ÅRSREDOVISNING

2019

Consilium

When Safety Matters

INNEHÅLL

3 Året i korthet
4 Koncernöversikt
6 Vd har ordet
8 Consiliums värdeskapande
10 Consilium Marine & Safety
12 Affärsområde Safety Engineering
16 Aktieinformation
18 Alternativa nyckeltal, ordlista och definitioner
19 Förvaltningsberättelse
24 Finansiella rapporter, Koncernen
28 Finansiella rapporter, Moderbolaget
32 Noter
56 Revisionsberättelse
59 Bolagsstyrning
63 Revisorns yttrande
64 Hållbarhetsrapport 2019
69 Revisorns yttrande
70 Consiliums styrelse
71 Consiliums ledning
72 Adresser
74 Historik

Consiliums årsredovisning finns att ladda ner på ab.consilium.se. Årsredovisningen distribueras till de aktieägare och övriga intressenter som anmält sitt intresse till företaget. Årsredovisningen kan även beställas på info@consilium.se.

Consiliums delårsrapporter finns tillgängliga på ab.consilium.se.

ÅRET I KORTHET

Consiliums kvarvarande verksamhet består av affärsområde Safety Engineering. Verksamhetens fokus ligger på utveckling och marknadsföring av produkter och system för släckning av bränder med vatten, skum och gas inom utvalda nischområden.

AVYTTRINGEN AV MARINE & SAFETY

De ursprungliga verksamheterna inom Marine & Safety hade år 2000 en nettoomsättning om 200 MSEK. Marine & Safety redovisade 2019 en nettoomsättning om mer än 1 600 MSEK. Marine & Safety har utvecklats från att ha ett generellt huvudfokus på marin verksamhet, med många olika produkter, med huvudsakligen försäljnings- och serviceagenter, till att bli ett utpräglat säkerhetsföretag med fokus på detektion av rök, värme, gas och flammor inom nischmarknader med höga säkerhetskrav, med egen global försäljning, service och kundsupport via 50 kontor i 25 länder. Detta har sammantaget skapat ett stort värde.

Consilium offentliggjorde den 21 december 2019 att man ingått ett aktieöverlåtelseavtal gällande avyttring av 100 procent av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital mot ett vederlag om 3 000 miljoner SEK på kassa- och skuldfri basis. De i affären ingående verksamheterna utgjorde vid fullföljandet av transaktionen den 31 mars 2020 affärsområde Marine & Safety i sin helhet.

Consilium har under en längre tid utvärderat olika strategiska och strukturella alternativ för att driva tillväxt och maximera värdet för aktieägarna. I bokslutsrapporten för räkenskapsåret 2018 kommunicerade Consilium att styrelsen konstaterat att det fanns begränsade synergier mellan koncernens två affärsområden, Marine & Safety (detektion och alarm) och Safety Engineering (släckning). Styrelsen beslutade därför att undersöka förutsättningarna för att dela upp Consiliums två affärsområden i två fristående bolag för att ge respektive affärsområde bättre förutsättningar att tillvarata tillväxtmöjligheter och skapa betydande värde för aktieägarna.

Den 22 maj 2019 offentliggjorde Consilium ett pressmeddelande där det meddelades att man under arbetet med att undersöka förutsättningarna för att dela upp Consiliums två affärsområden i två fristående bolag även beslutat att undersöka andra strukturella alternativ inklusive utdelningar, fusioner och försäljningar.

Som en del av utvärderingsarbetet förde Consilium under sommaren 2019 diskussioner med ett antal potentiella köpare i syfte att ge Consilium och aktieägarna det bästa möjliga utfall i fråga om värde och transaktionssäkerhet. Intresset för affärsområde Marine & Safety var betydande och försäljningsprocessen resulterade i att Consilium och Nordic Capital ingick ett avtal varigenom samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Consilium Marine & Safety, inklusive dess dotter- och intressebolag, överläts från Consilium till Nordic Capital mot erläggande av ett vederlag baserat på rörelsevärdet.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Nettolikviden för aktierna i Consilium Marine & Safety uppgick vid fullföljandet av affären den 31 mars 2020 preliminärt till 2 594 miljoner SEK efter avdrag för extern nettoskuldsättning, minoritet och andra poster, inklusive sedvanliga justeringar av rörelsekapital och transaktionskostnader och avyttringen medförde en realisationsvinst om cirka 1 500 miljoner SEK, vilket motsvarar 128 SEK per aktie.

KONCERNÖVERSIKT

Consilium utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system med fokus på brandbekämpning i högriskområden. Verksamheten bedrivs inom affärsområde Safety Engineering och kunderna består av företag inom olika nischer av energimarknaden där säkerhetskraven är höga och miljöerna komplexa. Consilium har verksamhet i åtta länder världen över och närmare 93 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

ERBJUDANDE

Consilium erbjuder lösningar som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Genomgående för Consiliums erbjudande är att leverera produkter och system av hög kvalitet till kunder som har behov att skydda stora och komplexa miljöer med stora värden. Typiska applikationer är lösningar för att skydda, bland annat, tankanläggningar, raffinaderier, oljeborr- och produktionsplattformar, petrokemiska fabriker, kraftverk samt hangarer, terminaler och lagerbyggnader med höga skyddsvärden. Consiliums erbjudande fokuserar på släckning av bränder med hjälp av vatten, skum, gas samt speciella lösningar för särskilt komplexa miljöer. Med stöd av riskanalys och förebyggande system, inklusive detektion, är målsättningen att förebygga och begränsa effekten av bränder. Företagets vision är att kunderna ska välja Consilium ”When Safety Matters”.

KVARVARANDE VERKSAMHET

Affärsområde Safety Engineering består av ett antal delvis självständiga bolag som alla är aktiva inom teknik och design av system och produkter för bekämpning och släckning av bränder. Affärsområdet har en global närvaro med cirka 180 anställda i åtta länder. Bolagen som ingår i affärsområdet inkluderar Firenor AS, Fireproducts AS, Consilium Incendium AB, ACAF Systems, Consilium Middle East, Consilium Middle East General Contracting LLC, Consilium Automation & Fire Protection Pvt. Ltd., Consilium Tharawat LLC, Consilium Qatar LLC samt utvecklingsbolaget Optronics Technology AS.

AVYTTRADE VERKSAMHETER

Consiliums tidigare affärsområde Marine & Safety erbjöd produkter och system för brand- och gasdetektion ombord på fartyg, offshoreanläggningar inom olje- och gasindustrin, tåg och tunnelbanor samt större fastigheter. Marine & Safetys lösningar kan upptäcka och varna för bland annat värme, rök, gas, flamma och oljedimma, med målsättning att genom tidig detektion förebygga och begränsa utvecklade bränder. Verksamheten ingick i Consilium fram till 31 mars 2020.

Consilium erbjuder lösningar som används för att skydda liv, materiella värden och miljön.

CONSILIUM KONCERNÖVERSIKT

	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK[1)]	283,6	368,3
EBITDA, MSEK[1)2)]	-168,7	-257,7
EBIT (Rörelseresultat), MSEK[1)2)3)]	-184,7	-269,1
Investeringar, MSEK[1)]	0,8	0,9
Soliditet, %	14	21
Resultat per aktie, SEK	-15,22	-19,61
Direktavkastning, %	–	–
P/E-tal	-7	-3
Eget kapital per aktie	23,6	34,0
Utdelning per aktie, SEK	–	–
Antal anställda[1)]	181	225

1) Avser kvarvarande verksamhet, exklusive verksamheter under avveckling
2) Inklusive kostnader och reserveringar för avyttrade/avvecklade verksamheter år 2019 om cirka 150 MSEK och 2018 om cirka 225 MSEK.
3) Exklusive nedskrivning av goodwill år 2019 om 40 MSEK och 2018 om 50 MSEK

VD HAR ORDET

Consilium har under flera år successivt fokuserat verksamheten till säkerhetsprodukter och säkerhetssystem för nischmarknader med höga skyddsvärden och höga säkerhetskrav. Övriga verksamheter har avyttrats eller avvecklats.

FÖRSÄLJNING AV AFFÄRSOMRÅDE MARINE & SAFETY

Consilium genomförde under början av 2019 en omfattande översyn av koncernens framtida struktur och finansieringsbehov för tillväxt. Verksamheten i Mellanöstern och Indien var redan till salu. Styrelsen konstaterade att det fanns få direkta synergier mellan affärsområdena Marine & Safety och Safety Engineering. Tillväxtpotentialen för Marine & Safety bedömdes som mycket god, men detta krävde ytterligare finansiering. Såväl en nyemission i Consilium AB, som en uppdelning av Consilium i två separata noterade bolag, med en nyemission i Marine & Safety, utreddes. Under denna utredning kom även en försäljning av olika verksamheter att utredas. Detta ledde slutligen fram till att det bästa alternativet för Consiliums aktieägare bedömdes vara att sälja affärsområde Marine & Safety.

Consilium har fördubblat nettoomsättningen för Marine & Safety under den senaste femårsperioden. Det finns en fortsatt stor tillväxtpotential, och flera möjliga strukturaffärer, men detta bedömdes kräva ett betydande kapitaltillskott. Försäljningen av Marine & Safety till Nordic Capital ger tillgång till finansiella resurser och managementresurser som kan ta bolaget till nästa nivå.

De ursprungliga verksamheterna inom Marine & Safety hade år 2000 en nettoomsättning om 200 MSEK. Marine & Safety redovisade 2019 en nettoomsättning om mer än 1 600 MSEK. Marine & Safety har utvecklats från att ha ett generellt huvudfokus på marin verksamhet, med många olika produkter, med huvudsakligen försäljnings- och serviceagenter, till att bli ett utpräglat säkerhetsföretag med fokus på detektion av rök, värme, gas och flammor inom nischmarknader med höga säkerhetskrav, med egen global försäljning, service och kundsupport via 50 kontor i 25 länder. Detta har sammantaget skapat ett stort värde.

Consilium ingick 20 december 2019 ett avtal om att överlåta affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Försäljningen väntas medföra en realisationsvinst om cirka 1 500 MSEK, och gav en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK. Affären avslutades formellt den 31 mars 2020, och realisationsvinsten redovisas därför under första kvartalet 2020.

Rättigheten till Consilium-namnet följer med Marine & Safety. Consilium AB (publ) med kvarvarande verksamhet kommer att namnändra under 2020.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

Consilium har idag finansiella resurser för framtida tillväxt inom industrirörelsen. Eget kapital uppgår per 31 december 2019 till 275,7 MSEK. Eget kapital skulle om redovisning av försäljningen av Consilium Marine & Safety skett per 31 december 2019 uppgått till cirka 1 775 MSEK. Likvida medel från försäljningen av affärsområde Marine & Safety uppgick per 31 mars 2020 till 2 594 MSEK. Brygglån om 750 MSEK, för amortering av företagsobligation den 25 mars 2020, återbetalades redan 31 mars 2020. Ytterligare cirka 150 MSEK av räntebärande skulder planeras att amorteras under 2020. Dessutom ska transaktionskostnader betalas. Consilium är därefter i stort sett skuldfritt. Endast särskild projektfinansiering återstår. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 17,0 SEK per aktie, vilket motsvarar cirka 200 MSEK. Återstående likviditet möjliggör investeringar och tillväxt inom utvalda industriområden.

Kvarvarande verksamhet inom högsäkerhetsområden förväntas med den erfarenhet som byggts upp inom Consilium, och med en mycket stark finansiell bas, utvecklas positivt under de kommande åren.

FRAMTIDA VERKSAMHET

Consilium har beslutat att fokusera framtida tillväxt till verksamheterna som tidigare redovisats som affärsområde Safety Engineering, och den del av verksamheten i Mellanöstern och Indien som har liknande systemlösningar och kunder som Firenor. Dessa verksamheter utgör, tillsammans med Optronics, den kvarvarande verksamheten inom Consilium. Nettoomsättningen uppgick 2019 till 283,6 MSEK.

Kvarvarande verksamhet inom högsäkerhetsområden förväntas med den erfarenhet som byggts upp inom Consilium, och med en mycket stark finansiell bas, utvecklas positivt under de kommande åren.

Koncerngemensamma kostnader för management kommer att anpassas till den nya koncernstrukturen.

Kortsiktigt påverkas Consiliums kvarvarande verksamhet av den globala coronapandemin. Vi har så långt möjligt anpassat verksamheten till dagens situation, med permitteringar, arbete hemifrån, m.m. Den stora kassan utgör idag en styrka för Consilium.

Nettoomsättningen för löpande verksamhet inom affärsområde Safety Engineering, exklusive avvecklade verksamheter, uppgick till 283,6 MSEK (302,3). EBIT från löpande verksamhet, exklusive avvecklade verksamheter, reserver och nedskrivningar, uppgick till 6,5 MSEK (6,9). Nedkrivningar av goodwill belastar resultatet med 40,0 MSEK (50,0). Nedskrivningar för avvecklade produktlinjer belastar resultatet med 11,9 MSEK. Safety Engineerings verksamhet i Mellanöstern och Indien har under en längre

period varit till salu, och har samtidigt genomgått en större omstrukturering. Den kvarvarande delen med fokus på olje- och gasmarknaden i Förenade Arabemiraten har idag liknande verksamhet som Firenor. Övriga delar av verksamheten i Mellanöstern och Indien har avyttrats, avvecklats eller är under avveckling. Kostnaderna för denna avveckling av bolag och verksamheter, inklusive reserver, nedskrivningar och kostnader för personalreduktion, har belastat resultatet med cirka 150 MSEK.

Utvecklingsprojektet avseende optisk gasdetektor (Optronics) ingick tidigare i Marine & Safety, men ingår inte i försäljningen av Marine & Safety. Optronics redovisar ännu ingen nettoomsättning, utan har endast kostnader om 4,5 MSEK.

REDOVISNING 2019

Marine & Safety redovisas efter avtal om försäljning inte som kvarvarande verksamhet under 2019. Consilium har inom övriga verksamheter fokuserat på de verksamheter som bedöms ha störst värdeskapande tillväxtmöjlighet. De verksamheter som redovisas inom affärsområde Safety Engineering fortsätter att utvecklas. Verksamheten i Mellanöstern och Indien, som varit till försäljning under en tid, har under 2019 genomgått en omfattande omstrukturering, och redovisas för 2019 under kvarvarande verksamhet. Delar av denna verksamhet har sålts, avvecklats eller är under avveckling. Stora reserver och nedskrivningar av bland annat goodwill har gjorts inom kvarvarande verksamhet under 2019.

Grundstrategin för Consilium är oförändrad. Consilium lägger huvudfokus på utveckling, tillverkning och marknadsföring av avancerade säkerhetsprodukter och säkerhetssystem till nischmarknader med höga skyddsvärden och höga säkerhetskrav.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Grundstrategin för Consilium är oförändrad. Consilium lägger huvudfokus på utveckling, tillverkning och marknadsföring av avancerade säkerhetsprodukter och säkerhetssystem till nischmarknader med höga skyddsvärden och höga säkerhetskrav. Vi eftersträvar långsiktigt global tillväxt med höga marknadsandelar inom nischmarknader.

Consilium utvecklar produkter och tekniska lösningar anpassade för våra nischmarknader. Detta omfattar bland annat produkter och system för släckning av bränder med vatten, skum och gas, samt gasdetektion. Vi gör kompletterande förvärv för att stärka produktportföljen.

Verksamhetens huvudfokus ligger som tidigare på släckning av bränder inom högriskområden, med hjälp av släcksystem baserade på vatten, skum och gas. Målsättningen är att begränsa effekten av bränder, och att därigenom skydda liv, materiella värden och miljön. Huvudmarknaderna utgörs av olje- och gasindustrin på land och offshore, samt kraftindustrin. Försäljningen av brandsäkerhetssystem riktas huvudsakligen till nybyggnation och retrofit av borr- och produktionsplattformar, tankanläggningar, raffinaderier, petrokemiska fabriker, tankterminaler, kraftverk, hangarer och lagerbyggnader med höga skyddsvärden. Dessutom levereras system för skydd av helikopterplattformar, turbiner, transformatorstationer, m.m., samt engineering/automationslösningar till framför allt tankanläggningar.

Optronics utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Den första produkten beräknas vara redo att lanseras under andra halvåret 2020. Produkten bedöms ha en stor marknadspotential.

Nacka i april 2020
Ove Hansson, vd och koncernchef

CONSILIUMS VÄRDESKAPANDE

Consilium erbjuder brandsäkerhetsprodukter och brandsäkerhetssystem, samt närliggande erbjudanden. Consilium har lång erfarenhet och stor kunskap av att möta komplexa kundkrav för skydd av högriskmiljöer. Företagets mål och strategier ligger till grund för utvecklingen av Consilium till ett globalt säkerhetsföretag.

AFFÄRSIDÉ

Consiliums affärsidé är att utveckla och marknadsföra produkter, system och tjänster som används för att skydda liv, materiella värden och miljön. Affärsidén stöds av filosofin; global försäljning med lokal närvaro och att erbjuda kunderna marknadens bästa service och support.

VISION

"To be the customer's first choice When Safety Matters."

MÅL

BAKGRUND

Consilium har sedan börsnoteringen 1994 utvecklat ett stort antal olika verksamheter. Under perioden 2000–2008 genomförde företaget en koncentration av verksamheten med fokus på tillväxt inom utvalda områden. Under 2007 delades ett affärsområde ut till aktieägarna. Från 2005 till 2008 växte Consilium med, i genomsnitt, mer än 20 procent per år.

Under åren 2009–2012 påverkades Consiliums marknader av en försvagad världskonjunktur vilket krävde effektivisering och kostnadskontroll. Consilium investerade samtidigt i ett antal affärsutvecklingsprojekt, bland annat i utvecklingen av en global marknadsorganisation.

Under perioden 2013–2015 växte Consilium återigen med mer än 20 procent i genomsnitt. Mellan åren 2016 och 2019 kunde Consilium konstatera kraftiga variationer i efterfrågan inom olika marknadsområden, vilket bland annat medförde större nedskrivningar inom affärsområde Safety Engineering. Efter att initialt ha investerat för skapa en fortsatt uthållig tillväxt valde företaget att genomföra ett antal kostnadsreduceringsprogram och samtidigt koncentrera verksamheten till säkerhetsprodukter och säkerhetssystem och avyttra övriga självständiga rörelsegrenar.

I slutet av 2018 och under 2019 undersökte Consilium förutsättningarna för att dela upp företagets två affärsområden i två fristående bolag för att ge respektive affärsområde bättre förutsättningar att tillvarata tillväxtmöjligheter och skapa betydande värde för aktieägarna. Undersökningarna kom även att omfatta andra strukturella alternativ inklusive utdelningar, fusioner och försäljningar. I slutet av 2019 valde Consilium att avyttra affärsområde Marine & Safety och därmed möjliggöra för aktieägarna att ta del av de värden som skapats genom åren. Samtidigt initierades en ny resa med fokus på affärsområde Safety Engineering.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna. Det ska ske genom att utnyttja koncernens kompetens, långa erfarenhet och innovationsförmåga, samt genom att vara en ledande aktör inom valda marknads- och produktområden.

KVALITATIVT MÅL

Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknadens bästa kundvärde. Det kvalitativa målet innebär att Consiliums erbjudande ska karaktäriseras av hög kvalitet, god funktionalitet, hög leveranssäkerhet samt lokal service och support.

FINANSIELLA MÅL

Consiliums tillväxtmål är att öka nettoomsättningen med mer än 10 procent i genomsnitt per år under perioden 2018–2022, genom en kombination av organisk tillväxt, partnerskap och förvärv.

Consiliums lönsamhetsmål är att uppnå en rörelsemarginal om minst 12,5 procent senast 2022.

Consiliums avkastningsmål är att, genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om i genomsnitt minst 17,5 procent per år under perioden 2018–2022.

I och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety kommer bolaget att göra en översyn av kvarvarande verksamhet, vilket även omfattar mål och strategier för framtiden. Nuvarande mål är satta 2017 och gäller fram till nya mål är beslutade.

STRATEGIER

Consilium har en stark bas att växa från. Lönsam tillväxt ska skapas såväl organiskt som genom förvärv, partnerskap och allianser. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och marknadsområden där Consilium redan har eller kan uppnå en ledande ställning.

Consiliums övergripande strategier omfattar att:

- stå för kvalitet och tillförlitlighet
- vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen
- ständigt sträva efter att förbättra företagets processer, produktivitet och effektivitet
- vara en aktiv part i strukturförändringar på marknaden och utvärdera såväl förvärv som värdeskapande allianser och partnerskap
- vara en attraktiv arbetsgivare och kontinuerligt förbättra koncernens samlade kompetens.

AFFÄRSUTVECKLING

Consilium arbetar aktivt med affärsutveckling och det är ett prioriterat område och en viktig faktor för företagets hållbara utveckling och tillväxt. Affärsutvecklingen organiseras centralt, men genomförs med

Consilium ska vara en aktiv part i strukturförändringar på marknaden.

nyttjande av koncernens samlade marknads- och teknikkompetens. Consilium genomför löpande satsningar, utifrån sin kunskap och erfarenhet, och investerar resurser inom valda fokusområden. Normalt arbetar Consilium med ett flertal affärsutvecklingsprojekt parallellt. Tidigare projekt omfattar exempelvis satsning på erbjudanden till den landbaserade olje- och gasindustrin som idag är basen för affärsområde i Safety Engineering.

HANTERING AV AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

En välfungerande riskhantering är viktigt för Consiliums uthålliga tillväxt och lönsamhetsutveckling, och ingår som en del av företagets affärsutveckling. Consilium utsätts, som andra företag, för en mängd olika riskscenarion och en samlad genomgång av hanteringen av koncernens risker finns beskriven i not 14.

Consiliums affärsmässiga risker omfattar bland annat risker med att vara alltför exponerad mot enskilda branscher, företag eller geografiska marknader. Inom affärsområde Safety Engineering påverkas investeringsviljan hos Consiliums kunder i förhållandevis stor utsträckning av prisutvecklingen på olja och gas. Försäljningen av säkerhetssystem till olje- och gasindustrin kan påverkas negativt av ett lågt oljepris. Kraftindustrin har andra drivkrafter och det stora behovet av elproduktion gör att efterfrågan generellt ökar globalt. Consilium investerar löpande i nya marknader och i nya erbjudanden för att minska sin relativa riskexponering och uppnå en balanserad risksprid ning.

CONSILIUM MARINE & SAFETY

Intervju med koncernchefen

I december 2019 meddelade Consilium att företaget ingått ett avtal om att sälja affärsområde Marine & Safety till private equity-företaget Nordic Capital och den 31 mars 2020 fullföljdes affären. I en intervju i början av april 2020 berättar Ove Hanson om affärsområdets utveckling och bakgrunden till affären.

Vad var affärsområde Marine & Safety?

Enkelt beskrivet är Marine & Safety-gruppen en världsledande leverantör av produkter och system för detektion av brand och gas i högriskmiljöer. Tittar vi tillbaka i historien kan vi hitta de första erbjudandena så långt tillbaka i tiden som 1950–1960 när de första systemen lanserades. Men då tillhörde verksamheten en annan organisation. Ja, på sätt och vis som det är även idag när den numera också tillhör ett annat företag.

Den här verksamheten kom in i Consilium-familjen 1985 och ingick som en av två huvudverksamheter när dagens Consilium noterades på Stockholmsbörsen 1994. Då var det en betydligt mindre verksamhet och vi har alltså jobbat i ganska exakt 25 år med att utveckla den till det den är idag.

Vad består det huvudsakliga erbjudandet av?

Marine & Safety erbjuder produkter och system som kan upptäcka och varna för, bland annat, värme, rök, gas, flammor och oljedimma, brandlarm och gaslarm helt enkelt. Historiskt sett var det mot kunder inom marinmarknaden som varv och rederier och det är fortfarande det största applikationsområdet men tack vare att produkterna är utvecklade för att klara stora påfrestningar och att installeras i komplicerade miljöer så erbjuder man även vissa system eller specialutvecklade produkter och system för installation i tåg, större fastigheter och vissa delar av offshoreindustrin.

Världsledande är ett ord du förknippar med Marine & Safety, kan du förklara?

Marine & Safety har haft som mål att bli världsledande inom utvalda nischer och man har successivt byggt upp stora marknadsandelar inom just dessa nischer. Där är man också världsledande. Sen finns det andra områden där man är en mindre aktör idag, men man har potential att bli stor även där. Men tittar vi på det totala erbjudandet och lägger till navigationsprodukter, som man fortfarande säljer och supporterar, så brukar vi säga att vartannat större fartyg i världen har en produkt från Consilium ombord. Det är det ingen annan konkurrent som har.

Så Marine & Safety består av flera olika verksamheter?

När vi sålde Marine & Safety så var verksamheten indelad i fyra olika huvudområden. Marine Safety som erbjuder marina applikationer eller fartygsnäringen som sin huvudsakliga målgrupp. Oil & Gas Safety där det också var mycket fartyg men väldigt speciella typer som supportfartyg eller förläggningsfartyg direkt kopplat till den industrin samt t ex oljeplattformar. Transport Safety med produkter och system för tåg, tunnelbanor, bussar och lastbilar. Slutligen Building Safety som riktade sig mot större fastigheter som sjukhus, offentliga miljöer, hotell och industrifastigheter för att nämna några. Sen finns det även andra erbjudanden men det är huvudområdena.

Och så en stor marknadsorganisation, vad jag förstår?

Ja, det har varit en del av vår strategi och en viktig del i vår affärsutveckling – och också en nyckel till våra framgångar. Marknadsorganisationen har gett Consilium en unik ställning på marknaden genom att man både täcker alla faser från nybyggnation till eftermarknadsförsäljning, service och support och dessutom kan göra det med egen personal lokalt i alla viktiga länder och marknader i princip i hela världen. För marina kunder är det dessutom helt nödvändigt för eftermarknaden på deras fartyg är i ständig

Vi hade tagit verksamheten från en relativt liten omsättning med försäljning på ett begränsat antal marknader till ett världsledande företag med global räckvidd.

rörelse och då kan Marine & Safety leverera t ex en reservdel oavsett var i världen fartyget befinner sig.

Men varför sålde ni Marine & Safety?
Helt enkelt för att det var rätt tillfälle. Vi hade tagit verksamheten från en relativt liten omsättning med försäljning på ett begränsat antal marknader till ett världsledande företag med global räckvidd och en nettoomsättning 2019 på mer än 1 600 MSEK. Det har tagit tid och det har varit kapitalkrävande. För att ta bolaget till nästa nivå krävs resurser som vi inte har och då blev affärslogiken sådan att en försäljning var det bästa för verksamhetens framtida utveckling. Dessutom har vi därigenom fått in nytt friskt kapital i Consilium som vi kan använda för den nya resa som vi nu påbörjar.

Ok, den nya resan. Vad talar för att den blir som för Marine & Safety?
Det är mycket som talar för det, men det är viktigt att komma ihåg att vi har ett långsiktigt perspektiv. För Marine & Safety pratar vi om 25 år. Nu kanske det inte behöver ta så lång tid denna gång men det är ändå relevant att påpeka inte minst i oroliga tider som vi ser runt om i världen just nu.

Vi har byggt upp en kompetens och erfarenhet både av att utveckla den här typen av verksamheter, och ur det perspektivet finns det likheter i den nya resa vi ser framför oss med Safety Engineering. Nu har vi en stor kassa. Marine & Safety byggdes upp med en stor andel lånade pengar och det är alltid svårare. Sedan har vi gjort både bra och dåliga saker genom åren – vi sitter på så sätt lite mer med facit redan i början av resan.

Som avslutning, vad tror du om framtiden för Marine & Safety?
Jag ser en stor potential för Marine & Safety och jag är övertygad om att man fått en ny ägare som kan lyfta verksamheten till nya höjder. Det finns ytterligare marknadsandelar att ta där man redan är stark, det finns också möjlighet att växa inom en stor del nischer där man redan är etablerad men inte lika dominant. Sen finns det nya nischer och med all sannolikhet nya produkter och innovationer som kan introduceras framöver. Jag hoppas jag får rätt och önskar alla varmt lycka till!

AFFÄRSOMRÅDE SAFETY ENGINEERING

Inom affärsområde Safety Engineering utvecklar Consilium säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning i högriskmiljöer. Verksamheten är koncentrerad till nischmarknader med stora säkerhetskrav och stora skyddsvärden inom olje- och gasindustrin, energi- och kraftindustrin samt offshoreindustrin. 93 procent av försäljningen sker till länder utanför Sverige.

Affärsområde Safety Engineering består av ett antal hel- och delägda bolag som alla är aktiva inom teknik och design av system och produkter för bekämpning och släckning av bränder i högriskmiljöer. Bolagen som ingår i affärsområde Safety Engineering inkluderar Firenor AS, Fireproducts AS, Consilium Incendium AB, ACAF Systems, Consilium Middle East, Consilium Middle East General Contracting LLC, Consilium Automation & Fire Protection Pvt. Ltd., Consilium Tharawat LLC, Consilium Qatar LLC samt utvecklingsbolaget Optronics Technology AS.

Firenor är ett engineering-bolag med huvudkontor i Kristiansand, Norge samt verksamhet i Kina. Firenor är en ledande leverantör av högspecialiserade brandbekämpningssystem för primärt offshore-plattformar, olje- och gas- och försvarssektorn. Firenor tillhandahåller nyckelfärdiga lösningar av system för aktiv brandbekämpning, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov.

Consilium koncentrerar sin verksamhet till olje- och gasindustrin, energi- och kraftindustrin samt offshoreindustrin.

Fireproducts är ett produktbolag med huvudkontor i Kristiansand, Norge, som specialiserar sig på design och tillverkning av mekaniska brandbekämpningskomponenter i högkvalitativa material för krävande applikationer och miljöer.

Consilium Incendium är ett brandsäkerhetsföretag i Kungälv, Sverige, som specialiserat sig på att förse skandinaviska industrikunder med fasta brandskyddssystem. Kunderna återfinns inom ett antal industrisegment, framför allt inom petrokemisk industri. Consilium Incendium arbetar på uppdrag av konsultföretag, designers, installatörer och slutkunder för att möta krav från såväl slutkunder som olika myndigheter.

ACAF är ett teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum som använder mindre vatten och skum, och på kortare tid, än konventionella skumsläckningssystem. Teknologin, som kallas Automatic Compressed Air Foam, har genomgått och blivit godkänd enligt NFPA-standarder av Factory Manual (FM) i USA.

Consilium Middle East och Consilium Middle East General Contracting består av en större verksamhet fokuserat på erbjudanden runt aktiv brandbekämpning med liknande systemlösningar som Firenor, samt en kompletterande engineeringverksamhet som levererar instrumentering och automationssystem. Båda verksamheterna riktar sina erbjudanden i första hand till kunder inom olje- och gasindustrin i Förenade Arabemiraten. Consilium Automation & Fire Protection Pvt. Ltd., Consilium Tharawat LLC, Consilium Qatar LLC har ett liknande erbjudande som Consilium Middle East men marknadsför sitt erbjudande i första hand till kunder i Indien, Oman respektive Qatar.

Optronics är ett utvecklingsbolag som utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Teknologin bygger på en optisk lösning och den första produkten beräknas vara redo att lanseras under andra halvåret 2020.

ERBJUDANDE

Affärsområdet erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support.

KUNDER

Consilium koncentrerar sin verksamhet till olje- och gasindustrin, energi- och kraftindustrin samt offshoreindustrin. Inom respektive industrigren finns en mängd olika nischmarknader och applikationsområden. Consilium erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar.

Vid nybyggnation består Consiliums kunder ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds av lokala bolag. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag. Majoriteten av dessa är statligt ägda.

MARKNAD

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Investeringsviljan hos olje- och gasindustrins aktörer minskar vid sjunkande oljepris och leder till längre beslutsprocesser och senareläggning av investeringsbeslut. Det motsatta gäller normalt vid ökande oljepris, och offshoremarknaden följer samma mönster. Samtidigt ökar efterfrågan, generellt sett, på alternativa energikällor och nya projekt planeras i ett flertal länder. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka elproduktionen.

Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av stora ekonomiska värden men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Consilium koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor, eller länder som utvecklar sin industri.

Consilium erbjuder säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning.

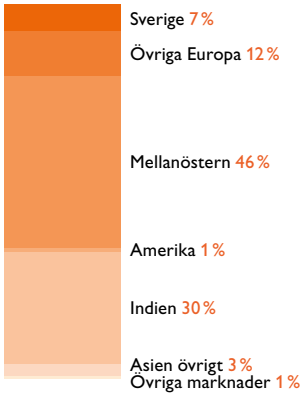
POSITIONERING

Consilium är för närvarande en liten aktör på en stor marknad. Lång erfarenhet och hög kompetens inom engineering och olika tekniska lösningar för aktiv brandbekämpning skapar, tillsammans med starka finanser, en god plattform att växa ifrån. Den långsiktiga målsättningen är att bli en erkänd aktör bland kunder som sätter kraven på säkerhet som högst.

Affärsområde Safety Engineering baserar och vidareutvecklar sin uthålliga konkurrenskraft på ett antal områden med syfte att erbjuda marknadens bästa kundvärde:

1. Kvalitet – system med premium-produkter.
2. Tillförlitlighet – med kvalificerad personal som förstår och kan lösa kundens utmaningar.
3. Kostnadseffektivitet – genom optimerad systemintegration levererad av en effektiv organisation.
4. Brett erbjudande – med ett komplett program av säkerhetssystem och tjänster.

NETTOOMSÄTTNING 2019 FÖRDELAD PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER



Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av stora ekonomiska värden men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk.

CONSILIUM KONCENTRERAR SITT ERBJUDANDE TILL TRE NISCHMARKNADER

Landbaserade olje- och gasindustrin

- Raffinaderier, petrokemianläggningar och kemiska fabriker
- Tankterminaler och oljekajer
- Petrokemiska lagrings- och förvaringsanläggningar

Energi- och kraftindustrin

- Gas- och oljekraftverk
- Kolkraftverk
- Kärnkraftverk
- Sol-, vatten- och vindkraftverk
- Transformatorstationer och ställverk

Offshoreindustrin

- Produktions- och prospekteringsplattformar
- Bostadsplattformar
- Flytande supportanläggningar, FPSO/FLNG
- Helikopterplattformar

AKTIEINFORMATION

CONSILIUM-AKTIEN

Consiliums B-aktie introducerades i maj 1994 på Stockholmsbörsens O-lista. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Consiliums aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2019 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor.

Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

LIKVIDITETSGARANT

Consilium har sedan 2018 ett avtal med Erik Penser Bank i syfte att förbättra likviditeten i Consiliums aktie. Likviditetsgarantens (Erik Penser Bank) uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Syftet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Consiliums aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i Nasdaqs regelverk, ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Consilium med (LP) i aktielistorna. Under 2019 uppgick den genomsnittliga stängningsspreaden till 1,10 procent.

KURSUTVECKLING

Under året har aktiens värde ökat med 119 procent, från 50,00 kronor till 109,50, baserat på slutkurs första handelsdagen respektive sista handelsdagen för perioden. Under samma tid har index där Consilium ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har ökat med 29 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) med 22 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har ökat med 45 procent. Consilium har under året som högst betalats med 142,00 kronor och som lägst med 40,10 kronor. Vid utgången av 2019 uppgick Consiliums börsvärde till 1 182 MSEK (539).

OMSÄTTNING

Under året gjordes 9 602 avslut i Consilium B. 2 143 847 aktier omsattes till ett värde av 169 450 077 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 30 procent.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2019 till 2 118 stycken (1 950).

UTDELNINGSPOLITIK

Consiliums styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

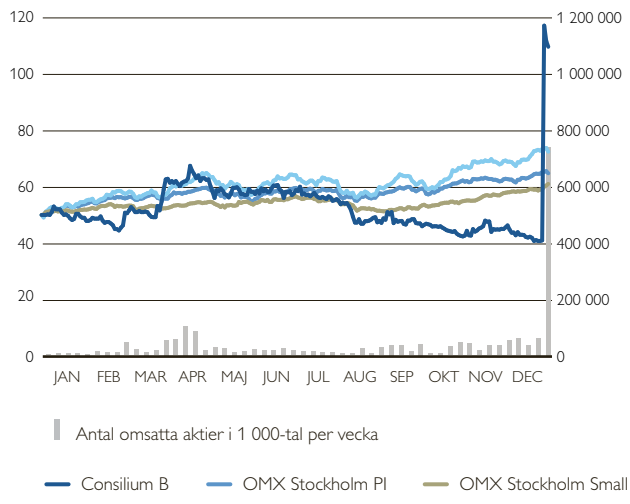
FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om 17,00 SEK lämnas (0,00).

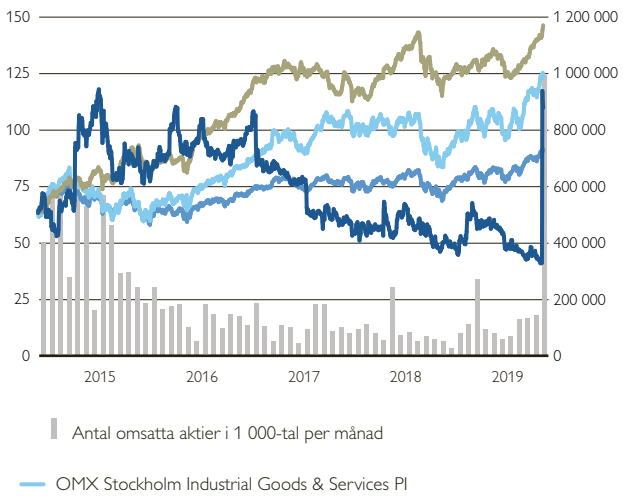
DIREKTAVKASTNING

Styrelsens förslag till utdelning innebär en direktavkastning för räkenskapsåret 2019 på 16 procent baserat på slutkurs 2019-12-31.

KURSUTVECKLING 2019



KURSUTVECKLING 2015–2019



DATA PER AKTIE

	2019	2018
Börskurs	109,5	49,9
Resultat per aktie	-15,22	-19,61
P/E-tal	-7,2	-2,5
Eget kapital, SEK	23,6	34,0
Börskurs/eget kapital	4,65	1,47
Utdelning, SEK	–	–
Direktavkastning, %	–	–
P/S-tal	4,5	1,6
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

2019-12-30	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Platanen Holding AB	907 490	5 264 340	52,74	72,16
MCT Bratteberg Aktiebolag		2 205 000	18,84	11,10
Magnus Vahlqvist		530 000	4,53	2,67
Försäkringsbolaget, Avanza Pension		160 088	1,37	0,81
Ove Hansson		100 086	0,86	0,50
Lott och Nils Rosenblads stiftelse		96 399	0,82	0,49
Nordnet Pensionsförsäkring AB		93 488	0,80	0,47
Jonas Johansson		81 000	0,69	0,41
Erik Hedlund		80 000	0,68	0,40
SAXO Bank A/S Client Assets		62 603	0,53	0,32
	907 490	8 673 004	81,86	89,33

Aktieinformation Consilium B

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CONS B
ISIN-kod, SE0000236382
ICB-kod, 2700
Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st
Högsta betalkurs 2019, 142,00 SEK
Lägsta betalkurs 2019, 40,10 SEK
Slutkurs 2019-12-31, 109,50 SEK
Börsvärde 2019-12-31, 1 182 MSEK

IR-kontakt

Ove Hansson, vd och koncernchef
Tel: 08-563 053 02
E-post: ove.hansson@consilium.se

Lars Håkansson, CFO
Tel: 08-563 053 12
E-post: lars.hakansson@consilium.se

Ekonomisk information 2020

Bokslutsrapport 2019, 2020-02-27
Delårsrapport jan–mars, 2020-05-27
Delårsrapport jan–juni, 2020-08-27
Delårsrapport jan–september, 2020-11-26

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Consiliums användning av alternativa nyckeltal
Consilium-koncernen lämnar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförbara till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning på ett konsekvent sätt. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	2019	2018
EBITDA, kvarvarande verksamhet		
Rörelseresultat (EBIT), kvarvarande verksamhet	-224,7	-319,1
Avskrivningar och nedskrivningar	56,0	61,4
EBITDA	**-168,7**	**-257,7**
EBIT, kvarvarande verksamhet		
Rörelseresultat (EBIT), kvarvarande verksamhet	-224,7	-319,1
Engångsnedskrivning av goodwill	40,0	50,0
EBIT exklusive engångsnedskrivning av goodwill	**-184,7**	**-269,1**
Direktavkastning		
Utdelning per aktie för verksamhetsåret	–	–
Börskurs vid årets slut	109,5	49,9
Direktavkastning (%)	**–**	**–**
P/E-tal		
Börskurs vid årets slut	109,5	49,90
Resultat per aktie	-15,22	-19,61
P/E-tal	**-7**	**-3**
P/S-tal		
Börkurs vid årets slut	109,5	49,9
Omsättning per aktie	24,2	31,5
P/S-tal	**4,5**	**1,6**
Soliditet		
Summa eget kapital	275,7	398,3
Balansomslutning	1 935,3	1 873,0
Soliditet (%)	**14%**	**21%**
Resultat per aktie		
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, total verksamhet	-165,9	-217,3
Utbetalda och upplupna räntekostnader på hybridobligationen	-12,2	-12,2
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Totalt resultat per aktie (SEK)	**-15,22**	**-19,61**
Eget kapital per aktie		
Summa eget kapital	275,7	398,3
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	**23,6**	**34,0**

ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsmodell
En teoretisk beskrivning av hur ett företag eller verksamhet är tänkt att fungera.

Affärsområde
Rörelsesegment som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren.

Direktavkastning
Av årsstämman beslutad utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Konsoliderade bolag
Dotterbolag där Consiliums ägande överstiger 50 procent, eller har ett bestämmande inflytande, och som ingår i koncernens redovisning.

LP (Liquidity Provider)
Likviditetsgarant. För förklaring se sid 16.

P/S-tal
Börskurs vid årets slut i förhållande till omsättning per aktie.

Resultat per aktie
Totalt resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Consilium AB (publ) org nr 556480-3327 med säte i Nacka, Stockholms län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2019.

Consilium har under en längre period fokuserat verksamheten till säkerhetsprodukter och säkerhetssystem för nischmarknader med höga skyddsvärden och höga säkerhetskrav. Övriga verksamheter har successivt avyttrats eller avvecklats. Verksamheten har varit uppdelad i två affärsområden: Marine & Safety och Safety Engineering. Inom affärsområde Marine & Safety utvecklas och marknadsförs produkter och system för detektion av rök, värme, gas och flammor. Inom affärsområde Safety Engineering utvecklas och marknadsförs produkter och system för släckning av bränder med vatten, skum och gas.

Den 20 december 2019 avtalade Consilium att sälja affärsområdet Marine & Safety till Nordic Capital. Denna försäljning var beroende av aktieägarnas godkännande och vissa myndighetsgodkännanden. Dessa godkännanden erhölls under första kvartalet 2020, och affären avslutades den 31 mars 2020.

Kvarvarande verksamhet inom Consilium är fortsättningsvis fokuserad på utveckling, tillverkning och marknadsföring av säkerhetsprodukter och säkerhetssystem för släckning av bränder med vatten, skum och gas. Våra produkter skyddar liv, miljö och materiella värden inom nischmarknader med höga säkerhetskrav. Dessutom ingår utvecklingsbolaget Optronics, som utvecklar optiska gasdetektionssystem.

FÖRSÄLJNING AV AFFÄRSOMRÅDET MARINE & SAFETY

Consilium genomförde under början av 2019 en omfattande översyn av koncernens framtida struktur och finansieringsbehov för tillväxt. Verksamheten i Mellanöstern och Indien var redan till salu. Styrelsen konstaterade att det fanns få direkta synergier mellan affärsområdena Marine & Safety och Safety Engineering. Tillväxtpotentialen för Marine & Safety bedömdes som mycket god, men detta krävde ytterligare finansiering. Såväl en nyemission i Consilium AB, som en uppdelning av Consilium i två separata noterade bolag, med en nyemission i Marine & Safety, utreddes. Under denna utredning kom även en försäljning av olika verksamheter att utredas. Detta ledde slutligen fram till att det bästa alternativet för Consiliums aktieägare bedömdes vara att sälja affärsområde Marine & Safety.

Consilium har fördubblat nettoomsättningen för Marine & Safety under den senaste femårsperioden. Det finns en fortsatt stor tillväxtpotential, och flera möjliga strukturaffärer, men detta bedömdes kräva ett betydande kapitaltillskott. Försäljningen av Marine & Safety till Nordic Capital ger tillgång till finansiella resurser och managementresurser som kan ta bolaget till nästa nivå.

De ursprungliga verksamheterna inom Marine & Safety hade år 2000 en nettoomsättning om 200 MSEK. Marine & Safety redovisade 2019 en nettoomsättning om mer än 1 600 MSEK. Marine & Safety har utvecklats från att ha ett generellt huvudfokus på marin verksamhet, med många olika produkter, med huvudsakligen försäljnings- och serviceagenter, till att bli ett utpräglat säkerhetsföretag med fokus på detektion av rök, värme, gas och flammor inom nischmarknader med höga säkerhetskrav, med egen global försäljning, service och kundsupport via 50 kontor i 25 länder. Detta har sammantaget skapat ett stort värde. Consilium ingick 20 december 2019 ett avtal om att överlåta affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis.

Den 31 mars 2020 fullföljdes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital, vilket innebar en realisationsvinst om ca 1 500 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK. Slutgiltig nettolikvid, baserat på fastställd balansräkning per 31 mars 2020, kommer att fastställas så snart som möjligt, dock tidigast 31 maj 2020.

Rättigheten till namnet och varumärket Consilium följer med Marine & Safety. Consilium AB (publ) med kvarvarande verksamhet kommer att namnändra under 2020.

KOMMENTARER RÖRANDE UTVECKLINGEN UNDER 2019

Nettoomsättningen för affärsområde Safety Engineering uppgick till 283,6 MSEK (368,3). EBIT, inklusive avvecklade verksamheter, reserver och nedskrivningar, uppgick till -224,7 MSEK (-319,1). Nedkrivningar av goodwill belastar resultatet med 40,0 MSEK (50,0). Nedskrivningar för avvecklade produktlinjer belastar resultatet med 11,9 MSEK. Safety Engineerings verksamhet i Mellanöstern och Indien har under en längre period varit till salu, och har samtidigt genomgått en större omstrukturering. Den kvarvarande delen med fokus på olje- och gasmarknaden i Förenade Arabemiraten har idag liknande verksamhet som Firenor. Övriga delar av verksamheten i Mellanöstern och Indien har avyttrats, avvecklats eller är under avveckling. Kostnaderna för denna avveckling av bolag och verksamheter, inklusive reserver, nedskrivningar och kostnader för personalreduktion, har belastat resultatet med cirka 150 MSEK.

Utvecklingsprojektet avseende optisk gasdetektor (Optronics) ingick tidigare i Marine & Safety, men ingår inte i försäljningen av Marine & Safety. Optronics redovisar ännu ingen nettoomsättning, utan har endast kostnader om 4,5 MSEK.

Verksamheten inom affärsområde Marine & Safety fortsatte att utvecklas positivt under 2019. Marine & Safety redovisas på grund av avtalad försäljning inte som kvarvarande verksamhet.

Consilium har inom kvarvarande verksamhet fokuserat på de verksamheter som bedöms ha störst värdeskapande tillväxtmöjlighet. De verksamheter som redovisats inom affärsområde Safety Engineering fortsätter att utvecklas. Verksamheten i Mellanöstern och Indien, som varit till försäljning under en tid, har under 2019 genomgått en omfattande omstrukturering, och redovisas 2019 och 2018 som kvarvarande verksamhet. Delar av verksamheten har sålts, avvecklats eller

är under avveckling. Stora reserver och nedskrivningar av bland annat goodwill har gjorts inom kvarvarande verksamhet under 2019.

Försäljningen av Marine & Safety till Nordic Capital avtalades 20 december 2019, men utbyte av aktier och köpeskilling ägde rum 31 mars 2020. Realisationsvinsten från försäljningen redovisas därför av Consilium under Q1, 2020.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

Consilium har efter försäljningen av affärsområdet Marine & Safety finansiella resurser för framtida tillväxt inom industrirörelsen. Eget kapital i koncernen uppgår per 31 december 2019 till 275,7 MSEK. Likvida medel från försäljningen av affärsområde Marine & Safety uppgick per 31 mars 2020 till 2 594 MSEK. Erhållet brygglån om 750 MSEK, för amortering av företagsobligation den 25 mars 2020, återbetalades 31 mars 2020. Ytterligare cirka 150 MSEK av räntebärande skulder planeras att amorteras under 2020. Dessutom ska transaktionskostnader betalas. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 17,0 SEK per aktie, vilket motsvarar 198,9 MSEK. Återstående likviditet ger utrymme för investeringar och tillväxt inom utvalda industriområden.

FRAMTIDA VERKSAMHET

Consilium har beslutat fokusera framtida tillväxt till affärsområde Safety Engineering, inklusive utvecklingsbolaget Optronics. Fireproducts, Incendium och ACAF utvecklar egna produkter för släckning av bränder. Engineering-verksamheten i Mellanöstern och Indien och Firenor erbjuder liknande systemlösningar och har liknande kunder. Nettoomsättningen för dessa verksamheter uppgick 2019 till 283,6 MSEK (368,3).

Verksamhetens huvudfokus ligger som tidigare på släckning av bränder inom högriskområden, med hjälp av släcksystem baserade på vatten, skum och gas. Målsättningen är att begränsa effekten av bränder, och att därigenom skydda liv, materiella värden och miljön. Huvudmarknaderna utgörs av olje- och gasindustrin på land och offshore, samt kraftindustrin. Försäljningen av brandsäkerhetssystem riktas huvudsakligen till nybyggnation och retrofit av borr- och produktionsplattformar, tankanläggningar, raffinaderier, petrokemiska fabriker, tankterminaler, kraftverk, hangarer och lagerbyggnader med höga skyddsvärden. Dessutom levereras system för skydd av helikopterplattformar, turbiner, transformatorstationer, m.m., samt engineering/automationslösningar till framför allt tankanläggningar.

Optronics utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Den första produkten beräknas vara redo att lanseras under andra halvåret 2020. Produkten bedöms ha en stor marknadspotential.

Koncerngemensamma kostnader för management av den tidigare verksamheten inom Consilium kommer att anpassas till den nya koncernstrukturen.

Kvarvarande verksamhet inom högsäkerhetsområden förväntas med den erfarenhet som byggts upp inom Consilium, och med en mycket stark finansiell bas, utvecklas positivt under de kommande åren.

PERSONAL

Antalet anställda inom kvarvarande verksamhet uppgick per 31 december 2019 till 181 personer.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2019 fastställdes att arvode om 800 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 175 000 kronor till styrelsens ordförande och 125 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Consilium-koncernen (”bolaget”). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Consiliums övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna genom att utnyttja koncernens kompetens, långa erfarenhet och innovationsförmåga. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och marknadsområden där Consilium redan har, eller kan uppnå, en ledande ställning. För mer information om Consiliums mål, vision och affärsstrategier, se bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer.
Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinär arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Inget avgångsvederlag utgår.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättning ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har valt att inte inrätta något ersättningsutskott utan fullgör i sin helhet de uppgifter som tillfaller ett sådant. Styrelsen har i uppgift att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Styrelsen ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Soliditeten uppgick till 14 procent (21). Likvida medel uppgick per 2019-12-31 till 7,3 MSEK (92,3). Räntebärande skulder uppgick till 928,4 MSEK (850,6). Kassaflödet uppgick till 17,5 MSEK.

Försäljningen av affärsområde Marine & Safety beräknas medföra en realisationsvinst om cirka 1 500 MSEK, och tillföra likvida medel om 2 594 MSEK.

INVESTERINGAR

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 0,8 MSEK (0,9).

UTVECKLING

Consilium är ett tekniskt kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3–5 år.

KVALITET

Samtliga produktbolag är idag certifierade enligt ISO 9000-standard, och vissa enligt ISO 14001.

HÅLLBARHET

Consilium ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för koncernens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap, 11§ har

Consilium valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten skild från förvaltningsberättelsen. För mer information se sidorna 64–69.

FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av respektive dotterföretag enligt policys som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av likviditet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att en stor del av försäljningen sker utanför Sverige. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 14. Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men globala finansiella kriser och minskad ekonomisk tillväxt, orsakad av till exempel covid-19-pandemin, utgör en risk- och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunkturläget inom vissa marknadsområden innebär generellt att koncernens risker för kundförluster har ökat, vilket också har ökat risken för nedskrivning av goodwill.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Consilium har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 § upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen skild handling. Bolagsstyrningsrapporten finns i detta dokument på sidorna 59–63.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

En extra bolagsstämma i Consilium AB (publ) har hållits den 27 januari 2020. Stämman beslutade enhälligt i enlighet med styrelsens förslag att godkänna ingåendet av aktieöverlåtelseavtalet med Nordic Capital gällande en avyttring av samtliga aktier i Consilium Marine & Safety Group AB, samt att transaktionen genomförs på de huvudsakliga villkor som framgår av förslaget.

Huvudägaren Platanen Holding AB har valt att för Consilium AB:s räkning betala den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02– 2020-02-03, och att betrakta detta som ett villkorat aktieägartillskott till Consilium AB (publ). Tillskottet är villkorat innebärande att återbetalning ska kunna göras ur disponibla vinstmedel inom ramen för reglerna i 17 och 18 kapitlet i aktiebolagslagen.

I samband med årsstämman kommer Carl Rosenblad att avgå ur styrelsen och som ordförande. Valberedningen avser föreslå Erik Lindborg, styrelseledamot i Consilium AB (publ) sedan 2012, till ny styrelseordförande. Verkställande direktör och koncernchef Ove Hansson kommer efter försäljningen av Marine & Safety att gå i pension och avgår vid ordinarie årsstämma i maj 2020. Carl Adam Rosenblad kommer då att tillträda som ny verkställande direktör och koncernchef.

Den 25 mars 2020 återbetalades obligationslån 2015/2020 (ISIN: 0006800397), motsvarande 750 MSEK, i enlighet med obligationslånets villkor. Då datumet för återbetalning låg före erhållandet av likvid från avyttringen av Consilium Marine & Safety Group AB har återbetalningen genomförts genom en bryggfinansiering från bank.

Den 31 mars 2020 fullföljdes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital, vilket innebar en realisationsvinst om ca 1 500 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK. Slutgiltig nettolikvid, baserat på fastställd balansräkning per 31 mars 2020, kommer att fastställas så snart som möjligt, dock tidigast 31 maj 2020. Bryggfinansieringen från bank för lösen av företagsobligation om 750 MSEK har återbetalats den 31 mars 2020.

Coronapandemin har utvecklats snabbt under 2020 med ett betydande antal smittade och sjuka i covid-19. Åtgärder som gjorts av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten. Consilium har vidtagit ett antal åtgärder för att begränsa effekterna av den rådande situationen, såsom säkerhets- och hälsoåtgärder för koncernens anställda (som social distansering och arbete hemifrån) och att säkerställa leverans av material som är avgörande för bolagens produktionsprocesser. Därtill har vissa verksamheter anpassats, bland annat genom korttidspermitteringar.

Covid-19 har ännu haft en begränsad påverkan på koncernens verksamhet. Påverkan har dock varierat inom olika verksamheter och marknadsområden och i olika delar i världen. Den stora kassa Consilium tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Consilium har finansiell styrka att vidta de ytterligare åtgärder som kan krävas på grund av covid-19 och att samtidigt planera för framtida tillväxt.

Consilium kommer fortsatt att följa beslut, riktlinjer och råd från nationella institut och myndigheter på alla de marknader där bolaget har verksamhet. Parallellt kommer Consilium göra sitt yttersta för att fortsätta verksamheten på det bästa och mest säkra sätt som möjligt utan att äventyra anställdas eller andras hälsa.

MODERBOLAGET

Consilium AB, org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Consilium med koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 8,5 MSEK (14,4) och avser tjänster för dotterbolag. Rörelsens kostnader uppgick till -28,9 MSEK (-26,6). Rörelseresultatet uppgick till -20,4 MSEK (-12,2). Resultat efter finansiella poster uppgick till -30,9 MSEK (117,4). Resultat efter skatt uppgick till -39,2 MSEK (109,5). Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2019-12-31 till 242,7 MSEK

CONSILIUM-AKTIEN

Aktiekapitalet i Consilium uppgick per den 31 december 2019 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier. A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman.

Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Consilium har 2 118 aktieägare (1 950). De tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2019 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 17.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 17,00 SEK per aktie.

Styrelsen föreslår också att återbetala erhållna aktieägartillskott om totalt 15 300 000 SEK till Platanen Holding AB.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	KSEK
Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2019-12-31 till:	242 695
Styrelsen föreslår årsstämman att:	
– till aktieägarna utdelas kontant 17 SEK per aktie	-198 862
– till Platanen Holding AB återbetalas aktieägartillskott	-15 300
Återstående balanseras i ny räkning	28 533

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN OCH ÅTERBETALNINGEN AV AKTIEÄGARTILLSKOTTEN

Consilium AB ingick den 20 december 2019 avtal om att avyttra Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Försäljningen slutfördes den 31 mars 2020 och resulterade i en realisationsvinst om cirka 1 500 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK.

Med beaktande av realisationsvinsten vid försäljning av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB, kommer moderbolagets soliditet efter justering av föreslagen utdelning och återbetalning av aktieägartillskott, att vara betryggande och möjliggör en fortsatt utveckling av och fokusering på den kvarvarande verksamheten i koncernen. Likviditeten i moderbolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen och återbetalningen av aktieägartillskotten inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen och återbetalningen av aktieägartillskotten kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3§, 2–3 st (försiktighetsregeln).

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2019	1) 2018
Försäljningsintäkter	2	283,6	368,3
Kostnader för sålda varor	21	-225,2	-283,8
Bruttovinst		**58,4**	**84,5**
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	3, 21	-57,5	-75,7
Administrationskostnader	3, 4, 5, 21	-51,4	-60,3
Utvecklingskostnader	11, 21	-15,0	-3,3
Resultat från andelar i intresseföretag	13	–	–
Nedskrivning av goodwill	11, 21	-40,0	-50,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	21	-119,2	-214,3
Rörelseresultat		**-224,7**	**-319,1**
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	6	0,2	9,7
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	7	-67,0	-58,3
Resultat efter finansiella poster		**-291,5**	**-367,7**
Inkomstskatter	8	-15,5	0,5
Årets resultat för kvarvarande verksamhet		**-307,0**	**-367,2**
Årets resultat för verksamheter under avveckling	35	153,8	105,7
Årets resultat		**-153,2**	**-261,5**
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		8,9	-8,9
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar		-1,2	1,9
Valutakursdifferenser		34,1	49,4
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		**41,8**	**42,4**
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt, hänförligt till:			
Kvarvarande verksamhet		7,3	9,7
Verksamhet under avveckling		34,5	32,7
		41,8	**42,4**
Summa totalresultat		**-111,4**	**-219,1**
Årets resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-305,2	-307,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,8	-59,7
Summa årets resultat, kvarvarande verksamhet		**-307,0**	**-367,2**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-165,9	-217,3
Innehav utan bestämmande inflytande		12,7	-44,2
Summa årets resultat		**-153,2**	**-261,5**
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare, SEK			
Resultat per aktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet	32	-27,12	-27,32
Resultat per aktie före och efter utspädning, verksamhet under avveckling	32	11,90	7,71
Summa resultat per aktie		**-15,22**	**-19,61**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		-263,4	-268,2
Moderbolagets aktieägare, verksamhet under avveckling		139,1	90,2
		-124,3	**-178,0**
Innehav utan bestämmande inflytande		12,9	-41,1
Summa totalresultat		**-111,4**	**-219,1**
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		17,00	–

1) Resultaträkningen för 2018 har justerats på grund av ändrad klassificering för redovisning av avvecklad verksamhet. Consilium AB ingick den 20 december 2019 avtal om att avyttra affärsområde Marine & Safety, vilket innebär att resultaträkningen för 2018 har räknats om jämfört med den resultaträkning som presenterades i årsredovisningen för 2018. I årsredovisningen för 2018 redovisas verksamheten i Mellanöstern och Indien inom affärsområde Safety Engineering som verksamhet under avvecklng. Verksamheten i Mellanöstern och Indien redovisas i årsredovisningen för 2019 som kvarvarande verksamhet, vilket innebär att resultaträkningen för 2018 har räknats om jämfört med den resultaträkning som presenterades i årsredovisningen för 2018 .Vissa resultatmått har också justerats jämfört med boksluts-rapporten för 2019.

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2019	2018
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggningar	10	–	25,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	–	1,5
Inventarier, verktyg och installationer	10	7,7	22,8
Nyttjanderättstillgångar	10	17,7	–
Summa materiella anläggningstillgångar		**25,4**	**49,5**
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	30,8	190,5
Kundrelationer	11	–	10,0
Patent, licenser och liknande rättigheter	11	3,3	6,1
Goodwill	11	16,8	397,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		**50,9**	**603,6**
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	13	–	51,8
Långfristiga fordringar	31	72,2	12,9
Uppskjutna skattefordringar	9	19,1	66,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**91,3**	**130,9**
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	25	(22,3)	(5,6)
Summa anläggningstillgångar		**167,6**	**784,0**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	121,3	254,0
Fordringar m.m.			
Kundfordringar	16	88,9	308,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	14,1	48,1
Övriga fordringar		19,1	35,7
Kortfristiga placeringar		–	13,1
Likvida medel		7,3	92,3
Summa omsättningstillgångar		**250,7**	**751,5**
Tillgångar som innehas för försäljning	35	1 517,0	337,5
Summa tillgångar		**1 935,3**	**1 873,0**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		218,4	206,2
Övriga reserver		96,0	56,9
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		-329,7	-151,1
Hybridobligation	32	200,0	200,0
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		**243,2**	**370,5**
Innehav utan bestämmande inflytande		32,5	27,8
Summa eget kapital		**275,7**	**398,3**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	–	50,2
Företagsobligationslån	22	–	750,0
Långfristiga skulder	23	15,8	36,5
Nyttjanderättsskulder	23	11,6	–
Pensionsförpliktelser	20	–	6,7
Övriga avsättningar	20	52,1	22,5
Summa långfristiga skulder		**79,5**	**865,9**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		61,2	133,5
Aktuella skatteskulder		4,3	10,0
Skulder till kreditinstitut	22	162,0	50,4
Företagsobligationslån	22	750,0	–
Nyttjanderättsskulder		4,8	–
Övriga skulder		49,3	104,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	22,4	89,5
Summa kortfristiga skulder		**1 054,0**	**387,8**
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	35	526,1	221,0
Summa eget kapital och skulder		**1 935,3**	**1 873,0**

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid-obligation	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2018		**58,5**	**206,2**	**14,7**	**94,9**	**193,7**	**568,0**	**68,0**	**636,0**
Periodens resultat		–	–	–	-217,3	–	-217,3	-44,2	-261,5
Övrigt totalresultat		–	–	39,3	–	–	39,3	3,1	42,4
Periodens totalresultat		**0,0**	**0,0**	**39,3**	**-217,3**	**0,0**	**-178,0**	**-41,1**	**-219,1**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	32	–	–	–	-18,5	6,3	-12,2	–	-12,2
Utdelning		–	–	–	–	–	0,0	-11,6	-11,6
Förvärv/avyttringar		–	–	–	–	–	0,0	2,3	2,3
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	-10,2	–	-10,2	10,2	0,0
Värdeförändring, option		–	–	2,9	–	–	2,9	–	2,9
Utgående balans per 31 december 2018		**58,5**	**206,2**	**56,9**	**-151,1**	**200,0**	**370,5**	**27,8**	**398,3**
Ingående balans per 1 januari 2019		**58,5**	**206,2**	**56,9**	**-151,1**	**200,0**	**370,5**	**27,8**	**398,3**
Periodens resultat		–	–	–	-165,9	–	-165,9	12,7	-153,2
Övrigt totalresultat		–	–	41,6	–	–	41,6	0,2	41,8
Periodens totalresultat		**0,0**	**0,0**	**41,6**	**-165,9**	**0,0**	**-124,3**	**12,9**	**-111,4**
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		–	12,2	–	–	–	12,2	–	12,2
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	32	–	–	–	-12,2	–	-12,2	–	-12,2
Utdelning		–	–	–	–	–	0,0	-12,2	-12,2
Förvärv/avyttringar		–	–	–	–	–	0,0	3,5	3,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	-0,5	–	-0,5	0,5	0,0
Värdeförändring, option		–	–	-2,5	–	–	-2,5	–	-2,5
Utgående balans per 31 december 2019		**58,5**	**218,4**	**96,0**	**-329,7**	**200,0**	**243,2**	**32,5**	**275,7**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-224,7	-319,1
Avskrivningar	10, 11	56,0	61,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	30	150,8	194,0
		-17,9	**-63,7**
Erhållen ränta		0,2	9,7
Erlagd ränta		-79,2	-70,5
Betald inkomstskatt		-1,2	-0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-98,1**	**-125,0**
Ökning/minskning varulager		53,2	10,2
Ökning/minskning kundfordringar		0,3	-81,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		126,3	-71,6
Ökning/minskning leverantörsskulder		-271,4	79,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		27,3	-59,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet		**-162,4**	**-247,5**
Kassaflöde från den löpande verksamheten för verksamheter under avveckling		222,6	210,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**60,2**	**-36,7**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-0,2	-0,3
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-0,6	-0,6
Minskning övriga kortfristiga placeringar och fordringar		20,5	15,7
Ökning övriga kortfristiga placeringar och fordringar		–	-5,4
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel	34	1,8	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		**21,5**	**9,4**
Kassaflöde från investeringsverksamheten för verksamheter under avveckling		-66,0	-67,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-44,5**	**-57,8**
Finansieringsverksamheten			
Ökning av långfristiga lån		2,0	11,0
Amortering av långfristiga lån		-40,3	-21,4
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		12,2	–
Transaktioner med minoritetsintressen		-8,6	-9,3
Betald utdelning till aktieägarna		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		**-34,7**	**-19,7**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för verksamheter under avveckling		36,5	-4,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1,8**	**-24,5**
Årets kassaflöde		**17,5**	**-119,0**
Likvida medel vid årets början		9,5	208,6
Valutakurseffekt i likvida medel		-1,2	4,0
Likvida medel relaterade till tillgångar som innehas för försäljning		-18,5	-84,1
Likvida medel vid årets slut		**7,3**	**9,5**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		8,5	14,4
Bruttovinst		**8,5**	**14,4**
Administrationskostnader	3, 4	-28,9	-26,6
Rörelseresultat		**-20,4**	**-12,2**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	38,0	29,4
Resultat från andelar i koncernföretag		0,7	151,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-49,2	-51,3
Resultat efter finansiella poster		**-30,9**	**117,4**
Skatt på årets resultat	8, 9	-8,3	-7,9
Årets resultat och totalresultat		**-39,2**	**109,5**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2019	2018
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	0,0	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		**0,0**	**0,1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	65,0	96,0
Fordringar hos koncernföretag	31	–	173,7
Uppskjutna skattefordringar	9	8,0	16,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		**73,0**	**286,0**
Summa anläggningstillgångar		**73,0**	**286,1**
Omsättningstillgångar			
Fordringar m.m.			
Fordringar hos koncernföretag		1 088,7	902,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3,2	1,4
Kortfristiga placeringar		–	13,1
Övriga kortfristiga fordringar		1,0	2,8
Likvida medel		0,7	2,7
Summa omsättningstillgångar		**1 093,6**	**922,7**
Summa tillgångar		**1 166,6**	**1 208,8**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		**90,2**	**90,2**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		130,4	130,4
Balanserat resultat		-48,5	-157,9
Hybridobligation	32	200,0	200,0
Årets resultat		-39,2	109,5
Summa		**242,7**	**282,0**
Summa eget kapital		**332,9**	**372,2**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	–	42,8
Företagsobligationslån	22	–	750,0
Summa långfristiga skulder		**–**	**792,8**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2,3	5,0
Företagsobligationslån	22	750,0	–
Skulder till kreditinstitut	22	42,8	21,4
Skulder till koncernföretag		–	9,7
Övriga skulder		–	2,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	38,6	5,4
Summa kortfristiga skulder		**833,7**	**43,8**
Summa eget kapital och skulder		**1 166,6**	**1 208,8**

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid-obligation	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018		**58,5**	**31,7**	**130,4**	**-139,4**	**193,7**	**274,9**
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation		–	–	–	-18,5	6,3	-12,2
Betald utdelning		–	–	–	–	–	–
Årets resultat		–	–	–	109,5	–	109,5
Utgående balans per 31 december 2018		**58,5**	**31,7**	**130,4**	**-48,4**	**200,0**	**372,2**
Ingående balans per 1 januari 2019		**58,5**	**31,7**	**130,4**	**-48,4**	**200,0**	**372,2**
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	32	–	–	–	-12,3	–	-12,3
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		–	–	–	12,2	–	12,2
Betald utdelning		–	–	–	–	–	–
Årets resultat		–	–	–	-39,2	–	-39,2
Utgående balans per 31 december 2019		**58,5**	**31,7**	**130,4**	**-87,7**	**200,0**	**332,9**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-20,4	-12,2
Ej likviditetspåverkande poster	30	0,1	0,0
		-20,3	**-12,2**
Erhållen ränta		22,8	6,4
Erlagd ränta		-46,2	-61,9
Betald inkomstskatt		–	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-43,7**	**-68,4**
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		53,0	-41,2
Ökning/minskning leverantörsskulder		-2,7	1,5
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-12,5	2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-5,9**	**-106,1**
Investeringsverksamheten			
Minskning övriga kortfristiga placeringar		13,1	17,1
Minskning finansiella anläggningstillgångar	31	–	2,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**13,1**	**19,8**
Finansieringsverksamheten			
Ökning av långfristiga lån		–	8,5
Amortering av långfristiga lån		-21,4	-21,4
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		12,2	–
Utbetald utdelning		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9,2**	**-12,9**
Årets kassaflöde		**-2,0**	**-99,2**
Likvida medel vid årets början		2,7	101,9
Likvida medel vid årets slut		**0,7**	**2,7**

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga belopp i MSEK där inget annat anges.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan, i den mån de inte har angetts tidigare. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Consilium AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Consilium-koncernen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU.

Nya och ändrade standarder som tillämpats av koncernen
IFRS 16, Leasing
Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Consilium IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 tillämpas retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya standarden, se not 5. För leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal med koncernen som leasetagare redovisas en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar, uppgående till 18,6 MSEK per 1 januari 2019. Den genomsnittliga räntenivån som användes för övergångsberäkningen är cirka 6 %. Koncernen tillämpar undantaget med förenklad övergång innebärande att tillgången redovisas till samma belopp som leasingskulden, därmed presenteras ingen övergångseffekt i eget kapital. Jämförelseinformationen rapporteras därmed även fortsättningsvis i enlighet med IAS 17 Leasingavtal.

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt istället för leasingavgifter har haft en positiv påverkan på rörelseresultatet med 0,5 MSEK. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnetto, Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Kassaflöde
Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning
I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulders och eventualförpliktelsers verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag som redovisas som avvecklade verksamheter
Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Koncernens andel av poster som redovisas i övrigt totalresultat, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omräkning av utländsk valuta
Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

	Bokslutskurs 31 december	
Väsentliga valutakurser	**2019**	**2018**
USD	9,32	8,97
EUR	10,46	10,28
GBP	11,32	11,35
AED	2,54	2,51
NOK	1,06	1,02

Väsentliga valutakurser	2019	Snittkurs 2018
USD	9,42	8,70
EUR	10,57	10,26
GBP	12,04	11,57
AED	2,62	2,38
NOK	1,07	1,06

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkringstransaktioner i form av valutaterminskontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär (''Extended equity'') räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområde

Consilium har ett affärsområde, Safety Engineering. Detta affärsområde, tillika segment, är det som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef. Enheter inom affärsområde Safety Engineering uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Verksamheten i Mellanöstern och Indien har under en längre period varit till försäljning och då redovisats som avvecklad verksamhet. Från och med 2019 redovisas den verksamheten nu som kvarvarande verksamhet inom Safety Engineering. Koncernen har identifierat affärsområde Safety Engineering som kassagenererande enhet vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Det tidigare affärsområdet, Marine & Safety, redovisas som avvecklad verksamhet.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Nettoomsättning:

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Intäkter från försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från entreprenadavtal omfattande projekt avseende produkter, system och tjänster till EPC Contractors eller direkt till slutkunder inom affärsområde Safety Engineering, redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. De utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. I projekten ingår aktiviteter som tekniska tjänster, inköp av material, leveranser av produkter och system, installationstjänster, test, commissioning-tjänster och överlämnande. Intäkter från denna verksamhet redovisas i årets resultat huvudsakligen över tid, då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning Consilium har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Skatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag och intresseföretag, redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 11.

Produktutveckling och forskning

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3–5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post utvecklingskostnader. Utgifter för forskning kostnadsförs omedelbart. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårligen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser
Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar, inklusive industribyggnader samt mark, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Consilium tillämpar följande nyttjandeperioder:

Industribyggnader som används i rörelsen 25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–7 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Ingen avskrivning sker på mark. Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16
Koncernen leasar byggnader (kontor och produktionsanläggningar), transporter (bilar) och annan utrustning (t.ex. IT och annan kontorsutrustning). Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder, men möjligheter till förlängning kan finnas. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen,

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. gällande hyra av maskiner garanterar koncernen ibland restvärden.

De operativa leasingavtal som redovisas i Consiliums balansräkning som ett resultat av IFRS 16 avser byggnader (kontor och produktionsanläggningar), transporter (bilar) och annan utrustning (t.ex. IT och annan kontorsutrustning).

Leasing – redovisningsprincip för 2018
Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar, persondatorer och lokalhyra redovisas som operationell leasing. För 2018 innehar inte koncernen några leasingavtal som ska redovisas som finansiell leasing.

Rörelseförvärv
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Nedskrivningar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde när helst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel
I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Spärrade medel
Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och remburser. Förfallotiden varierar mellan 1 till 3 år.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, d.v.s. reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrans livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Per varje balansdag ska företaget bedöma om kreditrisken för ett finansiellt instrument har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Vid denna bedömning ska företaget använda förändringen i risken för ett fallissemang under det finansiella instrumentets förväntade löptid istället för förändring i förväntad kreditförlust.

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Varulager
Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet (nettoförsäljningsvärde) på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Räntekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Avvecklade verksamheter
En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Verksamheter för avyttring
Den 20 december 2019 ingick Consilium ett aktieöverlåtelseavtal med Nordic Capital, en ledande private equity-investerare, gällande avyttring av 100 % av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety) till Nordic Capital. Transaktionen var villkorad av godkännanden från Consiliums aktieägare, som erhölls på en extra bolagsstämma den 27 januari 2020, samt av godkännanden från berörda myndigheter samt andra sedvanliga villkor. Transaktionen har fullföljts den 31 mars 2020.

Verksamheten i Mellanöstern och Indien, som i tidigare rapporter har redovisats som verksamhet under avveckling, redovisas återigen med retroaktiv verkan som kvarvarande verksamhet inom affärsområde Safety Engineering. Verksamheten i Mellanöstern har de senaste åren varit föremål för försäljning och omfattande omstrukturering. Denna verksamhet utgörs idag, efter omstrukturering, huvudsakligen av Consilium Middle East som har sitt primära säte i Sharjah, Förenade Arabemiraten, och tillhandahåller specialiserade tekniklösningar, design och leverans av multidisciplinära brandbekämpningssystem och lösningar till kunder inom olje- och gasrelaterade industrier i Mellanöstern och Indien.

Detta innebär att resultaträkningen och kassaflödesanalysen för 2018 har räknats om.

Investeringar och andra finansiella tillgångar
Från 1 januari 2018, klassificerar Consilium sina finansiella tillgångar i följande kategorier:
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Consiliums affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Consilium omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering
Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Finansiella tillgångar med inbäddade derivat ses som en enhet när bedömning ska göras om kassaflöden från tillgången enbart består av kapitalbelopp och ränta.

Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Investeringar i skuldinstrument
Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på Consiliums affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Consilium klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:
- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisa via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och -förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar
Koncernen värderar från och med 1 januari 2018 de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Consilium väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte. Consilium tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Värdering
Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisades efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisades enligt följande:
- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – i resultaträkningen som övriga intäkter och kostnader
- monetära värdepapper noterade i en utländsk valuta som var finansiella tillgångar som kan säljas – omräkningsdifferenser hänförliga till förändringar av instrumentets upplupna anskaffningsvärde redovisades i resultaträkningen och andra förändringar i redovisat värde redovisades i övrigt totalresultat

- andra monetära och icke monetära värdepapper som klassificerades som finansiella tillgångar som kan säljas – i övrigt totalresultat.

Då övriga kortfristiga fordringar och placeringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för övriga fordringar som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Nedskrivning
Consilium bedömde vid varje rapportperiods slut om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar hade ett nedskrivningsbehov och skrevs ned endast om det fanns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en ''förlusthändelse'') och att denna händelse (eller händelser) hade en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kunde uppskattas på ett tillförlitligt sätt. För egetkapitalinstrument klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas betraktades en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, till en nivå som låg under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att ett nedskrivningsbehov förelåg.

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
För lånefordringar och kundfordringar beräknades nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrevs ned och nedskrivningsbeloppet redovisades i resultaträkningen. Om ett lån eller en investering som hålls till förfall hade rörlig ränta, användes den aktuella effektiva ränta som fastställts enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställdes. Som en praktisk utväg kunde koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris.

Om nedskrivningsbehovet minskade i en efterföljande period och minskningen objektivt kunde hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisades återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i resultaträkningen.

Tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas
Om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång som kan säljas togs den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisades i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återfördes inte över resultaträkningen i en efterföljande period. Om det verkliga värdet för en obligation som kan säljas ökade i en efterföljande period och denna ökning objektivt kunde hänföras till en händelse efter det att nedskrivningen skedde, återfördes nedskrivningen via resultaträkningen.

Derivat och säkringsåtgärder
Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Consilium identifierar derivat som:
- Säkring av verkligt värde på en redovisad tillgång, skuld eller bindande åtagande (verklig värdesäkring)
- Säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller
- Säkring av nettoinvesteringen i en utländsk verksamhet (nettoinvesteringssäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Consilium dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 14. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 14. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras alltid som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Kassaflödessäkring
Consilium nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Consilium vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Consilium tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna enligt IFRS 9. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva.
Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i totalresultatet, se även not 14. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning
Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen på raden övriga intäkter eller övriga kostnader.

Leverantörsskulder och övriga skulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och företaget utfärdar egetkapitalinstrument till en långivare för att utsläcka hela eller en del av en skuld (''debt for equity swap'') redovisas skillnaden mellan den finansiella skuldens redovisade värde och egetkapitalinstrumentets verkliga värde i resultaträkningen.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Låneutgifter
Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig. Consilium har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Hybridobligation
Bolaget har 1 november 2017 emitterat en icke-säkerställd hybridobligation om totalt 200 000 000 kr med möjlighet att emittera ytterligare 200 000 000 kr. Hybridobligationen redovisas inledningsvis till verkligt värde. Hybridobligationen redovisas i eget kapital i enlighet med Bolagets bedömning av god redovisningssed. Enligt villkoren har obligationen inte någon bestämd förfallodag och det finns ingen

formell skyldighet att betala ränta. Utbetalning av räntan kräver inte något beslut från bolagsstämma. Räntekostnader belöpande på hybridobligationen minskar balanserade vinstmedel. Vid beräkning av vinst per aktie ingår räntekostnader för hybridobligationen i räkenskapsårets resultat. Förutsatt en kvartalsvis räntedebitering löper hybridobligationen med 3 månaders STIBOR plus 6% under de 4 första åren. Effektiv ränta 2019 var 6,08% (6,08%). Hybridobligationen är efterställd alla andra skulder. Bolaget har rätt att lösa in obligationen efter fyra år och sedan vid varje efterföljande räntedebiteringsdatum.

Villkoren för företagsobligationslånet, som återbetalades den 25 mars 2020, innehöll bland annat en begränsning att betala ränta på underordnat lån (hybridobligationen), som innebar att det fanns ett årligt utbetalningstak som var maximerad till 50 procent av koncernens nettovinst enligt föregående räkenskapsår. Då Consilium redovisar en förlust för 2019 och 2018, innebar detta en begränsning att betala ränta på hybridobligationen.

För att undvika att ränta uppräknas så har huvudägaren Platanen Holding AB för Consilium AB´s räkning vid varje förfallotidpunt betalat räntan på hybridobligationen under 2019 och lämnat villkorade aktieägartillskott på motsvarande belopp till Consilium AB (publ). Tillskotten är villkorade innebärande att återbetalning skall kunna göras ur disponibla vinstmedel inom ramen för reglerna i 17 och 18 kapitlet i Aktiebolagslagen.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Avsättningar görs för bedömda framtida rörelseförluster.

Pensionsersättningar till anställda

Pensionsersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 20. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den s k projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar, fördelas över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, inklusive räntekostnader på hybridobligation
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Avrundning

Samtliga redovisade belopp i de finansiella rapporterna presenteras i MSEK om inte annat anges.

Uppskattningar och bedömningar

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 11. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader.

Baserat på inneliggande orderstock, förväntad orderingång och marknadsförutsättningar, bedömer företagsledningen att prognosticerade kassaflöden och beräknat nyttjandevärde är rimliga, efter gjord nedskrivning av goodwill i Safety Engineering med 40 MSEK. Nyttjandevärdet överstiger bokfört värde och inget ytterligare nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingskostnader

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för balanserade utvecklingskostnader enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Framtida överskott har baserats utifrån koncernens prognoser. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Osäkerhet i framtidsutsikter för ekonomin och konjunkturer eller andra svårigheter i bedömningen av framtida vinster kan resultera i lägre skattemässiga överskott i framtiden i de dotterbolag som har skattemässiga underskottsavdrag. Sannolikheten för att koncernen ska kunna nyttja de skattemässiga underskottsavdragen baseras bland annat utifrån de senaste årens utfall och utifrån uppskattade prognoser. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge huvuddelen av redovisade uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har en försiktig värdering av koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskotts-
avdrag gjorts, varför inte hela värdet har redovisats i balansräkningen för koncernen respektive för moderbolaget. Uppskjutna skattefordringar om ca 10 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara.

Avvecklad verksamhet/Nettotillgångar som innehas till försäljning

Nettotillgångar inom avyttringsgrupp som innehas till försäljning redovisas i balansräkningen till det lägsta av det redovisade värdet och det förväntade verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Verksamheten i Mellanöstern och Indien, som i tidigare rapporter har redovisats som verksamhet under avveckling, redovisas återigen med retroaktiv verkan som kvarvarande verksamhet inom affärsområde Safety Engineering. Verksamheten i Mellanöstern och Indien har de senaste åren varit föremål för försäljning och omfattande omstrukturering. Under 2018 gjordes en koncernmässig nedskrivning med 225 MSEK av verksamheten i Mellanöstern och Indien nettotillgångar. Under 2019 har verksamheten i Mellanöstern och Indien omklassificerats till kvarvarande verksamhet.

Den 20 december 2019 ingick Consilium ett aktieöverlåtelseavtal med Nordic Capital gällande avyttring av 100% av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety) till Nordic Capital. Affärsområde Marine & Safety redovisas i årsredovisningen för 2019 som avvecklad verksamhet. Transaktionen har fullföljts den 31 mars 2020, vilket innebar en realistionsvinst om ca 1 500 MSEk och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK.

Put/call option och säljarfinansiering Micropack
En put/call option tecknades i samband med förvärvet av Micropack under 2016. Det uppskattade värdet av optionen bokfördes ursprungligen som en långfristig skuld. Under 2019 har en omprövning av optionens värde gjorts, och förändringen av skuldens värde har bokförts mot eget kapital. Det uppskattade värdet av säljarfinansieringen bokfördes ursprungligen som en långfristig skuld. Under 2019 har en omprövning av säljarfinansieringens värde gjorts, och förändringen av skuldens värde har bokförts över resultaträkningen. Omprövningarna har gjorts utifrån uppnådda respektive prognostiserade resultat, för de tidsperioder som optionens respektive skuldens värde baseras på.

Tvister
Consilium är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till Consiliums verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål, Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Uppställningsform
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagen uppställningsform, Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Utdelningar
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdes princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag
Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen i posten ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Aktier i dotterbolag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Koncerninterna fordringar
Koncerninterna fordringar redovisas till nominellt värde med avdrag för nedskrivningar.

NOT 2 AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen är indelad i ett affärsområde – Safety Engineering – som levererar kompletta brandsäkerhetssystem till olje-, gas- och kraftindustrin. Affärsområdet kan även leverera automationslösningar, instrumentering och elektriska system. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Rörelsegrenstillgångar inom affärsområdet består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar.

Redovisning av affärsområde Safety Engineering för räkenskapsåret 2019 och 2018 framgår nedan

MSEK	Safety Engineering	Koncern–gemensamt	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Räkenskapsåret 2019					
Nettoomsättning, externt	283,6				283,6
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	-199,7	-25,0			-224,7
I rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet ingår					
Avskrivningar	55,9	0,1			56,0
Tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	7,7				7,7
Nyttjanderättstillgångar	17,3	0,4			17,7
Immateriella anläggningstillgångar	50,9				50,9
Spärrade likvida medel					0,0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	83,3	73,0		-65,0	91,3
Summa anläggningstillgångar	159,2	73,4		-65,0	167,6
Varulager	121,3				121,3
Fordringar inom koncernen		1 088,7		-1 088,7	0,0
Fordringar m.m.	117,9	4,2			122,1
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	6,6	0,7			7,3
Summa omsättningstillgångar	245,8	1 093,6		-1 088,7	250,7
Tillgångar som innehas för försäljning			1 517,0		1 517,0
Summa tillgångar	405,0	1 167,0	1 517,0	-1 153,7	1 935,3
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	-209,4	332,9	217,2	-65,0	275,7
Långfristiga nyttjanderättsskulder	11,6				11,6
Övriga långfristiga skulder	67,9				67,9
Obligationslån, kortfristigt		750,0			750,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	119,2	42,8			162,0
Kortfristiga nyttjanderättsskulder	4,4	0,4			4,8
Skulder inom koncernen	315,0		773,7	-1 088,7	0,0
Övriga kortfristiga skulder	96,3	40,9			137,2
Summa skulder	614,4	834,1	773,7	-1 088,7	1 133,5
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning			526,1		526,1
Summa eget kapital och skulder	405,0	1 167,0	1 517,0	-1 153,7	1 935,3

Not 2 forts

MSEK	Safety Engineering	Koncern-gemensamt	Övrigt	Eliminering	Koncernen
Räkenskapsåret 2018					
Nettoomsättning, externt	368,3				368,3
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	-294,1	-25,0			-319,1
Rörelsemarginal	-80%				-8%
I rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet ingår					
Avskrivningar	61,4				61,4
Tillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	2,3	0,0	47,2		49,5
Immateriella anläggningstillgångar	81,1	0,0	522,5		603,6
Fordringar inom koncernen	0,0	173,7		-173,7	0,0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14,3	112,3	116,6	-112,3	130,9
Summa anläggningstillgångar	97,7	286,0	686,3	-286,0	784,0
Varulager	3,1		250,9		254,0
Fordringar m.m.	48,9	292,3	50,9		392,1
Fordringar inom koncernen		614,7		-614,7	0,0
Likvida medel, spärrade likvida medel och placeringar	3,9	15,8	85,7		105,4
Summa omsättningstillgångar	55,9	922,8	387,5	-614,7	751,5
Tillgångar som innehas för försäljning	337,5				337,5
Summa tillgångar	491,1	1 208,8	1 073,8	-900,7	1 873,0
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	-12,2	372,2	38,3		398,3
Obligationslån, långfristigt		750,0			750,0
Skulder till kreditinstitut	31,1	42,8	26,7		100,6
Skulder inom koncernen	197,3	0,0	703,4	-900,7	0,0
Övriga långfristiga skulder	5,0	0,0	60,6		65,6
Övriga kortfristiga skulder	48,9	43,8	244,8		337,5
Summa skulder	282,3	836,6	1 035,5	-900,7	1 253,7
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	221,0				221,0
Summa eget kapital och skulder	491,1	1 208,8	1 073,8	-900,7	1 873,0

Avstämning mot resultat före skatt, från kvarvarande verksamhet

	Koncernen	
MSEK	2019	2018
Rörelseresultat, från kvarvarande verksamhet enligt ovan	-224,7	-319,1
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	0,2	9,7
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-67,0	-58,3
Resultat före skatt, från kvarvarande verksamhet	-291,5	-367,7

I nettoomsättning ingår intäkter från

	Safety Engineering	
	2019	2018
Varor	3,5%	3,0%
Tjänster	3,7%	3,0%
Entreprenaduppdrag	92,8%	94,0%
	100,0%	100,0%

Nettoomsättning per geografisk marknad

	Safety Engineering	
	2019	2018
Sverige	7%	6%
Övriga Europa	12%	11%
Mellanöstern	46%	47%
Amerika	1%	1%
Indien	30%	31%
Asien övrigt	3%	2%
Övriga marknader	1%	2%
	100%	100%

Koncernens intäkter fördelade per intäktsslag

	Safety Engineering	
	2019	2018
Eftermarknad	20,4	26,4
Entreprenaduppdrag	263,2	341,9
	283,6	368,3
Tidpunkt för intäktsredovisningen		
Vid en tidpunkt	20,4	26,4
Över tid	263,2	341,9

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Safety Engineering	
MSEK	2019	2018
Sverige	11,0	8,8
Övriga Europa	55,8	79,3
Mellanöstern	4,4	1,2
Amerika	4,6	3,7
Indien	0,5	0,0
Asien övrigt	0,0	0,0
Övriga marknader	–	–
	76,3	93,0

NOT 3 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2019		2018	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	7,5	5,3 (2,1)	7,3	4,9 (2,0)
Dotterbolag	377,0	91,5 (31,0)	374,6	99,7 (36,0)
Koncernen totalt	384,5	96,8 (33,1)	381,9	104,6 (38,0)
Varav avvecklade verksamheter	329,3	85,6 (31,5)	309,6	86,1 (34,7)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2019		2018	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Verksamheter i Sverige:				
Moderbolaget	3,5	4,0	3,5	3,9
Dotterbolag, Sverige	8,1	136,8	10,6	133,5
Dotterbolag utomlands:				
Australien	–	3,0	–	5,2
Belgien	–	1,0	–	1,0
Cypern	0,4	0,3	0,4	0,4
Canada	–	2,5	–	1,5
Danmark	–	3,5	–	0,0
Frankrike	–	2,8	–	2,3
Förenade Arabemiraten	1,4	43,4	5,9	49,0
Grekland	0,4	3,9	0,4	4,1
Indien	0,3	5,6	0,0	4,0
Italien	–	8,7	–	7,9
Kina	–	17,5	–	16,6
Malaysia	–	–	–	–
Marocko	–	–	0,7	0,9
Nederländerna	3,1	19,9	3,0	20,1
Norge	2,5	20,0	2,0	20,8
Oman	–	–	–	–
Qatar	–	3,5	–	2,1
Saudiarabien	–	–	–	–
Singapore	1,8	11,8	1,8	10,5
Spanien	0,7	1,1	1,1	0,9
Storbritannien	2,7	14,2	1,4	13,6
Sydkorea	–	14,6	–	12,3
Tyskland	1,8	11,8	1,8	12,1
USA	3,8	24,1	3,8	22,9
Totalt i dotterbolag	27,0	350,0	32,9	341,7
Koncernen totalt	30,5	354,0	36,4	345,6
Varav avvecklade verksamheter	21,1	308,2	16,4	293,2

	Koncernen		Moderbolaget	
Personal	2019	2018	2019	2018
Verksamheter i Sverige:				
Moderbolaget	5	5	5	5
Dotterbolag i Sverige	275	271	–	–
Totalt i Sverige	280	276	5	5
Dotterbolag utomlands:				
Australien	6	7	–	–
Belgien	2	2	–	–
Canada	5	3		
Cypern	2	2	–	–
Danmark	7	5		
Frankrike	5	5	–	–
Förenade Arabemiraten	172	137	–	–
Grekland	19	18	–	–
Indien	36	111	–	–
Italien	16	15	–	–
Kina	73	73	–	–
Malaysia	0	0	–	–
Marocko	4	4	–	–
Nederländerna	39	36	–	–
Norge	36	38	–	–
Oman	0	0	–	–
Qatar	6	9	–	–
Saudiarabien	0	0	–	–
Singapore	18	17	–	–
Spanien	4	4	–	–
Storbritannien	19	20	–	–
Sydkorea	32	33	–	–
Tyskland	17	19	–	–
USA	33	27	–	–
Totalt i utlandet	551	585	0	0
Koncernen totalt	831	861	5	5
Varav avvecklade verksamheter	650	636	–	–

Av antalet anställda i koncernen under 2019 var 18 procent kvinnor (18). Moderbolaget har 5 anställda (5), varav 5 män (5).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Göteborg	250	246	–	–
Stockholm	7	7	5	5
Malmö	23	23	–	–
Summa	280	276	5	5
Varav avvecklade verksamheter	263	259	–	–

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

I administrationskostnader och i årets resultat för verksamheter under avveckling ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
PwC				
Revisionsuppdraget	5,4	4,9	3,8	3,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga tjänster [1)]	0,1	0,1	0,1	0,1
Totalt	5,6	5,1	4,0	3,3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	2,3	1,8	–	–
Övriga tjänster	1,6	–	–	–
Total kostnad för ersättningar till revisorer	9,5	6,9	4,0	3,3

1) varav 0,1 MSEK (0,1) avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Arvoden för icke-revisionstjänster utfört av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till koncernen uppgår till 0,1 MSEK (0,1) och avser skattemässig rådgivning om skatterevision och CFC-beskattning.

NOT 5 EFFEKT AV IMPLEMENTERING AV IFRS 16

IFRS 16 ”Lease” tillämpas från och med den 1 januari 2019 och påverkar redovisningen av koncernens leasingavtal där betydande åtaganden finns i form av hyresavtal för lokaler samt leasing av bilar. Övergången till IFRS 16 har skett enligt ”Modified retrospective approach”. Standarden påverkar koncernens balansräkning väsentligt och effekterna på de ingående balanserna 1 januari 2019, resultaträkningen 2019 samt en avstämning mot tidigare redovisade leasingåtaganden presenterade nedan.

MSEK	Utgående balans 31 december 2018	Effekt av IFRS 16	Ingående balans 1 januari 2019
Anläggningstillgångar	784,0	20,5	804,5
Omsättningstillgångar	1 089,0	-1,6	1 087,4
Summa tillgångar	1 873,0	18,9	1 891,9
Eget kapital	398,3		398,3
Långfristiga skulder	865,9	14,2	880,1
Kortfristiga skulder	608,8	4,7	613,5
Summa eget kapital och skulder	1 873,0	18,9	1 891,9

MSEK	Jan–dec 2019	Effekt av IFRS 16	Perioden jan–dec 2019 exkl effekt IFRS 16	Jan–dec 2018
Nettoomsättning	283,6	–	283,6	368,3
Rörelseresultat	-224,7	-0,5	-225,2	-319,1
Resultat efter finansiella poster	-291,5	0,4	-291,1	-367,7
Periodens resultat	-153,2	0,3	-152,9	-261,5

MSEK	Avstämning
Åtaganden för framtida leasingavgifter och hyreskostnader per 31 december 2018	22,6
Diskonteringseffekt	-5,3
Förskottsinbetalningar	1,6
Leasingavtal med kort löptid och mindre värde	-0,3
Leasingavtal i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	18,6

Upplysningar om leasing under 2019

Årets avskrivningar för nyttjanderättstillgångar uppgår till 4,1 MSEK, varav 3,9 MSEK avser avskrivningar på hyreskontrakt och 0,2 MSEK avser leasingbilar. Räntekostnaden uppgår till 0,9 MSEK. Det totala kassautflödet uppgår till 4,1 MSEK. Det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag uppgår för hyreskontrakt till 16,8 MSEK och 0,9 MSEK avser leasingbilar. Kostnad som avser korttidsleasingavtal uppgår till cirka 0,2 MSEK.

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld 2019-12-31

Betalas inom ett år	6,1
Betalas inom ett år till tre år	12,9
Betalas inom tre till fem år	4,6
Betalas senare än fem år	–
	23,6

Upplysningar om leasing under 2018 enligt dåvarande regel IAS 17:

Förfaller till betalning inom ett år	28,0
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	64,3
Förfaller till betalning senare än fem år	57,1
Totalt	149,4

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntor	–	1,6	–	1,4
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	22,8	20,9
Kursdifferenser	–	8,0	15,2	7,1
Övrigt	0,2	0,1	–	–
Summa	0,2	9,7	38,0	29,4

NOT 7 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	-65,6	-62,6	-46,7	-46,6
Kursdifferenser	1,9	8,3	–	–
Övrigt	-3,3	-4,0	-2,5	-4,7
Summa	-67,0	-58,3	-49,2	-51,3

NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt för året	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring uppskjuten skatt	-13,9	4,6	-8,3	-7,9
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,6	-4,1	–	–
Totalt	-15,5	0,5	-8,3	-7,9
Skillnad skattekostnad och 21,4 (22) procent skatt				
Resultat före skatt	-291,5	-367,7	-30,9	117,4
21,4 (22) procent skatt	62,4	80,9	6,6	-25,8
Skatt på årets resultat	-15,5	0,5	-8,3	-7,9
Skillnadsbelopp	-77,9	-80,4	-14,9	17,9
Specifikation av skillnadsbelopp				
Effekt av:				
utländska skattesatser	-63,4	-104,8	–	–
ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	9,9	17,4
ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-0,4	-22,8	-0,4
skatteeffekt ränta hybridlån	2,7	0,0	2,7	–
skatt hänförlig till tidigare år	-1,6	-4,1	–	–
omvärdering uppskjuten skatt	-19,7	24,0	-4,7	0,9
skatteeffekt övriga koncernjusteringar	5,9	4,9	–	–
Totalt	-77,9	-80,4	-14,9	17,9

NOT 9 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skatteeffekt av:				
Kassaflödessäkring	0,1	2,3	0,0	0,0
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	10,0	33,3	8,0	16,3
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	9,0	30,6	–	–
Summa	19,1	66,2	8,0	16,3
Uppskjuten skatt, IB	66,2	59,1	16,3	24,2
Uppskjuten skatt, förändring via resultaträkning	-13,9	5,2	-8,3	-7,9
Uppskjuten skatt, förändring via totalresultat	-1,2	1,9	0,0	0,0
Verksamheter under avveckling	-32,0	0,0	–	–
Uppskjuten skatt, UB	19,1	66,2	8,0	16,3

Följande poster har redovisats i koncernens resultat:
Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring -1,2 MSEK (1,9), underskottsavdrag -13,9 MSEK (5,2).

Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge huvuddelen av redovisade uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har en försiktig värdering av koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag gjorts, varför inte hela värdet har redovisats i balansräkningen för koncernen respektive för moderbolaget. Uppskjutna skattefordringar om ca 10 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara.

Aktiverad uppskjuten skattefordran om 10 MSEK beräknas kunna nyttjas under nästkommande år med bland annat hänsyn till beskattning av så kallade CFC-bolag och räntebegränsningsregler, minskade kostnader för koncernledning samt avkastning på kapitalförvaltning. Resterande 9 MSEK beräknas kunna nyttjas inom tre år.

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat:
Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring 0,0 MSEK (-0,1), underskottsavdrag -8,3 MSEK (-7,9). Inga uppskjutna skattefordringar är förfallna.

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts-tillgångar	Summa
Per 1 januari 2018					
Anskaffningsvärde	37,7	24,1	133,4	–	195,2
Ackumulerade avskrivningar	-12,6	-21,9	-104,8	–	-139,3
Tillgångar som innehavs för försäljning	–	-0,3	-2,3	–	-2,6
Bokfört värde	25,1	1,9	26,3	–	53,3
1 januari – 31 december 2018					
Ingående bokfört värde	25,1	1,9	26,3	–	53,3
Valutakursdifferenser	1,0	-0,2	0,6	–	1,4
Investeringar	0,2	0,7	9,8	–	10,7
Förvärv	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,2	-0,5	–	-0,7
Avskrivningar	-0,9	-0,3	-10,9	–	-12,1
Tillgångar som innehas för försäljning	-0,2	-0,4	-2,5	–	-3,1
Utgående bokfört värde	25,2	1,5	22,8	–	49,5
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	38,8	19,2	108,8	–	166,8
Ackumulerade avskrivningar	-13,4	-17,0	-81,2	–	-111,6
Tillgångar som innehas för försäljning	-0,2	-0,7	-4,8	–	-5,7
Bokfört värde	25,2	1,5	22,8	–	49,5
Per 1 januari 2019					
Anskaffningsvärde	38,8	19,2	108,8	–	166,8
Ackumulerade avskrivningar	-13,4	-17,0	-81,2	–	-111,6
Tillgångar som innehas för försäljning (Safety Engineering)	0,2	0,7	6,1	–	7,0
Tillgångar som innehas för försäljning (Marine & Safety)	-25,4	-1,5	-25,0	–	-51,9
Bokfört värde	0,2	1,4	8,7	–	10,3
1 januari – 31 december 2019					
Ingående bokfört värde	0,2	1,4	8,7	–	10,3
Valutakursdifferenser	–	–	1,2	–	1,2
Investeringar	–	–	0,6	21,8	22,4
Förvärv	–	–	0,6	–	0,6
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,3	-2,2	–	-3,5
Avskrivningar	-0,2	-0,1	-1,2	-4,1	-5,6
Utgående bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	2,3	0,5	25,4	21,8	50,0
Ackumulerade avskrivningar	-2,3	-0,5	-17,7	-4,1	-24,6
Bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4

	Moderbolaget	
Inventarier	**2019**	**2018**
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Investeringar	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående avskrivningar	-0,1	0,0
Bokfört värde	0,0	0,1

Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor.

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Goodwill	Kundrelationer	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
Per 1 januari 2018					
Anskaffningsvärde	470,1	10,9	562,3	20,6	1 063,9
Ackumulerade avskrivningar	–	-0,6	-354,1	-14,6	-369,3
Tillgångar som innehavs för försäljning	–	–	-17,6	–	-17,6
Bokfört värde	470,1	10,3	190,6	6,0	677,0
1 januari – 31 december 2018					
Ingående bokfört värde	470,1	10,3	190,6	6,0	677,0
Valutakursdifferenser	6,8	0,3	1,5	0,2	8,8
Investeringar	2,3	0,0	47,1	0,2	49,6
Förvärv	1,6	0,0	0,0	0,0	1,6
Avyttringar och utrangeringar	-0,7	0,0	-17,6	0,0	-18,3
Avskrivningar	–	-0,6	-47,5	-0,3	-48,4
Nedskrivningar	-50,0	–	–	–	-50,0
Tillgångar som innehas för försäljning	-33,1	–	16,4	–	-16,7
Utgående bokfört värde	397,0	10,0	190,5	6,1	603,6
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	480,1	11,2	549,9	21,0	1 062,2
Ackumulerade avskrivningar	–	-1,2	-358,2	-14,9	-374,3
Ackumulerade nedskrivningar	-50,0	–	–	–	-50,0
Tillgångar som innehas för försäljning	-33,1	–	-1,2	–	-34,3
Bokfört värde	397,0	10,0	190,5	6,1	603,6
Per 1 januari 2019					
Anskaffningsvärde	480,1	11,2	549,9	21,0	1 062,2
Ackumulerade avskrivningar	–	-1,2	-358,2	-14,9	-374,3
Ackumulerade nedskrivningar	-50,0	–	–	–	-50,0
Tillgångar som innehas för försäljning (Marine & Safety)	-375,1	-10,0	-166,9	-2,7	-554,7
Bokfört värde	55,0	0,0	24,8	3,4	83,2
1 januari – 31 december 2019					
Ingående bokfört värde	55,0	0,0	24,8	3,4	83,2
Valutakursdifferenser	–	–	0,1	–	0,1
Investeringar	–	–	12,3	–	12,3
Förvärv	2,8	–	4,9	–	7,7
Avyttringar och utrangeringar	-1,0	–	-1,0	–	-2,0
Avskrivningar	–	–	-3,5	-0,1	-3,6
Nedskrivningar	-40,0	–	-6,8	–	-46,8
Utgående bokfört värde	16,8	0,0	30,8	3,3	50,9
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	106,8	–	48,1	3,4	158,3
Ackumulerade avskrivningar	–	–	-10,5	-0,1	-10,6
Ackumulerade nedskrivningar	-90,0	–	-6,8	–	-96,8
Bokfört värde	16,8	0,0	30,8	3,3	50,9

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
En sammanfattning av fördelningen av koncernens goodwill på de kassagenererande enheterna återfinns nedan:

	2019	2018
Marine & Safety (omklassificerad till Tillgångar som innehas för försäljning)	–	342,0
Safety Engineering	16,8	55,0
Totalt	16,8	397,0

Consilium har ett affärsområde, Safety Engineering. Detta affärsområde, tillika segment, är det som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef. Enheter inom affärsområde Safety Engineering uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Verksamheten i Mellanöstern och Indien har under en längre period varit till försäljning och då redovisats som avvecklad verksamhet. Från och med 2019 redovisas den verksamheten nu som kvarvarande verksamhet inom Safety Engineering.

Rörelsesegment Marine & Safety har sålts per 31 mars 2020 och redovisas därför som verksamhet under avveckling.

2019	Safety Engineering
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Budgeterad rörelsemarginal (%)	7,4
Diskonteringsränta före skatt (%)	14,7

2018	Marin & Safety	Safety Engineering
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Budgeterad rörelsemarginal	11,2	9,2
Diskonteringsränta före skatt (%)	11,6	15,1

Ledningen har fastställt värdena för de väsentliga antagandena ovan enligt följande:

Antagande	Metod som använts vid fastställande av värden
Långsiktig	Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser.
Diskonteringsränta före skatt	Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområde och i de länder som de är verksamma i.
Budgeterad rörelsemarginal	Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Värderingen av respektive kassagenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser, där prognosen för det första året baserar sig på styrelsens fastslagna budget. Diskonteringsräntan före skatt som använts har varit 14,7 procent för Safety Engineering. Budgeterad rörelsemarginal har baserats på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. En tillväxttakt på 2 procent har använts i beräkningen av kassaflödena på lång sikt (år 6 och framåt).

Med hänsyn till den svaga marknadssituationen inom olje- och gasmarknaden, särskilt inom offshore, väljer Consilium i samband med sin fokusering mot säkerhet att skriva ned goodwillvärden inom i den kassagenerande enheten Safety Engineering med 40 MSEK.

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden
Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/- 2 procent), rörelsemarginal (+/- 1 procent), diskonteringsränta (+/- 1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. För Safety Engineering är den prognostiserade omsättningstillväxten och marginalförbättringen viktiga antaganden. En negativ avvikelse i den prognostiserade omsättningstillväxten med 5 procent och oförändrad marginal eller oförändrad omsättningstillväxt och minskning av rörelsemarginalen med 10 procent skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Resultat av årets nedskrivningsprövning
Årets nedskrivning av goodwill uppgick till 40 MSEK (50). Nedskrivningen härrör från den prövning av värdet på koncernens immateriella tillgångar inom i Safety Engineering som genomfördes i samband med arbetet med delårsrapporten för perioden januari–september 2019.

På grund av den svaga marknadssituationen inom olje- och gasmarknaden, särskilt inom offshore, har en engångsnedskrivning av goodwill inom den kassagenerande enheten Safety Engineering gjorts i kvartal 3 med 40 MSEK. Det har i prövningarna konstaterats att utrymmet för Safety Engineering är begränsat och att små negativa förändringar i enskilda variabler kan innbära att nyttjandevärdet kan komma att understiga bokfört värde. Per den sista december 2019 har en förnyad prövning genomförts, prövningen visade inte på något ytterligare nedskrivningsbehov.

Baserat på inneliggande orderstock, förväntad orderingång och marknadsförutsättningar, bedömer företagsledningen att prognosticerade kassaflöden och beräknat nyttjandevärde är rimliga, efter gjord nedskrivning av gooodwill i Safety Engineering med 40 MSEK. Nyttjandevärdet överstiger bokfört värde och inget ytterligare nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

Koncernen har prövat om nedskrivningsbehov föreligger för pågående balanserade utvecklingskostnader. Nedskrivningar om 6,8 MSEK av pågående balanserade utvecklingskostnader har föranletts av de nedskrivningsprövningar som gjorts under innevarande år. Under 2019 har avskrivning gjorts på alla väsentliga utvecklingsprojekt som är kommersialiserade.

NOT 12 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	96,0	174,1
Lämnat aktieägartillskott	60,0	5,0
Nedskrivning	-91,0	–
Förvärv av aktier	–	6,9
Intern avyttring av aktier	–	-90,0
Bokfört värde	65,0	96,0

	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal aktier	Bokfört värde
Consilium Marine Group AB	100 %	100 %	500 000	50,1
Consilium Marine & Safety Group AB	100 %	100 %	30 000	14,9
				65,0

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts-andel %
Svenska dotterbolag			
Consilium Marine Group AB 556063-8503	Nacka	500 000	100
Cortona Industries AB (fd China Marine Techtrade AB) 556560-0664	Nacka	1 000	100
Consilium Incendium AB 556828-7881	Kungälv	570	57
Consilium Security Group AB 556547-6123	Nacka	10 000	100

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts-andel %
Utländska dotterbolag		
Firenor International AS (fd Consilium JKK Group AS)	Kristiansand/Norge	100
Firenor AS	Kristiansand/Norge	100
Fireproducts AS	Kristiansand/Norge	100
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina	80
ACAF Systems Inc.	Coventry RI/USA	60
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	70
SFS Fire & Security Pvt Ltd.	New Dehli, Indien	49
Consilium Engineering & Trading LLC	Muscat/Oman	70
Consilium Addar Company	Riyadh/Saudiarabien	35
C Engineering Group Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	100
Consilium Middle East (FZC)	Sharjah/Förenade Arabemiraten	99,7
Consilium Automation & Fire protection Pvt Ltd	Kochi/Indien	99,7
Consilium Middle East General Contracting LLC	Abu Dhabi/Förenade Arabemiraten	99,7
Consilium Tharawat LLC	Muscat/Oman	69,8
Consilium Automation & Fire protection Pvt SARL	Casablanca/Marocko	69,8
Optronics Technology AS	Oslo/Norge	50,96
Consilium Qatar WLL	Doha/Qatar	100
Consilium RMI Spain SA	Bilbao/Spanien	51

Svenska dotterföretag som innehas till försäljning

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts-andel %
Consilium Marine & Safety Group AB 556519-2134	Nacka	30 000	100
Consilium Marine & Safety AB 556070-9353	Göteborg	220 000	100
Consilium Building Safety AB 556714-2244	Västra Frölunda	2 000	100
Consilium Säkerhet Syd AB 556629-7825	Malmö	834	50
Consilium Säkerhet Väst AB 556702-3857	Göteborg	3 000	50
Consilium Säkerhet Öst AB 556693-0235	Stockholm	2 000	50
Consilium Navigation Group AB 556519-2126	Nacka	1 000	100
Consilium Marine & Safety Sales & Support AB 556709-9220	Göteborg	1 000	100
Markground Industri AB 556046-1328	Nacka	2 150	100
Storm & Co. Skeppsradio AB 556083-7840	Göteborg	2 000	100

Not 12 forts

Utländska dotterföretag som innehas till försäljning

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts-andel %
Buveco Gasdetection B.V.	Bleiswijk/Nederländerna	100
Consilium Building Safety AS	Oslo/Norge	100
Consilium Marine Aps	Köpenhamn/Danmark	100
Consilium Hongkong Co. Ltd	Hongkong/Kina	100
Consilium GmbH	Hamburg/Tyskland	100
Consilium France SAS	Toulon/Frankrike	65
Consilium Italy Srl	Florens/Italien	100
Consilium Marine Hellas Ltd	Pireaus/Grekland	50
Consilium Marine Enterprise Ltd	Limassol/Cypern	50
Consilium Shanghai Co. Ltd	Shanghai/Kina	100
Consilium Trading Co. Ltd	Shanghai/Kina	100
Consilium Norway AS	Oslo/Norge	100
Consilium BV	Bleiswijk/Nederländerna	100
Consilium Marine US Inc.	Fort Lauderdale/USA	100
Consilium Marine Korea Ltd	Pusan/Sydkorea	100
Consilium Novamarine Pty Ltd	Newcastle/Australien	100
Consilium Micropack Ltd	Aberdeen/Skottland	79
Micropack (Engineering) Ltd	Aberdeen/Skottland	79
Micropack Detection (Americas) Inc.	Fort Collins/USA	79
Consilium Marine Singapore Ltd	Singapore	75
Consilium Safety Solution Sdn Bhd	Kuala Lumpur/Malaysia	60
Consilium Marine India Pte Ltd	Mumbai/Indien	100
Consilium Marine & Safety Canada Inc	Canada	70
Consilium Building Safety Aps (fd LAP Sikkerhed ApS)	Danmark	50
Consilium ME Marine services LLC	Sharjah/Förenade Arabemiraten	100

NOT 13 INNEHAV REDOVISADE MED KAPITALANDELSMETODEN

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	51,8	40,6
Omklassificering till dotterbolag	0,4	–
Förvärv	–	5,0
Årets resultat (nettoredovisas i Årets resultat för verksamheter under avveckling)	10,4	8,4
Årets utdelning	-2,8	-2,2
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning	-59,8	–
Utgående anskaffningsvärde	–	51,8

Under 2019 har Optronics Technology AS omklassificerats till dotterföretag.

Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden som innehas till försäljning

Företag	Kapital-/ rösträttsandel %
CN Scandinavia AB	50
Foab Production AB	30
Consilium Marine Oy (Finland)	50
Microdata Due Srl (Italien)	40
Consilium Vietnam J.S.C. (Vietnam)	49
Consilium Nittan Marine Ltd (Japan)	50
Norcott Technologies Limited (England)	30
Consilium SAL Navigation AB	50

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande
Inget intresseföretag har några skulder, eventualförpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar som koncernen kan bli betalningsskyldig för. Consilium AB har lämnat en borgen, som är maximerad till 5 MSEK, till Consilium SAL Navigation AB. Samtliga intressebolag ingår i avvecklade verksamheter.

NOT 14 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering
Consilium-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk
Transaktionsexponering
Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK
(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2019	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Totalt
Koncernens rörelseresultat	-85,8	2,1	-36,6	-29,9	-150,2	-74,5	-224,7
Effekt av 1 % förändring	-0,9	0,0	-0,4	-0,3			

2018	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Totalt
Koncernens rörelseresultat	-218,8	30,2	-60,7	-39,3	-288,6	-30,5	-319,1
Effekt av 1 % förändring	-2,2	0,3	-0,6	-0,4			

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera valutakursrörelsernas effekt på koncernens resultat. Hanteringen av transaktionsriskerna sker lokalt. Consilium tillämpar säkringsredovisning genom kassaflödessäkring där valutaterminer används som säkringsinstrument och avtalade framtida ordrar i utländsk valuta används som säkringsföremål. Consilium säkrar regelmässigt större delen av ordrar i utländsk valuta, förutom löpande service och reservdelsförsäljning. Effektiviteten är hög eftersom endast tecknade kontrakt terminssäkras och ej förväntade order.

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 18 månader.

Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkring	Koncernen 2019	2018
EUR	73,9	101,7
USD	118,3	142,5
Varav förfaller inom 12 månader	181,2	206,2

Effekten i totalresultatet efter skatt av kassaflödessäkringen uppgår till 7,7 MSEK (-7,0). Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2019 kommer att överföras från balansräkningen till resultaträkningen vid olika tidpunkter mellan en månad och 18 månader från balansräkningens datum.

Genomsnittliga kurser på terminskontrakt	2019	2018
EUR	10,56	10,03
USD	9,16	8,37

Consilium bedömer att samtliga derivatinstrument, säkringsföremål och säkringsrelationer uppfyller kraven för säkringsredovisning som kassaflödessäkringar och är mycket effektiva. Förändringarna i verkligt värde på koncernens derivatinstrument redovisas därför inom "övrigt totalresultat, poster som senare kan kan omklassificeras till resultaträkningen".

Per 31 december 2019 fanns ett undervärde på 0.8 MSEK, och avser avvecklad verksamhet. Vid utgången av 2018 fanns ett undervärde på 10.7 MSEK.

Värden som redovisas i övrigt totalresultat från kassaflödessäkringar per 31 december 2019 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom en månad och 18 månader från balansräkningens datum.

Omräkningsexponering
Consilium redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisk
Consilium exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 244,0 MSEK (265,7) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk
Eftersom Consilium inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Consiliums finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Consiliums uppfattning är att kort räntebindningstid är riskmässigt förenligt med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningstider från 12 månader upp till 5 år. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden, vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Känslighetsanalys

Faktor	Förändring, +/–	Effekt på rörelseresultat, MSEK	
Nettoomsättning	1 %	+/–	2,8
Räntekostnader	1 %	+/–	9,1
Personalkostnader	1 %	+/–	0,6
Avskrivningar	1 %	+/–	1,6
Valutakursförändring, USD	1 %	+/–	0,9
Valutakursförändring, EUR	1 %	+/–	0,3
Prisförändring	1 %	+/–	2,5

De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten flyttas framåt i tiden, eftersom en övervägande del av de prognostiserade flödena för den kommande tolvmånadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter

Upplåning
Skulderna till kreditinstitut består av ett fåtal mindre checkräkningskrediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 1,50 procent (1,50) och 5,83 procent (5,77). Genomsnittlig ränta på checkkrediterna är 1,50 procent (1,50). Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningstid upp till 90 dagar. I övrigt se not 22. Nettoskulden uppgår vid senaste årsskiftet till 882,4 MSEK (739,6). En förändring av räntan med 1 procent påverkar resultatet med 9,1 MSEK (8,5).

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt utestående kundfordringar. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av företagsledningen. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller remburser som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på branscher och företag.

Den svaga konjunkturutvecklingen inom vissa marknadssegment innebär generellt att företagens finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och uppgår till 7,3 MSEK (92,3). I dotterbolagen är 22,3 MSEK (5,6) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och remburser.

Likviditetsrisk
Consilium har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av lånen är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Consilium inte kan klara sina åtaganden på grund av att ett lån kan sägas upp och svårighet kan uppstå att få nya lån. Consilium hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. För att följa likviditetsutvecklingen upprättar Consilium likviditetsprognoser löpande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Tillgängliga kassamedel	7,3	92,3	0,7	2,7
Beviljade krediter	75,0	130,9	30,0	30,0
Utnyttjad del av krediter	-60,0	-87,0	–	-1,2
Tillgänglig likviditet	22,3	136,2	30,7	31,5

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

2019-12-31	0–6 mån	6 mån –1 år	1–2 år	2–5 år
Upplåning	841,3	91,0	72,8	27,5
Leverantörsskulder	61,2	–	–	–
Övriga rörelseskulder	69,5	7,0	–	–
	972,0	98,0	72,8	27,5

2018-12-31	0–6 mån	6 mån –1 år	1–2 år	2–5 år
Upplåning	49,2	48,9	816,6	30,6
Leverantörsskulder	133,5	–	–	–
Övriga rörelseskulder	161,6	32,3	11,3	25,2
	344,3	81,2	827,9	55,8

Hantering av kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta att expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna, samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas.

Koncernen	2019	2018
Räntebärande skulder	928,4	850,6
Likvida medel, spärrade likvida medel och kortfristiga placeringar	-29,6	-111,0
Nettoskuld	898,8	739,6
Eget kapital	275,7	398,3

Not 14 forts

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöde redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten
Nedan analyseras förändringar mellan 2019-01-01 och 2019-12-31.

	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Obligationsskuld som förfaller inom 1 år	Nyttjanderätts-skulder som förfaller inom 1 år	Nyttjanderätts-skulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2019	50,4	50,2	750,0	–	–	36,5	887,1
Övergångseffekt IFRS 16	–	–	–	8,9	11,6	–	20,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34,2	–	–	-4,1	–	–	-38,3
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	–	–
Omklassificering till Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	145,8	-50,2	–	–	–	-20,7	74,9
Bokfört värde per 31 dec. 2019	162,0	–	750,0	4,8	11,6	15,8	944,2

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöde redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten
Nedan analyseras förändringar mellan 2018-01-01 (justerat m h t till omklassificering av avvecklade verksamheter) och 2018-12-31.

	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Obligationsskuld som förfaller inom 1 år	Nyttjanderätts-skulder som förfaller inom 1 år	Nyttjanderätts-skulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2018	45,8	69,5	750,0	–	–	81,4	946,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–	–	–	–	–	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–	-10,4	–	–	–	–	-10,4
Valutakursdifferenser	–	0,1	–	–	–	-0,2	-0,1
Omklassificering till Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	4,6	-9,0	–	–	–	-44,7	-49,1
Bokfört värde 31 dec. 2018	50,4	50,2	750,0	–	–	36,5	887,1

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen

2019-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderat till verkligt värde via eget kapital	Summa
Andra långfristiga fordringar	64,6	–	–	–	64,6
Kundfordringar och andra fordringar	122,1	–	–	–	122,1
Kortfristiga placeringar	–	–		–	0,0
Likvida medel	7,3	–	–	–	7,3
Derivat	–	–	–	–	–
Företagsobligationslån	750,0	–	–	–	750,0
Skulder till kreditinstitut	162,0	–	–	–	162,0
Nyttjanderättsskulder	16,4	–	–	–	16,4
Långfristiga skulder	15,8	–	–	–	15,8
Leverantörsskulder	61,2	–	–	–	61,2
Övriga rörelseskulder	53,5	–	–	22,5	76,0

2018-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderat till verkligt värde via eget kapital	Summa
Andra långfristiga fordringar	12,9	–	–	–	12,9
Kundfordringar och andra fordringar	392,1	–	–	–	392,1
Kortfristiga placeringar	–	13,1	–	–	13,1
Likvida medel	92,3	–	–	–	92,3
Derivat	–	–	10,6	–	10,6
Företagsobligationslån	750,0	–	–	–	750,0
Skulder till kreditinstitut	100,6	–	–	–	100,6
Långfristiga skulder, put/call option	–	11,3	–	25,2	36,5
Leverantörsskulder	151,6	–	–	–	151,6
Övriga rörelseskulder	142,9	–	–	33,5	176,4

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen och eget kapital
Valutaderivat redovisade på Nivå 2 värderas till terminskurs. Finansiella skulder redovisade på Nivå 3 värderas till beräknad tilläggsköpeskilling, dels baserad på bedömd utveckling av resultat- och balansposter för respektive förvärvad verksamhet, dels på enligt avtal fastställda minimivåer. Beräknade värden i utländsk valuta räknas om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

19-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Valutaderivat	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–
Finansiella skulder	–	–	–	–

18-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Valutaderivat	–	10,6	–	10,6
Kortfristiga placeringar	13,1	–	–	13,1
Finansiella skulder	–	–	70,0	70,0

NOT 15 VARULAGER

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Råmaterial	2,2	106,1
Pågående arbeten	76,9	–
Produkter i arbete	–	10,0
Färdiga varor	18,7	136,3
Förskott från kunder	34,6	2,6
Nedskrivning av varulager	-11,1	-1,0
Bokfört värde	121,3	254,0

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen 2019	Koncernen 2018
Kundfordringar	112,2	312,3
Reservering osäkra kundfordringar	-23,3	-4,0
Bokfört värde	88,9	308,3

Specifikation av kundfordringar	Koncernen 2019	2018
Ej förfallet	19,8	186,7
Förfallet 1–30 dagar	25,6	54,4
Förfallet 31–90 dagar	11,2	19,8
Förfallet över 90 dagar	32,3	47,4
	88,9	308,3
Specifikation av årets reserv		
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-23,3	-4,0

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen 2019	2018
Ingående balans	-4,0	-4,3
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning	-2,5	–
Justerad Ingående balans	-6,5	-4,3
Återföring av tidigare reserveringar	–	1,0
Årets reservering	-16,8	-0,7
Utgående balans	-23,3	-4,0

Betalningstider varierar beroende på kultur och land. Den 31 december 2019 fanns kundfordringar om 20,2 MSEK som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas.

NOT 17 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

	Koncernen 2019	2018
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	263,2	341,9
Erhållna förskott	18,4	13,7
Av beställaren innehållna belopp	30,3	–
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	10,2	27,6
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	6,9	15,6
Avsättningar för pågående projekt	46,7	6,9

Avtalstillgångar respektive avtalsskulder har minskat beroende på ändrad klassificering för avvecklad verksamhet.

Pågående projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 3 år. Avtalstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Av pågående projekt per 2019-12-31 förväntas cirka 150 MSEK intäktsföras under 2020, cirka 20 MSEK under 2021 och cirka 10 MSEK under 2022. Beloppen inkluderar inte rörliga ersättningar, som är begränsade.

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen 2019	2018	Moderbolaget 2019	2018
Förutbetalda hyror	3,0	4,1	0,2	0,2
Förutbetalda leasingavgifter	–	0,4	–	–
Förutbetalda försäkringspremier	0,5	2,8	0,4	0,4
Vinstavräkning pågående projekt	10,2	27,6	–	–
Övrigt	0,4	13,2	2,6	0,8
Summa	14,1	48,1	3,2	1,4

NOT 19 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktie-kapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission registrerat 2008-01-03	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

			Röster
A-aktier	907 490	à 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	à 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4 400 st B-aktier i eget lager.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet. I Övrigt tillskjutet kapital ingår också erhållna aktieägartillskott från huvudägaren Platanen Holding AB.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaperna.

	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	-0,2	-53,3
Årets omräkningsdifferens kvarvarande verksamhet	23,0	40,3
Årets omräkningsdifferens avvecklad verksamhet	9,4	12,8
Utgående balans den 31 december	32,2	-0,2

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av den effektiva delen av ackumulerad nettoförändring i verkligt värde i kassaflödessäkringar relaterade till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat. Terminssäkringar görs för huvuddelen av kontrakterade inköp och försäljningar i utländsk valuta.

	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	-8,4	-1,4
Redovisat i övrigt totalresultat, netto efter skatt	7,7	-7,0
Utgående balans den 31 december	-0,7	-8,4

Omvärderingsreserv put/call option

Två put/call optioner har tecknats vid förvärv av aktierna i JKK och Micropack. Omvärdering av de underliggande skuldernas värde bokförs som en värdeförändring av optionens värde i eget kapital. Omvärdering av de underliggande skulderna är gjorda utifrån uppnådda respektive prognostiserade resultat för de tidsperioder som optionens respektive skuldens värde baseras på.

	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	65,5	69,4
Årets omvärderingseffekt	2,5	-2,9
Årets valutakursomräkningseffekt	-3,5	-1,0
Utgående balans den 31 december	64,5	65,5

NOT 20 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar	Koncernen 2019	2018
Avsättningar för pensioner och liknande	–	6,7
Avsättningar för pågående projekt	46,7	6,9
Övriga avsättningar	5,4	15,6
Summa	52,1	29,2

Avsättning om 46,7 MSEK avser i huvudsak bedömd förlustrisk i ett antal indiska kraftverksprojekt, med varierande löptid fram till 2022.

Avsättningar	Koncernen 2019	2018
Ingående balans 1 januari	29,2	27,7
Avsättningar under året	1,5	7,8
Återfört under året	-14,6	–
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	27,7	-6,2
Omräkningsdifferenser	8,3	-0,1
Utgående balans 31 december	52,1	29,2

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen 2019	2018
Avsättning vid periodens ingång	6,7	5,5
Periodens avsättningar	–	1,2
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-6,7	0,0
Avsättning vid periodens utgång	0,0	6,7

Avsättningar för pensioner och liknande	Koncernen 2019	2018
Italien	2,2	2,0
Sydkorea	5,1	4,7
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-7,3	–
Summa	0,0	6,7

De viktigaste aktuariella antagandena som används	Koncernen 2019	2018
Diskonteringsränta	1,6 %	1,6 %
Framtida löneökningar	1,5 %	1,5 %
Inflation	2,0 %	2,0 %

De belopp som redovisas i resultaträkningen är följande	Koncernen 2019	2018
Kostnader för tjänstgöring	–	1,2
Räntekostnader	–	0,0
Aktuariella förluster	–	0,0
Summa	–	1,2

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande	2019	2018
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	7,3	6,7
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	0,0	0,0
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-7,3	–
Summa	0,0	6,7

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Förmånsbestämda pensionsplaner finns i koncernens dotterbolag i Italien och Sydkorea, vilka redovisas i balansposten Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning.

	2019	2018
Per 31 december		
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	7,3	6,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	0,0	0,0
Underskott/överskott i planen	7,3	6,7
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-7,3	–
Erfarenhetsbaserad justering av förmånsbestämda förpliktelser	–	–

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens rörelseresultat är följande	2019	2018
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	–	–
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	3,3	3,3
Summa pensionskostnad	3,3	3,3

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens rörelseresultat fördelas på följande poster	2019	2018
Kostnader för sålda varor	–	–
Försäljningsomkostnader	–	–
Administrationsomkostnader	3,3	3,3
Summa pensionskostnad	3,3	3,3

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 klassificering av ITP-planer som finansieras genom en försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Dessa redovisas istället som avgiftsbestämda planer. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 3,0 MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte stämmer överens med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån, återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernens anställda har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

NOT 21 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen 2019	2018
Råmaterial och förbrukningsmaterial	244,0	265,7
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-51,3	-1,8
Personalkostnader	59,0	81,6
Marknadsföringskostnader	0,1	0,3
Hyreskostnader	8,1	8,8
Transport- och resekostnader	6,6	19,3
Avskrivningar	15,5	11,4
Nedskrivning goodwill [1)]	40,0	50,0
Övriga externa tjänster	87,7	72,0
Övriga kostnader [2)]	98,7	180,2
Summa	508,3	687,4

1) Nedskrivning av goodwill om 40 MSEK (50) skulle ha klassificerats som Utvecklingskostnad om den inte hade särredovisats i resultaträkningen. Nedskrivningen har ingen kassaflödespåverkan.

2) Avser huvudsakligen kostnader och avsättningar för bedömd förlustrisk i ett antal indiska kraftverksprojekt.

NOT 22 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Långfristiga				
Banklån	–	50,2	–	42,8
Företagsobligation	–	750,0	–	750,0
Kortfristiga				
Banklån	42,8	50,4	42,8	21,4
Checkräkningskrediter	119,2	29,0	–	–
Företagsobligation	750,0	–	750,0	–

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 43,8 MSEK (46,4). Bokfört värde är detsamma som verkligt värde.

Företagsobligation
Consilium AB (publ) emitterade den 1 november 2012 ett 5-årigt icke-säkerställt obligationslån på totalt 325 MSEK. Consilium utnyttjade rätten att emittera ytterligare 75 MSEK under 2013. Den 24 april 2015 förtidsinlöstes obligationslånet om 400 MSEK. Ett nytt 5-årigt icke-säkerställt obligationslån om 600 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 300 MSEK, emitterades 25 mars 2015. Den 26 februari 2016 utnyttjade Consilium rätten att emittera ytterligare 150 MSEK. Räntan utbetalas kvartalsvis och löper med 3 månader stibor plus 5,75 procent.

Consiliums företagsobligation med en rörlig kupongränta om 3m Stibor +5,75 procent har en löptid på fem år och förföll till betalning den 25 mars 2020. Enligt villkoren för företagsobligationen skall relationen Net debt/EBITDA inte överstiga 4.0, och likvida medel inte understiga 40 MSEK. Effekten på redovisningen av koncernens resultat- och balansräkning, med hänsyn till redovisning av Marine & Safety som verksamhet under avveckling, och redovisning av verksamheten i Mellanöstern och Indien som kvarvarande verksamhet, tillsammans med stora nedskrivningar, gör att samtliga formella villkor för lån inte uppfylls.

Ingen straffavgift har utgått med anledning av att villkoren inte kunde uppfyllas.

Samtliga räntebärande skulder redovisas som kortfristiga. Consilium har återbetalt företagsobligationen om 750 MSEK den 25 mars 2020 genom en bryggfinansiering om 750 MSEK från bank.

Den 31 mars 2020 fullföljdes avyttringen av affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital innebärande att aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB med tillhörande bolag överförts mot erhållande av en justerad preliminär nettolikvid om 2 594 MSEK. Slutgiltig nettolikvid, baserat på fastställd balansräkning per 31 mars 2020, kommer att fastställas så snart som möjligt, dock tidigast 31 maj 2020. Bryggfinansieringen om 750 MSEK har samtidigt återbetalats.

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar

	6 mån eller mindre	6–12 mån	1–5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2019					
Summa upplåning	788,0	25,2	16,4	–	804,4
Per 31 december 2018					
Summa upplåning	25,2	25,2	800,2	–	850,6

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Mellan 1 och 2 år	–	792,8	–	792,8
Mellan 2 och 5 år	–	7,4	–	–
Mer än 5 år	–	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Checkräkningskredit	1,50	1,50	1,50	1,25
Banklån	3,25	3,25	3,25	3,25
Andra lån	5,83	5,77	5,83	5,75

Vid årsskiftet hade Consiliums totala upplåning följande förfallostruktur

Förfallostruktur på Consiliums upplåning	2019	2018
2019	–	50,4
2020	912,0	771,4
2021	0,0	28,8
2022	0,0	0,0
2023	0,0	0,0
2024	0,0	0,0

NOT 23 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	2019	2018
Put/call option samt köpeskilling i Consilium Micropack Ltd	39,6	36,5
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-39,6	–
Övriga långfristiga skulder	15,8	–
Nyttjanderättsskulder	11,6	–
	27,4	36,5

	Put/call option i Consilium Micropack Ltd
Ingående balans 1 januari 2018	48,6
Förändring redovisad i eget kapital	-2,2
Vinst/förlust redovisad som övrigt kostnad	-9,9
Utgående balans 31 december 2018	36,5
Förändring redovisad i eget kapital	-0,4
Vinst/förlust redovisad som övrigt intäkt	3,5
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-39,6
Utgående balans 31 december 2019	0,0

Värdering av put/call option och villkorad köpeskilling
Värderingen baseras på förväntade resultatutfall som uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernledningens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna räntekostnader	3,1	2,9	3,1	2,6
Semesterlöner	5,4	32,3	2,2	1,4
Upplupna sociala kostnader	1,7	11,2	0,9	0,7
Garantiavsättningar	0,2	0,4	–	–
Skuldfört borgensåtagande till förmån för dotterbolag	–	–	31,3	–
Förutbetalda intäkter	6,9	18,5	–	–
Övriga poster	5,1	24,2	1,1	0,7
Summa	22,4	89,5	38,6	5,4

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	103,4	103,4	–	–
Fastighetsinteckningar	3,6	3,6	–	–
Kortfristiga placeringar	–	13,1	–	13,1
Likvida medel	22,3	8,9	–	3,3
Summa avseende egna skulder och avsättningar	129,3	129,0	–	16,4

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	119,4	77,2
Bankgarantier	31,5	22,7	–	–
Borgensförbindelse intresseföretag	5,0	5,0	5,0	5,0
Summa eventualförpliktelser	36,5	27,7	124,4	82,2

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

Consilium AB debiterar management fee på marknadsmässiga villkor till samtliga dotterbolag. Consilium AB har under 2019 överfört rättigheten till varumärket Consilium till dotterbolaget Consilium Marine & Safety Group AB som ett led i avyttringen till Nordic Capital.

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Platanen AB, managementtjänster	3,8	3,8	3,8	3,8
Platanen AB, administrationstjänster	0,5	0,5	0,5	0,5
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	0,7	3,0	0,7	0,7
Summa	5,0	7,3	5,0	5,0

Managementtjänster avser styrelseordförande. Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB, utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Övriga transaktioner med närstående

Platanen Holding AB har för Consilium ABs räkning betalat ränta på Consiliums hybridobligation under 2019 om totalt 12,2 MSEK och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott motsvarande belopp till Consilium AB (publ).

Platanen Holding AB har för Consilium ABs räkning även betalat den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02–2020-02-03, och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Consilium AB (publ).

Tillskotten är villkorade innebärande att återbetalning skall kunna göras ur disponibla vinstmedel inom ramen för reglerna i 17 och 18 kapitlet i aktiebolagslagen.

NOT 28 STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2019		2018	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	61	(97 %)	61	(97 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	48	(93 %)	48	(93 %)
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	7	(71 %)	7	(71 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	(100 %)	3	(100 %)

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, chefen för affärsområde Safety Engineering och moderbolagets ekonomi- och finanschef. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner. Ersättningssystem för verkställande direktören beslutas av styrelsen. Ersättningssystem för de ledande befattningshavarna beslutas av styrelsens ordförande och verkställande direktör.

Ersättning till bolagets styrelse har utgått med 800 KSEK (800). Därav har 175 KSEK (175) utgått till styrelseordförande. Ersättning för managementtjänster har dessutom utgått enligt not 27. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2019 eller 2018. Verkställande direktören har uppburit en årslön om 2 640 KSEK (2 684). Ingen bonus har utgått för vare sig 2019 eller 2018. Därtill tillkommer förmån av fri bil. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Pensionsåldern för verkställande direktören i koncernen och i dotterbolagen är 65 år. För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader. Det utgår inget särskilt avgångsvederlag eller pensionsförmån vid uppsägning. De ledande befattningshavarna i Consilium AB och dess dotterbolag har sedvanliga löneavtal utan några särskilda pensionsförmåner vid uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Inget tantiem eller bonus har utbetalats.

NOT 29 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET

2019	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensionskostnader	Bilförmån	Summa
Styrelsen					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,1	–	–	–	0,1
Valberedningen					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
Ledningen	8,7	–	2,6	0,3	11,6
(varav verkställande direktören)	(2,7)	(–)	(1,2)	(0,1)	(4,0)
Summa	9,4	–	2,6	0,3	12,3

2018	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensionskostnader	Bilförmån	Summa
Styrelsen					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,1	–	–	–	0,1
Valberedningen					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
Ledningen	8,1	–	2,7	0,4	11,2
(varav verkställande direktören)	(2,7)	(–)	(1,2)	(0,1)	(3,9)
Summa	8,8	–	2,7	0,4	10,3

NOT 30 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM EJ INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Av- och nedskrivningar	56,0	61,4	0,1	–
Avsättningar	49,1	-43,0	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande reserveringar	101,7	237,0	–	–
Summa	206,8	255,4	0,1	–

NOT 31 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	12,9	75,8	173,7	172,1
Valutakursdifferens	9,1	–	14,8	4,3
Amortering	–	–	–	-2,7
Omklassificering Tillgångar som innehas till försäljning (Safety Engineering)	57,4	-62,9	–	–
Omklassifcering Tillgångar som innehas till försäljning (Marine & Safety)	-7,2	–	–	–
Omklassificering till kortfristig fordran	–	–	-188,5	–
Utgående balans	72,2	12,9	0,0	173,7

	Koncernen	
	2019	2018
Bankdepositioner	22,3	5,6
Långfristiga fordringar på kunder	28,9	0,1
Övriga fordringar	21,5	7,2
	72,7	12,9

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2019	2018
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare	-27,12	-27,32
Från avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare	11,90	7,71
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	-15,22	-19,61

	Koncernen	
	2019	2018
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
från kvarvarande verksamhet	-305,2	-307,5
från avvecklad verksamhet	139,3	90,2
Räntekostnader hänförliga till hybridobligation	-12,2	-12,2
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Hybridobligation
Consilium AB (publ) emitterade den 1 november 2017 en icke-säkerställd hybridobligation på totalt 200 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 200 MSEK. Obligationen har en evig löptid och redovisas i eget kapital. Enligt villkoren för hybridobligationen finns ingen formell skyldighet att betala ränta. Obligationen har således ingen förfallodag men företaget har rätt att lösa in obligationen fyra år efter utgivningsdagen och sedan vid varje efterföljande räntebetalningsdatum. Förutsatt en kvartalsvis ränteutbetalning löper hybridobligationen med 3 månader STIBOR plus 6,00 procent, under de första fyra åren. Effektiv ränta på balansdagen var 6,08 procent.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Hybridobligation				
Nominellt värde	200,0	200,0	200,0	200,0
Redovisat inom eget kapital	200,0	200,0	200,0	200,0

NOT 33 OMKLASSIFICERINGSJUSTERINGAR

Kassaflödessäkringar	Brutto	Uppskjuten skatt
Ingående balans 1 januari 2019	-10,6	2,4
Omklassificering till resultaträkningen	8,8	-1,9
Nya ingångna avtal	1,0	-0,3
Utgående balans 31 december 2019	-0,8	0,2

Kassaflödessäkringar	Brutto	Uppskjuten skatt
Ingående balans 1 januari 2018	-1,8	0,4
Omklassificering till resultaträkningen	1,1	-0,2
Nya ingångna avtal	-9,9	2,2
Utgående balans 31 december 2018	-10,6	2,4

NOT 34 RÖRELSEFÖRVÄRV

I januari 2019 har Consilium ökat sitt innehav i det tidigare redovisade intressebolaget Optronics Technology AS i Norge från 24,5% till 51,9% . I december 2019 sker en riktad nyemission, vilket innebar att Consiliums andel minskade till 50,96%. Optronics är ett utvecklingsbolag som bedriver ett utvecklingsprojekt inom optisk gasdetektion. En redovisad goodwill på 2,8 MSEK uppstod vid omklassificering från intressebolag till dotterbolag. Optronics har inte påverkat koncernens intäkter under 2019. Inga väsentliga utgifter har relaterats till förvärven.

Tillgångar och skulder avseende de förvärvade verksamheterna vid förvärvstidpunkten:

	Optronics
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Immateriella anläggningstillgångar	4,9
Varulager	0,1
Kortfristiga fordringar	0,3
Likvida medel	1,8
Långfristiga skulder	-8,9
Kortfristiga skulder	-1,4
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	-2,6
Innehav utan bestämmande inflytande	2,7
Goodwill	2,8
Förvärvade nettotillgångar	2,9

Goodwill är hänförlig till bolagets utvecklingsprojekt inom optisk gasdetektion.

Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:

	Optronics
Kontant köpeskilling	–
Avgår förvärvade tillgodohavanden;	
– likvida medel	1,8
Nettoinflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	1,8

NOT 35 AVVECKLAD VERKSAMHET

Beskrivning
Consilium ingick 20 december 2019 avtal om att avyttra Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020 och den preliminära justerade nettolikviden blev 2 594 MSEK. Resultateffekten kommer att redovisas under första kvartalet 2020 och beräknas medföra en realisationsvinst om cirka 1 500 MSEK. Transaktionen förutsatte Consiliums aktieägares godkännande vid extra bolagsstämma, vilket gavs vid extra bolagsstämma 27 januari 2020. Affären förutsatte dessutom vissa myndigheters formella godkännande, vilka var på plats under mars 2020.

I juni 2018 såldes 50% av rörelsegrenen Navigation genom en så kallad management-buy-out och i september 2018 sålde Consilium sin 70-procentiga andel i Tritek Power & Automation (FZC), båda transaktionerna med en mindre vinst. Under 2019 har också Consilium Technologies LLC avyttrats.

Ovanstående innebär att koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys för 2018 har räknats om.

Not 35 forts

Analys av resultat och kassaflöden för verksamheter under avveckling
Resultat och kassaflödesinformation som redovisas nedan avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2019 respektive 31 december 2018.

	2019	2018
Försäljningsintäkter	1 633,6	1 376,4
Kostnader för sålda varor	-1 005,5	-828,8
Bruttovinst	628,1	547,6
Omkostnader	-456,4	-426,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	23,5	23,0
Rörelseresultat	195,2	144,6
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	0,7	3,5
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-12,3	-28,4
Resultat efter finansiella poster	183,6	119,7
Inkomstskatter	-29,8	-14,1
Resultat från avvecklade verksamheter	153,8	105,6
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	34,5	32,7
Summa totalresultat från avvecklade verksamheter	188,3	138,3
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	222,6	210,8
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-66,0	-67,2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	36,5	-4,8
Nettokassaflöde från avvecklade verksamheter	193,1	138,8

Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning
De avvecklade verksamheternas tillgångar och skulder klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning. Nedan anges tillgångarna och skuldernas värde per den 31 december 2019 och 2018.

	2019	2018
Tillgångar som innehas för försäljning		
Materiella anläggningstillgångar	131,9	3,7
Immateriella anläggningstillgångar	553,3	1,2
Finansiella anläggningstillgångar	107,1	60,2
Varulager	258,4	94,2
Kundfordringar	296,5	146,2
Övriga kortfristiga fordringar	67,2	30,7
Kassa och bank	102,6	1,3
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	1 517,0	337,5
Skulder direkt hänförbara till tillgångar som innehas för försäljning		
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	58,8	13,9
Skulder till kreditinstitut	145,4	100,8
Leverantörsskulder	169,2	76,0
Övriga kortfristiga skulder	152,7	30,3
Totala skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	526,1	221,0

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

En extra bolagsstämma i Consilium AB (publ) har hållits den 27 januari 2020. Stämman beslutade enhälligt i enlighet med styrelsens förslag att godkänna ingåendet av aktieöverlåtelseavtalet med Nordic Capital gällande en avyttring av samtliga aktier i Consilium Marine & Safety Group AB, samt att transaktionen genomförs på de huvudsakliga villkor som framgår av förslaget.

Huvudägaren Platanen Holding AB har valt att för Consilium ABs räkning betala den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02–2020-02-03, och att betrakta detta som ett villkorat aktieägartillskott till Consilium AB (publ). Tillskottet är villkorat innebärande att återbetalning ska kunna göras ur disponibla vinstmedel inom ramen för reglerna i 17 och 18 kapitlet i Aktiebolagslagen och inte strider mot utbetalningsvillkoren enligt företagsobligationsavtal 2015/2020.

I samband med årsstämman kommer Carl Rosenblad att avgå ur styrelsen och som ordförande. Valberedningen avser föreslå Erik Lindborg, styrelseledamot i Consilium AB (publ) sedan 2012, till ny styrelseordförande. Verkställande direktör och koncernchef Ove Hansson kommer efter försäljningen av Marine & Safety att gå i pension och avgår vid ordinarie årsstämma i maj 2020. Carl Adam Rosenblad kommer då att tillträda som ny verkställande direktör och koncernchef.

Den 25 mars 2020 återbetalades obligationslån 2015/2020 (ISIN: 0006800397), motsvarande 750 MSEK, i enlighet med obligationslånets villkor. Då datumet för återbetalning låg före erhållandet av likvid från avyttringen av Consilium Marine & Safety Group AB har återbetalningen genomförts genom en bryggfinansiering från bank.

Den 31 mars 2020 fullföljdes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital, vilket innebar en realisationsvinst om ca 1 500 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK. Slutgiltig nettolikvid, baserat på fastställd balansräkning per 31 mars 2020, kommer att fastställas så snart som möjligt, dock tidigast 31 maj 2020. Bryggfinansieringen om 750 MSEK har samtidigt återbetalats den 31 mars 2020.

Coronapandemin har utvecklats snabbt under 2020 med ett betydande antal smittade och sjuka i covid-19. Åtgärder som gjorts av olika regeringar för att begränsa spridning av viruset har påverkat den ekonomiska aktiviteten. Consilium har vidtagit ett antal åtgärder för att begränsa effekterna av den rådande situationen, såsom säkerhets- och hälsoåtgärder för koncernens anställda (som social distansering och arbete hemifrån) och att säkerställa leverans av material som är avgörande för bolagens produktionsprocesser. Därtill har vissa verksamheter anpassats, bland annat genom korttidspermitteringar.

Covid-19 har ännu haft en begränsad påverkan på koncernens verksamhet. Påverkan har dock varierat inom olika verksamheter och marknadsområden och i olika delar i världen. Den stora kassa Consilium tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Consilium har finansiell styrka att vidta de ytterligare åtgärder som kan krävas på grund av covid-19 och att samtidigt planera för framtida tillväxt.

Consilium kommer fortsatt att följa beslut, riktlinjer och råd från nationella institut och myndigheter på alla de marknader där bolaget har verksamhet. Parallellt kommer Consilium göra sitt yttersta för att fortsätta verksamheten på det bästa och mest säkra sätt som möjligt utan att äventyra anställdas eller andras hälsa.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 37 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 17,00 SEK per aktie.

Styrelsen föreslår också att återbetala erhållna aktieägartillskott om totalt 15 300 000 SEK till Platanen Holding AB.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	KSEK
Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2019-12-31 till:	242 695
Styrelsen föreslår årsstämman att:	
– till aktieägarna utdelas kontant 17 SEK per aktie	-198 862
– till Platanen Holding AB återbetalas aktieägartillskott	-15 300
Återstående balanseras i ny räkning	28 533

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen och återbetalningen av aktieägartillskotten
Consilium AB ingick den 20 december 2019 avtal om att avyttra Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Försäljningen slutfördes den 31 mars 2020 och resulterade i en realisationsvinst om cirka 1 500 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 594 MSEK.

Med beaktande av realisationsvinsten vid försäljning av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB, kommer moderbolagets soliditet efter justering av föreslagen utdelning och återbetalning av aktieägartillskott, att vara betryggande och möjliggör en fortsatt utveckling av och fokusering på den kvarvarande verksamheten i koncernen. Likviditeten i moderbolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen och återbetalningen av aktieägartillskotten inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen och återbetalningen av aktieägartillskotten kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3§, 2–3 st (försiktighetsregeln).

NOT 38

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2020-05-27 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm 29 april 2020

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Thomasine Rosenblad
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm 29 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consilium AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-55 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vid utformandet av den övergripande revisionsstrategin bestämdes revisionens omfattning och inriktning av revisionen för de rapporterande enheterna. Consilium-koncernen består av cirka 45 operativa enheter varav många är relativt små enheter som enskilt enbart utgör en mindre del av koncernens resultat- och balansposter. De mest väsentliga enheterna har varit föremål för en revision av de finansiella rapporterna som helhet medan övriga enheter har varit föremål för specificerade granskningsåtgärder av de mest väsentliga resultat- och balansposterna utifrån verksamhetens karaktär. Förutom i Sverige är PwC valda revisorer i bolagen i Norge, Italien och Förenade Arabemiraten. För andra väsentliga dotterbolag där PwC ej är valda revisorer har vi instruerat valda revisorer och inhämtat skriftlig rapportering avseende utförd granskning. Därutöver har vi bedömt hur involverade vi har behövt vara i deras revisionsarbete för att kunna dra slutsatsen att tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis inhämtats för att vi ska kunna uttala oss om koncernens finansiella rapporter som helhet. Under året har vi även besökt dotterbolag i Nederländerna och diskuterat väsentliga revisionsfrågor om finansiell rapportering och intern kontroll med företagsledningen och lokal revisor.

Vår revision utförs löpande under året. Utöver revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen genomför vi översiktlig granskning av Consiliums delårsrapport för de första nio månaderna.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering av goodwill

Goodwill beskrivs i årsredovisningen i not 11 och i redovisnings- och värderingsprinciperna.

Goodwill uppgick till 17 MSEK den 31 december 2019 och allokeras till koncernens kassagenererande enhet Safety Engineering.

Den nedskrivningsprövning av det redovisade värdet för goodwill som Consilium upprättar baseras på prognoser om framtida händelser vilka till sin natur är osäkra varför det finns en risk för felaktig värdering.

Då goodwill utgör en väsentlig post i koncernens balansräkning och nedskrivningar har gjorts avseende denna goodwill utgör granskningen av värdering av goodwill som delvis bygger på antaganden ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Merparten av goodwill avser förvärvet av Firenor-gruppen (Norge) 2014. Goodwill identifierad vid förvärvet av Firenor-gruppen, 88 MSEK, allokeras till den kassagenererande enhet Safety Engineering. Dotterbolaget bedriver service och försäljning mot oljeindustrin inom offshore.

Efter förvärvet av Firenor-gruppen har oljepriset minskad kraftigt till följd av en svag marknadssituation inom olje- och gasmarknaden. Detta har påverkat Consiliums kassagenererande enhet Safety Engineering med minskad omsättning och resultat. vilket har aktualiserat frågan om värdering av den goodwill som är allokerad till Safety Engineering. Med hänsyn till den svaga marknadssituationen inom olje- och gasmarknaden, särskilt inom offshore, har Consilium redovisat nedskrivning om 40 MSEK inom den kassagenererande enhet Safety Engineering under 2019. Den nedskrivningsprövning som Consilium har gjort visar på att små negativa avvikelser i antaganden skulle leda till ytterligare nedskrivningsbehov, detta framgår av not 11.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har i samband med vår revision utfört en rad granskningsåtgärder för att verifiera att ledningens nedskrivningstest av goodwill är baserade på allmänt vedertagen värderingsmetod, matematiskt korrekt och baserade på rimliga antaganden om bland annat framtida kassaflöden och diskonteringsränta.

Vi har bland annat granskat att nedskrivningstestens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget samt rimliga antaganden om framtida marknad. Vi har även utvärderat den långsiktiga marginalen och tillväxttakten och granskat prognos mot faktiska utfall.

Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten.

Vi har också utvärderad företagsledningens analys av känsligheten i värderingen för förändringar i dessa antaganden som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vi har jämfört de i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36 och fann dem att vara i all väsentligt uppfyllda.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Redovisning av försäljning av Marine & Safety

Försäljningen av Marine & Safety beskrivs i förvaltningsberättelsen samt i årsredovisningens noterna 12, 35 och 36 samt i redovisnings- och värderingsprinciperna.

Consilium ingick 20 december 2019 ett avtal om att sälja affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital och den 31 mars 2020 fullföljdes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB. Marine & Safety utgjorde en väsentlig del av Consiliums verksamhet.

Denna transaktion är den som enskilt haft störst påverkan på Consiliums årsredovisning och koncernredovisning för 2019. Bland annat har resultaträkning i koncernredovisningen räknats om så att den sålda verksamheten presenteras på en egen rad i resultaträkningen ”Årets resultat för verksamheter under avveckling” i enligt med gällande redovisningsregler och det upplysas om inlösen av företagsobligation i mars 2020.

Utifrån den väsentliga påverkan försäljningen av Marine & Safety haft på årsredovisningen och koncernredovisningen för 2019 har granskningen av den utgjort ett särskild betydelsefullt område.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har i samband med vår revision tagit del av avtalet som reglerar försäljningen för att säkerställa att transaktionen redovisas på ett rättvisande sätt i årsredovisningen och koncernredovisningen för 2019.

Vi har bland annat granskat att Consiliums omräkning av räkenskaperna enligt IFRS 5 för att säkerställa poster som redovisas som såld verksamhet utgörs av den sålda verksamheten.

Vi har jämfört de i årsredovisningen och koncernredovisningen införda upplysningar samt presentation i resultaträkningen i koncernredovisningen mot kraven i IFRS 5 och fann dem att vara i all väsentligt uppfyllda.

Vi har granskat upplysning om händelser efter balansdagen med betydelse för finansiering av verksamheten.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–18, 64-69 respektive 72-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consilium AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Consilium AB (publ)s revisor av årsstämman den 24 maj 2018 för en period om fyra år och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 29 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNING

Consiliums aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Consilium tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas styrelsens rapport över intern kontroll. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Consilium tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Consilium har under 2019 en avvikelse relativt koden då man på grund av diskussioner om avyttring av affärsområde Marine & Safety avvaktade med att kommunicera datum för kommande årsstämma i samband med Q3-rapporten. Detta datum kungjordes istället i samband med kommunikation av Datum för kvartalsrapportering, före 2019 års utgång.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Consiliums högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska dels vara upptagna i Consiliums aktiebok senast fem vardagar före stämman, dels anmäla sig, samt eventuella biträden, hos bolaget vid den tidpunkt som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

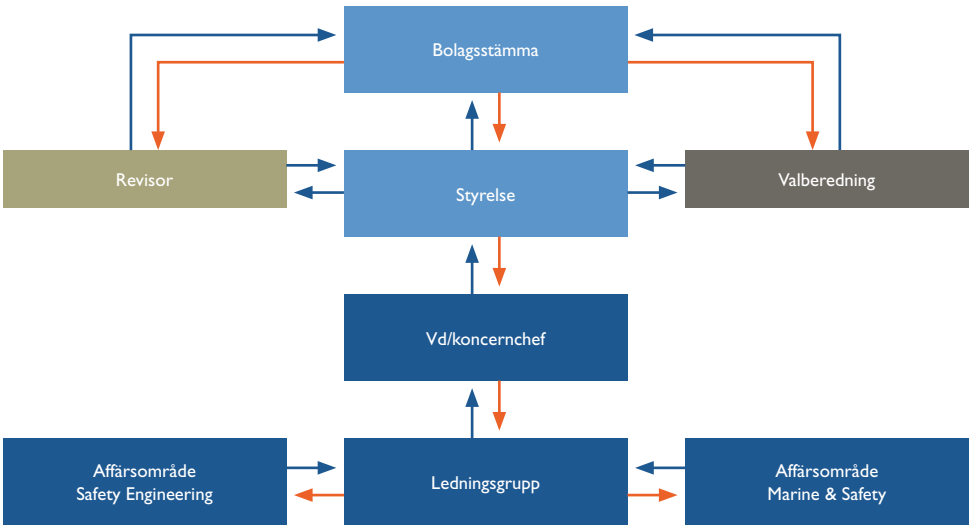
ÅRSSTÄMMA

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Consiliums aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämnande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Consilium genomförde ingen extra bolagsstämma under 2019.

ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämma i Consilium avseende räkenskapsåret 2018 hölls i Nacka den 19 juni 2019. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om att inte utge någon utdelning för räkenskapsåret till aktieägarna, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv. Samtliga sittande styrelseledamöter omvaldes. Carl Rosenblad omvaldes som ordförande. Aktieägare motsvarande 84 procent av rösterna och 74 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL



■ Vald/utsedd av
■ Informerar/rapporterar till

Externa regelverk

Aktiebolagslagen
Bokföringslagen
Årsredovisningslagen
Regelverk för emittenter
Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrmedel

Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Vd-instruktion
Koncernpolicys och instruktioner
Affärsplan, mål och strategier

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen 2019 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget och större aktieägare). Valberedningen hade två möten under 2019.

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2019. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning om 12 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

STYRELSE

Consiliums styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation.

Consiliums styrelse har sedan årsstämman i juni 2019 bestått av sju ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår inte i styrelsen, men är alltid närvarande vid styrelsemötena, liksom normalt även finansdirektören som är styrelsens sekreterare. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde nio protokollförda möten under 2019. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten, förvärv och avyttringar, samt övriga investeringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Consiliums arbete och rapportering. Styrelsens och adjungerades närvaro och beroendeställning framgår av tabellen på sid 61.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är Carl Rosenblad.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter. Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av orderingång, fakturering, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning och antal anställda för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden.

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser, årligen utvärderas. Detta sker genom en strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

UTSKOTTSARBETE

Consiliums styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Consiliums revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande valutakursutveckling, investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Consilium har av samma skäl som ovan inte heller något ersättningsutskott utan har valt att även låta ersättningsfrågor behandlas av styrelsen. Arbetet omfattar att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom optionsprogram för beslut på bolagsstämma.

SÄRSKILDA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Consiliums bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

VD OCH KONCERNLEDNING

Vd och koncernchef för Consilium är Ove Hansson. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, bolagets finansdirektör samt chefen för affärsområde Safety Engineering. Dessutom ingick chefen för affärsområde Marine & Safety i ledningsgruppen under första halvåret 2019. För mer information om koncernledningen se sidan 71.

AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2019 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 16–17.

OPERATIV STYRNING

Consilium bedrev under 2019 verksamhet i ett antal divisioner inom två affärsområden, Marine & Safety samt Safety Engineering, som ansvarar för Consiliums erbjudanden och globala marknadsorganisationer. Verksamheten är organiserad i en funktionsorganisation för att kunna utnyttja synergier och stordriftsfördelar inom utveckling, produktion, inköp, marknad och försäljning och leds av två affärsområdeschefer.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom respektive affärsområde finns en dotterbolagsstyrelse där koncernchefen är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna, inklusive affärsområdenas divisioner, exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för den dagliga verksamheten, och kontrollen av denna, och koncernens dotterbolagschefer rapporterar veckovis orderingång, fakturering och orderstock för

varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på olika nivåer inom gruppen, inklusive affärsområdesnivå, och konsolideras på koncernnivå.

RAPPORTERING

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av lagernivåer och rörlighet i varulager samt kundfordringar och kundkredittider.

Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp. Mycket arbete har lagts på att implementera och utveckla affärssystemen för att kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. De egna kostnaderna följs upp och mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med tidigare utfall och målsättningar.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2019 fastställdes att arvode om 800 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 175 000 kronor till styrelsens ordförande och 125 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, årlig rörlig ersättning, i förekommande fall aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner, övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Den årliga rörliga ersättningen är alltid maximerad till högst 3 månadslöner. Ingen ledande befattningshavare har mer än 12 månaders uppsägningstid. Årlig rörlig ersättning samt aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till företagets/koncernens resultat- och värdeutveckling. Pensionsförmåner är alltid avgiftsbaserade.

REVISOR

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Consiliums bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Consiliums revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2018 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om fyra år, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2019 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

CONSILIUMS INTRESSENTER

Consilium är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Consilium och sådana som Consilium vill påverka. Den förenklade intressentmodellen nedan saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer. Modellen kompletteras med värdeord som uttrycker de värden som relationerna innehåller eller Consilium söker etablera.

ANSVARSTAGANDE

Consilium har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Consilium ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Consiliums målsättning är att produktbolag och produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14000. Grundläggande är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt dessa principer för att minska företagets negativa miljöpåverkan. Consilium ser detta arbete

STYRELSENS NÄRVARO, BEROENDESTÄLLNING OCH ERSÄTTNING

	Invald	Närvaro 2019	Relation Consilium	Relation större aktieägare	Arvode
Carl Rosenblad, ordf.	1994	9(9)	Beroende	Beroende	175 000
Carl Adam Rosenblad	1996	9(9)	Beroende	Beroende	–
Fredrik Nygren	2007	8(9)	Oberoende	Oberoende	125 000
Peter Carlberg	2008	9(9)	Oberoende	Oberoende	125 000
Ann-Marie Åström	2009	5(9)	Oberoende	Oberoende	125 000
Erik Lindborg	2012	9(9)	Beroende	Beroende	125 000
Thomasine Rosenblad	2014	8(9)	Oberoende	Beroende	125 000
Ove Hansson, vd	–	9(9)	–	–	–
Roger Orreteg, sekr.[1)]	–	3(3)	–	–	–
Lars Håkansson, sekr.[2)]	–	4(6)	–	–	–

1) Till och med 2019-03-31
2) Från och med 2019-03-31

som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Consiliums bestämda uppfattning att ett framgångsrikt miljöarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Consiliums ansvarstagande, läs hållbarhetsrapporten sid 64–69.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2019

Consiliums styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Consiliums finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Consiliums finansiella rapportering är att:

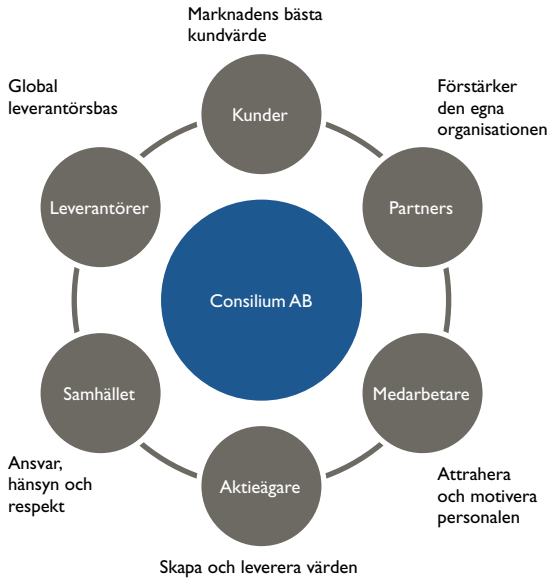
- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

KONTROLLMILJÖ

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt Styrelsens arbetsordning och Instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

INTRESSENTMODELL



Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

RISKBEDÖMNING

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Consilium är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Consiliums staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Consilium har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät har organisationen tillgång till policys och riktlinjer. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Consiliums generella principer av informationsgivning.

UPPFÖLJNING

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Consiliums ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

INTERN KONTROLL

Consiliums centrala koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos dotterbolag eller dess divisioner utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning. Consilium har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Stockholm 29 april 2020

Carl Rosenblad
Styrelsens ordförande

Peter Carlberg
Styrelseledamot

Erik Lindborg
Styrelseledamot

Fredrik Nygren
Styrelseledamot

Carl Adam Rosenblad
Styrelseledamot

Ann-Marie Åström
Styrelseledamot

Thomasine Rosenblad
Styrelseledamot

Ove Hansson
Verkställande direktör

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för 2019 på sidorna 59–63 samt sidorna 70–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSRAPPORT 2019

Consiliums hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2019. Rapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen och avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen. I årets rapport ingår affärsområde Marine & Safety som under 2019 utgjorde den största delen av koncernens verksamhet, men som i de formella årsredovisningshandlingarna redovisas som verksamheter under avveckling.

Inledningsord

Ansvarstagande är ett av Consiliums grundläggande kärnvärden. Vår målsättning är att den verksamhet vi bedriver ska bidra till en hållbar samhällsutveckling med hänsyn taget till miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter. Vår viktigaste samhällsinsats är vårt erbjudande: att utveckla och marknadsföra produkter och system som syftar till att skydda människor, miljön och materiella värden från bränder och dess effekter. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del i att skapa och utveckla detta erbjudande.

Consilium strävar efter ett hållbarhetsarbete som bygger på öppenhet, engagemang och samverkan – där dialoger med olika intressenter bidrar till att utveckla verksamheten och göra relevanta prioriteringar. Samtidigt ser vi hållbarhet som en process ständigt föremål för kontinuerlig förbättring som kommer lika mycket inifrån som utifrån. Vi har sedan 2019 en reviderad uppförandekod (Code of Conduct) som stämmer överens med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption – UN Global Compact. Vår uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för vår verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur vi förhåller oss till våra intressenter. Koden är ett stöd för ledare och medarbetare i vårt dagliga arbete i alla våra verksamheter världen över och implementeras, där tillämpligt, i våra lednings- och kvalitetssystem.

Våra aktuella hållarbetsprioriteringar är:

Ekonomisk hållbarhet
- Utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Minimera koncernens risker och riskexponering.
- Sträva efter hög resurseffektivitet i alla dimensioner.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet
- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och bygga en organisation som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.
- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet
- Bygga strukturer och processer för att successivt minimera koncernens klimatpåverkan.
- Sträva efter att alla produktbolag och produktionsenheter har ett miljöledningssystem.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av koncernens nuvarande och framtida erbjudande.

Nacka i april 2020
Ove Hansson, vd och koncernchef

Texten ovan är inte bara årets inledningsord, det är också Consiliums *hållbarhetspolicy antagen hösten 2019.*

Consiliums bidrag i samhället

Consilium erbjuder produkter och system som syftar till att skydda liv, miljön och materiella värden från bränder och dess konsekvenser. Genom att leverera tillförlitliga lösningar av hög kvalitet till kunder som sätter säkerheten i fokus bidrar Consilium till hållbarhet i en vidare dimension än den påverkan företaget har genom sin egen verksamhet. Det är ur alla avseenden den viktigaste roll Consilium har som en aktör på världsmarknaden, utan att det i sig innebär några inskränkningar på övriga ansvarstaganden.

Consiliums ansvarstagande

Consilium har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på koncernens uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande genom hela värdekedjan. Uppförandekoden kompletteras med ett antal policyer, styrdokument, ledarskap, ledningssystem samt koncernens övergripande mål och strategier.

Consilium har reviderat sin uppförandekod för att överensstämma med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption, UN Global Compact. Ansatsen följde ett beslut att Consilium under 2019 skulle ansluta sig till initiativet. Detta arbete pausades under hösten med hänsyn taget till utvärderingen av Consiliums framtid. Under 2020 kommer en ny utvärdering av möjligheterna för Consilium att ansluta sig att genomföras.

Under året har Consilium bland annat antagit en koncerngemensam hållbarhetspolicy, som utgör årets inledningsord, samt ett antal hållbarhetsmål som ersätter tidigare kommunicerade mål

Consilium har, med bas i Sverige, successivt växt genom expansion in på nya marknader och var under 2019 verksamt med 50 kontor i 25 länder världen över. Genom sin globala verksamhet var Consilium också verksamt i alla tidszoner, 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan – och mångfalden är stor med medarbetare från ett stort antal olika länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer.

Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Ledarskapet är till största delen decentraliserat och hållbarhetsfrågor hanteras lokalt i enlighet med denna filosofi. I dotterbolagen finns ett antal policyer och instruktioner som reglerar verksamheterna, exempelvis beträffande miljö, kvalitet, etik, arbetsmiljö och där finns också många lokala initiativ och aktiviteter. För koncernens produktbolag, som ur ett väsentlighetsperspektiv står för den största delen av koncernens miljöbelastning, kompletteras detta med miljöfrågor relaterade till, framför allt, transporter och resor. Inom miljöområdet har Consilium trots liten direkt påverkan och få risker, tack vare avsaknaden av egen produktion, valt att analysera sitt CO2-utsläpp och sin förbrukning av energi med utgångspunkt koncernens filosofi om ständig förbättring.

Som en nischad premium-leverantör inom säkerhetsområdet ställs höga kvar på bolaget och dess medarbetare. Consilium har inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för koncernen eller dess verksamhet, utan bolaget omfattas av samma risker som övriga företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete. Consiliums globala verksamhet, med många marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan dock innebära ökade hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korruption och mänskliga rättigheter. Det är Consiliums bedömning att det inte är någon enskild del i värdekedjan, utan framför allt geografier som skapar risker. Consiliums leverantörer befinner sig i huvudsak i inom EU vilket begränsar riskerna och Consilium har dessutom ekonomiska intressen (är exempelvis delägare) i flera av sina strategiska leverantörer. Hållbarhetsrisker inom leverantörskedjan hanteras idag även genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp. Efterlevnaden av koncernens uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker. Consiliums uppförandekod och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en koncerngemensam riskminimering.

Consiliums uppförandekod

Consiliums uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för koncernens verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Consilium förhåller sig till sina partners. Koden är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Consiliums verksamheter världen över och implementeras, där tillämpligt, i samtliga lednings- och kvalitetssystem.

Consiliums uppförandekod bygger på koncernens kärnvärden:

- **We are one global team.**
- **We take responsibility.**
- **We deliver.**

Consiliums uppförandekod har reviderats med utgångspunkt i FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact. Dessa principer är:

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

ARBETSRÄTT

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

MILJÖ

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

ANTI-KORRUPTION

- Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Consiliums uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intressekonflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke om avsteg från uppförandekoden.

Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2019.

Affärsmodell

Consilium utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system inom brandsäkerhetsområdet. Verksamheten bedrevs under 2019 inom affärsområdena Marine & Safety och Safety Engineering. Consilium hade under året 831 anställda på 50 kontor i 25 länder och majoriteten av intäkterna bestod av försäljning utanför Sverige. Inom flera nischer har Consilium en världsledande ställning.

Consiliums övergripande mål är att skapa värden för aktieägarna. Consiliums kvalitativa mål är att erbjuda marknadens bästa kundvärde, innebärande att Consiliums erbjudande ska karaktäriseras av hög kvalitet, god funktionalitet, hög leveranssäkerhet samt global service och support.

Consiliums övergripande strategier omfattar att stå för kvalitet och tillförlitlighet, vara en innovativ leverantör och ligga i framkant av den tekniska utvecklingen, att ständigt sträva efter att förbättra företagets processer, produktivitet och effektivitet samt att vidareutveckla samt expandera den globala närvaron. Consilium ska därutöver vara en aktiv part i strukturförändringar på marknaden och utvärdera såväl förvärv som värdeskapande allianser och partnerskap, i syfte att integrera verksamheten både framåt och bakåt i värdekedjan.

Kvalitetsarbete

Consilium har höga krav på sin produktion och har under många år bedrivit ett omfattande arbete med kvalitetsfrågor. Målsättningen att hålla världsklass inom respektive nischområde kräver ett kvalitetstänkande i alla verksamheter och processer, hela vägen från ledning till enskilda medarbetare, från förstudie inför utvecklingsprojekt till kundleverans och service. Kvalitetskontroll, mätning och verifiering utgår en viktig del av produktionen och säkring sker i varje del av framtagningsprocessen. Ständig förbättring är ett ledord.

Consilium har över 600 produktcertifikat och är varje år föremål för närmare 25 externa revisioner. Samtliga produktbolag och tillverkningsenheter är certifierade enligt ISO 9001 (ISO 9001:2015) och vissa enligt ISO 14001. Kvalitetsledningssystemen omfattar processer såsom utveckling, produktion, kund- och leverantörsrelationer samt ett utvecklat förbättringsarbete och beslutsstödsystem.

Under 2018 inledde Consilium en förstudie för att undersöka möjligheten för samtliga produktbolag och produktionsenheter att ska ha ett miljöledningssystem enligt ISO 14001. Målsättning är att uppnå detta senast 2022.

TOTALT UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER, CONSILIUMS SVENSKA VERKSAMHETER

Utsläpp totalt (ton CO_2e)	2019	2018	2017
Energiförbrukning	256	229	188
Transporter	1 063	1 157	1 352
Tjänsteresor	803	674	748
Summa	**2 122**	**2 060**	**2 288**

UTSLÄPP FÖRKNIPPADE MED ENERGIFÖRBRUKNING

Energiförbrukning (ton CO_2e)	2019	2018	2017
El	217	198	133
Uppvärmning	39	31	55
Summa	**256**	**229**	**188**

UTSLÄPP FÖRKNIPPADE MED TRANSPORTER

Transporter (ton CO_2e)	2019	2018	2017
Fartyg	6	6	6
Flyg	1 025	1 121	1 325
Lastbil	32	30	21
Summa	**1 063**	**1 157**	**1 352**

UTSLÄPP FÖRKNIPPADE MED TJÄNSTERESOR

Tjänsteresor (ton CO_2e)	2019	2018	2017
Flyg [1)]	653	503	555
Bil	150	171	193
Summa	**803**	**674**	**748**

1) Avser tjänsteresor bokade via resebyrå.

Miljö

Consilium har ingen egentlig egen tillverkning och gör bedömningen att företagets miljöbelastning kopplat till produktion är begränsad, även om indirekta miljörisker kan förekomma. Övergripande ska Consilium samtidigt verka för att koncernens verksamheter, produkter och processer har så låg negativ miljöpåverkan som möjligt samtidigt som de uppfyller nationella och internationella lagar och miljökrav. Företagets produkter ska tillverkas av material och genom tillverkningsprocesser som belastar miljön så lite som möjligt vilket säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt. Consilium följer i sin verksamhet även en mängd internationella regelverk som CPR (Construction Product Register), MED (Marine Equipment Directive), och RoHS2 (Restriction of Hazardous Substances in Electrical and Electronic Equipment).

Consilium gör också bedömningen att koncernens största miljöbelastning härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning samt transporter av gods och tjänsteresor. Den främsta anledningen till detta är att en stor del av Consiliums leveranser består av ersättningsprodukter och reservdelar som skickas från Sverige för att installeras på fartyg som befinner sig i ständig rörelse på världshaven.

Consilium bedriver ett arbete med att analysera sin direkta miljöpåverkan genom användning av energi och andra resurser. I arbetet ingår att mäta sin förbrukning kopplat till elförbrukning och uppvärmning samt utsläpp av växthusgaser relaterat till transporter och tjänsteresor med 2017 som basår. Ovan visas de uppmätta värdena för Consiliums svenska verksamheter som ur ett väsentlighetsperspektiv utgör huvuddelen av koncernens produktbolag.

Det faktum att Consiliums kunder och marknadsbolag finns över hela världen med en stor andel utanför Europa innebär att flyg ofta är det enda rimliga transportsättet, både för produkter och personal. Det är problematiskt ur ett miljömässigt hållbarhetsperspektiv vilket illustreras av det faktum att flyg står för 96 procent av utsläpp av växthusgaser, trots en minskning av flygtransporter även under 2019.

Consiliums medarbetare

Consiliums framtid är beroende av att vara en attraktiv arbetsgivare och kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Engagerade och kvalificerade medarbetare är förutsättningen för en lönsam och långsiktig utveckling av koncernen.

Consilium verkar för att säkerhetsställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik branscherfarenhet inom bolagets nischområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att medarbetarna trivs och är friska. Över koncernen genomförs regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl koncernens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och företaget arbetar även med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk för Consilium, likt alla andra företag, är att medarbetarna är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. De, ur ett väsentlighetsperspektiv, största enheterna uppvisade under 2019 en sjukfrånvaro uppgående till 3,5 (4,0) procent. Generellt sett finns få arbetsplatsrelaterade risker i koncernen och total inrapporterades under året 4 (4) arbetsplatsolyckor.

En annan risk är att kompetens går förlorad genom att medarbetare slutar. Consilium har som en del i sitt löpande personalarbete tagit fram en personalpolicy som har till uppgift att bygga en organisation som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential. Syftet med policyn är att den ska bidra till att medarbetarna vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Varje bolag inom Consilium genomför utvecklingssamtal minst en gång per år med samtliga anställda för att upprätta en kartläggning av de anställdas kompetens, kunskaper, karriärmål och utvecklingsbehov, vilka också matchas mot koncernens behov. Varje bolag inom Consilium planerar och genomför interna utbildningsprogram, och medarbetare ges erfarenhet av direkt marknads- och kundkontakt genom utplacering i utländska marknadsbolag.

Hållbarhetsmål

Under 2019 utarbetade Consilium ett antal hållbarhetsmål med utgångspunkt i koncernens nya hållbarhetspolicy. De ekonomiska och miljömässiga målen är satta över en tidsperiod som överensstämmer med Consiliums finansiella mål. Målen är:

EKONOMISK HÅLLBARHET

"Utveckla affärer som långsiktigt skapar värden."

Mål 1
Öka nettoomsättningen med mer än 10 procent i genomsnitt per år under perioden 2018–2022, genom en kombination av organisk tillväxt, partnerskap och förvärv.

Mål 2
Uppnå en rörelsemarginal om minst 12,5 procent senast 2022.

Mål 3
Genom förbättrat rörelseresultat och minskad kapitalbindning, uppnå en avkastning på operativt kapital om i genomsnitt minst 17,5 procent per år under perioden 2018–2022.

SOCIAL HÅLLBARHET

"Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare."

Mål
Uppnå en årlig personalomsättning som understiger 8 procent.

"Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor."

Mål 1
Uppnå en årlig sjukfrånvaro som understiger 3 procent.

Mål 2
Noll arbetsplatsrelaterade olycksfall av allvarlig karaktär.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

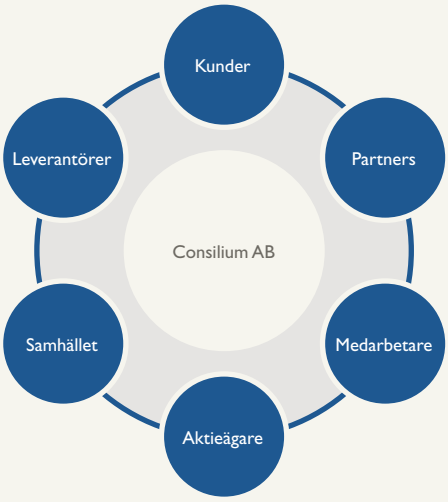
"Bygga strukturer och processer för att successivt minimera koncernens klimatpåverkan."

Mål
Minska totalt utsläpp av växthusgaser med i genomsnitt 4,5 procent per år under perioden 2018–2022.

"Sträva efter att alla produktbolag och produktionsenheter har ett miljöledningssystem."

Mål
Implementera miljöledningssystem i koncernens samtliga produktbolag och produktionsenheter senast 2022.

Intressentdialog



Consilium har en mängd intressenter runt om i världen. Med ett antal intressenter har Consilium ett ömsesidigt beroende. Andra intressenter är sådana som påverkar Consilium eller som Consilium vill påverka. Consilium har identifierat sina viktigaste intressenter i kunder, medarbetare, partners, aktieägare, leverantörer och samhället i övrigt. Consilium har löpande dialoger och utbyten med majoriteten av sina intressenter som en naturlig del i den dagliga verksamheten.

Consilium genomför intressentundersökningar med viss regelbundenhet för att stämma av koncernens ansatser och arbete med intressenternas önskemål och krav. Undersökningarna har hittills visat att Consiliums arbete i stora drag ligger i linje med de förväntningar som finns på verksamheten. Samtidigt ligger de till grund för eventuella framtida riktningsförändringar.

Som komplement till intressentundersökningar kopplat till hållbarhet genomför Consilium såväl regelbundna medarbetarundersökningar som återkommande kundundersökningar.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Consilium AB (publ), org.nr 556480-3327

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för 2019 på sidorna 64–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

CONSILIUMS STYRELSE

Född 1935.
Jur. kand. Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1994.
Ordförande sedan 2000.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Platanen Holding AB med dotterbolag samt Åda Backar AB.

Aktieinnehav i Consilium: se sid 17.

Född 1965.
Civilekonom.
Styrelseledamot sedan 1996.
Chef affärsområde Safety Engineering.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden Management AB. Styrelseledamot i bolag tillhörande Consilium samt Platanen AB.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.

Född 1966.
Fil. kand. Ekonomi.
Styrelseledamot sedan 2007.
Verkställande direktör La Petite Epicerie Saigon Ltd.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande Twinblade Technologies Holding Sweden AB (publ), Swedish Lloyd Ltd samt Burensvik Holding AB. Styrelseledamot La Petite Epicerie International Pte Ltd.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Född 1955.
Högskoleingenjör.
Styrelseledamot sedan 2008.
Vice President Marine Division, Alfa Laval.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i PMC4U Consulting AB, samt M.E. Solutions AB.

Aktieinnehav i Consilium: 2 500.

Född 1965.
Jur. kand.
Styrelseledamot sedan 2009.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Rederi AB Gotland, Styrelseordförande i Gotland Tankers AB, Ledamot i SKULDs styrelse, Ledamot i Stockholms reparationsvarv AB styrelse, INTERTANKO executive committee

Aktieinnehav i Consilium: 1 000.

Född 1952.
Civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2012.
Verkställande direktör MTC Brattberg AB.

Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i MCT Brattberg AB och Futuritas AB, styrelseledamot i MCT Capital AB.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

Född 1964.
Fil kand. HR.
Styrelseledamot sedan 2015.
HR-konsult.

Aktieinnehav i Consilium: 9 723.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2019-12-31.

CONSILIUMS LEDNING

OVE
HANSSON

Född 1955.
Jur. kand. Civilekonom.
Verkställande direktör och koncernchef Consilium AB.
Styrelseordförande i Consiliums dotterbolag.

Tidigare uppdrag/befattning:
Styrelseledamot i Consilium AB under åren 2000-2004.

Aktieinnehav i Consilium: 100 086.

CARL ADAM
ROSENBLAD

Född 1965.
Civilekonom.
Chef affärsområde Safety Engineering.
Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden Management AB.
Styrelseledamot i Consilium AB och bolag tillhörande Consilium-koncernen, samt Platanen AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Chef affärsområde Marine & Safety.

Aktieinnehav i Consilium: 24 000.

LARS
HÅKANSSON

Född 1965.
Civilekonom.
Finansdirektör, Consilium AB.

Tidigare uppdrag/befattning:
Ekonomichef, Consilium Marine & Safety.

Aktieinnehav i Consilium: 0.

CAMILLA SAMUELSSON
Född 1968.
Auktoriserad revisor.
Huvudrevisor sedan 2018.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
113 97 Stockholm
Medlem av FAR.

Samtliga uppgifter per 2019-12-31.

ADRESSER

SVERIGE

Huvudkontor
Consilium AB (publ)
Västra Finnbodavägen 2–4
Box 5028
131 05 Nacka
Tel: 08-563 05 300
info@consilium.se
ab.consilium.se

Consilium Incendium AB
Rattgatan 21
442 40 Kungälv
Tel: 0303-44 00 30
info@incendiumfire.com

ÖVRIGA EUROPA

Norge
Firenor AS
Holskogsveien 48
4624 Kristiansand 5
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
sales@firenor.no

Fireproducts AS
Holskogsveien 48
4624 Kristiansand 5
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
sales@fireproducts.no

Optronics Technology AS
Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no

AMERIKA

USA
ACAF Systems Inc.
4 Grafton Street, Coventry.
RI 02816. USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
david@acafsystems.com

ASIEN

Förenade Arabemiraten
Consilium Middle East (FZC)
Warehouse No B3/22
P.O. Box 8018
SAIF Zone, Sharjah
Tel: +971 6557 0740
Fax: +971 6557 0741
info@consilium.ae

Dubai
Tel: +971 4 25 85 295
info@consilium.ae

Fujairah
Tel: +971 9 22 38 672
info@consilium.ae

Consilium Middle East General Contracting LLC
Office No.204, Dhabi Tower,
Hamdan Street
P.O. Box 131499
Abu Dhabi
Tel: +971 2 622 93 46
info@consilium.ae

Indien
Consilium Automation & Fire Protection Pvt. Ltd.
260D, Thaikoottathil
Kodamkulangara, Thripunithura
Kochi 682 301
Tel: +91 48 4277 8532
info@consilium-firesafety.com

Kina
Firenor Fire Fighting Engineering (Dahlian) Co., Ltd
3-1F-D, Aolan Industrial Park, No. 60-1, Dongbei 7 Street, Free Trade Zone, Dalian China 116600
Tel: +86 411 6589 8131
kl@firenor.cn

Oman
Consilium Tharawat LLC
Wattiya, Maktabi Office #515
PO.Box 984 133 Muscat
Sultanate of Oman
Tel: +968 2456 6477

Qatar
Consilium Qatar LLC
Al Matar Street, (Airport Road)
Doha, Qatar
Tel: +974-4442 48 49
Fax: +974-4441 76 02

HISTORIK

Consiliums varumärken har funnits på marknaden länge och bär med sig en lång tradition och historik. De varumärken Consilium marknadsför har installerats, använts och vunnit respekt under många decennier. Consiliums navigationslogg kan spåras tillbaka till 1912.

Tidiga gasdetekteringssystem och brandlarm utvecklades under 50- och 60-talet. Dessa produkter och system, tillsammans med många andra, tillfördes företaget genom ett förvärv 1985. Nedan följer ett urval av händelser i Consiliums moderna historia, efter börsnoteringen 1994.

1997 Consilium lanserar världens första integrerade brandlarm- och gasdetekteringssystem. Samma år förvärvar Consilium ett utvecklingsprojekt för marina färdskrivare.

2000 Consilium förvärvar japanska Nittans marina brandlarmsverksamhet.

2003 Consilium utvecklar ett brandlarmsystem anpassat för tågmarknaden.

2004 Consilium förvärvar den norska konkurrenten Servoteknikk (brandlarm).

2005 Consilium lanserar en enklare marin färdskrivare, Consilium S-VDR, som en reaktion på nya internationella regelverk.

2006 Consilium och japanska Nittan slår samman sina skandinaviska brandlarmsverksamheter för landmarknaden i ett nytt bolag, CN System AB.

2007 Consilium blir en koncern med tydligare fokus på produkter och system för säkerhet och navigation i samband med att Precomp Solutions AB (publ), tidigare Consilium Components, delas ut till aktieägarna.

2008 Consilium etablerar ett nytt affärsområde som ett resultat av en allt starkare efterfrågan från olje- och gasindustrin, framför allt i Mellanöstern. Affärsområdet, Automation, har tidigare varit ett projekt inom ramen för Consiliums affärsutveckling.

2009 Consilium fusionerar verksamheterna inom affärsområde Brand&Gas och affärsområde Navigation till ett nytt affärsområde: Consilium Marine & Safety.

2011 Som ett resultat av att försäljningen av brandsäkerhetssystem till den landbaserade olje- och gasindustrin successivt har ökat i betydelse ändrar affärsområde Automation namn till Fire safety & Automation.

2012 Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det svenska brandskyddsföretaget Incendium. Consilium emitterar ett obligationslån om 325,0 MSEK, vilket gör företaget finansiellt oberoende av bankfinansiering för egen tillväxt och skapar förutsättningar att ta aktiv del i omstrukturering av marknaden under rådande lågkonjunktur. Consilium tecknar globalt avtal med Honeywell Life Safety avseende försäljning och service av ELTEK:s marina produkter.

2013 Consilium ökar sitt fokus på säkerhet och avyttrar radarverksamheten. Stora utvecklingsresurser satsat på arbetet med att säkerställa kommande systems säkerhetsfunktioner enligt SIL2 och RAMS.

2014 Consilium förvärvar aktiemajoriteten i det indiska brandsäkerhetsföretaget Sureland Fire & Security. Consilium förvärvar 60 procent av aktierna i det norska brandsäkerhetsföretaget JKK Group, med dotterbolag i Norge och Kina. Consilium förvärvar 40 procent av aktierna i det italienska brandlarmsföretaget MicroData.

2015 Consilium förstärker sin produkt- och marknadsorganisation genom förvärv av bolag i Australien, Finland och Nederländerna, samt genom ökat ägande i delägda bolag i Sverige, Norge och Indien. Två nya marknadsbolag etableras inom affärsområde Fire safety & Automation i Malaysia och Marocko. Consilium öppnar även ett kontor i Stavanger för marknadsföring av brandlarm till den norska offshoreindustrin.

2016 Consilium får ett genombrott i form av en order på företagets nya SIL2-godkända brandlarm som ska installeras på en oljeproduktionsplattform i Nordsjön. Consilium genomför ett antal strategiska förvärv under 2016, varav 79 procent av aktierna i Micropack (Engineering) Ltd är det största, samt utökar sitt aktieinnehav i bolaget Consilium Säkerhet Syd AB från 30 procent till 50,03 procent. I slutet av året ändrar Consilium namn på affärsområde Fire safety & Automation till Safety Engineering som bättre beskriver det samlade erbjudandet.

2017 Consilium förvärvar majoriteten av aktierna i det amerikanska brandsäkerhetsbolaget ACAF Systems Inc. För att stärka koncernens balansräkning och finansiella ställning emitterade Consilium under 2017 hybridobligationer om 200 MSEK. Emissionen ger Consilium en ökad flexibilitet att genomföra lönsamma investeringar samt gynnar bolagets relation med större kunder på internationella marknader, särskilt samband med tecknandet av långa leverans- och serviceavtal för säkerhetssystem. Under året etablerar Consilium även sitt första marknadsbolag i Frankrike.

2018 Consilium fortsätter sin renodling med fokus på produkter och system inom brandsäkerhet och avyttrar 50 procent av navigationsverksamheten samt ett bolag inom automationsverksamheten, samtidigt som verksamheter som saknar strategiskt värde för säkerhetsområdet avvecklas. Under året etablerar Consilium ett nytt marknadsbolag i Kanada, samt ett bolag i Danmark genom förvärv av en tidigare försäljningsrepresentant.

2019 Consilium har under året kontinuerligt utvärderat olika strategiska och strukturella alternativ för att driva tillväxt och maximera värdet för aktieägarna. Styrelsen konstaterade att det fanns begränsade synergier mellan de två affärsområdena och beslutade att undersöka möjligheterna att dela upp verksamheterna i två olika bolag samt undersöka olika strukturella alternativ inklusive utdelningar, fusioner och försäljningar. I december offentliggjorde Consilium en avyttring av affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital för 3 000 MSEK på kassa- och skuldfri basis.

Produktion: Consilium och IR Stockholm. Foto: Basic Elements Photography, Kevin Burke, Cassinga, Steward Charles Cohen, Consilium, Magnus Fond (vd, styrelse och ledning), Richard Gaydos, Hero Images, Incendium, IR Stockholm, Christian Lagereek, Kovalenko I, LivingImages, Wesley Pohl, Portra Images, Monty Rakusen, RicAguiar, Andy Sotiriou, Stocktrek Images, Tetra Images.

WHEN SAFETY MATTERS

Consilium