



36
35
34
33

Årsredovisning 2006

Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
Vd har ordet	4
Affärsidé, mål och strategier	6
Positionering	7
Consiliums historik över nuvarande verksamheter	8
Marknaden för marina system	10
Brand & Gas	12
Consilium brandsäkrar toppmoderna fartyg i Östersjön	17
Navigation	18
VDR – ett viktigt verktyg för utredning av fartygsolyckor	23
Komponenter	24
Consilium – verktygsframställning i ritningslöst tillstånd	29
Aktien	30
Förvaltningsberättelse	32
Flerårsöversikt	36
Nyckeltal och definitioner	37
Koncernen	38
Moderbolaget	41
Noter	44
Revisionsberättelse	57
Styrelse	58
Koncernledning	59
Koncernbolag och adresser	60
Egna bolag, försäljningskontor och försäljningsrepresentanter	61



Årsstämma

Årsstämman äger rum tisdagen den 15 maj 2007, klockan 15.00 på Factory Events Konferenser Mässor, Nacka Strand, Nacka

Rätt att delta

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara:

- registrerade i aktieboken
- anmälda till Consilium AB.

Registrering i den av VPC AB förda aktieboken måste ha skett senast tisdagen den 8 maj 2007. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i

eget namn senast onsdagen den 9 maj 2007.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress Consilium AB, Box 5028, 131 05 NACKA, senast kl. 15.00 onsdagen den 9 maj, 2007.

Anmälan kan även ske per telefon 08-56305300, telefax 08-56305399 eller e-post info@consilium.se.

Utdelning

Affärsområdet Komponenter föreslås utdelas till aktieägarna. Ingen kontant utdelning föreslås.

Adressändring

Fysiska personer kyrkobokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till VPC. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt konföörande institut. Varje aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålles av banken.

Ekonomisk information

Consilium AB:s ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Rapporterna kan beställas från Consilium AB, Box 5028, 131 05 Nacka, telefon 08-563 05 300, telefax 08-563 05 399 eller e-post info@consilium.se, www.consilium.se.

Under verksamhetsåret 2007 publiceras delårsrapporter i maj (3 månader), augusti (6 månader) och november (9 månader). Preliminärt bokslut (12 månader) publiceras i februari och årsredovisningen i april 2008.

Detta är Consilium

Consilium är en av världens ledande leverantörer av produkter och system för brand- och gasdetektering samt navigationsutrustning. Målsättningen är att vara en innovativ och konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad inom väl definierade marknads- och produktområden. Det allt övergripande målet är att genom utnyttjande av Consiliums kompetens inom valda segment och genom tillämpning av en tydlig affärsstrategi skapa värden för aktieägarna. Consilium fokuserar tillväxtsatsningarna inom Marina system till marknads- och produktområden där koncernen

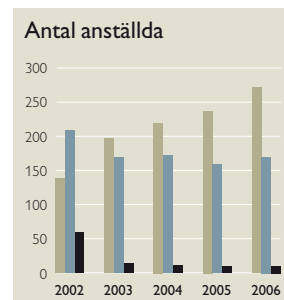
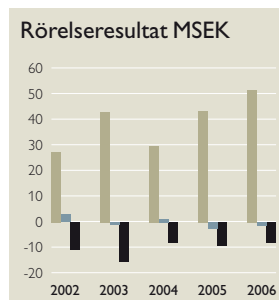
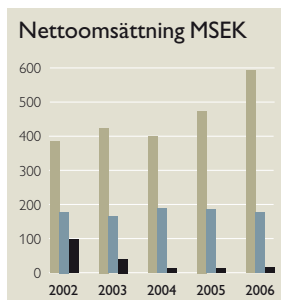
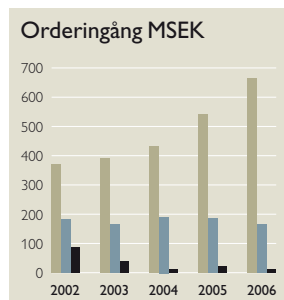
Consiliumkoncernen totalt	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	830,0	734,4	622,0	592,4	627,2
Nettoomsättning	768,1	658,3	593,8	631,0	650,4
Rörelseresultat	31,0	20,7	12,5	11,2	7,4
Antal anställda	448	400	401	391	441

redan har eller kan uppnå världsklass. I koncernen ingår, fram till årsstämman, även affärsområdet Komponenter. Verksamheten föreslås att delas ut till aktieägarna och noteras separat under 2007.

Året i korthet

- Orderingången uppgick till 830,0 MSEK (734,4), en ökning med 13 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 768,1 MSEK (658,3), en ökning med 17 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 31,0 MSEK (20,7)
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 17,8 MSEK (6,7)
- Resultat efter skatt uppgick till 7,0 MSEK (0,1)
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,96 SEK (0,02)
- En nyemission har tillfört koncernen 69,5 MSEK
- Konvertering av förlagslån om totalt 31,5 MSEK har genomförts
- Fokusering till Marina system genomförs. Affärsområdet Komponenter föreslås delas ut till aktieägarna
- Ingen kontant utdelning föreslås

Consilium 2006	Marina system	Komponenter	Övrigt
Orderingång	655,1	166,3	8,6
Nettoomsättning	579,5	175,3	13,3
Rörelseresultat	50,8	-1,0	-8,0
Antal anställda	269	167	10



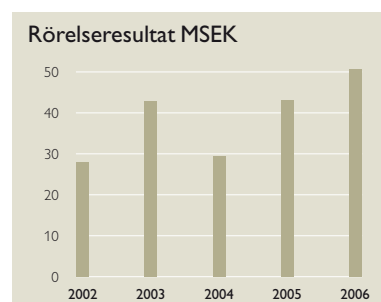
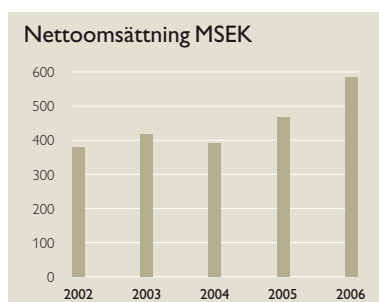
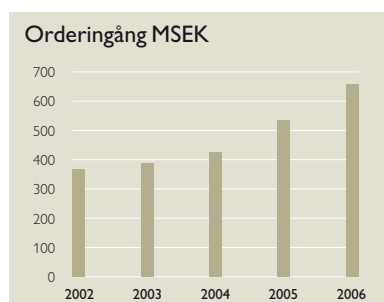
■ Marina system ■ Komponenter ■ Övrigt

Koncernöversikt

Marina system

Consiliums marina verksamheter bedrivs inom affärsområdena Brand & Gas respektive Navigation. Verksamheterna har utvecklats positivt genom de senaste årens fokusering och uppvisar en genomsnittlig volymtillväxt på 15 procent de senaste fem åren.

Marina system	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	655,1	531,3	425,8	389,2	367,6
Nettoomsättning	579,5	468,6	394,8	420,7	380,3
Rörelseresultat	50,8	42,9	29,9	42,7	27,7



Brand & Gas

Consilium är en av de dominerande leverantörerna i världen för brand- och gasdetekteringssystem för den internationella sjöfarten. Kunderna utgörs primärt av internationella redare och varv. Consiliums produkter och lösningar har även framgångsrikt utvecklats för erbjudanden till landapplikationer och nu senast för transportsektorn.

Consilium Fire & Gas AB, Sverige
 Consilium Marine AB, Sverige
 Consilium Nittan R&D AB, Sverige
 Consilium Security Systems AB, Sverige
 CN System AB, Sverige

Brand & Gas	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	408,9	401,9	300,7	252,0	227,4
Nettoomsättning	394,8	334,1	268,0	268,4	146,0
Rörelseresultat	45,3	37,6	25,4	31,7	14,1
Antal anställda	166	140	138	115	115

Navigation

Consilium Navigation är en av världens ledande leverantörer av utvalda navigationsprodukter. Consilium erbjuder marina färdskrivare (VDR/s-VDR), navigationsloggar och radarprodukter och -system. Kunderna utgörs av internationella redare, varv och leverantörer av kompletta navigationsystem, så kallade systemleverantörer.

Consilium Navigation Group AB, Sverige
 Consilium Navigation AB, Sverige
 Consilium Research and Development AB, Sverige
 Consilium Selesmar Srl, Italien
 Consilium Highlander Ltd, Kina
 Consilium Navigation EOOD, Bulgarien

Navigation	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	246,2	129,4	125,1	137,2	140,2
Nettoomsättning	184,7	134,5	126,8	152,3	134,3
Rörelseresultat	5,5	5,3	4,5	11,0	13,6
Antal anställda	103	94	78	81	43



Marknadsbolag

Consilium har fokuserat på att sätta upp egna marknadsbolag och försäljningskontor på alla de viktiga marknaderna, vilket kompletteras med lokala försäljningsagenter. Vissa marknader bearbetas även genom partnerskap med lokala eller regionala bolag som har en stark ställning på den aktuella marknaden.

Consilium GmbH, Tyskland
 Consilium Marine Hellas Ltd, Grekland
 Consilium Marine Italy Srl, Italien
 Consilium Marine Korea Ltd, Sydkorea

Consilium Marine Oy, Finland
 Consilium Marine Singapore Pte Ltd, Singapore
 Consilium Marine Systems BV, Holland
 Consilium Marine UK Branch Office, Storbritannien
 Consilium Marine US, Inc., USA
 Consilium Nittan Marine Ltd, Japan
 Consilium Norway AS, Norge
 Consilium Shanghai Ltd, Kina
 Consilium Säkerhet Väst AB, Sverige
 Consilium Säkerhet Öst AB, Sverige
 China Sweden Marine Equipment Co. Ltd, Kina

Komponenter

Consilium Components är ett av Europas ledande företag inom verktygsframställning och komponenttillverkning genom finklippning. Verksamheten inom Consilium Components är organiserad i två divisioner: ett kompetenscenter för marknadsföring av produktionstekniska kundlösningar, Consilium Components Technology, och en produktionsdivision med två produktionsanläggningar under Consilium Components Production.

Consilium Components AB, Sverige
 Consilium Components AD, Bulgarien

Komponenter	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	166,3	181,5	186,3	163,0	180,0
Nettoomsättning	175,3	179,8	187,6	166,3	175,3
Rörelseresultat	-1,0	-2,5	1,2	-0,5	3,8
Antal anställda	167	156	173	178	206

Övriga verksamheter

Utöver verksamheterna inom Marina system och Komponenter ingår i koncernen även joint-venturebolaget JOWA Consilium US Inc. Företaget erbjuder produkter och system för tanknivåmätning. På den marina marknaden används lösningarna för mätning av nivåer i bränsle- och oljetankar, lasttankar, ballasttankar och färskvattentankar på olika typer av fartyg, samt oljeriggar och torrdockor. På landmarknaden utgörs kunderna bland annat av raffinaderier, kemiska industrier, värmeverk och kommunala vatten- och reningsverk. Jämförelsetalen omfattar även tidigare avvecklade eller avyttrade verksamheter.

JOWA Consilium US Inc., USA

Övriga verksamheter	2006	2005	2004	2003	2002
Orderingång	8,6	21,6	9,9	40,2	79,6
Nettoomsättning	13,3	9,9	11,4	44,0	94,8
Rörelseresultat	0,0	-0,5	-0,7	-15,5	-11,4
Antal anställda	10	8	9	13	72



Consilium – ett renodlat marinbolag med hög tillväxt

Renodling och fokusering fullföljs

Consilium har under de senaste åren omstrukturerats från att ha 13 olika verksamheter till att idag vara verksamt inom två huvudområden: Marina system och Komponenter. Nu fullföljs renodlingen och fokuseringen genom att affärsområdet Komponenter föreslås delas ut till våra aktieägare och noteras separat. Detta kommer att bättre lyfta fram värdena i respektive verksamhetsområde, och bättre möjliggöra fortsatt tillväxt och deltagande i framtida strukturåtgärder inom respektive område. Consilium blir ett renodlat bolag med fokus på marina applikationer för framför allt säkerhets- och navigationsutrustning. Försäljning sker även till vissa segment på landmarknaden där vår marina teknik och applikationskunskap passar väl in.

Mycket intern kraft och managementresurser har gått åt till denna omvandling av Consilium. Nu kan framtida fokus helt läggas på fortsatt tillväxt för våra marina verksamheter.

Stärkt finansiell ställning

Consilium har under november 2006 genomfört en nyemission om 73 MSEK före emissionskostnader, för att stärka den finansiella ställningen. Efter konvertering under mars 2007 av utestående konvertibelt förlagslån stärks det egna kapitalet med ytterligare närmare 38 MSEK. Det nya renodlade Consilium (Marina system) blir ett finansiellt starkt bolag. Detta möjliggör fortsatt hög tillväxt. Det nya Komponenter får de finansiella resurser som krävs för att fullfölja pågående strukturförändring och marknadssatsning.

Marina system

Trots intern konkurrens om begränsade resurser under Consiliums omfattande omstruktureringstid har den marina verksamheten utvecklats positivt. För den senaste femårsperioden redovisas en genomsnittlig årlig volymtillväxt om 15 procent. Stora investeringar i uppbyggnad av en stark marknadsorganisation och satsningar på produktutveckling ger successivt resultat.

Consiliums marina verksamheter har under 2006 ökat affärsvolymerna väsentligt. Ordergången ökade med 23 procent till 655,1 MSEK (531,3) och nettoomsättningen ökade med 24 procent till 579,5 MSEK (468,6). Rörelseresultatet ökade med 18 procent till 50,8 MSEK (42,9). Affärsvolymerna har fortsatt att öka under början av 2007.

Affärsområdet Brand & Gas uppvisar fortsatt tillväxt med god rörelsemarginal. Marknadsandelarna för såväl brandlarm som gaslarm på marinmarknaden har successivt stärkts. Vi ser en ökad volym inom flera marknadssegment, särskilt vad gäller efterfrågan på till system till LNG-fartyg. Consilium har utökat samarbetet med japanska

Nittan genom bildandet av ett gemensamt brandlarmsföretag för den skandinaviska landmarknaden. Nittan är ett brandlarmsföretag med en nettoomsättning om mer än 2 miljarder kronor och fler än 1 000 anställda.

Affärsområdet Navigation uppvisar en stark orderingsökning under 2006. Ökningen beror framför allt på det nya regelverket för marina färdskrivare (VDR). Uppbyggnad av produktionskapacitet och projektorganisation för att möta den stora ordergången har belastat resultatet under 2006. Försäljningen av fartygsloggar fortsätter att utvecklas positivt. Radarverksamheten är föremål för en större omstrukturering, vilket belastat resultatet.

Consiliums målsättning är att erbjuda hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Consilium ska inom valda marknadssegment erbjuda kunderna bästa totalkostnad, inbegripet såväl teknik, funktionalitet, kvalitet, service och support samt leveranssäkerhet. Vi vill utveckla Consilium till att vara en prioriterad leverantör för kunden.

Komponenter

Under de senaste åren har vi genomfört stora effektiviseringar inom den svenska produktionen. Genom maskininvesteringar och internt effektiviseringsarbete har vi kraftigt reducerat antalet produktionslinjer för finklippning och antalet anställda. Genomförda effektiviseringar möjliggjorde en sammanslagning av de tidigare två produktionsenheterna, utan några större investeringar i nya lokaler.

För att möta den globala konkurrensen har ett bolag med tillverkning och montering etablerats i Bulgarien. Investeringar i produktionsmaskiner och utbildning av personal har löpande genomförts. Verksamheten har idag mer än 30 anställda och förväntas växa väsentligt under de kommande åren.

Nettoomsättningen minskade under 2006 med 3 procent till 175,3 MSEK (179,8). Rörelseresultatet uppgick till -1,0 MSEK (-2,5). Den stora positiva resultateffekten från fusionen av de två produktionsenheterna uteblev till stor del på grund av minskad volym för viktiga personbilsrelaterade kunder och materialprisökningar. Under början av 2007 har volymerna för våra viktiga personbilsrelaterade kunder ökat. Volymen av lastvagnsrelaterade komponenter fortsätter att öka. Under början av 2007 har dessutom ett antal viktiga nya order erhållits.

Consilium har under 2006 genomfört en organisationsförändring för ökad kundfokus. Verksamheten har delats upp i två divisioner: Consilium Components Technology och Consilium Components Production. Consilium Components Technology vänder sig mot kunden med marknadsföring, försäljning, projektledning, produktions tekniska lösningar och nya verktygs lösningar.

Consilium Components Production ansvarar för tillverkning och montering av kunddetaljer i Sverige och Bulgarien.

Investeringar för framtiden

Consilium har genomfört stora investeringar för att utveckla verksamheterna. Under de senaste åren har satsningar på nya produkter för nya marknadsområden, etablering av nya marknadsbolag och etablering av nya produktionsenheter i lågkostnadsländer belastat resultatet med mer än 10 MSEK per år.

Consilium har investerat i utveckling och marknadsföring av nya produkter och nya marknadsområden; till exempel s-vdr till befintliga fartyg enligt de nya IMO-reglerna, brandlarmsystem för transportmarknaden och brandlarmsystem för offshoremarknaden.

Vi satsar dessutom löpande stora resurser på vidareutveckling av befintliga produkter för att säkerställa Consiliums framtida marknadsposition. Med en alltmer ökad global konkurrens måste vi ständigt anpassa oss till nya marknadsförutsättningar och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen.

Vi har inom ramen för dessa utvecklingssatsningar ökat samarbetet med andra bolag inom våra verksamhetsområden samt med universitet och högskolor. Consilium deltar i de internationella IMO-kommittéer som ansvarar för utvecklingen av globala marina regler och standarder, liksom i EU-projekt och särskilda kompetensprojekt med till exempel FOI.

Consilium har även investerat i uppbyggnad av marina marknadsbolag på viktiga marknader. Resurser för försäljning, projektering, service och support har successivt flyttats närmare kunderna. Etableringar av nya marknadsbolag har under de senaste fem åren genomförts i Norge, Finland, Holland, Italien, Grekland, Japan och Singapore. Sammantaget sysselsätter dessa nya verksamheter idag cirka 80 personer. En allt större andel av den totala marina försäljningen sker genom dessa bolag, medan kompetenscenter för marknadsföring och teknik ligger kvar hos produktbolagen i Sverige.

För att möta den globala kostnadskonkurrensen har Consilium under de senaste tre åren investerat i uppbyggnad av produktion i lågkostnadsländer (Bulgarien, Estland och Kina). Sammantaget omfattar dessa verksamheter idag cirka 80 personer.

Consilium kommer framledes att aktivt delta i strukturförändringar inom sina verksamhetsområden och genomföra förvärv av andra bolag eller verksamheter där detta kan stärka vår marknadsposition och tillföra marknads- och teknikkompetens.



Organisation och personal

De senaste årens kombination av omstrukturering och tillväxt har möjliggjorts tack vare professionell och engagerad personal. Affärsledning och övrig personal har tillsammans på ett positivt sätt bidragit till den positiva utvecklingen.

Det finns en stark företagskultur och hög kompetens inom våra nischinriktade affärsverksamheter som vi ska fortsätta att utveckla. Det är utifrån denna kompetens vi ska fortsätta att utveckla Consilium. Consilium söker genom utbildning, erfarenhet från arbete inom våra olika utländska enheter och ökad intern rekrytering stödja personliga mål och karriärutveckling. Motiverad, kvalificerad och målorienterad personal, som är villiga att ta individuellt ansvar, krävs för en positiv utveckling av Consilium.

Nu blickar vi framåt – Consilium Sea Chart

Vi arbetar med ett övergripande strategi- och måldokument för det nya Consilium som vi kallar ”Consilium Sea Chart”. Consilium Sea Chart innehåller vår strategi och målsättning för de närmaste åren. Ett motsvarande dokument har tagits fram för Consilium Components med avseende på företagets strategi, målsättningar och planer som eget bolag.

Vi kan nu blicka framåt med tillförsikt. Renodlings- och fokuseringsprocessen har fullföljts. Den finansiella ställningen har stärkts. Orderingång och nettoomsättning ökar. Orderboken är större än någonsin.

Stockholm i mars 2007

Ove Hansson, verkställande direktör

Affärsidé, mål och strategier

Affärsidé

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag som satsar på utveckling av marina verksamheter inom väl definierade marknads- och produktområden där Consilium ser en potential att utvecklas till en ledande marknadsaktör.

Mål

Övergripande mål

Consiliums övergripande mål är att, genom utnyttjande av koncernens kompetens, långa erfarenhet och höga innovationsgrad, tillämpa en tydlig affärsstrategi inom valda marknadssegment och skapa värden för aktieägarna.

Kvalitativa mål

Consiliums kvalitativa mål är att, genom hög produktkvalitet, optimerad kostnadsstruktur, hög leveranssäkerhet, och global service och support, erbjuda marknads bästa totalkostnad.

Finansiella mål

Consiliums finansiella mål är att upprätthålla en lönsam årlig genomsnittlig volymtillväxt om 15 procent. Rörelsemarginalen ska successivt stärkas.

Strategier

Consiliums affärsstrategi är att eftersträva tillväxt såväl organisatoriskt som genom förvärv, partnerskap och allianser, och fokusera tillväxtsatsningarna till marknads- och produktområden där koncernen redan har eller kan uppnå en världsledande ställning.

Detta ska ske genom att:

- erbjuda kunderna bästa totalkostnad, inbegripet såväl leveranssäkerhet, global service och support som kvalitet och funktionalitet
- vara en innovativ och konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen inom valda marknadssegment
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer och öka produktiviteten
- aktivt delta i pågående strukturförändringar på marknaden
- kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens, och
- vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling.

Logiken bakom den kommande uppdelningen

Consilium har under de senaste sex åren koncentrerat sin verksamhet till tre affärsområden: Brand & Gas, Navigation och Komponenter. Strategin har varit att fokusera på verksamheter där Consilium kan uppnå världsklass och koncernen har genom åren investerat, utvecklat, avyttrat och avvecklat olika verksamheter utifrån denna strategi. Consilium har idag en i huvudsak marin verksamhet som håller världsklass och har på många marknader en dominerande ställning.

Affärsområdet Komponenter har historiskt varit en viktig verksamhet i koncernens utveckling och bidragit till koncernens finansiella stabilitet under många år. De senaste åren har den globala förändringen inom fordonsmarknaden dock påverkat affärsområdet negativt. För att möta detta har Consilium rationaliserat och investerat kraftigt. Totalt har satsningar om 50 miljoner kronor tillförts verksamheten. Omfattande rationaliseringsåtgärder har genomförts och bland annat har produktionen koncentrerats till en produktionsanläggning i Sverige vilket kompletterats

med utlandsproduktion i lågkostnadsland.

Den marina verksamheten och affärsområdet Komponenter står inför helt olika utmaningar. Då det inte finns några affärsmässiga synergier mellan verksamheterna, avser Consilium fullfölja tanken med fokusering och koncentration till kärnverksamheter genom att skapa två självständiga bolag. Den nyligen genomförda nyemissionen har möjliggjort en uppdelning av Consilium i två finansiellt starka verksamheter, med goda möjligheter att ta tillvara framtida tillväxt- och affärsmöjligheter.

Därför har Consiliums styrelse föreslagit årsstämman att fatta beslut om att dela ut affärsområdet Komponenter till aktieägarna på kommande årsstämma, för att sedermera noteras som separat bolag på OMX First North. Nuvarande Consilium AB kommer fortsättningsvis att innehålla affärsområdena Brand & Gas och Navigation. Denna uppdelning kommer att bättre lyfta fram värdena i respektive verksamhet och bättre möjliggöra fortsatt tillväxt.

Positionering

Consilium befinner sig på en mogen marknad med marknadsområden som befinner sig i stark tillväxt. Marknadens delsegment domineras av ett begränsat antal aktörer som till antalet är relativt konstant eller svagt avvikande på grund av konsolidering och ägarkoncentration.

Marknaden är hårt konkurrensutsatt med stark prispress som följd. Consilium måste därför differentiera sitt erbjudande och positionera sig, dels för att behålla eller öka sina marknadsandelar och dels för att befästa sin ställning som en leverantör av premiumprodukter.

Consiliums affärsstrategi har inneburit att företaget valt att koncentrera sin verksamhet inom marknadsområden där företaget har möjlighet att uppnå världsklass och Consilium är idag en av de ledande leverantörerna i de flesta av sina valda marknadssegment.

Consiliumkoncernen baserar sin uthålliga konkurrenskraft på fyra komponenter:

- 1 Innovation – inom befintliga och nya områden
- 2 Kvalitet – i första hand genom framgångsrik forskning och utveckling
- 3 Leveranssäkerhet – i termer av produktion och distribution
- 4 Service och support – globalt erbjudande genom lokal representation

Dessa syftar i förlängningen till att skapa det mest kostnadseffektiva totalerbjudandet för kunden, av företaget benämnt som Total Cost of Ownership. Gentemot aktieägare och övriga intressenter kompletterar Consilium sin attraktionskraft med ytterligare tre komponenter av mer finansiell karaktär:

- 1 Tillväxt – dels organisk tillväxt kompletterat med strategiska förvärv och dels genom innovation och strävan efter ständig förbättring
- 2 Resultat – såväl finansiellt som strategiskt utifrån fastställda mål
- 3 Aktieägarvärde – skapas genom tydlig strategi och fokusering samt optimerat resursutnyttjande

Differentiering

Consilium har en unik kompetens och en uppsättning produkter och lösningar som står i en klass för sig på marknaden. Exempelvis är företaget ensamt i världen om att kunna erbjuda en integrerad lösning för brand- och gasdetektering ombord på fartyg, liksom först i världen med en fartygslogg med ekolodsfunktion. Consiliums erbjudanden inom marina system förstärks genom egenskaper som:

- 1 Premiumprodukter och -lösningar – Consilium ska vara en av de ledande leverantörerna i världen
- 2 Tradition och erfarenhet – med verksamhet sedan 1912
- 3 Hög teknologisk höjd – Consiliums erbjudande ska vara state-of-the-art

Detta kompletteras med:

- 4 Säkerhetsfokus – för att skydda människor, miljö och materiella värden

Värderingar

Consilium strävar efter att vara kundens förstahandsval. Genom hög produktkvalitet, optimerad kostnadsstruktur, hög leveranssäkerhet och global service och support ska Consilium erbjuda marknadens bästa totalkostnad. Företagets värderingar är viktiga för att upprätthålla en god relation med kunderna. Consilium ska förknippas med värden som: kompetens, trovärdighet, pålitlighet, tillgänglighet, noggrannhet och respekt.

Consiliums historik över nuvarande verksamheter

Consilium har en lång tradition och historik genom de produkter och lösningar företaget erbjuder marknaden. Consilium är med sina SAL-loggar världsledande leverantör av loggar som arbetar med akustisk korrelationsteknik. Den första SAL-loggen levererades till svenska flottans fartyg HMS Hugin redan 1914 och 1918 installerades den första loggen för civilt bruk på passagerarfartyget S/S Hyperion efter att Svenska Aktiebolaget Logg förvärvats av Svenska Ackumulator AB (senare namnändrat till Junger Instrument AB). Genom åren har Consilium utvecklat och förvärvat en produktportfölj med en samlad kunskap som är unik på marknaden. Nedan följer en kronologisk genomgång av de viktigaste utvecklingsstegen över 50 år, samt några andra viktiga årtal för koncernen.

1960-talet

Salén & Wicander lanserar sitt första gasdetekteringssystem, KVC-1 (1959). Italienska Selenia Marine påbörjar utveckling av en navigationsradar för amerikanska Raytheon (1960). Efterfrågan på brandskydd ökar, bland annat på grund av att fler och fler fartyg börjar köras med obemannade maskinrum. Mot slutet av 60-talet kommer också Salén & Wicanders första brandlarmssystem.

1970-talet

1971 lanserar Salén & Wicander världens första samplande gasdetekteringssystem, SW-1000, som tagits fram tillsammans med finländska Strömberg. Tack vare samarbetet fick företaget tillgång till såväl den finländska som ryska marknaden. Två år senare inleder företaget ett samarbete runt brandlarmsdetektorer med japanska Nittan. Under senare delen av 70-talet lanseras ytterligare 2 generationers gasdetekteringssystem, SW-2000 och SW-2010. Samtidigt etablerar sig företaget på den sydkoreanska marknaden genom ett antal order från varv i Sydkorea samt på den tyska marknaden.

Salén och Wicander förvärvar Junger Instrument AB, 1972, och lanserar samma år första generationens navigationslogg baserad på en patenterad akustisk korrelationsteknik, SAL ACCOR. Selenia börjar marknadsföra radarsystem under eget namn. Andra generationens radarsystem, Prora, lanseras.

1980-talet

Selenia lanserar 1980 världens första ARPA-radar, Prora/Autotrack, och sex år senare Selescan. 1981 lanserar Salén & Wicander det konventionella brandlarmet C-300 vilket senare inom Consilium utvecklas till ett adresserbart system och får sin efterföljare i CS3000, 1989. Brandlarmssystemet installerades först på Karolinska Sjukhuset för att två år senare lanseras på marinmarknaden. CS3000 ingår alltjämt i Consiliums erbjudande som en del i en integrerad lösning för brand- och gasdetektering för LNG-fartyg (se 90-talet).

Consilium förvärvar Maskin Elektro AB (MEAB) och får en verksamhet för finklippning, 1976.

Consilium förvärvar delar av Salén & Wicander, 1985, och inleder arbetet med att utveckla det som idag ryms inom Consiliums Marina system.



1970-talet

1980-talet



Första generationens akustiska navigationslogg för mätning av fart genom vatten, SAL Imcor, lanseras 1983. Tre år senare kommer SAL 860 som kom att bli Consiliums första så kallade dockningslogg. Året innan, 1985, förvärvas Selenia Marine av Segnalamento Marittimo som sedermera byter namn på verksamheten till Selesmar Italia.

Consilium sätter upp China Sweden Marine Equipment tillsammans med en partner i Kina. Syftet är att bolaget ska sälja brandlarmssystemet C-300 på den kinesiska marknaden. Året är 1985 och det är tidigt för ett svenskt bolag att etablera sig i Kina.

1990-talet

Under 90-talet pågår utveckling av processorer och olika givare till SAL som förstärkning till existerande navigationsloggar. 1991 lanserar Consilium SAL R1, en logg som än idag är en viktig komponent i produktportföljen. 1996 inleder Wahlberg och Sehlin utvecklingen av en marin färdskrivare och året därpå levererar företaget sin första VDR till Star Cruises. Consilium färdigställer utvecklingsprojektet och industrialiserar produkten. BSH typgodkänner Consiliums första färdskrivare, Consilium VDR M1, 1999. Under slutet av 90-talet sätter Consilium även upp ett marknadsbolag i USA.

1997 lanserar Consilium FG3000, världens enda integrerade brandlarm- och gasdetekteringsystem. Systemet baseras på GS3000 och CS3000. Samma år lanseras NSAC-1 – ett adresserbart brandlarmssystem framtaget av japanska Nittan. Året därpå kommer ett nytt gasdetekteringsystem, SW-2020, som ersätter SW-1000.

Under 90-talet genomförs ett antal utvecklingssteg av Consiliums radarprodukter och 1997 lanseras den nya NavBat-radarn. 1999 uppgaderas företagets samtliga radarprodukter för höghastighetsbåtar.

2000-talet

Det integrerade gas- och branddetekteringsystemet FG3000 anpassas för den alltmer tilltagande marknaden för LNG vid millennieskiftet. Under 2000-talet sker Consiliums verkliga globala satsning och marknadsbolag etableras i en hög takt i viktiga varv- och redarländer såsom: Singapore, Nederländerna, Norge, Italien, Grekland, Finland och Japan.

Ett nytt system anpassat för transportmarknaden, TS1000, utvecklas och får sitt stora genombrott 2003 då Consilium får en order från Danske Stadsbanorna i Danmark som beställer system till 100 tågset. Selesmar Selux, Consiliums modernaste radarsystem, lanseras samma år efter flera års intensiv utveckling och två år senare får den även typgodkännande för höghastighetsbåtar. Consilium lanserar en ny loggfamilj, T-serien, och i tät följd kommer SAL T1, T2 och T3. Consilium presenterar dessutom en lösning för att utnyttja loggens akustiska puls till att mäta bottendjup och lanserar världens första kombinerade navigationslogg med ekolodsfunktion.

En växande marknad driver på ytterligare generationsväxlingar inom marina färdskrivare och nya regelverk driver fram nya krav på en enklare variant vilket mångdubblar marknaden. Consiliums lösning, Consilium S-VDR, lanseras 2005 och blir en stor succé. Samma år lanseras Consiliums senaste brandlarmssystem, det toppmoderna CS4000. Systemet består av en teknologiplattform på vilken det läggs påbyggnadsmoduler utifrån specifikationer och tillämpningsområde. Systemet inleder Consiliums modulära konstruktionsfilosofi.

En ny generation marina färdskrivare lanseras 2006, Consilium VDR M4 och S-VDR M4. Under året passerar Consiliums försäljning av marina färdskrivare 1 000 enheter – en milstolpe i koncernens historia. Radarverksamheten omorganiseras och inkorporeras fullt ut i affärsområdet Navigation. Consilium föreslår att verksamheten inom de tre affärsområdena delas upp i två företag genom att komponentverksamheten delas ut till aktieägarna.

Consilium förvärvar Selesmar Italy, 1995, och verksamheten byter namn till Consilium Selesmar.

Consilium förvärvar Turon AB i Varberg, 1996, som året därpå integreras med MEAB till Consilium Components AB. 1998 utökas verksamheten genom utköp av Silva Production AB:s finklippningsverksamhet.

Consilium förvärvar utvecklingsprojektet för VDR från Wahlberg och Sehlin, 1997.

2004 förvärvar Consilium den norska konkurrenten Servoteknikk.

2004 inleder Consilium samarbete med kinesiska Highlander Co. Ltd för tillverkning och försäljning av navigationsprodukter.

2005 bildas Consilium Components AD i Bulgarien.

2007 Consilium Components föreslås utdelas till aktieägarna.

Marknaden för marina system

Marknaden för marina system utgörs av internationella redare och varv i behov av att utrusta fartyg med säkerhetssystem för brand- och gasdetektering och navigationsprodukter. Dessutom utgör leverantörer av kompletta navigationssystem, så kallade systemleverantörer, en viktig marknad för Consiliums lösningar och produkter inom navigationsområdet.

En alltmer integrerad global ekonomi har skapat stora transportbehov och 90 procent av alla transporter i världen går idag i något skede över vatten. De globala transportererna efterfrågas idag inte minst av ett stort globalt energibehov där olja och naturgas utgör en stor andel av det som fraktas runt om i världen. Totalt finns idag närmare 65 000 fartyg (+300 ton) i trafik i världen och förnyelsen av fartygsflottan håller för närvarande en årstakt på närmare 2 200 fartyg.

Trots ökade fraktrater är det stor brist på tillgänglig transportkapacitet och behovet av att bygga nya fartyg är mycket stort. I princip samtliga varv i världen är idag fullbokade fram till 2010. En ansträngd varvskapacitet i kombination med höga priser för att bygga nytt – inte minst på grund av höga stål- och energipriser – har även lett till en stark efterfrågan på begagnade fartyg.

Utöver handelsfartyg är efterfrågan på kryssnings- och passagerarfartyg fortsatt god med en tillväxttakt på cirka 5 procent, som ett resultat av en generellt god global konjunktur. För marknadssegmenten krigsmarina fartyg, samt fartyg för fiske, kustbevakning och specialtonnage, håller marknaden en förhållandevis konstant nivå.

Marknadens geografi

Asien är den geografiskt i särklass viktigaste marknaden i världen. Varv i Japan bygger flest fartyg, följt av Kina och Korea. Mätt i ton är Korea den största varvsnationen och bygger de största och mest avancerade fartygen. Tillsammans står de tre länderna för över 60 procent av den totala nybyggnationen i världen. Kina har växt kraftigt som varvsnation de senaste åren och är också det land som bygger flest nya varv. En konsolidering har pågått under längre tid och marknaden utgörs idag av allt större varvsföretag. Vietnam är en växande marknad för fartygsbyggnation.

Varv i Europa är fortfarande viktiga kunder och varv i Finland, Frankrike, Tyskland, Kroatien, Polen, Turkiet och Italien bygger framför allt mindre tank- och containerfartyg samt passagerarfartyg. Tyskland, Spanien, Portugal och Frankrike bygger tillsammans med USA krigsmarina fartyg. USA utgör dessutom en viktig marknad inom segmentet för kryssningsfartyg.

Japan är även ett viktigt redarland och har näst störst koncentration av rederier efter Grekland. Viktiga redarländer är även Kina, Norge, Ryssland, Tyskland och USA.

De stora systemleverantörerna representeras på alla viktiga marknader med undantag för Japan som domineras av inhemska leverantörer.

Internationella sjöregler

Internationella sjöregler fastställda av IMO (International Maritime Organization) utgör den andra stora drivkraften på marknaden. IMO, grundat 1959, är en internationell sjöfartsmyndighet under FN med uppgift att utveckla och upprätthålla ett omfattande regelverk för sjöfarten. Regelverken omfattar idag frågor som säkerhet, miljö, juridik och teknik. IMO har tagit fram ett antal regler och rekommendationer där de viktigaste är SOLAS (Safety of Life at Sea), MARPOL (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships) och STCW (Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers).

IMO:s regelverk anger även i detalj vilka säkerhets- och navigationssystem som fartyg av olika typer, storlekar eller funktioner (typ av gods eller uppgift) måste utrustas med. Nya regler utvecklas och implementeras löpande, och driver successivt efterfrågan på godkända produkter och lösningar. Exempelvis har nya regler för marina färdskrivare, där inte bara nybyggda fartyg utan även vissa typer av äldre tonnage måste utrustas enligt vissa särskilda specifikationer, utökat marknaden för denna produktgrupp.

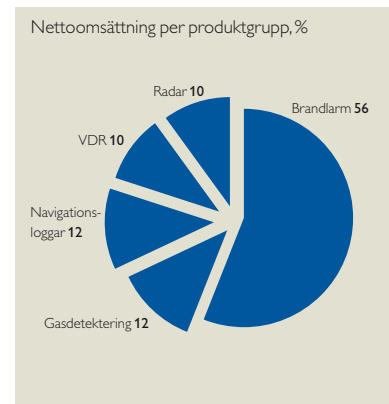
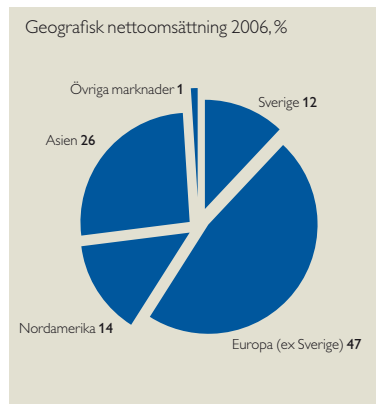
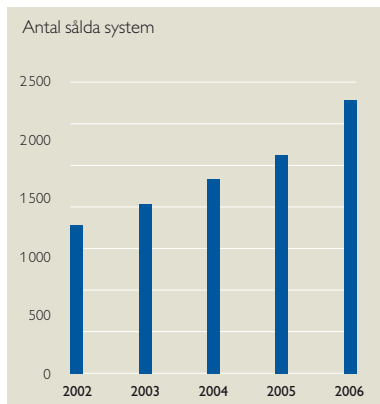
Investeringskomponenter

Efterfrågan inom marknadssegmentet handelsfartyg drivs delvis genom internationella regelverk samt de värden som är förknippade med fartygen – dels för fartygen i sig och dels värdet av transporterat gods. Redare och varv inom detta segment söker i hög utsträckning att i första hand utrusta utifrån de minikrav som ställs på fartygen, samtidigt som de fäster vikt vid att i möjligaste mån även se till kommande regelverk för en optimerad total kostnad. Inom marknadssegmentet passagerar- och kryssningsfartyg är regelverken betydligt mer omfattande och investeringsviljan hos redare och varv generellt sett större, vilket innebär att dessa fartyg ofta utrustas betydligt mer – och oftare mer än vad som stipuleras i reglerna.

Lokal närvaro

Hög närvaro på marknaden är avgörande och Consilium har fokuserat på att sätta upp egna marknadsbolag och försäljningskontor på alla de viktiga marknaderna, som kompletteras med lokala försäljningsagenter. Vissa marknader bearbetas även genom partnerskap med lokala eller regionala bolag som har en stark ställning på den aktuella marknaden. Det senare är särskilt viktigt i marknader som tenderar att favorisera inhemska leverantörer. Närheten till

Marina system



kund och närvaro på lokala marknader har också ökat i betydelse på grund av kundkrav avseende korta ledtider för global service och underhåll.

Marknadsandelar

Consilium har genom åren byggt upp en stark ställning på marknaden och är i flera produktsegment en av världens ledande leverantörer. En stor andel av världens fartyg har utrustats med Consiliums brandlarmssystem och företagets marknadsandel uppgår idag till cirka 40 procent i en växande marknad. För gasdetekteringssystem har Consilium lyckats öka sin marknadsandel även då marknaden befinner sig i tillväxt, mycket tack vare många viktiga order till LNG-fartyg. Consiliums marknadsandel närmar sig 40 procent även inom detta produktsegment.

Consilium är även en ledande leverantör av utvalda navigationsprodukter. Consiliums marknadsandel för fartygsloggar, som i huvudsak består av nybyggnation, uppgår till drygt 25 procent. Nya sjösäkerhetsregler har utökat marknaden för marina färdskrivare och företagets marknadsandel uppgår till 20 procent för mindre färdskrivare (S-VDR) och cirka 10 procent för VDR. För radar är marknadsandelen ännu väsentligt lägre.

Landmarknaden

Consiliums produkter och system inom brand- och gasdetektering erbjuds även för landapplikationer på den skandinaviska marknaden. Framför allt är marknaden för brandlarm intressant och Consilium har genom åren levererat till hotell, sjukhus och små- och medelstora industrifastigheter. Bland kunderna kan nämnas Grand Hotell i Stockholm, Sahlgrenska Sjukhuset, Sveriges Radio och Volvo Lastvagnar. Consilium bedömer att marknadsandelen överstiger 10 procent och att de åtgärder som nu genomförs organisatoriskt kommer att öka andelen över tid. Marknaden för gasdetektering utgörs huvudsakligen av företag verksamma inom läkemedelsindustrin, flygindustrin och petrokemisk industri. Sammanslagningen med japanska Nittans skandinaviska verksamhet bedöms få en positiv effekt.

Transportmarknaden

Consilium har utvecklat anpassade branddetekteringssystem till transportmarknaden. Idag har Consilium erbjudanden till två undersegment baserat företagets produkter för tåg respektive lastbil och buss. Samtliga dessa kundgrupper befinner sig i en stark konjunktur och efterfrågan på anpassade säkerhetslösningar är god. Kunder utgörs exempelvis av Bombardier (tåg), Daimler Chrysler (lastbilar) och Volvo (bussar).

KUNDEXEMPEL

Consilium erbjuder idag sina lösningar och produkter till ledande varv och redare världen över, samt inom affärsområde Navigation även till ledande systemleverantörer. I tabellen ges ett antal kundexempel, som också visar på hur global Consiliums verksamhet är idag.

Varv	Land	Redare	Land	Systemleverantörer	Land
Dalian	Kina	Cosco	Kina	Sperry	USA
Guangzhou	Kina	Qatar Gas	Qatar	Transas	Ryssland
Hyundai	Korea	Carnival	USA	Kelvin Hughes	England
Daewoo	Korea	AP Möller	Danmark	Raytheon	Tyskland
Samsung	Korea	Fesco	Ryssland	San Giorgio Sein	Italien
Fincantieri	Italien	BP	England	JRC	Japan
3. Maj	Kroatien	Stena	Sverige	Kongsberg	Norge

Brand & Gas

Consilium är en av de dominerande leverantörerna i världen för brand- och gasdetekteringssystem för den internationella sjöfarten. Consiliums produkter och lösningar har framgångsrikt utvecklats för nya erbjudanden såsom landapplikationer och nu senast för transportsektorn. Under året stärkte Consilium sin globala närvaro, inte minst genom flera viktiga samarbeten med japanska Nittan.

Affärsområdet Brand & Gas erbjuder system för brand- och gasdetektering för att skydda människor och ekonomiska värden, i huvudsak till internationella varv och redier. Verksamheten är huvudsakligen förlagd till Göteborg med produktbolagen Consilium Marine som vänder sig till fartygsmarknaden, Consilium Fire & Gas som framför allt vänder sig till transportmarknaden samt Consilium Security Systems som erbjuder lösningar för byggnader på land. Produktionsenheter och partners finns, utöver Göteborg, även i Estland, Kina och Tjeckien. Nettoomsättningen uppgick under året till 394,8 MSEK (334,1). Rörelseresultatet uppgick till 45,3 MSEK (37,6). Orderingen uppgick till 408,9 MSEK (401,9). Totalt sysselsätter affärsområdet 166 personer (140).

Viktiga händelser under 2006

Consilium stärkte sin globala närvaro på en av de viktigaste marina marknaderna i världen i och med etableringen av ett nytt marknadsbolag i Japan. Verksamheten är ett hälftenägt joint-venturebolag med japanska Nittan och förstärker det 35 år långa samarbetet företagen emellan. Det gemensamma företaget kommer att försörja i första hand den mycket stora japanska marknaden med försäljning, projektering, service och support för brandlarm och gasdetekteringssystem. Verksamheten kommer även att marknadsföra affärsområdet Navigations samtliga erbjudanden i linje med koncernens globala strategi för marknadsbolagen.

Under året enades Consilium och japanska Nittan även om att etablera ett gemensamt brandlarmsföretag för den skandinaviska landmarknaden. Företaget, som utgörs av de bägge företagens tidigare verksamhet inom området, kommer att sälja produkter och lösningar till återförsäljare och installationsföretag och verka under namnet CN System AB. Den nya affärsstrategin, som sedan tidigare tillämpats av Nittan, har inneburit att Consilium omstrukturerat sin tidigare landverksamhet och företaget har genom MBO-lösningar (management buy out) delat upp sin tidigare försäljnings- och installationsverksamhet i tre delägda företag: Consilium Säkerhet Syd, Väst respektive Öst. Consilium har även inlett förhandlingar om att öka sin ägarandel i det tidigare hälftenägda utvecklingsbolaget Consilium

Nittan R&D. Motivet är dels en ambition att kommersialisera utvecklingsarbetet, och dels möjligheten av med ökat inflytande kunna fokusera på den fortsatta utvecklingen av en moduluppbyggd plattform för nya system.

Consilium har under året förstärkt sina marknadsandelar inom samtliga verksamhetsområden, och har bland annat nått en mycket stark ställning som leverantör av integrerade säkerhetslösningar för LNG-fartyg. Under 2006 levererade Consilium 80 procent av alla brand- och gaslarmsaffärer inom LNG (Liquified Natural Gas) i världen.

Consiliums satsning på lösningar för transportsektorn visar fortsatta framgångar. Under året har företaget inlett installationer av brandlarm på den Kinesiska järnvägen. Uppdraget har varit en stor framgång och potentialen i den kinesiska marknaden är mycket stor. Kina är också ett land som har stora ambitioner att utveckla vindkraft för sin energiförsörjning – ett av applikationsområdena för Consiliums erbjudanden. Consilium har också vunnit flera viktiga order för branddetektorer i lastbilar – ett område där företaget nu upprättar planer för att utveckla en ny generation av detektorer.

Som ett led i en övergripande utveckling av Consiliums totala affär har företaget bland annat omorganiserat och effektiviserat produktionen, samt inlett ett omfattande förnyelseprojekt avseende produktsortimentet. Arbetet är ett viktigt led i företagens ambition att behålla sin ställning som en av de ledande leverantörerna av säkerhetslösningar för brand- och gasdetektering i världen.

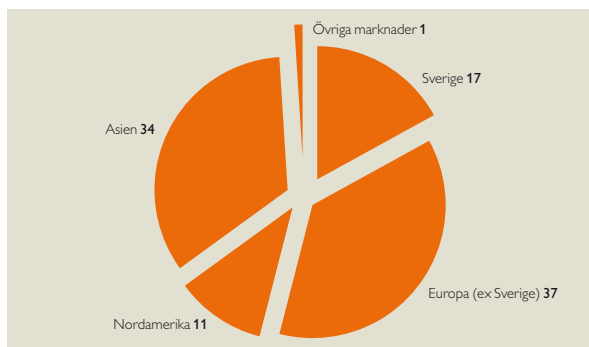
Brandlarm

Consilium är en global ledande leverantör av marina brandlarmssystem, och produktportföljen har genom förvärv och egen innovation utvecklats till att omfatta två produktlinjer: konventionella system som detekterar brand för ett visst område eller utrymme, och adresserbara system som indikerar exakt var en brand förekommer. De avancerade systemen kan styra branddörrar, rökluckor, sprinklersystem, telefon- och personsökarfunktioner, ventilations- och fläktsystem, samt anslutas till externa system såsom marina färdskrivare (VDR).

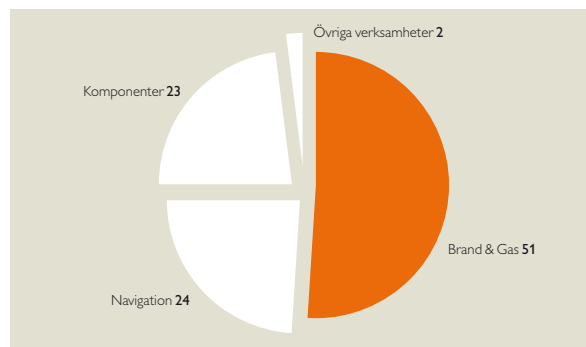
Salwico CS4000 är Consiliums senaste adresserbara brandlarmssystem. Systemet har optimerats för alla typer av konfigurering, innebärande att det kan användas på i princip samtliga fartygstyper och – storlekar som Consilium vänder sig till. CS4000 kan kommunicera med såväl analoga som konventionella detektorer och erbjuder full bakåtkompatibilitet och fungerar därför både vid nybyggnation av fartyg och vid uppgradering av befintliga fartyg (retrofit).



Nettoomsättning 2006, %



Affärsområdets del av koncernens nettoomsättning, %



För mindre installationer, exempelvis ombord på fiskebåtar, lotsfartyg och större yachter, erbjuder Consilium ett kompakt och kostnadseffektivt konventionellt brandlarmssystem i ServoFighter C4.

Salwico TS 1000 är Consiliums adresserbara branddetekteringssystem för tågapplikationer. Systemet har utvecklats för att motstå störningar från elektriska spänningsfält, vibrationer, kraftiga temperaturvariationer och nedsmutsning – vanliga problem vid tågininstallationer. TS 1000 kan kopplas direkt till tågets egen dator för att övervaka t ex kupéer, kabelinstallationer och motorutrymmen och erbjuder funktioner som bland annat omfattar automatisk släckning och påverkan på tågets framdrivning, något som har visat sig mycket värdefullt för tåg som trafikerar tunnelsystem. TS 1000 erbjuds även för installationer i vindkraftverk, som på många sätt uppvisat samma problematik med störningar som tågininstallationer. För bussar och lastbilar erbjuder Consilium optiska rökdetektorer, Salwico ND-IE.

Consiliums erbjuder även sina brandlarm till landmarknaden med samma syfte att skydda människor, miljö och materiella värden. Genom sin utveckling av produktportföljen kan företaget idag erbjuda system anpassade för landförhållanden till såväl små och medelstora som större industrifastigheter i Skandinavien. Andra vanliga kundkategorier är hotell och sjukhus.

Gasdetektering

Consiliums detekteringssystem för gasförekomst ombord på fartyg, Salwico GDS, varnar för explosiva och giftiga gaser. Idag erbjuder företaget tre system med specifika egenskaper för att passa alla möjliga applikationer. En samsättning av Consiliums system kan integreras i en total säkerhetslösning för kunder med mycket höga säkerhetskrav. Consilium är den enda leverantören på marknaden som erbjuder integrerade helhetslösningar för brand- och gasdetektering.

Salwico SW 2020 är ett helautomatiskt system som stickprovsmäter ett antal avläsningspunkter efter gasförekomst enligt en programmerbar sekvens. Systemet har utvecklats för att passa de flesta fartygstyper på marknaden och passar exempelvis för mätning i tankar, lastutrymmen och dubbelskrov. Salwico KVC 4I mäter kontinuerligt förekomsten av explosiva och giftiga gaser och är särskilt användbart för installationer där stickprovsmätning inte lämpar sig, t ex i pump- och maskinrum. För ett totalt gasskydd erbjuder Consilium därför också installationer där de bägge systemen kombineras. Salwico GS 3000 är ett unikt analogt adresserbart gasdetekteringssystem som tillsammans med brandlarmssystemet Salwico CS 3000 i första hand riktar sig mot LNG-fartyg.

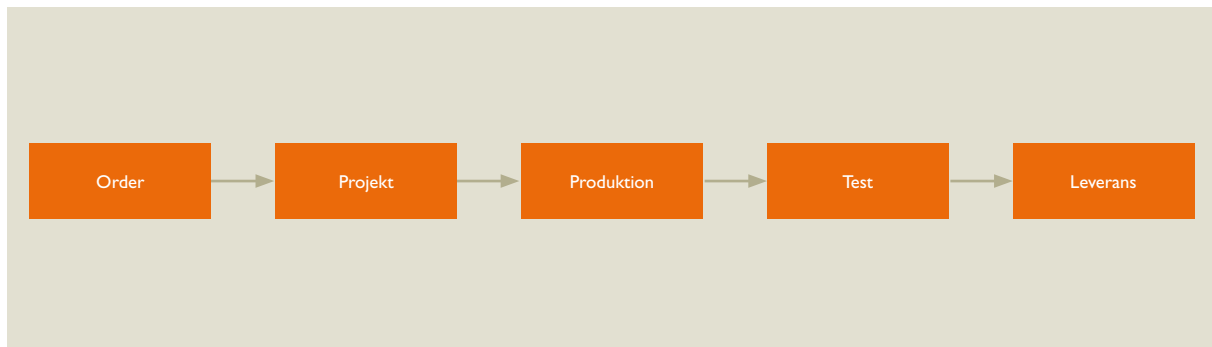
Konkurrens

Consilium är en av tre verkligt stora globala leverantörer av brandlarmssystem. Dessa företag uppvaktar alla de stora varven genom lokal personal eller via sina agenter. Ägarkoncentrationen bland konkurrenterna fortsätter och prispressen på marknaden består – även om pris endast utgör en av flera faktorer vid val av leverantör. Förutom Consilium märks på marknaden framför allt Autronica och Thorn.

På gasmarknaden är Consilium den enda egentligt globala leverantören, vilket innebär att företaget möter olika konkurrenter i olika delar av världen. Som komplement till varven är det på denna marknad också viktigt att ha en bra relation till de större rederierna. Inom segmentet LNG är det till exempel avgörande för att erhålla order. Bland konkurrenter i Asien kan nämnas Rikken och Komyho, och i Europa; Omicron/Moss, TQ och Martek.

Inom transportfordonssegmentet har Consilium idag inga konkurrenter med samma starka erbjudande. Viss konkurrens uppstår genom att tillverkarna har egna lösningar.

Logistikflöde



Produktion och logistik

En effektiv produktion är en grundförutsättning för att kunna möta kundernas krav på tillgänglighet, ledtider, leveranssäkerhet och prisbild. Consilium har valt att lägga kundunika brandlarmsprojekt och produktion av gasdetekteringssystem inom produktionsenheten i Göteborg. Delar av övrig produktion har lagts ut i lågkostnadsländer för ökad kostnadseffektivitet. Produktion finns idag i Kina (Shanghai), Estland (Tallinn) samt Tjeckien (Votice) som komplement till verksamheten i Sverige. Consiliums fokusering till Marina system har även inneburit ökad samordning med affärsenheterna inom Navigation bland annat vid den kinesiska verksamheten i Shanghai.

Consilium har under året arbetat med effektivisering och systematisering av produktionen för att stärka erbjudandet till marknaden. Ett övergripande styrkort har implementerats med handfasta mål för varje avdelning. Arbetet har även omfattat utbildning av all personal i företagets processer för att öka kunskap om och delaktighet i den totala verksamheten. Som ett led i effektiviseringsarbetet har även företagets inköpsavdelning omorganiserats och en genomgripande leverantörsöversyn har genomförts vilket rationaliserat leverantörsbasen med närmare 35 procent. Sammantaget har dessa åtgärder haft mycket positiv inverkan på den totala kostnadsstrukturen. Consilium har även investerat i ett automatisk plocklager i Göteborg, vilket medfört ökad kontroll och lägre kapitalbindning.

Utveckling och kvalitetsarbete

Consilium bedriver sin utveckling i utvecklingsbolaget Consilium Nittan R&D. Utvecklingsarbetet sker i nära samarbete med kunderna där deras önskemål och krav ställs i relation till internationella regler, tillgänglig och kommande teknologi och Consiliums egen innovation. Kunskaper om marknaden genom allianser, partnerskap och de egna marknadsbolagen är också viktiga parametrar.

Arbetet med förnyelse av Consiliums erbjudande har intensifierats under 2006. Projektet omfattar även en

total översyn av verksamheten inklusive områden såsom produktutvecklingsprocesser och -metoder. Dessutom genomförs en utrangering och koncentration av det totala erbjudandet mot kund där färre erbjudna produkter och lösningar ska kunna lösa fler uppgifter än tidigare.

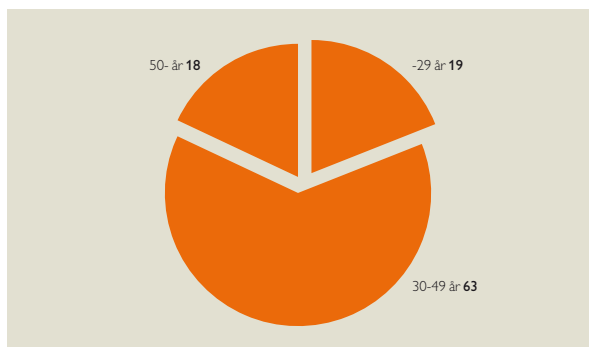
Genom sortimentsförnyelseprojektet skapar Consilium en optimerad grundplattform på vilken företaget kommer att bygga påbyggnadsmoduler för samtliga produkter och lösningar inom såväl brandlarm som gasdetektering. Genom att etablera ett modulbaserat produkterbjudande kommer Consilium också att kunna erbjuda produkter och lösningar för delsegment där företagets erbjudande tidigare ansetts för dyrt eller för avancerat. Projektet, som erbjuder full bakåtkompabilitet i linje med Consiliums fastlagda produktstrategi, kommer successivt att leverera nya generationer av både central- och slingenheter och Consilium bedömer att man inom fyra år kommer att ha en helt ny produktportfölj att erbjuda marknaden.

Consilium deltar i flera internationella utvecklings- och forskningsprojekt. Dessa skapar underlag för framtida produkter och lösningar och ger även Consilium viktig information om trender och tendenser på marknaden. Tillsammans med Statens Provningsanstalt arbetar Consilium bland annat i ett forskningsprojekt som syftar till att optimera släcksystem och branddetektering till motorrum i lastbilar och bussar. Andra större projekt är LÄSS som syftar till att förstå vad som händer vid bränder i fartyg konstruerade i lättviktsmaterial, samt DIBS – ett projekt som syftar till att skapa beräkningsmodeller för brandspridning i olika fartygskonstruktioner. För landmarknaden deltar företaget i ett projekt för att utvärdera sprinklersystem i kulturbyggnader med särskilt fokus på mindre och medelstora byggnader i trä.

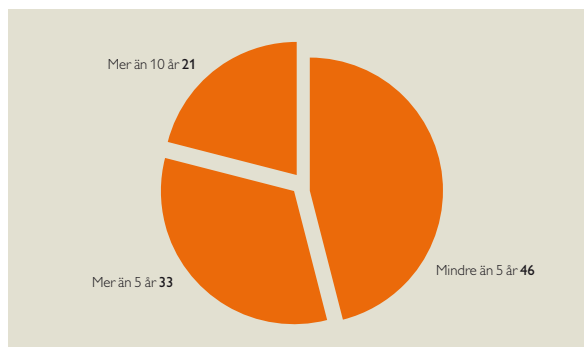
Investeringar

Årets investeringar uppgick till 18,9 MSEK (17,0). Investeringarna omfattade i huvudsak produktutveckling, lokaler och inventarier.

Åldersfördelning, %



Anställningstid, %



Organisation

Consilium står för seriositet, tillförlitlighet, professionalism och ansvarstagande och verksamheten är organiserad för att erbjuda hög servicegrad, stor flexibilitet och anpassning till kundens krav och behov. Företagets processer strävar mot att nå operativa kostnadsfördelar genom ständig förbättring och utveckling. Medarbetarnas kunskaper, färdigheter och attityder är avgörande för företagets fortsatta framgång och deras personliga utveckling och chefers ledarskapsförmåga har hög prioritet. Consilium använder en kompetensmatris för att fortlöpande kartlägga kompetens och utbildningsbehov inom organisationen. Varje anställd har minst ett utvecklingssamtal per år då också en individuell utbildningsplan fylls i.

Närhet till högskolor och universitet är viktigt och ger ett bra rekryteringsunderlag. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik branschfarenhet inom bolagets nischområden. Därför arbetar Consilium med en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering samt genomför kontinuerligt utbildning och kompetensutveckling. Utbildningar under 2006 har bland annat omfattat kvalitetsutbildning för tekniker, ledarskapsutveckling, utbildning av samordningsgruppleddare samt personlig effektivitetsträning. Under året har Consilium även genomfört ett större utvecklingsprojekt inom ramen för växtkraftprojektet Vincent.

En god arbetsmiljö är en förutsättning för en kreativ miljö och framgångsrik verksamhet. Varje arbetsplats har en genomgång under året för att kontrollera arbetsmiljö, ergonomi och övriga arbetsförhållanden. Consilium erbjuder hälsoundersökning hos företagshälsovård vart tredje år samt arbetsrelaterad vård för alla anställda. För nyckelpersoner erbjuds även privatvård. Varje medarbetare erbjuds möjlighet till egen friskvård genom ett idrottsbidrag. Under året har ytterligare två friskvårdssatsningar initierats, dels en rökavvänjningskurs och dels möjligheten till massage för de anställda på kontorstid.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2006 till 166 personer (140). Personalomsättningen under året uppgick till 6,0 procent (3,8). Av de anställda är 20 procent (22) kvinnor och 80 procent (78) män. Kostnad för kompetensutveckling uppgick till 11 746 kronor (12 100) per anställd. Sjukfrånvaron under året var 2,9 procent (2,9). Hälsorisikerna i verksamheten är små, en (1) arbetsskada rapporterades under 2006.

Miljö

Consiliums bedriver sitt miljöarbete med fokus på hållbar utveckling där lagar och förordningar ses som en mininivå för företagets ansatser. Consilium har implementerat en miljöpolicy som syftar till att i verksamheten sträva mot att ständigt utveckla en allt lägre påverkan på den omgivande miljön. Miljöarbetet är idag en integrerad del av företagets kvalitetsledningssystem och Consilium ser på sina ambitioner som en investering i framtiden. Därför söker företaget även samarbeten så långt det är möjligt med miljömedvetna underleverantörer, samt väljer i möjligaste mån material och produktionsprocesser med låg miljöpåverkan. Consilium tillser även att rest- och avfallsprodukter omhändertas och verksamheten följer ett antal internationella regler i sitt miljöarbete. Under året har Consiliums verksamhet miljöcertifierats under ISO 14000.

Consilium brandsäkrar toppmoderna fartyg i Östersjön

Den internationella skogskoncernen Stora Enso har implementerat ett transportsystem som binder samman hamnarna i Kemi och Oulu med Göteborg och Lübeck, för vidare transport till Storbritannien och Belgien. Under 2005 tecknade Stora Enso ett samarbetsavtal med Transatlantic för sjötransporterna i Östersjön.

Rederi AB Transatlantic är ett svenskt rederi som skapades genom fusionen mellan B&N Nordsjöfrakt och Ghorton Lines AB och företaget är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1991. Transatlantic omsätter 2,3 miljarder kronor, selsätter 1 300 medarbetar och har 40 fartyg varav hälften går i europeisk sjöfrakt, i första hand på kontraktstrafik för skogs- och stålindustrin.

I samband med samarbetsavtalet, som sträcker sig över en 15-årsperiod, beställde Transatlantic tre nya ro-ro-fartyg från det finska varvet Aker Finnyards. De nya fartygen konstruerades för att kunna hantera upp till 155 SECU-boxar och är anpassade för Östersjöns krävande förhållanden, vilket bland annat innebär att de har högsta isklass 1A Super. Consilium fick uppdraget att leverera brandskyddet ombord som ett resultat av ett långt och framgångsrikt samarbete med Transatlantic.

– Consilium har levererat brandlarm till våra senaste 8-10 fartyg och vi är självklart mycket nöjda med vad de har att erbjuda. När man utrustar ett fartyg sker det vanligtvis i samråd mellan varv, redare och fartygsdesigner. Det kan vara svårt att kombinera hög prestanda, service och support med ett attraktivt pris så att alla blir nöjda, men just det lyckas Consilium med gång efter annan, säger Örjan Larsson, projektledare för nybyggnation på Rederi AB Transatlantic.

Skräddarsydda fartyg

Två av de nybyggda fartygen, TransPulp och TransPaper, har levererats till Transatlantic under 2006. Det sista fartyget, TransTimber, kommer att levereras under första halvåret 2007.

Fartygen är skräddarsydda för Stora Ensos SECU-boxar, och däckarna är målade med speciell friktionsfärg. De lastas så tätt och på sådant sätt att de ej behöver surra containerrarna, vilket är ovanligt, och de är godkända av Sjöfartsverket för bruk i Östersjön med denna lastmetod.

När Transatlantic tog fram den tekniska specifikation som anger vilken utrustning som ska finnas ombord på fartygen valde man att utrusta dem med Consiliums toppmoderna brandlarmssystem, Salwico CS4000. Vid valet av leverantör har Transatlantic fäst stor vikt inte bara på den initiala investeringen utan även vilken total kostnad som erbjuds parat med global service och underhåll.



– Consilium har levererat produkter och lösningar till fartyg som vi byggt i såväl Polen, Kina som, i det här fallet Finland. Det har fungerat väldigt bra och visar på hur väl företaget klarar av att vara en global leverantör, avslutar Örjan Larsson.

Under 2006 tecknade Transatlantic ett nytt avtal om utökat samarbete med Stora Enso. Avtalet innebär att Transatlantic å sin sida hyr ledig transportkapacitet för så kallade tredjepartslaster. I samband med detta etablerade även Transatlantic dotterbolaget TransLumi Line AB för att driva och utveckla denna verksamhet där också de tre nya fartygen ingår.

FAKTARUTA

NETTS

NETTS är namnet på Stora Ensos nordeuropeiska transportsystem. Systemet har implementerats för att öka kostnadseffektiviteten och förbättra service och ska även fungera som en plattform för vidareutvecklingen av företagets transporter och distribution över hela Europa. Med start 2005 har de gamla transportsystemen ersatts av NETTS som utifrån en så kallad hub and spoke-princip i huvudsak använder Stora Ensos nya specialcontainers SECU.

SECU

SECU (Stora Enso Cargo Unit) är en av tre komponenter som utgör basen för NETTS, de andra två utgörs av specialbyggda transportfartyg (som exempelvis TransPaper och TransPulp) samt anpassade last- och lossningsstationer i hamnarna. Den nya transportlösningen utgår från ett miljöledningssystem och Stora Enso har höga ambitioner med att skapa, inte bara bättre effektivitet utan även, ökad miljövänlighet i sin verksamhet. Då de containers som erbjöds på marknaden inte fullt ut kunde uppfylla företagets krav bild utvecklade Stora Enso en egen lösning genom att ta fram sina SECU-boxar. De är avsevärt mycket större än konventionella containers och har tre gånger så hög kapacitet som en traditionell 40-fotscontainer.

Navigation

Consilium Navigation är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare (VDR/S-VDR) och passerade under året sitt 1 000:e sålda system. Genom sina navigationsloggar under varumärket SAL är företaget även en av världens mest erfarna leverantörer med en snart när 100-årig historik och ensam om en typgodkänd kombination av navigationslogg och ekolod.

Affärsområdet Navigation erbjuder marina färdskrivare, navigationsloggar och navigationsradar till världens handelsflotta och yrkessjötrafik, militära och statliga myndigheter samt större privata båtar. Verksamheten bedrivs utifrån Consilium Navigation AB i Stockholm. Produktionsenheter finns i Bulgarien, Estland, Italien och Kina. Produktutveckling finns i Sverige och Italien. Under 2006 omsatte affärsområdet Navigation 184,7 MSEK (134,5). Rörelseresultatet uppgick till 5,5 MSEK (5,3). Orderintången uppgick till 246,2 MSEK (129,4). Totalt sysselsätter affärsområdet 163 anställda (94).

Viktiga händelser under 2006

Orderintången för affärsområdet förbättrades jämfört med året innan med 100 procent, bland annat tack vare nya sjösäkerhetsregler som skapat en utökad marknad för marina färdskrivare. Under året sålde Consilium sitt 1 000:e VDR-system.

Consiliums globala satsningar har fortsatt under året. Resurser för försäljning, projektledning, service och support har flyttats allt närmare kund och marknadsbolagen står idag för en allt större del av försäljningen. Kapacitet för tillverkning och montering finns idag i Bulgarien, Estland, Italien och Kina. Förstärkningar av produktionskapacitet och projektorganisation har skett i flera enheter och har påverkat affärsområdets resultat.

Radarverksamheten har genomgått en omfattande strukturförändring med ett förstärkt fokus på marknadsföring som gett positiva effekter. Under året fick Consilium också en genombrottsorder för sitt radarsystem som levererades till världens största isbrytare, den ryska atomisbrytaren Yamal.

Marina färdskrivare – VDR

Consilium är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, internationellt mer känt som VDR (Voyage Data Recorder). En marin färdskrivare motsvarar det som inom flyget kallas "svarta lådan". Det är ett avancerat inspelningsinstrument som registrerar viktig information som förekommer på en fartygsbrygga. Radarinformation, rodergivning, maskinorder och radiokommunikation är centrala informationskällor som registreras av fartygets

VDR. Inspelningen lagras under en viss tid för att kunna analyseras vid en incident som fartyget varit inblandad i, eller en incident som skett i fartygets närhet och som kan ha registrerats av fartygets VDR. Analysen genomförs normalt av en marin myndighet. Informationen kan även användas av rederier i utbildningssyfte och behöver därför inte nödvändigtvis omfatta incidenter.

Internationella sjöregler fastställda av FN-organet IMO (International Maritime Organization) stipulerar att fartyg av en viss storlek eller med viss verksamhet måste utrustas med en VDR. Nybyggda handelsfartyg över 3 000 bruttoton måste utrustas med en full VDR, innebärande att en stor del av den tillgängliga informationen ska registreras. Sedan 1 juli 2006 måste även äldre befintliga handelsfartyg över 3 000 bruttoton som trafikerar internationella farvatten utrustas med en enklare marin färdskrivare, en så kallad S-VDR (Simplified Voyage Data Recorder). Initialt väckte reglerna motstånd, men på senare tid har allt fler insett vikten med en VDR både ur miljö- och säkerhetssynpunkt och trenden är att många redare installerar VDR med mer funktionalitet än vad regelverket kräver.

Consiliums senaste VDR/S-VDR, företagets fjärde generation av marina färdskrivare, lanserades under 2006. Färdskrivaren är uppbyggd i moduler och modellerna är baserade på samma konstruktionsplattform, men skiljer sig ifrån varandra utifrån funktionalitet. Detta erbjuder stor flexibilitet för kundspecifika lösningar. Produkterna är utvecklade med särskild hänsyn taget till behovet av enkel installation och handhavande samt för att minimera det löpande underhållsbehovet – allt för en optimerad totalekonomi för användaren.

Navigationsloggar

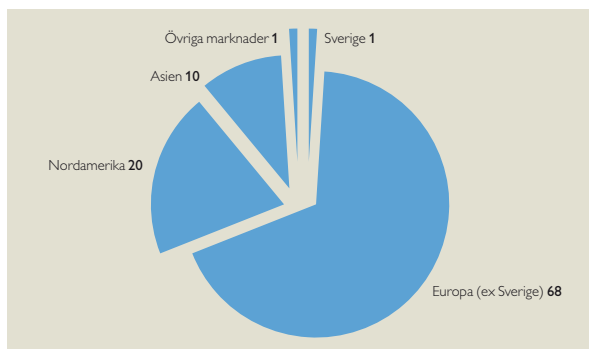
Consiliums varumärke för navigationsloggar, SAL, härstammar ursprungligen från Svenska Aktiebolaget Logg vars första logg installerades redan 1914. Därigenom är Consilium en av världens mest erfarna och traditionsrika leverantörer.

En navigationslogg används för att mäta ett fartyg tillryggalagda sträcka och fart. Mätningen kan anges antingen som fart över grund eller som fart genom vatten. Vid fart över grund inkluderas påverkan som ges av vattenströmmar och vindavdrift.

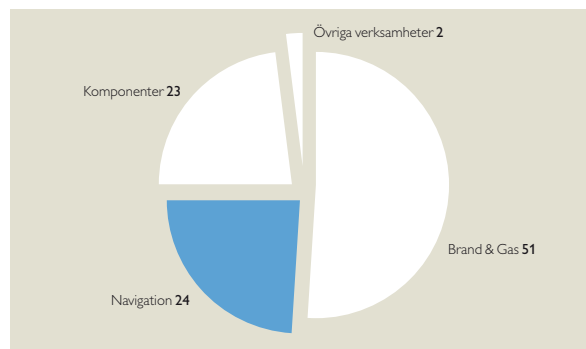
Consiliums lösning bygger på akustisk korrelationsteknik. Med det menas att en akustisk puls skickas ut från fartyget och tiden som pulsen tar att generera ett eko översätts till fartygets fart. Ekon genereras från havsbotten indikerar fart över grund och ekon från partiklar i vattnet indikerar fart genom vatten. För att få fram tillryggalagd sträcka kompletteras informationen med faktorn tid.



Nettoomsättning 2006, %



Affärsområdets del av koncernens nettoomsättning, %



Tack vare Consiliums akustiska lösning kan företags senaste navigationsloggar även presentera djupet och därmed fungera som en kombinerad logg och ekolod.

Consiliums fartygslogg SAL T3 och T3+ (anpassad för fartyg större än 50 000 bruttotonn) är världens första typgodkända kombinationslogg och uppfyller regelverk och krav för såväl loggegenskaper som för ekolod. Ekolodsfunktionen ger också ett mervärde för varv och redare genom att kombinationsloggen utnyttjar en enda sensor (dual function sensor) och därmed krävs också bara en håltagning i fartygsskrovet.

Navigationsskärmar

Consiliums erbjudande inom radarprodukter omfattar såväl enskilda radarantennar, mottagare som kompletta radarsystem för fartyg och, inom specialområdet VTS (Vessel Traffic Service Systems), radarutrustning för hamnmyndigheter för övervakning av fartygstrafik i hamnar och hamninlopp.

En navigationsradar sänder ut radarsignaler (elektromagnetiska pulser) från en antenn som reflekteras mot objekt i fartygets omgivning. Avståndet till objekten får man genom att mäta den tid det tar för pulsen att gå från sändaren till målet och tillbaka till mottagaren. Genom att man vet pulsens hastighet kan tiden omräknas till avstånd. Objektet kan sedan presenteras grafiskt på en radarskärm som en radarbild, vilket t.ex. underlättar navigation vid dålig sikt i dimma eller mörker.

Consilium kan utrusta alla typer av större fartyg, och erbjuder med sin radar Selesmar Selux en femte generations ARPA-radar (Automatic Radar Plotting Aid). Radarn har särskilda separata typgodkännanden för de tre huvudkomponenterna: radardator, tangentbord och display. Selesmar Selux är en vidareutveckling av Consiliums tidigare produkter inom området, och har bland annat uppmärksamats för mycket god prestanda vid arktiska förhållanden. Radarn är också utvecklad att hantera AIS-information (Automatic Identification System), ett system som gör det möjligt att identifiera och följa andra fartygs rörelser utifrån en särskilt utsänd signal.

Konkurrens

Marknaden domineras av globala systemleverantörer som levererar kompletta navigationspaket tillsammans med radarprodukter. Japanska Furuno och JRC, brittiska Kelvin Hughes, norska Kongsberg, tyska SAM och Raytheon Anschütz, samt amerikanska Sperry är de viktigaste. Deras gemensamma nämnare är att de har en egen navigationsradar som de kompletterar med integrerade navigationssystem bestående av egna och andras produkter. Consiliums navigationsprodukter kan ingå i systemleverantörernas kompletta system, då de kan vara varvens eller rederiernas förstahandsval. Det innebär i praktiken att Consilium kan vara konkurrent med och leverantör till samma företag.

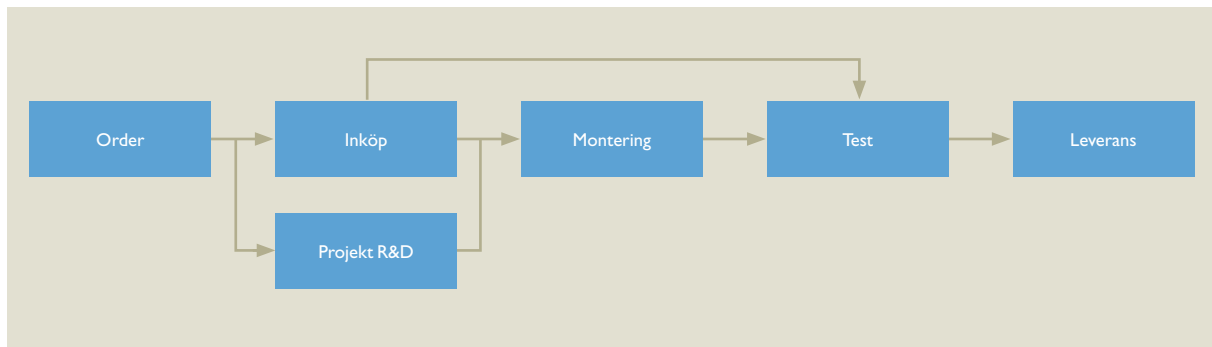
De flesta av de globala systemleverantörerna har utvecklat en egen marin färdsskrivare och konkurrerar med Consilium även inom detta område. Inom segmentet finns även ett antal fristående leverantörer såsom kanadensiska Rutter, norska Maris och holländska NetWave. Förutom de tidigare konkurrenterna har nya tillkommit som i många fall erbjuder lågbudgetlösningar anpassade för de minimikrav som gäller för S-VDR, bland annat ett antal kinesiska leverantörer.

Konkurrenter inom segmentet traditionella loggar till större fartyg är, förutom de nyss nämnda japanska leverantörerna, även norska Skipper. Konkurrenter inom segmentet fartygsloggar till mindre fartyg är i första hand franska Ben, tyska Plath samt Furuno och JRC. Consilium möter även viss konkurrens från alternativ logglösning baserat på GPS-teknik. Consilium är dock i vissa fall underleverantör till dessa system med en av sina mindre loggar som mäter fart genom vatten, SAL RI, något som inte kan anges med GPS.

Produktion och logistik

Consilium arbetar kontinuerligt med att optimera materialförsörjning, produktionslokalisering och logistikflöden. I arbetet ingår t.ex. fokusering på processer för inköp av råvaror och komponenter, inklusive kvalitetssäkring och urval av strategiska leverantörer. Ett fokuserat logistikarbete ska-

Logistikflöde



par i förlängningen, förutom kostnadseffektivitet, även förbättrad service mot kund genom högre leveranssäkerhet, färre antal reklamationer och kortare leveranstider.

På en konkurrensutsatt marknad satt under prispress ställs allt högre krav på en effektivare produktion. Som ett led i en ökad kostnadseffektivitet har Consilium valt att lägga delar av sin produktion i lågkostnadsländer. Produktionsenheter finns idag i Kina (Chiangping), Bulgarien (Sofia) samt Estland (Tallinn) som komplement till verksamheten i Sverige och Italien. Consiliums fokusering på Marina system har även inneburit ökad samordning med affärsenheterna inom Brand & Gas vid den kinesiska verksamheten i Shanghai.

Utveckling och kvalitetsarbete

Consiliums utvecklingsarbete styrs av egen innovation, internationella regelverk, och kundkrav både vad gäller prestanda och kostnadseffektivitet. Utvecklingsarbetet omfattar löpande förädling av Consiliums erbjudanden och utveckling av nya produkter. Arbetet sker i nära samarbete med både kunder och leverantörer utifrån processer och simuleringar baserade på lång erfarenhet i marknaden. Consilium har idag en kvalificerad organisation för sitt utvecklingsarbete, som under året förstärks med utvecklingsansvariga projektledare dedikerade till specifika produkt erbjudanden.

Under året att fokus legat på kvalitetssäkring av samtliga produkter och utveckling av nya generationer. Consiliums marina färdskrivare har under året vidareutvecklats med fokus på kostnadsreduktion och kommande generationer. Utvecklingsarbetet inom radar har, förutom kvalitetssäkring av generationsväxlingen inom produktportföljen, inriktats på utveckling av nya antenner och mottagare. Consilium är även engagerat i flera tekniska utvecklingsprojekt för att komplettera företagets produktportfölj och erbjudande till marknaden.

Genom åren har Consilium varit en aktiv part i flera internationella forsknings- och utvecklingsprojekt. Att

delta är viktigt inte bara för potentialen att ta fram nya produkter och lösningar, utan även för att hålla sig ajour med marknadens trender och tendenser. Efter perioden har Consilium engagerat sig i två större utvecklingsprojekt. Den ena är ett samarbete med Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) avseende forskning inom radarteknik och det andra ett europeiskt forskningsprojekt som tittar på att utveckla marina färdskrivare även för mindre fartyg.

Investeringar

Årets investeringar uppgick till 10,2 MSEK (6,3). Investeringarna omfattade i huvudsak utvecklingsarbete.

Organisation

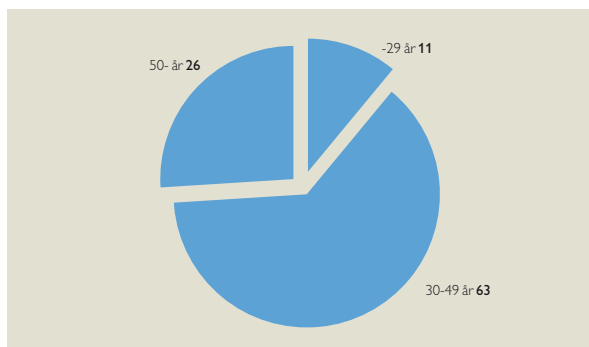
Consilium verkar på en global marknad och förmågan att attrahera och stimulera personalen är en förutsättning för en långsiktig lönsam utveckling av verksamheten. Med en större andel personal placerad i utlandet har detta arbete fått ökad betydelse. Under året har arbetet med rekrytering och generationsväxling av personalen intensifierats.

Den nordiska sjöfarten är, liksom den europeiska varvsindustrin, i en positiv trend som en följd av en global stark konjunktur. Detta har medfört ökad konkurrens om såväl svensk som internationell personal med marin erfarenhet. Förfinade rekryteringsprocesser, ett tydligt ledarskap och återkoppling är viktiga instrument i arbetet med att utveckla och bibehålla en kompetent personalstyrka.

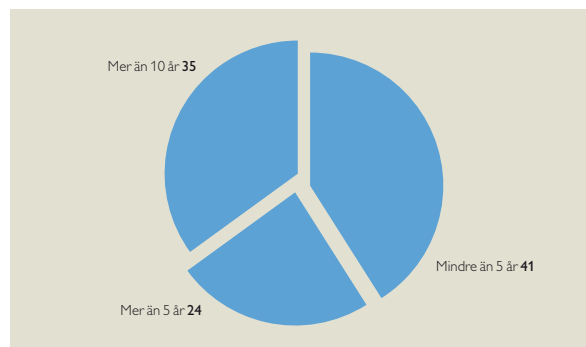
Consilium genomför utvecklingssamtal varje år där den enskildes utbildningsbehov och karriärmål diskuteras och analyseras och ställs i relation till organisationens krav och behov.

Under året har utbildningar inom bland annat sälj- och inköpsteknik genomförts samt utbildning för produktchefer och teknisk utbildning för radarpersonal. Consilium planerar och genomför även interna utbildningsprogram för att säkerställa kunskapsöverföring och utveckling av personalen, något som på senare tid varit särskilt viktigt inom produktionsorganisationen.

Åldersfördelning, %



Anställningstid, %



En god arbetsmiljö grundlägger ett bra arbete. Consilium ser vid behov över varje arbetsplats ur ett arbetsmiljöperspektiv som bland annat omfattar ergonomisk översyn. De anställda erbjuds hälsokontroll varje år, och en större hälsoundersökning vart tredje. Dessutom erbjuds ett fritt motionskort på avtalat gym för egen friskvårdsaktivitet.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2006 till 163 personer (94). Personalomsättningen under året uppgick till 6,0 procent (5,0). Av de anställda är 18 procent (18) kvinnor och 82 procent (82) män. Kostnad för kompetensutveckling uppgick till 4 000 kronor (1 500) per

anställd. Sjukfrånvaron under året var 3,0 procent (2,5). Hälsoriskerna är små och inga incidenter (inga) rapporterades under året.

Miljö

Consiliums miljöarbete påverkas av såväl nationella lagar som internationella regelverk. Ett ökat miljömedvetande hos kunderna bidrar till ökade krav på Consilium, och i många fall är ett dokumenterat miljöarbete en förutsättning för att erhålla nya order. Consiliums har sitt miljöarbete fastställt att produkter ska tillverkas av utvalda material och genom miljöanpassade tillverkningsprocesser. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.



VDR – ett viktigt verktyg för utredning av fartygsolyckor

Den andra december 2006 kolliderade den brittiska oljetankern British Cygnet och det tyska containerfartyget Vera i Östersjön norr om ön Fyn (Fyns Hoved). Kollisionen utreds för närvarande gemensamt av Isle of Man Ship Registry, den tyska sjöfartsmyndigheten Bundesstelle für Seeunfalluntersuchung – Federal Bureau of Maritime Casualty Investigation samt den danska Sjöfartsstyrelsens Uppläringsenhet.

Den brittiska oljetankern British Cygnet var på väg till Shells oljeterminal vid den danska hamnen Frederica och rapporteras ha varit utan last. Containerfartyget Vera var under gång från Aarhus till hamnen i Bremerhaven, Tyskland. Orsaken till fartygskollisionen kvarstår att fastställas och den pågående utredningen förväntas presenteras under sommaren 2007. Utredningen baseras bland annat på intervjuer med personal ombord på de bägge fartygen och information från deras marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR)

Vid kollisionen skadades stäven på Vera och fartyget tog in vatten. British Cygnet tillfogades ett stort hål i sidan med efterföljande skador på en till två ballasttankar. Inga personskador rapporterades och kollisionen ska heller inte ha medfört något oljeutsläpp eller -läckage. British Cygnet var utrustat med en marin färdskrivare som levererats av Consilium – från vilken viktiga delar av utredningen kommer att grunda sig på.

The Isle of Man Ship Registry

Isle of Man har en anrik marin historia och har sedan det första fartyget registrerades 1786 utvecklat en infrastruktur för att tillgodose sjöfartsindustrins intressen. The Isle of Man Ship Registry etablerades 1984 och har genom åren utvecklats till en fristående kvalificerad registreringsmyndighet dedikerad till att upprätthålla den högsta av standarder. Praktiskt taget alla typer av fartyg kan registreras vid myndigheten och flottan omfattar idag bulkfartyg, tankfartyg, gas- och kemfartyg, supportfartyg till oljeborrplattformar, containerfartyg, lastfartyg och ro-ro-färjor. Närmare 9 miljoner grossston, eller 450 fartyg är för närvarande registrerade vid myndigheten.

Utredningen

Då tankfartygen British Cygnet är registrerat på Isle of Man, leder myndigheten där utredningen av kollisionen. Utredningen sker i nära samarbete med den tyska myndighet som registrerat Vera, Bundesstelle für Seeunfalluntersuchung, samt den danska Sjöfartsstyrelsen (då kollisionen ägde rum i danskt vatten). Samantha Clarke, Fartygsinspektör vid the Isle of Man Ship Registry, ansvarig utredare lov-



ordar fördelarna med att ha tillgänglig VDR-information vid en undersökning av en fartygskollision.

– Kollisionen mellan den Isle of Man-registrerade oljetankern British Cygnet och det tyske registrerade containerfartyget Vera utreds för närvarande av the Isle of Man Ship Registry. Återspelningen av VDR-information från British Cygnet har varit extremt värdefullt för utredningen. Informationens exakthet och tydlighet inspelad på British Cygnets VDR har varit till mycket stor hjälp i arbetet att analysera situationen.

En utredning av en fartygsolycka, även kallad sjöolycka, är en tidskrävande process och den aktuella utredningen beräknas vara klar sommaren 2007. Utredningen syftar enbart till att bidra med information och kunskap om det inträffade i syfte att förhindra att det upprepas. Därför kommer inte heller något straff eller böter att meddelas. En viktig del av utredningen omfattar att analysera radardata och kommunikationen mellan ansvariga ombord på bryggan tillsammans med roder- och maskinorder – information som tillhandahålls genom Consiliums VDR.

FAKTARUTA

Consilium VDR

Consilium erbjuder två av marknadens mest innovativa, flexibla och kostnadseffektiva marina färdskrivare, Consilium VDR och S-VDR. Consiliums VDR är inne i sin fjärde generation och möter alla internationella krav och regler såsom IMO:s direktiv och standarder. En VDR motsvarar flygindustrins "svarta låda" och är en avancerad dator som registrerar och dokumenterar all viktigt information ombord på ett fartyg.

Consiliums VDR spelar in allt som kan uppfattas på en fartygsbrygga, såsom fartygets position, hastighet, kurs, djup, rodergivning och –kommandon, radiokommunikation, radarbilder, intern kommunikation och maskinorder. All information sparas så att en redare, haverikommission eller myndighet kan analysera en incident som ett fartyg varit inblandad i eller som skett i fartygets närhet. Consilium har även utvecklat ett återspelningsprogram, Voyage Data Player; som möjliggör användaren att följa instrumentering, kameraövervakning, radiokommunikation etc i syfte att analysera handhavandet av ett fartyg och ordregivning ombord. Informationen kan även användas i utbildningssyfte och många rederier har idag bryggsimulatore där de kan använda äkta VDR-information.

Komponenter

Consilium Components är ett av Europas ledande företag avseende verktygsframställning och komponenttillverkning inom finklippningsområdet. Sedan 2006 är företaget organiserat i två divisioner; Consilium Components Technology (CCT) samt Consilium Components Production, bestående av två produktionsenheter. Vid årsstämman i Consilium 2007 föreslås att dotterbolaget Components delas ut till aktieägarna.

Affärsområdet Komponenter erbjuder kvalificerad teknisk rådgivning och tillverkning av precisionskomponenter, inklusive framtagande av produktionsmetoder och klippverktyg. Kunderna består framför allt av europeiska fordonstillverkare och underleverantörer till den europeiska fordonsindustrin. Verksamheten bedrivs inom Consilium Components AB i Ulricehamn. En produktionsenhet finns även i form av Consilium Components AD i Bulgarien. Under 2006 omsatte affärsområdet 175,3 MSEK (179,8). Rörelseresultatet uppgick till -1,0 MSEK (-2,5). Orderin gången uppgick till 166,3 MSEK (181,5). Totalt sysselsätter affärsområdet 167 anställda (156), varav 26 i Bulgarien (10).

Viktiga händelser under 2006

Consilium genomförde en organisationsförändring under andra delen av 2006 innebärande att verksamheten delats upp i Consilium Components Technology (CCT) och Consilium Components Production. CCT är ett teknologi- och kompetenscenter som erbjuder kunden tekniska lösningar kring produkt- och verktygsframställning, inkluderande prototyp tillverkning samt projektledning. Consilium Components Production står för tillverkning och montering av komponenter i Sverige och Bulgarien.

Trots en svag marknadssituation för bilindustrin, vilket påverkat företagets omsättning och resultat, har Consilium vunnit strategiskt viktiga order och inlett ett flertal intressanta utvecklingsprojekt. Under året etablerade sig Consilium som en strategisk leverantör till Getrag, en av världens ledande leverantörer av växellådor, och fick sin första direktorder från det tyska företaget. Nya order från tidigare kunder och nya kundrelationer skapar förutsättningar för förbättrat omsättning och lönsamhet.

Under 2006 har Consilium gjort en stor satsning och implementerat datorstyrd konstruktion (CAD) och tillverkning (CAM) av nya klippverktyg. Verksamheten i Bulgarien har vidare utvecklats och antal anställda ökat från 10 till närmare 30 personer. Omfattande kompetensutvecklingsprojekt har också genomförts, framför allt i den svenska verksamheten.

Vid årsskiftet 2006/2007 erhöll Consilium sitt TS 16949-certifikat, en kvalitetsstandard för underleverantörer till fordonsindustrin som ersätter QS9000.

Consiliums erbjudande

Consilium Components firade under 2006 sitt 50-årsjubileum. Under de år som gått har företaget utvecklats till en av Europas ledande leverantörer av avancerad tillverkning av precisionskomponenter med stor kunskap kring materialval och tillverkningsmetoder.

Genom att erbjuda produktionsmetoden finklippning kan Consilium tillverka komponenter med större precision och högre toleranskrav jämfört med konventionell klippning/stansning. I situationer där en plåtkomponent kommer att utsättas för dynamiska påfrestningar eller används som en friktionsyta, t ex i ett kugghjul, räcker normalt inte konventionell klippning för att nå upp till de höga kvalitetskrav som applikationen kräver. Det största användningsområdet för finklippning är tillverkning av fordonskomponenter och Consilium har idag möjlighet att erbjuda finklippning i ett flertal material såsom stål, rostfritt, mässing, koppar och aluminium. Genom innovativa klippverktyg kan Consilium erbjuda att försänkningar, bockningar och präglingar tillförs komponenterna i samband med finklippningen.

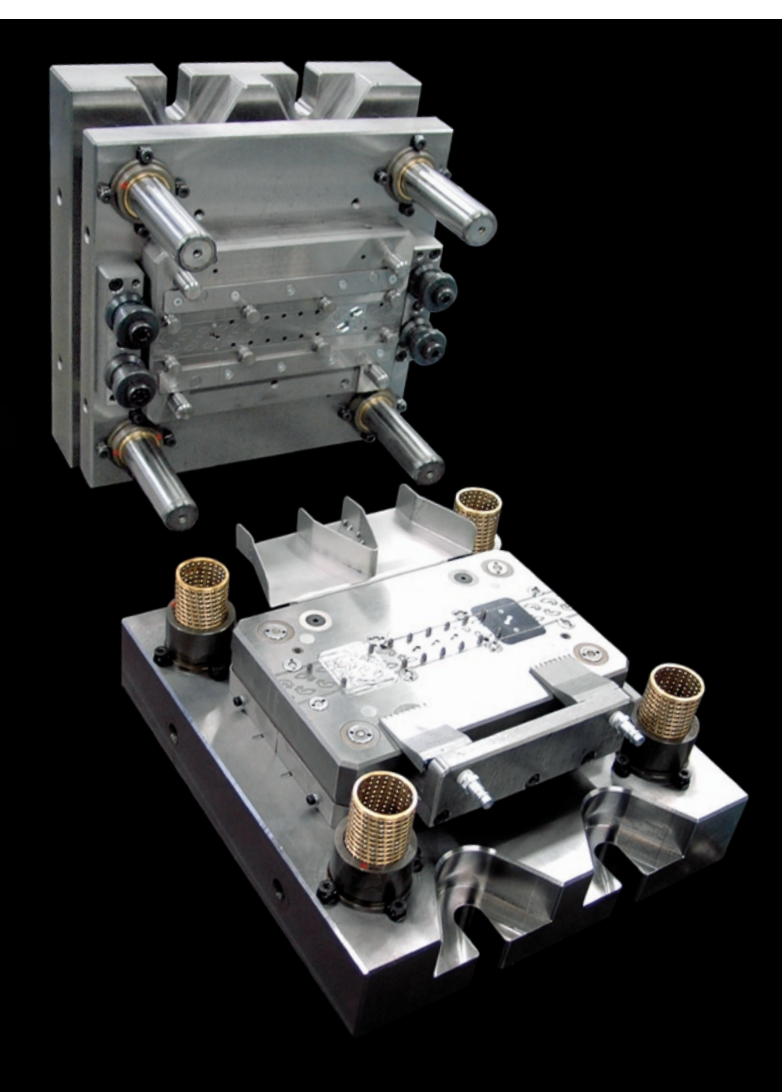
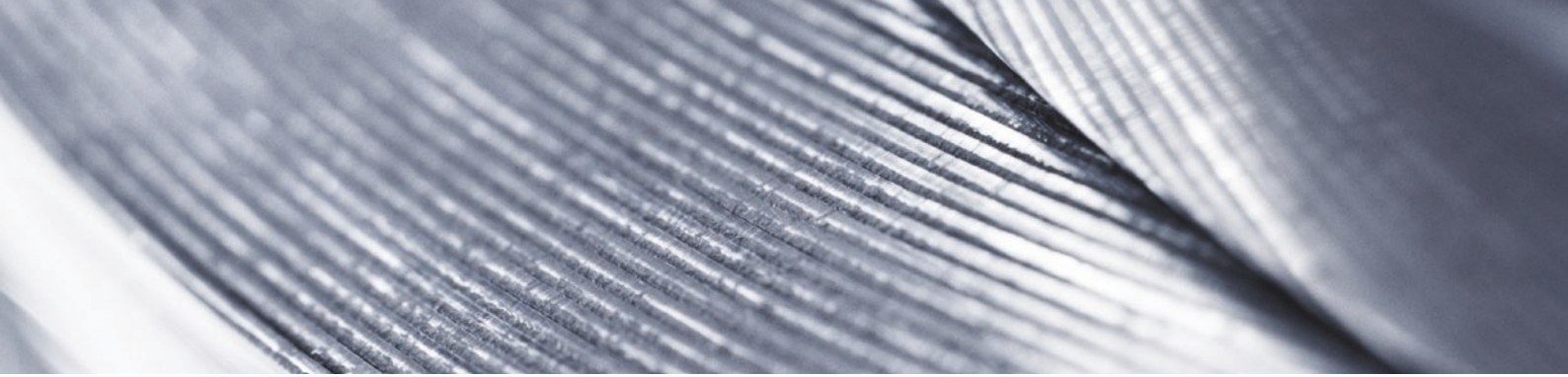
Consilium har också stor kunskap och erfarenhet av konventionella tillverkningsmetoder och erbjuder även automatskärning och excenterpressning. Consilium erbjuder dessutom i allt ökande omfattning montering av komplexa komponenter som en integrerad del i produktionsprocessen. Genom sina produktionsanläggningar i Ulricehamn respektive Sofia, Bulgarien, kan Consilium erbjuda en optimerad total kostnad för kunden där normalt mer avancerad produktion sker i Sverige och mer arbetsintensiv produktion förläggs till Bulgarien.

CCT

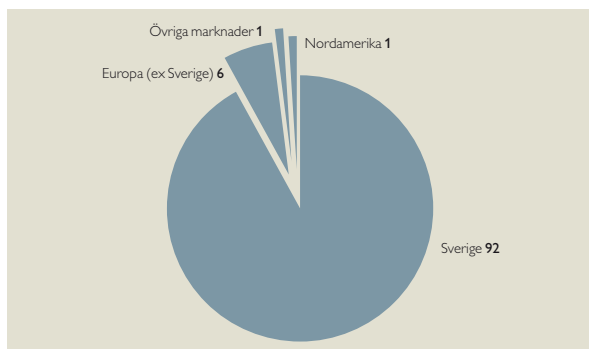
Genom att etablera Consilium Components Technology, CCT, har Consilium organiserat sig med ett tydligt fokus på närhet till kunden. CCT ger kunden en bättre tillgång till Consiliums kompetens inom produktionsteknik, utveckling och verktygsframställning. Genom CCT ges även en tydligare koppling till kundprojektens total kostnad, en mycket viktig faktor då såväl Consiliums som företagets kunders försäljnings- och produktionscykler är långa och föremål för ständig kostnadsoptimering.

Marknad

Consiliums marknad består av större europeiska industrier i behov av precisionskomponenter. Till största delen utgörs kunderna av tillverkare och underleverantörer i den europeiska fordonsindustrin verksamma på personbils- och lastbilssidan, kompletterad med tillverkare av bussar och yrkesfordon.



Nettoomsättning 2006, %



Andra kundkategorier är tillverkare av produkter som innehåller metallkomponenter med höga krav på exakt-
het och tolerans, t ex tillverkare av låsmekanismer, fläktar,
pumpar och säkerhetsutrustning till motorsågar.

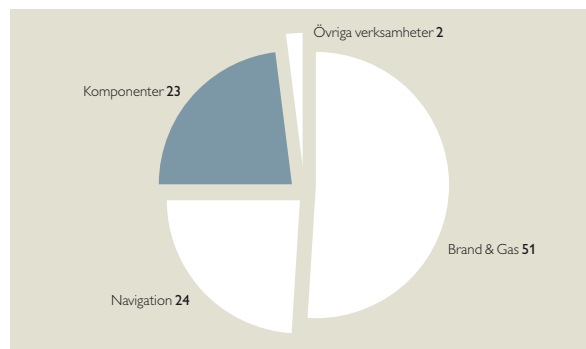
Consilium påverkas i hög utsträckning av utvecklingen
inom fordonsindustrin och den europeiska bilsäljningen.
Bilindustrin upplever en hård prispress, dels på grund av
konkurrenssituationen och dels på grund av ökade kostna-
der, framförallt på råvarusidan. Biltillverkarna pressar i sin
tur underleverantörerna, som dessutom själva drabbats av
prisutvecklingen inom råvaror och energi. Kostnadsfokus
och rationaliseringar pågår därför ständigt. Det totala vär-
det på marknaden för finklippning i Europa bedöms uppgå
till cirka 15– 20 miljarder kronor.

Som underleverantör till Volvo Cars samt flera systemle-
verantörer som samarbetar med Volvo Cars, får Consilium
såväl direkt som indirekt en relativt stor exponering mot
deras försäljningsutveckling. För att balansera denna expo-
nering och som ett led i arbetet med att minska marknads-
risken söker Consilium i högre utsträckning nya markna-
der utanför bilsektorn. Marknaden för lastvagnar, bussar
och yrkesfordon påverkas av den globala konjunkturen
och tack vare ökade transportbehov är framför allt efter-
frågan på lastbilar stor. Historiskt sett har Consilium endast
i begränsad omfattning framställt klippverktyg som inte
ingått i den egna produktionen. Företagets unika kom-
petens och långa erfarenhet inom detta område utgör en
potentiell affärsmöjlighet på vissa utvalda marknader.

Kunder

Consiliums försäljning vänder sig oftast inte direkt mot
biltillverkare, utan går i första hand via underleverantörer
av fordonssystem – så kallade systemleverantörer. Dessa
har genom åren konsoliderats och är i allt större utsträck-
ning globala. Det innebär en större initial försäljningsan-
strängning, men ger också högre sannolikhet för större
och längre order.

Affärsområdets del av koncernens nettoomsättning, %



Autoliv, världsledande inom bilsäkerhet, är Consilium
enskilt största kund. Under 2006 har samarbetet med Auto-
liv i Tyskland intensifierats. Autoliv i Tyskland levererar
över hela Europa och till en uppsättning olika bilmärken
och är därigenom en viktig kund. En annan systemleve-
rantör är Haldex som bland annat tillverkar bromssystem
och system för fyrhjulsdraft. De har nyligen implementerat
en global inköpsstrategi, innebärande att Consilium kan få
erbjudande att leverera till deras tillverkningsenheter över
hela världen. Getrag, bland de världsledande inom växel-
lådor, har under flera år varit en viktig kund tack vare deras
förvärv av Volvos växellådstillverkning. Under 2006 har
Consilium fått nya order direkt från Getragkoncernen – i
sig en viktig milstolpe. Andra kunder inom fordonsindu-
strin är Valeo Enginee Cooling, Fuji Autotech, Kongsberg
Automotive, Smidesprodukter och Öhlins Racing, samt på
lastvagnssidan Volvo Trucks, Renault och Mack.

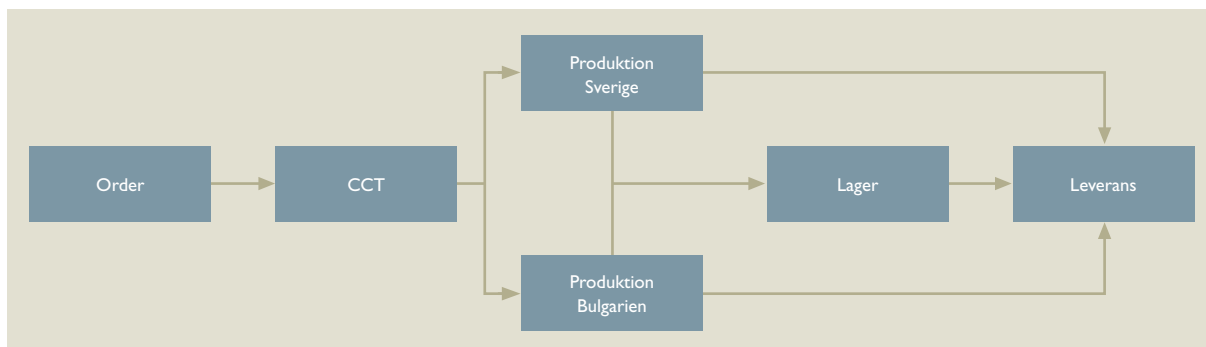
Utanför fordonsindustrin har Consilium även ett 40-
tal kunder med behov av finklippta komponenter, såsom
Husqvarna, Fix, ITT Flygt, Electrolux, Fiskars och ABU
Garcia.

Konkurrens

Konsolideringen av komponentleverantörer fortgår. Con-
silium möter framför allt konkurrens från tyska företag,
verksamma på samma huvudmarknad som Consilium. De
mest framträdande är Egon Grosshaus GmbH, rsg, Koki,
Feintool och Finova. I Sverige har Consilium endast en
reell konkurrent inom finklippning.

Konkurrens genom alternativa tillverkningsmetoder
såsom exempelvis konventionell klippning eller laserskär-
ning kan förekomma framförallt på korta serier. Consi-
lium utvärderar att möta denna konkurrens dels genom
att erbjuda konventionella tillverkningsmetoder i egen regi
och dels genom ökad grad av partnerskap med komplet-
terande producenter.

Logistikflöde



Produktion och logistik

Consilium har genom etablerandet av CCT och produktionsenheterna i Sverige och Bulgarien en unik möjlighet att i samråd med kunden utvärdera och diskutera olika tillverkningsvägar för att uppnå optimal totalkostnad för framtagandet av nya komponenter. Beroende på komplexitet, orderstorlek, arbetsinnehåll, transportkostnader etc utarbetar Consilium ett förslag till kunden för framtagandet av klippverktyg, tillverkningsmetod och val av produktionsanläggning. Traditionell tillverkning och/eller tillverkning med stort arbetsinnehåll förläggs allt oftare i produktionsanläggningen i Bulgarien, medan mer komplicerade komponenter eller stora produktionsserier förläggs i linjeproduktionen i Sverige.

Utveckling och kvalitetsarbete

Consilium är ett ansett företag inom verktygsframställning och erkänt för att driva utvecklingen att optimera verktygsprestanda med fokus på såväl metallurgiska och tribologiska egenskaper som olika efterbehandlingsmetoder. Consiliums utvecklingsarbete på verktygssidan ingår idag i CCT.

Under 2006 har verktygsframställningen övergått från att arbeta med pappersritningar till datorstyrd design (CAD) och tillverkning (CAM), samt implementerat ett automatiserat hanteringssystem (PDM) för all data i verktygstillverkningen. Det nya systemet innebär att såväl design som produktion kan ske med hjälp av datoranimerade 3D-ritningar, där exempelvis produktionsinställningar för tillverkningen kan läggas in redan i designstadiet.

Consilium är sedan tidigare certifierat enligt bilindustrins QS9000-standard samt större kunders särskilda kvalitetskrav, som t ex Fordkoncernens Q1-certifiering.

Vid årsskiftet 2006/2007 erhöll Consilium TS16949-certifiering. TS står för Teknisk Specifikation och är en ytterligare uppgradering och ersättare av tidigare QS 9000-certifiering, för leverantörer till fordonsindustrin. Målet med certifieringen är att tillförsäkra sig ett ledningssystem som

arbetar mot ständiga förbättringar, förhindrar fel, minskar variation och förluster i förädlingskedjan. Den nya standarden bygger på ett processorienterat synsätt.

Investeringar

Consilium har som resultat av utvecklingen under 2006 i princip haft investeringsstopp under året. De investeringar som har genomförts har dels varit tilläggsinvesteringar i det nya CAD/CAM-systemet samt vissa smärre investeringar i verksamheten i Bulgarien. Totalt uppgick investeringar under året till cirka 0,3 MSEK (2,9) i Sverige.

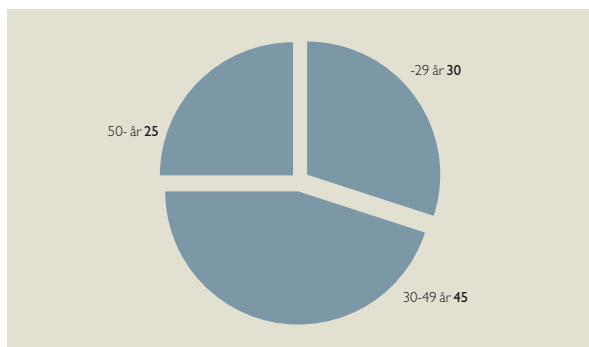
Organisation och medarbetare

Consilium är bland de ledande företagen i Europa avseende verktygsframställning och komponenttillverkning inom finklippningsområdet. Medarbetarnas insatser och engagemang är avgörande för företagets framgång, och Consilium fäster stor vikt vid att ta tillvara varje medarbetares förmåga och utvecklingspotential. Professionalism, engagemang och strävan mot ständig förbättring är ledord i verksamheten och genomsyrar såväl ledarskap och kommunikation som rekrytering och kompetensutveckling.

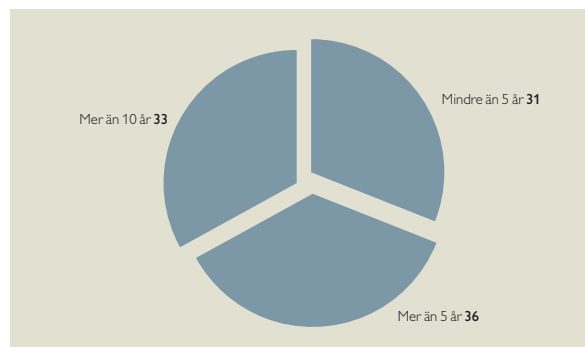
För att utveckla kompetens och kunskaper genomförs årliga utvecklingssamtal där utvecklingsbehov analyseras och diskuteras. Det finns ingen specifik utbildning inom finklippning på gymnasie- eller högskolenivå i Sverige, vilket medför att personalen i första hand måste utbildas internt. Consilium använder en kompetensmatris för att kartlägga kompetens- och utbildningsbehov bland medarbetarna. Matrisen är ett viktigt verktyg och ger en bra bild för utvecklingsplanering och uppföljning av genomförda utbildningar. Consiliums Mål 3-projekt gällande kompetensutveckling har under året fokuserat utbildning inom data och språk.

En hälsosam och riskfri arbetsmiljö är vital för Consilium och företagets skyddskommitté genomför regelbundet skyddsronder. Varje nyansaffning riskbedöms, och vid behov även företagets arbetsstationer. Arbetsrotation är en

Åldersfördelning, %



Anställningstid, %



viktig ingrediens för att förbättra hälsa och minska risker. Consilium har även initierat mindre arbetsgrupper med större enskilt ansvarstagande, vilket även ska leda till större engagemang och ökad produktivitet. Utöver arbetsrelaterad vård för all personal, som bland annat omfattar pausgymnastik och kostutbildning, genomförs hälsoundersökningar hos företagshälsovård vart tredje år.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2006 till 141 personer (146) i Sverige samt 26 personer (10) i Bulgarien. Personalomsättningen under året uppgick till 18 procent. Den onormalt höga siffran påverkas av personalavgångar med anledning av nedläggningen av verksamheten i Varberg. Av de anställda i Ulricehamn är 18 procent (20) kvinnor och 82 procent (80) män. Motsvarande siffror för Bulgarien är 73 procent kvinnor och 27 procent män. Kostnaden för kompetensutveckling uppgick till 3 400 kronor (3 500) per anställd. Sjukfrånvaron under året var 4,9 procent (7,2). 4 tillbud (18) rapporterades under året, och 15 arbetsskador (10). Inga allvarliga olyckor rapporterades. Friskvårdsinsatser per anställd uppgick till 1 200 kronor (950).

Miljö

Den svenska tillverkningsenheten inom affärsområdet är tillståndspliktig enligt Miljöbalken och har erhållit tillstånd för sin tillverkning av plåtkomponenter från miljöprövningsdelegationen på länsstyrelsen i Västra Götaland. Då verksamheten i Varberg upphört har Consilium skickat in en begäran om upphävande av tillstånd enligt Miljöbalken till länsstyrelsen i Halland. Tillståndet för anläggningen i Ulricehamn gäller för en produktion motsvarande en råvaruförbrukning på som mest 8 000 ton per år. Tillståndet är därutöver bland annat förenade med ett antal så kallade särskilda villkor avseende olika typer av påverkan på den yttre miljön, exempelvis ifråga om buller, avfalls- och kemikaliehantering. Under 2006 har intaget av råvaror för den sammantagna produktionen uppgått till drygt 6 000 ton (6 000). Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar i princip hela affärsområdets nettoomsättning och därigenom cirka 23 procent (25) av Consiliumkoncernens samlade nettoomsättning.



Consilium – verktygsframställning i ritningslöst tillstånd

Verktygsframställning är en enstyckstillverkning och ett gammalt skräyrke. Tidigare hette det verktygsmakeri och en verktygsmakare kunde jämföras med en urmakare eller skomakare. Det är en verksamhet med anor och traditioner där inarbetade metoder och processer har en lång historia. I Sverige sysselsätter cirka 300 småföretag närmare 5 000 personer och levererar verktyg, för maskiner som t ex formar plåt, pressgjuter aluminium eller formsprutar plastdetaljer, till stora tillverkande industrier.

Consilium är ett framstående företag inom utveckling av finklippningsverktyg och har som tillverkande företag en egen verktygsavdelning med cirka 30 personer. Avdelning arbetar med nytillverkning av verktyg för komponenter som ska in i produktion samt underhåll av verktyg som ingår i den löpande produktionen.

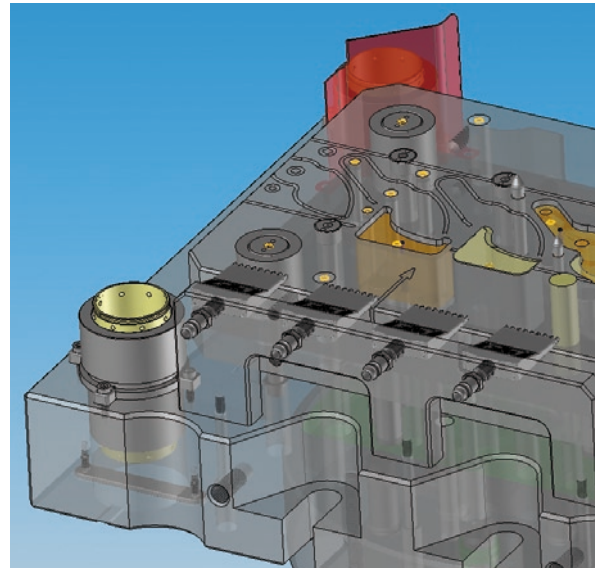
Sedan mjukvaruleverantörerna lyckats integrera system för konstruktion och tillverkning på ett tillräckligt bra sätt arbetar alla seriösa företag numera med 3D-konstruktion – medan själva tillverkningen alltjämt sker utifrån traditionella ritningar. Anders Brask är teknisk chef för Protech AB och svensk återförsäljare av de system som Consilium implementerat. Anders har lång erfarenhet av tillverkningsindustrin och har på nära håll sett dess utveckling.

– Traditionellt har 2D-ritningar används och det är väldigt få verktygsverkstäder som idag arbetar utan ritningar på det sätt som Consilium gör. Att arbeta i 3D innebär en hög teknologisk nivå och det är framtidens sätt att se på verktygsframställning, säger Anders Brask.

Övergång till 3D

Consilium inledde under 2005 ett större utvecklingsprojekt som innebar en successiv övergång till ett ritningslöst tillstånd. Vid årsskiftet 2005/2006 hade företaget tagit fram sitt första verktyg i det nya integrerade systemet bestående av datorstyrd konstruktion (CAD), tillverkning (CAM) och ett automatiserat datahanteringssystem (PDM). Det nya systemet innebär att såväl konstruktion som tillverkning kan ske direkt på 3D-modeller från CAD-systemet. Redan i konstruktionsfasen läggs även information in om bearbetningsmetoder som automatiskt hanteras av CAM-systemen i produktionen.

– Idag arbetar vi helt ritningslöst i all framtagning av nya verktyg. Att gå från 2D till 3D är en omvälvande upplevelse som har ställt krav även på organisationen. Idag arbetar alla med datorer på sina arbetsstationer ute i verkstaden och det har ökat vår effektivitet i såväl konstruktionsfasen som i produktionen. Vi har en mycket konkurrenskraftig verktygstillverkning, kommenterar Stefan Inhammar, chef för Consilium Components Technology.



Genom sitt automatiserade datahanteringssystem, eller projektsystem (PDM), har Consilium kunnat optimera och effektivisera sina processer. PDM-delen är den röda tråden som binder samman konstruktion och tillverkning med full kontroll över informationsflödet.

– PDM håller ihop processen i framtagandet av nya verktyg och kan likställas med ett affärssystem för verkstad. Det är unikt att ett verkstadsföretag tar utvecklingssteget att implementera PDM. Tack vare systemet kan Consilium korta ledtider både i konstruktions- och tillverkningsfasen, vilket i förlängningen ger lägre kapitalbindning och konkurrenskraftiga leveranstider, avslutar Anders Brask.

– Med en datorstyrd kommunikation från konstruktionsfas till färdigt verktyg försvinner riskerna för feltolkning. Genom att integrera konstruktion och tillverkning i ett styrsystem som PDM kan vi dessutom påskynda framtagandet av nya verktyg. Den stora vinsten får vi genom att maximera utnyttjandegraden och öka vår kostnadseffektivitet, kompletterar Stefan Inhammar.

FAKTARUTA

Missler Software

Missler Software är en av de största aktörerna på den internationella marknaden för integrerade CAD/CAM-lösningar. Företaget grundades i Frankrike 1983 och sysselsätter 280 medarbetare med huvudkontor i Evry och partners och distributörer över hela världen.

Misslers TopSolid-serie har många användningsområden alltifrån traditionell konstruktion och design, till nischområden som till exempel verktygskonstruktion och verktygstillverkning, plåtbearbetning, stansning, möbel- & inredningskonstruktion samt bearbetning i lite mer udda material som exempelvis glas och trä. Kunderna finns i alla branscher, till exempel telekom, elektronik, konstruktion och design samt mer traditionella tillverkningsföretag och industrier.

Aktien

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens o-lista. Under 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på o-listan. Efter Stockholmsbörsens förändring handlas Consiliums aktie numera på den nordiska börsen, Stockholm. Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2006 till 47 605 340 kronor fördelat på 9 521 068 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A berättigar till 10 röster och aktier av serie B till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster. En börspost uppgår till 200 aktier.

Likviditetsgarant

Consilium upprättade under 2003 ett avtal med E. Öhman j:or Fondkommission AB i syfte att förbättra kvaliteten i handeln med Consiliums aktie. Avtalet syftar till att främja aktiens likviditet genom ställande av dagliga köp- och säljkurser i enlighet med Stockholmsbörsens regelverk för likviditetsgaranter. I och med avtalet fick Consiliums aktie anmärkningen (LP) i kurslistan, vilket markerar att bolaget har en likviditetsgarant. Likviditetsgaranten åtar sig att under Stockholmsbörsens ordinarie handelstid fortlöpande och för egen räkning ställa köp- och säljkurser avseende bolagets aktie. Likviditetsgarantens skyldighet att ställa kurser enligt denna punkt ska avse minst 4 handelsposter. De köp- och säljkurser som likviditetsgaranten ställer enligt denna punkt får avvika med högst 2 procent beräknat på den säljkurs som ställs ("spreadkrav"). De kurser som likviditetsgaranten ställt under dagen gäller längst till handels slut samma dag, då de automatiskt upphör.

Kursutveckling

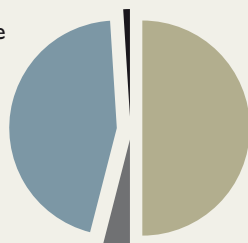
Under året har aktiens värde ökade med 17,0 procent, från 38,2 SEK till 44,7 SEK den 31 december 2006. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått upp med 24,5 procent. Consilium har under året som högst betalats med 47,3 SEK och som lägst med 32,4 SEK. Vid utgången av 2006 uppgick Consiliums börsvärde till 425,6 MSEK, en ökning med 82 procent jämfört med föregående år.

Omsättning

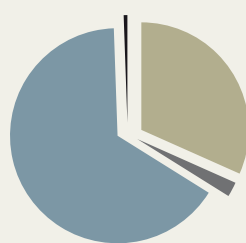
Under året omsattes 3 424 936 aktier, till ett värde av 151 838 485 kronor, vilket motsvarar 36 procent av antalet aktier i Consilium. Omsättnings hastigheten uppgick till 57 procent.

Ägande per område

- Sverige
- Norden
- Europa (ex Sverige)
- USA



Innehav, %



Röster, %

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2006 till 2 309 (1 734).

Konvertibla förlagslån

Den 11 maj 2001 beslutade Consilium att utge ett konvertibelt förlagslån om högst 30 miljoner SEK. Lånet löpte med 5 procents årlig ränta och förföll till betalning den 25 juni 2006. Ägare till mer än 98 procent av aktierna valde att konvertera dessförinnan.

Den 15 april 2002 beslutade Consilium att utge ett konvertibelt förlagslån om högst 40 miljoner SEK. Lånet löper med 5 procents årlig ränta och förfaller till betalning den 27 maj 2007 om inte konvertering dessförinnan ägt rum. Konvertering kan ske vid varje kvartalsskifte under perioden 30 september 2002 till och med den 31 mars 2007 till konverteringskursen 36,90 kronor (omräknad konverteringskurs på grund av nyemission 2006). Vid full konvertering ökar antalet aktier av serie A med 108 293 motsvarande 5,8 procent av rösterna och 1,0 procent av kapitalet, och antalet aktier av serie B med 929 470 motsvarande 5,0 procent av rösterna och 8,8 procent av kapitalet. Totalt har 1 054 135 aktier (18 350) konverterats per 2006-12-31.

Köpooptioner

Den 21 maj 2003 beslutade Consilium att utge 100 000 köpooptioner riktade till bolagets verkställande direktör, Ove Hansson. Varje option medger rätt att förvärva en aktie av serie B till lösenpriset 36,90 SEK (omräknad kurs på grund av nyemission 2006) under perioden 1 september 2007 – 31 december 2007. Erbjudandet tecknades fullt ut. Optionerna har förvärvats till ett marknadsmässigt pris, vilket motsvarar 0,1 MSEK.

Utdelningspolitik

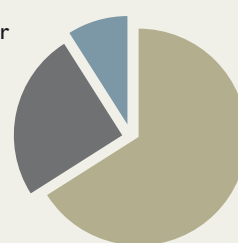
Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Utdelning

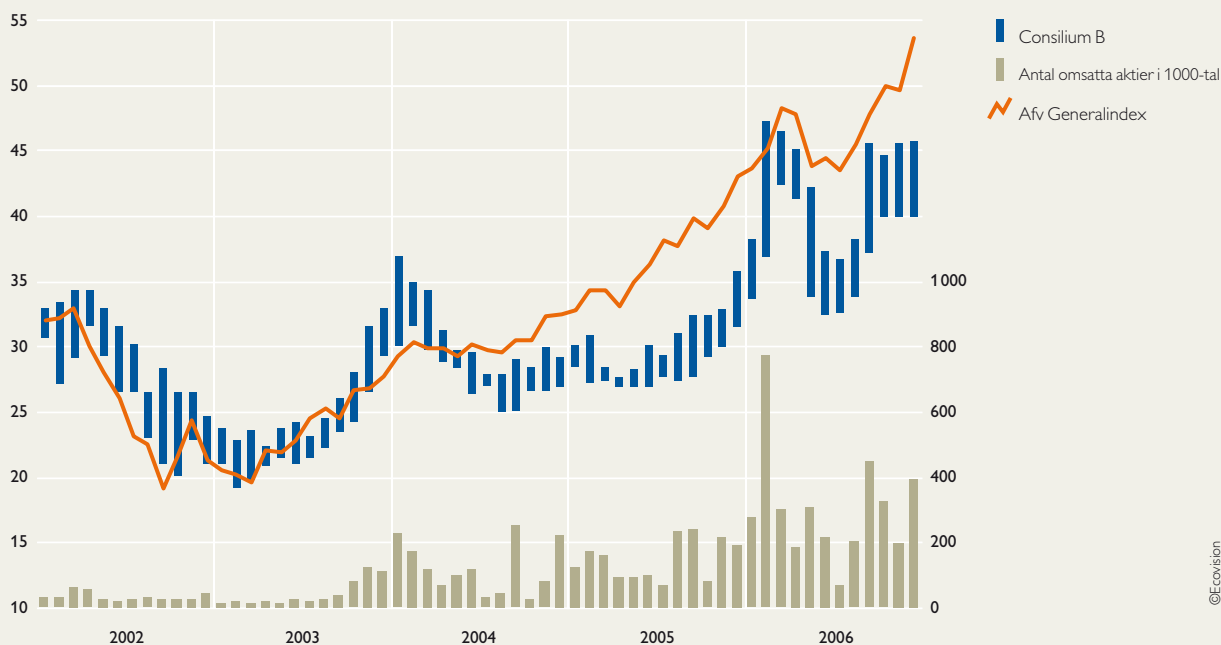
Dotterbolaget Consilium Components AB, affärsområdet Komponenter, föreslås delas ut till aktieägarna. Ingen konstant utdelning föreslås.

Ägarkategorier

- Män
- Kvinnor
- Juridiska



Aktiekursutveckling



©Ecovision

Ägarkategorier

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Övriga aktieslag	Innehav,%	Röster,%
Finansiella företag	0	915 462	1	9,7	5,5
Inträsseorganisationer	0	159 237	7 007	1,8	1,0
Övriga svenska juridiska personer	0	1 067 349	1 495	11,2	6,4
Utlandsboende ägare	799 198	4 006 562	292	50,4	71,8
Svenska fysiska personer	0	2 519 928	44 537	26,9	15,3
	799 198	8 668 538	53 332	100,0	100,0

Övriga aktieslag avser interimsktiefier under omvandling från konvertibellån. Har justerats till B-aktier per 070131.

Storleksskasser

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Övriga aktieslag	Innehav,%	Röster,%	Marknadsvärde KSEK
1 – 500	1 366	0	246 562	465	2,6	1,4	11 022
501 – 1 000	392	0	295 156	89	3,1	1,8	13 193
1 001 – 5 000	415	0	881 889	6 653	9,3	5,3	39 420
5 001 – 10 000	63	0	449 250	0	4,7	2,7	20 081
10 001 – 15 000	24	0	298 398	0	3,1	1,8	13 338
15 001 – 20 000	7	0	128 478	0	1,4	0,8	5 743
20 001 –	42	799 198	6 368 805	46 125	75,8	86,2	284 686
	2 309	799 198	8 668 538	53 332	100,0	100,0	387 483

Övriga aktieslag avser interimsktiefier under omvandling från konvertibellån. Har justerats till B-aktier per 070131.

Största ägarna

	A-aktier	B-aktier	Innehav,%	Röster,%
Platanen Holdings B.V. ¹	799 198	3 166 257	41,6	66,8
Magnus Vahlquist		444 588	4,7	2,7
MCT Brattberg AB		382 000	4,0	2,3
Nordea Bank Finland ABP		334 466	3,5	2,0
Banco Fonder		304 641	3,2	1,8
Catella Fondförvaltning		298 266	3,1	1,8
Soundgruppen		208 850	2,2	1,3
Bliva Livförsäkring		154 499	1,6	0,9
SIS Segaintersettle AG		148 746	1,6	0,9
Aitatse Aktiefbolag		96 000	1,0	0,6
Summa 10 största ägarna			66,5	81,0

Data per aktie

	2006	2005	2004	2003	2002
Börskurs	44	38	32	34	26
Resultat efter skatt	0,96	0,02	neg	neg	neg
P/E-tal	46	1950	neg	neg	neg
Eget kapital	21,8	15,8	16	14,7	16,5
Börskurs/eget kapital,%	202	247	203	231	158
Utdelning	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Direktavkastning	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Antal aktier	9 521 068	6 118 350	6 115 100	5 014 680	5 014 680

För aktiekapitalutveckling, se Not 19.

¹ Familjen Rosenblad närstående.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2006.

Organisation

Consiliumkoncernen är indelad i två huvudområden:

- Marina system
- Komponenter (varav Komponenter kommer att föreslås att delas ut till aktieägarna)

Consiliumkoncernen

Orderingången uppgick till 830,0 MSEK (734,4), en ökning med 13 procent. Nettoomsättningen uppgick till 768,1 MSEK (658,3), en ökning med 17 procent. Rörelseresultatet uppgick till 31,0 MSEK (20,7), en ökning med 50 procent. Resultat efter finansiella poster uppgick till 17,8 MSEK (6,7). Resultat efter skatt uppgick till 7,0 MSEK (0,1). Periodens resultat påverkas av nedskrivning om 3,0 MSEK avseende tillgångar i icke kärnverksamhet. Periodens skatt påverkas av en omvärdering av utländska underskottsavdrag med 4,0 MSEK. Vare sig nedskrivningen eller omvärderingen har någon likviditetseffekt.

Consilium har omstrukturerats från att ha 13 olika verksamheter till att idag vara verksam inom två huvudområden: Marina system och Komponenter. Inom området Marina system (affärsområdena Brand & Gas och Navigation) utvecklar och marknadsför Consilium brand-, gas- och navigationsprodukter, huvudsakligen för större kommersiella och militära fartyg, till varv och redare över hela världen. Inom området Komponenter (affärsområdet Komponenter) erbjuder Consilium produktionstekniska lösningar, inklusive framtagande av verktyg, huvudsakligen för tillverkning av finklippta precisionskomponenter, framför allt till företag inom bilindustrin.

Styrelsen har beslutat fullfölja grundtanken bakom de senaste årens genomförda fokusering och koncentration, och kommer att föreslå årsstämman att göra en uppdelning av den nuvarande Consiliumkoncernen i två separata bolag. Aktieägarna kommer att tilldelas aktier i Consilium Components AB som innehåller verksamheten inom affärsområdet Komponenter i proportion till aktieinnehavet i Consilium AB. Consilium Components AB avses noteras separat. Detta kommer att bättre lyfta fram värdena i respektive verksamhetsområde, och bättre möjliggöra fortsatt tillväxt för respektive verksamhetsområde.

Kapitalstrukturen genomgår en större förändring. Genomförd nyemission om 73,4 MSEK, före avdrag för emissionskostnader om 3,8 MSEK, samt konvertering av konvertibla förlagslån 2001/2006 och 2002/2007 med 31,5 MSEK, har under 2006 stärkt den finansiella ställningen. Vid full konvertering av utestående del av konvertibelt förlagslån 2002/2007, uppgående till 38,0 MSEK, ökar det egna kapitalet ytterligare. Vid utdelning av affärsområdet

Komponenter beräknas det egna kapitalet i koncernen minska med cirka 40 MSEK, och balansomslutningen beräknas minska med cirka 150 MSEK.

Det nya renodlade Consilium, med huvudsakligen marina verksamheter, blir ett finansiellt starkt bolag. Detta möjliggör fortsatt hög tillväxt. Det nya bolaget för Komponenter får de finansiella resurserna som krävs för att fullfölja pågående strukturförändring och marknadsatsning.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består främst i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag och intresseföretag samt svara för vissa koncernövergripande funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 7,3 MSEK (7,4) och avser huvudsakligen direkt nedlagd tid inom koncernbolagen. Rörelsens kostnader uppgick till -19,4 MSEK (-17,8). Rörelseresultatet uppgick till -12,1 MSEK (-10,4). Resultat efter finansiella poster uppgick till -15,6 MSEK (-15,0).

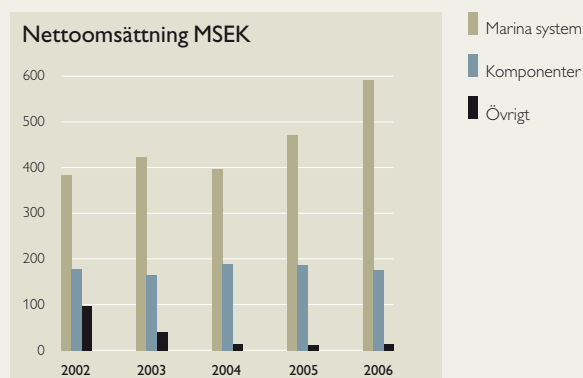
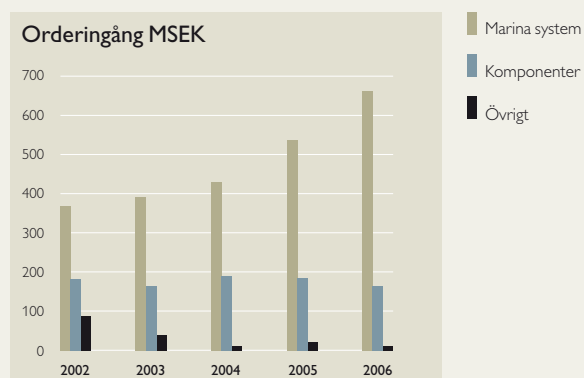
Marina system

Consiliums marina verksamheter, dvs affärsområdena Brand & Gas och Navigation, har utvecklats positivt av den genomförda fokuseringen. För den senaste femårsperioden redovisas en genomsnittlig årlig volymtillväxt om 15 procent. Orderingången för de marina verksamheterna uppgick under 2006 till 655,1 MSEK (531,3), en ökning med 23 procent. Nettoomsättningen uppgick till 579,5 MSEK (468,6), en ökning med 24 procent. Rörelseresultatet uppgick till 50,8 MSEK (42,9), en ökning med 18 procent.

Försäljningsvolymen har, som framgår av särskilt publicerad månadsstatistik, fortsatt att utvecklas positivt under mars 2007.

Affärsområdet Brand & Gas uppvisar en fortsatt god rörelsemarginal. Marknadsandelarna för såväl brandlarm som gaslarm på marinmarknaden har successivt stärkts. Consilium utökar samarbetet med japanska Nittan genom bildandet av ett gemensamt brandlarmsföretag för den skandinaviska landmarknaden. Nittan är ett brandlarmsföretag med en nettoomsättning om mer än 2 miljarder och mer än 1 000 anställda.

Affärsområdet Navigation uppvisar en stark orderingångsökning. Denna ökning beror framför allt på det nya regelverket för VDR (Voyage Data Recorder). Först under 2007 får de nya IMO-reglerna fullt genomslag i försäljning och resultat. Uppbyggnad av produktionskapacitet och projektorganisation för att möta den stora orderingången har belastat resultatet under 2006. Consilium har lyckats väl på marknaden, men priskonkurrensen är hård. Försäljningen av fartygsloggar fortsätter att utvecklas positivt. Radar-



verksamheten är föremål för en större strukturförändring, vilket belastar resultatet.

Satsningen på egna marknadsbolag för viktiga lokala marknader fortsätter. Resurser för försäljning, projektering, service och support har successivt flyttats närmare kunderna. Kompetenscenter för marknadsföring och teknik finns fortfarande i Sverige, men en allt större andel av den totala marina försäljningen och kundsupporten sker genom dessa marknadsbolag.

Satsningarna på produktutveckling har ökat. Consilium har inom ramen för dessa satsningar ökat samarbetet med andra bolag inom våra verksamhetsområden samt med universitet och högskolor. Vi deltar i de internationella IMO-kommittéer som ansvarar för utvecklingen av globala marina regler och standards, liksom i EU-projekt och särskilda kompetensprojekt med t ex FOI.

För att möta den globala kostnadskonkurrensen etableras tillverkning och montering i lågkostnadsländerna Bulgarien, Estland och Kina.

Satsningarna på etablering av nya marknadsbolag, produkter för nya marknadssegment och uppbyggnad av tillverkningskapacitet i lågkostnadsländer belastar ovan redovisat resultat för Marina system under 2006 med mer än 10 MSEK.

Komponenter

Inom affärsområdet Komponenter uppgick nettoomsättningen under 2006 till 175,3 MSEK (179,8), en minskning med 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till -1,0 MSEK (-2,5). Orderingsgången uppgick till 166,3 MSEK (181,5), en minskning med 8 procent.

Under de senaste åren har vi genomfört stora effektiviseringar i den svenska produktionen. Genom maskininvesteringar och internt effektiviseringsarbete har vi kraftigt reducerat antalet produktionslinjer för finklippning och antalet anställda. Genomförda effektiviseringar möjliggjorde en fusion av de tidigare två produktionsenheterna, utan några större investeringar i nya lokaler.

För att möta den globala konkurrensen har ett bolag med tillverkning och montering etablerats i Bulgarien. Investeringar i produktionsmaskiner och utbildning av personal har löpande genomförts. Verksamheten har idag cirka 30 anställda, och förväntas växa väsentligt under de kommande åren.

Under 2006 har försäljningen av komponenter till viktiga personbilsrelaterade kunder minskat på grund av volymminskningar för dessa kunder, vilket har påverkat resultatet kraftigt negativt. Tillsammans med materialprisökningar medförde denna volymminskning att den positiva kostnadsreduktionseffekten från fusionen av de två produktionsenheterna uteblev. Under januari 2007 har dock försäljningen av komponenter till våra personbilsrelaterade huvudkunder ökat väsentligt. Volymen för lastvagnsrelaterade komponenter fortsätter att öka.

Consilium har under 2006 genomfört en organisationsförändring för ökad kundfokus. Verksamheten har delats upp i två divisioner, Consilium Components Technology och Consilium Components Production. Consilium Components Technology vänder sig mot kunden med marknadsföring, försäljning, projektledning, produktionstekniska lösningar och nya verktygslösningar. Consilium Components Production ansvarar för tillverkning och montering av kunddetaljer i Sverige och Bulgarien.

Övrigt

Under rubriken Övrigt redovisas kostnader om 3,5 MSEK för uppbyggnad av produktionskapacitet i Bulgarien och Kina samt uppsättningslöner om 1,5 MSEK för personal som omfattas av pågående omstruktureringsåtgärder. Samtliga utgifter för uppbyggnad av produktionsenheter i Bulgarien och Kina har löpande kostnadsförts och avser anställning och utbildning av personal, ombyggnad av fastigheter, installation av produktionsutrustning, administrativa system, mm. Under rubriken Övrigt redovisas dessutom nedskrivningar om 3,0 MSEK avseende tillgångar i icke kärnverksamheter.

Finansiell ställning

Soliditet uppgick till 33 procent (18). Likvida medel uppgick per 2006-12-31 till 64,9 MSEK (25,5). Utöver likvida medel finns ett mindre outnyttjat checkräkningsutrymme. Räntebärande skulder exklusive konvertibla skuldebrev uppgick till 200,8 MSEK (181,2).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 22,8 MSEK (26,4). Inom affärsområdet Brand & Gas och Navigation har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling och inom Komponenter har investeringar skett i maskiner.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Personal

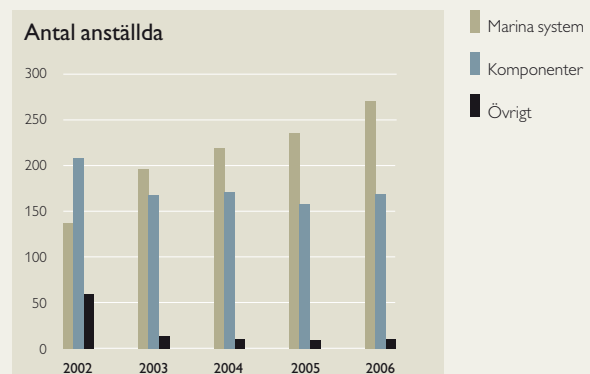
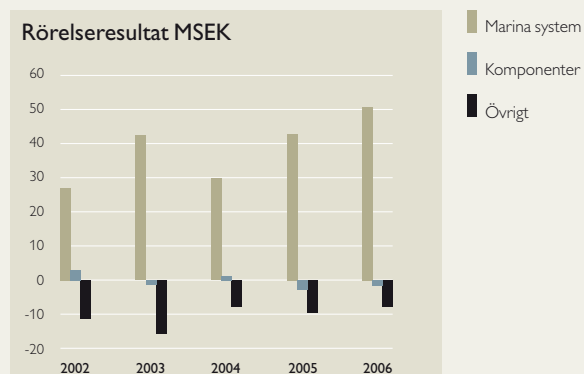
Under verksamhetsåret ökade antalet anställda till 448 (400).

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljöpolicy

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten liksom produkter och tillverkningsprocesser uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Tillståndet avser årligt intag av cirka 8 000 ton råvaror för produktion av plåtkomponenter och anmälningsplikten avser våtrumling. Undersökning av inköpta produkters miljöinnehåll genomförs. Interna rutiner för att säkerställa utnyttjandet av miljövänliga material och komponenter har utarbetats. Interna rutiner för sortering och återvinning av produktions-, förbruknings- och kontorsmaterial har utarbetats. Restprodukter från tillverkningsprocessen vid finklippning omhändertas och renas. Emballagematerial och papper återvinns.



Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Faktureringen till kunder sker i SEK, GBP, EUR, USD, NOK, SGD och JPY. Som huvudregel terminssäkras samtliga kundorder, samt större inköp, i utländsk valuta inom koncernen. Beräknat nettoinflöde i utländsk valuta har ej särskilt kurssäkrats. Med hänsyn till de relativt långa leveranstiderna, och med hänsyn till att kundorder i utländsk valuta kurssäkras innebär detta likafullt att stor del av innevarande års beräknade nettoinflöde i utländsk valuta är kurssäkrat. Koncernen har i stort sett ingen utländsk finansiering, varför kursrisker för lån ej föreligger. Utländska nettoinvesteringar skyddas ej mot kursfluktuationer. För likviditetshantering finns ett koncernkonto. Extern placering av likvida medel sker centralt. Placering sker endast hos svenska banker eller parter med hög kreditrating.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policies för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Motparter i derivatinstrument och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har policies som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som princip att ha cirka 50 procent av sin upplåning till fast ränta. Vid årets slut var cirka 50 procent av upplåningen till fast ränta.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Känslighetsanalys

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/-8,0
Räntekostnader	1 %	+/-1,0
Personalkostnader	1 %	+/-2,0
Avskrivningar	1 %	+/-5,0
Valutakursförändring, USD	1 %	+/-1,3
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/-1,0

Styrelsearbete och koncernens styrning

Consiliumkoncernen styrs genom olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna, i enlighet med gällande lagstiftning. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten och kontrollen av denna och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till honom. I varje dotterbolag finns en styrelse med koncernchefen som ordförande. I dotterbolagsstyrelserna ingår i vissa fall representanter för de anställda och i vissa fall externa ledamöter.

Consiliums styrelse består av sex ledamöter. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Protokollen från styrelsesammanträdena förs av en tjänsteman inom koncernen. På årsstämman 2006 avgick Göran Hammarberg och Anders Roos valdes in i styrelsen. Övriga ledamöter omvaldes. Styrelsens sammansättning framgår av sidan 58. Bland styrelseledamöterna finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Styrelsen genomförde sex protokollförda möten under 2006. Vid dessa möten behandlades affärsplan, strategier, affärsplan, budget, årsboksutslut, delårsrapportering.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent verkställande ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vds arbete. Dessa dokument revideras årligen.

Den skriftliga instruktionen för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vds befogenheter. För dotterbolagen finns motsvarande arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Consilium omfattas för närvarande inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Rapportering

En viktig uppgift för styrelsen är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsens löpande erhåller en av styrelsen fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av ordergång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. För att styrelsen ska kunna fullgöra sitt uppdrag krävs att styrelsen löpande får relevant och aktuell information om utvecklingen i koncernens företag.

Revisionsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha någon revisionskommitté med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Koncernens auktoriserade revisor, Anders Trast Winqvist har deltagit på två styrelsemöten under året. Anders Trast Winqvist samt revisorssuppleant Bengt Eklöf från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, valdes på ordinarie bolagsstämma 2003.

Valberedning

Valberedningen utses av styrelsen. Dess uppgift är att inför kommande årsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse. Valberedningen består av styrelsens ordförande Carl Rosenblad, ledamoten Fred Andersson samt Rasmus Palmqvist, som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett (1) möte under 2006.

Ersättningskommitté

Ersättningskommittén består av styrelsen. Kommittén fastställer vd:s förmåner samt bereder ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma. Ersättningskommittén hade ett (1) möte under 2006.

Styrelsens oberoende

Styrelsen har en självständig ställning gentemot bolaget. Fyra av ledamöterna oberoende av bolagets större aktieägare. En ledamot arbetar operativt i bolaget.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2006 till 2 309 (1 734). Största ägaren är Platanen Holdings BV, med 41,6 procent av kapitalet och 66,8 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt större ägare är Magnus Vahlquist med 4,7 procent av kapitalet och 2,7 procent av rösterna, MTC Brattberg AB med 4,0 procent av kapitalet och 2,3 procent av rösterna, Nordea Bank Finland med 3,5 procent av kapitalet och 2,0 procent av rösterna, Banco Fonder med 3,2 procent av kapitalet och 1,8 procent av rösterna, Catella Fondförvaltning med 3,1 procent av kapitalet och 1,8 procent av rösterna, Soundgruppen med 2,2 procent av kapitalet och 1,3 av rösterna samt Bliwa Livförsäkring med 1,6 procent av kapitalet och 0,9 procent av rösterna.

Framtida utveckling

Consilium förväntar sig att fortsätta ta marknadsandelar och öka affärsvolymen under de närmaste åren. Målsättningen för de marina verksamheterna Brand & Gas och Navigation är att genom nödvändiga investeringar fortsatt hålla en hög tillväxttakt.

Händelser under perioden

Consilium har under året etablerat två delägda marknadsbolag tillsammans med japanska Nittan dels i Japan, dels i Sverige. Consilium har även etablerat två delägda marknadsbolag på landsidan inom Brand & Gas, Consilium Säkerhet Väst och Öst.

Händelser efter periodens utgång

Konvertering av forlagslån 2002/2007 har skett om 36,2 MSEK, vilket ökar det egna kapitalet med motsvarande belopp. Inga större affärsmässiga händelser har skett sedan periodens utgång.

Utsikter under 2007

Under första kvartalet 2007 har volym och resultat förbättrats jämfört mot föregående år.

Förslag till vinstdisposition*Belopp i KSEK*

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	83 917
Balanserat resultat	34 310
Årets resultat	-17 884
Totalt	100 343

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras som följer:

Till aktieägarna utdelas alla aktier i det helägda dotterbolaget Consilium Components AB	-34 600
I ny räkning överföres	65 743

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2007 fattar beslut om att aktier i det helägda dotterbolaget Consilium Components AB, inklusive underliggande concern, delas ut till befintliga aktieägare i Consilium AB (publ).

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning enligt ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § Aktiebolagslagen.

Förutsatt att årsstämman 2007 fattar beslut enligt styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 65 743 KSEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning, även med beaktande av det föreslagna bemyndigandet för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelningen att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturen.

Styrelsen har gjort bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter vinstutdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Styrelsen har härvid beaktat den bedömda effekten på såväl bolagets som koncernens eget kapital vid utdelning av Consilium Components AB. Koncernbidrag om 37,0 MSEK har erhållits från dotterbolag inom koncernen. 6,3 MSEK har lämnats till dotterbolag inom koncernen.

Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget och koncernen har god tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter. Krediterna kan tas i anspråk med kort varsel, varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen 17 kap. 3 §, 2-3 stycket (försiktighetsregeln). För vidare information angående utdelning av Consilium Components AB hänvisas till ett separat beslutsunderlag som är bifogad till kallelsen till årsstämman 2007.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Nacka den 4 april 2007

Carl Rosenblad Ove Hansson
Ordförande Verkställande direktör

Fred Andersson Louise Westerberg

Anders Roos Kurt Wirland

Carl Adam Rosenblad

Fem år i sammandrag

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	768,1	658,3	593,8	631,0	650,4
Rörelsens kostnader	-737,1	-637,6	-581,3	-619,8	-643,0
Rörelseresultat	31,0	20,7	12,5	11,2	7,4
Finansiella poster	-13,2	-14,0	-14,3	-15,5	-18,6
Resultat efter finansiella poster	17,8	6,7	-1,8	-4,3	-11,2

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2006	2005	2004	2003	2002
Tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	72,6	86,3	100,9	102,2	80,8
Immateriella anläggningstillgångar	83,6	79,8	76,4	67,4	80,2
Finansiella anläggningstillgångar	72,4	76,2	78,3	50,6	42,9
Varulager m m	113,7	97,7	96,3	87,1	101,1
Fordringar	217,1	166,1	143,3	176,0	188,6
Likvida medel	64,9	25,5	16,5	21,8	18,6
Summa tillgångar	624,3	531,6	511,7	505,1	512,2
Eget kapital	207,5	96,4	97,7	73,9	82,9
Skulder					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	4,1	5,5	5,8	6,8	6,9
Icke räntebärande långfristiga skulder	5,3	6,3	6,4	8,3	8,2
Konvertibelt förlagslån	38,0	69,5	69,5	69,5	69,5
Räntebärande långfristiga skulder	137,0	117,9	126,9	133,1	101,1
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	6,7	9,3	7,8	2,3	2,3
Räntebärande kortfristiga avsättningar	1,0	2,8	3,4	4,9	8,8
Icke räntebärande kortfristiga skulder	163,0	160,6	128,7	145,9	176,0
Räntebärande kortfristiga skulder	61,7	63,3	65,5	60,4	56,5
Summa skulder	416,8	435,2	414,0	431,2	429,3
Summa eget kapital och skulder	624,3	531,6	511,7	505,1	512,2

I denna och alla andra tabeller eller flersjämsjämförelser är åren 2006 - 2004 beräknade enligt IFRS och tidigare år enligt dåvarande redovisningsprinciper. Inga väsentliga effekter har uppkommit för åren 2002 till 2003 om omräkning skulle skett enligt IFRS.

Nyckeltal och definitioner

Nyckeltal

	2006	2005	2004	2003	2002
Rörelsemarginal, %	4	3	2	2	1
Vinstmarginal, %	2,3	1	neg	neg	neg
Avkastning på operativt kapital, %	9	7	3	4	3
Avkastning på eget kapital, %	8	5	neg	neg	neg
Direktavkastning	-	-	-	-	-
P/E-tal	46	1950	neg	neg	neg
Soliditet, %	33	18	19	15	16
Riskbärande kapital, %	39	31	33	28	30
Skuldsättningsgrad, %	96	200	205	268	201
Kassalikviditet, %	213	72	76	96	89
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,96	0,02	-0,84	-0,64	-0,38
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	21,8	15,8	16,0	14,7	16,4
Eget kapital/aktie, efter utspädning, SEK	23,1	20,5	21,4	14,7	16,4
Investeringar, MSEK	29	26	42	48	41
Antal anställda	448	400	401	391	441

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder; beräknat som årsgenomsnitt.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för 28 procent skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exklusive konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2006	2005
Försäljningsintäkter	1	768,1	658,3
Kostnader för sålda varor		-513,4	-437,3
Bruttovinst		254,7	221,0
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-120,0	-98,6
Administrationskostnader	2, 3, 4	-76,4	-78,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-31,8	-26,0
Övriga rörelseintäkter		4,5	3,1
Resultat från andelar i intressebolag		0,0	0,0
Rörelseresultat		31,0	20,7
Finansiella intäkter	5	0,5	0,3
Finansiella kostnader	6	-13,7	-14,3
Resultat före skatt		17,8	6,7
Inkomstskatter	7	-10,8	-6,6
Årets resultat		7,0	0,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		7,0	0,1
Minoritetsintresse		0,0	0,0
		7,0	0,1
<i>Resultat per aktie före och efter utspädning</i>	32	<i>0,96</i>	<i>0,02</i>

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2006	2005
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	10	22,1	23,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	42,7	56,0
Inventarier, verktyg och installationer	10	7,8	7,0
Summa materiella anläggningstillgångar		72,6	86,3
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	64,0	64,3
Patent, licenser och liknande rättigheter	11	2,1	3,1
Goodwill	11	17,5	12,4
Summa immateriella anläggningstillgångar		83,6	79,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	13	0,2	0,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,5	0,5
Långfristiga fordringar		3,5	-
Uppskjutna skattefordringar	9	68,2	75,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		72,4	76,2
Summa anläggningstillgångar		228,6	242,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	113,7	97,7
<i>Fordringar m m</i>			
Kundfordringar	16	157,5	138,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9,9	8,3
Övriga fordringar		49,7	19,5
Likvida medel		64,9	25,5
Summa omsättningstillgångar		395,7	289,3
Summa tillgångar		624,3	531,6
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	47,6	30,6
Övrigt tillskjutet kapital		182,1	98,1
Övriga reserver		-1,3	-4,4
Balanserat resultat, inkl årets resultat		-22,9	-29,9
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		205,5	94,4
Minoritetsintresse		2,0	2,0
Summa eget kapital		207,5	96,4
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	137,0	117,9
Konvertibla förlagslån	22, 23	-	39,9
Uppskjutna skatteskulder		0,7	0,7
Pensionsförpliktelser	20	4,1	5,3
Övriga avsättningar	20	1,0	6,5
Summa långfristiga skulder		142,8	170,3
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		110,3	125,5
Aktuella skatteskulder		6,4	7,8
Skulder till kreditinstitut	22	63,8	63,3
Konvertibelt förlagslån	22, 23	38,0	29,6
Övriga avsättningar	20	6,7	9,3
Övriga skulder		15,7	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	33,1	26,8
Summa kortfristiga skulder		274,0	264,9
Summa eget kapital och skulder		624,3	531,6
Ställda säkerhet	25	322,2	280,3
Ansvarsförbindelser	26	Inga	Inga

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2005	30,6	98,1	-1,0	-30,0	0,0	97,7
Effekt av IFRS (IAS 39)			0,9			0,9
Valutakurseffekt i terminskontrakt (IAS 39)			-4,7			-4,7
Förändring av omräkningsdifferenser avseende befintliga dotterbolag			0,4			0,4
Minoritetsintresse					2,0	2,0
Årets resultat				0,1		0,1
Utgående balans per 31 december 2005	30,6	98,1	-4,4	-29,9	2,0	96,4
Konvertering av förlagslån	5,2	26,3				31,5
Nyemission	11,8	57,7*				69,5
Valutakurseffekt i terminskontrakt (IAS 39)			5,9			5,9
Förändring av omräkningsdifferenser avseende befintliga dotterbolag			-2,8			-2,8
Årets resultat				7,0		7,0
Utgående balans per 31 december 2006	47,6	182,1	-1,3	-22,9	2,0	207,5

*Emissionskostnad om 3,8 MSEK har redovisats som en avdragspost i Övrigt tillskjutet kapital.

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		31,0	20,7
Avskrivningar		31,0	28,5
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	7,9	11,5
		69,9	60,7
Erhållen ränta	5	0,5	0,2
Erlagd ränta	6	-13,7	-13,6
Betald inkomstskatt	7	-4,9	-1,9
		51,8	45,4
Ökning/minskning varulager	15	-16,0	-1,4
Ökning/minskning kundfordringar	16	-19,2	-36,2
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-34,8	11,7
Ökning/minskning leverantörsskulder		-15,2	40,2
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		19,4	-14,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-14,0	45,7
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	10	-4,7	-4,3
Investering i immateriella anläggningstillgångar	11	-26,7	-21,7
Sålda intressebolag		-	1,0
Övrigt		-3,5	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34,9	-24,9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		69,5	-
Upptagna lån		18,8	-
Amortering av skuld	22	-	-13,9
Tillskott från minoritet		-	2,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		88,3	-11,9
Årets kassaflöde		39,4	8,9
Likvida medel vid årets början		25,5	16,5
Omräkningsdifferens		-	0,1
Likvida medel vid årets slut		64,9	25,5

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2006	2005
Försäljningsintäkter	1	7,3	7,4
Bruttovinst		7,3	7,4
Administrationskostnader		-19,4	-17,8
Rörelseresultat		-12,1	-10,4
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	5	1,0	0,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-4,5	-5,2
Resultat före skatt		-15,6	-15,0
Skatt på årets resultat	7	-2,3	-1,4
Årets resultat		-17,9	-16,4

Moderbolaget balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2006	2005
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	0,1	0,2
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,2
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	1,3	2,4
Summa immateriella anläggningstillgångar		1,3	2,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	84,7	73,7
Uppskjutna skattefordringar		16,1	18,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		108,0	92,1
Summa anläggningstillgångar		102,2	94,7
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m m</i>			
Fordringar hos koncernföretag		82,3	78,1
Övriga fordringar		-	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	0,5	0,2
Likvida medel		36,5	0,1
Summa omsättningstillgångar		145,6	78,8
Summa tillgångar		247,8	173,5
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	47,6	30,6
Reservfond		31,7	31,7
Summa		79,3	62,3
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		83,9	0,0
Balanserat resultat		34,3	20,0
Årets resultat		-17,9	-16,4
Summa		100,3	3,6
Summa eget kapital	19	179,6	65,9
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	22	2,1	12,5
Konvertibla förlagslån	22, 23	-	39,9
Summa långfristiga skulder		2,1	52,4
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		6,4	11,4
Skulder till koncernföretag		14,5	7,6
Skulder till kreditinstitut	22	5,0	3,7
Konvertibla förlagslån	22, 23	38,0	29,6
Övriga skulder		-	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2,2	2,8
Summa kortfristiga skulder		66,1	55,2
Summa eget kapital och skulder		247,8	173,5
Ställda säkerheter	25	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	26	206,9	201,9

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2005	30,6	5,0	35,9	-9,2	62,3
Erhållet koncernbidrag				20,0	20,0
Förlustbehandling			-9,2	9,2	0,0
Omföring av överkursfond		26,7	-26,7		0,0
Årets resultat				-16,4	-16,4
Utgående balans per 31 december 2005	30,6	31,7	0,0	3,6	65,9
Erhållet koncernbidrag				37,0	37,0
Lämnat koncernbidrag				-6,3	-6,3
Nyemission	11,8		57,7		69,5
Konvertering av förlagslån	5,2		26,2		31,4
Årets resultat				-17,9	-17,9
Utgående balans per 31 december 2006	47,6	31,7	83,9	16,4	179,6

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-12,1	-10,4
Avskrivningar	10, 11	0,1	0,8
		12,0	-9,6
Erhållen ränta	5	1,0	0,6
Erlagd ränta	6	-4,5	-5,2
Betald inkomstskatt	7	-	-
		8,5	-14,2
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-4,6	34,4
Ökning/minskning leverantörsskulder		-5,0	4,9
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		16,2	-32,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15,1	-7,2
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	10	-	-0,2
Sålda dotterbolag	12	2,6	9,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2,6	9,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		69,5	-
Amortering av skuld	22	-50,8	-1,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		18,7	-1,8
Årets kassaflöde		36,4	0,0
Likvida medel vid årets början		0,1	0,1
Likvida medel vid årets slut		36,5	0,1

Noter

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper

Standarder och tolkningar som träder i kraft 1 januari 2007

Vid upprättandet av koncernredovisning per 31 december 2006 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu ej trätt i kraft. Consilium tillämpar under 2006 inga standarder och tolkningar i för tid. De standarder som kan medföra ytterligare behov av tilläggsuppgifter vid införandet är IAS 1 (tillägg) Utformning av finansiella rapporter, som träder i kraft 1 januari 2007 och IFRS 7 Finansiella instrument: uppgifter, som även denna träder i kraft 1 januari 2007. Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare uppgifter.

Ändringar av publicerade standarder som träder i kraft 2006

IAS 39 (ändring) Säkringsredovisning för kassaflödessäkringar av prognostiserade transaktioner mellan koncernföretag träder i kraft 1 januari 2006, men tidigare tillämpning uppmuntras. Consilium har valt att tillämpa detta tillägg från 2005.

Allmän information

Consilium AB ska direkt eller genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av marina och industriella komponenter och system och idka därmed förenlig verksamhet, ombesörja koncerngemensamma funktioner samt äga och förvalta aktier och andra värdepapper.

Moderbolaget är ett registrerat publikt aktiebolag med säte i Nacka. Adressen till huvudkontoret är Box 5028, 131 05 Nacka.

Moderbolaget är noterat på nordiska börsen, Stockholm.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Consilium har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RR 30:05 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärderingar av vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 Redovisning för juridisk person. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röstströmmen. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet

på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet och dessa redovisas i koncernens bokslut enligt klynningmetoden. Klynningmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning. De hälften ägda joint-venturesbolagen JOWA Consilium US Inc, Consilium Highlander Ltd, Consilium Nittan R&D AB, Consilium Marine Singapore Ltd, Consilium Hellas Ltd, Consilium Marine Oy, Consilium Säkerhet Väst AB, Consilium Säkerhet Öst AB samt Consilium Nittan Japan Ltd, har konsoliderats enligt klynningmetoden eftersom bestämmande inflytande saknas.

Intressebolag

För intressebolaget China Sweden Marine Equipment Co Ltd, har kapitalandelsmetoden använts. Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Segmentrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Segmentinformation

Upplysningar för primära segment – rörelsegrenar

Koncernen är organiserad i tre affärsområden, Brand & Gas utvecklar och marknadsför brandlarm- och gasdetekteringsystem samt integrerade Safety Managementsystem. Navigation utvecklar och marknadsför radarprodukter och –system, fartygsloggar och marina färdskrivare. Komponenter tillverkar finklippta precisionskomponenter.

Övrig verksamhet inom koncernen avser JOWA Consilium US Inc.

Det förekommer ingen försäljning eller andra transaktioner mellan de olika rörelsegrenarna. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturstyrkostnader. Rörelsegrenstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegrensskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegrenar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporter för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller för transaktionsdagen. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas mot eget kapital i koncernen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla dotterbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
3. alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlands- verksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen industribyggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnad som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt endast då det är sannolikt att det framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investering i var och ett av de länder där verksamheten bedrivs inom varje primärt segment.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Forskning och utveckling

Forskning avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Consilium har omklassificerat tidigare redovisat förvärvsgoodwill från förvärv av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärv av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av utveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är de samma som för tidigare redovisat goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Aktiverade utvecklingskostnader testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36.

Nedskrivning

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta anskaffningsvärdet eller det verkliga värdet enligt metoden först-in först ut, varvid reserveringar för inkurans gjorts med erforderliga belopp. Per balansdagen är anskaffningsvärdet lägre än försäljningsvärdet. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernens ingående bolag.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde netto efter transaktionskostnader.

Eget kapital-instrument

Det eget kapital-instrument som givits ut av Consilium är konvertibla förlagslån. Bolaget har utgivit två konvertibla förlagslån. Teckningskursen var i det första fallet 30 SEK och i det andra 40 SEK som på grund av nyemissionen 2006 har justerats till 36,90. Antal aktier som högst tillkommer vid full konvertering under 2007 är 108 293 aktier av serie A och 929 470 av serie B. Konvertibelräntan motsvarade marknadsräntan, varför det ej förelåg någon eget kapital-del vid utställandet av de båda konvertibellån.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Värdering sker till de skattetasatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell anläggningstillgång eller avsättning. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningar för aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser. Det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i med säkerhet ett motsvarande fordran kommer att betalas.

Försäljning av tjänsteuppdrag och entreprenad

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med

beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag eller entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ränteintäkter

Redovisas i enlighet med effektiv avkastning.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, vilket inkluderar valutarisk, ränterisk och prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterbolag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, USD och YEN. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheterna.

För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder använder koncernföretagen valutaterminkontrakt som tecknas med bankförbindelser. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 75 till 100 procent av förväntade transaktioner (huvudsakligen exportförsäljning) i varje större valuta för de följande 12 månaderna. Cirka 95 procent av förväntad försäljning i varje större valuta betecknas som mycket sannolika prognosticerade transaktioner i säkringsredovisningssyfte.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policies för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Motparter i derivatinstrument och kassatransaktioner begränsas endast till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har policies som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som princip att ha cirka 50 procent av sin upplåning till fast ränta. Vid årets slut var cirka 50 procent av upplåningen till fast ränta.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Säkringsredovisning

Consilium utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för den kommersiella exponeringen (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna för detta enligt IAS 39 Finansiella instrument. Säkringsredovisningen innebär att de realiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Se även Not 14.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Aktivering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas, i balansräkningen, för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Dock är detta svårt att värdera.

Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag.

Aktivering av balanserade utvecklingskostnader

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för balanserade utvecklingskostnader. Denna bedömning baseras på projekterade livscykler för produkter inom det högteknologiska segmentet. Den kan komma att förändras väsentligt till följd av tekniska nyheter och konkurrenternas motåtgärder vid betydande svängningar i branschen. Ledningen kommer att öka avskrivningstakten när nyttjandeperioden är kortare än enligt tidigare bedömningar, eller skriva av eller ned tekniskt föråldrade eller icke-strategiska tillgångar som har uttrangerats eller sålts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs, gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömning av framtida intäkter och rörelsekostnader.

Not 1

Segmentens resultat för räkenskapsåret 2006 och 2005 framgår nedan

	Brand & Gas	Navigation	Komponenter	Övrigt	Gemensamt/ ej fördelat	Koncernen	
Räkenskapsåret 2006							
Intäkter							
Extern försäljning	394,8	184,7	175,3	13,3	-	768,1	
Resultat							
Resultat per rörelsegren	45,3	5,5	-1,0	-5,0	-10,8	34,0	
Strukturkostnader	-	-	-	-3,0	-	-3,0	
Rörelseresultat	45,3	5,5	-1,0	-8,0	-10,8	31,0	
Ränteintäkter	0,1	0,2	-	-	0,2	0,5	
Räntekostnader	-2,3	-2,1	-5,0	-	-4,3	-13,7	
Årets skattekostnad	-3,5	-3,0	-	-2,0	-2,3	-10,8	
Årets nettoresultat	39,6	0,6	-6,0	-10,0	-17,2	7,0	
Övriga upplysningar							
Tillgångar	320,1	139,9	143,2	5,6	-	608,8	
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-15,5	15,5	
Summa tillgångar	320,1	139,9	143,2	5,6	15,5	624,3	
Skulder	165,6	131,6	121,9	5,0	-	424,1	
Ofördelade skulder	-	-	-	-	57,4	57,4	
Summa skulder	165,6	131,6	121,9	5,0	57,4	481,5	
Investeringar	18,9	10,2	0,3	-	-	29,4	
Avskrivningar	10,1	8,1	10,2	-	1,3	29,7	
	Brand & Gas	Navigation	Komponenter	Övrigt	Gemensamt/ ej fördelat	Koncernen	
Räkenskapsåret 2005							
Intäkter							
Extern försäljning	334,1	134,5	179,8	9,9	-	658,3	
Resultat							
Rörelseresultat per rörelsegren	37,6	5,3	-2,5	0,5	-9,9	30,0	
Strukturkostnader	-	-	-6,8	-	-2,5	-9,3	
Rörelseresultat	37,6	5,3	-9,3	-0,5	-12,4	20,7	
Ränteintäkter	0,2	0,1	-	-	-	0,3	
Räntekostnader	-2,7	-1,6	-5,3	-0,4	-4,3	-14,3	
Årets skattekostnad	-1,9	-1,9	-0,1	-	-2,7	-6,6	
Årets nettoresultat	33,2	1,9	-14,7	-0,9	-19,4	0,1	
Övriga upplysningar							
Tillgångar	232,5	116,1	160,3	6,2	-	515,1	
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	16,5	16,5	
Summa tillgångar	232,5	116,1	160,3	6,2	16,5	531,6	
Skulder	172,3	103,8	86,2	4,8	-	367,1	
Ofördelade skulder	-	-	-	-	68,1	68,1	
Summa skulder	172,3	103,8	86,2	4,8	68,1	435,2	
Investeringar	17,0	6,3	2,9	-	0,2	26,4	
Avskrivningar	10,5	10,3	5,7	0,5	1,5	28,5	
Geografiska områden							
	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar		
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	
Sverige	284,2	243,6	499,4	437,1	27,0	23,5	
Europa (ex Sverige)	215,1	167,9	92,7	67,9	1,9	1,7	
Asien	168,9	159,2	14,4	11,4	0,5	1,2	
Nordamerika	84,5	64,6	17,8	15,2	-	-	
Övriga marknader	15,4	23,0	-	-	-	-	
Summa	768,1	658,3	624,3	531,6	29,4	26,4	
Intäkternas fördelning							
I nettoomsättningen ingår	2006	2005	Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat per affärsområde				
Intäkter från:				Nettoomsättning	Rörelseresultat		
				2006	2005	2006	2005
Varor	84 %	85 %	Brand & Gas	394,8	334,1	45,3	37,6
Tjänster	12 %	11 %	Navigation	184,7	134,5	5,5	5,3
Entreprenaduppdrag	4 %	4 %	Summa Marina system	579,5	468,6	50,8	42,9
			Komponenter	175,3	179,8	-1,0	-2,5
			Koncerngemensamt	-	-	-10,8	-10,4
			Summa	754,8	648,4	39,0	30,0
			Övrigt	13,3	9,9	-8,0	-9,3
			Totalt	768,1	658,3	31,0	20,7

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	2,7	0,9 (0,6)	2,6	0,9 (0,5)
Dotterbolag	132,9	54,4 (20,7)	133,1	52,0 (19,8)
Koncernen	135,6	55,3 (21,3)	135,7	52,9 (10,3)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,0 MSEK (0,0) gruppen styrelse och vd 0,4 MSEK (0,4). Motsvarande belopp i koncernen är 0,0 MSEK (0,0) för styrelse och 2,3 MSEK (2,2) för vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2006		2005	
	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda
Moderbolaget	2,0	0,7	1,9 (0,0)	0,7
Dotterbolag, Sverige	4,1 (0,5)	82,6	3,4 (0,1)	80,2
Dotterbolag utomlands				
Grekland	-	0,3	-	0,1
Italien	0,5	5,3	1,8	9,5
Japan	-	-	-	-
Holland	0,9	2,8	0,9	2,7
Kina	-	1,9	-	1,8
Norge	0,9	4,9	0,9	5,1
Singapore	-	0,4	-	0,3
Tyskland	1,4	8,9	0,9	8,5
USA	1,0	13,1	1,0	16,0
Sydkorea	-	3,5	-	1,2
Totalt i dotterbolag	9,2	125,4	8,8	124,2
Koncernen totalt	11,2	126,1	10,8	124,9

Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	2	2	2	2
Dotterbolag/joint-venture	287	265	-	-
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Bulgarien	26	10	-	-
Finland	2	-	-	-
Grekland	3	3	-	-
Italien	39	43	-	-
Japan	3	-	-	-
Holland	4	4	-	-
Kina	25	21	-	-
Norge	11	12	-	-
Singapore	2	1	-	-
Sydkorea	12	8	-	-
Tyskland	15	16	-	-
USA	16	12	-	-
<i>Försäljningskontor:</i>				
Italien	-	2	-	-
Storbritannien	1	1	-	-
Summa	448	400	2	2

Av antalet anställda i koncernen under 2006 var 22 procent kvinnor (20). Moderbolaget har 2 anställda (2), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Göteborg	99	74	-	-
Stockholm	49	48	2	2
Ulricehamn	141	145	-	-
Summa	289	267	2	2

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Revision</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,9	1,5	0,8	0,8
Övriga revisionsbolag	0,4	0,4	-	-
<i>Andra uppdrag än revisionsuppdraget</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,1	0,4	-	-
Övriga revisionsbolag	-	-	-	-
Summa	2,4	2,3	0,8	0,8

Not 4

Finansiella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	2006	2005
Förfaller till betalning inom ett år	8,9	5,9
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	4,5	13,4
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
	13,4	19,3

Leasingkostnader avseende finansiella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen	
	2006	2005
Leasingkostnader	5,9	4,2
Varav:		
minimileasingavgifter	5,4	3,9
variabla avgifter	0,5	0,3

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Förfaller till betalning inom ett år	1,2	5,2	0,1	0,1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	15,8	16,9	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	4,0	4,0	-	-
	21,0	26,1	0,1	0,1

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Leasingkostnader	4,7	4,5	0,1	0,1
Varav:				
minimileasingavgifter	4,5	4,2	-	-
variabla avgifter	0,2	0,3	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 5

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Räntor	0,2	0,2	1,0	0,6
Kursdifferenser	0,3	0,1	-	-
Summa	0,5	0,3	1,0	0,6
Varav avseende koncernföretag	-	-	0,9	0,6

Not 6

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Räntekostnader	13,5	13,6	4,5	5,2
Kursdifferenser	0,2	0,7	-	-
Summa	13,7	14,3	4,5	5,2
Varav avseende koncernföretag	-	-	1,2	0,9

Not 7

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Aktuell skatt för året	-3,5	-3,8	-	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-	-	-
Uppskjuten skatt (spec i Not 9)	-7,3	-2,8	-2,3	-1,4
Summa	-10,8	-6,6	-2,3	-1,4

Not 8

Resultat före skatt

	Koncernen	
	2006	2005
Redovisat resultat före skatt	17,8	6,7
Skatt enligt gällande skattesats	-5,0	-1,9
Skatteeffekt av:		
ej skattepliktiga poster; netto	1,8	1,9
uppskjuten skatt	-4,0	-2,8
Utländska skatter	-3,8	-3,5
Summa	-10,8	-6,6

Not 9

Uppskjuten skatt

Koncernens underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Skatteeffekt av:				
underskottsavdrag i svenska verksamheter	55,7	59,0	16,1	18,4
underskottsavdrag i utländska verksamheter	12,5	16,5	-	-
Summa	68,2	75,5	16,1	18,4

Not 10

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2005</i>				
Anskaffningsvärde	33,6	135,0	38,5	207,1
Akkumulerade avskrivningar	-9,5	-70,6	-26,1	-106,2
Bokfört värde	24,1	64,4	12,4	100,9
<i>1 januari – 31 december 2005</i>				
Ingående bokfört värde	24,1	64,4	12,4	100,9
Kursförändring	-0,2	-	0,4	0,1
Investeringar	1,0	1,7	2,0	4,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-6,7	-0,1	-6,7
Avskrivningar	-1,6	-3,4	-7,7	-12,7
Utgående bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
<i>Per 31 december 2005</i>				
Anskaffningsvärde	34,4	136,7	40,7	211,8
Akkumulerade avskrivningar	-11,1	-80,7	-33,7	-125,5
Bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
<i>1 januari – 31 december 2006</i>				
Ingående bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
Valutakursdifferenser	-0,1	-	-	-0,1
Investeringar	-	0,2	4,5	4,7
Avyttringar/utrangeringar	-	-5,1	-	-5,1
Avskrivningar	-1,1	-8,4	-3,7	-13,2
Utgående bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6
<i>Per 31 december 2006</i>				
Anskaffningsvärde	34,3	131,8	45,2	211,3
Akkumulerade avskrivningar	-12,2	-89,1	-37,4	-138,7
Bokfört värde	22,1	42,7	7,8	72,6

Inventarier

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	0,8	0,6
Investeringar	-	0,2
Utgående anskaffningsvärde	0,8	0,8
Ingående avskrivningar	-0,6	-0,5
Årets avskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående avskrivningar	-0,7	-0,6
Bokfört värde	0,1	0,2

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procents fördelning avseende Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. I posten Maskiner och tekniska anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal med 39,5 MSEK (39,5) i anskaffningsvärde och 24,9 MSEK (28,8) i bokfört värde. Taxeringsvärde på byggnader och mark i Sverige för 2006 uppgår till 10,3 MSEK (10,3).

Not 11

Immateriella tillgångar, koncernen

	Balanserad utveckling		Patent, varumärken och licenser	Summa
	Goodwill			
<i>Per 1 januari 2005</i>				
Anskaffningsvärde	12,9	90,2	13,9	117,0
Akkumulerade avskrivningar	-	-30,5	-10,1	-40,6
Bokfört värde	12,9	59,7	3,8	76,4
<i>1 januari – 31 december 2005</i>				
Ingående bokfört värde	12,9	59,7	3,8	76,4
Valutakursdifferenser	-0,5	0,2	-	-0,3
Förvärv	-	21,7	-	21,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,2	-	-2,2
Avskrivningar	-	-15,1	-0,7	-15,8
Utgående bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
<i>Per 31 december 2005</i>				
Anskaffningsvärde	12,4	109,9	13,9	136,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-45,6	-10,8	-56,4
Bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2006</i>				
Ingående bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
Valutakursdifferenser	-0,5	0,1	0,1	-0,3
Förvärv	5,6	21,1	-	26,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,8	-	-4,8
Avskrivningar	-	-16,7	-1,1	-17,8
Utgående bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6
<i>Per 31 december 2006</i>				
Anskaffningsvärde	17,5	128,5	14,0	160,0
Akkumulerade avskrivningar	-	-64,5	-11,9	-76,4
Bokfört värde	17,5	64,0	2,1	83,6

Balanserad utveckling

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Ingående avskrivningar	-1,1	-0,4
Årets avskrivningar	-1,1	-0,7
Utgående avskrivningar	-2,2	-1,1
Bokfört värde	1,3	2,4

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på segmentnivå återfinns nedan:

	2006	2005
Brand & Gas	6,4	0,8
Navigation	2,2	2,2
Komponenter	3,2	3,2
Övrigt	5,7	6,2
	17,5	12,4

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän. Värde på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningstest

Vid dessa har nedanstående antaganden före skatt använts vid utgången av 2006:	
Diskonteringsränta ¹	10 %
Tillväxttakt ²	2-3 %

För antagande om det framtida kassaflödet används budgetar för år 2007 och prognoser 2008 till 2010.

- 1) Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöde.
- 2) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Nedskrivningsprövningarna har baserats på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa värden bygger på kassaflödesprognoser, vari prognosen för det första året baserar sig på av styrelsen fastslagen budget. För efterföljande år ligger den antagna tillväxttacken i nivå med BNP-prognoserna, dvs en nivå som bedöms ligga i nivå med den långsiktiga inflationsnivån.

Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Bolagets bedömningar är att rimliga möjliga förändringar i årlig tillväxttakt, rörelsemarginal, diskonteringsränta samt övriga gjorda antaganden, inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. Inga nedskrivningar har föranletts av gjord prövning under innevarande år.

Not 12

Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	73,7	82,9
Lämnat aktieägartillskott	13,6	-
Koncernintern avyttring	-2,6	-9,2
Bokfört värde	84,7	73,7

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	50,1
Consilium Components AB	100%	100%	100 000	34,6
				84,7

Consilium AB har under 2006 avyttrat Consilium Research & Development AB internt till Consilium Navigation Group AB till bokfört värde. Ett ovillkorat aktieägartillskott om 13,6 MSEK har lämnats till Consilium Components AB per 2006-12-31.

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	1 000	100
Consilium Marine AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Security Systems AB 556109-5794	Göteborg	20 000	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	20 000	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100
Consilium Research & Development AB 556080-5441	Nacka	1 000	100
Consilium Business Development AB 556519-2134	Nacka	1 000	100
Consilium Components AB 556074-2800	Ulricehamn	100 000	100
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100
<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark		100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien		100
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai		100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge		100
Consilium Marine Systems BV	Schonehoven/Holland		100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea		100
Consilium Marine Italy Srl	Genova/Italien		100
Consilium Navigation EOOD	Sofia/Bulgarien		100
Consilium Components AD	Sofia/Bulgarien		80

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel %
CN System AB 556714-2244	Göteborg		50
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	500	50
Consilium Nittan Japan Ltd	Tokyo/Japan		50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland		50
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore		50
Consilium Säkerhet Väst 556702-3857	Göteborg		50
Consilium Säkerhet Öst, 556693-0235	Stockholm		50
Consilium Highlander Ltd	Peking/Kina		50
Consilium Marine Oy	Helsingfors/Finland		50
JOWA Consilium US Inc.	Boston/USA		50

Not 13

Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	0,2	1,2
Avyttring	-	-1,0
Utgående anskaffningsvärde	0,2	0,2

Företag/Organisationsnummer	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts- andel, %	Bokfört värde
China Sweden Marine Equipment Co. Ltd	50	50,0	0,2
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	38	3,3	0,0

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Not 14

Derivatinstrument

	Koncernen	
	2006	2005
<i>Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkring</i>		
EUR	3,1	5,2
USD	62,5	44,1
Summa	65,6	49,3
Varav kortfristig del	65,0	49,3
Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminkontrakt per 31 december 2006 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och två år från balansdagen.		
	2006	2005
<i>Genomsnittliga kurser på terminkontrakt</i>		
EUR	9,11	9,33
USD	7,03	7,54

Finansiell riskhantering

Consiliumkoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker: Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2006	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	15,3	36,8	-0,1	-8,6	-6,8	-	36,6
Navigation	17,3	-32,7	-1,1	-0,1	-	0,6	49,4

2005	USD	EUR	NOK	GBP	JPY	SGD	Totalt
Brand & Gas	98,0	71,7	2,0	-	-	-	171,7
Navigation	17,8	22,0	-0,6	-0,1	-	-	39,1

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Not 15

Varulager

	Koncernen	
	2006	2005
Råmaterial	23,5	21,4
Produkter i arbete	20,5	17,9
Färdiga varor	59,3	50,3
Pågående arbete för annans räkning	9,6	7,1
Förskott från kunder	0,8	1,0
Bokfört värde	113,7	97,7

Not 16

Kundfordringar

	2006	2005
Kundfordringar	158,7	139,0
Reservering osäkra kundfordringar	-1,2	-0,7
Kundfordringar, netto	157,5	138,3

Konstaterade kundförluster om 0,0 MSEK (0,1) har skett under perioden.

Not 17

Pågående arbete för annans räkning

	Koncernen	
	2006	2005
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	10,9	11,7
Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	5,0	5,4
Erhållna förskott	0,8	0,7
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	5,1	4,3
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 18

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Förutbetalda hyror	1,5	1,2	0,2	0,1
Övriga poster	8,4	7,1	0,3	0,2
Summa	9,9	8,3	0,5	0,3

Not 19

Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993-12-30	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993-12-30	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994-02-18	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
2001-12-28	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2002-06-30	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002-09-30	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004-03-04	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004-03-31	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004-06-07	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005-02-04	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2005-12-31	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350
2006-03-31	Konvertering	980 021	35 491 855	7 098 371
2006-09-30	Konvertering	2 432	35 504 015	7 100 803
2006-12-06	Nyemission	2 366 933	47 338 680	9 467 736
2006-12-31	Konvertering	53 332	47 605 340	9 521 068

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

		Röster
A-aktier	799 198 á 10 röster	7 991 980
B-aktier	8 721 870 á 1 röst	8 721 870
	9 521 068	16 713 850

Not 20

Avsättningar

	Koncernen	
Avsättningar	2006	2005
Avsättningar för pensioner och liknande	4,1	5,3
Valutakursdifferenser	-	-
Avsättningar för garantiätaganden	2,1	9,3
Övriga avsättningar	5,6	6,5
Summa	11,8	21,1

Dotterbolagen ger viss typ av garantiätaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 2,1 MSEK (9,3) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiätaganden löper normalt under 2 år.

	Koncernen	
Avsättningar för pensioner och liknande	2006	2005
Avsättning vid periodens ingång	5,3	8,7
Periodens avsättningar	-	-
Amortering	-1,2	-3,4
Avsättning vid periodens utgång	4,1	5,3

	Koncernen	
Pensioner	2006	2005
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,1	1,1
Italien	3,0	4,2
Sverige	-	-
Summa	4,1	5,3

De viktigaste aktuariella antagandena som användes 2006 var följande:

Diskonteringsränta	4,0 %
Framtida löneökningar	3,5 %
Framtida pensionsökningar	3,0 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,0 %

	Koncernen	
De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	2006	2005
Kostnader för tjänstgöring	1,4	1,5
Räntekostnader	0,5	0,7
Aktuariella förluster	0,0	0,0
Summa	1,9	2,2

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande

	Koncernen	
	2006	2005
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	4,9	5,5
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,5	0,5
Summa	5,4	6,0
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-0,2	-0,6
Oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-1,1	-0,6
Summa	4,1	5,3

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland och Italien.

Pensionskostnader	2006	2005
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	2,4	2,2
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	8,5	8,3
Summa pensionskostnad	10,9	10,5

Pensionskostnader	2006	2005
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försäljningskostnader	3,6	3,5
Administrationskostnader	7,3	7,0
Summa	10,9	10,5

Pensionsförsäkring i Alecta

Ätaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsätagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 21

Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2006	2005
Avskrivningar	29,7	27,3
Kostnader för ersättningar till anställda	190,1	188,6
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	17,1	15,6
Råmaterial och förbrukningsmaterial	488,6	362,9
Transportkostnader	2,5	2,3
Annonskostnader	0,6	0,5
Hyreskostnader	8,1	7,8
Övriga kostnader	4,9	3,4
Summa kostnader för sålda varor; marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	741,6	740,7

Not 22

Upplåning

	Koncernen		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	137,0	117,9	2,1	12,5
Konvertibla skuldebrev	-	39,9	-	39,9
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter	63,8	63,3	5,0	3,7
Konvertibla skuldebrev	38,0	29,6	38,0	29,6

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 25,0 MSEK (17,3)

Kontraktssenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 månader eller mindre	6-12 månader	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2005</i>					
Summa upplåning	-	63,3	117,9	-	181,2
<i>Per 31 december 2006</i>					
Summa upplåning	-	63,8	137,0	-	200,8

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Mellan 1 och 2 år	130,0	156,6	2,1	42,4
Mellan 2 och 5 år	7,0	2,2	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

Procent	Koncernen		Moderbolag	
	2006	2005	2006	2005
Checkräkningskredit	3,2	3,5	3,0	3,0
Banklån	4,3	4,5	4,2	4,4
Andra lån	6,0	6,0	6,0	6,0
Konvertibla skuldebrev	5,0	5,0	5,0	5,0

Not 23

Konvertibla skuldebrev

Ett konvertibelt förlagslån om nominellt 30,0 MSEK tecknades under 2001 av aktieägarna. Lånet löpte med 5 procent fast ränta och förföll till betalning 2006-06-25. Lånet konverterades till 99 procent 2006-03-31.

Ett andra konvertibelt förlagslån om nominellt 40,0 MSEK tecknades under 2002 av aktieägarna. Lånet löper med 5 procent fast ränta och förfaller till betalning 2007-05-27. Lånet kan konverteras till aktier fram till 2007-03-31. Konverteringskursen är 36,90 SEK justerad med hänsyn till nyemission.

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Upplupna räntekostnader	3,3	1,9	1,1	1,9
Semesterlöner	13,2	15,0	0,3	0,3
Upplupna sociala avgifter	4,9	4,5	0,2	0,1
Övriga poster	1,8	9,5	0,6	-
Summa	23,2	30,9	2,1	2,3

Not 25

Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2006	2005
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Fastighetsinteckningar	-	-
Avseende skuld till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	188,2	183,2
Fastighetsinteckningar	20,3	20,3
Maskiner med äganderättsförbehåll	29,2	29,2
Kundfordringar	84,5	47,6
Summa avseende egna skulder och avsättningar	322,2	280,3

Not 26

Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Borgensåtaganden till förmån för				
övriga koncernföretag	-	-	206,5	201,9
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
Summa eventualförpliktelser	-	-	206,5	201,9

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning.

Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 6,7 MSEK (7,8) som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Consilium Fire & Gas AB har en tvist med skatteverket angående redovisning av koncernbidrag vid taxering 2005. En tvistig skattekostnad om 2,6 MSEK har inte kostnadsförts i koncernen. Skatteverkets dom har överklagats och koncernen bedömer det som mycket sannolikt att skatteverkets dom upphävs.

Not 27

Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Inköp	32 %	30 %	-	-
Försäljning	24 %	23 %	68 %	68 %

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning till egna dotterbolag.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Inga inköp av varor och tjänster från intressebolag har skett under året.

Rörelsefordringar/-skulder avseende joint-ventures och intressebolag

Rörelsefordringar/skulder avseende närstående

	Koncernen	
	2006	2005
<i>Fordringar på närstående:</i>		
JOWA Consilium US Inc.	3,8	3,8
Summa	3,8	3,8

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<i>Inköp av tjänster från närstående:</i>				
Platanen AB, management- och administrationstjänster	5,3	5,6	5,3	5,6
Henriksborg HB, hyra	3,8	3,8	0,5	0,5
Summa	9,1	9,4	5,8	6,1

Managementtjänster avser styrelseordföranden och Carl Adam Rosenblad samt köpta administrationstjänster. Carl Adam Rosenblad är fr o m 2007 anställd i Consiliumkoncernen. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Inköp av varor och tjänster från joint-venture

	Koncernen	
	2006	2005
Inköp varor	5,2	1,1
Inköp tjänster	3,8	3,4
Summa	9,0	4,4

Not 28

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2006		2005	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag):</i>				
Styrelseledamöter	12	92 %	12	92 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	37	97 %	37	97 %
<i>Moderbolaget:</i>				
Styrelseledamöter	6	83 %	6	83 %
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2	50 %	2	50 %

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de tre affärsområdena och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 550 KSEK (500). Därav har 150 KSEK (100) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 27. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2005 eller 2006. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 1 500 KSEK (1 440). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem har utbetalats i moderbolaget. I dotterbolagen har bonus utbetalats om 500 KSEK (100).

Not 29

Ersättningar och förmåner under året

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån	Tantiem	Pensions- kostnader	Personal- optioner	Summa
Styrelsens ledamöter; 6 personer	0,5	-	-	-	0,5
varav styrelsens ordförande	(0,1)	-	(-)	-	(0,1)
Ledningsgruppen	4,6	-	1,3	-	5,9
varav verkställande direktören	(1,5)	-	(0,5)	-	(2,0)
Summa	5,1	-	1,3	-	6,4

Personaloptioner

Vid ordinarie bolagsstämman 2003 beslutades att bolaget ska erbjuda Consilium AB:s vd att förvärva 100 000 köpoptioner. Varje option medför rätt att under tiden 1 september 2007 – 20 december 2007 förvärva en aktie av serie B för 40 SEK, som på grund av nyemissionen 2006 har justerats till 36,90. För optionen gäller speciella förfoganderättsinskränkningar. Optionerna har förvärvats till ett marknadsmässigt pris om 0,1 MSEK.

Not 30

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Nedskrivningar	3,0	-	-	-
Utrangering av tillgångar	9,9	8,9	-	-
Avsättningar	-2,6	2,8	-	-
Övrigt	-2,4	-0,1	-	-
Summa	7,9	11,6	-	-

Not 31

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2006	2005	2006	2005
Årets investeringar	-4,7	-4,7	-26,5	-21,7
Finansierat med leasing	0,2	0,4	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,5	-4,3	-26,5	-21,7

Not 32

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2006	2005
Redovisat resultat	7,0	0,1
Resultat för beräkning av resultat per aktie före utspädning	7,0	0,1
Räntekostnader på konvertibla skuldebrev	1,8	3,5
Skatt hänförlig till ovanstående poster	-0,5	-1,0
Resultat för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	8,3	2,6
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	7 257 138	6 115 217
Förmodad konvertering av konvertibla skuldebrev	1 037 763	1 918 650
Vd-optioner	100 000	-
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	8 394 900	8 096 867
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,96	0,02

Not 33

Händelser efter balansdagen

Konvertering har skett avseende förlagslån 2002/2007 om 36,2 MSEK, vilket ökar egna kapitalet med motsvarande belopp. Inga större affärsmässiga händelser har skett sedan periodens utgång.

Not 34

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2007-05-15 för fastställelse.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ) Org nr 556480-3327

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för år 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 32–56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att Årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om

ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 5 april 2007

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Styrelse



Carl Rosenblad



Louise Westerberg



Fred Andersson



Anders Roos



Kurt Wirland



Carl Adam Rosenblad

Carl Rosenblad

Född 1935.

Jur. kand. Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1994.

Ordförande sedan 2000.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Consilium AB inklusive dotterbolag, Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden 1, 2 samt 3 AB inklusive dotterbolag, Styrelseordförande i Platanen AB inklusive dotterbolag, Styrelseledamot i Spiranza AB.

Tidigare styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Aforys AB inklusive dotterbolag.

Aktieinnehav i Consilium, se sidan 31.

Louise Westerberg

Född 1955.

Fil. kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2004.

Vd och styrelseledamot i Viktor Rydberg Education AB.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i VRS Fastigheter AB, Consilium AB, Stiftelsen Victor Rydbergs Skola, Ståringe AB samt Louise Westerberg AB.

Tidigare styrelseuppdrag:

Cetko Elektronik AB.

Aktieinnehav i Consilium: 3 000.

Fred Andersson

Född 1946.

Fil. kand. Ekonomi.

Styrelseledamot sedan 2000.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Climatwell AB, Dynarc AB, Styrelseledamot i Viamare Invest AB, H&M Hennes & Mauritz AB, Hammarplastgruppen AB, Consilium AB, Prevesta AB inklusive dotterbolag, Frili AB, Nicator Group AB inklusive dotterbolag, Coromandel Holding AB inklusive dotterbolag, s.o.b i Umeå AB samt stiftelsen Olympiabåten.

Tidigare styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Prevesta Husmanufaktur AB, Hilding Anders Holding Sweden AB, Möbelteam AB, Educator Litsam AB, Viamare Finance AB, Nicator Business Development AB, AN wa AB, Bergendahl & son AB, Dial n Smile AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Anders Roos

Född 1947.

Civilingenjör.

Styrelseledamot sedan 2006.

Affärsområdeschef Saab Rosemount Marine.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB samt i Saab Rosemount Tank Radar AB, Saab Rosemount Marine Korea, Saab Rosemount Marine Singapore, Saab Marine Middle-East, SF-Control OY och Saab Marine RU

Tidigare styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Scanjet Marine AB.

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.

Kurt Wirland

Född 1943.

Tekn. Gymnasium.

Styrelseledamot sedan 2001.

Konsult.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB samt i Ölands Näringsliv ekonomisk förening.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Styrelseledamot sedan 1996.

Verkställande direktör i Consilium Navigation AB.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Consilium AB inklusive dotterbolag, Platanen AB inklusive dotterbolag, Styrelse-suppleant i Cortona i Stockholm AB, Scanfor AB och Spiranza AB.

Tidigare styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Aforys inklusive dotterbolag, Platanen Investment AB, Consilium Investment and Finance AB, Styrelsesuppleant i TSM The Swedish Model AB samt Snafu AB.

Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Tidigare styrelseuppdrag avser avslutade styrelseuppdrag eller delägarskap i handelsbolag eller kommanditbolag under de senaste fem åren.

Koncernledning



Ove Hansson



Carl Adam Rosenblad



Anna Holmgren



Jan-Erik Lindström



Anders Andersson

Ove Hansson

Född 1955.

Jur. kand. Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och koncern-
chef. Consilium AB samt styrelseleda-
mot i Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB under
åren 2000-2004. Styrelseledamot i
Turon Medtech AB. Finanschef
Consilium AB. Styrelseledamot i FB
Holdings AB (publ) och Platanen AB
med dotterbolag.
Aktieinnehav i Consilium: 23 920.
Köptioner motsvarande 100 000
aktier.
Konvertibler motsvarande 2 066
aktier.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Civilekonom.

Nuvarande befattning:
Verkställande direktör i
Consilium Navigation AB.

Tidigare befattning:
Direktör affärsutveckling.
Aktieinnehav i Consilium: 27 360.

Anna Holmgren

Född 1965.

Diplomerad Ekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Finansdirektör Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef inom Consiliums
dotterbolag.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

Jan-Erik Lindström

Född 1962.

Civilekonom.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör Consilium
Fire & Gas AB, ordförande i Consilium
Nittan R&D AB. Styrelseledamot i
Consilium Fire & Gas AB samt
Consilium Säkerhet Öst AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef Consilium Marine AB.
Styrelseledamot i AB Getberget i
Göteborg.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

Anders Andersson

Född 1948.

Civilingenjör.

Nuvarande uppdrag/befattning:
Verkställande direktör Consilium
Components AB.
Tidigare uppdrag/befattning:
Verkställande direktör och
styrelseledamot i Borgstena Textil AB.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

REVISORER

Anders Trast Winqvist

Född 1961.

Ordinarie revisor.
Auktoriserad revisor (FAR).
Revisor sedan 2003.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
113 97 Stockholm

Bengt Eklöf

Född 1948.

Revisorssuppleant.
Auktoriserad revisor (FAR).
Revisorssuppleant sedan 2003.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
113 97 Stockholm

Koncernbolag och adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: <http://www.consilium.se>

SVERIGE

Consilium Fire & Gas AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Marine AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00

Consilium Navigation Group AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Consilium Navigation AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

Consilium Research & Development AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199

CN System AB
Södra Långebergsgatan 34
421 32 Västra Frölunda
Telefon: 031-761 04 15
Telefax: 031-28 85 95

Consilium Nittan R&D AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 25
Telefax: 031-710 77 40

Consilium Säkerhet Väst AB
Marieholmsgatan 64
415 02 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 20

Consilium Säkerhet Öst AB
Hammarby Fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

Consilium Components AB
Bronäsgatan 6
Box 194
523 01 Ulricehamn
Telefon: 0321-530 800
Telefax: 0321-530 890

BULGARIEN

Consilium Components EAD
8, Ilensko Shousse Blvd
1220 Sofia
Telefon: +359 28 36 20 52
Telefax: +359 28 36 20 52

Consilium Navigation EOOD
8, Ilensko Shousse Blvd
1220 Sofia
Telefon: +359 28 36 20 52
Telefax: +359 28 36 20 52

FINLAND

Consilium Marine Oy
Vapaalantie 2B 18
01650 Vantaa
Telefon: + 358-405 252 825
Telefax: + 358-425 252 825

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd
19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium Marine Systems BV
Achterwetering 21
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

ITALIEN

Consilium Selesmar Srl
Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Firenze
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798

Consilium Marine Italy Srl
Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genua
Telefon: +39 010 86 06031
Telefax: +39 070 86 06290

JAPAN

Consilium Nittan Marine Ltd
4 Fl, ART-1 Bldg., 21-7, 1-chome,
Hatahaya Shibuya-ku
Tokyo 151-0072
Telefon: +81 03 5465 1881
Telefax: +81 03 5465 1887

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 5152 2280
Telefax: +86-21 5152 2290

Room E, Level 4
No. 129, North Fu Te Road
Wai Gao Qiao Free Trade Zone
Shanghai 200131
Telefon: +86-21 5868 3716/17/18
Telefax: +86-21 5868 3715

China Sweden Marine Equipment Co.
Building 21
600 Min Sheng Road
Shanghai 200134
Telefon: +86-21 58 85 66 38
ext. 2421/2593
Telefax: +86-21 58 85 84 22

Consilium Highlander Ltd
Changping Borough, Beijingshi,
China 102200
Telefon: +86-60 774480
Telefax: +86-60 773151

NORGE

Consilium Norway AS
Sinsenveien 53A, 6th floor
0585 Oslo
Telefon: +47-22 89 26 00
Telefax: +47-22 09 81 00

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK Branch Office
33 Hornsby Square,
Southfields Basildon
Essex SS15 6SD
Telefon: +44-20 85 08 17 02
Telefax: +44-20 85 08 17 03

SINGAPORE

Consilium Marine Singapore Pte Ltd
45 Jalan Pemimpin
11-04 Foo Wah Industrial Building
Singapore 577197
Telefon: +65-6251 6016
Telefax: +65-6251 6017

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd
Room 724, Ocean Tower
760-3 Woo-Idong,
Haeundae-ku
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

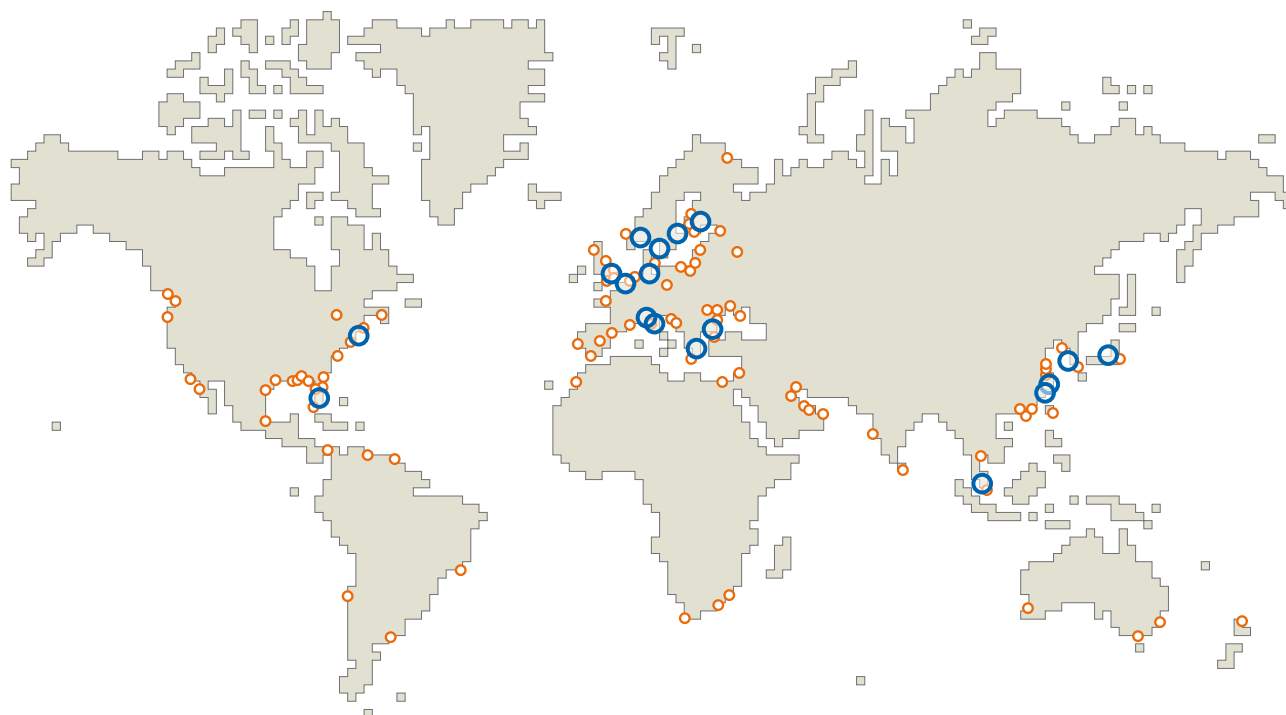
Consilium GmbH
Beltgens Garten 2
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99

USA

Consilium Marine US Inc.
4370 Oaks Road
Suite 720, Davie
FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

JOWA Consilium US Inc.
59 Porter Road
P.O. Box 2366
Littleton, MA 01460
Telefon: +1-978 486 98 00
Telefax: +1-978 486 01 70

Egna bolag, försäljningskontor och försäljningsrepresentanter



- Egna bolag och försäljningskontor
- Försäljningsrepresentanter



Producerad av Consilium och IR Stockholm

Art Director Mats W Nilsson/Killershark Design

Fotografer Olof Holdar (porträtt), Greg Pease/The Image Bank (omslag), Chris Cheadle/Photographer's Choice, David Sacks/Riser, William S Hesel/Stone. Övriga bilder: Consilium

Tryck Intellecta Finanstryck

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag inom väl definierade marknads- och produktområden.

Företaget fokuserar tillväxt inom Marina system genom affärsområdena Brand & Gas respektive Navigation.



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: www.consilium.se