



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: www.consilium.se

CONSILIUM ÅRSREDOVISNING 2007

Årsredovisning 2007



Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
Vd-kommentar	4
Vision, affärsidé, mål och strategier	6
Positionering	7
Marknaden	8
Brand & Gas	12
Sjöfartens miljöarbete högt på agendan	16
Navigation	18
Ny fartygsbrygga på isbrytaren Ale	22
Aktien	24
Fem år i sammandrag	26
Nyckeltal och definitioner	27
Förvaltningsberättelse	28
Koncernen	32
Moderbolaget	36
Noter	40
Consiliums styrning	53
Revisionsberättelse	56
Historik	57
Styrelse	58
Koncernledning	59
Koncernbolag och adresser	60
Egna bolag och försäljningsrepresentanter	61

Årsstämma

Årsstämman äger rum onsdagen den 14 maj 2008, klockan 15.00 på Quality Hotell i Nacka.

Rätt att delta

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara:

- registrerade i aktieboken
- anmälda till Consilium AB

Registrering i den av VPC AB förda aktieboken måste ha skett senast torsdagen den 8 maj 2008. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn senast torsdagen den 8 maj 2008.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress:

Consilium AB
Box 5028
131 05 NACKA

senast kl. 15.00 fredagen den 9 maj, 2008.
Anmälan kan även ske per telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se.

Utdelning

Aktieägarna föreslås en kontantutdelning om 0,75 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås måndagen den 19 maj 2008. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning att utsändas via VPC med början torsdagen den 22 maj 2008.

Adressändring

Fysiska personer kyrkobokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till VPC. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut. Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålles av förvaltaren.

Ekonomisk information

Consilium ABs ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Rapporterna kan beställas från Consilium AB, Box 5028, 131 05 Nacka, telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se, www.consilium.se.

Under verksamhetsåret 2008 publiceras delårsrapporter i maj (3 månader), augusti (6 månader) och november (9 månader). Preliminärt bokslut (12 månader) publiceras i februari och årsredovisningen i april 2009.

Egna bolag och försäljningsrepresentanter



- Egna bolag
- Försäljnings- och servicerepresentanter

Producerad av Consilium och IR Stockholm

Art Direction/original Mats W Nilsson/Killershark Design

Fotografer Olof Holdar/Fotograf Olof Holdar (porträtt vd, styrelse och ledning), Mats W Nilsson/Killershark Design (omslag), Ove Nilsson/Fotograf Nilsson (isbrytare), Walter Bibikow, Pete Turner; Karen Kasmauski, Blaine Franger; Tom Bean, Keith Wood, Margarette Mead, Chip Simons, Kenneth Garrett, Harald Sund, James Lauritz, Digital Vision, Wayne Eastep, Anne Rippy, Jorg Greuel, Michele Westmorland/Getty Images

Tryck Intellecta Finanstryck

Året i korthet

Consiliums renodling och fokusering har givit resultat och volym- och resultattillväxten har varit stark.

Consiliums nuvarande huvudverksamhet

- Tillväxten för Consiliums nuvarande huvudverksamhet är hög
- Orderingången ökade med 30 procent till 849,4 MSEK (655,1)
- Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 743,2 MSEK (579,5)
- Rörelseresultatet ökade med 61 procent till 64,5 MSEK (40,0)
- Rörelsemarginalen uppgick till 8,7 procent (6,9)
- Resultat efter finansiella poster ökade med 71 procent till 52,9 MSEK (31,0)
- Vinstmarginalen uppgick till 7,1 procent (5,3)

Consiliums kvarvarande verksamhet

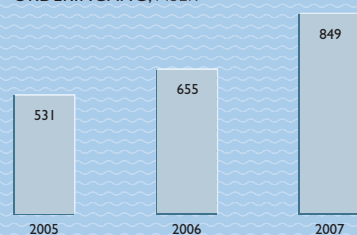
- Nettoomsättningen för Consiliums kvarvarande verksamhet uppgick till 756,1 MSEK (592,8)
- Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamhet uppgick till 52,3 MSEK (26,9)
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 3,50 SEK (1,96)
- Den finansiella ställningen för Consilium är god
- Soliditeten uppgick till 40 procent
- Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en kontant utdelning om 0,75 SEK (0,00) per aktie för räkenskapsåret 2007
- Consilium Components, namnändrat till Precomp Solutions, har delats ut till aktieägarna och redovisas som avvecklad verksamhet
- Nya satsningar på emissionssystem för mätning av rökgaser från fartyg, samt elektroniska navigations- och informationssystem breddar erbjudandet

Tillväxt för nuvarande huvudverksamhet

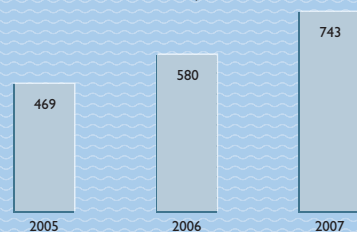
	2007	2006	2005
Nettoomsättning	28 %	24 %	19 %
Orderingång	30 %	23 %	25 %
Rörelseresultat	61 %	21 %	68 %

NUVARANDE HUVUDVERKSAMHET

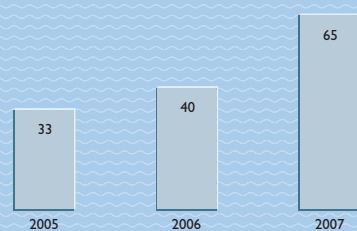
ORDERINGÅNG, MSEK



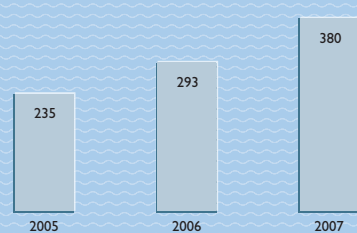
NETTOOMSÄTTNING, MSEK



RÖRELSERESULTAT, MSEK



ANTAL ANSTÄLLDA



Detta är Consilium

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brand-skydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, redare, samt mot olje- och gasindustrin. Consilium marknadsför även sitt erbjudande

till annan industri där applikationerna är tillämpbara.

Målsättningen är att vara en konkurrenskraftig leverantör inom valda nischmarknader och produktområden där koncernen redan har eller kan uppnå världsklass. Verksamheten har utvecklats positivt de senaste åren med en genomsnittlig volymtillväxt på 24 procent och en utveckling av rörelseresultatet med i genomsnitt 50 procent.

Consiliums nuvarande huvudverksamhet

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004
Ordergång	849,4	655,1	531,3	425,8
Nettoomsättning	743,2	579,5	468,6	394,8
Rörelseresultat	64,5	40,0	32,5	19,4
Antal anställda	380	293	235	220



Huvudsakligt erbjudande – egna produkter

Gasdetektering	Salwico Gas Detection System
Brandlarm	Salwico Fire Detection System
	Servoteknikk Fire Detection System
Miljösystem	Salwico Emission Monitoring System

Affärsområde Brand & Gas

Consilium är en av de dominerande leverantörerna i världen inom området och erbjuder lösningar för brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem till den internationella sjöfartens aktörer. Kunderna utgörs till övervägande del av större varv i Asien och Europa, samt internationella rederier. Affärsområdets produkter och lösningar har framgångsrikt även överförts till andra användningsområden såsom skydd av fastigheter, transportsystem och -fordon, samt till olje- och gasindustrin.

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004
Ordergång	587,4	408,9	401,9	300,7
Nettoomsättning	485,7	394,8	334,1	268,0
Rörelseresultat	66,2	45,3	37,6	25,4
Investeringar	23,1	18,9	17,0	18,3
Antal anställda	226	166	140	138

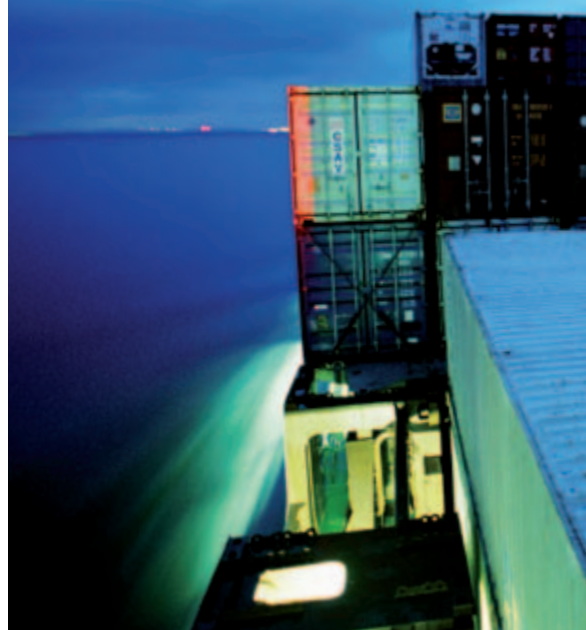
Affärsområde Navigation

Consilium är en av världens ledande leverantörer av utvalda navigationsprodukter. Produkterbjudandet omfattar fartygsloggar, navigationsradar och radarsystem, marina färdskrivare samt elektroniska navigations- och informationssystem. Kunderna utgörs av internationella rederier, större varv i framför allt Asien och Europa samt i viss utsträckning globala leverantörer av integrerade navigationssystem.

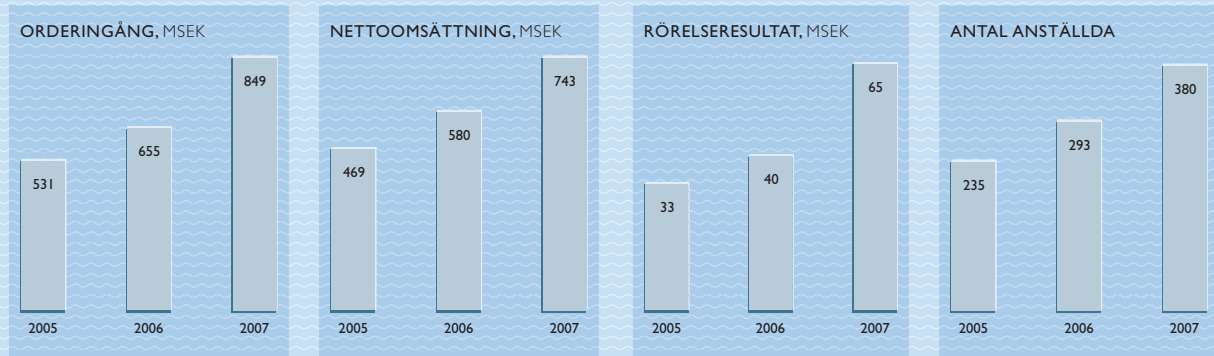
Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004
Ordergång	262,0	246,2	129,4	125,1
Nettoomsättning	257,5	184,7	134,5	126,8
Rörelseresultat	10,6	5,5	5,3	4,5
Investeringar	11,2	10,2	6,3	12,2
Antal anställda	152	103	94	78

Huvudsakligt erbjudande – egna produkter

Fartygslogg	SAL Speed Logs
Marina färdskrivare	Consilium VDR
Radarsystem	Consilium Selesmar Selux
Elektroniska sjökorts- och informationssystem	Consilium Selesmar ECDIS



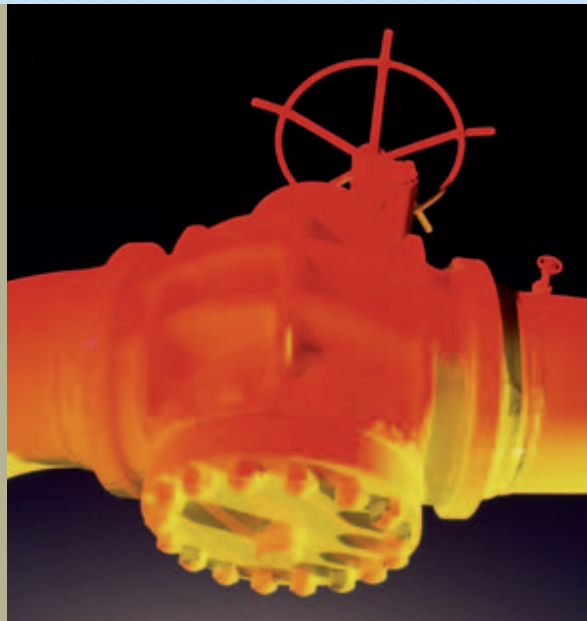
NUVARANDE HUVUDVERKSAMHET



Egna bolag i 16 länder runt om i världen

Consilium organiserar försäljning och kundsupport i länder som har betydande varvsindustri eller rederiverksamhet.

Totalt är Consilium idag representerat med egen personal i 16 länder runt om i världen. Lokalt kan Consiliums marknadsbolag även erbjuda service och försäljning av kompletterande produkter.



Ny nischmarknad

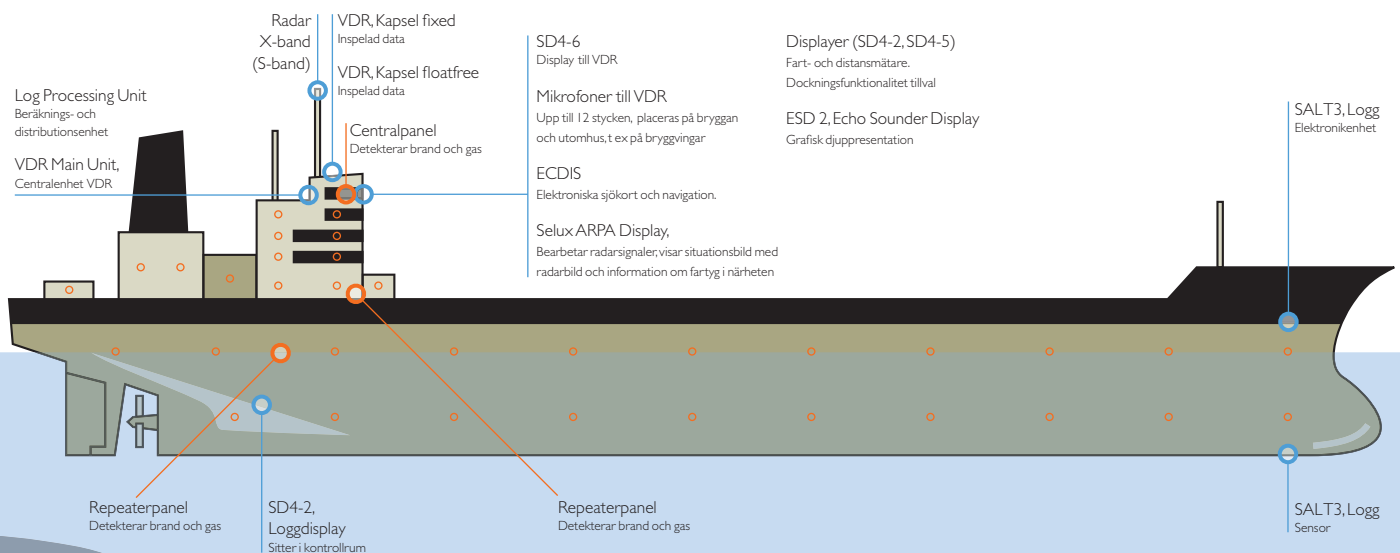
Olje- och gasindustrin

Petroleum (olja och gas) är, utan jämförelse, den största energikällan i världen. Utvinning, produktion, distribution, raffinering, och försäljning av petroleumprodukter är den enskilt största industrin i världen mätt i pengar.

Två tredjedelar av världens oljetillgångar finns i Mellanöstern och stora investeringar sker i landanläggningar: USA, Europa och Asien är de största oljekonsumenterna. Globala sjötransporter är därför avgörande för att möta utbud och efterfrågan på världsmarknaden.

Typisk installation av ett urval produkter från Consiliums affärsområden

- Affärsområde Navigation
- Affärsområde Brand & Gas
- Brandlarm och/eller gasdetektor



Renodling av verksamheten med fortsatt hög tillväxt

Consilium har under 2007 fullföljt renodlingen av verksamheten. Verksamheten inom affärsområdet Komponenter delades ut till aktieägarna under september 2007.

Consilium har under de senaste sex åren genomfört en omfattande renodling av verksamheten och 11 av koncernens tidigare 13 verksamhetsområden har avvecklats, avyttrats eller delats ut till aktieägarna. Parallellt med denna omstrukturerings har en omfattande satsning för utveckling och tillväxt inom nuvarande verksamhetsområden genomförts. Renodlingen har successivt möjliggjort ökat dagligt fokus på koncernens huvudverksamheter, vilket har främjat utveckling och tillväxt.

Det nya Consilium

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektering av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, rederier, samt olje- och gasindustrin. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för våra produkter och system.

Tillväxten inom Consiliums nuvarande huvudverksamhet är hög. Orderingången ökade med 30 procent till 849,4 MSEK (655,1). Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 743,2 MSEK (579,5). Rörelseresultatet ökade med 61 procent till 64,5 MSEK (40,0). Rörelsemarginalen ökade till 8,7 procent (6,9). Resultat efter finansiella poster ökade med 71 procent till 53,0 MSEK (31,0). Vinstmarginalen ökade till 7,1 procent (5,1).

Den finansiella ställningen för dagens Consilium är god. Soliditeten uppgår till 40 procent. Styrelsen föreslår en konstant utdelning om 0,75 SEK (0,00) per aktie för verksamhetsåret 2007.

Fortsatt hög volymtillväxt

Renodling och fokusering har givit resultat. Tillväxten för orderingång och nettoomsättning för Consiliums nuvarande huvudverksamheter har utvecklats starkt under de senaste åren. Consiliums personal har genom starkt engagemang bidragit till denna utveckling. Nettoomsättningen har under de senaste tre åren i genomsnitt ökat med 25 procent per år.

Marina transportfartyg, tåg och lastbilar utgör en viktig del av Consiliums kundsegment. Den globala efterfrågan på transporter ökar väsentligt fortare än den globala ekonomiska tillväxten tack vare den alltmer globaliserade världsekonomin.

Consilium har en rekordstor orderbok. Varven har likaså välfyllda orderböcker för de närmaste åren, och investeringarna inom olje- och gasindustrin är fortsatt höga. Affärs-

volymerna har fortsatt att öka för Consilium under början av 2008.

Förbättring av vinst och vinstmarginaler

Vinst och vinstmarginaler har successivt förbättrats för Consiliums nuvarande huvudverksamheter, samtidigt som huvudfokus de senaste åren har legat på volymtillväxt. Consilium har etablerat 15 lokala marknadsbolag, som idag står för en betydande del av försäljningsvolymen. Consilium har samtidigt genomfört betydande investeringar inom utvalda verksamhetsområden.

Under 2008 inleds en omfattande satsning på tillvaratagande av de skalfördelar som tillväxten möjliggjort. Samordning av produktion, utvecklingsresurser och global marknadsföring, gemensamma tekniska plattformar och effektivisering av administrativa system och IT-lösningar kommer successivt att förbättra rörelsemarginalen.

Med hänsyn till fortsatt hög tillväxt och stora investeringar förväntar vi oss ej någon förbättring av rörelsemarginalen under 2008. Consiliums verksamheter befinner sig i olika utvecklingsstadier och redovisar därför rörelsemarginaler om allt från 20 procent inom mogna verksamhetsområden, till negativa tal inom de verksamhetsområden som är föremål för särskilda framtidssatsningar. Övergång från investeringsfas till fullskalig verksamhet kommer successivt att förbättra rörelsemarginalen.

Order i utländsk valuta terminssäkras regelmässigt, men försvagningen av USD har givit en negativ resultatpåverkan under 2007 och förväntas ge en fortsatt negativ påverkan under 2008.

Consiliums nuvarande huvudverksamhet

Affärsområdet Brand & Gas uppvisar fortsatt ökad orderingång och nettoomsättning, liksom en förbättrad rörelsemarginal. Orderingången för brandskyddsprodukter är god både för marin- och landapplikationer och orderingången för gaslarm har varit mycket stark. Ett rekordstort antal gaslarmsorder har erhållits under 2007. En särskild marknadsatsning pågår vad gäller det nya emissionssystemet, för detektering av rökgasutsläpp från fartyg. Internationella bestämmelser och särskilda regler inom EU och i USA förväntas skapa en betydande marknad för detta system. Satsningen på brandsäkerhetssystem till transportmarknaden visar fortsatt ökade volymer.

Affärsområdet Navigation uppvisar en kraftigt ökad nettoomsättning, vilket till betydande del beror på det nya regelverket för VDR (Voyage Data Recorder). Consilium har lyckats väl på marknaden för VDR, men priskonkurrensen är hård. Försäljningen av fartygsloggar fortsätter att utvecklas positivt. Försäljningen av radarsystem har ökat väsentligt, samtidigt som denna verksamhet är föremål för en särskild marknadsatsning och omstrukturerings.

Marknadssatsningen med nyetablering och utveckling av egna lokala marknadsbolag fortsätter. Nya bolag har under 2007 etablerats i Förenade Arabemiraten och Vietnam. Under början av 2008 har lokal verksamhet för försäljning och service etablerats i Qatar, och lokal tillverkning och montering har etablerats i Sydkorea. Resurser för försäljning, projektering, service och support flyttas successivt närmare kunderna.

De omfattande satsningarna på produktutveckling fortsätter. Gemensamma tekniska produktplattformar kommer att öka effektiviteten i utvecklingsarbetet. Under 2008 genomförs en sammanslagning och samordning av produktionsresurserna. Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsservice, och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar.

Consilium har idag bolag i 16 länder. Organisationen består av produktionsbolag (med ansvar för inköp och produktion), produktbolag (med globalt ansvar för marknadsföring, försäljning och service samt produktutveckling) och marknadsbolag (med lokalt ansvar för försäljning och service).

Mer än 97 procent av den marina försäljningen går till marknader utanför Sverige. Huvuddelen av vår försäljning sker genom de lokala marknadsbolagen. Consilium har en distribuerad organisation med mer än 50 procent av antalet anställda utanför Sverige. Vi har byggt en organisation med stark lokal egen närvaro på viktiga marknader. Consilium kommer att fortsätta att stärka den lokala närvaron och organisationen inom våra lokala marknadsbolag, vilket är en styrkefaktor på en global marknad med global konkurrens.

Consilium Sea Chart

Consilium har definierat visioner, strategier, målsättningar, interna värderingar och huvudaktiviteter i ett gemensamt "Consilium Sea Chart". Detta sjökort kommer att vara vårt interna navigeringsinstrument för utveckling och aktiviteter under närmaste åren. Pågående detaljaktiviteter avslutas successivt och nya tillkommer. Consilium Sea Chart är ett aktivt dokument för systematisk styrning av, och fördelning av resurser till, koncernens utveckling.

Organisation och personal

Consilium är ett nischföretag med kompetens i världsklass inom sina verksamhetsområden. Personalen är den viktigaste resursen i ett tekniskt kunskapsföretag som Consilium. Den samlade kompetensen utgör grundförutsättningen för vår fortsatta utveckling. Det är utifrån denna kompetens vi ska fortsätta att utveckla Consilium.

Det finns en stark företagskultur och kompetens inom Consilium som vi ska fortsätta att utveckla. Consiliums ambition är att stödja personliga mål och karriärutveckling.



Ove Hansson, vd och koncernchef

Motiverad, kvalificerad, och fokuserad personal, som är villiga att ta individuellt ansvar, krävs för en positiv utveckling av Consilium.

Den kontinuerligt höga tillväxten kräver såväl nyrekryteringar som utbildning inom befintlig organisationen. Vår tillväxt medför successiva organisationsförändringar och ger nya karriärmöjligheter för vår personal.

Framtiden

Consilium förväntar sig att fortsätta ta marknadsandelar och öka affärsvolymen under de närmaste åren, trots en generellt försvagad internationell konjunktur. Målsättningen är att fortsätta växa organiskt och genom kompletterande förvärv. Consilium räknar med fortsatt hög tillväxttakt och förväntar sig att uppnå en nettoomsättning om mer än 900 MSEK under 2008.

Mars 2008

Ove Hansson
Vd och koncernchef

Vision, affärsidé, mål och strategier

Vision

”To be the customer’s first choice when safety matters”.

Affärsidé

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet och navigation. En ledstjärna i Consiliums erbjudande är att bidra till att skydda människor, miljön och materiella värden.

Consiliums vision:

”To be the customer’s first choice when safety matters”

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, långa erfarenhet och höga innovationsförmåga, utvecklas till en ledande aktör inom valda marknads- och produktsegment och därigenom skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknads bästa kundvärde i termer av produktkvalitet och -funktionalitet, optimerad kostnadsstruktur, hög leveranssäkerhet och global service och support.

Finansiella mål

Consiliums målsättning är att upprätthålla en genomsnittlig volymtillväxt på mer än 20 procent. Koncernens nettoomsättning ska 2008 överstiga 900 MSEK. Genom tillväxt, produktutveckling och tillvaratagande av synergier ska rörelsemarginalen långsiktigt överstiga 10 procent.

Strategier

Consilium ska tillämpa en tydlig affärsstrategi för att skapa lönsam tillväxt. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom marknads- och produktområden där Consilium redan har eller kan uppnå en världsledande ställning. Detta ska ske genom:

- fokusering på valda marknads- och produktområden
- vidareutveckling av den globala organisationen
- att erbjuda marknads bästa kundvärde
- att vara en konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- att vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- att ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- att utnyttja skalfördelar i koncernens samlade erbjudande
- att kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens
- att vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.



Positionering

Consiliums marknad befinner sig i stark tillväxt. Marknadens segment domineras av ett begränsat antal aktörer och är hårt konkurrensutsatta med prispress som följd. Consilium måste därför differentiera sitt erbjudande och positionera sig, dels för att behålla eller öka sina marknadsandelar och dels för att befästa sin ställning som en leverantör av premiumprodukter och inte hamna i en negativ prisspiral.

Consiliums affärsstrategi har koncentrerat verksamheten till marknadsområden där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknadssegment. Consilium-koncernen baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter som syftar till att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

- 1 *Innovation* – inom befintliga och nya applikationsområden
- 2 *Kvalitet* – genom säkrad produktion parat med framgångsrik forskning och utveckling
- 3 *Leveranssäkerhet* – i termer av optimerad produktion och distribution
- 4 *Service och support* – globalt erbjudande genom lokal närvaro

Differentiering

Consilium har en unik kompetens och en uppsättning produkter och lösningar som står i en klass för sig på marknaden. Exempelvis är företaget ensamt i världen om att kunna erbjuda en integrerad lösning för brand- och gasdetektering ombord på fartyg, liksom först i världen med en fartygslogg med ekolodsfunktion. Consiliums erbjudanden förstärks genom ett antal egenskaper.

- 1 *Premiumerbjudande* – Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen
- 2 *Tradition och erfarenhet* – med produkter som har 50–100 års historik
- 3 *Hög teknologisk höjd* – Consiliums erbjudande ska vara state-of-the-art
- 4 *Säkerhetsfokus* – för att skydda människor, miljö och materiella värden

Värderingar

Consilium strävar efter att alltid vara kundens förstahandsval. Genom hög produktkvalitet, optimerad kostnadsstruktur, hög leveranssäkerhet och global service och support ska Consilium erbjuda marknadens bästa kundvärde. Företagets värderingar är viktiga för att upprätthålla en god relation med kunderna. Consilium ska förknippas med värden som kompetens, trovärdighet, pålitlighet, tillgänglighet, noggrannhet, respekt och miljömedvetenhet.

Aktieägarvärde

Gentemot aktieägare och övriga intressenter tydliggör Consilium sin attraktionskraft med komponenter av mer finansiell karaktär.

- 1 *Utveckling* – genom innovation och strävan efter ständig förbättring
- 2 *Tillväxt* – organisk tillväxt kompletterat med strategiska förvärv
- 3 *Resultat* – såväl finansiellt som strategiskt utifrån fastställda mål
- 4 *Aktieägarvärde* – genom tydlig strategi och fokusering på optimerat resursutnyttjande





Marknaden

Den internationella sjöfartens redare och varv är Consiliums huvudmarknad. Marknaden påverkas av två huvudsakliga faktorer: världshandelns utveckling och internationella regelverk. Tillväxten har varit hög under ett flertal år och bedöms bestå under de närmaste åren, dels för att efterfrågan på transporter fortfarande ökar och dels därför att fartygsflottan behöver förnyas. Livslängden på ett internationellt handelsfartyg bedöms idag till 25 år och över 30 procent av världens fartyg kommer att nå den åldern inom några år.

Världshandeln ökar i takt med den ökande globaliseringen. Ingen nation är idag helt självförsörjande och behovet av transporter för import och export av varor ökar för närvarande mer än dubbelt så snabbt som världshandelns tillväxt. Under de tre senaste åren har världsekonomin hållit en genomsnittlig tillväxt mellan tre och fyra procent. En genomsnittbedömning av prognoser från Världsbanken, FN och OECD m fl säger att tillväxten kommer att bestå på denna nivå under en överskådlig framtid globalt sett med högre tillväxttakt i utvecklingsregioner med Asien som den del av världen som växer mest.

Över 90 procent av den globala handeln transporteras av sjöfarten. Som ett resultat av den ökande efterfrågan växte den internationella handelsflottan med över 8 procent mätt i början av 2007. En tredjedel av alla sjötransporter utgörs idag av frakt av råolja och petroleumprodukter, samtidigt som det finns en kraftig tillväxt inom transporter av gods och handelsvaror. Under en stark konjunktur som den marknaden upplevt de senaste åren är dock efterfrågan stark inom alla segment från transporter till lyxkryssningar.

50 000 fartyg

Det finns idag närmare 50 000 fartyg över 300 ton i den internationella sjöfarten som har till uppgift att transporter

tera gods eller passagerare och varje år förnyas flottan med över 3 000 fartyg. Livslängden på ett handelsfartyg är generellt sett runt 25 år. Inom vissa segment, som t ex de nya LNG-fartygen, bedöms livslängden dock vara betydligt längre. Det genomsnittliga fartyget på världsmarknaden är idag 12 år gammalt, inom handelssjöfarten betydligt äldre. Sett till fartygstyp är containerfartyg den typ som har lägst genomsnittålder och generella fraktfartyg den typ som har den äldsta flottan med närmare 57 procent av fartygen över 20 år. Av samtliga fartyg är 30 procent över 20 år och många närmar sig därmed åldersstrecket.

Varven runt om i världen är idag fullbelagda och det finns närmare 7 000 fartyg i orderböckerna. Med en årstakt på 3 000 fartyg innebär det att en beställning idag tidigast kan leda till leverans 2010-2011. Samtidigt byggs det idag fler varv än någonsin tidigare, framför allt i Asien, och röster har börjat höjas om att en överkapacitet sett till antal varv och kapacitet kan vara i antågande.

Regelverken styr utrustningsnivån

Där världshandeln och efterfrågan på transporter styr utvecklingen av antalet fartyg, styr de internationella regelverken utvecklingen av utrustningen ombord. Framför allt är det de internationella reglerna fastställda av International Maritime Organisation (IMO) som påverkar utrust-



ningsnivåns utveckling. FN-organet IMO grundades 1948 för att tillgodose en internationell standard för sjöfarten och är idag den enda internationellt erkända organisationen för denna uppgift.

IMO har fastställt ett stort antal konventioner som syftar till att hindra tillbud, dödsolyckor och påverkan på miljön. Dessa handlar om fartygens konstruktion, utrustning, handhavande och bemanning. Bland regelverken kan nämnas SOLAS (Safety of Life at Sea), MARPOL (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships) och STCW (Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers). Utöver konventionerna finns idag ett 100-tal rekommendationer och instruktioner för den internationella sjöfarten. Utöver internationella regelverk styrs sjöfarten även av regionala och nationella regler fastställda av myndigheter och organisationer runt om i världen.

Miljön – nytt fokusområde

IMO:s regelverk anger även i detalj vilka säkerhets- och navigationssystem som fartyg av olika typer, storlekar eller funktioner (typ av gods eller uppgift) måste utrustas med. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända produkter och lösningar. En fartygsolycka, oavsett om det är en brand eller en kollision, medför ofta en avsevärd miljöpåverkan. Ur

det perspektivet kan man säga att samtliga Consiliums erbjudanden är viktiga ur ett miljöperspektiv. I takt med den ökande globaliseringen diskuteras numera mer specifikt sjöfartens påverkan på den globala miljön. Inom IMO behandlas just nu kommande regelverk inom ramen för MARPOL avseende fartygens påverkan på miljön sett till utsläpp av avgaser (emission).

Nybyggnation – varvsmarknaden

Utav alla nya fartyg som tillförs marknaden varje år byggs 2/3 i Asien, som är den totalt dominerande regionen i världen. Sydkorea är idag ledande tätt följt av Kina och Japan. Kina är det land idag där det byggs flest nya varv och håller trenden i sig kan landet även bli störst inom nybyggnation av fartyg. Mindre länder i regionen som Vietnam har successivt ökat sin varvskapacitet och bidrar nu till Asiens dominans.

Inom Europa är det framför allt Tyskland, Spanien, Frankrike, Turkiet och Italien som har betydande varvsproduktion. Inom vissa specialsegment är även andra länder viktiga, t ex Finland för kryssningssektorn och USA för krigsmarina fartyg.

Inom de områden där Consilium idag erbjuder produkter och lösningar är det ofta varven som fattar investeringsbeslutet, förutom för högvärdiga fartyg där rederierna oftast

genomför slutvalet. Som varvsleverantör är det en förutsättning för att få offerera att företaget finns upptagen på varvens listor över ackrediterade leverantörer, så kallade Makers List. Consilium bedömer att företaget idag finns upptagen på över 90 procent av alla varv och har därmed säkrat att i princip alltid bli tillfrågad när ett nytt fartyg ska utrustas.

Retrofit – redarmarknaden

Även om en del utrustning ska fungera ombord under hela fartygets livslängd, byts det mesta ut vid åtminstone ett till två tillfällen – inom marinvärlden så kallat retrofit. Retrofitbeställningar beslutas av det rederi som äger eller ansvarar för driften av fartyget. I viss mån kan rederiet även påverka vilken utrustning som installeras vid nybyggnation, men vid ersättningar och uppgraderingar av produkter och system ligger investeringsbeslutet helt hos dem.

De största redarländerna är Grekland, Japan och Tyskland följt av Kina och Norge. Deras inbördes storlek kan skilja något beroende på om redovisningen avser storlek på flottan mätt i dödviktston eller antal fartyg. Tillsammans kontrollerar de över 50 procent av fartygen på den samlade världsmarknaden.

EXEMPEL PÅ KUNDER

Varv	Land	Rederier	Land
Universal	Japan	AP Möller	Danmark
Tsuneishi	Japan	Thenamaris	Grekland
Dalian	Kina	Cosco	Kina
Guangzhou	Kina	Qatar Gas	Qatar
Hyundai	Syd Korea	Fesco	Ryssland
Daewoo	Syd Korea	Wallenius	Sverige
Samsung	Syd Korea	Carnival	USA

Global räckvidd – lokal närvaro

Att finnas närvarande i alla viktiga varvs- och redarländer är idag en förutsättning för att kunna få ut sitt erbjudande både i nybyggnationsfasen och till retrofit och övrig eftermarknad. En av de viktigaste komponenterna ett rederi tittar på vid sitt investeringsbeslut är möjligheten till global service och support, och många varv föredrar idag att samarbeta med en lokal leverantör där det är möjligt. Utöver

CONSILIUMS GLOBALA NÄRVARO

Europa	Asien	Mellanöstern	Amerika
England	Japan	Förenade Arabemiraten	USA
Finland	Kina	Qatar	
Grekland	Syd Korea		
Holland	Singapore		
Italien	Vietnam		
Norge			
Sverige			
Tyskland			

rena varvs- och redarländer är det även viktigt med närvaro i länder med större hamnar och passager.

Consilium har idag egna bolag runt om i världen för lokal marknadsbearbetning och för att kunna erbjuda global kundsupport och service. Som komplement har företaget även ett nätverk av service- och försäljningsrepresentanter – framför allt i länder där koncernen inte har egen representation. Egna verksamheter sätts upp i egen regi eller genom gemensamma bolag med lokala partners.

Marknads- och försäljningsbolag

Consilium organiserar försäljning och kundsupport genom marknadsbolag runt om i världen. I länder och regioner med betydande varvindustri eller rederiverksamhet har Consilium som strategi att finnas representerat med egen personal. Under 2007 etablerade Consilium två nya utlandsbolag, ett j/v i Vietnam tillsammans med landets största varvs- och rederikoncern, Vinashin, och ett i Dubai, Förenade Arabemiraten, genom förvärv av 50 procent av Consiliums lokala försäljnings- och servicerepresentant. Genom etableringarna är Consilium nu närvarande i 16 viktiga varvs- och redarländer. Under början av 2008 har verksamhet etablerats i Qatar.

Marknadsbolagen fokuserar sin lokala marknad, lokala varv och lokala redare. Huvuduppgifterna består i försäljning av systemlösningar, produkter och reservdelar, marknads- och kundbearbetning samt lokal service och support. De är till största delen självförsörjande och nyckeln mellan Consiliums produktbolag och kunderna. 90 procent av koncernens omsättning hanteras idag i något skede av marknadsbolagen.



Utöver marknadsbolagen representeras Consilium även av ett stort antal försäljnings- och servicerepresentanter som har lång erfarenhet av sin lokala marknad. De har ofta bra kundrelationer och bearbetar marknaden med en portfölj av olika erbjudanden där Consiliums lösningar och produkter ingår. De flesta av Consiliums representanter arbetar idag huvudsakligen med koncernens erbjudanden.

Marknadsandelar

Consilium är ett av världens ledande företag inom utvalda nischområden och företagets marknadsandelar har successivt stärkts. I en växande marknad har koncernen bibehållit eller ökat marknadsandelarna inom de flesta produktområdena. Inom brandlarm och gasdetektering uppgår Consiliums marknadsandelar till mer än 45 procent av världsmarknaden per område mätt i antalet levererade system.

CONSILIUMS MARKNADSANDELAR	
<i>Marina applikationer</i>	
Erbjudande	Marknadsandel
Brandlarm	>45 %
Gasdetektering	>45 %
Marina färdskrivare, Navigationsloggar	>15 %
Navigationsradar	>20 %
	<5 %

Varumärken

Consiliums målsättning är att förknippas med kvalitet, innovation, hög service och god totalekonomi. Företaget har också en långtgående tradition i att vårda och utveckla sina varumärken. Att etablera och underhålla internationella varumärken är centralt för att skapa sig en konkurrensfördel i det tuffa marknadsklimat Consilium verkar i.

CONSILIUMS VARUMÄRKEN	
<i>De övergripande varumärken Consilium arbetar med idag är:</i>	
Salwico	Brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem
Servoteknikk	Brandlarmssystem
SAL	Fartygsloggar
ConsiliumVDR	Marina färdskrivare
Selesmar	Navigationsradar, radarsystem och elektroniska sjökort

Många av Consiliums produkter är idag internationellt etablerade under sina respektive varumärken, exempelvis företagets SAL-loggar och Salwico-system. Svenska Aktiebolaget Logg (SAL) levererade redan 1913 den första fartygsloggen till det svenska handelsfartyget s/s Hyperion och varumärket kom i Consiliums ägo 1985. Consiliums varumärke Salwico är ett av världens mest kända och respekterade inom brandlarm och gasdetektering och har varit så

sedan 1960-talet. Detsamma gäller för Servoteknikk och Selesmar som härstammar från samma tid.

Utöver rent marina applikationer erbjuder Consilium sina produkter och lösningar även till andra utvalda nischmarknader. Dessa presenteras kort nedan.

Fastigheter

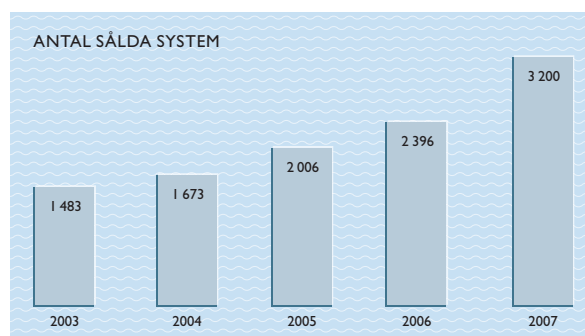
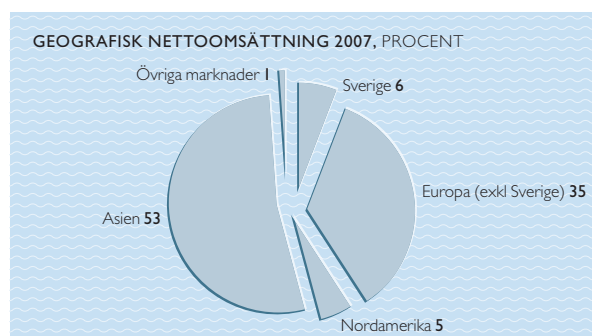
Consilium erbjuder sina lösningar inom brandlarm och gasdetektering även till applikationer i fastigheter, huvudsakligen i Skandinavien. Vanliga installationer för branddetektering omfattar offentliga miljöer såsom sjukhus, skolor och konsertlokaler, hotell samt industribyggnader. För gasdetektering erbjuds lösningarna framför allt till läkemedelindustrin och flygindustrin.

Olje- och gasindustrin

Olje- och gasindustrin är en nischmarknad där Consilium tidigare enbart vänt sig till olika typer av olje- och gasfartyg. Marknaden kan dock göras mycket större om man även räknar in de fasta installationer som finns på oljeborrplattformar, raffinaderier, oljedepåer och i hamnar. Behoven av integrerade och självständiga brandsäkerhets- och gasdetekteringssystem är stora, och de krav som ställs på systemen liknar i mångt och mycket de krav som finns på de system som idag används i marina miljöer. Värdet på marknaden är svårbedömt, men avsevärt, och Consilium ser nu till sätt att närma sig den nischmarknaden i större utsträckning.

Transportsektorn

Transportsektorn är ytterligare en nischmarknad där Consilium etablerat sig på senare tid med erbjudanden inom brandlarm och -detektering. Sektorn består både av gods-transporter och av transporter av människor, och omfattar tåg, tunnelbana, bussar och lastbilar. Internationellt växer även godstransporterna med tåg, i vissa delar av världen mer än i andra. I exempelvis Kina ökade de tågburna gods-transporterna med 11 procent 2006 och motsvarande siffra för Indien var 8 procent samma år. Vägtransporterna globalt bedöms ligga på en tillväxttakt av 4–5 procent årligen. Ökat resande, ökad befolkningstillväxt och ökad rörlighet gör att även persontransporterna på väg ökar successivt. Ökat nyttjande medför i många fall även ökat säkerhetsmedvetande och tillväxten inom detta segment bedöms fortsatt god.



Brand & Gas

När säkerheten står i fokus

Effektiva säkerhetssystem till sjöss är nödvändiga för att skydda människoliv, miljö och materiella värden. Consilium erbjuder världsledande lösningar som är konfigurerade för att klara av de mest utsatta situationer som de tuffa marina miljöerna erbjuder.

Consiliums produkt- och produktionsverksamhet organiseras huvudsakligen i Göteborg genom Consilium Fire & Gas AB, Consilium Marine AB samt Consilium Nittan R&D AB. Utländska produktionsenheter finns även Estland och Kina.

Under året uppgick affärsområdets nettoomsättning till 485,7 MSEK (394,8) och orderingången till 587,4 MSEK (408,9). Rörelseresultatet uppgick till 66,2 MSEK (45,3).

Detektering i världsklass

Consilium har ett av världens bredaste erbjudande för säkerhetssystem ombord på fartyg. Systemen är sedan 1960-talet bland de mest erkända och använda i världen och har genom åren utvecklats utifrån kundkrav, nya regelverk och företagets innovation till att utgöra förstahandsvalet för många av världens ledande varv och rederier.

Ledande inom brandlarm

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina brandlarmssystem och närmare vartannat fartyg som byggs idag är utrustat med företagets lösning. Consilium levererar system till alla typer av fartyg från fiskebåtar och större pri-

vata båtar till supertankers, kryssningsfartyg och atomubåtar. Systemen bygger på två olika principer för detektering av brandförekomst och erbjuder antingen som adresserbara system eller som konventionella system.

Ett konventionellt system larmar för brand, värme eller rök inom ett visst område och förekommer som standard-system på många handelsfartyg, framför allt äldre båtar. De konventionella systemen passar även bra för mindre installationer, exempelvis ombord på fiskebåtar, lotsfartyg och större yachter, där områdena och utrymmena ombord är förhållandevis begränsade.

Ett adresserbart system bygger på principen att varje detektor har en unik adress (identifikationspunkt) som kan spåras vilket gör att den indikerar exakt var ett larm har uppstått. De adresserbara systemen har därmed en stor fördel i det att tiden för att söka brandförekomsten och inleda eventuellt släckningsarbete minimeras, vilket i vissa fall kan vara avgörande för att rädda liv eller förhindra att ett fartyg förliser. Även ur en ekonomisk synvinkel är det en fördel då en fullt utvecklad brand ombord på ett fartyg kan innebära miljontals kronor i skadeverkan.

Consiliums brandlarmssystem kan även styra branddörrar, rökluckor, sprinklersystem, CCTV, telefon- och personsökfunktioner, ventilations- och fläktsystem m m, och erbjuder full bakåtkompatibilitet. Det innebär att systemen fungerar både vid nybyggnation och vid uppgradering av

befintliga fartyg (retrofit). Systemen kan även anslutas till externa system såsom marina färdskrivare (VDR).

Consilium har även utvecklat ett adresserbart brandlarms-system för tåg och tunnelbanevagnar. För att möta kraven på effektiv och säker detektering på tåg är Consiliums system baserade på samma beprövade teknik som Consilium använder för installationer i extrema miljöer såsom t ex i ubåtar. Systemet har hög tolerans för störningar från vibrationer, nedsmutsning, elektriska fält, stora temperaturvariationer, m m. Systemet kan kopplas direkt till tågets egen dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som bland annat omfattar automatisk släckning och påverkan på tågets framdrivning, något som har visat sig mycket värdefullt för tåg som trafikerar tunnelsystem.

I och med installationer i Kina, England och Danmark har systemet visat på stor flexibilitet och möjlighet att anpassas till vitt skilda regelverk och krav.

Inom transportsegmentet erbjuder Consilium även lösningar för rökdetektering ombord på bussar och lastbilar.

För den skandinaviska marknaden för brandskydd av fastigheter har Consilium även ett brandlarmsföretag tillsammans med japanska Nittan, CN System AB, som erbjuder produkter och lösningar till återförsäljare och installationsföretag. I samband med etablerandet av CN System förändrade Consilium sin affärsstrategi för denna marknad och omstrukturerade sin tidigare försäljnings- och installationsverksamhet till numera delägda verksamheter genom Management buy out-lösningar. De nya verksamheterna marknadsför sig som Consilium Säkerhet Syd, Väst respektive Öst och erbjuder lösningar för framför allt industri-fastigheter, hotell, sjukhus, skolor och offentliga miljöer.

Världsledande på gasdetektering

Consilium är världens ledande leverantör av system för detektering av giftiga och explosiva gaser ombord på fartyg. Företaget erbjuder två typer av system, möjliga att kombinera i olika konfigurationer, med specifika egenskaper för att passa alla möjliga applikationer. En sammansättning av Consiliums system kan integreras i en total säkerhetslösning för kunder med mycket höga säkerhetskrav. Consilium var den första, och är alltjämt den enda, leverantören på marknaden som kan erbjuda en integrerad helhetslösning för brand- och gasdetektering på ett fartyg.

Consilium erbjuder ett helautomatiskt system som stickprovsmäter ett antal avläsningspunkter efter gasförekomst enligt en programmerbar sekvens. Systemet har utvecklats för att passa de flesta fartygstyper på marknaden och passar exempelvis för mätning i tankar, pumprum och andra svåråtkomliga utrymmen.

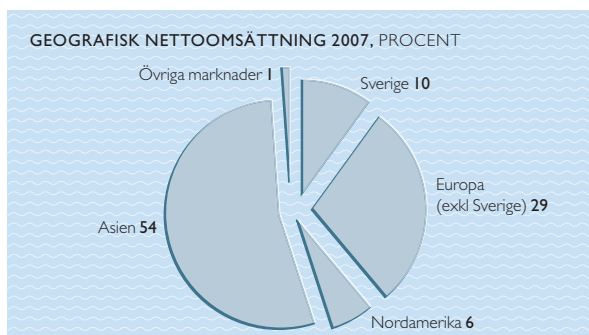
Consilium erbjuder även ett på marknaden unikt analogt gasdetekteringssystem som baserar sig på samma princip med adresserbarhet som företagets brandlarm. Systemet riktar sig i första hand, tillsammans med de adresserbara brandlarmssystemen, mot LNG-fartyg. Inom LNG-segmentet kan Consilium även erbjuda ett unikt integrerat detekteringssystem för fartyg som använder en del av lasten (gas)

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2007

- 2007 summerar affärsområdets bästa år i Consiliums historia. Nettoomsättning, antal sålda system och ordergång nådde rekordnivåer.
- Under året erhöll Consilium även order på det största system företaget någonsin levererat. Ordern omfattar brandlarmssystem till två kryssningsfartyg med över 8 000 adresserbara enheter per fartyg.
- Consilium fick under året även en strategiskt viktig order att leverera brandlarmssystem till tunnelbanan i London (London Underground), England, som kommer att utrusta drygt 1 400 nya tunnelbanevagnar med Consiliums lösning.



- Under året lanserade Consilium ett emissionsmätningssystem som lever upp till det regelverk som IMO introducerat inom miljöområdet. Erbjudandet breddar produktportföljen och öppnar samtidigt upp en ny marknad som har förutsättningar att bli stor beroende på utfall av kommande lagstiftning under 2008.
- En ny detektorfamilj, Evolution, lanserades under året som förutom rök-, värme- och kombidetektorer även erbjuder en helt ny optisk detektor som kan särskilja rök och vattendimma. Lösningen erbjuder nya möjligheter för brandskydd i t ex passagerarhytter ombord på fartyg och i hotellrum.
- Consilium tilldelades 2007 priset "Appreciation Award" av det sydkoreanska varvet Hyundai Heavy Industries (HHI) – världens i särklass största varv. Consilium har tilldelats priset i egenskap av en "Excellent supplier" till HHI och därmed en partner som bidrar till deras framgång. Hyundai har delat ut detta pris till cirka 40 företag av deras närmare 1 000 leverantörer.



som bränsle (Dual Fuel), där systemet kan övervaka kritiska delar av bränsletillförseln för att säkerställa säker framdrift.

Emission – ett nytt system i familjen

Consilium har nyligen introducerat ett emissionssystem för mätning av kväveoxider (NO_x), svaveldioxid (SO_2) och växthusgasen CO_2 . Systemet är framtagen med hänsyn tagen till IMO:s fastställda och föreslagna krav på utsläppsmätningar av avgaser från fartyg. Consiliums lösning är en av de första i världen som kan mäta både kväveoxider och verifiera svaveldioxidhalten i utsläppen efter det att röken "tvättats" av andra system och är marint typgodkänt av världens största klassningssällskap, Lloyd's Register. Systemet baseras på en avancerad teknisk lösning med välbeprövad mätningsteknik, som är utvecklad och testad på landmarknaden under många år av det svenska företaget Opsis AB.

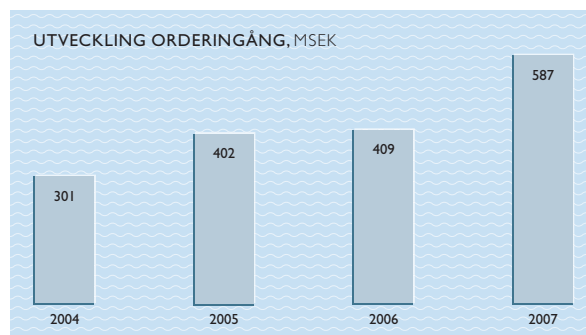
IMO:s krav för minskade utsläpp gäller alla fartyg större än 400 bruttoton som har dieselmotorer större än 130 kW, och är byggda efter 1:a juli 2000. Alla fartyg som passerar ett SECA (Sulphur Emission Controlled Area), där Östersjön var det första, måste i framtiden kunna påvisa sina utsläpp för myndigheterna och betala miljöavgifter baserat på uppmätta utsläpp. Consilium erbjuder en fast installerad lösning, som kontinuerligt mäter och verifierar utsläppen, vilket är viktigt för rederier och kontrollmyndigheter. Efter Östersjön har även Nordsjön och Engelska kanalen utnämnts till SECA. Övriga områden som diskuterats är bland andra Medelhavet och kusten längs Kalifornien.

Den globala konkurrensen lokal

Förutom för högvärdiga fartyg, som t ex LNG-fartyg, fattas investeringsbesluten rörande system för brandlarm och gasdetektering i huvudsak på de varv som bygger fartyget. Då 2/3 av alla fartyg byggs på varv i Asien innebär det i praktiken att konkurrensen i stor utsträckning koncentreras till den regionen.

Consilium är, tillsammans med Autronica och Thorn, en av tre verkligt stora globala leverantörer av brandlarmssystem. Dessa företag uppvaktar, tillsammans med mindre lokala aktörer, alla de stora varven genom lokal personal eller via lokala representanter. Flera faktorer samverkar vid val av leverantör och priskonkurrensen på marknaden är tydlig.

Consilium är den enda egentligt globala leverantören av gasdetekteringssystem, vilket innebär att företaget möter



olika konkurrenter i olika delar av världen. Utöver varven är det på denna marknad också viktigt att ha en bra relation till de större rederierna. Inom segmentet LNG är det till exempel avgörande för att erhålla order. Bland konkurrenter i Asien kan nämnas Rikken och Komyho, och i Europa Omicron/Moss och TQ.

Inom transportsegmentet har Consilium idag inga konkurrenter med samma starka erbjudande.

Ständiga förbättringar ger ökad konkurrenskraft

Consilium strävar efter ständig förbättring i produktions- och leveransprocessen, något som även är en ledstjärna för hela verksamheten. I arbetet fästs vikt vid kostnadsoptimering, produktkvalitet, produktionseffektivitet och leveranssäkerhet. Allianser och långsiktiga samarbeten söks för att skapa synergier, såväl inom koncernen som tillsammans med leverantörer och kunder.

En effektiv produktion är en grundförutsättning för att vara konkurrenskraftig och kunna möta kundens krav på tillgänglighet, ledtider, leveranssäkerhet och prisbild. Därför bedrivs delar av verksamheten i länder där produktionen både kan hålla en högre kostnadsoptimering och en större närhet till kund såsom Estland och Kina. Produktionen av system på applikationsnivå bedrivs dock huvudsakligen alltjämt i Göteborg.

Samordningen mellan affärsområdena har fortsatt fokuserats och en mer koncerngemensam produktionsapparat utvärderas.

Global verksamhet kräver effektiv logistik

En effektiv logistik är affärskritiskt för att kunna erbjuda korta ledtider till marknad och kunder. Consiliums globala spridning medför stora avstånd och utmaningar t ex olika tidszoner. För att minska leveranstider arbetar Consilium med utveckling av marknadslager på strategiskt viktiga platser runt om i världen. Företagets ambition är att utöka strategin till att i framtiden också omfatta produktionslager, allt för att bedriva mer och mer av verksamheten nära kunder och samarbetspartners.

Consiliums utvecklingsarbete genomförs i utvecklingsbolaget Consilium Nittan R&D. Närheten till kund är av stor vikt även inom denna del av verksamheten och Consilium samarbetar med kunderna för att kunna ställa deras krav och önskemål i relation till gällande regelverk, tillgänglig teknologi och företagets egen innovation.

Consilium har under ett antal år bedrivit ett stort arbete

med en ny produktionsstrategi och -filosofi. Arbetet, som nu är på väg att kommersialiseras, har syftat till att förnya företagets erbjudande och omfattar utöver nya produkter och system även process- och metodutveckling. Den övergripande strategin baseras på en genomgående plattformsfilosofi som kommer att utgöra grunden för Consiliums totala erbjudande inom brandlarms- och gasdetekterings-system, med påbyggnadsmoduler för olika applikations-områden.

Tillsammans med en genomgående koncentration av produktsortimentet kommer Consiliums samlade erbjudande kunna lösa fler uppgifter med färre varianter. Genom ett modulbaserat erbjudande kommer Consilium även att kunna marknadsföra produkter och lösningar för delsegment där företagets erbjudande tidigare ansetts för dyrt eller för avancerat.

Samarbeten ger ökad kunskap

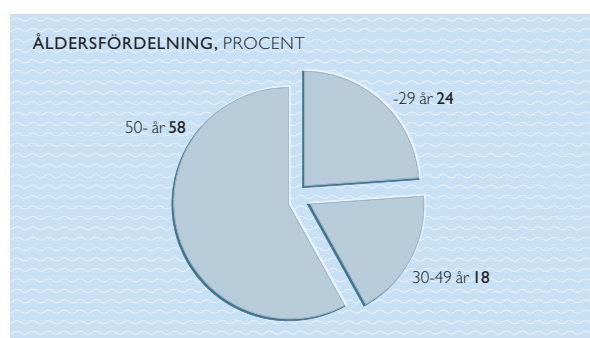
Consilium deltar i, eller är referenter till, internationella utvecklings- och forskningsprojekt.

Dessa skapar underlag för framtida produkter och lösningar och ger även företaget viktig information om trender och tendenser på marknaden. Consilium engagerar sig även i hög utsträckning i arbeten och processer som syftar till att sätta nya standarder och regler inom IMO.

Tillsammans med Statens Provningsanstalt arbetar Consilium bland annat i ett forskningsprojekt med målet att bättre förstå brandförloppet i bussar vid läckage i motorrum, bromsöverhettning eller bränder i passagerar- och bagageutrymmen. Andra större projekt är LÄSS som syftar till att förstå vad som händer vid bränder i fartyg konstruerade i lättviktsmaterial, samt DIBS – ett projekt som syftar till att skapa beräkningsmodeller för brandspridning i olika fartygskonstruktioner.

Organisation och medarbetare

Consiliums verksamhet är organiserad för att erbjuda hög servicegrad, stor flexibilitet och marknads bästa kundvärde. Företagets processer strävar mot att nå operativa fördelar genom ständig förbättring och utveckling. Medarbetarnas kunskaper, färdigheter och attityder är avgörande för företagets fortsatta framgång och deras personliga utveckling och chefers ledarskapsförmåga har hög prioritet. Respekt, öppenhet och flexibilitet är ledord och verksamheten ska genom hela företaget karaktäriseras av hög moral och etik.



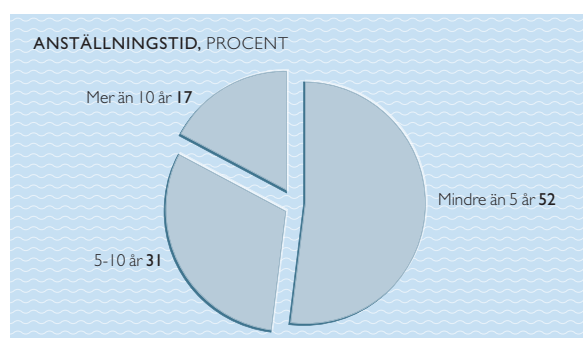
Utöver personalens utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik branscherfarenhet inom bolagets nischområden. Därför arbetar Consilium med en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering och genomför kontinuerligt utbildning och kompetensutveckling. Consilium använder en kompetensmatris för att fortlöpande kartlägga kompetens och utbildningsbehov inom organisationen. Varje anställd har minst ett utvecklingssamtal per år då också en individuell utbildningsplan fylls i.

Utbildningarna under 2007 har bland annat omfattat ledarskapsutveckling och effektivitetsträning. Under året har Consilium genomfört ett större utvecklingsprojekt inom ramen för växtkraftprojektet Vincent och i detta projekt har breda utbildningar inom Movex affärssystem, engelska och Office-paketet genomförts. Övriga utbildningar omfattar bl a ekonomi, affärsjuridik, projektledning, förhandling och presentationsteknik. Så gott som alla medarbetare har deltagit i någon utbildning inom projektet.

En god arbetsmiljö är en förutsättning för en kreativ och framgångsrik verksamhet. Varje arbetsplats har en genomgång under året för att kontrollera arbetsmiljö, ergonomi och övriga arbetsförhållanden. Consilium erbjuder hälsoundersökning hos företagshälsovård vart tredje år samt arbetsrelaterad vård för alla anställda. För nyckelpersoner erbjuds även privatvård. Varje medarbetare erbjuds möjlighet till egen friskvård.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2007 till 226 personer (166). Personalomsättningen under året uppgick till 5,6 procent (6,0). Av de anställda är 21 procent (20) kvinnor och 79 procent (80) män. Sjukfrånvaron under året var 3,0 procent (2,9). Hälsoriskerna i verksamheten är små, tre arbetsskador rapporterades under 2007.



Sjöfartens miljöarbete högt på agendan

Behovet av sjötransporter har en direkt koppling till världshandeln. 90 procent av alla transporter i världen går i något skede över vatten och när världshandeln ökar skapar det en ökad efterfrågan på sjötransportkapacitet. Ökade transporter medför ökade utsläpp av avgaser från fartyg och sjöfartens inverkan på miljön är ett allt mer aktuellt ämne. Consilium har under 2007 lanserat att miljösystem som motsvarar IMO:s krav.

Den internationella sjöfarten har vuxit dramatiskt i takt med en ökande globalisering. Från att historiskt sett mest handlat om oljeutsläpp, tömning av ballastvatten och giftiga bottenfärgen har miljöfrågorna idag fått ett tydligare helhetsperspektiv och frågan om sjöfartens påverkan på klimatet har fått ett allt större utrymme. Sett till transportkapacitet påverkar sjöfarten miljön betydligt mindre än till exempel vägtransporter eller flyget. Mätt i relativa termer (ton/kilometer) motsvarar till exempel sjöfarten 10 procent av koldioxidutsläppet från lastbilar och 1 procent jämfört med flygfrakt. Samtidigt finns det mycket mer att göra och sjöfarten arbetar internationellt med att skapa förutsättningar för miljöanpassade sjötransporter.

Sjöfartens miljöarbete

Utsläpp av svavel-, kväve- och koldioxid är en utav huvudfrågorna inom sjöfartens miljöarbete. Vid förbränning av olja, som används till fartygens motorer, bildas bland annat dessa oxider. Svaveloxid och kväveoxid bildar i sin tur svavelsyra respektive salpetersyra när de reagerar med vatten och syre i luften. Följden blir sura regn som försurar miljön i marken och hav. Kväveoxid kan även bilda marknära ozon med andra luftföreningar och inverka på nedbrytningen av ozonlagret. Koldioxiden i sin tur ingår naturligt i jordens atmosfär och fungerar som ett filter som släpper igenom solstrålar men behåller värme. Koldioxidutsläppen ökar koncentrationen i atmosfären och ökar successivt jordens medeltemperatur.

Då sjöfartens bidrag till koldioxidutsläppen idag är försumbar är det framför allt svavel och kväve som fokuseras i miljöarbetet. Kväveutsläppen går att minska genom rening, men det är kostsamt. Svavel är svårare att rena och måste regleras genom reduktion av svavelhalten i bunkerolja.

Omfattande regelverk

Sjöfarten är en av världens mest reglerade verksamheter, i synnerhet avseende miljöfrågor. Internationella regelverk har existerat i över 30 år och FN:s sjösäkerhetsorgan IMO (International Maritime Organization) har utfärdat ett antal konventioner och rekommendationer, där MARPOL är den viktigaste ur ett miljöperspektiv. MARPOL står för Marine Pollution och konventionens sjätte kapitel, Annex VI: Prevention of Air Pollution from Ships, innehåller detaljerade regler för fartygens utsläpp. Konventionen fick fullt

genomslag under 2005 då gränsvärden för svavel- och kväveutsläpp fastställdes. 136 länder omfattande närmare 98 procent av världens tonnage följer konventionen. Utöver internationella regelverk finns även regionala lagar och förordningar. Inom Europa gäller till exempel EU-direktiv som komplement till IMO:s konventioner.

MARPOL, Annex VI, anger 4,5 procent som den globalt högsta tillåtna svavelhalten i bunkerolja. Inom så kallade svavelkontrollområden (SECA – Sulphur Emission Control Areas) är dock kraven betydligt hårdare och gränsvärdet är satt till 1,5 procent. Östersjön var världens första SECA-område. Under 2007 införlivades även Nordsjön och Engelska kanalen i området. Dessa kontrollområden spås successivt utökas och även omfatta andra delar av världen såsom Medelhavet, USA:s kustremsa och områden i Asien.

Lokala och regionala myndigheter har i vissa områden ytterligare skärpt kraven på svavelhalten i bunkerolja. För fartyg som trafikerar hamnar och farleder inom EU-stater- nas territorialhav har EU satt gränsvärdet till 0,1 procent avseende marin gasolja (MGO). Från och med år 2010 gäller 0,1 procent för samtliga typer av bunkerolja.

För kväveutsläpp gäller ett kompletterande regelverk, NO_x Technical Code, som stipulerar gränsvärden i relation till varvtal på fartygets maskineri.

Consiliums miljösystem

Under 2007 lanserade Consilium ett miljösystem, Salwico Emission Monitoring System, som följer de krav och regelverk som finns inom området. Systemet har ett marint typgodkännande (även omfattande CO₂) från världens största klassningssällskap, Lloyd's Register, och baseras på en avancerad teknik som med framgång använts under många år på landmarknaden. Systemet har vidareutvecklats för en marin tillämpning och är världens första system som kan mäta både kväveoxider, med hjälp av kemiluminescens, och verifiera svavelhalten i utsläppen efter att röken "tvättats" av andra system, i enlighet med IMO:s tekniska krav.

Consilium är världens ledande företag inom detektering av gasförekomst ombord på fartyg och företagets erfarenhet av marinmarknaden, tekniska kompetens och omfattande servicenätverk ger ett mycket starkt erbjudande till sjöfarten. Salwico Emission Monitoring System bygger på en samplande teknik, som gjort Consilium så framgångsrik genom åren, och lösningen består av en fast installation som kontinuerligt mäter och verifierar utsläppen – viktigt för såväl rederier som kontrollmyndigheter. Systemet har under det senaste halvåret testats ombord på fartyg inom alla större segment, inklusive kryssnings-, container-, tank- och RORO-fartyg.

Utöver de rent miljömässiga aspekterna finns även ekonomisk vinning som en parameter. Många länder har infört reducerade farleds- och hamnavgifter för redare som kan



Internationella gränsvärden

Område	Svavelhalt i bunkerolja	Bränsletyp
Hela världen	4,5 %	MGO, MDO, HFO
SECA-områden	1,5 %	MGO, MDO, HFO
EU-stats territorialhav	0,1 %	MGO (övriga 2010)

visa på att fartygen drivs med lågsvavligt bränsle. Det samma gäller för kväveutsläppen, som i vissa länder är förknippade med en särskild skatt. För kväveutsläppen finns även en driftsekonomisk funktion då NO_x -information kan användas som en parameter för att optimera bränsleförbrukningen ombord.

Framtida krav

Under 2008 förväntas IMO skärpa kraven på utsläpp från

sjöfarten och miljöfrågorna inom näringen får en allt tydligare inriktning mot att bedriva verksamhet med så lite skadlig påverkan på miljön som möjligt. Framtida regelverk spås även omfatta koldioxid (CO_2) – ett område som idag saknar reglering inom sjöfarten. Consilium står väl rustat att bistå sjöfarten med produkter och lösningar som är anpassade för både nuvarande och kommande regelverk.

Navigation

Navigare necesse est

Consilium erbjuder marina färdskrivare, fartygsloggar, navigationsradar samt elektroniska navigations- och informationssystem till världens handelsflotta och yrkessjötrafik i syfte att erbjuda den bästa lösningen för säker navigering.

Produkt- och produktionsverksamheten organiseras i Stockholm genom Consilium Navigation Group AB, Consilium Navigation AB och Consilium R&D AB. Utländska produktionsenheter finns i Bulgarien, Estland, Italien, Kina och Sydkorea.

Under året uppgick affärsområdets nettoomsättning till 257,5 MSEK (184,7) och orderingången till 262,0 MSEK (246,2). Rörelseresultatet uppgick till 10,6 MSEK (5,5).

Att finna väg genom vatten

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare och har de senaste 10 åren levererat över 1 000 system. Med en snart när 100-årig historik är företaget även en av världens mest erfarna leverantörer av fartygsloggar och har genom åren installerat över 20 000 loggar på fartyg runt om i världen.

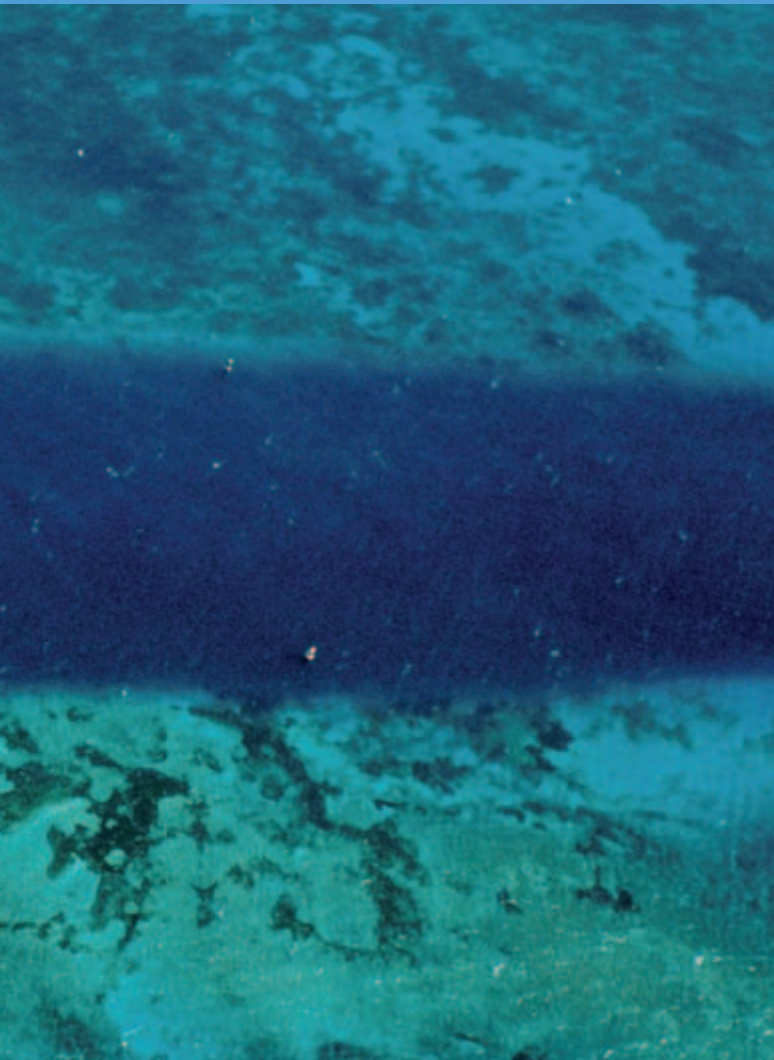
Marina färdskrivare säkrar informationen ombord

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR). En VDR motsvarar det som inom flyget kallas ”svarta lådan” och är ett avancerat inspelningsinstrument som registrerar viktig information som förekommer ombord på en fartygs-

brygga. Radarinformation, radiokommunikation, order ombord till maskin och rodergivning är viktig information som dokumenteras av fartygets VDR. Informationen lagras för att vid ett senare tillfälle vara tillgänglig för analys av en marin myndighet vid utredningen av en incident som fartyget antingen varit inblandad i eller som inträffat i fartygets närhet. Informationen kan även användas av rederier i utbildningssyfte.

Internationella sjöregler fastställande av IMO kräver att fartyg av en viss storlek eller med viss verksamhet måste utrustas med en VDR. Nybyggda handelsfartyg över 3 000 bruttoton samt alla befintliga passagerarfartyg måste utrustas med en full VDR, innebärande att en stor del av den tillgängliga informationen ombord på fartyget ska registreras. Sedan 2006 måste även äldre befintliga handelsfartyg över 3 000 bruttoton som trafikerar internationella farvatten utrustas med en enklare marin färdskrivare med lägre krav på informationsmängden, en så kallad s-VDR (Simplified Voyage Data Recorder).

Consiliums marina färdskrivare är uppbyggd i moduler baserade på samma konstruktionsplattform där modellerna skiljer sig ifrån varandra utifrån funktionalitet. Därigenom erbjuds stor flexibilitet för kundspecifika lösningar. Produkterna är utvecklade med särskild hänsyn taget till behovet av enkel installation och handhavande samt för att minimera det löpande underhållsbehovet – allt för att ge marknadens bästa kundvärde.



VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER 2007

- Under 2007 ökade affärsområdets nettoomsättning med närmare 40 procent, vilket till stor del förklaras av utökade regelverk för marina färdskrivare (VDR).
- Tillväxten inom affärsområdet har fokuserats på organisationsutveckling – och med nya funktioner, rekrytering av personal, utbildning och nya verktyg har Consilium vidareutvecklat leveranskapaciteten och leveranssäkerheten.
- Utvecklingen av radarverksamheten fortsätter och viktiga order till bland annat kustradarstationer (VTS) i Mexico och navigationsradar till ryska tankfartyg som byggs för arktisk miljö har erhållits under året.
- Under året lanserade Consilium sitt elektroniska navigations- och informationssystem, ECDIS, som är ett kraftfullt beslutssystem för navigering som också kan optimera tids- och bränsleförbrukning. Genom den nya produkten har Consilium idag en bredare och mer radarorienterad produktportfölj än någonsin.

Consiliums fartygsloggar ger ekon i världshaven

En fartygslogg används för att mäta tillryggalagd sträcka och fart. Mätningen kan anges antingen som fart över grund (även kallad verklig fart) eller som fart genom vatten (relativ fart). Vid fart över grund inkluderas påverkan som ges av vattenströmmar och vindavdrift.

Consiliums lösning bygger på akustisk korrelationsteknik. Med det menas att en akustisk puls skickas ut från fartyget och tiden som pulsen tar att generera ett eko översätts till fartygets fart. Ekon genererade från havsbotten indikerar fart över grund och ekon från partiklar i vattnet indikerar fart genom vatten. För att få fram tillryggalagd sträcka kompletteras informationen med faktorn tid.

Tack vare Consiliums akustiska lösning kan företags senaste navigationsloggar även presentera djupet och därmed fungera som en kombinerad logg och ekolod. Consilium erbjuder världens första typgodkända kombinationslogg och uppfyller regelverk och krav för såväl loggegenskaperna som för ekolod. Ekolodsfunktionen ger också ett mervärde för varv och redare genom att kombinationsloggen utnyttjar en enda sensor (dual function sensor) och därmed krävs också bara ett hål i fartygsskrovet.

Navigationsradar för säker navigering

Consilium erbjuder såväl enskilda radarantennar och -mottagare som kompletta radarsystem för fartyg. En navigationsradar sänder ut radarsignaler (elektromagnetiska pulser) från en antenn som reflekteras mot objekt i fartygets

omgivning. Avståndet till objekten får man genom att mäta den tid det tar för pulsen att gå från sändaren till målet och tillbaka till mottagaren. Genom att man vet pulsens hastighet kan tiden omräknas till avstånd.

Objektet kan sedan presenteras grafiskt på en radarskärm som en radarbild. Inom specialområdet VTS (Vessel Traffic Service Systems), erbjuder Consilium även radarutrustning för hamnmyndigheter för övervakning av fartygstrafik i hamnar och hamninlopp.

Consilium erbjuder idag en femte generationens ARPA-radar (Automatic Radar Plotting Aid) och kan utrusta alla typer av större fartyg. Radarn har särskilda separata typgodkännanden för de tre huvudkomponenterna: radardator, tangentbord och display. Radarn är en vidareutveckling av Consiliums tidigare produkter inom området, som genom åren bland annat uppmärksammats för mycket god prestanda vid arktiska förhållanden. Radarn är också utvecklad att hantera AIS-information (Automatic Identification System), ett system som gör det möjligt att identifiera och följa andra fartygs rörelser utifrån en särskilt utsänd signal.

ECDIS ersätter papperssjökort

Under året lanserade Consilium ett nytt produktutbudande i form av ett elektroniskt system för navigation och informationshantering, ECDIS (Electronic Chart Display and Information System). Digitala navigationssystem, eller digitala sjökort, finns i en mängd olika typer och modeller.



ECDIS är den mest avancerade och det system som uppfyller IMO:s krav på säker navigering och den enda standard som full ut kan ersätta papperssjökort.

Utöver de rent säkerhetsmässiga aspekterna av säker navigering fungerar ECDIS som ett kraftfullt besluts- och informationssystem som kan optimera tids- och bränsleförbrukning. Systemet har en koppling mot Internet och kan därigenom uppdateras och underhållas digitalt. Consiliums lösning erbjuder bland annat obegränsad integrering av radardata och AIS-information och ger yrkessjöfarten hela bilden för en säker och framgångsrik navigering på en och samma bildskärm. Systemet kan även integreras med annan utrustning ombord, såsom VDR, och är förberett för kommande regelverk inom området.

Konkurrensen på olika villkor

Investeringsbesluten för navigationsprodukter fattas vid nybyggnation oftast av varven, med en förskjutning mot rederierna ju mer högvärdigt ett fartyg är. Navigationsprodukter har dock en betydligt kortare livslängd än själva fartygen och byts ut en eller flera gånger. I samband med att befintlig utrustning ersätts, så kallad retrofit, ligger investeringsbesluten uteslutande hos rederiet och sett över hela tiden är den långsiktiga relationen med redaren avgörande för Consiliums framgång. Rederierna har, till skillnad från varven, en mycket mer global spridning och en global mark-

nadsorganisation för lokal redarbearbetning och kundsupport är därför en mycket stark konkurrensfaktor.

Den globala marknaden domineras av större systemleverantörer som erbjuder mer eller mindre kompletta brygg- och navigationslösningar. De japanska företagen Furuno och JRC är de absolut största. Andra företag som kan nämnas är brittiska Kelvin Hughes, norska Kongsberg, amerikanska SAM, Raytheon Anschütz och Sperry. Deras gemensamma nämnare är att de i större utsträckning erbjuder integrerade system men även enskilda produkter och därigenom konkurrerar de idag inte på samma villkor som Consilium. Historiskt sett har dock Consilium ofta ingått med en eller flera produkter i dessa system, inte sällan tack vare goda relationer till slutanvändande redare.

På marknaden finns även ett antal fristående produktleverantörer såsom kanadensiska Rutter, franska Ben och holländska NetWave. Förutom de tidigare konkurrenterna tillkom en del nya mindre konkurrenter i samband med nya regelverk som erbjuder lågbudgetlösningar anpassade för de minimikrav som gäller för S-VDR.

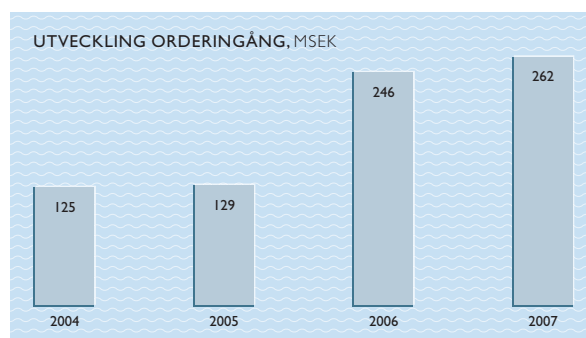
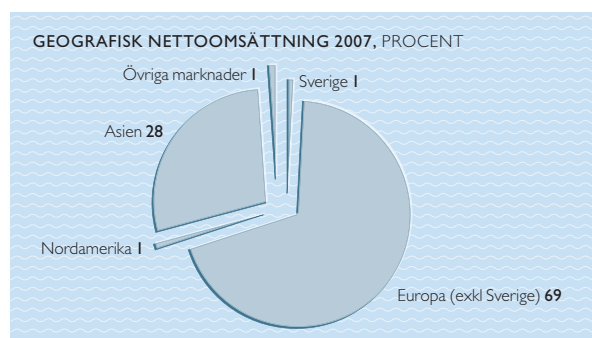
Consilium möter även viss konkurrens från alternativa logglösningar baserat på GPS-teknik. Consilium är dock i vissa fall underleverantör till dessa system med en av sina mindre loggar som mäter fart genom vatten, något som inte kan avläsas med GPS.

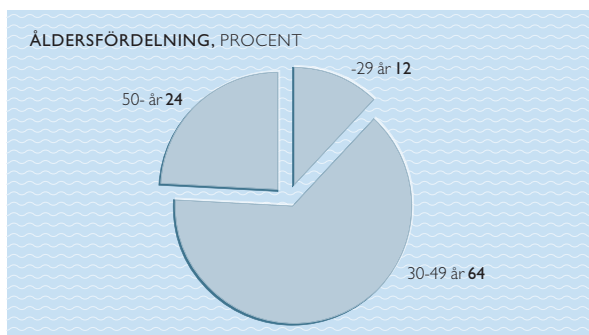
Utveckling i nära samarbete med kunder

Consiliums utvecklingsarbete fokuserar utveckling av nya erbjudanden och förädling av den befintliga produktportföljen. Arbetet sker i nära samarbete med kunder och leverantörer där marknadskrav parat med utvecklingen av internationella regelverk och egen innovation är viktiga parametrar i företagets strävan mot att erbjuda marknadens bästa kundvärde.

Consilium har byggt upp en kvalificerad utvecklingsavdelning som löpande arbetar med kvalitetssäkring och utveckling av nya processer som syftar till att skapa än mer kostnadseffektiva produktionsmetoder. Under året har utvecklingsavdelningen förstärkts med ny personal, samtidigt som Consilium förfinat verktyg och rutiner i utvecklingsarbetet. En ny produkt, ECDIS, har även tagits in i produktfamiljen under året.

Internationella regelverk påverkar Consiliums marknad och är en viktig faktor i utvecklingsarbetet. I slutet av 2007 fastställde IMO en ny radarstandard. Den nya standarden omfattar bland annat harmonisering av funktioner





och handhavande, standardisering rörande presentation av symboler och radarinformation samt harmonisering mellan AIS och radar. Anpassning till de nya reglerna har förberetts under året och ingår nu som en viktig del i utvecklingsarbetet.

Produktion nära marknaden

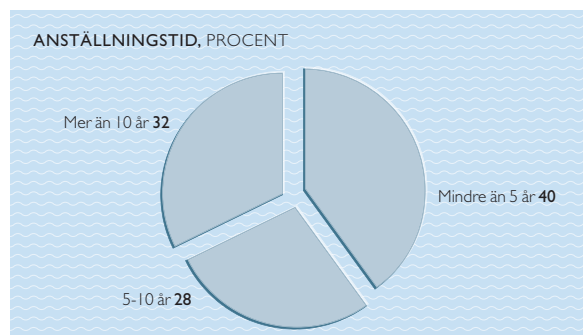
En effektiv produktion, med korta ledtider och hög leveranssäkerhet, är avgörande för att kunna erbjuda marknaden ett konkurrenskraftigt erbjudande. Delar av produktionen finns därför lokaliserad i länder som både ger en bättre kostnadsoptimering och en större kundnärlighet. Idag har Consilium sin produktion placerad i Bulgarien, Estland, Italien, Kina och Sverige. I början av 2008 etablerade Consilium även en monteringsverksamhet i Sydkorea. Det huvudsakliga arbetet med kvalitetssäkring finns i Stockholm.

Under 2007 har arbetet med att söka en ökad samordning mellan affärsområdena intensifierats. Det utvecklingsarbete som bedrivits inom affärsområdet Brand & Gas avseende sortimentsförnyelse har även förts över till Consiliums erbjudanden inom Navigation och kommer att innebära ett framtida modulbaserat erbjudande även för affärsområdets produkter. Dessutom pågår en utvärdering av en mer gemensam utvecklings- och produktionsverksamhet.

Internationella samarbeten för framtida erbjudanden

Consilium är en aktiv part i flera nationella och internationella forsknings- och utvecklingsprojekt. Att delta är viktigt inte bara för potentialen att ta fram nya produkter och lösningar, utan även för att hålla sig ajour med marknadens trender och tendenser. Consilium ingår i ett samarbete som leds av Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) inom radar-teknik tillsammans med aktörer inom forskning, näringsliv och offentlig sektor såsom Linköpings universitet, Chalmers, Ericsson Microwave Systems och Saab Bofors Dynamics. Samarbetet har som mål att finna en civil tillämpning av den svenska, internationellt framstående, forskningen inom sensorer och sensornätverk som tidigare haft en tydlig försvarsinriktning.

Consilium ingår även i ett europeiskt forskningsprojekt som tittar på att utveckla marina färdskrivare även för mindre fartyg, samt nya standarder och regelverk för dessa. Projektet, European Marine Data Management Programme (EMDM), omfattar nio av de ledande företagen inom den europeiska marinindustrin och är delfinan-



sierat av EU-kommissionen. Consilium är även engagerat i stor utsträckning inom IMO och organisationens arbete i olika tekniska kommittéer. Bland projekten kan nämnas arbetet med att standardisera kommunikationen mellan utrustningen i olika integrerade navigations- och brygg-system.

Organisation och medarbetare

Consilium verkar på en global marknad och förmågan att attrahera och stimulera personalen är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet, i synnerhet med tanke på att en allt större andel av personalen är placerad i utlandet. Consilium har under ett antal år genomfört en större generationsväxling av organisationen och en stor del nya unga medarbetare har tillkommit. Med en allt viktigare eftermarknad har även satsningar genomförts på uppbyggnaden av den globala serviceorganisationen för ökat kundsupport och retrofitförsäljning.

Personal med kunskaper och erfarenhet från branschen är eftersökta på arbetsmarknaden, både i Sverige och internationellt. Förfinade rekryteringsprocesser, ett tydligt ledarskap och återkoppling är därför viktiga instrument i arbetet med att attrahera, utveckla och bibehålla en kompetent personalstyrka. Genom årliga utvecklingssamtal analyseras utbildningsbehov och karriärmål diskuteras och ställs i relation till organisationens krav och behov.

Under året har utbildningsinsatserna framför allt omfattat interna utbildningsprogram för att säkerställa kunskapsöverföring och utveckling av personalen, introduktionsprogram för nyanställda samt produktutbildning av personal i marknadsbolag och hos försäljnings- och servicerepresentanter.

En god arbetsmiljö grundlägger ett bra arbete. Consilium ser vid behov över varje arbetsplats ur ett arbetsmiljöperspektiv som bland annat omfattar ergonomisk översyn. De anställda erbjuds hälsokontroll varje år, och en större hälsoundersökning vart tredje. Dessutom erbjuds ett fritt motionskort på avtalat gym för egen friskvårdsaktivitet.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2007 till 152 personer (103). Personalomsättningen under året uppgick till 5,0 procent (6,0). Av de anställda är 21 procent (18) kvinnor och 79 procent (82) män. Sjukfrånvaron under året var 2,6 procent (3,0). Hälsoriskerna är små och inga incidenter (inga) rapporterades under året.

Ny fartygsbrygga på isbrytaren Ale

Consilium och Sjöfartsverket har en lång historia tillsammans och de svenska isbrytarna har under årtionden utrustats med såväl navigationsprodukter som brandlarmssystem från Consilium. Under 90-talet baserades de integrerade bryggssystemen (IBS) ombord på isbrytarna Ymer, Frej och Atle på Consiliums lösningar och 15 år senare uppgraderades systemen på de tre samt ombord på isbrytaren Oden återigen med företagets produkter. Under dessa år var det samarbetspartners till Consilium som integrerade utrustningen ombord, och Consilium bistod i projekten som produktleverantör. När Sjöfartsverkets isbrytare Ale skulle uppgradera sin fartygsbrygga kontrakterades Consilium som valde att på egen hand lösa hela projektet inklusive installation.

En isbrytare är ett fartyg som med hjälp av sin skrovkonstruktion och maskinstyrka hjälper andra fartyg att ta sig fram genom istäckta farvatten. I Sverige behövs isbrytarassistans främst i Bottenhavet och Bottniska viken, men under svårare isvintrar kan assistans krävas på andra ställen, t ex längre ner längs Sveriges kust. I Sverige finns fem statsisbrytare ägda av Sjöfartsverket: Oden, Frej, Ymer, Atle och Ale. Isbrytarna bemannades tidigare av försvarsmak-

ten. Sedan ett par år tillbaka är drift och underhåll utlagt på entreprenad och fartygen har civil bemanning. Isbrytarna har huvuddelen av sin verksamhet förlagd till vinterhalvåret, med ambitionen att hålla alla landets hamnar tillgängliga under isperioden från början av november till slutet av maj.

Isbrytarnas uppgift

När isen kommer till Bottenviken är de första isbrytarna på plats. Fartyg som ska trafikera isbelagt farvatten måste i god tid anmäla detta och fartygen läggs sedan in i isbrytarnas hanteringssystem för att kunna assisteras från olika bestämda punkter. Endast fartyg som är lämpade och godkända för vintersjöfart kan räkna med att få isbrytarassistans. I samband med anmälan får också fartygen information om lämpliga färdvägar i eller runt isen.

Ale är Sjöfartsverkets minsta isbrytare och specialbyggd för att kunna gå genom Trollhätte kanal för att kunna bryta is i Väneren. Under den isfria perioden används fartyget även för sjömätning med utsjömätning som huvuduppgift. Det innebär att fartyget både är annorlunda konstruerat och konfigurerat jämfört med de större isbrytarna. När Ale



skulle uppgradera sitt bryggsystem ombord vände sig Sjöfartsverket till Consilium.

Consiliums uppdrag var att ersätta det befintliga bryggsystemet med delvis nya produkter, uppgraderingar av delar av den befintliga utrustningen samt omplacering av utrustning för att skapa en bättre och mer effektiv arbetsmiljö.

Uppdraget innebar en rejäl utmaning eftersom ny utrustning skulle integreras och fungera med de befintliga system som skulle vara kvar. Uppdraget att flytta delar av utrustningen gjorde det extra utmanande. All utrustning ombord, såväl ny som existerande dokumenterades på nytt och därefter sjötestades den integrerade bryggan under en månad under verkliga förhållanden.

Önskemål och behov

Consiliums långa relation och samarbete med Sjöfartsverket var en viktig komponent under arbetet. Att förstå kundens behov och hur arbetet på bryggan ser ut är avgörande för att framgångsrikt kunna leverera och installera bryggsystem. Inför arbetet genomförde Consilium ett flertal analyser för att fastställa uppdragets omfattning. Genomgång av ritningar, elinstallationer liksom utformningen av bryggan ställdes mot önskemål och behov innan arbetet kunde initieras. Under hela leveransen fortgick en dialog mellan Consilium och Sjöfartsverket för att optimera lösningen på isbrytaren Ale.

Consilium levererade sin moderna Seluxradar som en

del av brygglösningen. Radarn är en ARPA-radar (Automatic Radar Plotting Aid) i femte generationen och är utvecklad som ett svar på en ökad efterfrågan på moderna navigationshjälpmedel som fungerar både vid nybyggnation och vid uppgraderingar av enskilda radarsystem eller hela fartygsbryggor. Seluxradarn är en vidareutveckling av den teknik som Consilium använt till sina tidigare radarprodukter som rönt stora framgångar i svårnavigerade arktiska miljöer och även funnits på svenska, ryska och finländska isbrytare sedan många år tillbaka. Radarn har därtill en mängd olika specialfunktioner som överlagring av elektroniska sjökort, parallella index (värdefullt vid navigering i farleder) och testmanövrering (visar omedelbart vilken effekt en tänkt kursomläggning har för det egna fartygets position gentemot målobjektets position). Radarn har även unika egenskaper för upptäckt och analys av isförhållanden.

Installationen slutfördes i början av 2007 och vid slutet av året genomfördes ett uppföljningsmöte där Sjöfartsverket klargjorde att de var mycket nöjda med systemets funktionalitet och den nya layouten. Framgången var viktig för Consilium i relationen till kunden, men även för framtida uppdrag. Tack vare arbetet med Ale kan Consilium idag visa på att företaget kan leverera ett komplett bryggsystem både vid nybyggnation och vid, som i det aktuella fallet, det mer komplicerade uppdraget att uppgradera en befintlig installation, så kallad retrofit.



Aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens o-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på o-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på OMX Nordiska Börsen Stockholm, Small Cap-listan. Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2007 till 54 511 015 kronor fördelat på 10 902 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (9 994 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster. En börspost uppgår till 200 aktier.

Likviditetsgarant

Consilium upprättade under 2003 ett avtal med E. Öhman j:or Fondkommission AB i syfte att förbättra kvaliteten i handeln med Consiliums aktie. Avtalet syftar till att främja aktiens likviditet genom ställande av dagliga köp- och säljkurser i enlighet med Stockholmsbörsens regelverk för likviditetsgaranter. I och med avtalet fick Consiliums aktie anmärkningen (LP) i kurslistan, vilket markerar att bolaget har en likviditetsgarant. Likviditetsgaranten åtar sig att under Stockholmsbörsens ordinarie handelstid fortlöpande och för egen räkning ställa köp- och säljkurser avseende bolagets aktie. Likviditetsgarantens skyldighet att ställa kurser enligt denna punkt ska avse minst 4 handelsposter. De köp- och säljkurser som likviditetsgaranten ställer enligt denna punkt får avvika med högst 2 procent beräknat på den säljkurs som ställs ("spreadkrav"). De kurser som likviditetsgaranten ställt under dagen gäller längst till handelns slut samma dag, då de automatiskt upphör.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde minskat med 3,5 procent, från 44,70 kronor till 43,10 kronor den 31 december 2007. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått ner med 6,8 procent och OMXS30 med 7,1 procent. Consilium har under året som högst betalats med 60,6 kronor och som lägst med 36,70 kronor. Vid utgången av 2007 uppgick Consiliums börsvärde till 469,9 MSEK, en ökning med 10 procent jämfört med föregående år.

Omsättning

Under året omsattes 4 660 268 aktier, till ett värde av 230 031 849 kronor, vilket motsvarar 47 procent av antalet aktier i Consilium. Omsättningshastigheten uppgick till 54 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2007 till 2 034 (2 309).

Konvertibla förlagslån

Den 15 april 2002 beslutade Consilium att utge ett konvertibelt förlagslån om högst 40 MSEK. Lånet löpte med 5 procents årlig ränta och förföll till betalning den 27 maj 2007. Ägare till mer än 95 procent av aktierna valde att konvertera dessförinnan.

Teckningsoptioner

Den 21 maj 2003 beslutade Consilium att utge 100 000 köpoptioner riktade till bolagets verkställande direktör, Ove Hansson. Varje option medgav rätt att förvärva en aktie av serie B till lösenpriset 32,75 kronor (omräknad kurs på grund av nyemission 2006 och utdelning 2007) under perioden 1 september 2007 – 31 december 2007. Erbjudandet tecknades fullt ut och aktierna förvärvades före löptidens utgång. Teckningsoptioner om 600 000 stycken har utgivits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie av serie B under perioden 1 januari 2012 – 30 juni 2012. Teckningspriset per teckningsoption var 2,47 kronor och lösenpriset är 68,20 kronor.

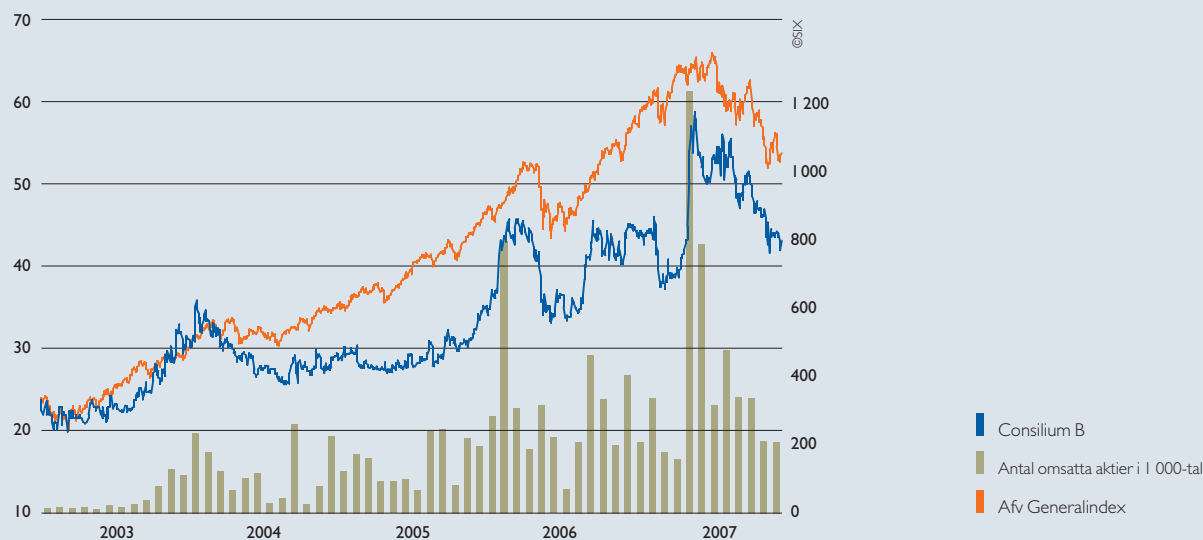
Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Utdelning

Dotterbolaget Precomp Solutions AB (publ), affärsområdet Komponenter, delades ut till aktieägarna under året. Utdelningen hänför sig till räkenskapsåret 2006. En kontant utdelning om 0,75 kronor/aktie föreslås för räkenskapsåret 2007, vilket motsvarar 8 176 652 kronor.

Aktiekursutveckling



Ägarkategorier

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Finansiella företag	0	552 889	5,1%	2,9%
Intresseorganisationer	0	304 903	2,8%	1,6%
Övriga svenska juridiska personer	0	1 350 818	12,4%	7,1%
Utlandsboende ägare	907 490	5 439 820	58,2%	76,1%
Svenska fysiska personer	0	2 346 283	21,5%	12,3%
Summa	907 490	9 994 713	100,0%	100,0%

Storleksklasser

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
1-500	1 259	0	238 916	2,2%	1,2%
501-1 000	335	0	256 301	2,4%	1,3%
1 001-5 000	315	0	697 956	6,4%	3,7%
5 001-10 000	65	0	481 915	4,4%	2,6%
10 001-15 000	10	0	126 637	1,2%	0,7%
15 001-20 000	13	0	238 980	2,2%	1,3%
20 001-	37	907 490	7 954 008	81,2%	89,2%
Summa	2 034	907 490	9 994 713	100,0%	100,0%

De största ägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holdings B.V. ¹⁾	907 490	3 576 391	41,1%	66,3%
MCT Brattberg Aktiebolag		927 000	8,5%	4,9%
Clearstream Banking S.A.		565 228	5,2%	3,0%
Magnus Vahlquist		482 000	4,4%	2,5%
Crusta Investments Ltd.		470 727	4,3%	2,5%
Nordea Bank Finland		331 057	3,0%	1,7%
Banco Fonder		254 441	2,3%	1,3%
Unionen		177 804	1,6%	0,9%
Soundgruppen		176 650	1,6%	0,9%
Inter Schweiz		116 446	1,1%	0,6%
Skandia Life Insurance Ltd		101 000	0,9%	0,5%
Ove Hansson, vd och koncernchef		100 086	0,9%	0,5%
Summa	907 490	7 278 830	74,9%	85,6%

¹⁾ Familjen Rosenblad närstående

Data per aktie

	2007	2006	2005	2004	2003
Börskurs, SEK	43	44	38	32	34
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamhet, SEK	3,50	1,96	0,02	neg	1,36
Resultat efter skatt, inklusive avvecklad verksamhet, SEK	2,94	0,96	1,53	neg	neg
P/E-tal	15	46	1 950	neg	neg
Eget kapital före utspädning, SEK	22,7	21,8	15,8	16,0	14,7
Eget kapital efter utspädning, SEK	22,7	23,0	20,5	20,6	17,7
Börskurs/eget kapital, %	190	205	242	200	231
Utdelning, SEK	0,75	3,63	n/a	n/a	n/a
Direktavkastning, %	1,74	8,05	n/a	n/a	n/a
Antal aktier	10 902 203	9 521 068	6 118 350	6 115 100	5 014 680

Fem år i sammandrag

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	756,1	592,8	478,5	406,2	420,7
Rörelsekostnader	-692,1	-556,9	-448,5	-390,8	-396,9
Rörelseresultat	64,0	35,9	30,0	15,4	23,8
Finansnetto	-11,7	-9,0	-9,5	-10,6	-12,3
Resultat efter finansiella poster	52,3	26,9	20,5	4,8	11,5
Skatt	-15,8	-11,7	-9,8	-6,3	-3,4
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	36,5	15,2	10,7	-1,5	8,1
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-5,9	-8,2	-10,6	-4,8	-13,8
Periodens resultat	30,6	7,0	0,1	-6,3	-5,7

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004	2003
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	21,2	72,6	86,3	100,9	102,2
Immateriella anläggningstillgångar	96,7	83,6	79,8	76,4	67,4
Finansiella anläggningstillgångar	64,2	72,4	76,2	78,3	50,6
Varulager m m	135,6	113,7	97,7	96,3	87,1
Fordringar	265,1	217,1	166,1	143,3	176,0
Likvida medel	32,4	64,9	25,5	16,5	21,8
Summa tillgångar	615,2	624,3	531,6	511,7	505,1
 Eget kapital	 247,3	 207,5	 96,4	 97,7	 73,9
<i>Skulder</i>					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	14,0	4,1	5,5	5,8	6,8
Icke räntebärande långfristiga skulder	0,3	5,3	6,3	6,4	8,3
Konvertibelt förlagslån	-	38,0	69,5	69,5	69,5
Räntebärande långfristiga skulder	98,2	137,0	117,9	126,9	133,1
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	13,2	6,7	9,3	7,8	2,3
Räntebärande kortfristiga avsättningar	-	1,0	2,8	3,4	4,9
Icke räntebärande kortfristiga skulder	190,9	163,0	160,6	128,7	145,9
Räntebärande kortfristiga skulder	51,3	61,7	63,3	65,5	60,4
Summa skulder	367,9	416,8	435,2	414,0	431,2
Summa eget kapital och skulder	615,2	624,3	531,6	511,7	505,1

I denna och alla andra tabeller eller flerårsjämförelser är åren 2007–2004 beräknade enligt IFRS och tidigare år enligt dåvarande redovisningsprinciper. Inga väsentliga effekter har uppkommit för 2003 om omräkning skulle skett enligt IFRS.

Precomp Solutions delades ut till Consiliums aktieägare i augusti 2007. Från och med augusti 2007 rapporteras Precomp Solutions som avvecklad verksamhet i resultaträkningen och kassaflödesanalysen för 2007 och 2006. Resultatet från Precomp Solutions har exkluderats från alla intäkt- och kostnadsposter i resultaträkningen och redovisas som ett netto i posten "Periodens resultat från avvecklade verksamheter". Avvecklade verksamheter avser för 2007 januari–juli och för 2003–2006 perioden januari–december. Tillgångar och skulder för Precomp Solutions har exkluderats från balansräkningen från och med den 31 juli 2007. Balansposterna för föregående år är i enlighet med de historiska räkenskaperna i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS. Resultaträkningen för 2003 är också justerad med försäljningen av 50 procent i Jowa Consilium US Inc.

Nyckeltal och definitioner

Nyckeltal

	2007	2006	2005	2004	2003
Rörelsemarginal i kvarvarande verksamhet, %	8,5	6,1	6,3	3,8	5,7
Vinstmarginal i kvarvarande verksamhet, %	6,9	4,5	4,3	1,2	2,7
Avkastning på eget kapital i kvarvarande verksamhet, %	17,7	16,5	24,3	6,8	19,7
Avkastning operativt kapital i kvarvarande verksamhet, %	26,9	24,6	24,3	12,0	17,6
P/E-tal	15	46	1 900	neg	neg
Soliditet, %	40	33	18	19	15
Riskbärande kapital, %	40	39	31	33	28
Skuldsättningsgrad, %	60	96	188	197	262
Kassalikviditet, %	116	121	81	78	93
Resultat per aktie, före och efter utspädning, inkl avvecklad verksamhet, SEK	2,94	0,96	0,02	neg	neg
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK	3,50	1,96	1,53	neg	1,36
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	22,7	21,8	15,8	16,0	14,7
Eget kapital/aktie, efter utspädning, SEK	22,7	23,0	20,5	20,6	17,7
Antal anställda, kvarvarande verksamhet, st	390	302	236	219	204

Nyckeltalen rörelsemarginal, vinstmarginal, avkastning på eget kapital samt avkastning på operativt kapital är justerade med hänsyn till avvecklade verksamheter.

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder; beräknat som årsgenomsnitt.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för 28 procent skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2007.

Consilium utvecklar och marknadsför produkter och system för säkerhet, miljö och navigation. Produktprogrammet omfattar bland annat brandskydd, detektion av gas och utsläpp av rökgaser, liksom navigationsutrustning. Produkter och system marknadsförs huvudsakligen till varv, redare, samt olje- och gasindustrin. Consilium marknadsför även produkter och system till övrig industri där applikationen passar väl för koncernens produkter och system.

Consilium har genomfört en omfattande renodling av verksamheten. Under de senaste sex åren har 11 av koncernens tidigare 13 verksamhetsområden avvecklats, avyttrats eller delats ut till aktieägarna. Parallellt med denna omstrukturering har en omfattande satsning för utveckling och tillväxt inom nuvarande verksamhetsområden genomförts. Renodlingen har successivt möjliggjort en ökad fokusering på dagens verksamheter, vilket främjat utveckling och tillväxt.

Orderingången för Consiliums nuvarande huvudverksamheter uppgick under 2007 till 849,4 MSEK (655,1), en ökning med 30 procent. Nettoomsättningen uppgick till 743,2 MSEK (579,5), en ökning med 28 procent. Rörelseresultatet uppgick till 64,5 MSEK (44,0), en ökning med 61 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,7 procent (6,9). Resultat före skatt uppgick till 52,9 MSEK (31,0), en ökning med 71 procent. Vinstmarginalen uppgick till 7,1 procent (5,3).

Rörelseresultatet har förbättrats varje år för Consiliums nuvarande huvudverksamheter. Under 2005 ökade rörelseresultatet med 68 procent, under 2006 med 21 procent och under 2007 med 61 procent. Rörelsemarginalen har successivt förbättrats, trots stora kostnader för tillväxt och satsningar på nya produkter och marknader. Rörelsemarginalen uppgick under 2005 till 6,9 procent, under 2006 till 6,9 procent och under 2007 till 8,7 procent. De senaste åren har huvudfokus legat på volymtillväxt. Consilium har etablerat 16 lokala marknadsbolag, som idag står för en

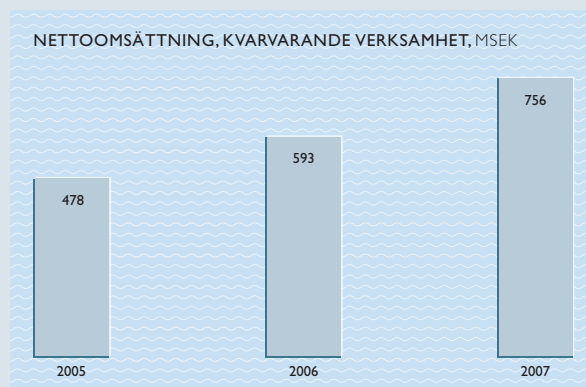
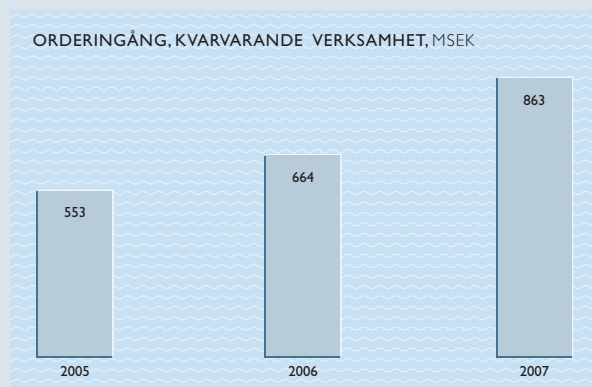
betydande del av försäljningsvolymen. Consilium har dessutom genomfört stora investeringar inom utvalda verksamhetsområden.

Under 2008 inleds en omfattande satsning på tillvaratagande av de skalfördelar som tillväxten möjliggjort. Samordning av produktion, utvecklingsresurser och global marknadsföring, gemensamma tekniska plattformar och effektivisering av administrativa system och IT-lösningar kommer successivt att förbättra rörelsemarginalen. Med hänsyn till fortsatt hög tillväxt och stora investeringar förväntas ej någon förbättring av rörelsemarginalen under 2008. Consiliums verksamheter befinner sig i olika utvecklingsstadium och redovisar därför rörelsemarginaler om allt från 20 procent inom mogna verksamhetsområden, till negativa tal inom de verksamhetsområden som är föremål för särskilda framtidssatsningar.

Kortsiktigt avgörs rörelsemarginalen till stor del av den relativa tillväxten för enskilda produktområden. Övergång från investeringsfas till fullskalig verksamhet kommer inom ett antal produktområden successivt att förbättra rörelsemarginalen. Tillvaratagande av skalfördelar förväntas likaså förbättra rörelsemarginalen under kommande år.

Consiliums kvarvarande verksamhet

De senaste årens investeringar i produktutveckling, nya marknadsbolag, uppbyggnad av produktionskapacitet och genomförda strukturförändringar ger successivt förväntat resultat. Affärsområdet Brand & Gas uppvisar fortsatt ökad orderingång och nettoomsättning, liksom en förbättrad rörelsemarginal. Orderingången för brandskyddsprodukter är god både för marin- och landapplikationer och orderingången för gaslarm har varit mycket stark. Ett stort antal gaslarmsorder har erhållits. En särskild marknads-satsning pågår vad gäller det nya emissionssystemet för detektering av rökgasutsläpp från fartyg. Internationella bestämmelser och särskilda regler inom EU och i USA för-



väntas skapa en betydande marknad för detta system. Satsningen på brandsäkerhetssystem till transportmarknaden visar fortsatt ökade volymer. Affärsområdet Navigation uppvisar en kraftigt ökad nettoomsättning, vilket till betydande del beror på utökade regelverk för VDR (Voyage Data Recorder). Consilium har lyckats väl på marknaden för VDR, men priskonkurrensen är hård. Försäljningen av fartygsloggar fortsätter att utvecklas positivt. Försäljningen av radarsystem har ökat väsentligt, samtidigt som verksamheten är föremål för en särskild marknadssatsning och omstrukturering.

Marknadssatsningen med nyetablering och utveckling av egna lokala marknadsbolag fortsätter. Verksamhet har under 2007 etablerats i Förenade Arabemiraten och Vietnam. Under början av 2008 har lokal tillverkning och montering etablerats i Sydkorea och ett marknadsbolag för försäljning och service i Qatar. Resurser för försäljning, projektering, service och support flyttas successivt till de lokala marknadsbolagen och därmed närmare kunderna.

De omfattande satsningarna på produktutveckling fortsätter. Gemensamma tekniska produktplattformar kommer att öka effektiviteten i utvecklingsarbetet. Förutom satsningarna på innovationer, sker dessutom en långsiktig satsning på leveranssäkerhet, kvalitet och service. Consilium stärker successivt sin globala eftermarknadsservice, och andelen av koncernens intäkter från den marina eftermarknaden ökar.

Order i utländsk valuta terminssäkras regelmässigt, men försvagningen av USD har givit en negativ resultatpåverkan under perioden.

Consilium Sea Chart

Consilium har definierat vision, strategier, målsättningar, interna värderingar och huvudaktiviteter i ett gemensamt ”Consilium Sea Chart”. Detta sjökort kommer att vara vårt interna navigeringsinstrument för utveckling och aktiviteter under närmaste åren. Pågående detaljaktiviteter avslutas successivt och nya tillkommer. Consilium Sea Chart är ett aktivt dokument för koncernens utveckling.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till

5,2 MSEK (7,3) och avser huvudsakligen direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -16,9 MSEK (-19,4). Rörelseresultatet uppgick till -11,7 MSEK (-12,1). Resultat efter finansiella poster uppgick till -14,9 MSEK (-15,6). Consilium har stärkt de centrala funktionerna för att möjliggöra en fortsatt stark tillväxt med ett stort antal koncerngemensamma projekt.

Händelser efter periodens utgång

Consilium har under 2008 förvärvat aktiemajoriteten i sina delägda bolag i Singapore och Förenade Arabemiraten. Lokal tillverkning och montering har etablerats i Sydkorea och ett marknadsbolag för försäljning och service i Qatar. Inga andra större affärsmässiga händelser har skett sedan periodens utgång.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 40 procent (33). Likvida medel uppgick per 2007-12-31 till 32,4 MSEK (64,9). Utöver likvida medel finns ett mindre outnyttjat checkräkningsutrymme. Räntebärande skulder uppgick till 149,5 MSEK (198,7).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 44,5 MSEK (23,9). Inom affärsområdet Brand & Gas och Navigation har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling. Under året har Consilium förvärvat 50 procent i Consilium Middle East.

Forskning och utveckling

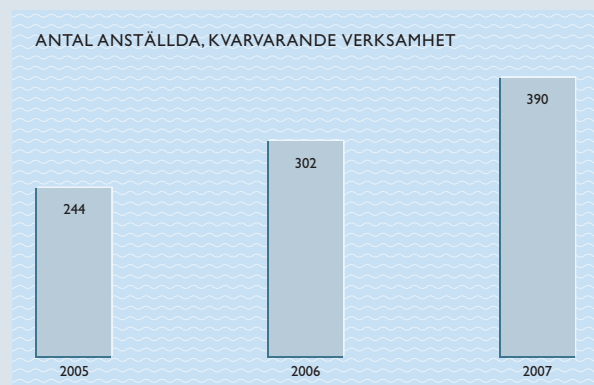
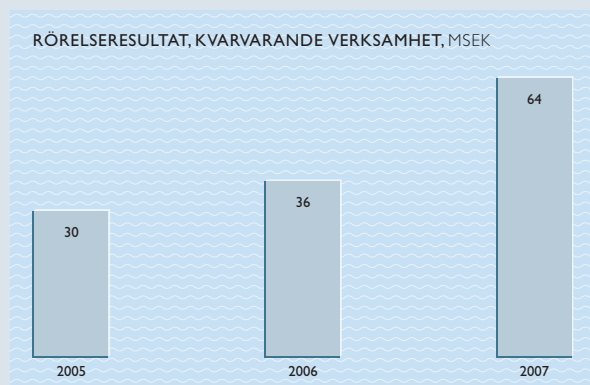
Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Personal

Under verksamhetsåret ökade antalet anställda till 390 (302) i kvarvarande verksamhet.

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.



Miljö

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten liksom produkter och tillverkningsprocesser uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver ingen anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att över 90 procent av försäljningen sker utanför Sverige medan stor del av produktionen sker i Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 14. Beträffande de affärsmässiga riskerna är bedömningen att koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader. Bedömningen är också att det inte tillkommit några väsentliga risker under året.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2007 till 2 034 (2 309). Största ägaren är Platanen Holdings BV, med 41,1 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt större ägare är MCT Brattberg med 8,5 procent av kapitalet och 4,9 procent av rösterna, Clearstream Banking S.A. med 5,2 procent av kapitalet och 3,0 procent av rösterna, Magnus Vahlquist med 4,4 procent av kapitalet och 2,5 procent av rösterna, Crusta Investment Ltd med 4,3 procent av kapitalet och 2,5 procent av rösterna, Nordea Bank Finland med 3,0 procent av kapitalet och 1,7 procent av rösterna, Banco Fonder med 2,3 procent av kapitalet och 1,3 procent av rösterna, Unionen med 1,6 procent av kapitalet och 0,9 procent av rösterna, Soundgruppen med 1,6 procent av kapitalet och 0,9 procent av rösterna, Inter Schweiz med 1,1 procent av kapitalet och 0,6 procent av rösterna, Skandia Life Insurance Ltd med

0,9 procent av kapitalet och 0,5 procent av rösterna samt Ove Hansson med 0,9 procent av kapitalet och 0,5 procent av rösterna.

Framtida utveckling

Consilium förväntar sig att fortsätta ta marknadsandelar och öka affärsvolymen under de närmaste åren.

Förslag till vinstdisposition

BELOPP I KSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	114 817
Balanserat resultat	35 033
Årets resultat	-21 470
Totalt	128 380

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas kontant 0,75 kr/aktie	-8 177
I ny räkning överföres	120 203

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning enligt ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Förutsatt att årsstämman 2008 fattar beslut enligt styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 120 203 KSEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, även med beaktande av det föreslagna bemyndigandet för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelningen att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläge.

Styrelsen har gjort bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Krediterna kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 §, 2-3 stycket (försiktighetsregeln).

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 14 april 2008

Carl Rosenblad
Ordförande

Ove Hansson
Verkställande direktör

Fred Andersson

Fredrik Nygren

Louise Westerberg

Kurt Wirland

Carl Adam Rosenblad

Min revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2008

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Försäljningsintäkter	1	756,1	592,8
Kostnader för sålda varor		-425,2	-345,4
Bruttovinst		330,9	247,4
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-157,5	-116,3
Administrationskostnader	2, 3, 4	-81,2	-66,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-32,2	-31,8
Övriga rörelseintäkter	4	4,0	3,5
Rörelseresultat		64,0	35,9
Finansiella intäkter	6	2,2	0,5
Finansiella kostnader	7	-13,9	-9,5
Resultat före skatt		52,3	26,9
Inkomstskatter	8	-15,8	-11,7
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		36,5	15,2
Periodens resultat från avvecklade verksamheter		-5,9	-8,2
Periodens resultat		30,6	7,0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		30,6	7,0
Minoritetsintresse		-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet	32	3,50	1,96
Resultat per aktie före och efter utspädning inklusive avvecklade verksamheter	32	2,94	0,96

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2007	2006
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	10	9,4	22,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	0,9	42,7
Inventarier, verktyg och installationer	10	10,9	7,8
Summa materiella anläggningstillgångar		21,2	72,6
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	70,4	64,0
Patent, licenser och liknande rättigheter	11	1,4	2,1
Goodwill	11	24,9	17,5
Summa immateriella anläggningstillgångar		96,7	83,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	13	0,2	0,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,5	0,5
Långfristiga fordringar		6,5	3,5
Uppskjutna skattefordringar	9	43,7	68,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		50,9	72,4
Summa anläggningstillgångar		168,8	228,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	135,6	113,7
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	16	205,3	157,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	14,7	9,9
Övriga fordringar		58,4	49,7
Likvida medel		32,4	64,9
Summa omsättningstillgångar		446,4	395,7
Summa tillgångar		615,2	624,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	54,5	47,6
Övrigt tillskjutet kapital		189,1	182,1
Övriga reserver		-4,0	-1,3
Balanserat resultat, inkl årets resultat		7,7	-22,9
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		247,3	205,5
Minoritetsintresse		0,0	2,0
Summa eget kapital		247,3	207,5
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	98,2	137,0
Uppskjutna skatteskulder		-	0,7
Pensionsförpliktelser	20	4,5	4,1
Övriga avsättningar	20	3,5	1,0
Summa långfristiga skulder		106,2	142,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		139,7	110,3
Aktuella skatteskulder		2,3	6,4
Skulder till kreditinstitut	22	51,3	63,8
Konvertibelt förlagslån	22, 23	-	38,0
Övriga avsättningar	20	5,1	6,7
Övriga skulder		22,3	15,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	41,0	33,1
Summa kortfristiga skulder		261,7	274,0
Summa eget kapital och skulder		615,2	624,3
Ställda säkerheter	25	139,7	322,2
Ansvarsförbindelser	26	14,0	Inga

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2006	30,6	98,1	-4,4	-29,9	2,0	96,4
Konvertering av förlagslån	5,2	26,3				31,5
Nyemission	11,8	57,7*				69,5
Valutakurseffekt i terminskontrakt (IAS 39)			5,9			5,9
Förändring av omräkningsdifferenser avseende befintliga dotterbolag			-2,8			-2,8
Årets resultat				7,0		7,0
Utgående balans per 31 december 2006	47,6	182,1	-1,3	-22,9	2,0	207,5

*Emissionskostnad om 3,8 MSEK har redovisats
som en avdragspost i Övrigt tillskjutet kapital.

Ingående balans per 1 januari 2007	47,6	182,1	-1,3	-22,9	2,0	207,5
Konvertering av förlagslån	4,9	31,5				36,4
Apportemission	1,5	13,6				15,1
Utdelning av Precomp Solutions AB (publ)		-42,1			-2,0	-44,1
Nyemission	0,5	2,7				3,2
Teckningsoptioner		1,3				1,3
Valutakurseffekt i terminskontrakt (IAS 39)			-1,6			-1,6
Förändring av omräkningsdifferenser avseende befintliga dotterbolag			-1,1			-1,1
Årets resultat				30,6		30,6
Utgående balans per 31 december 2007	54,5	189,1	-4,0	7,7	0,0	247,3

Specifikation av övriga reserver

	Valutaomräkningsreserv	Säkringsreserv
Ingående balans per 1 januari 2006	-0,6	-3,8
Förändring 2006	-2,8	5,9
Utgående balans 31 december 2006	-3,4	2,1
Förändring 2007	-1,1	-1,6
Utgående balans 31 december 2007	-4,5	0,5

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat från den kvarvarande verksamheten		64,0	35,9
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		21,6	31,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	15,5	7,9
Erhållen ränta		2,2	0,5
Erlagd ränta		-14,9	-9,5
Betald inkomstskatt		-9,9	-5,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		78,5	60,0
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		-44,9	-16,0
Öknings (-) Minskning (+) av kundfordringar		-84,8	-19,2
Öknings (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-25,7	-34,8
Ökning (+) Minskning (-) av leverantörsskulder		29,4	-15,2
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder		37,8	19,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten för den kvarvarande verksamheten		-9,7	-5,8
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten för avvecklade verksamheter		-5,9	-8,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-15,6	-14,0
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-25,3	-25,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9,8	-0,4
Förvärv av dotterbolag		-2,0	0,0
Övrigt		-3,1	-3,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten		-40,2	-29,8
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten för avvecklade verksamheter		0,0	-5,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40,2	-34,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4,5	69,5
Förändring finansiella skulder		18,8	15,4
Betald utdelning		0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten		23,3	84,9
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten för avvecklade verksamheter		0,0	3,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23,3	88,3
Årets kassaflöde		-32,5	39,4
Likvida medel vid årets början		64,9	25,5
Omräkningsdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		32,4	64,9

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Övriga rörelseintäkter	1	5,2	7,3
Bruttovinst		5,2	7,3
Administrationskostnader	3	-16,9	-19,4
Rörelseresultat		-11,7	-12,1
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	6	0,0	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3,2	-4,5
Resultat före skatt		-14,9	-15,6
Skatt på årets resultat	9	-6,6	-2,3
Årets resultat		-21,5	-17,9

Moderbolaget balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2007	2006
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	0,1	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,1
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	0,3	1,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,3	1,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	50,1	84,7
Övriga finansiella tillgångar	9	9,6	16,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		59,7	100,8
Summa anläggningstillgångar		60,1	102,2
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		167,8	108,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1,0	0,5
Likvida medel		2,9	36,5
Summa omsättningstillgångar		171,7	145,6
Summa tillgångar		231,8	247,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	54,5	47,6
Reservfond		31,7	31,7
Summa		86,2	79,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		114,8	83,9
Balanserat resultat		35,0	34,3
Årets resultat		-21,5	-17,9
Summa		128,3	100,3
Summa eget kapital		214,5	179,6
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	10,0	2,1
Summa långfristiga skulder		10,0	2,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,6	6,4
Skulder till koncernföretag		-	14,5
Skulder till kreditinstitut	22	5,1	5,0
Konvertibelt förlagslån	23	-	38,0
Övriga skulder		0,3	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	0,3	2,2
Summa kortfristiga skulder		7,3	66,1
Summa eget kapital och skulder		231,8	247,8
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	26	162,0	206,9

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2006	30,6	31,7	0,0	3,6	65,9
Erhållet koncernbidrag				37,0	37,0
Lämnat koncernbidrag				-6,3	-6,3
Nyemission	11,8		57,7		69,5
Konvertering av förlagslån	5,2		26,2		31,4
Årets resultat				-17,9	-17,9
Utgående balans per 31 december 2006	47,6	31,7	83,9	16,4	179,6
Konvertering av förlagslån	4,9		31,5		36,4
Apportemission	1,5		13,6		15,1
Utdelning av Precomp Solutions AB (publ)			-18,2	-16,4	-34,6
Teckningsoptioner			1,3		1,3
Nyemission	0,5		2,7		3,2
Erhållet koncernbidrag				35,0	35,0
Årets resultat				-21,5	-21,5
Utgående balans per 31 december 2007	54,5	31,7	114,8	13,5	214,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11,7	-12,1
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar		1,1	1,2
Erhållen ränta		0,0	1,0
Erlagd ränta		-3,2	-4,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13,8	-14,4
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Öknings (-) Minskning (+) av kortfristiga fordringar		-61,7	-13,4
Ökning (+) Minskning (-) av leverantörsskulder		-4,8	-5,0
Ökning (+) Minskning (-) av kortfristiga skulder		3,7	-1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-76,6	-34,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,1	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,1	0,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		4,5	69,5
Förändring finansiella skulder		7,9	-18,9
Erhållet/lämnat koncernbidrag		30,7	20,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten		43,1	70,6
Årets kassaflöde		-33,6	36,4
Likvida medel vid årets början		36,5	0,1
Likvida medel vid årets slut		2,9	36,5

Noter

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Consiliums koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RR 30:06. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivatinstrument.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2008

IFRS 7, Finansiella Instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen påverkan på klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument.

IFRIC 8, "Tillämpningsområdet för IFRS 2" och IFRIC 10, "Delårsrapportering och värdenedgångar" har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2007 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernens redovisning och som gäller från 1 januari 2009, eller senare. Consilium tillämpar under 2007 inga standarder och tolkningar i förtid. De standarder som kan påverka de finansiella rapporterna vid införandet är:

– IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter. Ändringarna innebär framför allt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna och kommer att påverka den framtida utformningen av dessa.

– IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Ändringen kommer att tillämpas från räkenskapsåret 2010 och kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv.

Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridisk person. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet och dessa redovisas i koncernens bokslut enligt klynningmetoden. Klynningmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning. De hälften ägda joint-venturesbolagen har konsoliderats enligt klynningmetoden eftersom bestämmande inflytande saknas.

Intressebolag

För intressebolag har kapitalandelsmetoden använts. Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden är ekonomiska miljöer som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Segmentsinformation

Upplysningar för primära segment – rörelsegrenar

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Brand & Gas utvecklar och marknadsför brandlarm, gasdetekterings- och emissionssystem. Navigation utvecklar och marknadsför radarprodukter och –system, fartygsloggar och marina färdskrivare samt elektroniska navigation- och informationssystem.

Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner samt JOWA Consilium US Inc.

Överföring eller transaktioner mellan segment sker enligt normala kommersiella villkor, vilka också gäller för externa parter. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturkostnader. Rörelsegrenstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegrensskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegrenar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Avvecklade verksamheter

På årsstämman 2007 fattades beslut om att dela ut Precomp Solutions till aktieägarna. I enlighet med IFRS 5 redovisas resultat från utelad verksamhet under egen rad i resultaträkningen – Periodens resultat från kvarvarande verksamheter. Resultat per aktie redovisas för kvarvarande verksamhet samt inklusive avvecklade verksamhet.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporter för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller för transaktionsdagen. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skul-

der i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas mot eget kapital i koncernen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla dotterbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
3. alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlands- verksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen industribyggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnad som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt endast då det är sannolikt att det framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investering i var och ett av de länder där verksamheten bedrivs inom varje primärt segment.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Forskning och utveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Consilium har omklassificerat tidigare redovisat förvärvsgoodwill från förvärv av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärv av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av utveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Aktiverade utvecklingskostnader testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36.

Nedskrivning

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta anskaffningsvärdet eller det verkliga värdet enligt metoden först-in först ut, varvid reserveringar för inkurans gjorts med erforderliga belopp. Per balansdagen är anskaffningsvärdet lägre än försäljningsvärdet. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernens ingående bolag.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde netto efter transaktionskostnader.

Eget kapital-instrument

Årsstämman 2007 fattade beslut om att utge teckningsoptioner om 600 000 stycken, vilka har erbjudits till särskilda nyckelpersoner inom koncernen. Varje teckningsoptionsinnehavare äger rätt att teckna ny aktie under perioden 1 januari 2012–30 juni 2012. Teckningskursen var 2,47 kronor per optionsrätt och lösenkursen är 68,20 kronor per aktie.

Bolaget har utgivit två konvertibla förlagslån som har förfallit 2006 och 2007. Konvertibelräntan motsvarade marknadsräntan, varför det ej förelåg någon eget kapital-del vid utställandet av de båda konvertibellänen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Värdering sker till de skattetasatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell anläggningstillgång eller avsättning. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningar för aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser. Det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i med säkerhet att motsvarande fordran kommer att betalas.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Redovisas i enlighet med effektiv avkastning.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av lease-givaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från lease-givaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, vilket inkluderar valutarisk, ränterisk och prisk, kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterbolag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar; framför allt avseende EUR, NOK, GBP, USD, SGD och YEN. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner; redovisade tillgångar och skulder; samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheterna.

För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder använder koncernföretagen valutaterminkontrakt som tecknas med bankförbindelser. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 75 till 100 procent av förväntade transaktioner (huvudsakligen exportförsäljning) i varje större valuta för de följande 12 månaderna. Cirka 95 procent av förväntad försäljning i varje större valuta betecknas som mycket sannolika prognosticerade transaktioner i säkringsredovisningssyfte.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policies för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Motparter i derivatinstrument och kassatransaktioner begränsas endast till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har policies som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Vid årets slut var i princip all upplåning till rörlig ränta.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Säkringsredovisning

Consilium utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för den kommersiella exponeringen (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39 Finansiella instrument. Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även not 14.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer; definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Aktivisering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas, i balansräkningen, för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Dock är detta svårt att värdera.

Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturen eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag.

Aktivisering av balanserade utvecklingskostnader

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för balanserade utvecklingskostnader. Denna bedömning baseras på projekterade livscykler för produkter inom det högteknologiska segmentet. Den kan komma att förändras väsentligt till följd av tekniska nyheter och konkurrenternas motåtgärder vid betydande svängningar i branschen. Ledningen kommer att öka avskrivningstakten när nyttjandeperioden är kortare än enligt tidigare bedömningar; eller skriva av eller ned tekniskt föråldrade eller icke-strategiska tillgångar som har uttrangerats eller sålts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs, gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömning av framtida intäkter och rörelsekostnader.

Twister

Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bland annat produktansvar; påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Not I

Information om rörelsegränar och geografiska områden

Rörelsegränar

Koncernen är organiserad i två affärsområden, Brand & Gas och Navigation. Dessa har egen tillverkning, administration, utveckling och marknadsföring. Varje affärsområde leds av en vd. Affärsområdena utgör den primära indelningsgrunden.

Geografiska områden

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Informationen nedan avser externa intäkter i de geografiska områdena där kunderna är lokaliserade. Informationen rörande investeringar och tillgångar är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Rörelsegränar

MSEK	Brand & Gas	Navigation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2007</i>				
Nettoomsättning	485,7	257,5	12,9	756,1
Rörelseresultat	66,2	10,6	-12,8	64,0
Resultat före skatt	61,3	8,9	-17,9	52,3
Tillgångar	410,7	171,7	32,8	615,2
Skulder	184,5	159,0	24,4	367,9
Investeringar	29,1	16,1	10,1	55,3
Av- och nedskrivningar	10,5	10,0	1,2	21,7
MSEK	Brand & Gas	Navigation	Övrigt	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2006</i>				
Nettoomsättning	394,8	184,7	13,3	592,8
Rörelseresultat	45,3	5,5	-14,9	35,9
Resultat före skatt	43,1	0,9	-17,1	26,9
Tillgångar	320,1	139,9	164,3	624,3
Skulder	165,6	131,6	119,6	416,8
Investeringar	18,9	10,2	-	29,1
Av- och nedskrivningar	10,1	8,1	1,3	19,5

Geografiska områden

	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sverige	45,4	108,9	418,5	499,4	45,1	26,7
Europa (exkl Sverige)	264,7	199,7	105,3	92,7	3,1	1,9
Asien	397,3	224,3	69,1	14,4	7,1	0,5
Nordamerika	41,1	44,5	22,3	17,8	-	-
Övriga marknader	7,6	15,4	-	-	-	-
Summa	756,1	592,8	615,2	624,3	55,3	29,1

Intäkternas fördelning

	2007	2006
<i>I nettoomsättningen ingår intäkter från:</i>		
Varor	88%	84%
Tjänster	10%	12%
Entreprenaduppdrag	2%	4%

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	3,5	1,0 (0,6)	2,7	0,9 (0,6)
Dotterbolag	109,4	32,0 (6,1)	132,9	54,4 (20,7)
Koncernen	112,9	33,0 (6,7)	135,6	55,3 (21,3)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,0 MSEK (0,0) gruppen styrelse och vd 0,4 MSEK (0,4). Motsvarande belopp i koncernen är 0,0 MSEK (0,0) för styrelse och 2,6 MSEK (2,3) för vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2007		2006	
	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,3	1,0	2,0	0,7
Dotterbolag, Sverige	3,3 (0,6)	31,8	4,1 (0,5)	82,6
Dotterbolag utomlands				
Grekland	-	0,4	-	0,3
Holland	1,1	3,3	0,9	2,8
Italien	0,6	5,5	0,5	5,3
Japan	-	-	-	-
Kina	-	1,7	-	1,9
Norge	1,0	5,1	0,9	4,9
Singapore	1,0	0,4	-	0,4
Sydkorea	1,0	3,6	-	3,5
Tyskland	1,5	9,0	1,4	8,9
USA	1,1	13,3	1,0	13,1
Totalt i dotterbolag	10,6	74,1	9,2	125,4
Koncernen totalt	12,9	75,1	11,2	126,1

Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Moderbolaget	2	2	2	2
Dotterbolag i utlandet	194	159	-	-
Dotterbolag i Sverige	194	287	-	-
	390	448	2	2
<i>Verksamhet i utlandet</i>				
Bulgarien	8	26	-	-
Förenade Arabemiraten	37	-	-	-
Finland	2	2	-	-
Grekland	4	3	-	-
Italien	34	39	-	-
Japan	6	3	-	-
Holland	11	4	-	-
Kina	27	25	-	-
Norge	9	11	-	-
Singapore	7	2	-	-
Storbritannien	3	1	-	-
Sydkorea	14	12	-	-
Tyskland	15	15	-	-
USA	17	16	-	-
Summa	194	159	2	2

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Göteborg	129	99	-	-
Stockholm	67	49	2	2
Ulricehamn	-	141	-	-
Summa	196	289	2	2

Av antalet anställda i koncernen under 2007 var 28 procent kvinnor (22). Moderbolaget har 2 anställda (2), varav 1 kvinna (1). Endast 50 procent av andel anställda ingår för hälftenägda bolag. Personal i avvecklad verksamhet ingår inte för 2007.

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Revision</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,7	1,9	0,4	0,8
Övriga revisionsbolag	0,7	0,4	-	-
<i>Andra uppdrag än revisionsuppdraget</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	-	0,1	-	-
Övriga revisionsbolag	-	-	-	-
Summa	2,4	2,4	0,4	0,8

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2007	2006
EU-bidrag	1,6	-
Kursvinster	2,4	3,5
Summa	4,0	3,5

Not 5

Finansiella leasingavtal

Föregående års information om finansiella leasingavtal avser avvecklad verksamhet Pre-comp Solutions AB. Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter; avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	2007	2 006
Förfaller till betalning inom ett år	-	8,9
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	-	4,5
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
	-	13,4

Leasingkostnader avseende finansiella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen	
	2007	2 006
Leasingkostnader	-	5,9
Varav:		
minimileasingavgifter	-	5,4
variabla avgifter	-	0,5

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter; avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2 006	2007	2 006
Förfaller till betalning inom ett år	0,8	1,2	0,2	0,1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	7,8	15,8	0,4	-
Förfaller till betalning senare än fem år	2,0	4,0	-	-
	10,6	21,0	0,6	0,1

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2 006	2007	2 006
Leasingkostnader	4,9	4,7	0,2	0,1
Varav:				
minimileasingavgifter	4,6	4,5	-	-
variabla avgifter	0,3	0,2	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 6

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Räntor	0,7	0,2	-	1,0
Kursdifferenser	1,5	0,3	-	-
Summa	2,2	0,5	-	1,0
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	0,9

Not 7

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Räntekostnader	13,1	9,3	3,2	4,5
Kursdifferenser	0,8	0,2	-	-
Summa	13,9	9,5	3,2	4,5
Varav avseende koncernföretag	-	-	1,1	1,2

Not 8

Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2007	2006
Aktuell skatt för året	-3,9	-4,4
Aktuell skatt tidigare år	-1,9	0,0
Uppskjuten skatt	-10,0	-7,3
	-15,8	-11,7
Skilnad mellan skattekostnad och 28 procent skatt		
Resultat före skatt	52,3	26,9
28 procent skatt	-14,6	-7,5
Skatt på årets resultat	-15,8	-11,7
Skilnadsbelopp	-1,2	-4,2
Specifikation av skilnadsbelopp		
Effekt av:		
utländsk skatt tidigare år	-1,9	0,0
utländska skattesatser	2,3	-0,1
ej skattepliktiga intäkter	0,5	0,0
ej avdragsgilla kostnader	-2,1	-1,8
avvecklade verksamheter	0,0	-2,3
	-1,2	-4,2

Not 9

Uppskjuten skatt, koncernen

Koncernens underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Skatteeffekt av:				
underskottsavdrag i svenska verksamheter	26,5	51,0	9,6	16,1
underskottsavdrag i utländska verksamheter	17,2	17,2	-	-
Summa	43,7	68,2	9,6	16,1

Specifikation av årets förändring

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ingående balans 1 januari	68,2	75,5	16,1	18,4
Årets upplösning	-10,0	-7,3	-6,5	-2,3
Uppskjuten skatt Precomp Solutions	-14,5	-	-	-
Utgående balans 31 december	43,7	68,2	9,6	16,1

Not 10

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2006</i>				
Anskaffningsvärde	34,4	136,7	40,7	211,8
Akkumulerade avskrivningar	-11,1	-80,7	-33,7	-125,5
Bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
<i>1 januari – 31 december 2006</i>				
Ingående bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
Valutakursdifferenser	-0,1	-	-	-0,1
Investeringar	-	0,2	4,5	4,7
Avyttringar/utrangeringar	-	-5,1	-	-5,1
Avskrivningar	-1,1	-8,4	-3,7	-13,2
Utgående bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6
<i>Per 31 december 2006</i>				
Anskaffningsvärde	34,3	131,8	45,2	211,3
Akkumulerade avskrivningar	-12,2	-89,1	-37,4	-138,7
Bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6
<i>1 januari – 31 december 2007</i>				
Ingående bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6
Valutakursdifferenser	-0,1	-	-0,1	-0,2
Investeringar	0,9	0,1	8,8	9,8
Avyttringar/utrangeringar	-13,5	-41,7	-2,7	-57,9
Avskrivningar	-0,1	-0,2	-2,9	-3,2
Utgående bokfört värde	9,3	0,9	10,9	21,2
<i>Per 31 december 2007</i>				
Anskaffningsvärde	11,9	3,8	52,3	155,4
Akkumulerade avskrivningar	-2,6	-2,9	-41,4	-134,3
Bokfört värde	9,3	0,9	10,9	21,2

Inventarier

	Moderbolaget	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	0,8	0,8
Investeringar	0,1	-
Utgående anskaffningsvärde	0,9	0,8
Ingående avskrivningar	-0,7	-0,6
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	-0,8	-0,7
Bokfört värde	0,1	0,1

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. I posten Maskiner och tekniska anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal med 0,0 MSEK (39,5) i anskaffningsvärde och 0,0 MSEK (24,9) i bokfört värde.

Not 11

Företagsförvärv under 2007

Consilium har förvärvat 50 procent av aktierna i Consilium Middle East med tillträde 2007-06-01.

Köpeskilling

Kontant betalt	2,0
Direkta kostnader i samband med förvärvet	0,4
Verkligt värde på emitterade aktier	15,0
Summa köpeskilling	17,4
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-7,4
Goodwill	10,0

Goodwill

Några övriga immateriella tillgångar har inte identifierats i förvärvskalkylen. Goodwill är hänförligt till verksamhetens lönsamhet samt personal. Tillgångar och skulder är värderade till verkligt värde.

Immateriella tillgångar

	Balanserad utveckling		Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2006</i>				
Anskaffningsvärde	12,4	109,9	13,9	136,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-45,6	-10,8	-56,4
Bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2006</i>				
Ingående bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
Valutakursdifferenser	-0,5	0,1	0,1	-0,3
Förvärv	5,6	21,1	-	26,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,8	-	-4,8
Avskrivningar	-	-16,7	-1,1	-17,8
Utgående bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6
<i>Per 31 december 2006</i>				
Anskaffningsvärde	17,5	128,5	14,0	160,0
Akkumulerade avskrivningar	-	-64,5	-11,9	-76,4
Bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2007</i>				
Ingående bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6
Valutakursdifferenser	0,6	0,2	0,1	0,9
Förvärv	10,0	25,3	-	35,3
Avyttringar och utrangeringar	-3,2	-1,5	-	-4,7
Avskrivningar	-	-17,6	-0,8	-18,4
Utgående bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7
<i>Per 31 december 2007</i>				
Anskaffningsvärde	24,9	150,3	14,1	189,3
Akkumulerade avskrivningar	-	-79,9	-12,7	-92,6
Bokfört värde	24,9	70,4	1,4	96,7

Balanserad utveckling

	Moderbolaget	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Ingående avskrivningar	-2,2	-1,1
Årets avskrivningar	-1,0	-1,1
Utgående avskrivningar	-3,2	-2,2
Bokfört värde	0,3	1,3

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på segmentnivå återfinns nedan:

	Koncernen	
	2007	2006
Brand & Gas	17,0	6,4
Navigation	2,2	2,2
Övrigt	5,7	8,9
	24,9	17,5

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän. Värdet på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningstest.

Vid dessa har nedanstående antaganden före skatt använts vid utgången av 2007:

Diskonteringsränta ¹	10 %
Tillväxttakt ²	2–3 %

För antagande om det framtida kassaflödet används budgetar för år 2008 och prognoser 2009 till 2011.

1) Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöden.

2) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Nedskrivningsprövningarna har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser, vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttakten i nivå med BNP-prognosema, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 12

Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	84,7	73,7
Utdelning till aktieägarna	-34,6	-
Lämnat aktieägartillskott	-	13,6
Koncernintern avyttring	-	-2,6
Bokfört värde	50,1	84,7

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	50,1
				50,1

Consilium AB har under 2007 delat ut Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, till aktieägarna i Consilium AB.

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital/ rösträtts- andel %
<i>Svenska dotterbolag</i>		
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	100
Consilium Marine AB 556070-9353	Göteborg	100
Consilium Security Systems AB 556109-5794	Göteborg	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	100
Consilium Business Development AB 556519-2134	Nacka	100
Consilium Precision Components AB 556709-9220	Ulricehamn	100
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	75
<i>Utländska dotterbolag</i>		
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark	100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland	100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien	100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai/Kina	100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge	100
Consilium Marine Systems BV	Rotterdam/Holland	100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA	100
Consilium Marine Korea Ltd	Busan/Sydkorea	100
Consilium Marine Italy Srl	Genua/Italien	100
Consilium Navigation EOOD	Sofia/Bulgarien	100

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital/ rösträtts- andel %
CN System AB 556714-2244	Göteborg	50
Consilium Nittan Marine Ltd	Tokyo/Japan	50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore	50
Consilium Middle East (FZC)	Dubai/Förenade Arabemiraten	50
Consilium Säkerhet Väst 556702-3857	Göteborg	50
Consilium Säkerhet Öst 556693-0235	Stockholm	50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland	50
JOWA Consilium US Inc.	Boston/USA	50

Consilium har under 2007 avyttrat sin andel i Consilium Highlander Ltd., Kina.

Not 13

Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	0,2	0,2
Avyttring/förvärv	-	-
Utgående anskaffningsvärde	0,2	0,2

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts- andel, %	Bokfört värde
China Sweden Marine Equipment Co. Ltd	50,0	50,0	0,2
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	38,0	33,3	0,0

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 14

Derivatinstrument

	Koncernen	
	2007	2006
<i>Valutatermskontrakt</i>		
Nettoexponering, belopp i SEK		
USD	135,2	62,5
EUR	10,6	3,1
GBP	-29,6	-

Varav kortfristig del	148,1	65,0
Terminkontrakten förfaller löpande t o m:		
USD		2009-07-31
EUR		2009-04-08
GBP		2008-12-31

Vinster och förluster i eget kapital på valutatermskontrakt per 31 december 2007 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.

	Koncernen	
	2007	2006
<i>Genomsnittliga kurser på terminkontrakt</i>		
EUR	9,25	9,11
GBP	12,91	-
USD	6,61	7,03

Finansiell riskhantering

Consilium är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK
(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2007	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	21,4	11,9	-	5,2	-	-	150,2
Navigation	25,8	0,3	-	-	-	-	26,1

2006	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	15,3	36,8	-0,1	-8,6	-6,8	-	36,6
Navigation	17,3	-32,7	-1,1	-0,1	-	0,6	49,4

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Känslighetsanalys

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1%	+/- 4,0
Räntekostnader	1%	+/- 0,1
Personalkostnader	1%	+/- 1,5
Avskrivningar	1%	+/- 0,2
Valutakursförändring, USD	1%	+/- 1,5
Valutakursförändring, EUR	1%	+/- 1,5

Not 15

Varulager	Koncernen	
	2007	2006
Råmaterial	33,9	23,5
Produkter i arbete	14,8	20,5
Färdiga varor	78,3	59,3
Pågående arbete för annans räkning	6,7	9,6
Förskott från kunder	1,9	0,8
Bokfört värde	135,6	113,7

Samtliga artiklars anskaffningsvärde är lägre än nettoförsäljningsvärdet.

Not 16

Kundfordringar	Koncernen	
	2007	2006
Kundfordringar	207,1	158,7
Reservering osäkra kundfordringar	-1,8	-1,2
Kundfordringar, netto	205,3	157,5

Konstaterade kundförluster om 0,0 MSEK (0,0) har skett under perioden.

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2007	2006
Förfallet belopp	41,1	28,6
Varav förfallet mer än 30 dagar	28,8	18,6
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående balans	-1,2	-0,7
Årets reservering	-0,6	-0,5
Utgående balans	-1,8	-1,2

Not 19

Aktiekapitalutveckling				
År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
2001	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2002	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2005	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350
2006	Konvertering	980 021	35 491 855	7 098 371
2006	Konvertering	2 432	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	2 366 933	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	53 332	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission (registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	907 490 á 10 röster	9 074 900
B-aktier	9 994 713 á 1 röst	9 994 713
	10 902 203	19 069 613

Not 17

Pågående arbete för annans räkning	Koncernen	
	2007	2006
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	12,7	10,9
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	7,2	5,0
Erhållna förskott	1,9	0,8
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	3,6	5,1
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 18

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda hyror	1,5	1,5	0,2	0,2
Övriga poster	13,2	8,4	0,8	0,3
Summa	14,7	9,9	1,0	0,5

Not 20

Avsättningar

Avsättningar	Koncernen	
	2007	2006
Avsättningar för pensioner och liknande	4,5	4,1
Valutakursdifferenser	-	-
Avsättningar för garantiåtaganden	5,3	2,1
Övriga avsättningar	3,3	5,6
Summa	13,1	11,8

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 5,3 MSEK (2,1) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen	
	2007	2006
Avsättning vid periodens ingång	4,1	5,3
Periodens avsättning	0,4	-
Amortering	-	-1,2
Avsättning vid periodens utgång	4,5	4,1

Pensioner	Koncernen	
	2007	2006
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,2	1,1
Italien	2,8	3,0
Förenade Arabemiraten	0,5	-
Summa	4,5	4,1

De viktigaste aktuariella antagandena som användes var följande	Koncernen	
	2007	2006
Diskonteringsränta	5,5%	4,6%
Framtida löneökningar	3,5%	3,5%
Framtida pensionsökningar	3,0%	3,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,5%	2,0%

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen	
	2007	2006
Kostnader för tjänstgöring	0,5	1,4
Räntekostnader	0,2	0,5
Aktuariella vinster/förluster	-0,5	0,0
Summa	0,2	1,9

Not 21

Kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen	
	2007	2006
Avskrivningar	20,9	29,7
Kostnader för ersättningar till anställda	145,3	190,1
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	21,9	17,1
Råmaterial och förbrukningsmaterial	425,2	488,6
Transportkostnader	3,8	2,5
Annonskostnader	1,4	0,6
Hyreskostnader	9,8	8,1
Övriga kostnader	5,3	4,9
Summa kostnader för sålda varor; marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	633,6	741,6

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande

	Koncernen	
	2007	2006
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	4,7	4,9
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,3	0,5
Summa	5,0	5,4
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-0,3	-0,2
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-0,2	-1,1
Summa	4,5	4,1

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner; där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland, Italien och Förenade Arabemiraten.

Pensionskostnader	Koncernen	
	2007	2006
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	0,2	1,9
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	13,7	9,0
Summa pensionskostnad	13,9	10,9

Pensionskostnader	Koncernen	
	2007	2006
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader	4,5	3,6
Administrationskostnader	9,4	7,3
Summa	13,9	10,9

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner som utgår efter avslutad anställning.

Not 22

Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	98,2	137,0	10,0	2,1
Konvertibla skuldebrev	-	-	-	-
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter	51,3	63,8	5,1	5,0
Konvertibla skuldebrev	-	38,0	-	38,0

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 6,8 MSEK (25,0)

Kontraktssenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 mån eller mindre	6–12 månader	1–5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2006</i>					
Summa upplåning	-	63,8	137,0	-	200,8
<i>Per 31 december 2007</i>					
Summa upplåning	-	51,3	98,2	-	149,5

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Mellan 1 och 2 år	88,2	130,0	10,0	2,1
Mellan 2 och 5 år	10,0	7,0	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Checkräkningskredit	3,5	3,2	3,3	3,0
Banklån	4,5	4,3	4,5	4,2
Andra lån	6,0	6,0	6,0	6,0
Konvertibla skuldebrev	-	5,0	-	5,0

Not 23

Konvertibla skuldebrev

Ett konvertibelt förlagslån om nominellt 30,0 MSEK tecknades under 2001 av aktieägarna. Lånet löpte med 5 procent fast ränta och förföll till betalning 2006-06-25. Lånet konverterades till 99 procent 2006-03-31.

Ett andra konvertibelt förlagslån om nominellt 40,0 MSEK tecknades under 2002 av aktieägarna. Lånet löpte med 5 procent fast ränta och förföll till betalning 2007-05-27. Lånet konverterades till 96 procent 2007-03-31.

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna räntekostnader	1,5	3,3	0,1	1,1
Semesterlöner	10,1	13,2	0,1	0,3
Upplupna sociala avgifter	3,7	4,9	0,1	0,2
Övriga poster	25,7	11,7	-	0,6
Summa	41,0	33,1	0,3	2,2

Not 25

Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2007	2006
<i>Avseende skuld till kreditinstitut:</i>		
Företagsinteckningar	109,5	188,2
Fastighetsinteckningar	-	20,3
Maskiner med äganderättsförbehåll	-	29,2
Kundfordringar	30,2	84,5
Summa avseende egna skulder och avsättningar	139,7	322,2

Not 26

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	-	-	148,0	206,9
Övriga ansvarsförbindelser	14,0	-	14,0	-
Summa eventualförpliktelser	14,0	-	162,0	206,9

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning. Övriga ansvarsförbindelser avser borgen till förmån för Precomp Solutions AB.

Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 6,2 MSEK (6,7) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Consilium Fire & Gas AB har en tvist med skatteverket angående redovisning av koncernbidrag vid taxering 2005. En tvistig skattekostnad om 2,6 MSEK har inte kostnadsförts i koncernen. Skatteverkets dom har överklagats och koncernen bedömer det som mycket sannolikt att skatteverkets dom upphävs.

Not 27

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inköp	38%	32%	-	-
Försäljning	27%	24%	76%	68%

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Inga inköp av varor och tjänster från intressebolag har skett under året.

Rörelsefordringar/-skulder avseende joint-ventures och intressebolag

Rörelsefordringar/skulder avseende närstående

	Koncernen	
	2007	2006
Fordringar på närstående:		
JOWA Consilium US Inc.	3,8	3,8
Summa	3,8	3,8

Inköp av varor och tjänster från närstående

Inköp av tjänster från närstående:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inköp av tjänster från närstående:				
Platanen AB, management och administrationstjänster	3,4	5,3	3,2	5,3
Henriksborg HB, hyra	4,7	3,8	0,7	0,5
Summa	8,1	9,1	3,9	5,8

Managementtjänster avser styrelseordföranden och Carl Adam Rosenblad samt köpta administrationstjänster. Carl Adam Rosenblad är från 2007 anställd i Consilium-koncernen. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Inköp av varor och tjänster från joint-venture

	Koncernen	
	2007	2006
Inköp varor	10,8	5,2
Inköp tjänster	4,3	3,8
Summa	15,1	9,0

Not 28

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2007		2006	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag):				
Styrelseledamöter	16	99%	12	92%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6	80%	4	97%
Moderbolaget:				
Styrelseledamöter	6	80%	6	83%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	4	80%	2	50%

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören i moderbolaget, chef affärsutveckling i moderbolaget, verkställande direktörerna för de två affärsområdena och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 600 KSEK (550). Därav har 200 KSEK (150) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt not 27. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2006 eller 2007. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 1 900 KSEK (1 500). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantem har utbetalats i moderbolaget. I dotterbolagen har bonus utbetalats om 600 KSEK (500).

Not 29

Ersättningar och förmåner under 2007 i koncernen

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån	Bonus	Pensions- kostnader	Summa
Styrelsens ledamöter; 6 personer	0,6	-	-	0,6
varav styrelsens ordförande	(0,1)	(-)	(-)	(0,1)
Ledningsgruppen; 4 personer	4,9	0,1	1,4	6,3
varav verkställande direktören	(1,9)	(-)	(0,5)	(2,6)
Summa ersättningar och förmåner under 2007	5,5	0,1	1,4	6,9

Ersättningar och förmåner under 2006 i koncernen

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån	Bonus	Pensions- kostnader	Summa
Styrelsens ledamöter; 6 personer	0,5	-	-	0,5
varav styrelsens ordförande	(0,1)	(-)	(-)	(0,1)
Ledningsgruppen	4,6	-	1,3	5,9
varav verkställande direktören	(1,5)	(-)	(0,5)	(2,0)
Summa	5,1	-	1,3	6,4

Personaloptioner

Vid årsstämman 2007 beslutades att bolaget ska erbjuda Consilium AB:s ledande befattningshavare och nyckelpersoner att förvärva 600 000 teckningsoptioner. Innehavaren av optionerna skall ha rätt att, för varje option köpa en ny B-aktie i Bolaget till en kurs av 68,20 kronor per aktie under perioden 1 januari – 30 juni 2012.

Not 30

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Utrangering av tillgångar	3,2	9,9	-	-
Avsättningar	14,7	0,4	-	-
Övrigt	-2,4	-2,4	-	-
Summa	15,5	7,9	-	-

Not 31

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen			
	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2007	2006	2007	2006
Årets investeringar	-9,8	0,4	-25,3	-25,9
Finansierat med leasing	-	-	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-9,8	-0,4	-25,3	-25,9

Not 32

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2007	2006
Använt resultat för beräkning av:		
Resultat i kvarvarande verksamheter	36,5	16,5
Resultat i avyttrade verksamheter	-5,9	-8,2
	30,6	8,3

Genomsnittligt antal aktier före utspädning	10 422 990	7 257 138
Förmodad konvertering av konvertibla skuldebrev	-	1 037 763
Teckningsoptioner	-	100 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	10 422 990	8 394 900

Resultat per aktie före och efter utspädning , kvarvarande verksamhet	3,50	1,96
Resultat per aktie före och efter utspädning, inklusive avvecklad verksamhet	2,94	0,96

Not 33

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2008-05-14 för fastställelse. Dessa koncernräkenskaper har godkänts för publicering av bolagets styrelse den 14 april 2008.

Consiliums styrning

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, riktlinjer för ersättning av ledande befattningshavare, fastställs resultat- och balansräkning, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Årsstämma 2007

Årsstämma i Consilium hölls i Nacka den 15 maj 2007. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om: ny bolagsordning, utdelning av samtliga aktier i Precomp Solutions AB (publ) till aktieägarna i Consilium AB (publ), riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, införandet av ett aktieoptionsprogram för ledande befattningshavare, bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission, samt bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier. Aktieägare motsvarande 73 procent av rösterna och 53 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Styrelsen

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Consiliums styrelse har under 2007 bestått av 7 ledamöter. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Protokollen från styrelsesammanträdena förs av en tjänsteman inom koncernen.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Inom ramen för detta åliggande organiserar och leder ordföranden arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsen att fullgöra sitt uppdrag. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

Styrelsens ledamöter

Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Styrelsen genomförde åtta protokollförda möten under 2007. Vid dessa möten behandlades årsboks-

lut, strategier, utdelning av dotterbolag, personaloptionsprogram, apportemission vid förvärv, budget, produktionsstrategier samt delårsrapportering. Styrelsens och verkställande direktörens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

	Närvaro	Beroendeställning gentemot bolaget	Beroendeställning gentemot huvudägarna
Carl Rosenblad, ordförande	8 (8)	Beroende	Beroende
Fred Andersson	7 (8)	Oberoende	Oberoende
Fredrik Nygren	2 (7)	Oberoende	Oberoende
Anders Roos	8 (8)	Oberoende	Oberoende
Carl Adam Rosenblad	7 (8)	Beroende	Beroende
Louise Westerberg	8 (8)	Oberoende	Oberoende
Kurt Wirland	8 (8)	Oberoende	Oberoende
Ove Hansson, vd	8 (8)	Beroende	Oberoende

Fredrik Nygren invaldes i styrelsen vid årsstämman 15 maj 2007.

Anders Roos begärde om eget utträde i december 2007 för tillträdd anställning i bolaget januari 2008.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent verkställande ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. Dessa dokument revideras årligen. Den skriftliga instruktionen för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

En viktig uppgift för styrelsen är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktie marknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en av styrelsen fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Revisions- och ersättningsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha någon revisionskommitté med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen

sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Koncernens auktoriserade revisor, Anders Trast Winqvist har deltagit på två styrelsemöten under året. Anders Trast Winqvist, samt revisors-suppleant Sten Håkansson, från Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB valdes på årsstämman 2007.

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

Valberedning

Valberedningen utses av styrelsen. Dess uppgift är att inför kommande årsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse. Valberedningen består av styrelsens ordförande Carl Rosenblad, ledamoten Fred Andersson samt Rasmus Palmqvist, som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett möte under 2007. Med anledning av det kommande införandet av Svensk kod för bolagsstyrning för samtliga noterade bolag kommer valberedningens tillsättande, arbete och struktur att ses över under 2008.

Koncernens ledning

Consiliums verksamhet är organiserad i två affärsområden, Brand & Gas respektive Navigation. Koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till honom. Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. I varje dotterbolag finns en styrelse med koncernchefen som ordförande.

I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver

ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Funktionsorganisation

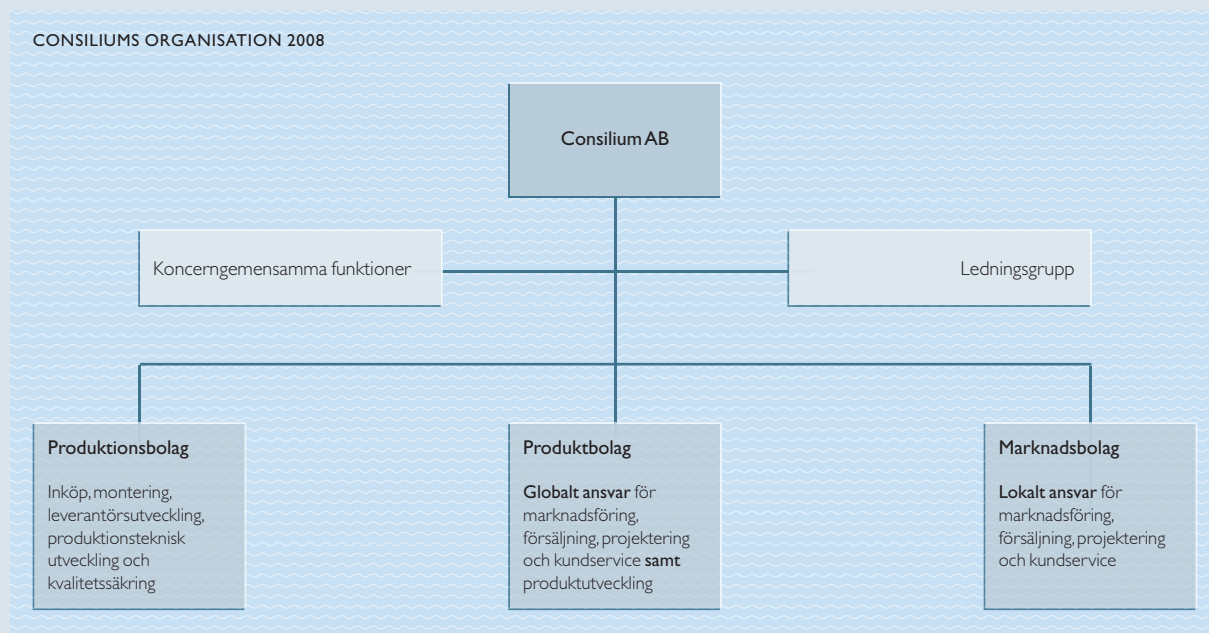
Consilium har genom den senaste tidens renodling utvecklat en tydlig funktionsorganisation. Målsättningen med den nya strukturen är att bättre utnyttja synergier och stor-driftsfördelar inom produktion, inköp, marknad och försäljning. I utvecklandet av den nya strukturen ligger även tanken om en framtida koncerngemensam modulbaserad konstruktionsfilosofi för Consiliums produkter och system. Förenklat ser organisationen ut som nedan.

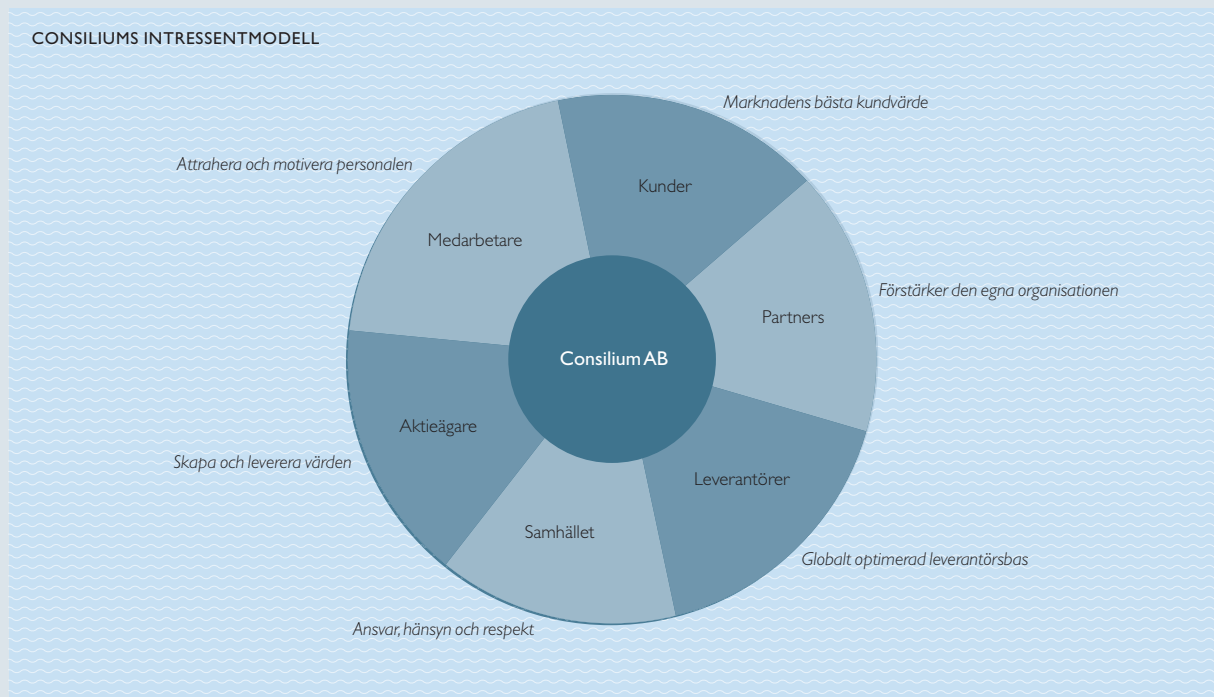
Consilium Sea Chart

Consilium har definierat vision, strategier, målsättningar, interna värderingar och huvudaktiviteter i ett samlat styrdokument; Consilium Sea Chart. Sjökortet utgör bolagets interna navigeringsinstrument för utveckling och aktiviteter under de närmaste åren. Pågående detaljaktiviteter avslutas successivt och nya tillkommer, vilket gör Consilium Sea Chart till ett aktivt och levande dokument för koncernens utveckling.

Consiliums intressenter

Consilium är beroende av en stor mängd aktörer i sin omgivning och samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och dem som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på nästa sida saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer med. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.





Hållbar utveckling

Consiliums vision, "To be the customer's first choice when safety matters", inkluderar en ambition att bedriva verksamheten med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete ska bland annat även de fyra principer som definierats av Det Naturliga Steget fokuseras, samt Sveriges nationella miljökvalitetsmål.

Consiliums målsättning är att samtliga produkt- och produktionsbolag ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Därutöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och lång sikt.

Miljöpolicy

Med utgångspunkt i företagets egna krav och omvärldens förväntningar arbetar Consilium för en bättre miljö och eftersträvar att erbjuda miljöanpassade produkter och lösningar som bidrar till en hållbar utveckling. Consilium betraktar lagar och förordningar som ett minikrav och strävar, som i övrig verksamhet, efter ständig förbättring och att minska koncernens miljöbelastning. För att nå detta ska Consilium:

- avsätta tillräckliga resurser för miljöarbetet
- integrera miljöfrågorna i kvalitetsledningssystemet
- ur ett helhetsperspektiv se miljöförbättrande åtgärder som en långsiktig investering
- uppmuntra och utveckla miljömedvetandet hos medarbetarna
- samverka med miljömedvetna leverantörer och samarbetspartners.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ) org nr 556480-3327

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-55. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder

och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 april 2008

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Historik

Consilium består idag av en verksamhet huvudsakligen inriktad på produkter och system för säkerhet, miljö och navigation inom affärsområdena Brand & Gas respektive Navigation. Flera produktfamiljer som förvärvats har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. Consiliums navigationsloggar är företagets äldsta erbjudande och kan spåras tillbaka till 1913. Consiliums

erbjudande inom brandlarm, gasdetektering och navigationsradar återfinns alla i sitt ursprung på 1960-talet.

Dagens erbjudande till marknaden har lite att göra med dessa tidiga innovationer, men de varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Nedan följer några viktiga årtal i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

1995 Consilium förvärvar Selesmar Italy och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.

1997 Consilium förvärvar ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare från Wahlberg och Sehlin, färdigställer och industrialiserar produkten. Consilium lanserar samma år världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem.

1999 Consiliums första marina färdskrivare får internationellt typgodkännande.

Under 2000-talet sker Consiliums verkliga globala satsning och marknadsbolag etableras i en hög takt i viktiga varvs- och redarländer. Samtidigt utvecklas ett antal system som idag utgör basen i företagets erbjudande.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmssystem anpassat för transportmarknaden som får sitt stora genombrott då Danske Stadsbanorna i Danmark beställer system till 100 tågset. Consilium lanserar samma år en ny radarfamilj, Selesmar Selux, efter flera års intensiv utveckling. Consilium lanserar även en ny loggfamilj, T-serien, och presenterar även en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup vilket blir världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.

2004 Consilium etablerar tillverkning av navigationsprodukter i Kina. Samma år förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.

2005 Consilium lanserar en enklare färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk. Samma år lanseras Consilium brandlarmssystemet CS4000. Systemet blir Consiliums första steg mot en ny konstruktionsfilosofi och blir med tiden koncernens mest framgångsrika egenutvecklade erbjudande.

2006 Consilium lanserar en ny generation marina färdskrivare och säljer under året sin tusende VDR – en milstolpe i koncernens historia. Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna. Under året lanserar företaget två nya erbjudanden, ett emissionssystem för mätning av avgasutsläpp från fartyg samt ett navigations- och informationssystem – så kallat ECDIS.

Consilium är idag en global aktör med bolag i 16 av de viktigaste varvs- och redarländerna i världen. Under perioden 2001–2007 har verksamheten renodlats genom avyttring och avveckling av totalt 11 olika verksamheter. Kvar finns idag koncernens samlade erbjudande genom affärsområdena Brand & Gas liksom Navigation.

Styrelse



Carl Rosenblad



Carl Adam Rosenblad



Anders Roos



Fred Andersson



Louise Westerberg



Kurt Wirland



Fredrik Nygren

Carl Rosenblad

Född 1935.

Jur.kand. Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1994.

Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB inklusive dotterbolag, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1-8 AB inklusive dotterbolag, Styrelseordförande i Precomp Solutions AB, Styrelseordförande i Platanen AB inklusive dotterbolag, Styrelseledamot i Spiranza AB.

Aktieinnehav i Consilium, se sidan 25.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1996.

Verkställande direktör i Consilium Navigation Group AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB inklusive dotterbolag, Platanen AB inklusive dotterbolag, Styrelsesuppleant i Cortona i Stockholm AB, Snafu AB och Spiranza AB.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Teckningsoptioner: 37 500.

Anders Roos*

Född 1947.

Civilingenjör.

Styrelseledamot sedan 2006.

Tidigare uppdrag/befattning:

Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine.

Aktieinnehav i Consilium: 5 200.

Teckningsoptioner: 45 000.

**Anders Roos lämnade styrelsen 2008-01-15 i samband med att han utsågs till Chef affärsutveckling i Consilium AB.*

Fred Andersson

Född 1946.

Fil.kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Corem Property Group AB, Styrelseordförande i Climatewell AB, Dynarc AB, Styrelseledamot i Viamare Invest AB, H&M Hennes & Mauritz AB, Hammarplastgruppen AB, Frili AB, Nicator Group AB inklusive dotterbolag, Coromandel Holding AB inklusive dotterbolag, s.o.b i Umeå AB samt stiftelsen Olympiabåten.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Louise Westerberg

Född 1955.

Fil.kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2004.

Styrelseledamot i Viktor Rydberg Education AB, Styrelseordförande i Stäringe AB.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i VRS Fastigheter AB, Stiftelsen Victor Rydbergs Skola, Stäringe AB samt Louise Westerberg AB.

Aktieinnehav i Consilium: 4 000.

Kurt Wirland

Född 1943.

Tekn. Gymnasium.

Styrelseledamot sedan 2001.

Konsult.

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Ölands Näringsliv ekonomisk förening.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Fredrik Nygren*

Född 1966.

Fil.kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2007.

Verkställande direktör för rederiet

Svithoid Tankers AB (publ).

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Catfish Shipping AB

samt Vedrey AB.

Aktieinnehav: 0.

**Fredrik Nygren tillträdde styrelsen efter årsstämman i maj 2007.*

Styrelseuppdrag avser uppdrag per 2007-12-31

Koncernledning



Ove Hansson



Anna Holmgren



Anders Roos



Carl Adam Rosenblad



Jan-Erik Lindström

Ove Hansson

Född 1955.

Jur.kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB. Styrelseledamot i Consiliums dotterbolag. Styrelseledamot i CN System AB, Precomp Solutions AB (publ) med dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:

Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004. Styrelseledamot i Turon Medtech AB. Finanschef Consilium AB. Styrelseledamot i FB Holdings AB (publ) och Platanen AB med dotterbolag. Aktieinnehav i Consilium: 100 086. Teckningsoptioner: 100 000.

Anna Holmgren

Född 1965.

Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Finansdirektör Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef inom Consiliums dotterbolag. Aktieinnehav i Consilium: 0. Teckningsoptioner: 10 000.

Anders Roos

Född 1947.

Civilingenjör.

Nuvarande befattning:

Chef affärsutveckling i Consilium AB

Tidigare uppdrag/befattning:

Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine.

Styrelseledamot i Consilium AB.

Aktieinnehav i Consilium: 5 200.

Teckningsoptioner: 45 000.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:

Styrelseledamot i Consilium AB sedan 1996.

Verkställande direktör i Consilium Navigation Group AB.

Tidigare befattning:

Direktör affärsutveckling. Verkställande direktör i Consilium Navigation AB.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Teckningsoptioner: 37 500.

Jan-Erik Lindström

Född 1962.

Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:

Verkställande direktör i Consilium Fire & Gas AB. Styrelseordförande i Consilium Nittan R&D AB samt Consilium Säkerhet Väst AB och CN System AB. Styrelseledamot i Consilium Fire & Gas AB samt Consilium Säkerhet Öst AB, Consilium Marine AB samt Consilium Marine Group AB.

Tidigare uppdrag/befattning:

Ekonomichef Consilium Marine AB.

Styrelseledamot i AB Getberget i Göteborg.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Teckningsoptioner: 50 000.

REVISORER

Anders Trast Winqvist

Född 1961.

Ordinarie revisor.

Auktoriserad revisor.

Revisor sedan 2003.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

113 97 Stockholm

Sten Håkansson

Född 1960.

Revisorssuppleant.

Auktoriserad revisor.

Revisorssuppleant sedan 2007.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers.

113 97 Stockholm

Koncernbolag och adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: <http://www.consilium.se>

SVERIGE

Consilium Fire & Gas AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Marine AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Navigation Group AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Consilium Navigation AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Consilium Research & Development AB

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

CN System AB

Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Nittan R&D AB

Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 25
Telefax: 031-710 77 40

Consilium Säkerhet Syd AB

Kamaxelgatan 11
212 41 Malmö
Telefon: 040-36 50 60
Telefax: 040-36 50 61

Consilium Säkerhet Väst AB

Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB

Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

BULGARIEN

Consilium Navigation EOOD

8, Ilensko Shousse Blvd
1220 Sofia
Telefon: +359 28 36 20 52
Telefax: +359 28 36 20 52

FINLAND

Consilium Marine Oy

Vapaalantie 2 A 5
01650 Vantaa
Telefon: +358-405 252 825
Telefax: +358-425 252 825

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Consilium Middle East (FZC)

B3/22, SAIF Zone
P.O. Box 8018
Sharjah, Dubai
Telefon: +971 6 55 70 740
Telefax: +971 6 55 70 741

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd

19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium Marine Systems B.V.

Achterwetering 13-15
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

ITALIEN

Consilium Selesmar Srl

Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Firenze
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Marine Italy Srl

Via XII Ottobre, 2/52A
I 6121 Genua
Telefon: +39 010 86 06 031
Telefax: +39 010 86 06 290

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd

4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, 1-chome,
Hatagaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd

Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 5152 2280
Telefax: +86-21 5152 2290

Room E, Level 4
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 5868 3716/17/18
Telefax: +86-21 5868 3715

China Sweden Marine

Equipment Co. Ltd
Building 21
600 Min Sheng Road
Shanghai 200134
Telefon: +86-21 58 85 66 38
ext. 2421/2593
Telefax: +86-21 58 85 84 22

NORGE

Consilium Norway AS

Sinsenveien 53A, 6th floor
0585 Oslo
Telefon: +47-22 89 26 00
Telefax: +47-22 09 81 00

QATAR

Consilium Qatar LLC

Post Box 24156
Al Hilal Road
Villa No. 3
Qatar
Telefon: +974-466 53 32
Telefax: +974-466 54 62

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK

Unit 45, Folkestone Enterprise Centre
Shearway Business Park
Shearway Road
CT19 4RH Folkestone
Telefon: +44-1268 417 745
Telefax: +44-1268 417 051

SINGAPORE

Consilium Marine

Singapore Pte Ltd
45 Jalan Pemimpin
11-04 Foo Wah Industrial Building
Singapore 577197
Telefon: +65-6251 6016
Telefax: +65-6251 6017

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd

Room 724, Ocean Tower
760-3 Woo-Idong,
Haeundae-ku
Busan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

Consilium GmbH

Beltgens Garten 2
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.

4370 Oaks Road
Suite 720, Davie
FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

JOWA Consilium US Inc.

59 Porter Road
Littleton, MA 01460
Telefon: +1-978 486 98 00
Telefax: +1-978 486 01 70