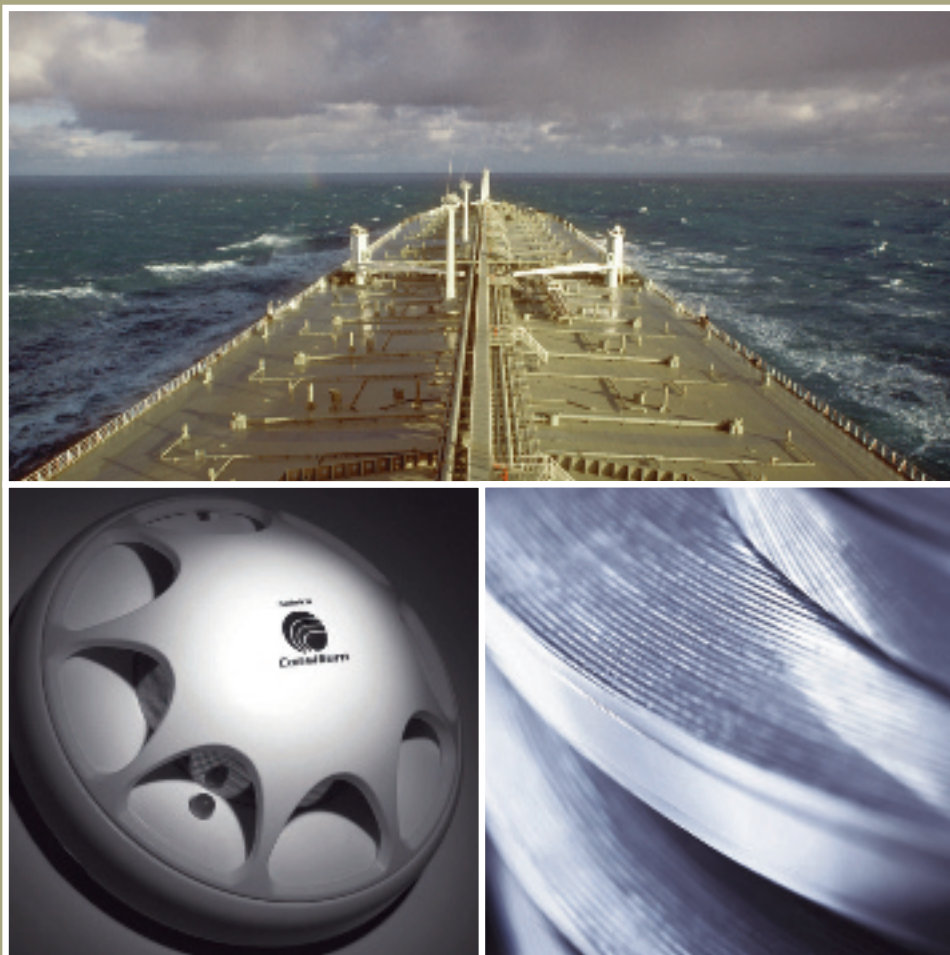


Årsredovisning 2005



Innehåll

Året i korthet	1	Aktien	22
Vd har ordet	2	Förvaltningsberättelse	24
Affärsidé, mål och strategier	4	Fem år i sammandrag	28
Affärsprocesser	5	Nyckeltal och definitioner	29
Detta är Consilium	6	Koncernen	30
Brand & Gas	8	Moderbolaget	33
Consilium ökar säkerheten ombord på tåg	11	Noter	36
Navigation	12	Revisionsberättelse	49
Consilium hjälper Star Cruises att optimera bränsleförbrukningen	15	Styrelse	50
Komponenter	16	Koncernledning	51
Consilium och Öhlins – ett samarbete för stötdämpning i världsklass	19	Koncernbolag och adresser	52
Kvalitetsarbete	20	Egna bolag, försäljningskontor och försäljningsrepresentanter	53
Consiliums varumärken	21		



Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 16 maj 2006, klockan 15.00, Factory Events Konferenser Mässor, Nacka Strand, Nacka

Rätt att delta

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara:

- registrerade i aktieboken
- anmälda till Consilium AB.

Registrering i den av VPC AB förda aktieboken måste ha skett senast tisdagen den 9 maj 2006. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn senast onsdagen den 10 maj 2006.

Anmälan

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress Consilium AB, Box 5028, 131 05 NACKA, senast kl. 15.00 onsdagen den 10 maj 2006. Anmälan kan även ske per telefon 08-56305300, telefax 08-56305399 eller e-post info@consilium.se.

Utdelning

För räkenskapsåret 2005 föreslås att ingen utdelning lämnas.

Adressändring

Fysiska personer kyrkobokförda i Sverige behöver inte anmäla adressändring till VPC. Andra aktieägare som ändrat adress samt varje aktieägare som ändrat namn eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till sitt kontoförande institut. Varje

aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör snarast anmäla ändringar av namn, adress och kontonummer till förvaltare. Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av banken.

Ekonomisk information

Consilium AB:s ekonomiska information publiceras på svenska och engelska. Rapporterna kan beställas från Consilium AB, Box 5028, 131 05 Nacka, telefon 08-56305300, telefax 08-56305399 eller e-post info@consilium.se, www.consilium.se.

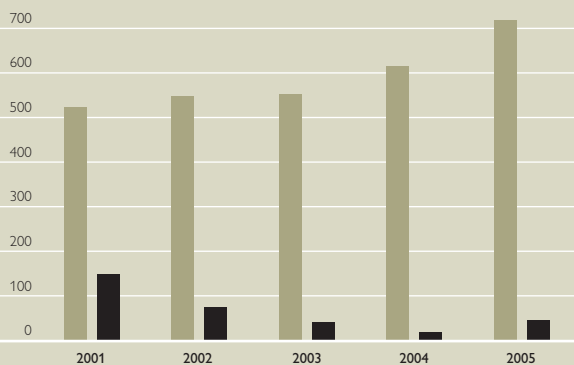
Under verksamhetsåret 2006 publiceras delårsrapporter i maj (3 månader), augusti (6 månader) och november (9 månader). Preliminärt bokslut (12 månader) publiceras i februari och årsredovisningen i april 2007.

Året i korthet

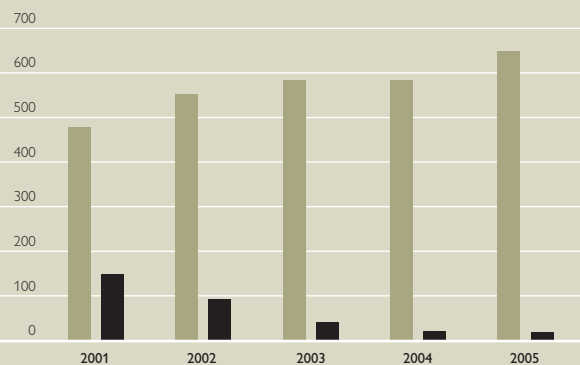
- Orderingången för affärsområdet Brand & Gas ökade med 34 procent under 2005
- Stora investeringar i utveckling och marknadsföring avseende S-VDR inom affärsområdet Navigation
- Affärsområdet Komponenters produktionsenhet i Varberg med cirka 70 anställda har under 2005 flyttats till Ulricehamn
- Orderingången uppgick till 734,4 MSEK (622,0), en ökning med 18 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 658,3 MSEK (593,8), en ökning med 11 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 20,7 MSEK (12,5)
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 6,7 MSEK (–1,8)
- Resultat efter skatt uppgick till 0,1 MSEK (–6,3)
- Resultat per aktie före och efter konvertering uppgick till 0,02 SEK (–1,08)
- Ingen utdelning föreslås



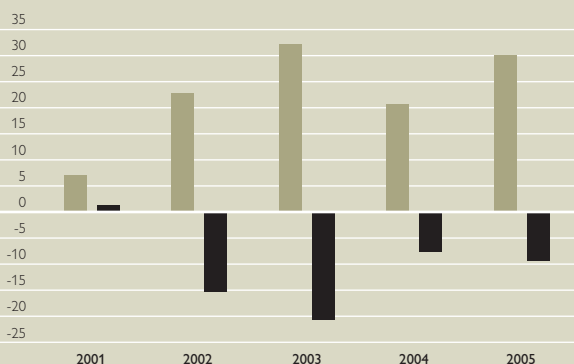
Orderingång, MSEK



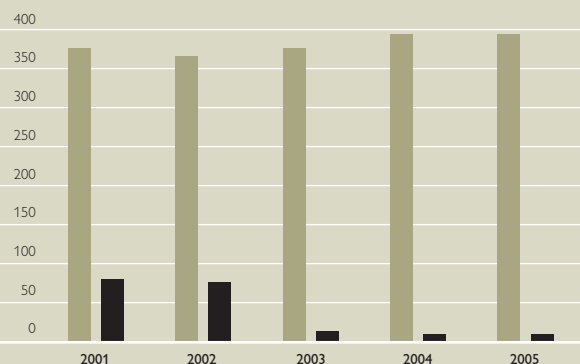
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Antal anställda



■ Kärnverksamheten ■ Övrigt

I denna och alla andra tabeller eller flerårsjämförelser är åren 2005 och 2004 beräknade enligt IFRS och tidigare år enligt dåvarande redovisningsprinciper.

Fokuseringen genomförd – nu blickar vi framåt

Consilium har under 2005 fortsatt att genomföra beslutade förändringar i organisationen. Affärsledning och övrig personal har på ett positivt sätt bidragit till genomförandet.

Consiliums målsättning är att erbjuda hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Consilium ska inom sina nischmarknader erbjuda kunderna bästa totalkostnad, inbegripet såväl teknik, funktionalitet och kvalitet som support, leveranssäkerhet och service. Vår målsättning är att utveckla Consilium till att vara det prioriterade valet för kunden.

Orderingången uppgick under 2005 till 734,4 MSEK (622,0), en ökning med 18 procent. Nettoomsättningen uppgick till 658,3 MSEK (593,8), en ökning med 11 procent. Rörelseresultatet uppgick till 20,7 MSEK (12,5).

Vi står nu inför en vändning i Consiliums lönsamhetsutveckling. Genomförda förändringar och investeringar kommer successivt att visa resultat.

I hård global konkurrens ställer detta krav på såväl kunskap och kompetens som attityd och inställning inom samtliga delar av vår organisation. Vi måste vidtaga de åtgärder och genomföra de förändringar som är nödvändiga. Det är ingen mening att säga att vi gör vårt bästa. Vi måste lyckas genomföra vad som är nödvändigt för att uppnå våra mål. Med ökad global konkurrens måste nya marknadsförutsättningar, och förändringar för anpassning till dessa, ses som en naturlig process i varje verksamhet.

Investeringar och utveckling

Under de senaste åren har investeringar och tillväxtsatsningar fokuserats till tre kärnområden: Brand & Gas, Navigation och Komponenter. Consilium har fokuserat tillväxten till marknads- och produktområden där vi har möjlighet att uppnå världsklass. Stora investeringar i marknadsorganisation, produktutveckling och produktion har genomförts inom dessa områden.

Consilium genomför löpande investeringar för att utveckla verksamheterna. Det är nödvändigt att kontinuerligt arbeta för att utveckla och förbättra organisation, processer, produkter, service och support.

Satsningar på produktutveckling ska säkerställa vår framtida marknadsposition. Investeringar i produktutveckling genomförs idag enligt marknadsstyrd prioritering.

Resurserna i befintliga marina marknadsbolag utökas kontinuerligt, och nya marknadsbolag etableras på viktiga marknader. Under 2004 tillkom Norge, under 2005 tillkom Grekland och Italien och under 2006 genomförs en etablering i Japan. Resurser för försäljning, projektering, service och support har flyttats närmare kunderna. En allt större andel av den totala marina försäljningen sker genom dessa lokala marknadsbolag. Det övergripande globala ansvaret för marknadsföring och teknik koncentreras däremot till produktbolagen.

Inom affärsområdet Brand & Gas har vi under de senaste åren förvärvat två av konkurrenterna på marinmarknaden. Detta har ytterligare stärkt vår marknadsposition och tillfört marknads- och teknikkompetens. Satsningar på utveckling av

en ny generation centralenheter och detektorer kommer med ny teknik göra det möjligt att minska antalet varianter, samtidigt som kunderna erbjuds samma heltäckande produktsortiment. Inom affärsområdet Navigation har stora marknads-, utvecklings-, och produktionsinvesteringar genomförts för den kommande s-vdr-marknaden. Den italienska radarverksamheten integreras fullt ut med den svenska navigationsverksamheten. Inom de marina verksamheterna (Brand & Gas och Navigation) har produktionskapacitet byggts upp i Bulgarien, Estland och Kina.

Inom affärsområdet Komponenter genomfördes maskininvesteringar om mer än 50 MSEK under 2003–2004. Detta har kraftigt effektiviserat produktionen och möjliggjort sammanslagningen av produktionsenheterna i Ulricehamn och Varberg under 2005, utan stora investeringar för utbyggnad av lokaler. I Sverige har vi investerat i automatiserade linjer för tillverkning i långa serier. Samtidigt har ett produktionsbolag etablerats i Bulgarien, vilket ger oss möjlighet att erbjuda våra kunder ett lågkostnadsalternativ för tillverkning i kortare serier och tillverkning av detaljer med större manuellt arbetsinnehåll. Denna utveckling är nödvändig med en allt mer globaliserad konkurrens.

Brand & Gas och Navigation

Vår ambition är att vara en världsledande leverantör av brand- och gaslarm för marina applikationer och andra nischområden där vår applikationskunskap kan användas. Affärsområdet Brand & Gas redovisar en ökning av orderingången med 35 procent under 2005. Orderingången är fortsatt god under början av 2006. Nettoomsättning och resultat förväntas fortsätta att öka under 2006.

Vår ambition är att vara en världsledande leverantör av utvalda navigationsprodukter. Inom affärsområdet Navigation visar försäljningen av fartygsloggar fortsatt ökade marknadsandelar. Satsningen på vdr förväntas börja få genomslag på nettoomsättning och resultat under 2006, och fullt genomslag först under 2007. Orderingången under början av 2006 är stark. Radarverksamheten är föremål för en större strukturförändring, vilket kommer att ge en viss resultatbelastning under 2006.

Consiliums marina verksamheter, dvs affärsområdena Brand & Gas och Navigation, har utvecklats positivt efter den genomförda fokuseringen. För den senaste femårsperioden redovisas en genomsnittlig årlig volymtillväxt om 18 procent. Nettoomsättningen har ökat till 468,6 MSEK. Rörelseresultatet för de marina affärsområdena har ökat till 42,9 MSEK.

Komponenter

Vår ambition är att erbjuda kostnadseffektiva produktionstekniska lösningar av världsklass baserat på vår kompetens inom finklippning. Koncentrationen av den svenska finklippningsverksamheten till Ulricehamn medför stora effektiviseringar och reducerar kostnaderna väsentligt. Ökad koncentration till finklippning i långa serier har medfört att ett stort antal

”Consilium har fokuserat tillväxten till marknads- och produktområden där vi har möjlighet att uppnå världsklass”

Ove Hansson
Verkställande direktör



detaljer fasats ut under de senaste åren, och därmed minskat volymen. Investeringar, effektiviseringar, fusionen av de svenska produktionsenheterna, ökad koncentration och etablering av produktion i lågkostnadsland har skapat en ny bas för verksamheten.

Organisation och personal

Consilium är ett nischföretag med kompetens i världsklass inom sina verksamhetsområden. Personalen är den viktigaste resursen i ett tekniskt kunskapsföretag som Consilium. Den samlade kompetensen utgör grundförutsättningen för vår fortsatta utveckling. Det är utifrån denna kompetens vi ska fortsätta att utveckla Consilium.

Det finns en stark företagskultur och kompetens inom våra kärnverksamheter som vi ska fortsätta att utveckla. Consilium söker erbjuda möjlighet till erfarenhet från arbete inom våra utländska enheter. Consilium genomför managementutbildning för nyckelpersoner och utbildning inom respektive specialområden. Consiliums ambition är att stödja personliga mål

och karriärutveckling för de personer som stödjer Consiliums mål. Motiverad, kvalificerad, och fokuserad personal, som är villiga att ta individuellt ansvar, krävs för en positiv utveckling av Consilium.

Framtiden

Consilium förväntar sig att fortsätta ta marknadsandelar och öka affärsvolymen under de närmaste åren. Målsättningen för de marina verksamheterna, Brand & Gas och Navigation, är att genom nödvändiga investeringar fortsatt hålla en hög tillväxttakt. Den genomgripande omstruktureringen av affärsområdet Komponenter har i stor utsträckning inriktats på kostnadsstrukturen. Nu gör vi en marknadssatsning för att öka affärsvolymen. Under 2006 genomförs en ökad marknadssatsning i både Sverige och övriga Europa. Målsättningen är att successivt öka exportandelen.

Stockholm i mars 2006
Ove Hansson, verkställande direktör

Affärsidé, mål och strategier

Affärsidé

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag som satsar på utveckling av verksamheter inom väl definierade marknads- och produktområden där Consilium ser en potential att utvecklas till en ledande marknadsaktör.

Övergripande mål

Det allt övergripande målet är att genom utnyttjande av

Consiliums kompetens inom definierade nischområden och genom tillämpning av en tydlig affärsstrategi skapa värden för aktieägarna.

Finansiella mål

- Hålla en hög tillväxttakt
- Optimera kostnadsstrukturen
- Öka exportandelen

Affärsstrategi

Consiliums affärsstrategi är att:

- fokusera tillväxtsatsningarna till marknads- och produktområden där koncernen redan har eller kan uppnå världsklass
- tydligt definiera Consiliums plats i värdekedjan
- eftersträva tillväxt såväl organisatoriskt som genom förvärv och allianser
- aktivt delta i pågående strukturförändringar på marknaden
- ständigt sträva efter att effektivisera processen och öka produktiviteten
- ligga i framkant av den tekniska utvecklingen inom våra kärnområden
- vara en innovativ och konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad
- erbjuda kunderna bästa totalkostnad, inbegripet såväl teknik, funktionalitet, kvalitet, support, leveranssäkerhet och service
- vara en attraktiv arbetsgivare med intressanta arbetsuppgifter och möjligheter till individuell utveckling
- kontinuerligt förbättra kompetensen inom våra kärnområden.



Affärsprocesser

Consilium är idag en global aktör med utveckling, produktion, försäljning, service och underhåll runt om i världen. Att ha egen personal nära de största hamnarna, nära de större varven och i viktiga redarländer är allt oftare en nödvändighet för att kunna erbjuda kunden en attraktiv totallösning och Consilium har etablerat bolag på de flesta viktiga marknaderna. Inom de marina verksamheterna kommer merparten av intäkterna från försäljning i utlandet och mer än hälften av personalen är idag anställd utanför Sverige.

Consilium identifierar företag med den kompetens och marknadskunskap som krävs för att vara återförsäljare av Consiliums produkter och kompletterar egna marknadsbolag genom partnerskap med lokala eller regionala bolag som har en stark lokal ställning.

Consilium har genom åren byggt upp en portfölj av internationellt erkända varumärken, kombinerat med god kundsupport och aktiv marknadsbearbetning. Det är av största vikt för Consilium att företaget finns representerat i de regioner där kunderna har största delen av sin verksamhet. Consilium finns därför representerat genom dotterbolag och joint ventures i Grekland, Holland, Italien, Kina, Norge, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA, samt genom utvalda försäljningsrepresentanter i regioner som Australien, Mellanöstern och Sydamerika.

Optimerad kostnadsstruktur

Consilium söker i allt större utsträckning en optimerad kostnadsstruktur för sin produktion och lägger idag mer och mer av sin produktion i lågkostnadsländer. Det medför i vissa fall att produktionen flyttas närmare kunderna, i synnerhet inom de marina marknaderna som till stor del är koncentrerad till Asien. Strategin att lägga ut produktion omfattar i ett första skede framför allt arbetsintensiv och enklare tillverkning.

Produktionsprocesserna i de olika bolagen skiljer sig något åt, men genomgående har inköpsfunktionen förstärkts genom fokusering på målinriktad outsourcing. Genom detta arbete har Consilium också fått ett ökat fokus på de nyckelområden där den egna kompetensen är stark och ska finnas kvar i koncernen. Consilium har i första hand valt underleverantörer i Bulgarien, Kina och Estland, då dessa länder bedöms bestå som lågkostnadsländer under en överskådlig tid. Inom sina kärnområden har Consilium valt att koncentrera det övergripande utvecklingsansvaret till de svenska produktbolagen, samtidigt som vissa utvecklingsresurser läggs i utlandet. Utvecklingsprojekt drivs dessutom i olika internationella partnerskap och samarbetsorgan.

Effektiv logistik

Consilium har som ett led i sin fokusering på kärnverksamheten lagt stor vikt vid att förbättra förutsättningarna för ökad produktivitet och lönsamhet för att kunna möta förändringar i marknadspris med bibehållna marginaler. Detta har bland annat omfattat ett övergripande program för produktion och logistik. Produktion och logistik är liksom produktutveck-



ling och marknadsföring ett högprioriterat område för Consilium. Ett flertal rationaliseringsprojekt har genomförts inom koncernen, och Consilium har i sitt arbete med kostnadsrationaliseringar fokuserat på faktorer som total inköpsprocess, kvalitetssäkring av leverantörer, produktionseffektivitet och geografisk produktionsplacering. Effektiv logistik ger, förutom kostnadsbesparingar, även förbättrad service mot kund genom högre leveranssäkerhet, färre antal reklamationer och kortare leveranstider.

Detta är Consilium

Consilium-koncernen



Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att vara en både innovativ och konkurrenskraftig leverantör med hög servicegrad inom väl definierade marknads- och produktområden.

Consilium fokuserar tillväxtsatsningarna till marknads- och produktområden där koncernen redan har eller kan uppnå världsklass, koncernens kärnverksamheter. Fortsatt produktutveckling och internationell tillväxt inom dessa områden skall ytterligare stärka Consiliums marknadsposition och skapa värden för aktieägarna.

Koncernens tre kärnområden är:

Brand & Gas
Navigation
Komponenter

Consilium, totalt	2005	2004	2003	2002	2001
Orderingång	734,4	622,0	592,4	627,2	678,4
Nettoomsättning	658,3	593,8	631,0	650,4	635,8
Rörelseresultat	20,7	12,5	11,2	7,4	7,5
Antal anställda	400	401	391	441	460

Kärnverksamheten	2005	2004	2003	2002	2001
Orderingång	712,8	612,1	552,2	547,6	525,1
Nettoomsättning	648,4	582,4	587,0	555,6	483,6
Rörelseresultat	30,5	20,7	32,2	22,8	6,5
Antal anställda	392	392	378	368	380

Brand & Gas

Inom affärsområdet Brand & Gas utvecklas och marknadsförs system för brandlarm och gasdetektering. Kunderna utgörs på marknaden för marina system främst av varv, rederier och systemleverantörer, samt militära myndigheter och marina managementbolag över hela världen. Motsvarande system marknadsförs även på landmarknaden till framför allt skandinaviska kunder med behov av större system, såsom industrier, sjukhus, större kontor och offentliga byggnader. Dessutom marknadsförs produkter anpassade för applikationer i tåg, bussar och lastbilar. För gasdetekteringssystem består kunderna huvudsakligen av företag inom petrokemisk industri, läkemedelsindustrin och flygindustrin.

Consilium Fire & Gas AB, Sverige
Consilium Marine AB, Sverige
Consilium Security Systems AB, Sverige
Consilium Servoteknikk AS, Norge
Consilium Nittan R&D AB, Sverige

Brand & Gas	2005	2004	2003	2002	2001
Orderingång	401,9	300,7	252,0	227,4	215,9
Nettoomsättning	334,1	268,0	268,4	146,0	209,0
Rörelseresultat	37,6	25,4	31,7	14,1	5,0
Antal anställda	140	138	115	115	121



Navigation



Inom affärsområdet Navigation utvecklas och marknadsförs fartygsloggar och ekolod, marina färdskrivare (VDR/S-VDR) samt radarutrustning. Kunderna är varv, rederier, systemleverantörer, marina managementbolag, hamnmyndigheter och militära myndigheter över hela världen.

Consilium Navigation AB, Sverige
Consilium Selesmar Srl, Italien
Consilium Highlander Co. Ltd, Kina

Navigation	2005	2004	2003	2002	2001
Orderingång	129,4	125,1	137,2	140,2	140,0
Nettoomsättning	134,5	126,8	152,3	134,3	90,0
Rörelseresultat	5,3	4,5	11,0	13,6	9,2
Antal anställda	94	78	81	43	39

Samtliga belopp i MSEK om inget annat anges.

Komponenter

Inom affärsområdet Komponenter tillverkas precisionskomponenter till verkstadsindustrin. Komponenttillverkningen sker till största delen genom så kallad finklippning. Kunderna utgörs huvudsakligen av internationella fordonstillverkare och underleverantörer till fordonsindustrin.

Consilium Components AB, Sverige

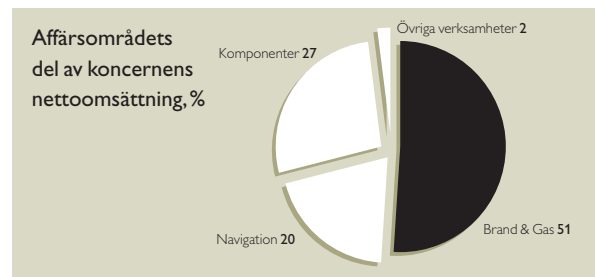
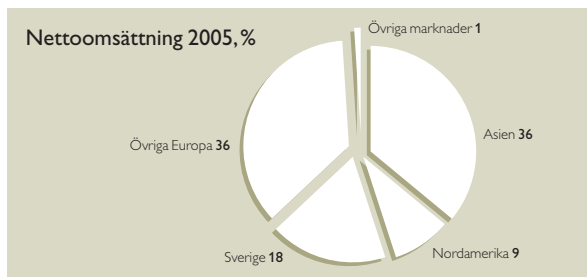
Consilium Components EAD, Bulgarien

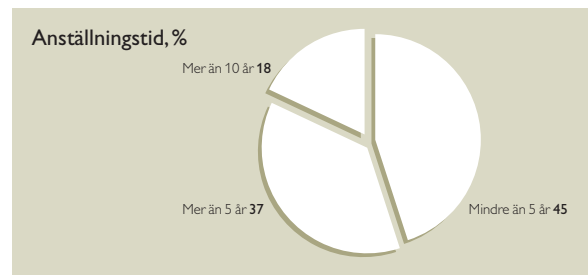
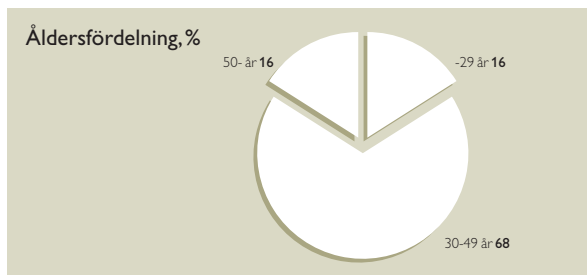
Komponenter	2005	2004	2003	2002	2001
-------------	------	------	------	------	------

Brand & Gas

Inom affärsområdet Brand & Gas utvecklar och marknadsför Consilium system för brand- och gasdetektering, i huvudsak till internationella varv och rederier. Consilium positionerar sig som ett säkerhetsföretag som med hög teknisk kompetens och närhet till kund genom lokal representation erbjuder säkerhetslösningar för olika applikationsområden med optimerad totalekonomi.

Consiliums huvudsakliga verksamhet är förlagd till Göteborg med produktbolagen Consilium Marine AB som fokuserar på fartygsmarknaden, Consilium Fire & Gas AB som fokuserar på transportmarknaden och Consilium Security Systems AB som fokuserar på landmarknaden.





leverantören, vilket innebär att företaget möter olika konkurrenter i Asien jämfört med i Europa. Som komplement till varven är det på denna marknad också viktigt att ha en bra relation till de större rederierna. Inom segmentet LNG är det till exempel avgörande för att erhålla order. Bland konkurrenter i Asien kan nämnas Rikken och Komyho och i Europa Omicron/Moss, TQ och Martek.

Inom transportfordonssegmentet möter Consilium idag inga konkurrenter med samma starka erbjudande. Viss konkurrens uppstår genom att tillverkarna har egna lösningar.

Utveckling

Consilium strävar alltid efter att utveckla sina produkter i nära samarbete med företagets kunder. Utvecklingsarbetet baseras även på internationella regelverk, innovationer, samt tillgänglig och kommande teknologi. Consiliums delägda utvecklingsbolag Consilium Nittan R&D kombinerar kunskap om teknologi med kunskaper om marknaden erhållen från Consiliums marknadsbolag. Som internationell aktör är det också viktigt att i sitt utvecklingsarbete ha ett globalt fokus och delta i internationella samarbeten.

Under 2005 har Consilium fokuserat stora delar av sitt utvecklingsarbete runt sortimentsförnyelse. Arbetet syftar till att i förlängning skapa en optimerad grundplattform för samtliga produkter inom såväl brandlarm som gasdetektering, med anpassade påbyggnadsmoduler för varje specifikt applikationsområde och system. Ett modulbaserat produktsortiment innebär också att Consilium i förlängningen kan erbjuda produkter och lösningar i delsegment där företagets utbud tidigare ansågs för dyrt eller för tekniskt avancerat. Projektet med sortimentsförnyelse omfattar även en koncentration av antalet loop- och sektionenheter. Utvecklingen av nästa generations detektorer har sitt ursprung i sortimentsförnyelsen och syftar till att konstruera intelligenta microprocessorbaserade detektorer. För ändamålet har Consilium knutit till sig fler partners, vissa bestående av tidigare leverantörer.

Consilium deltar även i ett antal utvecklingsprojekt tillsammans med Statens Provningsanstalt (SP). Bland projekten kan nämnas LÄSS som syftar till att förstå vad som händer vid bränder i fartyg konstruerade i lättviktsmaterial, samt DIBS ett projekt som syftar till att skapa beräkningsmodeller för brandspridning i olika fartygskonstruktioner. Consilium och SP samarbetar även i ett projekt som koncentrerar sig på att optimera släcksystem och branddetektering till motorrum i lastbilar och bussar.

Investeringar

Årets investeringar uppgick till 17,0 MSEK. Investeringar omfattade i huvudsak produktutveckling.

Medarbetare

Consiliums organisation är anpassad för att kunna erbjuda hög servicegrad, stor flexibilitet och anpassning till kundens krav

och behov. Ständig förbättring är ett ledord. Medarbetarnas kunskaper, färdigheter och attityder är avgörande för företagets fortsatta framgång. Medarbetarnas personliga utveckling och chefers ledarskapsförmåga ses som en självklarhet. Consilium kartlägger fortlöpande kompetens och utbildningsbehov inom organisationen med stöd av en kompetensmatris för alla anställda. Företaget har utvecklat en kompetensmatris för alla anställda för att kunna kartlägga kompetens och utbildningsbehov. Varje anställd har minst ett utvecklingssamtal per år då också en individuell utbildningsplan fylls i.

Consilium verkar på en internationell konkurrensutsatt marknad. Närheten till högskolor och universitet ger ett bra rekryteringsunderlag. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik branschfarenhet inom bolagets nischområden. Därför arbetar Consilium med en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering samt genomför kontinuerligt utbildning och kompetensutveckling.

Varje arbetsplats har en arbetsmiljögenomgång under året för att kontrollera ergonomi och övriga arbetsförhållanden. Consilium erbjuder hälsoundersökning hos företagshälsövård vart tredje år samt arbetsrelaterad vård för alla anställda. För nyckelpersoner erbjuds även privatvård. Varje medarbetare erbjuds möjlighet till egen friskvård genom ett idrottbidrag. Under året har en medarbetarenkät genomförts som berört områdena strategi och organisation, ledning, marknad och kunder, förändring, framtid och IT. Kontinuerlig uppföljning kommer att ske.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2005 till 140 (138) personer. Personalomsättningen under året uppgick till 3,8 procent. Av de anställda är 22 procent kvinnor och 78 procent män. Kostnad för kompetensutveckling uppgick till 12 100 kronor per anställd. Sjukfrånvaron under året var 2,9 procent. Hälsoriskerna i verksamheten är små, inga incidenter rapporterades under 2005.

Miljö

Consilium har under en längre tid arbetat med att styra verksamheten mot att såväl produkter som tillverkningsprocesser ska uppfylla internationella miljökrav och lagar. Arbetet med att ISO 14000-certifiera verksamheten beräknas vara fullt genomförd under 2006. Under året implementerades en miljöpolicy som ett led i det arbetet.

Ett ökat miljömedvetande hos kunder nödvändiggör ett dokumenterat miljöarbete och är allt oftare en förutsättning för att erhålla nya order. Consilium har i sitt generella utvecklingsarbete av produktionen även fäst stor vikt vid miljöanpassning, bland annat omfattande materialval och produktionsprocesser. Consilium tillser idag att rest- och avfallsprodukter omhändertas och verksamheten följer ett antal internationella regler i sitt miljöarbete.

Consilium ökar säkerheten ombord på tåg

Räddningsinsatser vid tågbränder är ofta komplicerade. Svårast är det vid tunnelbränder. Tunneln befinner sig i de flesta fallen under marknivå, vilket innebär svårigheter både för evakuering och för räddningspersonalen att nå tåget. Dessutom försämrats möjligheterna till ventilering, vilket innebär ökad risk för att tunneln rökfylls. Ett bra brandskydd är därför en oerhört viktig säkerhetsfaktor.

Danske Stadsbanorna

Danske Stadsbanorna (DSB), ägt av danska staten, står idag för 80 procent av all persontågstrafik i Danmark. Varje år åker 160 miljoner passagerare med deras tåg över hela Danmark och efter Öresundsbronns öppnande även till Sverige. Efter ett antal tunnelbränder i slutet av 90-talet runt om i världen bestämde sig DSB för att öka brandsäkerheten ombord på sina tåg. I början av 2000 kontaktades Consilium av DSB:s danska partner Bravida, som hade en god erfarenhet av Consiliums produkter inom marin brandsäkerhet. De ville undersöka Consiliums möjligheter att leverera ett rökdetekteringssystem för DSB:s tåg i tunneltrafiken under Stora Bält.

– Bravida Danmark har arbetat med Consiliums system för brandlarm och rökdetektering under många år och därför föll det sig naturligt för oss att samarbeta när DSB behövde rökdetekteringssystem för sina dieseltåg, kommenterar Gorm Hansen, Project Director vid Bravida Danmark. Consilium erbjuder avancerade produkter, som i kombination med Bravidas erfarenhet av rökutveckling ombord på tåg, har resulterat i ett mycket bra samarbete.

Efter omfattande studier av de specifika förutsättningar som gällde för brandskydd på tåg, och de särskilda krav som DSB ställde, togs en specifikation fram som både omfattade hård- och mjukvara. Förutom högt ställda krav på det kommande systemets förmåga att detektera rök och samtidigt klara av de störningar som förekommer pga den speciella miljön framfördes krav på att systemet skulle vara enkelt att hantera och uppbyggt i moduler för att underlätta service och underhåll.

Tuffa förutsättningar

Under 2002 installerades två testsystem för fullskaliga fältprov. Under det kommande året genomfördes omfattande tester av systemen, där Consilium och Bravida förfinade lösningen för de krävande omständigheter som en tåginstallation innebär. Testerna föll väl ut och under hösten 2003 erhöll Consilium en order på att leverera sitt rökdetekteringssystem TS1000 till 100 dieseldrivna tågset under en period om 2–3 år.

Brandskydd på tåg är komplicerat då elektriska spänningsfält, vibrationer, kraftiga temperaturvariationer och nedsmutsning stör systemen samt skapar fukt och kondens i elektroniken. Resultatet blir ofta återkommande falsklarm vilket leder till att man tidigare i många fall tvingats stänga av systemen. För att ta fram en störningsfri rökdetektering har lösningar som liknar de som Consilium levererar till ubåtar och andra extrema marina miljöer använts.

– Samarbetet med Consilium är mycket gott. De har stor erfarenhet inom området och så fort det varit några problem,



har de snabbt kommit fram med en perfekt lösning. Vi valde Consilium för att de kunde leverera ett system som klarade av att fungera i de störningar som uppstår i en tågmiljö, ett klokt val skulle det visa sig, kommenterar Harry Schweer, ansvarig utvecklingsingenjör vid Bravida Danmark.

Consiliums lösning

Systemet utgörs av en centralenhet med detektorer installerade ibland annat tågens kupéer, toaletter och förråd och kan omedelbart detektera och slå larm om en rökutveckling skulle uppstå. I ett tidigt skede bestämdes att systemet skulle vara adresserbart, innebärande att varje enskild detektor kan kommunicera med centralenheten. Genom att varje detektor kan kalibreras för sin unika placering kan antalet falsklarm begränsas och systemet blir också mindre känsligt för störningar. Ett larm indikerar automatiskt på en separat kontrollpanel hos lokföraren och tågpersonalen kan se exakt i vilket utrymme ett larm utlösts.

Rökdetekteringssystemet finns även installerat under vagnarna vid motorerna. Vid ett larm ges omedelbar information till lokföraren samtidigt som tåget stoppas. Befinner sig tåget i en tunnel känner systemet av detta och låter tåget fortsätta tills det är ute ur tunneln så att lokföraren där kan utföra en kontrollerad nödbromsning.

– DSB har beslutat att ersätta sina befintliga motorer med motorer som är mer miljöanpassade och det innebär också att vi måste uppgradera vårt system. Normalt är det t ex svårt att göra förändringar i mjuk- och hårdvara väl systemet är i drift. Consilium kan göra sådana förändringar mycket fort. Det är väldigt värdefullt för oss och ytterligare ett kvitto på att vi valt rätt partner, avslutar Harry Schweer.

Kina – ny jättemarknad

Under 2005 erhöll Consilium en order från den Kinesiska Järnvägen att leverera brandlarm till en första serie om 20 tåg. Ordern kom från en av världens ledande tåg tillverkare och är Consiliums första order direkt från en tillverkare.

Flera potentiella kunder har under senare tid fått upp ögonen för Consiliums erbjudande inom brandskydd och rökdetektering på tåg. Consiliums framtida produktutbud baserat på erfarenheter från krävande marina miljöer skapar spännande möjligheter för nya lösningar inom flera nya marknadssegment.

Navigation

I nom affärsområdet Navigation utvecklar och marknadsför Consilium marina färdskrivare, fartygsloggar och radarutrustning. Kunderna är i huvudsak varv, rederier och systemleverantörer, vilka kompletteras av hamn- och marinmyndigheter på radarsidan. Consilium positionerar sig som ett företag med hög teknisk innovationsgrad, lång marin erfarenhet och närhet till kund genom egen representation på de viktigaste marknaderna.

Consiliums huvudsakliga verksamhet är förlagd till Stockholm genom produktbolaget Consilium Navigation AB. Utveckling och tillverkning av radarprodukter finns i Florens, Italien genom Consilium Selesmar. Tillverkning och montering finns även i Sofia, Bulgarien och Chiangping samt Shanghai, Kina. Tillsammans sysselsätter bolagen 94 personer. Nettoomsättningen uppgick under året till 134,5 MSEK (126,8). Rörelseresultatet uppgick till 5,3 MSEK (4,6).

Viktiga händelser under 2005

Under året ökade Consilium sin lokala närvaro på ytterligare två marknader i enlighet med företagets strategi att erbjuda sina produkter och tjänster på den marknad där kunderna verkar. Tillsammans med Consilium Fire & Gas etablerades ett nytt försäljningsbolag i Pireus, Grekland och ytterligare en etablering initierades i Genua, Italien. Alltmer försäljning går numera genom de marina försäljningsbolagen, och trenden är att deras roll blir allt viktigare.

Consilium ökade under året sina insatser inom produktområdet marina färdskrivare omfattande bland annat dedikerade resurser för projektering och produktion. Ny lagstiftning innebär en kraftigt ökande efterfrågan under de närmaste åren. Consilium har även upplevt en ökad efterfrågan av fartygsloggar, ett område där företaget erbjuder världens första kombinerade logg och ekolod i modellen SAL T3.

Företagets strukturarbete har märkts tydligast inom radarverksamheten där en omfattande organisationsförändring genomförts. Verksamheten i Florens har under året renodlats till att till största delen omfatta utveckling och produktion medan globalt försäljningsansvar har lagts över på verksamheten i Stockholm. Viss produktion har även lagts i Sofia, Bulgarien.

Consiliums erbjudande

Consilium är en av världens främsta leverantörer av utvalda navigationsprodukter. Genom modulbaserade produktprogram erbjuder företaget fartygsloggar som täcker alla behov inom handelsjöfarten, och marina färdskrivare för alla de på världen seglande fartyg som omfattas av regelverk för denna typ av produkt.

Consiliums fartygsloggar används för att mäta ett fartygs hastighet och tillryggalagda sträcka. Consilium är världens ledande leverantör av fartygsloggar som arbetar med akustisk korrelationsteknik. Tekniken innebär att loggen sänder ut en akustisk puls vars ekon mäts mot partiklar i det omgivande vattnet för fartygets relativa hastighet (fart genom vatten), och

mot botten för fartygets verkliga hastighet (fart över grund).

Consiliums fartygslogg SAL T3 är världens första typgodkända kombinationslogg och uppfyller regelverk och krav för såväl logggenskaperna som för ekolod. Det innebär att loggen utöver fartygets hastighet även kan ange aktuellt botten djup. Ekolodsfunktionen fås genom att utnyttja den akustiska puls som används för fartbestämningen. Detta ger också ett mervärde för varv och redare genom att kombinationsloggen utnyttjar en enda sensor (*dual function sensor*) och därmed krävs också bara en håltagning i fartygsskrovet.

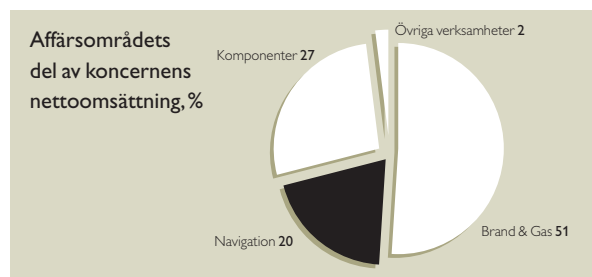
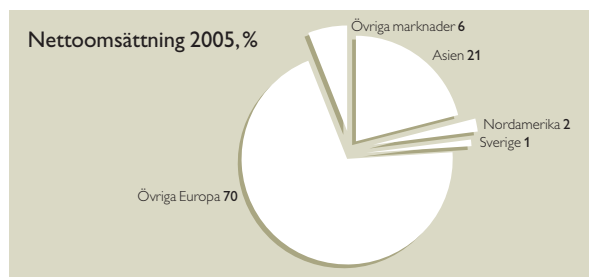
Consilium erbjuder även fartygsloggen SAL T2, som mäter såväl fartygets relativa som verkliga hastighet. Loggen utvecklades som ett svar till krav på fartmätning i mycket grunda vatten, och utrustades för ändamålet med en ny digital signalprocessteknologi. Loggen är även typgodkänd att nyttjas för tilläggning i hamn, som så kallad dockningslogg.

Consilium erbjuder en flexibel lösning på marknaden för marina färdskrivare. En marin färdskrivare, även kallad *Voyage Data Recorder* (VDR), motsvarar ett flygplans svarta låda. En VDR registrerar och dokumenterar utifrån vald konfiguration det som händer på ett fartyg. Exempel på information som kan registreras är position, kurs, fart, djup, rodergivning och maskinorder, radiotrafik, radarinformation etc. Produktutbudet omfattar såväl fullständig VDR som en enklare variant anpassad till retrofit, s-VDR (*Simplified VDR*).

Consiliums VDR M3.5 är en fullständig färdskrivare kompatibel med alla kända bryggssystem och sensorer på marknaden. M3.5 kan användas för såväl installation vid nybyggnation som vid uppgradering av äldre fartyg, så kallad retrofit. Den typgodkända färdskrivaren lagrar fartygsinformation i en särskild kapsel som kan återvinnas vid en incident där fartyget varit inblandat eller i dess närhet. Informationen kan sedermera överföras till ett särskilt återuppspelningsprogram så att en myndighet, haverikommission eller ett rederi kan analysera det inträffade.

Consiliums VDR M4 är företagets senaste marina färdskrivare och kan erbjudas i två versioner; antingen som en fullständig VDR eller som s-VDR, tack vare den nya modulära uppbyggnaden. M4 är framtagen för att möta den kommande ökande efterfrågan på marina färdskrivare som är en konsekvens av det nya regelverk som beslutats om av IMO (International Maritime Organization). Regelverket kräver att alla handelsfartyg, nya som gamla, som trafikerar internationella vatten måste ha minst en förenklad marin färdskrivare installerad.

Consilium erbjuder radarutrustning till alla typer av större fartyg, samt system för övervakning av hamnar och hårt trafikerade farvatten. Consilium Selesmar Selux är en femte generationens ARPA-radar (*Automatic Radar Plotting Aid*). Radarn har särskilda separata typgodkännanden för de tre huvudkomponenterna: radardator, tangentbord och display. Selesmar Selux är en vidareutveckling av Consiliums tidigare produkter inom området, och har bland annat uppmärksamats för sitt goda användargränssnitt. Radarn har under året även typgodkänts för snabba farkoster, *high speed crafts*.



Marknad

Consiliums marknad kan delas upp mellan handelsfartyg respektive kryssningsfartyg och passagerarfärjor. Generellt kan sägas att tillverkare och redare för fartyg som har passagerare ombord investerar mer än de som verkar inom segmentet för handelsfartyg. Efterfrågan på kvalificerad navigationsutrustning ökar då nybyggnation av fartyg för närvarande är inne i en mycket gynnsam konjunktur.

Consilium har valt att koncentrera sig på ett urval av navigationsprodukter. Som produktleverantör innebär det att egenförsäljningen behöver kompletteras med försäljning till och genom systemleverantörer. Det är också en strategi där Consilium varit framgångsrikt.

På marknaden för fartygsloggar, som i huvudsak utgörs av nybyggnation, har Consilium en marknadsandel på drygt 25 procent i en för tillfället något expanderande men prispressad marknad. Marknaden för marina färdskrivare växer under en period kraftigt tack vare nya regelverk. Consilium har som målsättning att ta en marknadsandel för s-vdr om 20 procent. Consilium vänder sig allt mer mot retrofit av radar, samt till systemleverantörer för VTS, i sin försäljning av radarprodukter.

Kunder

Consiliums kunder utgörs av rederier och varv som bygger handelsfartyg enligt de internationella sjösäkerhetsreglerna SOLAS (*Safety Of Life At Sea*), samt leverantörer av hela navigationssystem – så kallade systemleverantörer. De viktigaste varven befinner sig till största delen i Asien. Vanligt för såväl

varv som rederier är att de köper hela navigationssystem, vilket betonar vikten av att hålla goda relationer till de större systemleverantörerna.

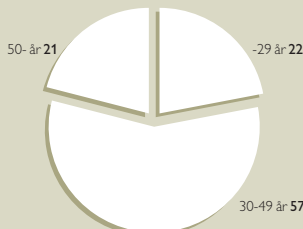
Ungefär 1/3 av Consiliums försäljning går idag till systemleverantörer, av vilka amerikanska Sperry Marine, ryska Transas och engelska Kelvin Hughes samt Raytheon Marine bör nämnas. Närmare 1/3 går direkt till varv och resterande 1/3 går till rederier. De viktigaste varven utgörs av Hyundai Heavy Industries, Daewoo och Samsung Heavy Industries i Korea, emedan de större rederierna är företag som danska A.P. Møller-Maersk, engelska BP, ryska FESCO och svenska Wallenius.

Kunderna inom den krigsmarina marknaden befinner sig i första hand i Tyskland, som är världens största marknad efter USA. Traditionellt har de större varven varit huvudkunderna inom detta segment, med tiden har dock systemleverantörerna fått en ökad betydelse även här. De viktigaste varven består av Howaldtswerke-Deutsche Werft (HDW), Blohm+Voss och Friedrich Lürssen Werft. Consilium har sedan något år tillbaka även etablerat ett partnerskap med den italienska systemleverantören San Giorgio Sein för leverans till den italienska polismakten Carabinieri.

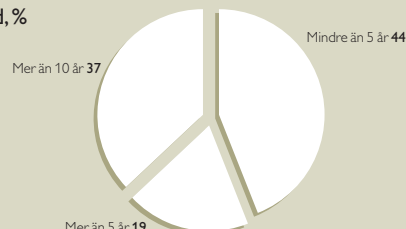
Konkurrenser

Konkurrenssituationen för Consilium har förändrats något i samband med den utökade marknaden för retrofit av marina färdskrivare. Konkurrenter på marknaden domineras av ett fåtal globala systemleverantörer som levererar radarprodukter tillsammans med kompletta navigationspaket. Sperry, Raytheon, norska Kongsberg, japanska Furuno och JRC, tyska

Åldersfördelning, %



Anställningstid, %



SAM, samt Kelvin Hughes är de viktigaste. Deras gemensamma nämnare är att de har en egen navigationsradar som de kompletterar med integrerade navigationssystem bestående av egna och andras produkter. Även Consiliums navigationsprodukter kan ingå i systemleverantörernas kompletta system, då de kan vara varvens eller rederiernas förstahandsval. Det innebär i praktiken att Consilium kan vara konkurrent med och leverantör till samma företag.

Av de globala leverantörerna har de flesta utvecklat en egen marin färdskrivare (såväl VDR som S-VDR) och utgör konkurrenter till Consilium inom detta område. Inom segmentet för marina färdskrivare finns även ett antal fristående leverantörer såsom kanadensiska Rutter och tyska Avecs. Förutom de tidigare konkurrenterna har nya tillkommit som i många fall erbjuder lågbudgetlösningar anpassade för de minikrav som gäller för S-VDR.

Konkurrenter på fartygsloggar till mindre fartyg är i första hand franska Ben, tyska Plath samt Furuno och JRC. Konkurrenter på traditionella loggar till större fartyg är, förutom de nyss nämnda japanska leverantörerna, även norska Skipper. Consilium möter även viss konkurrens från alternativ logg-lösning baserat på GPS-teknik. Consilium är dock i vissa fall underleverantör till dessa system med en av sina enklare loggar som mäter den relativa farten, SAL RI, något som inte kan anges med GPS.

Consilium har valt att under en period att begränsa sin marknadsföring av företagets radarprodukter mot nybyggnation. Istället riktar företaget sitt erbjudande i första hand till uppgraderingar av äldre system. Genom sitt flexibla erbjudande kan Consilium konkurrera med en god kostnadseffektivitet.

Utveckling

Consiliums utvecklingsarbete styrs av egen innovation, internationella regelverk, och kundkrav både vad gäller prestanda och kostnadseffektivitet. Genom åren har företaget skapat en kvalificerad organisation för sitt utvecklingsarbete, förfinat sina processer och tagit fram ett antal simulatorer. Utvecklingsarbetet sker vanligtvis också i nära samarbete med både kunder och leverantörer.

Utvecklingsarbetet under 2005 har koncentrerats runt vidareutveckling av Consiliums VDR-produkter med särskilt fokus på VDR M4. Förbättrad användarbarhet har varit ett mål och nya funktioner omfattar bland annat förenklad installation och interface med bärbara datorer som ersättning för fasta skärmar.

Utvecklingsarbetet av fartygsloggar har under 2005 i första hand omfattat konsolidering och kvalitetssäkring av befintliga produkter, samt mjukvaruutveckling. Ett utvecklingsprojekt mot en ny teknologiplattform planeras under nästa år.

Inom radar har utvecklingsarbetet huvudsakligen handlat om en tydligare inriktning mot produkter och lösningar anpassade för systemleverantörer. Anpassningar mot ett kom-

mande nytt regelverk för navigationsradar har också initierats.

Att delta i internationella samverkans- och utvecklingsprojekt är inte bara viktigt ur ett forskningsperspektiv utan även ett sätt att hålla sig ajour med marknadens trender och tendenser. Consilium både deltar och leder flera sådana projekt.

Investeringar

Årets investeringar uppgick till 6,3 MSEK. Investeringarna omfattade i huvudsak forskning och utveckling.

Medarbetare

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag verksamt på en global marknad. Att attrahera och stimulera personalen är en förutsättning för en långsiktig lönsam utveckling av verksamheten. Då såväl den svenska sjöfarten som varvindustrin minskat i internationell betydelse har konkurrensen om kompetent svensk marinpersonal hårdnat. Förfinade rekryteringsprocesser, ett tydligt ledarskap och återkoppling är viktiga instrument i att få alla att sträva åt samma håll.

Varje år genomför företaget utvecklingssamtal och ser över den enskildes utbildningsbehov och karriärmål. Consilium planerar och genomför interna utbildningsprogram för att säkerställa kunskapsöverföring och utveckling av personalen. Möjlighet till utlandstjänstgöring ger kunskap om marknad och kunder.

En god arbetsmiljö grundlägger ett bra arbete. Consilium ser vid behov över varje arbetsplats ur ett arbetsmiljöperspektiv som bland annat omfattar ergonomisk översyn. De anställda erbjuds hälsokontroll varje år, och en större hälsoundersökning vart tredje. Dessutom erbjuds ett fritt motionskort på avtalat gym för egen friskvårdsaktivitet.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2005 till 94 (78) personer. Personalomsättningen för 2005 uppgick till 5,0 procent. Av de anställda är 18 procent kvinnor och 82 procent män. Kostnad för kompetensutveckling uppgick till 1 500 kronor per anställd. Sjukfrånvaron under året var 2,5 procent. Hälsoriskerna är små och inga incidenter rapporterades under året.

Miljö

Nationella lagar och internationella regelverk styr Consiliums miljöarbete. Ett ökat miljömedvetande hos kunderna bidrar till ökade krav på Consilium, och i många fall är ett dokumenterat miljöarbete en förutsättning för att erhålla nya order. Consiliums har sitt miljöarbete fastställt att produkter ska tillverkas av utvalda material och genom miljöanpassade tillverkningsprocesser. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Consilium hjälper Star Cruises att optimera bränsleförbrukningen



Star Cruises, noterat på Hong Kong-börsen, är det ledande kryssningsföretaget i Asien-Oceanien, och det tredje största i världen. Företagets verksamhet, med bas i Port Klang (Malaysia), omfattar 22 kryssningsfartyg under varumärkena: Star Cruises, Norwegian Cruise Line, och Orient Lines. Utöver Asien-regionen, seglar Star Cruises även på destinationer i Nord- och Sydamerika, Europa, Medelhavet, Västindien och Antarktis.

Star Cruises har en ung fartygsflotta med den senaste navigationsteknologin ombord och har genom åren uppmärksamats genom utmärkelser för kvalitet, service och sitt erbjudande, och inte minst för sitt utbildnings- och säkerhetsarbete. Consilium och Star Cruises har ett samarbete som sträcker över tio år. Samarbetet har också uppmärksamats, exempelvis när Star Cruises 2002 erhölet ett pris för sitt incidentrapporteringsystem (*Nautical Learning Event Report – NLER*). Systemet bygger på den information som registreras i fartygens marina färdskrivare (*Voyage Data Recorder – VDR*) som levererats av Consilium.

En av de stora kostnadsposterna för kryssningsverksamheten är bränsleutgifterna. Under de senaste åren har bränslepriserna ökat kraftigt och som exempel kan nämnas att genomsnittspriset på fartygsbränsle under 2005 ökade med 41 procent. En minskad bränsleförbrukning får därmed stora positiva effekter på hela verksamhetens lönsamhet.

Under 2004 installerade Star Cruises ett system, NAPA Power, ombord på M/s SuperStar Virgo för att optimera och administrera bränsleförbrukning. Systemet, som levererades av finska NAPA Ltd – känt för sin programvara för fartygsarkitektur, erbjuder möjligheten att på ett avancerat sätt optimera bränsleförbrukningen genom att planera körprofilen. Tack vare systemet kan fartyget optimera sin hastighet och maskin kombination för att bättre utnyttja propulsioneffekten utifrån parametrar som exempelvis vattenströmmar och väderförhållanden.

Efter framgångarna med installationen på M/s SuperStar Virgo, där det bättre bränsleutnyttjandet kunde kvantifieras

till en besparing om drygt 4 procent av den totala bränsleförbrukningen, kommer Star Cruises nu att införa systemet på flera av sina fartyg. Först i kön står M/s SuperStar Gemini och M/s SuperStar Libra. Bägge fartygen har Consiliums SAL-logg ombord.

– För att optimera bränsleförbrukningen genom vårt system är det viktigt att vi har bra indata, både för fart över grund och fart genom vatten. De SAL-loggar vi har installerade ombord ger ut båda fartvärdena konstant och har stor tillförlitlighet, vilket är oerhört viktigt för oss, säger Peter Häggblom, Electronical Superintendent på Star Cruises.

Consiliums fartygslogg SAL är företagets äldsta produkt och ett av de dominerande varumärkena i fartygsvärlden. Consilium Navigation är idag världsledande inom produktion av loggar som arbetar med tekniken akustisk korrelation – en teknik som innebär att ekon från utsända signaler reflekteras mot partiklar i vattnet (för fart genom vatten) och botten (för fart över grund).

– För att få ut maximal bränsleeffekt till optimerad kostnad är det viktigt att vi exempelvis kan få information om verklig ström i relation till det bedömda värdet vi lägger in när vi planerar en fartygsrutt. Den funktionen fyller loggen och Consiliums SAL-loggar är mycket väl lämpade för uppgiften, fortsätter Peter Häggblom.

Consiliums samarbete med Star Cruises omfattar även företagets senaste fartygslogg, SAL T3. Loggen är en kombinationslogg som utöver fartbestämning även kan mäta boddjup då loggen tillförts en ekolodsfunktion. Consilium är idag den enda leverantör i världen som kan erbjuda fartygslogg och ekolod kombinerat i en sensor, något som ger stora kostnadsbesparingar då den bara behöver en skrovgenomföring.

– Vi har installerat SAL T3 på M/s MegaStar Taurus och M/s MegaStar Aries. Utöver loggfunktionen får vi också data om aktuellt boddjup som vi tar in direkt i radarsystemet. Consiliums kombinationslogg är en intressant teknisk lösning som har öppnat nya möjligheter för oss, avslutar Peter Häggblom.

Komponenter

I nom affärsområdet Komponenter erbjuder Consilium tillverkning och montering av finklippta och komplexa precisionskomponenter huvudsakligen till den europeiska fordonsindustrin. Consilium positionerar sig som en kvalificerad leverantör med hög teknisk kompetens som inte bara kan lösa en teknisk avancerad produktion – utan också kan leverera en helhetslösning med optimerad totalekonomi.

Consiliums huvudsakliga verksamhet är förlagd i Ulricehamn samt i en nyutvecklad produktionsanläggning i Sofia, Bulgarien. Totalt sysselsätter affärsområdet 156 personer, varav 10 är stationerade i Bulgarien. Nettoomsättningen uppgick under året till 179,8 MSEK (187,6). Rörelseresultatet uppgick till -2,5 MSEK (1,2).

Viktiga händelser under 2005

Consilium genomförde under året ett omfattande struktureringsarbete med tyngdpunkten på flyttning av den tidigare verksamheten i Varberg. Struktureringsarbetet har även omfattat uppstart av produktionsanläggningen i Bulgarien. Syftet bakom struktureringsarbetet har varit att stärka Consiliums konkurrenskraft, bland annat genom ökad effektivitet, minskade fasta kostnader och viss kostnadsoptimerad produktion i utlandet. Struktureringsarbetet ligger också som ett led i Consiliums långsiktiga målsättning att vara en av de främsta leverantörerna av finklippning i Europa.

Ur ett produktionsperspektiv har struktureringsarbetet medfört att Consilium har höjt utnyttjandegraden genom att den samlade produktionen idag genomförs på mindre antal maskiner. Därtill har Consilium genom en ökad skiftgång, samt viss produktion förlagd till utlandet skapat goda förutsättningar för en bättre totalekonomi i produktionen.

Consiliums erbjudande

Consilium erbjuder finklippning där vanlig konventionell stansning inte kan ge eftersökt kvalitet eller kräver omfattande efterbehandling. I situationer där en plåtkomponent kommer att utsättas för dynamisk påfrestning eller användas som en funktionsyta, exempelvis i kugghjul, krävs finklippning för att leva upp till den höga kvalitetsnivå som applikationen kräver. Klart största användningsområdet är fordonskomponenter som utgör mer än ¾ av all finklippning i världen. Andra vanliga användningsområden är komponenter i trädgårdsredskap och skogsmaskiner, mekanismer i fönster- och dörrlås samt i kontorsmaskiner, hushållsapparater och fritidsartiklar.

Finklippning kan ske genom plåtmaterialets hela tjocklek, utan att detaljen bryts, knäcks eller erhåller några oönskade deformationer. I särskilda finklippningsmaskiner, med upp till 700 tons presskraft, tillverkas komponenter med högre precision, bättre kvalitet och större slitstyrka än alternativa tillverkningsmetoder – och det till en lägre totalkostnad.

Vid finklippning kan man bygga in vissa rörelse- och fasthållningsfunktioner i verktygen, så att försänkningar, bockningar och präglningar kan utföras i samma moment som själva klippningen. Detta innebär att antalet operationer kan redu-

ceras i jämförelse med konventionell klippning, något som har avgörande betydelse för den totala produktionsekonomin.

Consilium har ett väl utvecklat kvalitetsledningssystem för att följa upp och utveckla sin verksamhet samt säkra produktkvaliteten. Detta är också ett krav från kunderna, inte minst bilindustrins egen kvalitetsstandard QS9000. Kundmätningar genomförs regelbundet, vilka bland annat omfattar mätning av kvalitetsnivå, kostnadseffektivitet, teknisk nivå samt leveransförmåga.

Marknad

Consiliums marknad utgörs av större europeiska industrier i behov av finklippning, med fordonsindustrin som största enskilda kundgrupp. Den europeiska personbilsindustrin påverkas i stor utsträckning av världsekonomin och producerar för närvarande cirka 15 miljoner fordon per år. En konsolidering pågår inom industrin, med konsekvens att ett färre antal aktörer blir allt viktigare. Consilium har under året stärkt sin position mot några av de viktigaste fordonstillverkarna och vissa centrala systemleverantörer.

Europeiska tillverkare av lastbilar och bussar producerar närmare 300 000 fordon per år och har för närvarande en mer gynnsam konjunktur med en tillväxttakt på 10–15 procent. Även inom denna sektor genomförs flera fusioner i stil med Volvo Trucks tidigare införlivning av franska Renault och amerikanska Mack.

Det totala värdet på marknaden för finklippning i Europa bedöms uppgå till cirka 20 miljarder kronor, vilket ger Consilium en marknadsandel på cirka 0,7 procent. I Sverige är Consilium den helt dominerande aktören.

Kunder

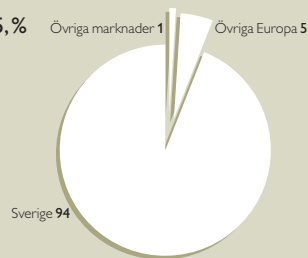
Från att tidigare ha utgjorts av svenska industriföretag består Consiliums kunder idag till största delen av europeiska fordonstillverkare och deras underleverantörer. En tydlig kundkoncentration märks i Tyskland med kunder som, Getrag Ford Transmission i Köln med systerbolagen Getrag Innovations och Getrag Synchron Technik utanför Stuttgart. Tyskland som är störst i världen inom finklippning har blivit en allt viktigare marknad för Consilium. Här finns även Autoliv North Germany med ett stort utvecklingscenter utanför Hamburg som en viktig kund då de representerar flera av Autolivs europeiska fabriker inom rullbältesområdet. Autoliv Sverige i Värmdö är dock alltså Consiliums enskilt största kund. Bland andra internationella kunder kan nämnas franska Valeo Engine Cooling AB, japanska Fuji Autotech AB och svenska nischleverantören Öhlins Racing AB som ägs av Yamaha.

Utöver fordonstillverkare har Consilium även ett 40-tal kunder med behov av finklippta komponenter, såsom Huskvarna AB, Fix AB, ITT Flygt AB, Electrolux AB och ABU Garcia.

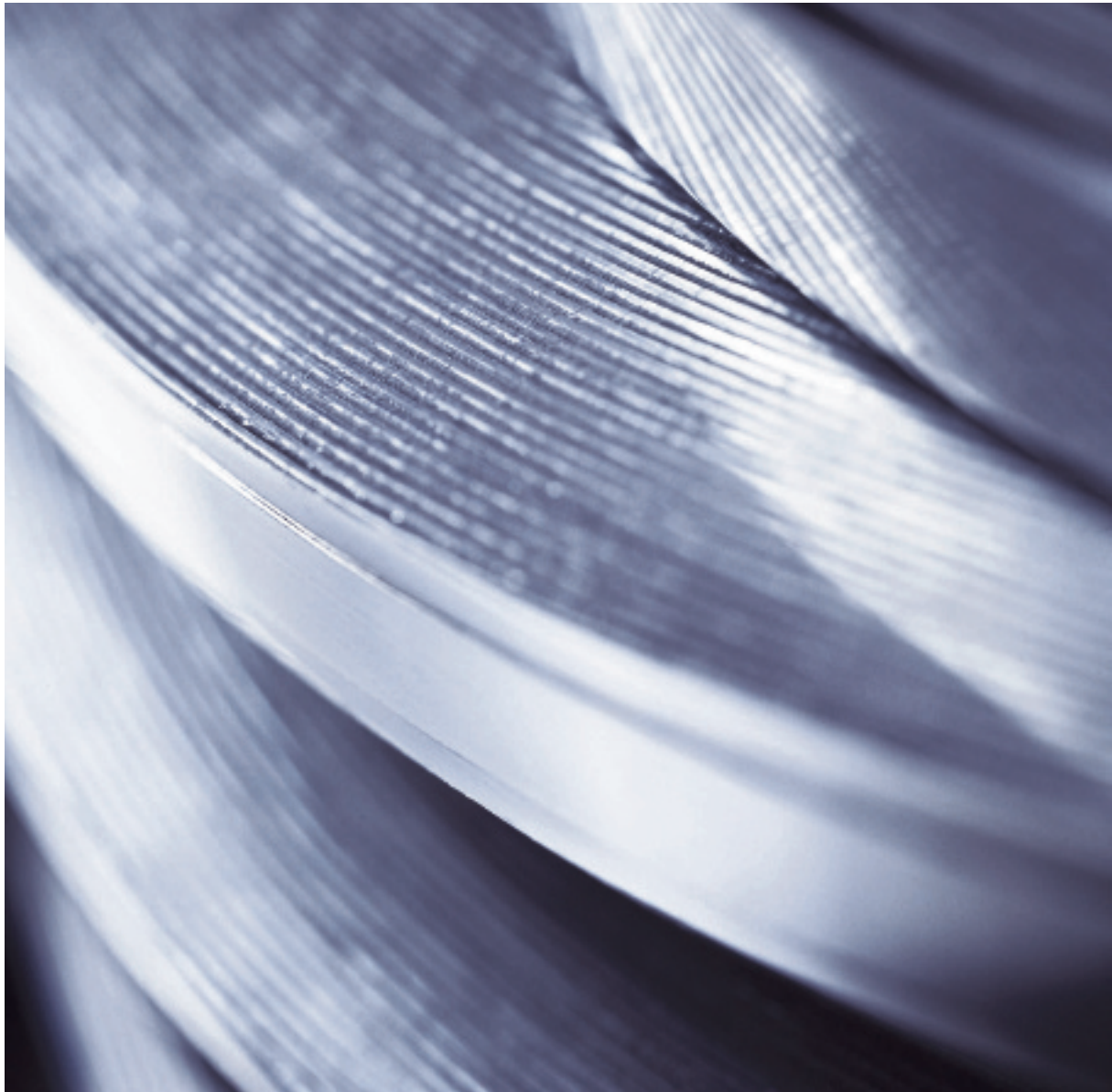
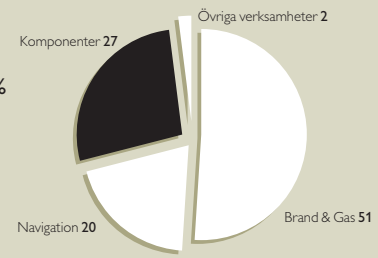
Konkurrenter

Antalet företag verksamma inom finklippning har minskat de senaste tio åren från över 200 företag till idag cirka 50. Häl-

Nettoomsättning 2005,%



Affärsområdets del av koncernens nettoomsättning,%



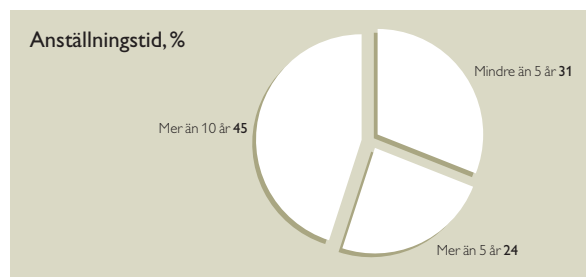
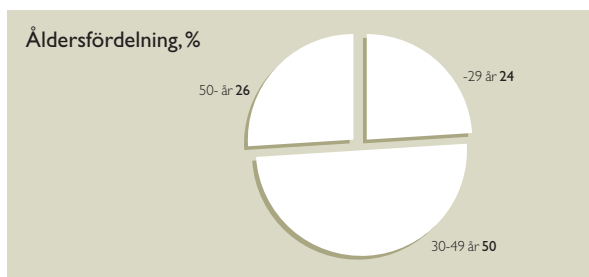
ler trenden i sig, vilket den mycket väl kan göra, innebär det en reduktion till i storleksordningen 30 företag över den närmaste tioårsperioden. I Sverige möter Consilium endast en (1) reell konkurrent inom finklippning. Vissa större industriföretag kan lösa sina behov genom egen finklippning med vissa begränsningar. Ett exempel på detta är Assa Abloy koncernen som klipper vissa komponenter i egen regi och köper viss produktion av Consilium. På den europeiska marknaden möter Consilium konkurrenter framförallt ifrån Tyskland. Några av de företag som kan nämnas är Egon Grosshaus GmbH, FSG, Koki och Finova.

Finklippning möter också idag inom vissa applikationer en begränsad konkurrens från konventionell klippning som utvecklats mot allt bättre prestanda.

Utveckling

Consilium har en egen avdelning för utveckling, konstruktion och tillverkning av klippverktyg med specialisering mot finklippningsverktyg. Consilium är idag ett ansett företag inom verktygsutveckling för finklippning och erkänt för att driva utvecklingen av att optimera verktygsprestanda med fokus på såväl metallurgiska och tribologiska egenskaper som olika efterbehandlingsmetoder för verktygen. Consilium deltar därigenom också i några större utvecklingsprojekt med leverantörer, ledande universitet och högskolor.

Verktygsavdelning består idag av närmare 30 personer sysselsatta med nyttillverkning av verktyg för komponenter som ska in i produktion samt underhåll av verktyg som ingår i den löpande produktionen.



Under 2005 har verktygsavdelningen startat upp ett stort utvecklingsprojekt som innebär en successiv övergång till ett ritningslöst tillstånd. Sedan november har Consilium övergått till datorstyrd design (CAD) och tillverkning (CAM), samt implementerat ett automatiserat hanteringssystem (PDM) för all data i verktygstillverkning. Det nya systemet innebär att såväl design som produktion kan ske med hjälp av datoranimerade 3D-ritningar, där produktionsinställningar som styr tillverkningen kan läggas in redan i designstadiet.

Investeringar

Under året investerade Consilium Components för 2,9 MSEK. Investeringarna omfattade bland annat etableringen av produktionen i Bulgarien och ett nytt CAD/CAM/PDM-system.

Medarbetare

Consilium Components är ett av Europas ledande företag inom finklippning och levererar teknisk avancerade produkter. Medarbetarnas kompetens och insatser är avgörande för företagets framgång. En viktig del i personalarbetet är därför att ta tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential. För att säkerställa ett professionellt agerande och ett engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring satsar företaget på ett gott ledarskap genom hela företaget, rätt kompetens, feedback och bra rekryteringsprocesser. Varje anställd har minst ett utvecklingssamtal per år då också utbildningsbehovet diskuterats.

Finklippning är en kvalificerad nischverksamhet där det förutom Consilium endast finns ett mindre bolag i Sverige. Det finns inte heller någon direkt utbildning inom finklippning. Det medför att personalen måste få intern utbildning avseende denna produktionsteknik. Consilium har utvecklat och börjat använda en kompetensmatris för alla anställda inom företaget för att kunna kartlägga kompetens och utbildningsbehov. Kompetensmatrisen är ett bra verktyg som ger en god överblick inför planeringen av utbildningar liksom uppföljning av genomförda utbildningar.

För att upprätthålla en god arbetsmiljö har Consilium en skyddskommitté och genomför regelbundna skyddsronder.

Vid nyanskaffning av utrustning eller när behov anses föreligga genomförs riskbedömningar på respektive arbetsplats. Under året har Consilium satsat på arbetsrotation för att begränsa ergonomiproblemen. Utöver arbetsrelaterad vård för all personal genomförs hälsoundersökningar hos företagshälsovård vart tredje år. Friskvårdsinsatser per anställd uppgår till 950 kronor.

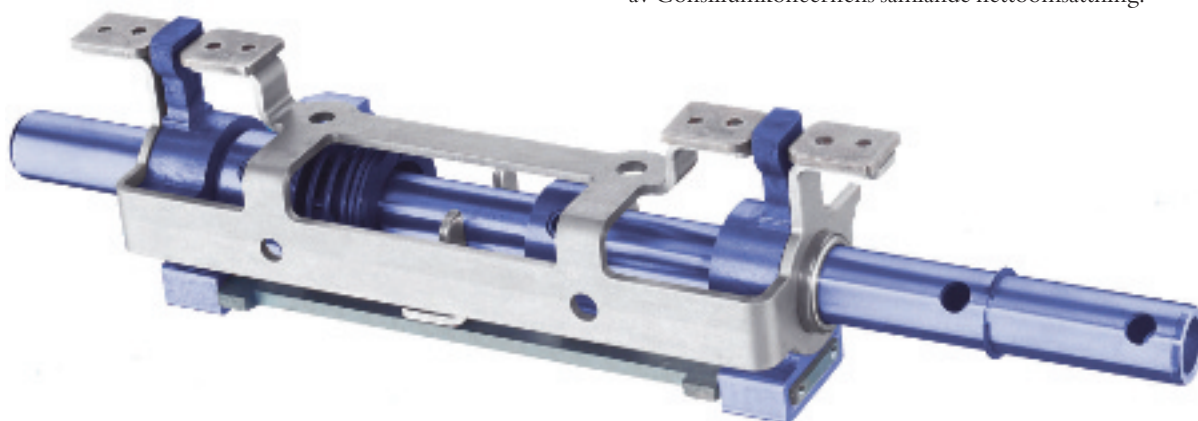
Consilium har gått in ett Mål 3-projekt gällande kompetensutveckling som bland annat omfattar frågor angående nöjd medarbetarindex. Projektet kommer att utvärderas 2006.

Medarbetare i siffror

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2005 till 145 (175) personer i Sverige samt 10 (0) personer i Bulgarien. Med anledning av avvecklingen av verksamheten i Varberg är det svårt att redovisa en relevant bild av personalomsättningen för 2005. Av de anställda är 20 procent kvinnor och 80 procent män. Kostnad för kompetensutveckling uppgick till 3 500 kronor per anställd. Sjukfrånvaron under året var 7,2 procent. Den onormalt höga sjukfrånvaron förklaras till delar av avvecklingen av verksamheten i Varberg, då sjukfrånvaron tillfälligt steg. 18 tillbud rapporterades under året, varav 10 olycksfall. Inga allvarliga olyckor rapporterades.

Miljö

Tillverkningsenheterna inom affärsområdet är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken och har erhållit tillstånd för sin tillverkning av plåtkomponenter från miljöprövnings-delegationen vid respektive länsstyrelsen. Tillståndet för anläggningen i Ulricehamn gäller för en produktion motsvarande en råvaruförbrukning på som mest 8 000 ton per år. Den nu avvecklade verksamheten i Varbergs tillstånd uppgick till som mest 5 000 ton. Tillstånden är därutöver bland annat förenade med ett antal så kallade särskilda villkor avseende olika typer av påverkan på den yttre miljön, exempelvis ifråga om buller, avfalls- och kemikaliehantering. Under 2005 har intaget av råvaror för den sammantagna produktionen uppgått till drygt 6 000 ton. De tillståndspliktiga verksamheterna motsvarar i princip hela företagets nettoomsättning och därigenom cirka 25 procent av Consiliumkoncernens samlande nettoomsättning.



Consilium och Öhlins – ett samarbete för stötdämpning i världsklass



Öhlins Racing AB är en av världens ledande leverantörer av fjädringssystem till tävlingsmotorcyklar, racingbilar och snöskotrar. Företaget grundades 1976 av Kenth Öhlin som, baserat på sin egen erfarenhet från motorcross, insett att de stötdämpare som erbjöds på den tiden lämnade en del övrigt att önska. Två år senare hade företaget vunnit sitt första världsmästerskap.

Från att i begynnelsen fokuserat på motocross- och enduromotorcyklar, har verksamheten utvecklats till att genom åren omfatta allt från road racingcyklar till formel 1-bilar. Idag anses Öhlins fjädringssystem vara en integrerad del av seriös racing och företaget har till dags dato över 100 världsmästare bland sina kunder. Bland kända namn kan nämnas Valentino Rossi, världsmästare i MotoGP de senaste fyra åren, Buddy Rice (2004) och Juan Pablo Montoya (2000), två vinnare av Indianapolis 500 och svenske Mattias Ekström, mästare 2004 i Deutsche Tourenwagen Masters (DTM).

Consilium har samarbetat med Öhlins i många år, ett samarbete som ursprungligen övertogs genom Consiliums förvärv av Öhlins tidigare underleverantör Silvas finklippningsverksamhet, år 2000. Consilium levererar shims (tunna exakta mellanläggsbrickor) till Öhlins som tas fram ur hårdat bandstål med hjälp av företagets finklippningsteknik. Ett väl fungerande samarbete har genom åren utvecklats och Consilium

har idag en självständig produktionsenhet som hanterar allt från orderhantering till slutleverans.

– Det är mycket höga krav på de shims som ingår i våra stötdämpare, vi talar om dimensioner med en tolerans på några tusendels millimeter. Det innebär också att finklippning är den enda egentligt gångbara tekniken för att tillverka shimsen. En erfaren förare kan utan tvekan känna skillnad på en stötdämpares dynamiska egenskaper beroende på shimsen antal och utformning, kommenterar Lars Macklin, General Manager Product Development & Purchasing på Öhlins Racing AB.

Öhlins stötdämpare är baserade på ett koncept som innebär att en olja i dämparen trycksätts med hjälp av gas och skiljs från gasen av en flytande kolv. Oljans flöde i dämparen regleras av shims monterade på stötdämparens huvudkolv. Shimsen utgör därvid en viktig del av stötdämpningen och påverkar dämpningens dynamik. Genom att variera storleken på shimsen och dess antal kan man få fram olika dynamiska egenskaper och optimera stötdämpningen för det aktuella syftet, vare sig det är till en motocrosscykel eller en formelbil.

– Consilium levererar idag shims till alla våra stötdämpare. Consilium är bra på finklippning och har genom åren visat att företaget också är bra på att vidmakthålla sin produktion och kvalitet. Consilium är ett seriöst företag som vi har stort förtroende för, avslutar Lars Macklin.

Kvalitetsarbete

Consilium bedriver ett omfattande kvalitetsarbete. Målsättningen att hålla världsklass inom respektive nischområde kräver ett kvalitetstänkande i alla verksamheter och processer, både från ledning till enskilda medarbetare, och från förstudie inför utvecklingsprojekt till slutleverans. Kvalitetskontroll, mätning och verifiering utgör idag en viktig del av verksamheten och ett strukturerat arbetssätt har utvecklats genom åren.

Consiliums kunder påverkas i stor utsträckning av internationella regler och internationell standard, vilket ställer särskilda krav på Consiliums produkter och lösningar. Marknaderna för affärsområdena Brand & Gas och Navigation omfattas exempelvis av världsövergripande lagstiftning, genom FN-organet IMO (International Maritime Organization). Andra regelverk är exempelvis Marine Equipment Directive (MED), samt regelverk från myndigheter som International Electrotechnical Commission (IEC), Internationella Teleunionen (ITU) och Comité Internationale Radio Maritime (CIRM).

Samtliga produktbolag och tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9000. Kvalitetsledningssystemen omfattar processer såsom utveckling, produktion, kund- och leverantörsrelationer samt ett utvecklat förbättringsarbete och beslutsstödsystem. Exempelvis har framgångsrika kvalitetsprojekt lett till sänkta kostnader förknippade med kvalitetsdifferenser, ökad stabilitet i produktionen och bättre leveransprecision.

Tillverkningsenheterna inom affärsområdet Komponenter är sedan tidigare certifierade enligt bilindustrins QS 9000-standard, samt större kunders särskilda kvalitetskrav, som t ex Fordkoncernens Q1-certifiering. Certifieringarna omfattar bland annat mätningar på kvalitetsnivå, kostnadseffektivitet, teknisk nivå, leveranser, reklamationer och produktivitet. Dessutom åläggs certifierade företag att ha en nödlägesplan som bland annat omfattar maskinersättning vid driftsstopp. Consilium arbetar för närvarande in processer motsvarande bilbranschens nya krav, TS 16949. De nya kraven fokuserar, utöver produktion, exempelvis även på processer, inköp och kundhantering.

Att erhålla så kallade typgodkännanden som visar att de produkter och system som marknadsförs lever upp till gällande lagstiftning och regelverk är mycket viktigt. Consilium har exempelvis som första företag i världen fått typgodkännande för en kombinerad logg och ekolod, Consiliums ekologg SAL T3, och företaget har även tre separata typgodkännanden för huvudkomponenterna i den nya Selux-radarn – i sig en unik företeelse.



Consiliums varumärken



Consilium strävar efter att förknippas med kvalitet, innovation, hög service och god totalekonomi. Företaget har också en långtgående tradition i att vårda och utveckla sina varumärken. Att etablera och underhålla internationella varumärken är centralt för att skapa sig en konkurrensfördel i det tuffa marknadsklimat Consilium verkar i.

Många av Consiliums produkter är idag internationellt etablerade under sina respektive varumärken, exempelvis företags SAL-loggar. Svenska Aktiebolaget Logg (SAL) levererade redan 1913 den första SAL-loggen till det svenska handelsfartyget s/s Hyperion och varumärket kom i Consiliums ägo 1985. Consilium är idag världsledande inom produktion av navigationsloggar med över 20 000 loggar installerade världen över – alla med det internationellt erkända varumärket SAL.

Consilium har etablerade varumärken i första hand inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation, samtidigt som Consilium Components är ett starkt varumärke i sig inom fordonsindustrin. De övergripande varumärken Consilium arbetar med idag är:

Salwico	Brandlarms- och gasdetekteringssystem
Servoteknikk	Brandlarmssystem
SAL	Fartygsloggar/ekolod
ConsiliumVDR	Marina färdskrivare
Selesmar	Radarprodukter och radarsystem
Metritape	Tanknivåmätning

Kännedomen och attityden till Consilium och företags varumärken är god. Som ett av de ledande företagen inom utvalda nischer utgör Consilium ofta förstahandsvalet vid val av leverantör, vare sig valet görs av varv, redare eller systemleverantörer på marinmarknaden eller av fordonstillverkare eller deras underleverantörer på fordonssidan.

Ett integrerat Europa gör att lokala patent får större räckvidd, och en gemensam lagstiftning ska också sörja för ökat varumärkesskydd medlemsstaterna emellan. För övriga världen omfattas Consilium av Madridprotokollet, som är ett internationellt avtal om varumärkesregistrering. Consilium undersöker alltid möjligheten att söka patentskydd för nyckelfunktioner i nya produkter och mönsterskydd för produkternas design, för de applikationer och marknader där det är kommersiellt motiverat.

I vissa fall ersätts patentskydd med typgodkännanden, då den godkännandeprocessen är så pass omfattande att den i sig ger ett fullgott skydd mot försök till varumärkesintrång. Inget enskilt patent har avgörande betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat, eller för de i koncernen ingående bolagen.

Aktien

Consiliums aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens o-lista. Under 1995 registrerades bolaget på Stockholmsbörsens A-lista. Under våren 2003 återgick aktien till notering på o-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2005 till 30 591 750 fördelat på 6 118 350 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A berättigar till 10 röster och aktier av serie B till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinsten. En börs-post uppgår till 500 aktier.

Likviditetsgarant

Consilium upprättade under 2003 ett avtal med E. Öhman j:or Fondkommission AB i syfte att förbättra kvaliteten i handeln med Consiliums aktie. Avtalet syftar till att främja aktiens likviditet genom ställande av dagliga köp- och säljkurser i enlighet med Stockholmsbörsens regelverk för likviditetsgaranter. I och med avtalet fick Consiliums aktie anmärkningen (LP) i kurslistan, vilket markerar att bolaget har en likviditetsgarant.

Kursutveckling

Under året har aktiens värde ökade med 19,7 procent, från 31,9 SEK till 38,2 SEK den 31 december 2005. Affärsvärldens Generalindex har under samma tid gått upp med 32,6 procent.

Consilium har under året som högst betalats med 39,2 SEK och som lägst med 29,5 SEK. Vid utgången av 2005 uppgick Consiliums börsvärde till 233,7 MSEK.

Omsättning

Under året omsattes 1 605 466 aktier, till ett värde av 52 360 160 kronor, vilket motsvarar 26 procent av antalet aktier i Consilium. Omsättningshastigheten uppgick till 29 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2005 till 1 734 (1 794).

Konvertibla förlagslån

Den 11 maj 2001 beslutade Consilium att utge ett konvertibelt förlagslån om högst 30 MSEK. Lånet löper med 5 procents

årlig ränta och förfaller till betalning den 25 juni 2006 om inte konvertering dessförinnan ägt rum. Konvertering kan ske vid varje kvartalsskifte under perioden 30 september 2001 – 31 mars 2006 till konverteringskursen 30 kronor. Vid full konvertering ökar antalet aktier av serie A med 99 900 motsvarande 8,8 procent av rösterna och 1,7 procent av kapitalet, och antalet aktier av serie B med 900 100 motsvarande 7,9 procent av rösterna och 15,0 procent av kapitalet. Under året passerade Consiliums aktie konverteringskursen 30 SEK.

Den 15 april 2002 beslutade Consilium att utge ett konvertibelt förlagslån om högst 40 MSEK. Lånet löper med 5 procents årlig ränta och förfaller till betalning den 27 maj 2007 om inte konvertering dessförinnan ägt rum. Konvertering kan ske vid varje kvartalsskifte under perioden 30 september 2002 – 31 mars 2007 till konverteringskursen 40 SEK. Vid full konvertering av såväl detta som tidigare förlagslån ökar antalet aktier av serie A med 199 800 motsvarande 15,0 procent av rösterna och 2,9 procent av kapitalet, och antalet aktier av serie B med 1 800 200 motsvarande 13,5 procent av rösterna och 25,7 procent av kapitalet.

Totalt har 18 350 (15 100) aktier konverterats.

Köpooptioner

Den 21 maj 2003 beslutade Consilium att utge 100 000 köpooptioner riktade till bolagets verkställande direktör, Ove Hansson. Varje option medger rätt att förvärva en aktie av serie B till lösenpriset 40 SEK under perioden 1 september 2007 – 31 december 2007. Erbjudandet tecknades fullt ut. Optionerna har förvärvats till ett marknadsmässigt pris, vilket motsvarar 0,1 MSEK.

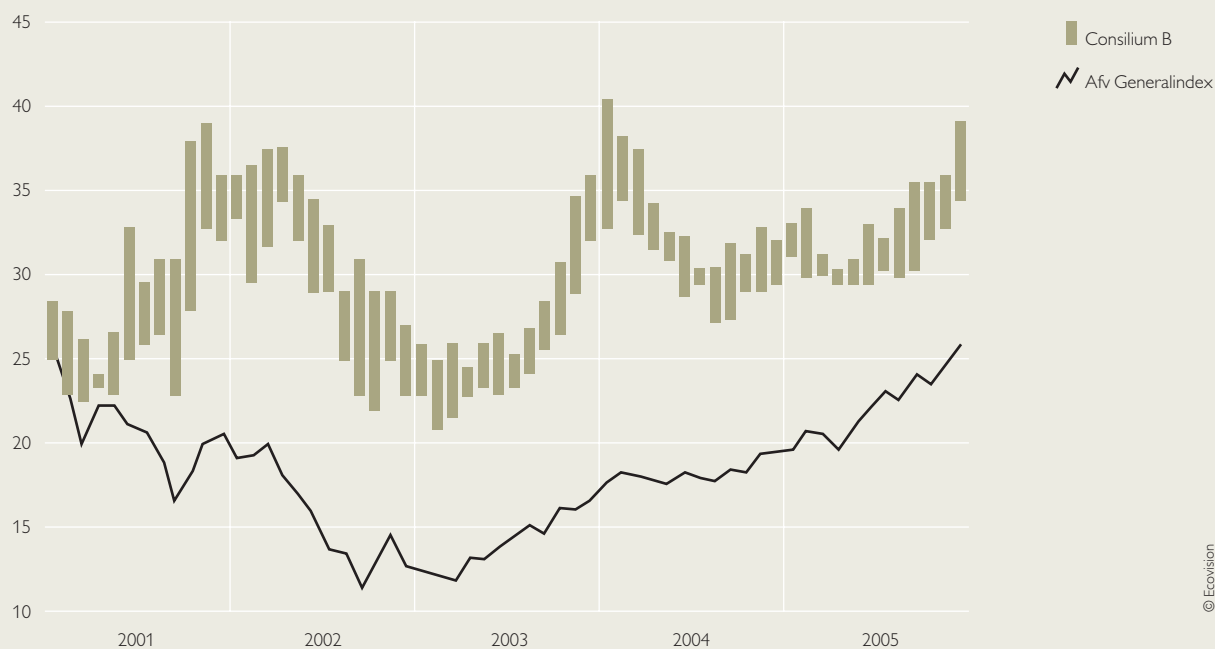
Utdelningspolitik

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Utdelning

Consiliums styrelse föreslår att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2005.

Aktiekursutveckling



Ägarstruktur

	Antal		Andel i % av	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	röster
Platanen Holdings BV*	499 500	1 899 253	39,2	65,2
Magnus Vahlquist		272 000	4,5	2,6
Banco Fonder		258 481	4,2	2,4
Nordea Bank Finland		250 850	4,1	2,4
Odin Fonder		221 480	3,6	2,1
Bliwa Livförsäkring		216 000	3,5	2,0
Sound Invest		202 500	3,3	1,9
Catella Fonder		190 000	3,1	1,8
Aitatse AB		120 000	2,0	1,1
Övriga aktieägare		1 988 286	32,5	18,5
	499 500	5 618 850	100,0	100,0

*Ägs av familjen Rosenblad närstående stiftelse.

Data per aktie

SEK	2005	2004	2003	2002	2001
Börskurs 31 december	38	32	34	26	36
Resultat efter skatt	0,02	neg	neg	neg	neg
P/E-tal	1 950	neg	neg	neg	neg
Eget kapital	15,8	16,0	14,7	16,5	17,9
Börskurs/eget kapital, %	247	203	231	158	201
Utdelning	-	-	-	-	-
Direktavkastning	-	-	-	-	-
Antal aktier	6 118 350	6 115 100	5 014 680	5 014 680	5 000 000

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2005.

Organisation

Consilium-koncernen är indelad i tre affärsområden:

- Brand & Gas
- Navigation
- Komponenter

Consilium-koncernen

Orderingången uppgick till 734,4 MSEK (622,0), en ökning med 18 procent. Nettoomsättningen uppgick till 658,3 MSEK (593,8), en ökning med 11 procent. Rörelseresultatet uppgick totalt till 20,7 MSEK (12,5). Flytt av produktionsenheter inom affärsområdet Komponenter belastar rörelseresultat med stora interna avvecklingskostnader. Samtliga organisationsförändringar inom affärsområdena Brand & Gas och Navigation har redovisats som ordinära operativa kostnader.

Moderbolaget

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 7,4 MSEK (2,5) och avser nedlagd tid inom koncernbolagen.

Rörelsens kostnader uppgick till -17,8 MSEK (-12,8). Rörelseresultatet uppgick till -10,4 MSEK (-10,3). Resultat efter finansiella poster uppgick till -15,0 MSEK (-12,8). Resultat efter skatt uppgick till -16,4 MSEK (-9,2). Likvida medel uppgick till 0,1 MSEK (0,1). Investering om 0,2 TSEK (0,0) i materiella anläggningstillgångar har skett under perioden.

Utveckling och framtid

Consilium har de senaste åren genomfört en fokusering till utvalda kärnverksamheter, samtidigt som ett flertal större förändringar, investeringar och utvecklingsprojekt genomförts inom kärnverksamheterna.

Inom affärsområdet Brand & Gas uppvisas en god rörelsemarginal. Vi har successivt skapat en effektiv organisation och deltagit i nödvändig strukturomvandling genom att förvärva två av konkurrenterna. Marknadsandelarna för såväl brand-

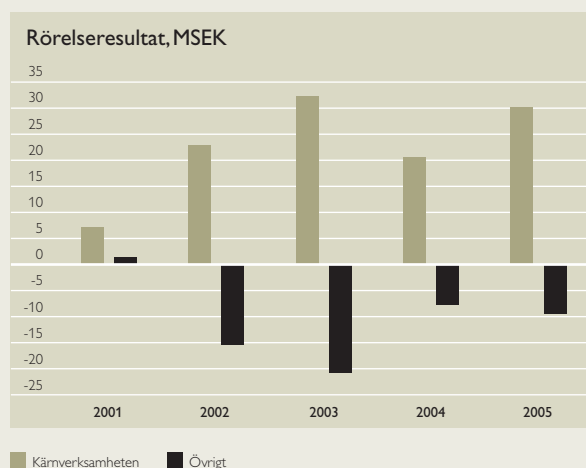
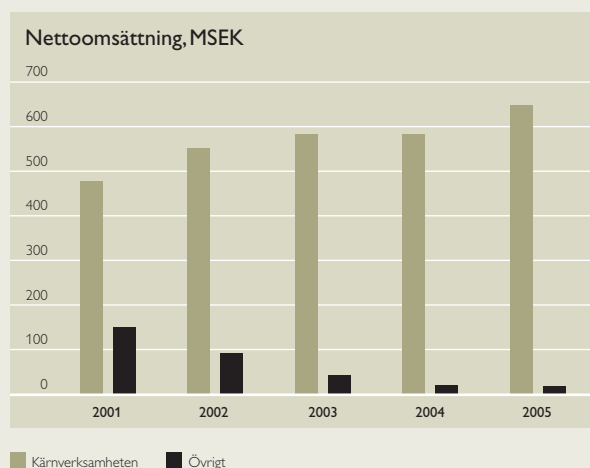
alarm som gasalarm har successivt stärkts och nybyggnationen har ökat. Orderingången ökade med 34 procent under 2005 och har varit fortsatt stark under början av 2006.

Inom affärsområdet Navigation visar försäljningen av fartygsloggar positivt resultat. Satsningen på VDR (Voyage Data Recorder) har belastat resultatet under de senaste åren. Under 2006 förväntas denna satsning successivt få genomslag på orderingång, nettoomsättning och resultat. Orderingången under början av 2006 har som förväntat varit stark. Först under 2007 får dock de nya IMO-reglerna (International Maritime Organization) fullt genomslag i försäljning och resultat. Radarverksamheten är föremål för en större strukturförändring, vilket kommer att ge en viss resultatbelastning under 2006. Consiliums marina verksamheter, dvs affärsområdena Brand & Gas och Navigation, har utvecklats positivt av genomförd fokusering.

För den senaste femårsperioden redovisas en genomsnittlig årlig volymtillväxt om 18 procent. Nettoomsättningen har ökat till 468,6 MSEK. Rörelseresultatet för de marina affärsområdena har ökat till 42,9 MSEK. Vi har successivt stärkt vår ställning på marinmarknaden genom utvecklings- och marknads-satsningar. En stor satsning har skett på egna utländska marknadsbolag. Resurser för försäljning, projektering, service och support har successivt flyttats närmare kunderna. Kompetenscenter för marknadsföring och teknik finns fortfarande i Sverige, men en allt större andel av den totala marina försäljningen och kundsupporten sker genom dessa utländska marknadsbolag.

Under 2005 har etableringar genomförts i Italien och Grekland. Under 2006 genomförs en etablering i Japan. För att möta den globala konkurrensen etableras tillverkning och montering i lågkostnadsländer som Bulgarien, Estland och Kina.

Inom affärsområdet Komponenter har vi under de senaste åren genomfört stora effektiviseringar i produktionen. Genom maskininvesteringar om cirka 50 MSEK och internt effektiviseringsarbete har vi reducerat antalet produktionslinjer för



finklippning från 36 till 18, och reducerat antal anställda från 255 till 135. Genomförda effektiviseringar har möjliggjort en fusion av de tidigare två produktionsenheterna, utan några större investeringar i nya lokaler. För att möta den globala konkurrensen etableras egen tillverkning och montering i Bulgarien.

Brand & Gas

Inom affärsområdet Brand & Gas uppgick nettoomsättningen till 334,1 MSEK (268,0), en ökning med 25 procent. Ökad volym och minskade kostnader förbättrar resultatet. Rörelseresultatet uppgick till 37,6 (25,4). Orderingången uppgick till 401,9 MSEK (300,7), en ökning med hela 34 procent. Vi ökar marknadsandelarna inom flera segment, såväl till traditionella lastfartyg som till specialfartyg. Försäljningen av system till LNG-tankers har ökat. Även nybeställningarna av system till kryssningsfartyg har ökat från föregående års relativt låga nivå.

Navigation

Inom affärsområdet Navigation uppgick nettoomsättningen till 134,5 MSEK (126,8). Rörelseresultatet uppgick till 5,3 MSEK (4,6). Orderingången uppgick till 129,4 MSEK (125,1). Nettoomsättning och rörelseresultat för fartygsloggar utvecklas positivt och vi ökar marknadsandelarna. Satsningen på s-vdr för retrofit av existerande handelsfartyg belastar under 2005 resultatet med cirka 5 MSEK, men förväntas ge en betydande volymtillväxt under de närmaste åren. Den italienska radarverksamheten integreras successivt med den svenska navigationsorganisationen.

Komponenter

Inom affärsområdet Komponenter uppgick nettoomsättningen till 179,8 MSEK (187,6). Volymminskningen beror till stor del på att tidigare produktion av ett antal lågvolymdetaljer har avvecklats i samband med genomförd flytt/fusion. Rörelseresultatet uppgick till -2,5 MSEK (1,2). Orderingången uppgick till 181,5 MSEK (186,3). Produktionsenheten i Varberg med cirka 70 anställda har under 2005 flyttats till Ulricehamn. Detta belastar verksamheten med stora interna avvecklingskostnader. Rörelseresultatet har dessutom påverkats av interna kostnader för etablering av verksamhet i Bulgarien. Till detta kommer externa kostnader för flytt/fusion om 6,8

MSEK. Under 2005 har materialpriserna ökat med mer än 10 MSEK, vilket ej fullt ut kunnat kompenseras för med prisökningar till kund. Volymen av lastvagnsrelaterade komponenter är fortsatt god, medan personbilsrelaterade komponenter uppvisat viss minskning.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 18 procent (19). Likvida medel uppgick per 2005-12-31 till 25,5 MSEK (16,5). Utöver likvida medel finns ett mindre outnyttjat checkräkningskreditrum. Räntebärande skulder exklusive konvertibla skuldebrev uppgick till 181,2 MSEK (195,1).

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 26,4 MSEK (42,3). Inom affärsområdet Brand & Gas och Navigation har investeringar huvudsakligen gjorts i samband med produktutveckling och inom Komponenter har investeringar skett i maskiner.

Forskning och utveckling

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolagen balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3 år.

Personal

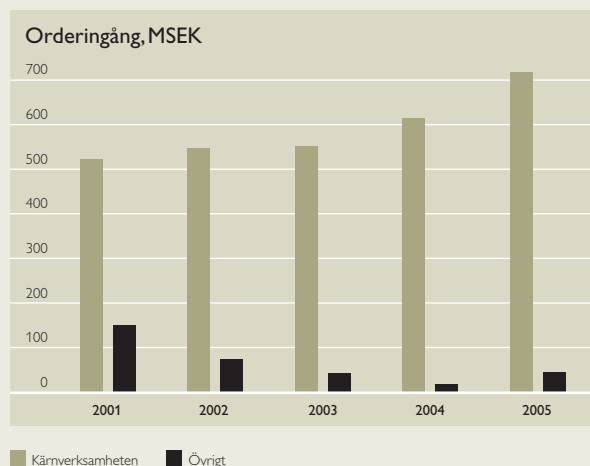
Under verksamhetsåret minskade antalet anställda till 400 (401). Minskning har skett i Sverige med 35 personer och i utlandet har en ökning skett med 34 personer.

Kvalitet

Samtliga produktionsbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard.

Miljöpolicy

Consilium ska verka för att den dagliga verksamheten liksom produkter och tillverkningsprocesser uppfyller nationella lagar och internationella miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt. Rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Bolaget bedriver anmälnings-



och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser årligt intag av cirka 13 000 ton råvaror för produktion av plåtkomponenter och anmälningsplikten avser våttrumling. Undersökning av inköpta produkters miljöinnehåll genomförs. Interna rutiner för att säkerställa utnyttjandet av miljövänliga material och komponenter har utarbetats. Interna rutiner för sortering och återvinning av produktions-, förbruknings- och kontorsmaterial har utarbetats. Restprodukter från tillverkningsprocessen vid finklippning omhändertas och renas. Emballagematerial och papper återvinns.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterföretag enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar. Faktureringen till kunder sker i SEK, GBP, EUR, USD, NOK och JPY. Som huvudregel terminssäkras samtliga kundorder, samt större inköp, i utländsk valuta inom koncernen. Beräknat nettoinflöde i utländsk valuta har ej särskilt kurssäkrats. Med hänsyn till de relativt långa leveranstiderna, och med hänsyn till att kundorder i utländsk valuta kurssäkras innebär detta likafullt att stor del av innevarande års beräknade nettoinflöde i utländsk valuta är kurssäkrat. Koncernen har i stort sett ingen utländsk finansiering, varför kursrisker för lån ej föreligger. Utländska nettoinvesteringar skyddas ej längre mot kursfluktuationer. För likviditetshandlingar finns ett koncernkonto. Extern placering av likvida medel sker centralt. Placering sker endast hos svenska banker eller parter med hög kreditrating.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policies för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Motparter i derivatinstrument och kassatransaktioner begränsas till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har policies som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från

den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som princip att ha cirka 50 procent av sin upplåning till fast ränta. Vid årets slut var cirka 50 procent av upplåningen till fast ränta.

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Känslighetsanalys

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på
		rörelseresultatet, MSEK
Nettoomsättning	1%	+/- 2,6
Räntekostnader	1%	+/- 1,8
Personalkostnader	1%	+/- 1,9
Avskrivningar	1%	+/- 3,0
Valutakursförändring, USD	1%	+/- 1,2
Valutakursförändring, EUR	1%	+/- 0,9

Styrelsearbete och koncernens styrning

Consilium-koncernen styrs genom olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan bolagsstämmorna, i enlighet med gällande lagstiftning. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Vd ansvarar för den dagliga verksamheten och kontrollen av denna och koncernens dotterbolagschefer rapporterar till honom. I varje dotterbolag finns en styrelse med koncernchefen som ordförande. I dotterbolagsstyrelserna ingår i vissa fall representanter för de anställda och i vissa fall externa ledamöter.

Consiliums styrelse består av sex ledamöter. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finanschefen. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Protokollen från styrelsesammanträdena förs av en tjänsteman inom koncernen. På den ordinarie bolagsstämman 2005 omvaldes styrelsen i sin helhet. Styrelsens sammansättning framgår av sidan 50. Bland styrelseledamöterna finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Styrelsen genomförde sex protokollförda möten under 2005. Vid dessa möten behandlades affärsmål, strategier, affärsläge, budget, årsbokslut, delårsrapportering.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens arbets- och ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna inne-

bär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent verkställande ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. Dessa dokument revideras årligen.

Den skriftliga instruktionen för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter. För dotterbolagen finns motsvarande arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Consilium omfattas för närvarande inte av svensk kod för bolagsstyrning.

Rapportering

En viktig uppgift för styrelsen är att säkerhetsställa, att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en av styrelsen fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. För att styrelsen ska kunna fullgöra sitt uppdrag krävs att styrelsen löpande får relevant och aktuell information om utvecklingen i koncernens företag.

Revisionsarbete

Consiliums styrelse har valt att inte ha någon revisionskommitté med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har i samråd med bolagets revisorer behandlat nya rekommendationer inom redovisningsområdet vilka kan komma att påverka bolagets framtida redovisning och rapportering. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Koncernens auktoriserade revisor, Anders Trast Winqvist har deltagit på ett (1) styrelsemöte under året. Anders Trast Winqvist samt revisorssuppleant Bengt Eklöf från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, valdes på ordinarie bolagsstämma 2003.

Valberedning

Valberedningen utses av styrelsen. Dess uppgift är att inför kommande årsstämma framlägga förslag avseende val av styrelse. Valberedningen består av styrelsens ordförande Carl Rosenblad, ledamoten Fred Andersson samt Rasmus Palmqvist, som representant för en av de större aktieägarna, Sound Invest. Valberedningen hade ett (1) möte under 2005.

Ersättningskommitté

Ersättningskommittén består av styrelsen. Kommittén fastställer vd:s förmåner samt bereder ersättningsprogram såsom

optionsprogram för beslut på bolagsstämma. Ersättningskommittén hade ett (1) möte under 2005.

Styrelsens oberoende

Styrelsen har en självständig ställning gentemot bolaget. Fyra av ledamöterna oberoende av bolagets större aktieägare. En ledamot arbetar operativt i bolaget.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2005 till 1 734 (1 794). Största ägaren är Platanen Holdings BV, med 39,2 procent av kapitalet och 65,2 procent av rösterna. Andra kapitalmässigt större ägare är Magnus Vahlquist med 4,5 procent av kapitalet och 2,6 procent av rösterna, Banco Fonder med 4,2 procent av kapitalet och 2,4 procent av rösterna, Nordea Bank Finland med 4,1 procent av kapitalet och 2,4 procent av rösterna, Odin Fonder med 3,6 procent av kapitalet och 2,1 procent av rösterna, Bliwa Livförsäkring med 3,5 procent av kapitalet och 2,0 procent av rösterna, Catella Fonder med 3,3 procent av kapitalet och 1,9 procent av rösterna och Sound Invest med 3,1 procent av kapitalet och 1,8 av rösterna.

Framtida utveckling

Consilium förväntar sig att fortsätta ta marknadsandelar och öka affärsvolymen under de närmaste åren. Målsättningen för de marina verksamheterna Brand & Gas och Navigation är att genom nödvändiga investeringar fortsatt hålla en hög tillväxttakt. Omstruktureringen inom affärsområdet Komponenter har i stor utsträckning fokuserats på kostnadsstrukturen. Under 2006 görs en marknadsatsning för att öka affärsvolymen.

Händelser efter periodens utgång

Inom affärsområdet Navigation har fram till mars 2006 Consilium totalt erhållit order på cirka 260 marina färdskrivare (S-VDR).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att den balanserade vinsten om 3 642 379 SEK överföres i ny räkning.

Nacka den 30 mars 2006

Carl Rosenblad	Ove Hansson
Ordförande	Verkställande direktör

Fred Andersson	Louise Westerberg
----------------	-------------------

Göran Hammarberg	Kurt Wirland
------------------	--------------

Carl Adam Rosenblad

Min revisionsberättelse har avgivits den 13 april

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag

Koncernresultaträkning

Belopp i MSEK	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning	658,3	593,8	631,0	650,4	635,8
Rörelsens kostnader	-637,6	-581,3	-619,8	-643,0	-627,5
Rörelseresultat	20,7	12,5	11,2	7,4	7,5
Finansiella poster	-14,0	-14,3	-15,5	-18,6	-15,9
Resultat efter finansiella poster	6,7	-1,8	-4,3	-11,2	-8,4

Koncernbalansräkning

Belopp i MSEK	2005	2004	2003	2002	2001
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	79,8	76,4	67,4	80,2	70,1
Materiella anläggningstillgångar	86,3	100,9	102,2	80,8	86,5
Finansiella anläggningstillgångar	76,2	78,3	50,6	42,9	30,0
Varulager m.m.	97,7	96,3	87,1	101,1	99,3
Fordringar	166,1	143,3	176,0	188,6	181,3
Likvida medel	25,5	16,5	21,8	18,6	17,7
Summa tillgångar	531,6	511,7	505,1	512,2	484,9
Eget kapital	96,4	97,7	73,9	82,9	89,4
Skulder					
Icke räntebärande långfristiga avsättningar	5,5	5,8	6,8	6,9	7,3
Icke räntebärande långfristiga skulder	6,3	6,4	8,3	8,2	7,5
Konvertibelt förlagslån	69,5	69,5	69,5	69,5	30,0
Räntebärande långfristiga skulder	117,9	126,9	133,1	101,1	154,6
Icke räntebärande kortfristiga avsättningar	9,3	7,8	2,3	2,3	2,6
Räntebärande kortfristiga avsättningar	2,8	3,4	4,9	8,8	12,4
Icke räntebärande kortfristiga skulder	160,6	128,7	145,9	176,0	159,4
Räntebärande kortfristiga skulder	63,3	65,5	60,4	56,5	21,7
Summa skulder	435,2	414,0	431,2	429,3	395,5
Summa eget kapital och skulder	531,6	511,7	505,1	512,2	484,9

I denna och alla andra tabeller eller flerårsjämförelser är åren 2005 och 2004 beräknade enligt IFRS och tidigare år enligt dåvarande redovisningsprinciper. Inga väsentliga effekter uppkommer för åren 2001 till 2003 om omräkning genomförs enligt IFRS.

Nyckeltal och definitioner

Nyckeltal

Belopp i MSEK	2005	2004	2003	2002	2001
Rörelsemarginal kärnverksamheten, %	5	4	5	3	1
Rörelsemarginal totalt, %	3	2	2	1	1
Vinstmarginal kärnverksamheten, %	2	neg	1	neg	neg
Vinstmarginal totalt, %	1	neg	neg	neg	neg
Avkastning på operativt kapital, %	7	3	4	3	3
Avkastning på eget kapital, %	5	neg	neg	neg	neg
Direktavkastning	-	-	-	-	-
P/E-tal	1 950	neg	neg	neg	neg
Soliditet, %	18	19	15	16	18
Riskbärande kapital, %	31	33	28	30	25
Skuldsättningsgrad, %	200	205	268	201	245
Kassalikviditet, %	72	76	96	89	110
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,02	-0,84	-0,64	-0,38	-0,95
Eget kapital/aktie, före utspädning, SEK	15,8	16,0	14,7	16,4	16,5
Eget kapital/aktie, efter utspädning, SEK	20,5	21,4	14,7	16,4	16,5
Investeringar	26	42	48	41	26
Antal anställda	400	401	391	441	460

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel i form av kassa, bank och övriga finansiella tillgångar samt icke räntebärande skulder; beräknat som årsgenomsnitt.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier på balansdagen.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster med avdrag för 28 procent skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder exkl. konvertibelt förlagslån och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

P/E-tal

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

Eget kapital per aktie före utspädning

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital ökad med konvertibla förlagslån dividerat med totalt antal aktier efter konvertering.

Direktavkastning

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagen utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

Riskbärande kapital

Eget kapital och konvertibla förlagslån i förhållande till balansomslutningen.

Koncernen

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2005	2004
Försäljningsintäkter	1	658,3	593,8
Kostnader för sålda varor		-437,3	-391,5
Bruttovinst		221,0	201,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2	-98,6	-88,4
Administrationskostnader	2, 3, 4	-78,8	-73,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	2	-26,0	-26,5
Övriga rörelseintäkter	4	3,1	0,1
Resultat från andelar i intressebolag		0,0	0,0
Rörelseresultat		20,7	12,5
Finansiella intäkter	6	0,3	0,8
Finansiella kostnader	7	-14,3	-15,1
Resultat före skatt		6,7	-1,8
Inkomstskatter	10	-6,6	-4,5
Årets resultat		0,1	-6,3
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		0,1	-6,3
Minoritetsintresse		0,0	0,0
		0,1	-6,3
Resultat per aktie före och efter utspädning	33	0,02	-1,08

Koncernens balansräkning

Tillgångar per 31 december, MSEK	Not	2005	2004
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	11	23,3	24,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	56,0	64,4
Inventarier, verktyg och installationer	11	7,0	12,4
Summa materiella anläggningstillgångar		86,3	100,9
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	64,3	59,7
Patent, licenser och liknande rättigheter	12	3,1	3,8
Goodwill	12	12,4	12,9
Summa immateriella anläggningstillgångar		79,8	76,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	14	0,2	1,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,5	0,5
Uppskjutna skattefordringar	10	75,5	78,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		76,2	80,0
Summa anläggningstillgångar		242,3	257,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	97,7	96,3
<i>Fordringar m.m.</i>			
Kundfordringar	17	138,3	102,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	8,3	14,8
Övriga fordringar		19,5	24,7
Likvida medel		25,5	16,5
Summa omsättningstillgångar		289,3	254,4
Summa tillgångar		531,6	511,7
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	30,6	30,6
Övrigt tillskjutet kapital		98,1	98,1
Övriga reserver		-4,4	-1,0
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		-29,9	-30,0
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		94,4	97,7
Minoritetsintresse		2,0	-
Summa eget kapital		96,4	97,7
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	23	117,9	129,6
Konvertibla förlagslån	23, 24	39,9	69,5
Uppskjutna skatteskulder		0,7	1,0
Pensionsförpliktelser	21	5,3	8,7
Övriga avsättningar	21	6,5	-
Summa långfristiga skulder		170,3	208,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		125,5	84,9
Aktuella skatteskulder		7,8	5,9
Skulder till kreditinstitut	23	63,3	65,5
Konvertibelt förlagslån		29,6	-
Övriga avsättningar	21	9,3	8,3
Övriga skulder		2,6	17,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	26,8	23,5
Summa kortfristiga skulder		264,9	205,2
Summa eget kapital och skulder		531,6	511,7
Ställda säkerhet	27	280,3	279,5
Ansvarsförbindelser	27	Inga	3,4

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2004	25,1	72,5	0,0	-23,7	0,0	73,9
Nyemission	5,5	25,6				31,1
Förändring av omräkningsdifferenser						
avseende befintliga dotterbolag			-1,0			-1,0
Årets resultat				-6,3		-6,3
Utgående balans per 31 december 2004	30,6	98,1	-1,0	-30,0	0,0	97,7
Effekt av IFRS (IAS 39)			0,9			0,9
Valutakurseffekt i terminskontrakt (IAS 39)			-4,7			-4,7
Förändring av omräkningsdifferenser						
avseende befintliga dotterbolag			0,4			0,4
Minoritetsintresse					2,0	2,0
Årets resultat				0,1		0,1
Utgående balans per 31 december 2005	30,6	98,1	-4,4	-29,9	2,0	96,4

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2005	2004
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		20,7	12,5
Avskrivningar		28,5	33,1
Övriga ej likviditetspåverkande poster	31	11,5	3,5
		60,7	49,1
Erhållen ränta	6	0,2	0,6
Erlagd ränta	7	-13,6	-15,0
Betald inkomstskatt	8	-1,9	1,6
		45,4	36,3
Ökning/minskning varulager	16	-1,4	-9,2
Ökning/minskning kundfordringar	17	-36,2	33,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		11,7	-30,3
Ökning/minskning leverantörsskulder		40,2	-2,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-14,0	-18,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		45,7	8,8
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	32	-21,7	-28,4
Investering i materiella anläggningstillgångar	32	-4,3	-16,9
Sålda intressebolag		1,0	-
Övrigt		0,1	0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24,9	-45,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	31,1
Amortering av skuld	23	-13,9	-0,1
Tillskott från minoritet		2,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11,9	31,0
Årets kassaflöde		8,9	-5,3
Likvida medel vid årets början		16,5	21,8
Omräkningsdifferens		0,1	-
Likvida medel vid årets slut		25,5	16,5

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2005	2004
Försäljningsintäkter	1	7,4	2,5
Bruttovinst		7,4	2,5
Administrationskostnader		-17,8	-12,8
Rörelseresultat		-10,4	-10,3
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	6	0,6	3,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-5,2	-6,0
Resultat före skatt		-15,0	-12,8
Skatt på årets resultat	10	-1,4	3,6
Årets resultat		-16,4	-9,2

Moderbolaget balansräkning

Tillgångar per 31 december, MSEK	Not	2005	2004
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	2,4	3,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		2,4	3,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	0,2	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,2	0,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	73,7	82,9
Uppskjutna skattefordringar		17,0	18,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		90,7	101,3
Summa anläggningstillgångar		93,3	104,5
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		79,5	90,9
Övriga fordringar		0,4	2,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	0,2	0,7
Likvida medel		0,1	0,1
Summa omsättningstillgångar		80,2	94,6
Summa tillgångar		173,5	199,1
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	30,6	30,6
Reservfond		31,7	5,0
Överkursfond		-	35,9
Balanserat resultat		20,0	-
Årets resultat		-16,4	-9,2
Summa eget kapital	20	65,9	62,3
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	23	12,5	13,0
Konvertibla förlagslån	23,24	39,9	69,5
Summa långfristiga skulder		52,4	82,5
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		11,4	6,5
Skulder till koncernföretag		7,6	39,7
Skulder till kreditinstitut	23	3,7	5,0
Konvertibla förlagslån	23,24	29,6	-
Övriga skulder		0,1	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	2,8	3,0
Summa kortfristiga skulder		55,2	54,3
Summa eget kapital och skulder		173,5	199,1
Ställda säkerheter	27	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	27	201,9	209,0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs- fond	Balanserad förlust	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2004	25,1	5,0	21,4	-11,1	40,4
Nyemission	5,5		25,6		31,1
Förlustbehandling			-11,1	11,1	
Årets resultat				-9,2	-9,2
Utgående balans per 31 december 2004	30,6	5,0	35,9	-9,2	62,3
Erhållet koncernbidrag				20,0	20,0
Förlustbehandling			-9,2	9,2	
Omföring av överkursfond		26,7	-26,7		
Årets resultat				-16,4	-16,4
Utgående balans per 31 december 2005	30,6	31,7	0,0	3,6	65,9

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2005	2004
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster	1	-10,4	-10,3
Avskrivningar	11, 12	0,8	0,2
		-9,6	-10,1
Erhållen ränta	6	0,6	3,5
Erlagd ränta	7	-5,2	-6,0
Betald inkomstskatt	8	-	-
		-14,2	-12,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		34,4	-37,4
Ökning/minskning leverantörsskulder		4,9	-1,2
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-32,3	26,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-7,2	-25,0
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar	32	-0,2	-8,1
Sålda dotterbolag	13	9,2	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9,0	-8,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	31,1
Amortering av skuld	23	-1,8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1,8	31,1
Årets kassaflöde		0,0	-2,0
Likvida medel vid årets början		0,1	2,1
Likvida medel vid årets slut		0,1	0,1

Noter

Allmän information

Consilium AB ska direkt eller genom hel- eller delägda företag bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av marina och industriella komponenter och system och idka därmed förenlig verksamhet, ombesörja koncerngemensamma funktioner samt äga och förvalta aktier och andra värdepapper.

Moderbolaget är ett registrerat publikt aktiebolag med säte i Nacka. Adressen till huvudkontoret är Västra Finnbodavägen 2, Nacka.

Moderbolaget är noterat på Stockholmsbörsen.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Consilium har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standard (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RR 30 och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Moderbolaget Consilium ABs årsredovisning är upprättad enligt Redovisningsrådets Rekommendation RR 32 Redovisning för juridiska personer samt Årsredovisningslagen. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt kontrollerar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösterna. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint-ventures

Som joint-ventures klassificeras verksamheter där Consilium tillsammans med en eller flera samägare har ett gemensamt bestämmande inflytande. Koncernen är enbart engagerad i joint-ventures som utgör en egen juridisk enhet och dessa redovisas i koncernens bokslut enligt klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att koncernens andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i det gemensamt styrda företaget, slås ihop post för post med motsvarande poster i koncernens resultat- och balansräkning. De hälften ägda joint-venturesbolagen JOWA Consilium Inc, Consilium Highlander Ltd, Consilium Nittan R&D AB, Consilium Marine Singapore Ltd samt Consilium Hellas Ltd, har konsoliderats enligt klyvningsmetoden eftersom bestämmande inflytande saknas.

Intressebolag

För intressebolaget China Sweden Marine Equipment Co Ltd, har kapitalandelsmetoden använts. Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporter för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller för transaktionsdagen. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas mot eget kapital i koncernen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för alla dotterbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs
3. alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen industribyggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnad som används i rörelsen	25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-7 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt endast då det är sannolikt att det framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma. Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången omedelbart ner till sitt återvinningsvärde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Var och en av dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investering i var och ett av de länder där verksamheten bedrivs inom varje primärt segment.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Forskning och utveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som

balanserats skrivs av linjärt under 3 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Consilium har omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkråmen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkråmsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av utveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är densamma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart.

Nedskrivning

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordring, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Utmärkande är att de uppstår när koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att handla med uppkommen fordran. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta anskaffningsvärdet eller det verkliga värdet enligt metoden först-in först ut, varvid reserveringar för inkurans gjorts med erforderliga belopp. Per balansdagen är anskaffningsvärdet lägre än försäljningsvärdet. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernens ingående bolag.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodoavanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Upplåning

Upplåning redovisas till verkligt värde netto efter transaktionskostnader.

Eget kapital-instrument

Det eget kapital-instrument som givits ut av Consilium är konvertibla förlagsbevis. Boleget har utgivit två konvertibla förlagslån. Teckningskursen var i det första fallet 30 SEK och i det andra 40 SEK. Antal aktier som högst tillkommer vid full konvertering är 199 800 aktier av serie A och 1 800 200 av serie B. Konvertibelräntan motsvarade marknadsräntan, varför det ej förelåg någon eget kapital-del vid utställandet av de båda konvertibel-lånen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Värdering sker till de skattesatser som gällde på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som finansiell anläggningstillgång eller avsättning. Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningar för aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Auktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i auktuariella antaganden överstigande det högre av 10% av värdet på förvaltningstillgångarna och 10% av den förmånsbaserade förpliktelsen, kostnads- och intäktsförs över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstgöringstid. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en angiven period. I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser; det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund, kunden har godkänt produkterna och det i med säkerhet att motsvarande fordran kommer att betalas.

Försäljning av tjänsteuppgifter och entreprenad

För utförda tjänsteuppgifter respektive entreprenaduppgifter redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppgift eller entreprenaduppgift inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befärad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Räntintäkter

Redovisas i enlighet med effektiv avkastning.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs sig till kostnader, skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasing-objektet, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal).

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, vilket inkluderar valutarisk, ränterisk och prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarenheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av respektive produktägande dotterbolagen enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk*Valutarisk*

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, USD och YEN. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner; redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheterna.

För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, använder koncernföretagen valutaterminskontrakt som tecknas med bankförbindelser. Valutarisk uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 75 till 100 procent av förväntade transaktioner (huvudsakligen exportförsäljning) i varje större valuta för de följande 12 månaderna. Cirka 95 procent av förväntad försäljning i varje större valuta betecknas som mycket sannolika prognosticerade transaktioner i säkringsredovisningssyfte.

Kreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställt policies för att säkra att försäljning av produkter sker till kunder med lämplig betalningshistorik. Motparter i derivatinstrument och kassatransaktioner begränsas endast till finansiella institutioner med hög kreditvärdighet. Koncernen har policies som begränsar kreditexponeringsbeloppet gentemot varje enskild finansiell institution.

Likviditetsrisk

Försiktighet i hantering av likviditetsrisk innebär att inneha tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som princip att ha cirka 50 procent av sin upplåning till fast ränta. Vid årets slut var cirka 50 procent av upplåningen till fast ränta.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39.

Consilium har finansiella derivatinstrument, valutaterminskontrakt, som innehas i syfte att minska osäkerheten i framtida försäljningsvärden. Dessa derivatinstrument har tidigare inte redovisats till verkligt värde, vilket är tvingande enligt IAS 39. Per den 1 januari 2005 fanns ett övertvärde i valutakontrakten på 1,3 MSEK exklusive skatt som bokförts som kortfristig fordran och mot eget kapital. De förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkade resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen som är säkrad ägde rum).

Samtliga derivatinstrument bedöms kvalificera för säkringsredovisning enligt IAS 39. Consilium har med stöd av IFRS 1 valt att inte räkna om jämförelsetalen för 2004.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Aktivisering av uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar och skulder redovisas, i balansräkningen, för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Dock är detta svårt att värdera.

Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag.

Aktivisering av balanserade utvecklingskostnader

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för balanserade utvecklingskostnader. Denna bedömning baseras på projekterade livscykler för produkter inom det högteknologiska segmentet. Den kan komma

att förändras väsentligt till följd av tekniska nyheter och konkurrenternas motåtgärder vid betydande svängningar i branschen. Ledningen kommer att öka avskrivningstakten när nyttjandeperioden är kortare än enligt tidigare bedömningar, eller skriva av eller ned tekniskt föråldrade eller icke-strategiska tillgångar som har uttrangerats eller sålts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs, gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömning av framtida intäkter och rörelsekostnader.

Segmentinformation**Upplysningar för primära segment – rörelsegränar**

Koncernen är organiserad i tre affärsområden, Brand & Gas utvecklar och marknadsför brandlarm- och gasdetekteringssystem samt integrerade Safety Managementsystem. Navigation utvecklar och marknadsför radarprodukter och –system, fartygsloggar och marina färdskrivare. Komponenter tillverkar finklippta precisionskomponenter.

Övrig verksamhet inom koncernen avser JOWA Consilium US Inc.

Det förekommer ingen försäljning eller andra transaktioner mellan de olika rörelsegränarna. Ofördelade kostnader representerar gemensamma kostnader inklusive strukturstyrkostnader. Rörelsegränstillgångar består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Rörelsegränsskulder består av rörelseskulder men inte av poster som skatt och viss företagsupplåning. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. I koncernen klassificeras rörelsegränar som primära segment och geografiska områden som sekundära.

Kommande standarder som påverkar Consilium

IFRS 7 Financial Instruments: Standarden träder i kraft 2007 och Uppdatering av IAS 1: Capital Disclosure (träder i kraft 1 januari 2007), som är tillämpliga på Consilium, kommer ej att ha någon påverkan på redovisning av tillgångar eller skulder utan endast genom krav på ökade tilläggsupplysningar.

Not 1

Segmentens resultat för räkenskapsåret 2005 och 2004 framgår nedan

	Brand & Gas	Navigation	Komponenter	Övriga Verksamheter	Gemensamt/ ej fördelat	Koncernen
Räkenskapsåret 2005						
<i>Intäkter</i>						
Extern försäljning	334,1	134,5	179,8	9,9	-	658,3
<i>Resultat</i>						
Rörelseresultat per rörelsegren	37,6	5,3	-2,5	0,5	-9,9	30,0
Strukturkostnader; m m	-	-	-6,8	-	-2,5	-9,3
Rörelseresultat	37,6	5,3	-9,3	-0,5	-12,4	20,7
Ränteeinkäster	0,2	0,1	-	-	-	0,3
Räntekostnader	-2,7	-1,6	-5,3	-0,4	-4,3	-14,3
Årets skattekostnad	-1,9	-1,9	-0,1	-	-2,7	-6,6
Årets nettoresultat	33,2	1,9	-14,7	-0,9	-19,4	0,1
<i>Övriga upplysningar</i>						
Tillgångar	232,5	116,1	160,3	6,2	-	515,1
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	16,5	16,5
Summa tillgångar	232,5	116,1	160,3	6,2	16,5	531,6
Skulder	172,3	103,8	86,2	4,8	-	367,1
Ofördelade skulder	-	-	-	-	68,1	68,1
Summa skulder	172,3	103,8	86,2	4,8	68,1	435,2
Investeringar	17,0	6,3	2,9	-	0,2	26,4
Avskrivningar	10,5	10,3	5,7	0,5	1,5	28,5
	Brand & Gas	Navigation	Komponenter	Övriga Verksamheter	Gemensamt/ ej fördelat	Koncernen
Räkenskapsåret 2004						
<i>Intäkter</i>						
Extern försäljning	268,0	126,8	187,6	11,4	-	593,8
<i>Resultat</i>						
Resultat per rörelsegren	25,4	4,6	1,2	-0,7	-10,5	20,0
Strukturkostnader	-1,5	-2,0	-	-4,0	-	-7,5
Rörelseresultat	23,9	2,6	1,2	-4,7	-10,5	12,5
Ränteeinkäster	0,3	0,5	-	-	-	0,8
Räntekostnader	-5,5	-1,9	-3,7	-	-4,0	-15,1
Årets skattekostnad	-3,4	-1,6	-	0,5	-	-4,5
Årets nettoresultat	15,3	-0,4	-2,5	-4,2	-14,5	-6,3
<i>Övriga upplysningar</i>						
Tillgångar	209,5	115,8	165,3	5,5	-	495,5
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-15,1	15,1
Summa tillgångar	209,5	115,8	165,3	5,5	15,1	511,7
Skulder	158,6	103,3	78,1	6,7	-	346,7
Ofördelade skulder	-	-	-	-	67,3	67,3
Summa skulder	158,6	103,3	78,1	6,7	67,3	414,0
Investeringar	18,3	12,2	11,4	-	0,4	42,3
Avskrivningar	11,2	7,5	10,1	3,8	0,5	33,1
Geografiska områden						
	Nettoomsättning		Tillgångar		Investeringar	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Sverige	243,6	219,8	437,1	428,9	23,5	39,3
Övriga Europa	167,9	207,8	67,9	65,4	1,7	1,8
Asien	159,2	106,9	11,4	2,9	1,2	1,1
Nordamerika	64,6	53,4	15,2	14,5	-	0,1
Övriga marknader	23,0	5,9	-	-	-	-
Summa	658,3	593,8	531,6	511,7	26,4	42,3
Intäkternas fördelning						
<i>I nettoomsättningen ingår</i>						
Intäkter från:	2005	2004	Nettoomsättning och rörelseresultat fördelat per affärsområde			
			Nettoomsättning		Rörelseresultat	
			2005	2004	2005	2004
Varor	85%	84%	334,1	268,0	37,6	25,4
Tjänster	11%	10%	134,5	126,8	5,3	4,6
Entreprenaduppdrag	4%	6%	179,8	187,6	-2,5	1,2
			-	-	-9,9	-10,5
			648,4	582,4	30,5	20,7
			9,9	11,4	-0,5	-1,5
			-	-	-2,5	-3,2
			-	-	-6,8	-3,5
			658,3	593,8	20,7	12,5

Not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

		2005		2004
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Moderbolaget	2,6	0,9 (0,5)	2,3	0,8 (0,3)
Dotterbolag	133,1	52,0 (19,8)	131,6	50,3 (10,0)
Koncernen	135,7	52,9 (10,3)	133,9	51,1 (10,3)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,0 MSEK (0,0) gruppen styrelse och vd 0,4 MSEK (0,3). Motsvarande belopp för styrelse 0,0 MSEK (0,0) och vd i koncernen är 2,2 MSEK (1,1).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda:

	2005	2004		
	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o d)	Övriga anställda
Moderbolaget	1,9 (0,0)	0,7	1,5 (0,0)	0,9
Dotterbolag, Sverige	3,4 (0,1)	80,2	4,6 (0,1)	80,6
Dotterbolag utomlands				
Grekland	-	0,1	-	-
Italien	1,8	9,5	3,9	7,2
Holland	0,9	2,7	0,3	2,6
Kina	-	1,8	-	1,7
Norge	0,9	5,1	2,6	0,4
Singapore	-	0,3	-	0,3
Tyskland	0,9	8,5	1,3	8,4
USA	1,0	16,0	1,5	16,0
Sydkorea	-	1,2	0,1	-
Totalt i dotterbolag	8,9	124,2	14,3	117,2
Koncernen totalt	10,8	124,9	15,8	118,1

Personal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	2	3	2	3
Dotterbolag/joint-venture	265	299	-	-
<i>Verksamhet i utlandet, dotterbolag/joint-ventures:</i>				
Bulgarien	10	-	-	-
Grekland	3	-	-	-
Italien	43	33	-	-
Holland	4	2	-	-
Kina	16	10	-	-
Norge	12	12	-	-
Singapore	1	1	-	-
Sydkorea	8	8	-	-
Tyskland	16	15	-	-
USA	12	13	-	-
<i>Försäljningskontor:</i>				
Italien	2	1	-	-
Kina	5	3	-	-
Storbritannien	1	1	-	-
Sydkorea	-	-	-	-
Summa	400	401	2	3

Av antalet anställda i koncernen under 2004 var 20 procent kvinnor (19). Moderbolaget har 2 anställda (3), varav 1 kvinna (1).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Göteborg	74	74	-	-
Stockholm	48	55	2	3
Ulricehamn	145	173	-	-
Summa	267	302	2	3

Not 3

Ersättning till revisorerna

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
<i>Revision</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	1,5	1,4	0,8	0,6
Övriga revisionsbolag	0,4	0,2	-	-
<i>Andra uppdrag än revisionsuppdraget</i>				
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	0,4	0,2	-	0,2
Övriga revisionsbolag	-	0,2	-	-
Summa	2,3	2,0	0,8	0,8

Not 4

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2005	2004
Nedskrivning fordran	-	-4,0
Övriga avvecklingskostnader	-9,4	-6,2
Summa	-9,4	-10,2

Not 5

Finansiella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter; avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	2005	2004
Förfaller till betalning inom ett år	7,2	7,0
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	17,1	16,8
Förfaller till betalning senare än fem år	3,5	3,5
	27,8	27,3

Leasingkostnader avseende finansiella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen	
	2005	2004
Leasingkostnader	4,2	4,1
Varav:		
minimileasingavgifter	3,9	3,9
variabla avgifter	0,3	0,2

Operationella leasingavtal

Nominella värdet av framtida minimileasingavgifter; avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Förfaller till betalning inom ett år	5,2	15,5	0,1	0,1
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	16,9	13,8	-	-
Förfaller till betalning senare än fem år	4,0	9,3	-	-
	26,1	38,6	0,1	0,1

Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Leasingkostnader	4,5	4,1	0,1	0,1
Varav:				
minimileasingavgifter	4,2	3,9	-	-
variabla avgifter	0,3	0,2	-	-

Förutom sedvanliga avtal om lokalhyra och billeasing har koncernen inte ingått andra operationella leasingavtal av större betydelse.

Not 6

Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Räntor	0,2	0,6	0,6	3,4
Kursdifferenser	0,1	0,2	-	0,1
Summa	0,3	0,8	0,6	3,5
Varav avseende koncernföretag	-	-	0,6	3,5

Not 7

Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Räntekostnader	13,6	15,0	5,2	6,0
Kursdifferenser	0,7	0,1	-	-
Summa	14,3	15,1	5,2	6,0
Varav avseende koncernföretag	-	-	0,9	1,7

Not 8

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Aktuell skatt för året	-3,8	-1,1	-	-
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-	-1,1	-	-
Uppskjuten skatt (spec i Not 10)	-2,8	-2,3	-1,6	3,6
Summa	-6,6	-4,5	-1,6	3,6

Not 9

Resultat före skatt

	Koncernen	
	2005	2004
Redovisat resultat före skatt	6,7	-1,8
Skatt enligt gällande skattesats	-1,9	0,5
Skatteeffekt av:		
ej skattepliktiga poster; netto uppskjuten skatt	1,9	-0,6
skatt hänförlig till tidigare år	-2,8	-2,3
utländska skatter	-	-1,1
	-3,8	-1,1
	-6,6	-4,5

Not 10

Uppskjuten skatt

Koncernens underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Skatteeffekt av:				
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	59,0	61,8	17,0	18,4
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	16,5	16,5	-	-
Summa	75,5	78,3	17,0	18,4

Not 11

Immateriella tillgångar, koncernen

	Goodwill	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2004</i>				
Anskaffningsvärde	13,1	78,8	13,9	105,8
Akkumulerade avskrivningar	-	-29,6	-8,8	-38,4
Bokfört värde	13,1	49,2	5,1	67,4
<i>Bokfört värde 1 januari – 31 december 2004</i>				
Ingående bokfört värde	13,1	49,2	5,1	67,4
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,1	-	-0,6
Förvärv	0,3	28,1	-	28,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,9	-	-0,9
Avskrivningar	-	-16,6	-1,3	-17,9
Utgående bokfört värde	12,9	59,7	3,8	76,4
<i>Per 31 december 2004</i>				
Anskaffningsvärde	12,9	90,2	13,9	117,0
Akkumulerade avskrivningar	-	-30,5	-10,1	-40,6
Bokfört värde	12,9	59,7	3,8	76,4
<i>1 januari – 31 december 2005</i>				
Ingående bokfört värde	12,9	59,7	3,8	76,4
Valutakursdifferenser	-0,5	0,2	-	-0,3
Förvärv	-	21,7	-	21,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-2,2	-	-2,2
Avskrivningar	-	-15,1	-0,7	-15,8
Utgående bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8
<i>Per 31 december 2005</i>				
Anskaffningsvärde	12,4	109,9	13,9	136,2
Akkumulerade avskrivningar	-	-45,6	-10,8	-56,4
Bokfört värde	12,4	64,3	3,1	79,8

Förvärvsgoodwill om 17,6 MSEK har i öppningsbalansen omklassificerats från goodwill till balanserad utveckling i enlighet med IFRS (se sid 48). Under 2005 har tilläggsköpskilling om 3,5 MSEK klassificerats som balanserad utveckling i enlighet med IFRS. Totalt har 21,5 MSEK av förvärvsgoodwill klassificerats som balanserad utveckling.

Balanserad utveckling

	Moderbolaget	
	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	3,5	3,1
Investeringar	-	0,4
Utgående anskaffningsvärde	3,5	3,5
Ingående avskrivningar	-0,4	-
Årets avskrivningar	-0,7	-0,4
Utgående avskrivningar	-1,1	-0,4
Bokfört värde	2,4	3,1

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

En sammanfattning av fördelningen av goodwill inom koncernen på segmentnivå återfinns nedan:

	2005	2004
Brand & Gas	0,8	0,8
Navigation	2,2	2,2
Komponenter	3,2	3,2
Övrigt	6,2	6,7
	12,4	12,9

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän. Värdet på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningstest

Vid dessa har nedanstående antaganden före skatt använts vid utgången av 2005:

Diskonteringsränta ¹	10 %
Tillväxttakt ²	2-3 %

För antagande om det framtida kassaflödet används budgetar för år 2006 och prognoser 2007 till 2009.

1) Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöde.

2) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Not 12

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
<i>Per 1 januari 2004</i>				
Anskaffningsvärde	32,9	130,5	33,1	196,5
Akkumulerade avskrivningar	-8,5	-62,8	-23,0	-94,3
Bokfört värde	24,4	67,7	10,1	102,2
<i>1 januari – 31 december 2004</i>				
Ingående bokfört värde	24,4	67,7	10,1	102,2
Valutakursdifferenser	0,1	-	-	0,1
Investeringar	0,6	5,8	7,4	13,8
Avskrivningar	-1,0	-9,1	-5,1	-15,2
Utgående bokfört värde	24,1	64,4	12,4	100,9
<i>Per 31 december 2004</i>				
Anskaffningsvärde	33,6	135,0	38,5	207,1
Akkumulerade avskrivningar	-9,5	-70,6	-26,1	-106,2
Bokfört värde	24,1	64,4	12,4	100,9
<i>1 januari – 31 december 2005</i>				
Ingående bokfört värde	24,1	64,4	12,4	100,9
Kursförändring	-0,2	-	0,3	0,1
Investeringar	1,0	1,7	2,0	4,7
Avyttringar och utrangeringar	-	-6,7	-0,1	-6,7
Avskrivningar	-1,6	-3,4	-7,7	-12,7
Utgående bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3
<i>Per 31 december 2005</i>				
Anskaffningsvärde	34,4	136,7	40,7	211,8
Akkumulerade avskrivningar	-11,1	-80,7	-33,7	-125,5
Bokfört värde	23,3	56,0	7,0	86,3

Inventarier

	Moderbolaget	
	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6
Investeringar	0,2	-
Utgående anskaffningsvärde	0,8	0,6
Ingående avskrivningar	-0,5	-0,3
Årets avskrivningar	-0,1	-0,2
Utgående avskrivningar	-0,6	-0,5
Bokfört värde	0,2	0,1

Avskrivningarna avseende byggnader och mark fördelas med 25 procent fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor. Avskrivningar avseende inventarier fördelas med 25 procent fördelning avseende Kostnad sålda varor; försäljningskostnader; administrationskostnader samt Forskning och utvecklingskostnad. I posten maskiner och tekniska anläggningstillgångar ingår finansiella leasingavtal med 45,4 MSEK (39,9) i anskaffningsvärde och 24,5 MSEK (23,9) i bokfört värde.

Not 13

Andelar i dotterbolag

	Moderbolaget			
	2005	2004		
Ingående anskaffningsvärde	82,9	82,9		
Koncernintern avyttring	-9,3	-		
Bokfört värde	73,6	82,9		
	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100%	100%	500 000	50,0
Consilium Components AB	100%	100%	100 000	21,0
Consilium R&D AB	100%	100%	1 000	2,6
				73,6

Consilium AB har under 2005 avyttrat Consilium Navigation Group AB intern till Consilium Marine Group AB till bokfört värde.

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100
Consilium Fire & Gas AB 556611-5811	Göteborg	1 000	100
Consilium Marine AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Security Systems AB 556109-5794	Göteborg	20 000	100
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	20 000	100
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Navigation AB 556045-1733	Nacka	100 000	100
Consilium R&D AB 556080-5441	Nacka	1 000	100
Consilium Business Development AB 556519-2134	Nacka	1 000	100
Consilium Components AB 556074-2800	Ulricehamn	100 000	100
Consilium Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100
<i>Utländska dotterbolag</i>			
Consilium Marine A/S	Köpenhamn/Danmark		100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland		100
Consilium Selesmar Srl	Florens/Italien		100
Consilium Servoteknikk AS	Oslo/Norge		100
Consilium Marine Systems BV	Schönhoven/Holland		100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA		100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Korea		100
Consilium Marine Italy Srl	Genova/Italien		100
Consilium Japan Ltd	Tokyo/Japan		100
Consilium Compnents EAD	Sofia/Bulgarien		80

Andelar i joint-ventures

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital/ rösträtts- andel %
Consilium Nittan R&D AB 556599-4505	Göteborg	500	50
JOWA Consilium Inc.	Boston/USA		50
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland		50
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore		50
Consilium Highlander Ltd	Peking/Kina		50

Not 14

Andelar i intresseföretag

	Koncernen			
	2005	2004		
Ingående anskaffningsvärde	1,2	1,2		
Avyttring	-1,0	-		
Utgående anskaffningsvärde	0,2	1,2		
	Antal aktier/ andelar	Kapital/ Rösträtts- andel %	Bokfört värde	
Företag/Organisationsnummer				
China Sweden Marine Equipment Co. Ltd	50	0,2	0,2	
Consilium Säkerhet Syd AB, 556629-7825	38	0,0	0,0	

Intresseföretagen har inga skulder, ansvarsförbindelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Under året har Turon Medtech AB avyttrats.

Not 15

Derivatinstrument

	Koncernen	
	2005	2004
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring		
EUR	5,2	8,9
USD	44,1	15,4
Summa	49,3	24,3
Kortfristig del	49,3	24,3

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2005 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan tre månader och ett år från balansdagen.

	2005	2004
Genomsnittliga kurser på terminskontrakt		
EUR	9,33	9,00
USD	7,54	7,26

Finansiell riskhantering

Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2005	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	Totalt
Brand och Gas	98,0	71,7	-	2,0	-	171,7
Navigation	17,8	22,0	-	-0,6	-0,1	39,1

2004	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	Totalt
Brand och Gas	73,2	34,7	-	0,2	-	108,1
Navigation	15,3	17,2	-0,1	-0,1	-0,1	32,2

Omräkningsexponering

Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Not 16

Varulager

	Koncernen	
	2005	2004
Råmaterial	21,4	36,9
Produkter i arbete	17,9	17,2
Färdiga varor	50,3	32,1
Pågående arbete för annans räkning	7,1	9,4
Förskott från kunder	1,0	0,7
	97,7	96,3

Not 17

Kundfordringar

	2005	2004
Kundfordringar	139,0	102,7
Reservering osäkra kundfordringar	-0,7	-0,6
Kundfordringar, netto	138,3	102,1

Konstaterade kundförluster om 0,1 MSEK (0,1) har skett under perioden.

Not 18

Pågående arbete för annans räkning

	Koncernen	
	2005	2004
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	11,7	69,9
Ackumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst med avdrag för redovisade förluster	5,4	49,0
Erhållna förskott	0,7	0,6
Av beställaren innehållna belopp	-	-
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	4,3	8,9
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	-	-

Not 20

Aktiekapitalutveckling

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993-12-30	Bolagets bildande		50 000	5 000
1993-12-30	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994-02-18	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
2001-12-28	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2002-06-30	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002-09-30	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004-03-04	Nyemission	3 575 000	28 650 500	5 729 680
2004-03-31	Konvertering	2 100	28 652 600	5 730 100
2004-06-07	Nyemission	1 925 000	30 575 500	6 115 100
2005-02-04	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2005-12-31	Konvertering	15 700	30 591 750	6 118 350

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B

	Antal	Röster
A-aktier	499 500	á 10 röster
B-aktier	5 618 850	á 1 röst
	6 118 350	10 613 850

Not 21

Avsättningar

	Koncernen	
	2005	2004
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner och liknande	5,3	8,7
Valutakursdifferenser	-	-
Avsättningar för garantiåtaganden	9,3	8,3
Övriga avsättningar	6,5	-
Summa	21,1	17,0

Dotterbolagen ger viss typ av garantiåtaganden och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning om 9,3 MSEK (8,3) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenhet av nivån för reparationer och ersättningsdelar. Garantiåtaganden löper normalt under 2 år.

	Koncernen	
	2005	2004
Avsättningar för pensioner och liknande		
Avsättning vid periodens ingång	8,7	10,2
Periodens avsättningar	-	2,1
Amortering	-3,4	-3,6
Avsättning vid periodens utgång	5,3	8,7

	Koncernen	
	2005	2004
Pensioner		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Holland	1,1	1,1
Italien	4,2	4,2
Sverige	-	3,4
Summa	5,3	8,7

De viktigaste aktuariella antagandena som användes 2005 var följande:

Diskonteringsränta	4,0%
Framtida löneökningar	3,5%
Framtida pensionsökningar	3,0%

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande:

	Koncernen
	2005
Kostnader för tjänstgöring	1,5
Räntekostnader	0,7
Aktuariella förluster	0,0
Summa	2,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner; där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Pensionsplaner finns i Holland och Italien.

Not 19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Förutbetalda hyror	1,2	1,1	0,1	0,1
Övriga poster	7,1	13,7	0,2	0,6
Summa	8,3	14,8	0,3	0,7

Pensionskostnader

	2005	2004
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	2,2	2,1
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	8,3	8,2
Summa pensionskostnad	10,5	10,3

Pensionskostnader

	2005	2004
Kostnaderna fördelas i koncernens resultaträkning på följande poster:		
Försälningskostnader	3,5	3,5
Administrationskostnader	7,0	6,8
Summa	10,5	10,3

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2004 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

Not 22

Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2005	2004
Avskrivningar	27,3	33,1
Kostnader för ersättningar till anställda	188,6	185,0
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	15,6	7,2
Råmaterial och förbrukningsmaterial	362,9	307,9
Transportkostnader	2,3	1,9
Annonskostnader	0,5	0,4
Hyreskostnader	7,8	6,9
Övriga kostnader	0,3	0,1
Summa kostnader för sålda varor; marknadsförings- och distributionskostnader samt administrationskostnader	637,6	580,2

Not 23

Upplåning

	Koncernen		Moderbolag	
	2005	2004	2005	2004
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	117,9	129,6	12,5	13,0
Konvertibla skuldebrev	39,9	69,5	39,9	69,5
<i>Kortfristiga</i>				
Checkräkningskrediter;	63,3	65,5	3,7	5,0
Konvertibla skuldebrev	29,6	-	29,6	-

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 17,3 MSEK (15,5)

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar:

	6 månader eller mindre	6-12 månader	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
<i>Per 31 december 2004</i>					
Summa upplåning	-	65,5	129,6	-	195,1
<i>Per 31 december 2005</i>					
Summa upplåning	-	63,3	117,9	-	181,2

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolag	
	2005	2004	2005	2004
Mellan 1 och 2 år	156,6	195,4	42,4	82,5
Mellan 2 och 5 år	2,2	3,7	-	-
Mer än 5 år	-	-	-	-

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:

	Koncernen		Moderbolag	
	2005	2004	2005	2004
Checkräkningskredit	3,5	5,6	3,0	5,7
Banklån	4,5	5,5	4,4	5,2
Andra lån	6,0	6,0	6,0	6,0
Konvertibla skuldebrev	5,0	5,0	5,0	5,0

Not 24

Konvertibla skuldebrev

Ett konvertibelt förlagslån om nominellt 30,0 MSEK tecknades under 2001 av aktieägarna. Lånet löper med 5 procent fast ränta och förfaller till betalning 2006-06-25. Lånet kan konverteras till aktier fram till 2006-03-31. Konceringskursen är 30 SEK.

Ett andra konvertibelt förlagslån om nominellt 40,0 MSEK tecknades under 2002 av aktieägarna. Lånet löper med 5 procent fast ränta och förfaller till betalning 2007-05-27. Lånet kan konverteras till aktier fram till 2007-03-31. Konverteringskursen är 40 SEK.

Maximalt kommer 199 800 aktier av serie B och 1 800 200 av serie A att emitteras.

Redovisat värde på balansdagen för skulddelen i de konvertibla skuldebreven är det verkliga värdet.

Konvertibel ränta motsvarande marknadsräntan vid emissionstillfället, varför det ej förelåg någon eget kapital-del vid verkställande av de båda konvertibellånen.

Not 25

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Upplupna räntekostnader	1,9	2,3	1,9	2,3
Semesterlöner	15,0	14,9	0,3	0,4
Upplupna sociala avgifter	4,5	4,4	0,1	0,1
Övriga poster	9,5	1,9	-	-
	30,9	23,5	2,3	2,8

Not 26

Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2005	2004
<i>För egna avsättningar och skulder</i>		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
Fastighetsinteckningar	-	-
Avseende skuld till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	183,2	181,2
Fastighetsinteckningar	20,3	20,3
Maskiner med äganderättsförbehåll	29,2	33,5
Kundfordringar	47,6	44,5
Summa avseende egna skulder och avsättningar	280,3	279,5

Not 27

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser samt åtaganden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna och som inte heller har täckning i pensionsstiftelsens förmögenhet	-	3,4	-	-
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	-	-	201,9	209,0
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
Summa eventualförpliktelser	-	3,4	201,9	209,0

Koncernen hyr ett antal kontorslokaler. Koncernen leasar också olika slags maskiner och andra tekniska anläggningar samt bilar. Hyres- och leasingavtalen har olika villkor och rätt till förlängning.

Koncernen har eventualförpliktelser avseende bankgarantier om totalt 7,8 MSEK som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser.

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualförpliktelser.

Fire & Gas AB har en tvist med skatteverket angående redovisning av koncernbidrag vid taxering 2005. En tvistig skattekostnad om 2,6 MSEK har inte kostnadsförts i koncernen. Skatteverkets dom har överklagats och koncernen bedömer det som mycket sannolikt att skatteverkets dom upphävs.

Not 28

Transaktioner med närstående

Lån från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Ingående balans	0,0	4,7	0,0	4,7
Amortering	-	-4,7	-	-4,7
Utgående balans	0,0	0,0	0,0	0,0

Lånen har affärsmässiga villkor och löper med 6 procent ränta.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Inköp	30 %	28 %	-	-
Försäljning	23 %	21 %	68 %	67 %

För moderbolaget avser 100 procent (100) av årets försäljning egna dotterbolag.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Inga inköp av varor och tjänster från joint-venture eller intressebolag har skett under året.

Rörelsefordringar/-skulder avseende joint-ventures och intressebolag

Rörelsefordringar/skulder avseende närstående

	Koncernen	
	2005	2004
Fordringar på närstående:		
JOWA Consilium Inc. US	3,8	1,4
Summa	3,8	1,4

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Inköp av tjänster från närstående:				
Platanen AB (Managementtjänster)	5,6	3,6	5,6	3,6
Henriksborg HB (Hyra)	3,8	3,5	0,5	0,5
Summa	9,4	7,1	6,1	4,1

Managementtjänster avser styrelseordföranden och Carl Adam Rosenblad samt köpta administrationstjänster.

Not 29

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2005		2004	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag):				
Styrelseledamöter	12	92%	12	100%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	37	97%	37	97%
Moderbolaget:				
Styrelseledamöter	6	83%	6	83%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	2	50%	3	66%

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna för de tre affärsområdena, chefen för affärsutveckling och moderbolagets finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt två månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 500 TSEK (300). Därav har 100 TSEK (75) utgått till styrelseordförande. Därtill tillkommer förmån av fri bil. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt Not 28. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2004 eller 2005. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 1 400 TSEK (1 349). Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Ingen bonus har utbetalats i moderbolaget. I dotterbolagen har bonus utbetalats om 100 TSEK (100).

Not 30

Ersättningar och förmåner under året

	Styrelsearvode/ grundlön inkl bilförmån	Tantiem	Pensions- kostnader	Personal- optioner	Summa
Styrelsens ledamöter; 6 personer	0,5	-	-	-	0,5
Varav styrelsens ordförande	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Ledningsgruppen	4,3	-	1,2	-	4,5
Varav verkställande direktören	(1,4)	-	(0,4)	-	(1,8)
Summa	4,8	-	1,2	-	5,0

Personaloptioner

Vid ordinarie bolagsstämman 2003 beslutades att bolaget ska erbjuda Consilium AB:s vd att förvärva 100 000 köpoptioner. Varje option medför rätt att under tiden 1 september 2007 – 20 december 2007 förvärva en aktie av serie B för 40 SEK. För optionen gäller speciella förfoganderättsinskränkningar. Optionerna har förvärvats till ett marknadsmässigt pris om 0,1 MSEK.

Not 31

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Kursförluster	-	1,0	-	-
Utrangering av immateriella tillgångar	8,9	-0,9	-	-
Avsättningsgaranti	2,8	3,5	-	-
Övrigt	-0,1	-0,1	-	-
Summa	11,6	3,5	-	-

Not 32

Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar

	Materiella anläggnings- tillgångar		Immateriella anläggnings- tillgångar	
	2005	2004	2005	2004
Årets investeringar	-4,7	-13,9	-21,7	-28,4
Finansierat med leasing	0,4	5,1	-	-
Betalningar av skulder hänförliga till tidigare års investeringar	-	-8,1	-	-
Kassaflöde från förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,3	-16,9	-21,7	-28,4

Not 33

Resultat per aktie

	Koncernen	
	2005	2004
Redovisat resultat	0,1	-6,3
Resultat för beräkning av resultat per aktie före utspädning	0,1	-6,3
Räntekostnader på konvertibla skuldebrev	3,5	3,5
Skatt hänförlig till ovanstående poster	-1,0	-1,0
Resultat för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	2,6	-3,8
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 115 217	5 824 928
Förmodad konvertering av konvertibla skuldebrev	1 918 650	1 984 900
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	8 096 867	7 809 828

Not 34

Övergången till rapportering enligt IFRS

Nedan beskrivs de principbyten, och effekter de gett upphov till, som uppstår när Consilium anpassat sin redovisning till regelverket från den internationella normgivaren International Accounting Standards Board (IASB). De rekommendationer som gett upphov till principförändringar jämfört med årsredovisningen 2004 diskuteras nedan. För övriga gällande principer som inte förändrats vid övergången hänvisas till redovisningsprincipsavsnittet i årsredovisningen.

I enlighet med IFRS 1, som styr hur ett bolag ska agera vid en förstagångstillämpning av IASB:s internationella redovisningsrekommendationer, har retroaktiv tillämpning av rekommendationerna utförts i den omfattning som IFRS 1 kräver. Consilium har omklassificerat tidigare redovisad förvärvsgoodwill från förvärven av inkrämen Nittan och Servoteknikk under åren 2003 och 2004. Omklassificering av inkrämsförvärven av Nittan och Servoteknikk har givit upphov till att Consiliums koncernredovisning visar förvärv av utveckling. Avskrivningsplanen har per förvärvsdatum, med den då bedömda nyttjandeperioden, bestämts till 20 respektive 10 år. Eftersom dessa avskrivningsplaner är densamma som för tidigare redovisad goodwill innebär det ingen skillnad i avskrivningskostnader jämfört med tidigare.

Från och med 1 januari 2004 tillämpade Consilium Redovisningsrådets rekommendation RR 29, Ersättningar till anställda. Consilium AB:s ITP-plan är försäkrad i Alecta, vilken ska betecknas som förmånsbestämd pensionsplan enligt uttalande från redovisningsrådets akutgrupp URA 42. Då Alecta ej har möjlighet att lämna tillräcklig information redovisas planen tills vidare som om den vore en avgiftsbestämd plan. Den tidigare tillämpningen av RR 29, vilken för Consilium i detta fall principiellt motsvarar IAS 19, och ovan nämnda problem med information från Alecta har därför inneburit att någon förändring av Consiliums redovisning av pensionsförpliktelser ej skett jämfört med årsredovisningen 2004.

Vid övergången till IFRS 1 januari 2005 ska även jämförelsetal för motsvarande perioder under 2004 omräknas enligt de nya IFRS reglerna. Detta innebär för Consiliumkoncernen följande effekter: Redovisning i enlighet med IAS/IFRS infördes 1 januari 2005. Huvudprincipen är att IFRS ska tillämpas retroaktivt. Den omräkning som genomfördes ökade 2004 års resultat efter finansnetto med 1,1 MSEK och det egna kapitalet ökade med 1,1 MSEK. Effekterna avser utebliven goodwillavskrivning enligt IFRS 3 samt omallokering från goodwill till förvärvad utveckling. Goodwill skrivs inte längre av utan testas för nedskrivning årligen eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Consilium har genomfört nedskrivningstest per den 31 december 2004 och 2005.

IFRS 1 ger möjlighet till vissa undantag från huvudregeln och Consilium har valt att tillämpa följande undantag:

- Consilium har valt att nollställa omräkningsdifferensen i eget kapital vid ingången av 2004.
- Consilium har valt att inte tillämpa IAS 39, Finansiella instrument, för jämförelseåret 2004 varför ingen omräkning av jämförelsetal skett för IAS 39.
- Rörelseförvärv gjorda 2003-01-01 och senare har omräknats enligt IFRS 3. Rörelseförvärv dessförinnan har ej omräknats

Vissa IAS/IFRS ger användaren möjlighet att välja mellan olika alternativa redovisningsprinciper. Consilium har valt de alternativ som ligger närmast tidigare redovisningsprinciper. De viktigaste valen avser:

- IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, där Consilium liksom tidigare väljer att värdera tillgångarna enligt huvudregeln som innebär värdering till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.
- IAS 38, Immateriella anläggningstillgångar, där bolaget väljer att värdera tillgångarna enligt huvudregeln som innebär värdering till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.
- IAS 2, Lager, där Consilium liksom tidigare väljer att tillämpa principen "först in, först ut".
- IAS 7, Kassaflöden, där Consilium väljer att som tidigare upprätta kassaflödesanalysen enligt den indirekta metoden.
- IAS 23, Lånekostnader, där Consilium väljer att, som tidigare enligt huvudregeln, inte aktiviera lånekostnader.

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Consilium har finansiella derivatinstrument, valutaterminskontrakt, som innehas i syfte att minska osäkerheten i framtida försäljningsvärden. Dessa derivatinstrument har tidigare inte redovisats till verkligt värde, vilket är tvingande enligt IAS 39. Per den 1 januari 2005 fanns ett övervärde i valutakontrakten på 1,3 MSEK exklusive skatt som bokförts som kortfristig fordran och mot eget kapital. De förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen som är säkrad ägde rum). Samtliga derivatinstrument bedöms kvalificera för säkringsredovisning enligt IAS 39. Consilium har med stöd av IFRS 1 valt att inte räkna om jämförelsetalen för 2004.

Preliminär effekt av övergången till IFRS

Resultaträkning i sammandrag, januari-december 2004:

	Ursprunglig resultat- räkning	Justerings- enligt IFRS	Justerad resultat- räkning enligt IFRS
Nettoomsättning	593,8	-	593,8
Rörelsekostnader	-582,4	1,1	-581,3
Rörelseresultat	11,4	1,1	12,5
Finansnetto	-14,3	-	-14,3
Resultat från finansiella poster	-2,9	1,1	-1,8
Skatt	-4,5	-	-4,5
Periodens resultat	-7,4	1,1	-6,3

Koncernens balansräkning per 31 december 2004 i sammandrag efter justering enligt IFRS:

	Fastställt balans- räkning	Justerings- IFRS	Justerad balans- räkning IFRS
Förvärvad utveckling	42,1	17,6	59,7
Goodwill	29,4	-16,5	12,9
Summa eget kapital	96,6	1,1	97,7

Not 35

Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har konvertering skett om 29,3 MSEK av kvarvarande 29,6 MSEK avseende konvertibellån 2001/2006.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Consilium AB (publ) Org nr 556480-3327

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Consilium AB (publ) för år 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsent-

liga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 april 2006

Anders Trast Winqvist
Auktoriserad revisor

Styrelse



Carl Rosenblad



Louise Westerberg



Fred Andersson



Göran Hammarberg



Kurt Wirland



Carl Adam Rosenblad

Carl Rosenblad

Född 1935.

Styrelseledamot sedan 1993.

Ordförande sedan 2000 i Consilium AB. Ordförande i Platanen Holding BV. Ordförande i Svenska Bostadsfonden. Aktieinnehav i Consilium, se sidan 33. Jur. kand. Civilekonom.

Louise Westerberg

Född 1955.

Styrelseledamot sedan 2004. Vd och styrelseledamot i Viktor Rydberg Education AB, styrelseledamot i Stiftelsen Viktor Rydbergs skola och Stäringe AB.

Aktieinnehav i Consilium: 3 000 Fil. kand. Ekonomi

Fred Andersson

Född 1946.

Styrelseledamot sedan 2000. Styrelseledamot i Hennes&Mauritz AB, Viamare Invest AB, Viamare Hotell AB och Indoor Group Oy. Aktieinnehav i Consilium: 0. Fil. kand. Ekonomi

Göran Hammarberg

Född 1939.

Styrelseledamot sedan 2000.

Konsult, ordförande för Norske Veritas Nordiska Sjösäkerhetskommitté. Aktieinnehav i Consilium: 0. Civilingenjör.

Kurt Wirland

Född 1943.

Styrelseledamot sedan 2001.

Konsult. Aktieinnehav i Consilium: 0. Tekn. Gymnasium

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.

Styrelseledamot sedan 1996.

Direktör i Consilium AB. Styrelseledamot i Platanen Holding BV och Varangia Shipping AB. Aktieinnehav i Consilium: 20 000. Konvertibler motsvarande 7 360 aktier. Civilekonom.

Koncernledning



Ove Hansson



Carl Adam Rosenblad



Anna Holmgren



Jan-Erik Lindström



Leif Bråfelt



Anders Andersson

Ove Hansson

Född 1955.
Verkställande direktör.
Aktieinnehav i Consilium: 17.700.
Köptioner motsvarande
100 000 aktier.
Konvertibler motsvarande
2 146 aktier.

Carl Adam Rosenblad

Född 1965.
Direktör Affärsutveckling.
Aktieinnehav i Consilium: 20 000.
Konvertibler motsvarande
7 360 aktier.

Anna Holmgren

Född 1965.
Finansdirektör.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

Jan-Erik Lindström

Född 1962.
Verkställande direktör.
Consilium Fire & Gas.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

Leif Bråfelt

Född 1943.
Verkställande direktör.
Consilium Navigation.
Aktieinnehav i Consilium: 2 200.

Anders Andersson

Född 1948.
Verkställande direktör.
Consilium Components.
Aktieinnehav i Consilium: 0.

REVISORER

Anders Trast Winqvist

Född 1961.
Ordinarie revisor.
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
Revisor sedan 2003.

Bengt Eklöf

Född 1948.
Revisorssuppleant.
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers.
Revisorssuppleant sedan 2003.

Koncernbolag och adresser

HUVUDKONTOR

Consilium AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: <http://www.consilium.se>

SVERIGE

Consilium Fire & Gas AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00
Telex: 20660 consmar s

Consilium Marine AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 00
Telefax: 031-710 78 00
Telex: 20660 consmar s

Consilium Navigation AB
Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 100
Telefax: 08-563 05 199
Telex: 19054 conma s

Consilium Nittan R&D AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 77 25
Telefax: 031-710 77 40

Consilium Security Systems AB
Salsmästaregatan 21
Box 8763
402 76 Göteborg
Telefon: 031-710 79 00
Telefax: 031-710 79 99

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5021
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 200
Telefax: 08-563 05 279

Consilium Components AB
Bronäsgatan 6
Box 194
523 01 Ulricehamn
Telefon: 0321-530 800
Telefax: 0321-530 890

BULGARIEN

Consilium Components EAD
8, Ilensko Shousse Blvd
1220 Sofia
Telefon: +359 28 36 20 52
Telefax: +359 28 36 20 52

GREKLAND

Consilium Marine Hellas Ltd
19, Zoodohou Pigis Street
Pireaus 18538
Telefon: +30-210 428 7097
Telefax: +30-210 428 7165

HOLLAND

Consilium Marine Systems BV
Achterwetering 21
2871 RK Schoonhoven
Telefon: +31-182 382 422
Telefax: +31-182 386 675

ITALIEN

Consilium Selesmar Srl
Via Romita 26
50020 Montagnana V.P.
Firenze
Telefon: +39-0571 68 121
Telefax: +39-0571 67 0798
Telex: 573640 sesmar i

Consilium Marine Italy Srl
Via XII Ottobre, 2/52A
16121 Genoa
Telefon: +39 010 86 06031
Telefax: +39 070 86 06290

KINA

Consilium Shanghai Co. Ltd
Branch Office
Room 108, Block 2
HangXing Business Building
No. 27, Lane 258 CaoXi Road
Shanghai 200235
Telefon: +86-21 5152 2280
Telefax: +86-21 5152 2290

China Sweden Marine
Equipment Co.
Building 21
600 Min Sheng Road
Shanghai 200134
Telefon: +86-21 58 85 66 38 ext.
2421/2593
Telefax: +86-21 58 85 84 22

Consilium Highlander Ltd
Changping Borough, Beijingshi,
China 102200
Tel: +86-60 774480
Fax: +86-60 773151

NORGE

Consilium Servoteknik AS
Postboks 94
Torshov 0412
Telefon: +47-98 261600
Telefax: +47-22 350600

STORBRITANNIEN

Consilium Marine UK
Branch Office
33 Hornsby Square,
Southfields Basildon
Essex SS15 6SD
Telefon: +44-20 85 08 17 02
Telefax: +44-20 85 08 17 03

SINGAPORE

Consilium Marine
Singapore Pte Ltd
20 Woodlands Link
04-27 Woodlands East Industrial
Estate
Singapore 738733
Telefon: +65-755 8985
Telefax: +65-755 251 6017

SYDKOREA

Consilium Marine Korea Ltd
Room 724, Ocean Tower
760-3 Woo-Idong,
Haeundae-ku
Pusan
Telefon: +82-51 740 58 71
Telefax: +82-51 740 58 70

TYSKLAND

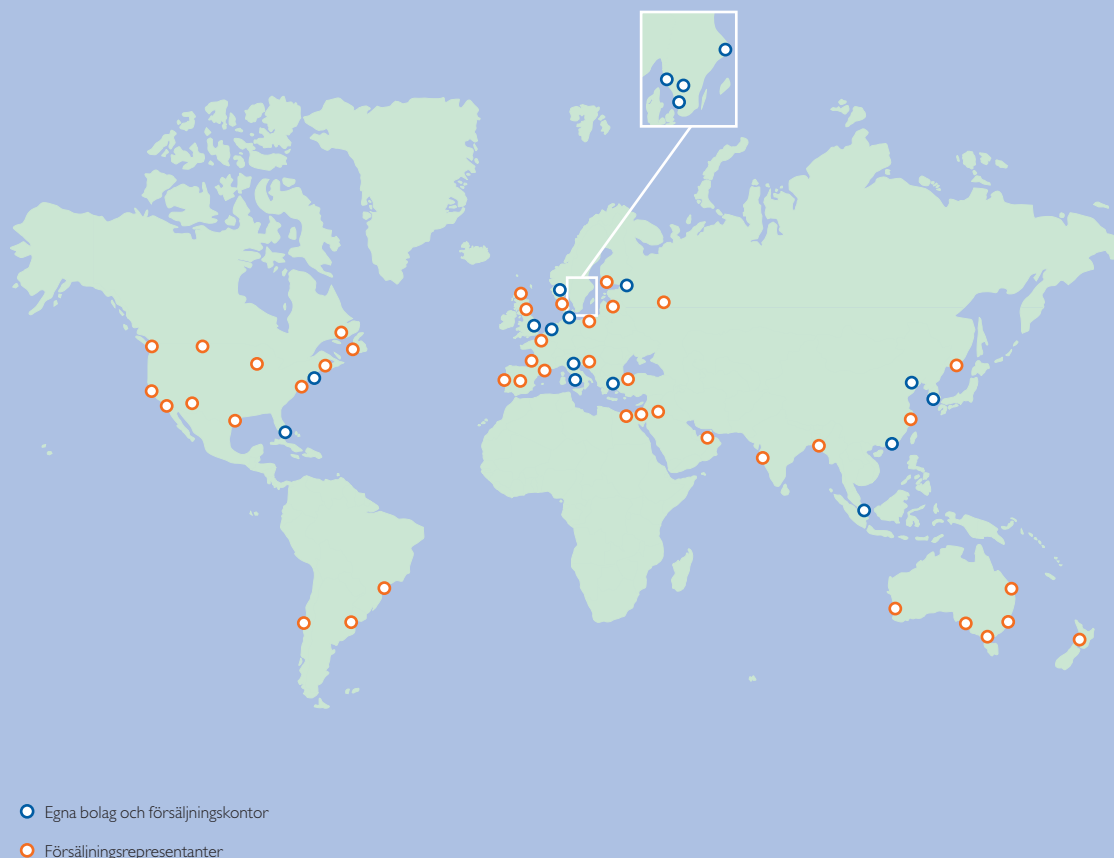
Consilium GmbH
Beltgens Garten 2
D-20537 Hamburg
Telefon: +49-40-822 22 95-0
Telefax: +49-40-822 22 95 99
Telex: 214517 conged

USA

Consilium Marine U.S. Inc.
4370 Oaks Road
Suite 720, Davie
FL 33314
Telefon: +1-954 791 75 50
Telefax: +1-954 791 75 99

JOWA Consilium Inc.
59 Porter Road
P.O. Box 2366
Littleton, MA 01460
Telefon: +1-978 486 98 00
Telefax: +1-978 486 01 70

Egna bolag, försäljningskontor och försäljningsrepresentanter



Producerad av IR Stockholm och Consilium

Grafisk form Mats W Nilsson

Fotografer Olof Holdar (vd-porträtt, styrelse, koncernledning), Greg Pease/The Image Bank, Ty Milford/Aurora, Chris Cheadle/Photographers Choice, Harald Sund/Photographers Choice, Per Breiehagen/The Image Bank, Jason Edwards/National Geographic, Niklas Bernstone/Parasoll, Hans-Erik Nygren, Öhlins Racing AB, Star Cruises. Övriga bilder: Consilium Tryck Wassberg + Skotte AB



Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag inom väl definierade marknads- och produktområden. Företaget fokuserar på internationell tillväxt inom tre kärnområden: Brand & Gas, Navigation och Komponenter.



Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Telefon: 08-563 05 300
Telefax: 08-563 05 399
E-post: info@consilium.se
Hemsida: www.consilium.se