullt ut och eventuella tillkommande avvikelser från koden kommer att redovisas i bolagsstyrningsrapporten 2009.

Avvikelser från kodens regelverk

Consilium AB (publ) avviker från kodens bestämmelse 4.4 som stadgar att i styrelsen i bolaget skall majoriteten vara oberoende, till följd av att en oberoende ledamot valde att lämna sitt uppdrag i förtid. Bolaget avser att kommande årsstämman välja in ytterligare en styrelseledamot för att följa kodens bestämmelse 4.4.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i aktieboken senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig samt antalet biträden hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt ABL 7:3 §.

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas aktieägarna till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräkning, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2008.

Årsstämma 2008

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2007 hölls i Nacka den 14 maj 2008. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: kontakt utdelning till aktieägarna om 0,75 kronor per aktie, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv samt bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier för att utveckla bolagets kapitalstruktur. Aktieägare motsvarande

77 procent av rösterna och 65 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningen i Consilium har fram till och med räkenskapsåret 2008 utsetts av styrelsen. Valberedningens uppgift har varit att inför årsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse. Valberedningen 2008 består av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget), som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade 1 möte under 2008.

Med anledning av kodens tillämpning kommer förfarandet att utse valberedningen av att överföras till årsstämman. I samband med detta kommer även valberedningens uppdrag breddas i enlighet med koden till att utöver styrelse även omfatta förslag avseende val av styrelsens ordförande, förslag till arvodering av styrelse och ordförande, förslag till val och arvodering av revisor, samt förslag till ordförande vid årsstämman.

Valberedningen kommer från och med årsstämman 2009 även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenteras vid årsstämman, där även förslag presenteras och motiveras. Ingen särskild ersättning har utgått till valberedningens ledamöter under 2008.

Styrelsen

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har sedan årsstämman i maj bestått av 5 ledamöter. Under hösten 2008 valde en styrelseledamot att lämna sitt uppdrag, varvid styrelsen vid årets utgång bestod av 4 ledamöter.

Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Protokollen från styrelsesammanträdena förs av en tjänsteman inom koncernen.

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Styrelsen genomförde 5 protokollförda möten under 2008. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande årsbokslut och delårsrapportering, strategier, budget, förvärv, Consilium Sea Chart, större projekt samt nominering av valberedning. Styrelsens och verkställande direktörens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

Ledamot, funktion	Närvaro	Beroende relativt bolaget	Beroende relativt större ägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordförande	5(5)	Beroende	Beroende	150 000 SEK
Carl Adam Rosenblad	5(5)	Beroende	Beroende	0 SEK
Fredrik Nygren	4(5)	Oberoende	Oberoende	100 000 SEK
Louise Westerberg ¹	3(3)	Oberoende	Oberoende	100 000 SEK
Peter Carlberg ²	3(3)	Oberoende	Oberoende	100 000 SEK
Ove Hansson, vd	5(5)			
				450 000 SEK

¹ Fram till och med 2008-08-26

² Ledamot från och med årsstämman 2008-05-14

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Inom ramen för detta åliggande organiserar och leder ordföranden arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsen att fullgöra sitt uppdrag. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent verkställande ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift för styrelsen är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en av styrelsen fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Utskott

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Koncernens auktoriserade

revisor, Anders Trast Winqvist har deltagit på 2 styrelsemöten under året. Anders Trast Winqvist, samt revisors-suppleant Sten Håkansson, från Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB valdes på årsstämman 2007. Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Vd och koncernledning

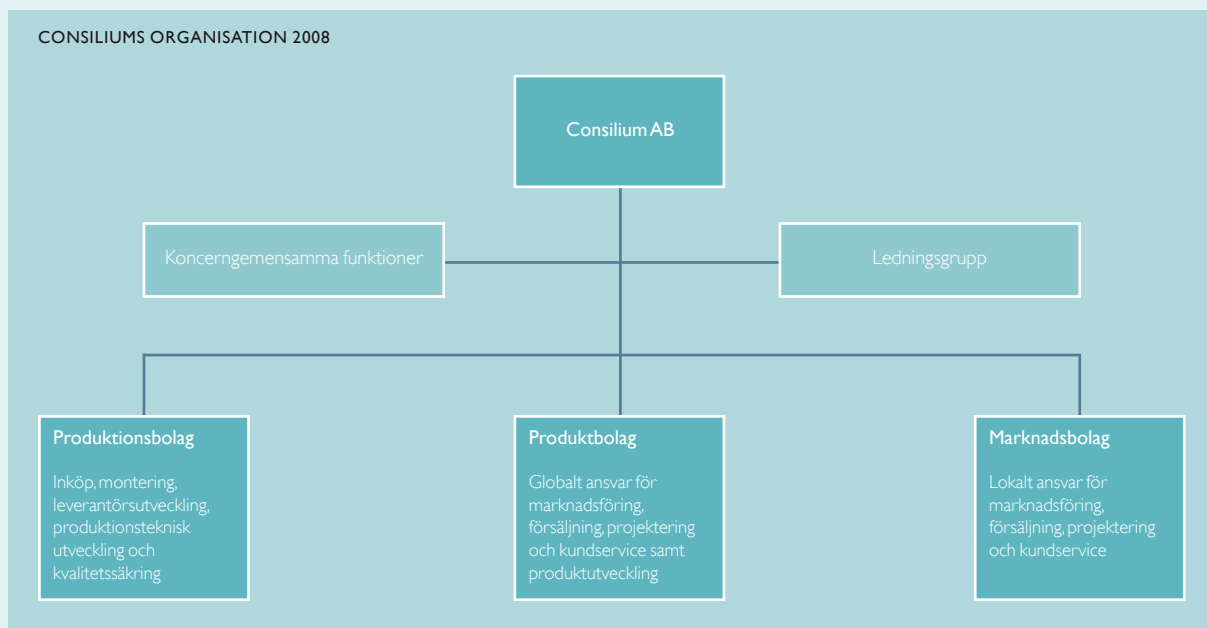
Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingår, utöver vd, även bolagets finanschef, vd för dotterbolagen Consilium Navigation Group AB respektive Consilium Fire & Gas AB, samt affärsutvecklingschefen. För mer information om koncernledningen se sidan 59.

Consilium bedriver verksamhet inom tre affärsområden, Automation, Brand & Gas respektive Navigation. Koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till honom. Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. I varje dotterbolag finns en styrelse där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestutiner, finansiering och valutasäkring.

Consilium har organiserat verksamheten i en tydlig funktionsorganisation. Målsättningen med funktionsstrukturen är att utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom produktion, inköp, marknad och försäljning. Vid utvecklandet av strukturen låg även tanken om en framtida koncerngemensam konstruktionsfilosofi för Consiliums produkter och system som nu lanseras. Förenklat ser organisationen ut som illustrationen på nästa sida.

Consilium Sea Chart

Consilium har definierat vision, strategier, målsättningar, interna värderingar och huvudaktiviteter i ett samlat styrinstrument; Consilium Sea Chart. Sjäskortet utgör bolagets



interna navigeringsinstrument för utveckling och aktiviteter under de närmaste åren. Pågående detaljaktiviteter avslutas successivt och nya tillkommer, vilket gör Consilium Sea Chart till ett aktivt och levande verktyg för koncernens utveckling.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en stor mängd aktörer i sin omgivning och samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och dem som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på nästa sida saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska Consiliums årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2007 valdes Anders Trast Anders Trast Winqvist, samt revisorssuppleant Sten Håkansson, från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om tre år. Vid årsstämman 2008 beslutades att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Under 2008 har ersättning till revisorer utgått med 2,4 MSEK, varav 2,2 MSEK avser revisionsuppdrag och 0,2 MSEK avser övriga uppdrag.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2008 fastställdes att arvode om 450 000

SEK ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 150 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK vardera till externa styrelseledamöter.

Årsstämman 2008 beslutade vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknads-mässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas.

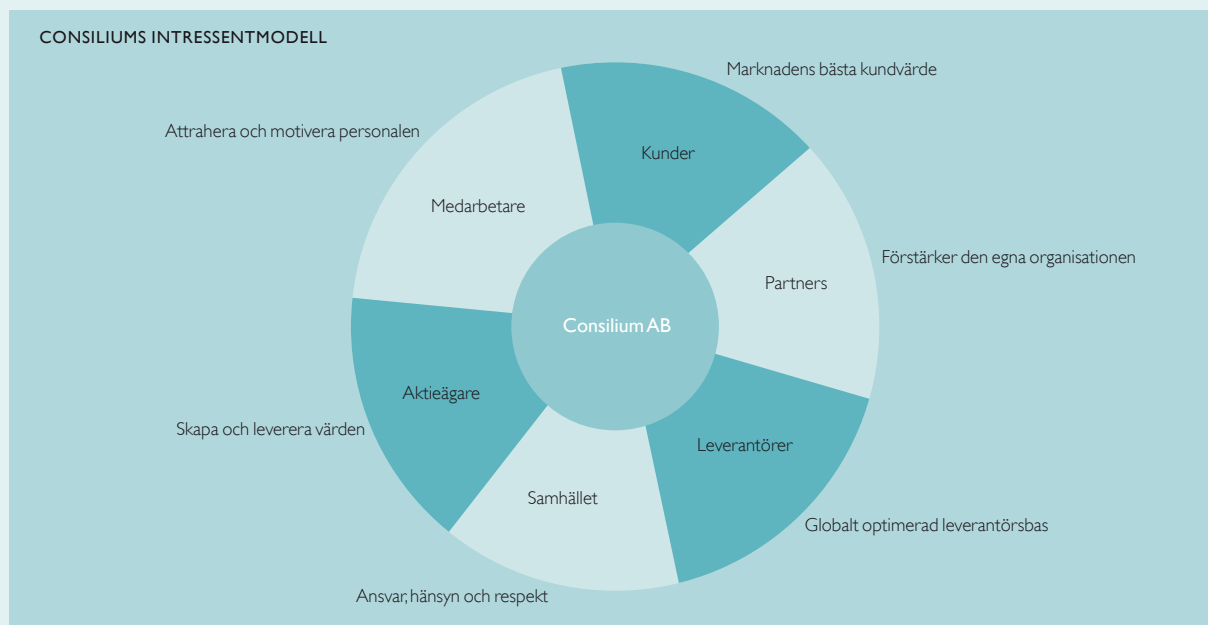
Vid årsstämman 2007 gavs styrelsen i Consilium bemyndigande att inrätta incitamentsprogram med optionsrätter till ledande befattningshavare, innebärande utgivande av högst 600 000 optionsrätter som berättigar till teckning av sammanlagt 600 000 aktier i Consilium. För mer information om teckningsoptionerna, se sidan 22.

Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledande befattningshavare omfattar verkställande direktören i moderbolaget, chef affärsutveckling i moderbolaget, verkställande direktörerna för Consilium Fire & Gas AB respektive Consilium Navigation Group AB samt moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner.

Hållbarhetsarbete

Consiliums vision, "To be the customer's first choice when safety matters", inkluderar en ambition att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete ska bland annat även de fyra principer som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljökvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att samtliga produkt- och produktionsbolag ska ha ett miljöledningssystem enligt



ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Därutöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Operativa styrningen

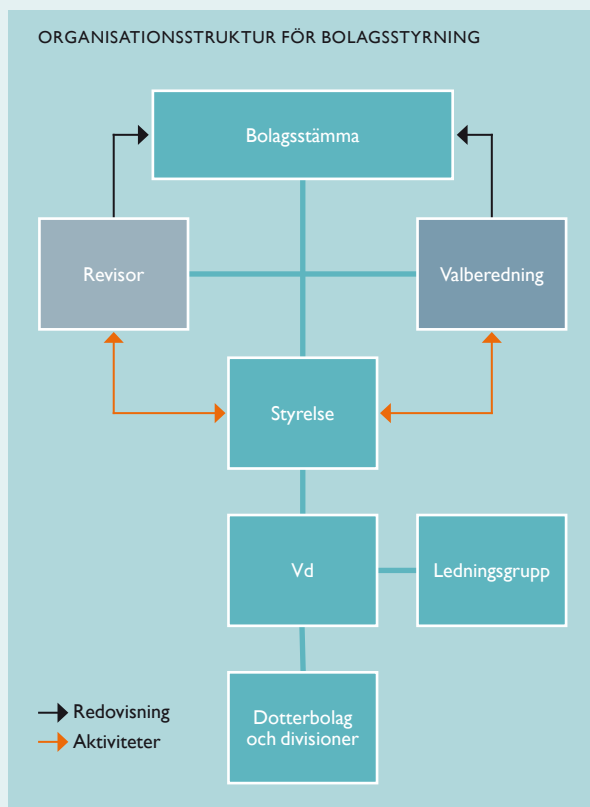
Dotterbolagen inom Consilium styrelser består av personer från koncernledningen. För dotterbolagen finns motsvarande arbetsordningar som i moderbolaget för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, finansiering, miljö, kvalitet, jämställdhet och attestrutiner. I dotterbolagens VD-instruktioner stadgas att FN:s och OECD:s ”The ten principles” skall följas. ”The ten principles”

behandlar frågor som exempelvis mänskliga rättigheter, barnarbete, tvångsarbete, miljö och korruption. Dotterbolagen rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering till koncernledningen görs för varje, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för koncernboksluten och som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller månadsboksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av varulagernivåer och rörlighet i varulagret samt kundfordringar och kundkredittider. För att kunna följa utvecklingen över tiden används ett flertal grafiska framställningar. I samband med månadsboksluten hålls informella möten mellan dotterbolagens ledningar och koncernledningen.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa skall präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång härvidlag är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking där man sporrar och lär av de goda exemplen.

Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och ekonomiska rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande ej kan motiveras.



Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2008

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq OMX Nordic Exchange, Stockholm och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Styrelsen skall avge rapport över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Rapporten skall inte obligatoriskt granskas av revisorerna men den skall vara en del av bolagsstyrningsrapporten. Consiliums interna kontroll lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Mål för Consiliums finansiella rapportering:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö

För att tillskapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess kommittéer. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också de styrande dokumenten exempelvis policies och riktlinjer inklusive uppförandekoden där också affäretik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandards, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policies, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är

ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare.

Genom koncernens intranät, har organisationen tillgång till policys och riktlinjer. Styrelsen erhåller månatligen finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följes upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningskommitté och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning.

I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Styrelsen eller revisionsutskottet sammanträffar med revisorerna tre gånger årligen för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Under 2008 har Consilium etablerat en funktion, Intern kontroll, för intern riskbedömning som rapporterar direkt

till CFO. Funktionen har under 2008 rapporterat vidtagna kontrollåtgärder. I den mån en kontrollåtgärd består av dotterbolagsbesök utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som under året kontinuerligt har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även fortsatt arbetet med att utveckla en enhetlig riskhanteringsprocess såsom bland annat kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Styrelse



Carl Rosenblad



Carl Adam Rosenblad



Fredrik Nygren



Peter Carlberg

Carl Rosenblad

Född 1935.

Jur.kand. Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1994.

Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB inklusive dotterbolag, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1-9 AB, Precomp Solutions AB (publ), Platanen AB inklusive dotterbolag, Tessia Fastighets AB, Svenska Bostadsfonden Management AB, Inkpen Financial Products AB, Åda Backar AB, Laika Consulting Markets AB samt Bostadsfonden Institution 1-2 AB. Aktieinnehav i Consilium, se sidan 23.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1996.

Verkställande direktör i Consilium Navigation Group AB samt Consilium Business Development AB och Consilium Security Group AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB sedan 1996, Consilium Marine AB, Consilium Marine Group AB, Consilium Fire & Gas AB, Consilium Navigation AB, Consilium Navigation Group AB, Consilium Nittan Research & Development AB, Consilium Research & Development AB, Consilium Business Development AB, Consilium Security Group AB, styrelseledamot i utländska koncernbolag inom Consilium samt Platanen AB och Platanen Securities AB. Aktieinnehav i Consilium: 27 360. Teckningsoptioner: 37 500.

Fredrik Nygren

Född 1966.

Fil.kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2007.

Verkställande direktör för C2Sat Holding AB (publ), C2Sat Communications AB och C2Sat Production AB. Verkställande direktör för Svithoid Tankers AB (publ) i konkurs.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Catfish Shipping AB, Vedrey AB, Amphion Shipping AB, Svithoid Spar AB i konkurs, Rederi AB Heron i konkurs samt Rederi AB Dyrning i konkurs. Aktieinnehav: 0.

Peter Carlberg

Född 1955.

Högskoleingenjör.

Styrelseledamot sedan 2008.

Segmentchef inom Alfa Laval AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Alfawall AB. Aktieinnehav i Consilium: 0.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2008-12-31

Koncernledning



Ove Hansson



Anna Holmgren



Anders Roos



Carl Adam Rosenblad



Jan-Erik Lindström

Ove Hansson

Född 1955.

Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB. Styrelseordförande och styrelseledamot i Consiliums dotterbolag, CN System AB, Precomp Solutions AB (publ) inkl. dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:

Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004. Styrelseledamot i Turon Medtech AB. Styrelseledamot i Platanen AB med dotterbolag. Aktieinnehav i Consilium: 100 086. Teckningsoptioner: 100 000.

Anna Holmgren

Född 1965.

Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Finansdirektör Consilium AB. *Tidigare uppdrag/befattning:* Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium: 0. Teckningsoptioner: 10 000.

Anders Roos

Född 1947.

Civilingenjör.

Nuvarande befattning:

Vice President Global Sales Tidigare uppdrag/befattning: Chef affärsutveckling i Consilium AB. Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine. Aktieinnehav i Consilium: 5 200. Teckningsoptioner: 45 000.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Verkställande direktör i Consilium Navigation Group AB samt Consilium Business Development AB och Consilium Security Group AB. Styrelseledamot i Consilium AB sedan 1996, Consilium Marine AB, Consilium Marine Group AB, Consilium Fire & Gas AB, Consilium Navigation AB, Consilium Navigation Group AB, Consilium Nittan Research & Development AB, Consilium Research & Development AB, Consilium Security Group AB, styrelseledamot i utländska koncernbolag inom Consilium samt Platanen AB och Platanen Securities AB.

Tidigare befattning:

Direktör affärsutveckling. Verkställande direktör i Consilium Navigation AB. Aktieinnehav i Consilium: 27 360. Teckningsoptioner: 37 500.

Jan-Erik Lindström

Född 1962.

Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör i Consilium Fire & Gas AB och Consilium Transport Safety AB. Styrelseordförande i Consilium Nittan R&D AB, Consilium Säkerhet Öst AB, Consilium Säkerhet Väst AB och CN System AB. Styrelseledamot i Consilium Fire & Gas AB, Consilium Transport Safety AB, Consilium Marine AB, Consilium Marine Group AB samt Consilium Production AB samt styrelseledamot i utländska koncernbolag inom Consilium.

Tidigare uppdrag/befattning: VD Consilium Marine AB, Business Controller inom Autolivgruppen, styrelseledamot AB Getberget i Göteborg.

Aktieinnehav i Consilium: 0. Teckningsoptioner: 50 000.

REVISORER

Anders Trast Winqvist

Född 1961.

Ordinarie revisor.

Auktoriserad revisor.

Revisor sedan 2003.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers. 113 97 Stockholm

Sten Håkansson

Född 1960.

Revisorssuppleant.

Auktoriserad revisor.

Revisorssuppleant sedan 2007.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers. 113 97 Stockholm

Historik

Consilium är idag en världsledande leverantör inom valda nisch-segment med verksamhet i 18 av de viktigaste länderna för varvsindustri, redarverksamhet och olje- och gasindustrin. Verksamheten är huvudsakligen inriktad på produkter och system för säkerhet, miljö och navigation inom tre affärsområden: Brand & Gas, Navigation och Automation. Flera produktfamiljer som förvärvats har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. Consiliums navigationsloggar är företagets äldsta erbjudande och kan spåras tillbaka till 1913. Consiliums erbjudande inom brandlarm, gasdetektering och navigationsradar återfinns alla i sitt ursprung på 1960-talet. Dagens erbjudande till marknaden har lite att göra med dessa tidiga innovationer, men de varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Nedan följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

1995 Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.

1997 Consilium förvärvar ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten. Consilium lanserar samma år världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem.

1999 Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.

Under 2000-talet sker Consiliums verkliga globala satsning och marknadsbolag etableras i en hög takt i viktiga varvs- och redarländer. Samtidigt utvecklas ett antal system som idag utgör basen i företagets erbjudande.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågset. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup vilket blir världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.

2004 Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.

2005 Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden koncernens mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.

2006 Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna. Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissions-system för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.

2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Under året etablerar företaget även ett nytt marknadsbolag i Qatar för försäljning, projektering, kundservice och support. Consilium etablerar även ett gemensamt bolag med koreanska ILJIN AND CO LTD för montering av marina produkter och system för den asiatiska marknaden.

Koncernbolag och adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: <http://www.consilium.se>

SVERIGE

Consilium Fire & Gas AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Marine AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Navigation Group AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Consilium Navigation AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

**Consilium Research
& Development AB**
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

CN System AB
Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Nittan R&D AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 25
Telefax: 031-710 77 40

Consilium Säkerhet Syd AB
Kamaxelgatan 11
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB
Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB
Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

FINLAND

Consilium Marine Oy
Vapaalantie 2 A 5
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 252 825
Telefax: + 358-425 252 825

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)
B3/22, SAIF Zone
P.O. Box 8018
Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6 55 70 740
Telefax: +971 6 55 70 741

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd
19, Zoodohou Pigis Street
Piraeus 18538
Telefon: +30-210 428 7097
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium Marine Systems B.V.
Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

INDIEN

Consilium India Pvt. Ltd.
210, Raheja Arcade
Sector - 11, CBD Belapur
Navi Mumbai - 400 614
Telefon: +91 2267935150
Telefax: +91 2267937921

ITALIEN

Consilium Selesmar Srl
Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Firenze
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Marine Italy Srl
Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genova
Telefon: +39 010 86 06 031
Telefax: +39 010 86 06 290

via Melisurgo
44180133 Naples
Telefon: +39 08154 23 122
Telefax: +39 08154 23 122

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd
4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, 1-chome,
Hatagaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 51 52 22 60
Telefax: +86-21 51 52 22 90

Consilium Shanghai FTZ
Room E, Level 4
No. 129, North FuTe Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 58 68 3716/17/18
Telefax: +86-21 58 68 3715

NORGE

Consilium Norway AS
Sinsenvien 53A, 6th floor
0585 Oslo
Telefon: +47-22 89 26 00
Telefax: +47-22 09 81 00

QATAR

Consilium Qatar LLC
Post Box 24156
Al Hilal Road
Villa No. 3
Qatar
Telefon: +974-466 53 32
Telefax: +974-466 54 62

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK
Unit 45, Folkestone Enterprise Centre
Shearway Business Park
Shearway Road
CT19 4RH Folkestone
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SINGAPORE

Consilium Marine
Singapore Pte Ltd
45 Jalan Pemimpin
11-04 Foo Wah Industrial Building
Singapore 577197
Telefon: +65-6251 6016
Telefax: +65-6251 6017

SPANIEN

Consilium RMI Spain S.A.
Avenida Ribera de Axpe 11
Edificio C2 L 209
48950 Erandio, Vizcaya
Telefon: +34 94 404 2121
Telefax: +34 91 736 00 22

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd
Room 724, Ocean Tower
760-3 Woo-Idong,
Haeundae-ku
Busan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH
Beltgens Garten 2
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.
4370 Oaks Road
Suite 720, Davie
FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

VIETNAM

Consilium Vietnam JSC
LK1A C4 Thang Long Int.
Village, Dich Vong
Cau Giay, Hanoi, Vietnam
Telefon: + 84 4 793 13 41
Telefax: + 84 4 793 13 42

R4-52, Hung Phuoc 4,
Phu My Hung,
Tan Phong Ward, Dist 7
Ho Chi Minh City
Telefon: + 84 8 410 13 38
Telefax: + 84 8 410 13 39

Egna bolag och försäljningsrepresentanter



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka

Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399

E-post: info@consilium.se
Hemsida: www.consilium.se