

Årsredovisning 2024



INNEHÅLL

Året i korthet	3
Detta är Concejo	4
Vd har ordet	6
Concejos värdeskapande	7
Concejo Industrier	8
Firenor International	8
Förvärv av Matre Maskin	9
Optronics Technology	10
ACAF Systems	11
SBF Fonder	12
Intressebolag	14
SAL Navigation	14
Envigas	14
Investeringar i kapitalförvaltningen	15
Noterade innehav	15
Onoterade innehav	15
Aktieinformation	16
Alternativa nyckeltal	18
Förvaltningsberättelse	19
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen	23
Koncernens balansräkning	24
Förändringar i koncernens eget kapital	25
Koncernens kassaflödesanalys	26
Moderbolagets resultaträkning	27
Moderbolagets balansräkning	28
Förändringar i moderbolagets eget kapital	29
Moderbolagets kassaflödesanalys	30
Noter	31
Styrelsens underskrifter	49
Revisionsberättelse	50
Bolagsstyrning	53
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	56
Hållbarhet	57
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	60
Concejos styrelse	61
Concejos koncernledning	62
Adresser	63

Året i korthet

Under 2024 har Concejo fortsatt haft ett ökat fokus på de operativa verksamheterna, med förberedande aktiviteter och investeringar för framtida utveckling. Här sammanfattas några av de mer väsentliga händelserna.



Ramavtal och order till Firenor International

Under sommaren 2024 fick Firenor International en genombrottsorder från det internationella energiservicebolaget Petrofac att leverera brandsäkerhetssystem till en transformatorstation, så kallad HVDC-plattform, för havsbaserad vindkraft. Firenor och Petrofac har vidare tecknat två ramavtal där Firenor garanterar kapacitet att leverera brandsäkerhetssystem till totalt sex plattformar som Petrofac tillsammans med Hitachi Energy ska leverera till den europeiska stamnätsoperatören TenneTs 2GW-program utanför Nederländerna och Tyskland. Ramavtalen är värda cirka 500 MSEK för Firenor International.

Under året fick Firenor även order från en internationell helikopterplattformslieferantör om att leverera integrerade brandsäkerhetssystem, så kallade Deck Integrated Fire Fighting System (DIFFS), för skydd av helikopterplattformar som ska levereras till två havsbaserade transformatorstationer.

Firenor förvärvar Matre Maskin

Under sommaren 2024 träffade Firenor International avtal om att förvärva det norska brandsäkerhetsföretaget Matre Maskin AS. Bolaget, som grundades 1953, är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn och var sedan tidigare en viktig leverantör till Firenor. Förvärvet möjliggör ett antal synergier och stärker Firenor Internationals affär genom fler egna produkter, ökad kapacitet, kompetens och kunnande.

Förändring av ägande i SAL Navigation

I slutet av 2024 ingick Concejo avtal med Marinovum Holding AB (samägt av SAL Navigations företagsledning) om att sälja 1 procent av röster och kapital i SAL Navigation AB. Affären slutfördes den 1 januari 2025. Försäljningen var ett led i Concejos arbete med att hitta incitament för bolagsledningen som såg en stark drifkraft i att vara majoritetsägare i SAL Navigation. Concejo kommer fortsatt att arbeta aktivt med SAL Navigations utveckling tillsammans med företagsledningen, som efter transaktionen utgör ett intressebolag och kommer att redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Stark tillväxt i Optronics Technology

2024 var Optronics första år med samtliga certifikat och godkännanden på plats för att adressera en global marknad. Optronics erbjuder den bästa och mest moderna gasdetektor för explosiva gaser som finns på marknaden, vilket fått genomslag i försäljningen. Nettoomsättningen ökade med 113 procent jämfört med året innan. Optronics investerar nu i en ny teknologiplattform för produkter som ska kunna detektera giftiga gaser.

Avveckling av affärsområde Concejo Ventures

I början av 2025 fattade Concejo beslut om att avveckla Concejo Ventures som ett eget affärsområde. Samtliga investeringar flyttas till bolagets kapitalförvaltning, förutom investeringen i Envigas som kommer att redovisas som ett fristående intressebolag.

Detta är Concejo

Concejos operativa verksamheter består av bolag inom affärsområde Concejo Industrier och affärsområde SBF Fonder. Här har Concejo ett ägande mellan 50 och 100 procent, vilket gör dem till dotterbolag i Concejo-koncernen. I koncernen ingår även två intressebolag, SAL Navigation och Envigas AB. Övriga investeringar omfattar innehav i bolag verksamma inom bland annat Deep Tech, Cybersäkerhet, Hållbar utveckling och Digitalisering vilka hanteras inom ramen för Concejos kapitalförvaltning.



Affärsområde Concejo Industrier

Affärsområdet utgörs av Firenor International, Optronics Technology och ACAF Systems. Firenor International, med huvudkontor i Kristiansand (Norge), är en ledande leverantör av högspecialiserade system för aktiv brandbekämpning för kunder primärt inom energisektorn. Optronics Technology, med huvudkontor i Oslo (Norge), är ett teknologibolag som utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer för kunder inom bland annat olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvindustrin. ACAF Systems, med huvudkontor i Rhode Island (USA), är ett teknologibolag som utvecklat en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum.



Affärsområde SBF Fonder

Affärsområde SBF Fonder består av AIF-förvaltningsbolaget SBF Fonder AB med dess underliggande fondstrukturer samt det egna fastighetsbolaget SBF Services AB. SBF Fonder erbjuder investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som privatpersoner. Fonderna har liknande mandat och erbjuder exponering mot bostadsfastigheter i tillväxt- och pendlingsorter, framför allt utanför de större städerna i Sverige. SBF Fonder erbjuder även rådgivning och tjänster till internationella investerare som söker direktinvesteringar i svenska bostadsfastigheter. SBF Fonder har sitt huvudkontor i Stockholm (Sverige) samt egen förvaltning på orter där fonderna äger fastigheter, från Trelleborg i söder till Luleå i norr.



Concejo i siffror

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	576,3	535,2
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-52,0	7,5
Årets resultat, MSEK	-52,8	13,2
Resultat per aktie, SEK	-3,97	1,39
Eget kapital, MSEK	673,5	761,5
Eget kapital per aktie, SEK	57,55	65,07
Börskurs vid årets utgång, SEK	44,40	30,15
Utdelning per aktie, SEK	0,00 ¹⁾	3,00
P/E-tal	neg	21,69
Soliditet, %	64	70

¹⁾ Föreslagen utdelning

Intressebolag

Concejo har investerat i ett antal noterade och onoterade nordiska tillväxtbolag. I två av dessa, SAL Navigation och Envigas AB är Concejos ägande större än 20 procent vilket gör dem till intressebolag. SAL Navigation, med huvudkontor i Stockholm (Sverige) är ett av världens ledande företag inom specialnischade navigationssystem som integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare och avancerade positioneringssystem. Engivas, med huvudkontor i Stockholm (Sverige) är ett nytänkande svenskt CleanTech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på restprodukter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier.

Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning består av kassaförvaltning samt övrig förvaltning. Kassaförvaltningen syftar till att ge en god riskjusterad avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande, och ha en god handlingsberedskap för att kunna stötta de operativa bolagens utveckling. Förvaltningen bedrivs i egen regi och kapitalet är i huvudsak placerat i börsnoterade aktier och räntebärande värdepapper. De investeringar som Concejo tidigare gjort i nordiska noterade och onoterade bolag där ägarandelen understiger 20 procent hanteras sedan februari 2025 som övrig förvaltning, som en del av Concejos kapitalförvaltning.

Vd har ordet

Stark orderingång, genombrott, stabilisering, omstrukturering och framtidsfokus är ord som sammanfattar året. Concejo går nu in i en ny fas med fokus på att vidareutveckla de operativa bolagen i koncernen.



2024 markerar slutet på den första fasen i Concejos värdeskapande resa. Vi har under flera år investerat kapital, tid och resurser i våra bolag och haft en aktiv operativ närvaro. Det har varit en period präglad av stora förändringar, där vi har skapat en struktur, byggt starka organisationer och lagt grunden för långsiktig tillväxt.

Nu går vi in i en ny fas där vi fokuserar på att vidareutveckla och optimera våra befintliga bolag snarare än att göra investeringar i nya verksamheter. Det arbete vi har genomfört har kostat tid och resurser men samtidigt gett oss möjligheten att reflektera, anpassa oss och genomföra strategiska förändringar för att säkra framtida värdeskapande.

Industribolagen driver tillväxten

Våra industribolag har utvecklats starkt under året. Firenor International har haft ett genombrottsår och vunnit ramavtal inom havsbaserad vindkraft till ett initialt värde av 500 MSEK. Intresset för deras lösningar är stort, vilket syns i en rekordstor orderbok och en expansiv fas där bolaget stärker sin organisation. Förvärvet av Matre Maskin, en ledande aktör inom brandskydd för helikopterdeck, förstärker Firenors erbjudande ytterligare genom tillgång till avancerade produkter och ger dem en stark position på såväl FPSO-fartyg som på den viktiga marknaden i Nordsjön.

Optronics Technology har efter att ha erhållit sitt FM-godkännande sett en försäljningsökning på 113 procent, vilket öppnar upp för fortsatt expansion. ACAF Systems hade ett svagt år på grund av projektföreningen men har nu fått en stark start på 2025 med ett flertal order till bland annat havsbaserad vindkraft.

SAL Navigation har under året legat i en platåfas där de har investerat kraftigt i produkt- och organisationsutveckling och samlat kraft inför nästa utvecklingssteg. Detta påverkade resultatet 2024 men gör att vi ser framtiden an med tillförsikt.

SBF Fonder – stabilisering och framtida möjligheter

SBF Fonder har haft en hög aktivitetsnivå med fokus på refinansiering, fastighetsutveckling och försäljningar för att stärka balansräkningen i fonderna. Dialogen med, och intresset från, internationella investerare har varit intensivt och detta tillsammans med den starka organisationen och den tydliga strategin skapar goda möjligheter för framtida affärer.

Omstrukturering och framtidsfokus

I slutet av 2024 aviserade vi att Concejo tecknat avtal om att sälja 1 procent av SAL Navigation till bolagets företagsledning. Det initiala arbetet med att lägga en grund för en framtida god utveckling för bolaget är avslutat, och företagsledningen såg en stark drivkraft i att vara majoritetsägare i bolaget framåt. Transaktionen fullföljdes formellt den 1 januari 2025 och därefter redovisas SAL Navigation som ett intressebolag. Initiativet är en del av vår ägarstrategi där vi anser det viktigt att vi har starka ledningar med starka incitament i våra bolag, och vi har infört olika typer av incitament även i Firenor International och SBF Fonder under 2024.

I början av 2025 fattade vi beslutet att avveckla Concejo Ventures som ett eget affärsområde. Affärsområdet har inte utvecklats enligt förväntan, och vi ser större värde i att fullt ut fokusera på våra operativa bolag. Kvarvarande innehav, exklusive Envigas, flyttas till vår kapitalförvaltning.

Envigas, där Outokumpu gick in som delägare under 2023, går nu in i en industrialiseringsfas med målet att etablera en fullskalig anläggning för produktion av biokol till 2028.

Framåt – fortsatt fokus på långsiktig tillväxt

När vi summerar 2024 kan vi konstatera att det var ett år av både utmaningar och framgångar. Orderingången har varit stark, och vi har fortsatt bygga organisationer för att möta framtida tillväxt. Samtidigt har vi inte fått de resultat på nedersta raden som vi önskar. Med en tydlig strategi, starka bolag och en organisation rustad för tillväxt ser vi dock fram emot att fortsätta fokusera på att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare. Vi har tagit oss igenom en omställningsfas och står nu redo att ta nästa steg på vår utvecklingsresa.

Nacka i april 2025

Carl Adam Rosenblad, Vd & Koncernchef



Concejos värdeskapande

Concejos värdeskapande sker i huvudsak på strategisk nivå. Genom arbete i de operativa bolagens styrelser och valberedningar bidrar Concejo till bolagens utveckling. Concejo bidrar även taktiskt och operativt i bolagen genom att tillsätta egna resurser eller resurser ur sitt nätverk, samt genom att finansiellt stötta bolagens utveckling. Aktivt engagemang och fokuserade insatser, i form av såväl tid som kapital, är grunden i Concejos värdeskapande.

Affärsidé

Concejos målsättning är att skapa långsiktiga värden genom att äga och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Concejos mål

Concejos mål bygger på en vision om ett långsiktigt ut hålligt och hållbart värdeskapande. Styrelsen har fastställt ett antal mål som sträcker sig över perioden 2023–2027.

Finansiella mål

Concejos finansiella mål för perioden 2023–2027 är sätta på affärsområdesnivå:

Concejo Industrier

Verksamheterna inom Concejo Industrier befinner sig i en tillväxtfas. För perioden 2023–2027 ska lönsam tillväxt prioriteras, där lönsamheten successivt ska förbättras. Vid utgången av perioden (2027) är målet att affärsområdet ska ha en årlig tillväxt som i genomsnitt överstiger 10 procent och en uthållig lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 10 procent.

SBF Fonder

SBF Fonder (SBF) befinner sig i en konsolideringsfas, och tillväxt förväntas först i den senare delen av perioden 2023–2027. Övergripande är målet att förvaltat kapital (Assets Under Management) ökar med mer än 10 procent per år i genomsnitt under perioden. Managementbolaget ska i genomsnitt hålla en operativ lönsamhetsnivå med en rörelsemarginal om minst 15 procent.

Övergripande strategi

Concejos övergripande strategi är att genom aktivt engagemang bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i de bolag Concejo valt att äga.

Ägarstrategi

Concejo Industrier

Concejo ska utveckla en industrirörelse med fokus på organisk tillväxt i befintliga verksamheter, kompletterat med strategiska tilläggsförvärv. Vid förvärv av nya verksamheter utgår strategin från att hitta verksamheter där Concejo och dess ledning har en tidigare kunskap eller operativ erfarenhet. Vid sådana förvärv vill Concejo vara den största, eller en av de största ägarna för att kunna arbeta aktivt med bolaget.

SBF Fonder

Concejo ska utveckla en verksamhet inom ramen för SBF Fonder som ska vara ett attraktivt erbjudande för de som söker investeringar i bostadsfastigheter. Strategin är att bygga upp fastighetsfonder, och liknande investeringsprodukter, med hyresfastigheter under egen förvaltning i svenska tillväxt- och pendlingsorter för att skapa en långsiktig riskbalanserad värdeutveckling för andelsägarna. Med lång erfarenhet av transaktioner, fastighetsförvaltning och investerarrelationer ska SBF Fonder även kunna agera som rådgivare till internationella investerare som vill investera i svenska bostadsfastigheter.

Ägarstyrning

Concejo bidrar till bolagens utveckling inom samtliga affärsområden genom att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna organisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelserepresentation och i valberedningar på strategisk nivå och dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå.

Concejo Industrier

Firenor International

Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn. Firenor International (Firenor) erbjuder nyckelfärdiga brandbekämpningslösningar, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov. Firenor Internationals huvudkontor är beläget i Kristiansand, Norge, och verksamheten bedrivs på global nivå.

Erbjudande

Firenor tillhandahåller olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support. Produktportföljen är omfattande och innehåller allt från system som skyddar havsbaserade produktionsplattformar och helikopterdeck till enskilda säkerhetsprodukter. Firenor har en lång erfarenhet och unik kompetens av att arbeta med komplicerade installationer och högspecialiserade material som titan och olika former av specialstål.

Kunder

Firenor International riktar sitt erbjudande till företag verksamma inom energisektorn och har kunder inom olje- och gasindustrin, inklusive offshoreindustrin, samt övrig energi- och kraftindustrin. Förnyelsebar energi, såsom havsbaserad vindkraft, är ett växande marknads-



FIRENOR INTERNATIONAL

Etableringsår:	2001
Concejos ägarandel:	100 %
Ägare sedan:	2014

segment. Inom respektive industrigren finns en mängd olika nischmarknader och applikationsområden. Firenor erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Vid nybyggnation består kunderna ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds lokalt. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av de som äger eller driver anläggningarna, som oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag.

Marknad

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Efterfrågan på alternativa och förnyelsebara energikällor ökar stadigt och nya projekt planeras i ett flertal länder, exempelvis inom vindkraft. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka elproduktionen. Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av de stora ekonomiska värden som skyddas men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Firenor koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja och gas, havsbaserad vindkraft samt andra energikällor.

Concejos kommentar

Concejo har under ett antal år arbetat med en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling. Den verksamhet Firenor International bedriver idag har en tydlig affärsmodell som levererar högvärdiga brandskyddsprodukter och -system under norsk ledning.

Under 2024 hade Firenor ett avgörande genombrott när bolaget tecknade ramavtal om att leverera brandsäkerhets system till HVDC-plattformar för havsbaserad vindkraft värda cirka 500 MSEK. Ramavtalen är ett resultat av en längre tids affärsutveckling mot grön energiproduktion som ett komplement till tidigare erbjudande, och visar på att Firenor är en eftertraktad leverantör både inom befintlig energiproduktion och framtidens energi-

lösningar. Förvärvet av Matre Maskin är en viktig del av Firenors framtida tillväxt, och stärker det totala erbjudandet samtidigt som det ökar verksamhetens kompetens, kunskaper och leveranskapacitet. Firenor International är i en expansiv fas och har med stort intresse från kunder

byggt en rekordstor orderbok. Ledtiderna för stora projekt är relativt långa och resurskrävande i sälj- och projektfas. För att möta en förväntad efterfrågan gör Firenor även investeringar i organisationen på ett antal nivåer.



Förvärv av Matre Maskin

I juli 2024 aviserade Firenor International att man träffat ett avtal om att förvärva det norska brandsäkerhetsföretaget Matre Maskin AS. Förvärvet slutfördes under hösten och Matre Maskin ingår sedan dess som en självständig enhet under Firenor International.

Matre Maskin, grundat 1953, är en välrenommerad leverantör av produkter, system och tjänster för den globala sjöfarts- och offshoreindustrin, med fokus på brandbekämpningslösningar, kalibreringsutrustning, specialpumpar, reservdelar, service och support. Matre Maskins huvudkontor är beläget i Bømlo på norska Vestlandet, och verksamheten bedrivs på global nivå.

Erbjudande

Matre Maskin är, med över 500 levererade system, en av världens ledande tillverkare av integrerade brandbekämpningssystem för helikopterdeck, så kallade Deck Integrated Fire Fighting System (DIFFS). Matre Maskins system kan släcka bränder på helikopterdeck inom ramen av några sekunder, vilket möjliggör snabba

räddningsoperationer i händelse av olyckor. Matre Maskin erbjuder även en bred portfölj av specialkomponenter och reservdelar till brandsläckningssystem, inklusive nosslar och specialpumpar samt kalibreringsutrustning. Alla system är noga genomgångna i Matre Maskins eget testcenter före leverans till kund.

Kunder

Matre Maskin levererar sina produkter och system till såväl till entreprenadföretag som till slutkund. Det största applikationsområdet utgörs av havsbaserade anläggningar och större fartyg. Matre Maskins system används även på landbaserade större anläggningar som har behov att skydda helikopterdeck, exempelvis sjukhus.

Concejos kommentar

Det är viktigt att Firenor International säkrar kapacitet i den tillväxtfas verksamheten nu befinner sig i. Förvärvet av Matre Maskin stärker såväl erbjudandet som marknadspositionen för Firenor International samtidigt som kundbasen breddas. Matre Maskin har historiskt varit en viktig leverantör till Firenor så det finns även möjlighet att nå ett antal synergier genom det här förvärvet. Bolagen kompletterar varandra väl och tack vare förvärvet stärks Firenor Internationals totala affär genom ökad kapacitet, kompetens och kunskaper.

Optronics Technology

Optronics, grundat 2018, är ett norskt bolag som utvecklar optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvindustrin. Optronics lösning bygger på en unik kiselteknologi som gör produkterna snabbare, mer stabila och mer tillförlitliga än de alternativ som finns på marknaden.

Erbjudande och marknad

Behovet att detektera och varna för explosiva och giftiga gaser är stort inom en mängd olika industrier. De idag ledande produkterna har funnits på marknaden i mer än 20 år, och teknikutvecklingen inom området har varit låg. Med åldrande system minskar tillförlitligheten och driftstörningar är vanligt förekommande. Optronics grundare har en lång erfarenhet av gasdetektion, och har även varit med och utvecklat flera av de produkter som funnit på marknaden en längre tid. Kunskapen och förståelsen för dagens utmaningar är med andra ord stor.

Optronics lösning bygger inte bara på en unik kiselteknologi utan är även konstruerad för utmaningar som inte fanns för 20 år sedan, exempelvis cybersäkerhet. Detektorerna har genomgått de senaste testerna och godkännandeprocesserna avseende kvalitet, miljö och certifikatskrav, och är därtill förkalibrerade vilket betydligt underlättar drift och kräver mindre underhåll jämfört med andra lösningar.

Affärsmodell

Optronics har valt en affärsmodell som innebär att de ingått partnerskap med ett fåtal ledande distributörer inom valda marknads- och applikationsområden, istället för att själv bearbeta slutkunderna.

Optronics erhöill nyligen sitt sista och viktigaste typgodkännande (FM Approval), och har övergått till att fullt ut marknadsföra sitt erbjudande på en global marknad.



OPTRONICS TECHNOLOGY AS

Etableringsår:	2018
Concejos ägarandel:	71,3 %
Ägare sedan:	2018

Concejos kommentar

Concejo har varit med och finansierat Optronics ända sedan det startade som ett utvecklingsprojekt 2018. Med djup kunskap om gasdetektion och erfarenhet från tidigare verksamheter har Concejo en god förståelse för de utmaningar som finns med dagens åldrande teknologi, och varför Optronics lösning har potential att ta en marknadsledande position. Det är också därför Concejo successivt ökat sitt engagemang och ägande. Optronics är inne i en tillväxtfas och har etablerat ytterligare samarbeten med nya strategiska industripartners. Optronics har investerat i produktionen som anpassats till den starka tillväxten. Dessutom har bolaget initierat ett nytt större utvecklingsprojekt med förstudier kring ny detektionsteknologi för detektion av giftiga gaser. Det här är viktiga investeringar för bolagets framtida utveckling som öppnar upp en ny marknad med stor potential, och stärker bolagets position som en ledande aktör inom gasdetektion, men som kortsiktigt påverkar lönsamheten. Concejo fortsätter arbetet med att utveckla ett världsledande företag inom gasdetektion och att säkerställa att bolaget går mot en framtida lönsam tillväxt.





ACAF Systems

ACAF Systems, grundat 2006, är ett teknologibolag med bas i Rhode Island, USA, som utvecklat en innovativt lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum. ACAF:s teknologi, som kallas Automatic Compressed Air Foam, använder mindre vatten och skum, och är verksamt på kortare tid än konventionella skumsläckningssystem.



ACAF SYSTEMS INC.

Etableringsår:	2006
Concejos ägarandel:	60,0 %
Ägare sedan:	2017

Erbjudande och marknad

Compressed Air Foam (CAF) är en teknologi som är överlägsen andra släckmetoder vid komplicerade bränder i högriskområden. De skum som använts i traditionell skumsläckning har haft en mycket negativ miljöpåverkan då de innehåller högfluorerande ämnen (PFAS). Ökade miljökrav har därför drivit fram en efterfrågan på mer miljövänliga lösningar, vilket även omfattar större fasta system då CAF historiskt i huvudsak förekommit på mobila brandsläckningsenheter.

De miljövänliga lösningar som finns på marknaden är i många fall inte lika effektiva som de traditionella metoderna. ACAF har därför utvecklat ett högeffektivt system, kallat Automatic Compressed Air Foam. ACAF:s teknologi använder mindre vatten och skum, och är verksamt på kortare tid än konventionella skumsläckningssystem.

ACAF marknadsför sitt erbjudande framför allt till kunder inom energiindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar. Havsbaserad vindkraft är ett växande applikationsområde där efterfrågan är stor. ACAF:s teknologi skiljer sig från traditionella lösningar och är skyddad av patent, styrkt av

omfattande tester, samt verifierad och certifierad av branschens ledande kvalitetssäkrings- och certifieringsorganisationer. ACAF är exempelvis ett av de första bolag i världen som har fått sin teknologi FM-godkänd för användning av fluorfri skumvätska.

Concejos kommentar

Att använda skumsläckning vid komplicerade bränder är i många fall den mest effektiva metoden. Under senare år har den negativa miljöpåverkan brandsläckning medför blivit ett allt växande problem. ACAF:s teknologi med ett fluorfritt erbjudande löser flera problem och det finns en stor marknadspotential för bolagets erbjudande. ACAF har skiftat fokus från utveckling till global marknadsföring och försäljning, och har förändrat affärsmodellen så att bolaget kombinerar egna systemleveranser med leverans av nyckelkomponenter till andra systemleverantörer som bygger CAF-system enligt ACAF:s design. Ett exempel på detta är Firenor International som använder ACAF:s system till sina lösningar för skydd av havsbaserade transformatorstationer.

SBF Fonder

SBF Fonder är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som genom sina fonder erbjuder investerare delägarskap i bostadsfastigheter. Concejo förvärvade SBF Fonder i mars 2021, och verksamheten har sedan dess utgjort ett eget affärsområde i Concejo-koncernen. Förvaltad kapital uppgår till cirka 4,1 miljarder SEK.

SBF Fonder (SBF) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att skapa värden som håller i generationer för investerare, ägare och hyresgäster genom att förvalta och utveckla bostäder för att möta framtidens behov och möjliggöra hem för livet.

SBF Fonder startades 2003 och idag erbjuder verksamheten en fond som riktar sig mot institutionella investerare (SBF Institution AB) och en fond (SBF Bostad AB (publ)) noterad på NGM Nordic AIF som riktar sig till företag och privatpersoner. SBF har för närvarande cirka 4,1 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 3 300 lägenheter fördelat på 19 orter i Sverige, från Trelleborg i söder till Luleå i norr.

Erbjudande

SBF:s fonder erbjuder privatpersoner, företag, stiftelser och institutioner ett direktägande i bostadshyresfastigheter i attraktiva lägen i Sverige. Fondstrukturerna ger därigenom ett investeringsalternativ som är direkt exponerat mot marknaden för hyresbostäder, utan att investeraren behöver engagera sig i den dagliga förvaltningen. Via en välbeprövad och noggrann analys säkerställer SBF Fonder att ett fastighetsförvärv passar väl in i beståndet, både avseende vilken ort fastigheten befinner sig i som själva fastigheten i sig. SBF Fonder arbetar aktivt på lokal nivå med både uthyrning och förvaltning via det egna fastighetsbolaget SBF Services AB. Med en flexibel och

lyhörd förvaltning är ambitionen att hyresgästerna är och förblir nöjda och att de fastigheter som ägs av fonderna är attraktiva att bo i.

SBF Fonder erbjuder även rådgivning och tjänster kopplat till alla delar av fastighetsinvesteringar, och det finns idag ett ökat intresse bland utländska investerare för SBF Fonders expertis och för svenska hyresfastigheter. Organisationen står väl rustad för att skapa affärsmöjligheter både hos befintliga och nya kunder och investerare de kommande åren.

Verksamhetens delar

SBF Fonder delar in sin operativa verksamhet i tre processer: Transaktioner, Fastighetsförvaltning samt Kapitalmarknad.

- Transaktioner: omfattar ortsanalys, förvärv och försäljning av fastigheter och fastighetsutveckling.
- Fastighetsförvaltning: omfattar assets management i termer av investeringsanalys, värdering och portfölj- och fastighetsstrategi, samt teknisk förvaltning, bostadsförvaltning och fastighetsprojekt.
- Kapitalmarknad: omfattar kapitalintag och investerarrelationer.

Därutöver har bolaget en transaktionskommitté som lämnar rekommendationer avseende förvärv och försäljningar.





Investeringsstrategi

SBF Fonder investerar i svenska hyresfastigheter huvudsakligen i tillväxt- och pendlingsorter. Målfastigheten är en bostadsfastighet med lågt inslag av kommersiella ytor. Orterna har normalt mer än 10 000 invånare och en positiv befolkningstillväxt. Fastigheterna ligger normalt i så kallade A-lägen för mindre orter och B- och C-lägen för större orter. Ett fastighetsförvärv omfattar generellt samlade förvaltningsenheter om minst 100 MSEK och fastigheterna ska ha uppgraderingsmöjligheter. Belåningsgraden vid en investering ligger vanligtvis mellan 50 och 65 procent.

Concejos kommentar

SBF Fonder är idag den enda aktör på marknaden som erbjuder en attraktiv produkt för såväl professionella som icke-professionella investerare som vill ha bostadsfastigheter som ett komplement för att uppnå en balanserad portfölj sett till risk och avkastning. Historiskt sett har avkastningen varit god och genom fokuseringen på hyresbostäder har risken varit begränsad. Under de senaste åren har inflation och stigande räntor påverkat den allmänna avkastningen på fastighetsmarknaden negativt. Detta har påverkat även SBF Fonder och dess fonder.

Concejo har sedan förvärvet av SBF Fonder, med hög operativ närvaro, arbetat med att utveckla bolaget. Stort fokus under den här perioden har legat på att stärka organisationen. SBF Fonder har under senaste året fortsatt att bygga en stark och professionell organisation specialiserad på förvaltning och utveckling av bostadsfastigheter i syfte att attrahera även utländska investerare till SBF Fonders produkter och tjänster. Samarbetet med Morgan Stanley som inleddes under 2023 är en indikation på att SBF Fonder kan leverera på den nivå som krävs.

SBF

SBF FONDER

Etablerat år:	2003
Concejos ägarandel:	100 %
Ägare sedan:	2021

Intressebolag



SAL NAVIGATION AB

SAL Navigation erbjuder navigationsprodukter inom tre huvudområden: integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare samt positioneringssystem. En navigationslogg används för att mäta ett fartygs fart och räkna ut dess tillryggalagda sträcka. SAL Navigation har en bred produktportfölj som täcker alla typer av kommersiella fartyg och bolagets loggar har installerats på en stor mängd fartyg världen över. SAL Navigations ledande ställning på marknaden har befasts genom ett erbjudande som kännetecknas av hög kvalitet, enkel installation och innovativa lösningar. SAL Navigation var exempelvis först i världen med att erbjuda en internationellt typgodkänd fartygslogg som kombinerar loggdelen med ekolod i en givare.

En marin färdskrivare (Voyage Data Recorder/VDR) är det som på ett flygplan kallas "svarta lådan". Internationella regelverk kräver att fartyg över en viss storlek har en marin färdskrivare ombord som spelar in och sparar viktig information som förekommer på en fartygsbrygga, till exempel radarinformation och radiokommunikation. Den lagrade informationen kan både användas i utbildnings-syfte och i det fall man behöver utreda en incident. SAL Navigation är en av världens ledande leverantörer av marina färdskrivare, och dess produkter kännetecknas av enkel installation och handhavande, samt lågt underhålls-behov. SAL Navigations erbjudande omfattar produkter för alla typer av kommersiella fartyg, från isbrytare och ubåtar till oljetankers och kryssningsfartyg. Kunderna utgörs av internationella rederier och större varv i, framför allt, Asien och Europa.

SAL Navigations senaste erbjudande är ett avancerat positioneringssystem, SAL SPU-200. Systemet är specifikt framtaget för den internationella sjöfarten som trafikerar Panama-kanalen och visar i realtid var i passagen fartyget befinner sig och hur det är positionerat. Systemet, som är integrerat på fartygets brygga, ersätter de portabla system som tidigare användes av lotsen ombord. SAL SPU-200 är en vidareutveckling av SAL Navigations tidigare system (SPU-100) och innehåller nya säkerhetsfunktioner, bland annat skydd mot störning och överbelastningsattacker.

Concejos ägarandel: 49,0% (per 1 januari 2025)



ENVIGAS AB

Envigas, grundat 2013, är ett svenskt Clean-Tech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på bi-produkter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Biokolet kan användas som reduktionsmedel i den metallurgiska industrin, biooljan som insatsvara i raffinaderier och biogasen som en energibärare – alla förnyelsebara produkter som bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas har en första anläggning i drift sedan 2020 i Bureå söder om Skellefteå. Utsläpp av koldioxid och global uppvärmning är en av de stora klimatutmaningarna, både på lokal och global nivå. Vid förbränning av olja, kol och naturgas frigörs det kol som lagrats i miljontals år ut i atmosfären i form av koldioxid. Detta bidrar till global uppvärmning. Genom att ersätta fossilt kol med biomassa skapas ett cirkulärt kretslopp som till stora delar är koldioxidneutralt. Världens behov av metaller i allmänhet och stål i synnerhet växer i takt med en ökad befolkning, urbanisering, ökat välbefinnande och levnadsstandard. Stålet finns överallt i samhället och har en i stort sett obegränsad rad användningsområden. Stål kan dock inte tillverkas utan att man tillför kolatomer i proces-



sen, och vill man ha 100 procent grönt stål måste man också tillföra grönt fossilfritt kol. Finska Outokumpu, delägare i Envigas, är ett exempel på ett företag som valt att satsa på att ersätta sin förbrukning av fossilt kol med biokol för att nå sina klimatmål.

Concejos ägarandel: 26,9%

Investeringar i kapitalförvaltningen

Noterade innehav (per 31 december 2024) i övrig förvaltning

 **BERNER INDUSTRIER AB**
Bernier Industrier är en nordisk industrikoncern som erbjuder innovativa produkter och lösningar som bidrar till att lösa samhällsproblem med hjälp av hållbar teknik. Viktiga områden är ren energi, rent vatten och ett hållbart resursutnyttjande. Bernier Industrier är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Concejos ägarandel: 10,3 % (kapital), 6,4 % (röster).

 **BEAMMWAVE AB**
BeammWave har patenterad teknologi inom kommunikationslösningar för frekvensband högre än 24 GHz. Som första produkt utvecklas en digital lösning med högre prestanda, bestående av ett radiochip, antenn och mjukvarualgoritm för 5G, anpassat framför allt för tillämpningar inom mobiltelefoni. BeammWave är noterat på First North Growth Market.

Concejos ägarandel: 10,3 % kapital, 4,4 % röster.

 **COMPIDIUM INTERNATIONAL AB**
Compodium International är ett SaaS-bolag verksam inom säker digital kommunikation, med uppdraget att göra det möjligt för organisationer att samarbeta och kommunicera på ett säkert sätt inom företaget, med andra företag och organisationer eller med privatpersoner. Compodium är noterat på First North Growth Market.

Concejos ägarandel: 9,7 %.

Onoterade innehav (per 31 december 2024) i övrig förvaltning

 **ROUND2 CAPITAL PARTNERS**
Round2 Capital Partners är ett österrikiskt investmföretag som erbjuder finansieringslösningar till europeiska tillväxtbolag med digitala och hållbara affärsmodeller. Round2 är en pionjär inom intäktbaserade finansieringslösningar, Revenue Based Financing, som ger entreprenörer möjlighet till expensionskapital med liten eller ingen utspädning. Round2 har idag två fonder som investerat i ett 40-tal bolag. Concejo har ett partnerskap med Round2 Capital Partners, där Concejo därefter investerat i deras fonder och fått möjlighet att saminvestera i spännande tillväxtföretag. Concejos investering i Myra Security är ett resultat av detta.

Concejos ägarandel: n/a.

 **MYRA SECURITY GMBH**
Myra Security GmbH är ett tyskt cybersäkerhetsföretag som erbjuder Security-as-a-Service. Myra Security är ett internationellt ledande företag när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur och företag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. På Myra Securitys kundlista finns bland annat tyska regeringen, Europeiska Centralbanken, kommersiella banker och försäkringsbolag tillsammans med större globala e-handelsföretag.

Concejos ägarandel: 4,5 %

 **XENERGIC AB**
Xenergie är ett svenskt företag som har utvecklat en ny typ av cache-minne (arbetsminne) som minskar strömförbrukningen för olika typer av integrerade kretsar (datachip). Xenergies minnen används för att temporärt lagra filer och snabba upp beräkningarna i

högpresterande mikroprocessorer. Xenergies innovation kretsar kring en helt ny arkitektur och design av minnen som ger stora energibesparingar för olika typer av elektronikprodukter med betydligt längre batteritid som största vinst. Xenergies lösning kan även ge betydande energibesparingar i datacenter och andra AI-applikationer.

Concejos ägarandel: 5,8 %.

 **GREENELY AB (PUBL)**
Greenely är ett svenskt företag som erbjuder en energihanteringsplattform för konsumenter, kombinerat med en timbaserad eltariff och virtuell kraftverksteknik (VPP) för bostäder. Företagets integrerade mobilapplikation gör det möjligt för hushåll att optimera sin energiförbrukning, minska kostnaderna och delta i nätbalanseringstjänster. Greenelys plattform låter konsumenterna effektivt hantera sin energianvändning samtidigt som de bidrar till den övergripande stabiliteten i elsystemet.

Concejos ägarandel: 1,9 %.

 **URBAN MINERS AB**
Svenskt industribolag, grundat 2021, med cirkulär affärsidé där metaller, framför allt ädelmetaller och sällsynta jordartsmetaller, återvinns genom utvinning ur elektroniskskrot. Urban Miners köper in sorterat elektroniskskrot i form av IT- och telekomutrustning, hårdvara från datacenter samt annan elektronik som demonteras och sorteras. Det sorterade materialet säljs sedan vidare till olika smältverk i Europa och Asien för att kunna återanvändas.

Concejos ägarandel: 6,8 %.



Aktieinformation

Concejo-aktien

Concejos B-aktie introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i maj 1994, då med företagsnamnet Consilium. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista.

Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Concejos aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2024 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Concejo hade under 2024 Carnegie Investment Bank AB anlita som likviditetsgarant för Concejos aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Likviditetsgarantens uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Målet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven i Nasdaqs regelverk ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markerades Concejo med (LP) i aktielistorna. Under 2024 uppgick den genomsnittliga stängningsspreaden till 0,97 procent.

I slutet av 2024 meddelade Concejo att man avslutar avtalet om likviditetsgaranti med den 30 december 2024 som sista dag med likviditetsstödd handel. Därefter har Concejo ingen likviditetsgarant.

Kursutveckling

Under 2024 har aktiens värde ökat med 47 procent, från 30,15 kronor till 44,40 kronor. Under samma tid har index där Concejo ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har ökat med 6 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) har minskat med 11 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har ökat med 8 procent. Concejo har under året som högst betalats med 62,40 kronor och som lägst med 28,15 kronor. Vid utgången av 2024 uppgick Concejos börsvärde till 479 MSEK (325).

Omsättning

Under året gjordes 16 583 avslut i Concejo B. 2 002 383 aktier omsattes till ett värde av 90 234 292 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 19 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2024 till 5 659 stycken (6 413).

Utdelningspolitik

Styrelsen har fastslagit att Concejo långsiktigt ska distribuera en del av verksamhetens vinster till aktieägarna. Under nuvarande tillväxtfas ska en försiktig utdelningspolitik tillämpas, innebärande ingen eller relativt liten utdelning. Ordinarie utdelning ska därefter motsvara cirka en fjärdedel av resultatet efter skatt. En förutsättning för utdelning är att verksamhetens kassaflöde överstiger behovet av medel för investeringar och optimerad kapitalstruktur.

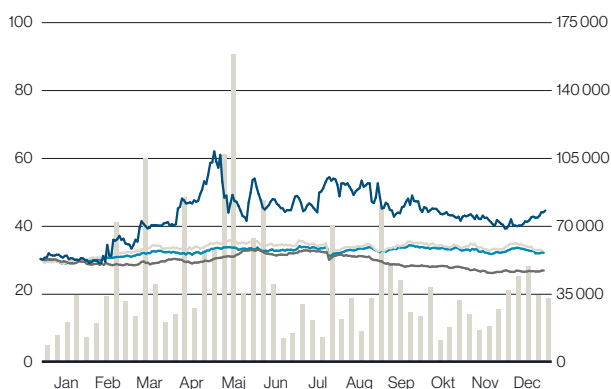
Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsår 2024.

Direktavkastning

Styrelsens förslag till utdelning innebär att ingen direktavkastning uppstår för räkenskapsåret 2024

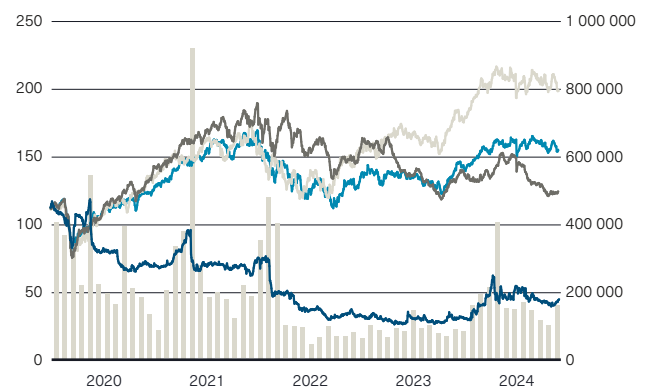
Kursutveckling 2024



Antal omsatta aktier per vecka

Concejo B OMX Stockholm PI OMX Stockholm Small Cap PI

Kursutveckling 2020–2024



Antal omsatta aktier per månad

Concejo B OMX Stockholm PI OMX Stockholm Industrial Goods & Services PI

Aktiedata

	2024	2023
Börskurs, SEK	44,40	30,15
Resultat per aktie, SEK	-3,97	1,39
P/E-tal	neg	21,69
Eget kapital per aktie, SEK	57,55	65,07
Utdelning per aktie, SEK	0,00 ¹⁾	3,00
Direktavkastning, %	0,0	10,0
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203
Antal röster, totalt	19 869 613	19 869 613
Antal aktieägare, totalt	5 659	6 413

¹⁾ Föreslagen utdelning

De största aktieägarna

2024-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav	Röster
Platanen Holding AB	907 490	5 264 340	52,7%	72,2%
MCT Brattberg		2 205 000	18,8%	11,1%
Magnus Valhquist		530 000	4,5%	2,7%
Rickard Bergengren		180 000	1,5%	0,9%
Avanza Pension		152 384	1,3%	0,8%
Jonas Johansson		81 000	0,7%	0,4%
Sten Åke Markusson		71 300	0,6%	0,4%
Nordnet Pensionsförsäkring AB		67 455	0,6%	0,3%
Håkan Andersson		64 100	0,5%	0,3%
Handelsbanken Fonder		61 706	0,5%	0,3%
	907 490	8 677 285	81,7%	89,4%

Aktieinformation Concejo AB (publ)

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CNCJO B
ISIN-kod, SE0000236382
ICB-kod, 5020
Sektor, Industrial Goods and Services

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st
Högsta betalkurs 2024, 62,40 SEK
Lägsta betalkurs 2024, 28,15 SEK
Slutkurs 2024-12-31, 44,40 SEK
Börsvärde 2024-12-31, 479 MSEK

IR-kontakt

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef
Telefon: 070-811 65 50
E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO
Telefon: 073-385 79 02
E-post: lars.hakansson@concejo.se

Ekonomisk information 2025

Bokslutsrapport 2024, 2025-02-18
Delårsrapport jan–mars, 2025-05-13
Delårsrapport jan–juni, 2025-08-21
Delårsrapport jan–september, 2025-11-11



Alternativa nyckeltal

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)

	2024	2023
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Eget kapital	673,5	761,5
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	57,55	65,07
<i>Soliditet</i>		
Eget kapital	673,5	761,5
Balansomslutning	1 053,9	1 092,3
Soliditet	64 %	70 %
<i>Nettoskudsättningsgrad</i>		
Tillgångsposter i nettoskulden	198,0	325,0
Skuldposter i nettoskulden	86,6	85,0
Summa nettoskuld	-111,4	-240,0
Nettoskudsättningsgrad	-17 %	-32 %

Definitioner

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelse-resultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som bedöms som jämförelsestörande. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten. För mer information, se not 4.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel. För avstämning av nettolåneskuld hänvisas till not 18. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskudsättningsgraden.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskudsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. För avstämning av nettolåneskudsättningsgraden hänvisas till not 18.

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Concejo AB (publ), med organisationsnummer 556480-3327, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2024. Företaget är ett aktiebolag vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Nacka, Sverige.

Beskrivning av verksamheten

Concejos målsättning är att skapa långsiktiga värden genom att äga och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Koncernen var under 2024 indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten är i huvudsak inriktad på säkerhetsprodukter och -system för att förhindra och bekämpa bränder och explosioner samt navigationssystem. Industriverksamheten finns på ungefär 20 marknader och kunderna är verksamma inom energisektorn, både traditionella sektorer som olje- och gasindustrin och nya som förnybar energi, exempelvis i form av havsbaserad vindkraft, gruvindustrin samt inom marinmarknaden.

Industriverksamheten var under 2024 organiserad i fyra rörelsedrivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.
- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som är ett av världens ledande företag inom specialnischen integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare (Voyage Data Recorder – VDR) samt positioneringssystem.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att skapa värden som håller i generationer för investerare, ägare och hyresgäster genom att förvalta och utveckla bostäder för att möta framtidens behov och möjliggöra hem för livet. SBF Fonder förvaltar två fonder, SBF Institution som är riktad till institutionella investerare samt SBF Bostad, som är noterad på NGM Nordic AIF och framför allt inriktad sig till privatpersoner.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20 % samt intressebolaget Envigas AB.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till 576,3 MSEK (535,2) och rörelseresultatet (EBIT) till -52,0 MSEK (7,5).

Nettoomsättningen för Firenor International uppgick under 2024 till 274,9 MSEK (262,2), vilket motsvarar en ökning på 5 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 16,6 MSEK (14,5).

Nettoomsättningen för Optronics Technology uppgick under 2024 till 76,5 MSEK (35,9), vilket motsvarar en ökning på 113 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till -21,1 MSEK (-21,6).

Nettoomsättningen för ACAF Systems uppgick under 2024 till 16,9 MSEK (27,8), vilket motsvarar en minskning på 39 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till -1,9 MSEK (2,6).

Nettoomsättningen i SAL Navigation uppgick under 2024 till 147,0 MSEK (138,8), vilket motsvarar en ökning på 6 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 10,2 MSEK (19,2).

Nettoomsättningen för SBF Fonder uppgick under 2024 till 63,2 MSEK (70,5), vilket motsvarar en minskning på 10 procent jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1,5 MSEK (-21,5). I jämförelseperioden ingår en nedskrivning om -32,7 MSEK hänförlig till tidigare upparbetad vinstdelning.

Resultatet i Concejo Ventures har under perioden påverkats negativt av värdeförändringar avseende aktier i noterade och onoterade bolag om -15,6 MSEK (24,0) samt av ett negativt resultat från andel i intressebolaget Envigas om -12,9 MSEK (-16,7).

Koncerngemensamma kostnader uppgick till -33,7 MSEK (-30,9).

Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -50,1 MSEK (13,9). Årets resultat uppgick till -52,8 MSEK (13,2).

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 64 procent (70). Likvida medel uppgick per 2024-12-31 till 101,3 MSEK (176,8) och kortfristiga placeringar till 95,5 MSEK (144,9). Kortfristiga placeringar är per 31 december 2024 i huvudsak placerat i börsnoterade aktier.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -8,3 MSEK (16,1). Under 2024 har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 23,0 MSEK.

Personal

Medelantantalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 2024 till 258 personer.

Investeringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar har under året uppgått till 19,4 MSEK (25,1).

Utveckling

Flera av Concejos hel- och delägda verksamheter är kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är certifierade enligt ISO 9001-standard eller motsvarande, och vissa enligt ISO 14001.

Hållbarhetsrapport

Concejo ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för verksamhetens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 11§ har Concejo valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 57–59.

Bolagsstyrningsrapport

Concejo har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 § upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 53–55.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar. Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern. Hantering av risker, riskhantering och riskexponering beskrivs närmare i detalj i not 18.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då expone-

ringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2024 fastställdes att arvode om 1 100 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 300 000 kronor till styrelsens ordförande och 200 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknads-mässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus.

Pension utgår motsvarande gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman har följts utan avvikelse, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. I not 3 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Concejos ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Den 10 januari 2022 beslutade en extra bolagstämma om ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare, se not 24. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader. Det utestående optionsprogrammet påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2024-12-31.

Styrelsens förslag till riktlinjer

för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Concejo-koncernen ("bolaget"). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla

kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinär arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ högst 6 månader.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive håll-

barhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har ett ersättningsutskott. Utskottet har i uppgift att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman, vilket senast skedde vid årsstämman 2024. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Händelser efter periodens utgång

Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Den 18 februari 2025 fattade styrelsen beslut om att avveckla Concejo Ventures som ett självständigt affärsområde.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480-3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2024-12-31 till 100,1 MSEK.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 0,9 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med -0,9 MSEK.

På årsstämman den 13 maj 2024 beslutades om att utdelning lämnas med 0,00 SEK i ordinarie utdelning och 3,00 SEK per aktie i extra utdelning.

Vid en extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") med emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo. Verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner. Övriga tre ledande befattningshavare tecknade totalt 210 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor. Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Concejo-aktien

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2024 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier. A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman. Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Concejo har 5 659 aktieägare (6 413). De tre största aktieägarna per den 31 december 2024 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 17.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital i moderbolaget om 713,4 MSEK överförs i ny räkning.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 22	576,3	535,2
Kostnader för sålda varor	4, 26	-347,2	-311,3
Bruttovinst		229,1	223,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	26	-54,0	-55,8
Administrationskostnader	3, 4, 5, 13, 14, 26, 31	-185,2	-135,4
Utvecklingskostnader	13, 26	-33,6	-19,5
Nedskrivning av fordringar på kunder	4, 26	7,9	2,2
Värdeförändring övriga aktier och andelar	6	-15,6	24,0
Värdeförändring upparbetad vinstdelning	6	0,0	-32,7
Resultat från andelar i intresseföretag	16	-12,9	-16,7
Övriga rörelseintäkter	4	12,4	17,7
Övriga rörelsekostnader	4, 26	-0,1	-0,2
Rörelseresultat (EBIT)		-52,0	7,5
Finansiella intäkter	8	3,9	6,9
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	8	5,3	6,5
Finansiella kostnader	7, 9	-7,3	-7,0
Resultat efter finansiella poster (EBT)		-50,1	13,9
Inkomstskatter	11, 12	-2,7	-0,7
Årets resultat		-52,8	13,2
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		0,0	-15,7
Årets övrigt totalresultat		0,0	-15,7
Årets totalresultat		-52,8	-2,5
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-46,4	16,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,4	-3,1
Summa årets resultat		-52,8	13,2
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-46,4	0,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,4	-3,3
Summa totalresultat för året		-52,8	-2,5
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	34	-3,97	1,39

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	13		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		9,7	1,2
Inventarier, verktyg och installationer		7,6	7,2
Nyttjanderättstillgångar	7	40,5	25,3
Summa materiella anläggningstillgångar		57,8	33,7
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Balanserade utvecklingskostnader		94,2	81,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar		7,7	2,3
Goodwill		138,9	131,4
Summa immateriella anläggningstillgångar		240,8	215,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	34,8	47,7
Övriga aktier och andelar	17, 18	208,2	206,4
Långfristiga fordringar	22, 33	12,7	13,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		255,7	268,0
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	29	(1,2)	(3,3)
Summa anläggningstillgångar		554,3	516,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	116,0	85,7
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	22	39,4	77,9
Kundfordringar	21	106,4	59,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	11,1	13,1
Övriga fordringar		29,9	17,4
Kortfristiga placeringar	18, 19	95,5	144,9
Likvida medel ¹⁾		101,3	176,8
Summa omsättningstillgångar		499,6	575,4
Summa tillgångar		1 053,9	1 092,3
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		208,9	208,5
Övriga reserver		3,0	3,0
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		403,1	491,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		673,5	761,5
Innehav utan bestämmande inflytande		61,6	62,1
Summa eget kapital		735,1	823,6
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	18, 27	25,7	28,8
Långfristiga skulder	18, 27	30,0	3,6
Långfristiga leasingskulder	7, 27	25,6	15,9
Övriga avsättningar	22, 25	14,4	18,0
Summa långfristiga skulder		95,7	66,3
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		69,8	72,9
Aktuella skatteskulder		10,2	7,5
Skulder till kreditinstitut	18	20,8	30,7
Kortfristiga leasingskulder	7, 18	14,5	9,6
Övriga skulder	22	14,7	9,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	93,1	71,9
Summa kortfristiga skulder		223,1	202,4
Summa eget kapital och skulder		1 053,9	1 092,3

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt		
Ingående balans per 1 januari 2024		58,5	208,5	3,0	491,5	761,5	62,1	823,6
Årets resultat		–	–	–	-46,4	-46,4	-6,4	-52,8
Årets övrigt totalresultat		–	–	0,0	–	0,0	0,0	0,0
Årets totalresultat		–	–	0,0	-46,4	-46,4	-6,4	-52,8
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>								
Optioner		–	0,4	–	–	0,4	–	0,4
Utdelning		–	–	–	-35,1	-35,1	–	-35,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-1,0	-1,0
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	-6,9	-6,9	6,9	0,0
Utgående balans per 31 december 2024		58,5	208,9	3,0	403,1	673,5	61,6	735,1

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt		
Ingående balans per 1 januari 2023		58,5	208,5	18,5	485,8	771,3	55,3	826,6
Årets resultat		–	–	–	16,3	16,3	-3,1	13,2
Årets övrigt totalresultat		–	–	-15,5	–	-15,5	-0,2	-15,7
Årets totalresultat		–	–	-15,5	16,3	0,8	-3,3	-2,5
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>								
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-0,5	-0,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	-10,6	-10,6	10,6	0,0
Utgående balans per 31 december 2023		58,5	208,5	3,0	491,5	761,5	62,1	823,6

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-52,0	7,5
Ej kassaflödespåverkande poster	32	55,5	38,7
Erhållen ränta		3,9	6,9
Erlagd ränta		-7,3	-7,0
Betald inkomstskatt		-0,6	-6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-0,5	39,7
Ökning/minskning varulager och pågående entreprenaduppdrag		30,1	-52,1
Ökning/minskning kundfordringar		-29,6	-15,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-11,1	3,3
Ökning/minskning leverantörsskulder		-4,0	19,8
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		6,8	21,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-8,3	16,1
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1,9	-1,9
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-17,5	-23,2
Avyttring övriga kortfristiga placeringar		54,7	79,3
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-23,0	-10,7
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		5,4	66,1
Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		3,4	-6,9
Investeringar av andelar i intresseföretag		-	-27,1
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	-14,1	-
Avyttring av dotterbolag		-	1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7,0	77,4
Finansieringsverksamheten			
	18		
Ökning av långfristiga skulder till kreditinstitut		-	8,0
Amortering av skulder till kreditinstitut		-41,6	-42,1
Ökning/minskning av checkräkningskredit		-1,3	-7,9
Inbetalda syntetiska aktier		3,6	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-1,0	-0,5
Betald utdelning till aktieägarna		-35,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-75,4	-42,5
Årets kassaflöde		-76,7	51,0
Likvida medel vid årets början ¹		176,8	128,2
Valutakursdifferenser i likvida medel		1,2	-2,4
Likvida medel vid årets slut¹		101,3	176,8

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader	3, 5, 13, 31	-33,2	-31,4
Övriga rörelseintäkter		9,3	10,0
Rörelseresultat		-23,9	-21,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	30,8	41,1
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-3,1	-2,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5,0	-1,3
Resultat efter finansiella poster		-1,2	15,6
Skatt på årets resultat	11, 12	-	-
Årets resultat		-1,2	15,6

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0,4	0,7
Summa materiella anläggningstillgångar		0,4	0,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	95,0	95,0
Övriga aktier och andelar	17	94,1	93,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		189,1	188,2
Summa anläggningstillgångar		189,5	188,9
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		535,2	462,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,8	0,5
Övriga kortfristiga fordringar		11,2	0,9
Kortfristiga placeringar	18, 19	90,8	140,8
Kassa och bank		9,3	70,7
Summa omsättningstillgångar		647,3	675,3
Summa tillgångar		836,8	864,2
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa bundet eget kapital		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		714,6	734,1
Årets resultat		-1,2	15,6
Summa fritt eget kapital		713,4	749,7
Summa eget kapital		803,6	839,9
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1,0	0,5
Skulder till koncernföretag		24,0	16,6
Övriga skulder		1,4	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6,8	5,9
Summa kortfristiga skulder		33,2	24,3
Summa eget kapital och skulder		836,8	864,2

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
MSEK					
Ingående balans per 1 januari 2024	24	58,5	31,7	749,7	839,9
Utdelning		–	–	-35,1	-35,1
Årets resultat		–	–	-1,2	-1,2
Utgående balans per 31 december 2024		58,5	31,7	713,4	803,6

	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
MSEK					
Ingående balans per 1 januari 2023	24	58,5	31,7	734,1	824,3
Årets resultat		–	–	15,6	15,6
Utgående balans per 31 december 2023		58,5	31,7	749,7	839,9

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-23,9	-21,4
Ej kassaflödespåverkande poster	32	0,3	0,3
Erhållen ränta		22,0	19,0
Erhållen utdelning		3,2	5,0
Erlagd ränta		-0,2	-0,5
Betald inkomstskatt		0,0	-0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1,4	2,3
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-86,3	-30,0
Ökning/minskning leverantörsskulder		0,5	-1,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		8,2	5,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-76,2	-23,0
Investeringsverksamheten			
Avyttring av kortfristiga placeringar		50,0	76,4
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-4,7	-3,5
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		4,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		49,9	72,9
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-35,1	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-35,1	-
Årets kassaflöde		-61,4	49,9
Likvida medel vid årets början ¹⁾		70,7	20,8
Likvida medel vid årets slut¹⁾		9,3	70,7

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.



Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Concejo AB (publ) med organisationsnummer 556480-3327, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Nacka med adress Västra Finnbodavägen 2, 131 30 Nacka. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i small-cap-listan.

Platanen Holding AB:s innehav av aktier i Concejo AB (publ) motsvarar 52,74 procent av samtliga aktier och 72,17 procent av det totala röstvärdet. Platanen Holding AB (556925-1225) är således formellt moderbolag till Concejo AB (publ).

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2024 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2023). Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

De väsentligaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Concejo AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IFRS® Redovisningsstandarder och IFRIC® tolkningsuttalanden sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidan 32.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS redovisningsstandarder eller IFRIC® tolkningar som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2024. Inga nyutkomna IFRS redovisningsstandarder eller IFRIC tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med tillämpning från januari 2027 förändrar främst tre nyckelområden:

- strukturen på resultaträkningen,
- införandet av upplysningar om resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter "management-defined performance measures" (MPM)
- förbättrad aggregering och disaggregering av informationen i de primära rapporterna och noterna.

Nedan följer ett urval av de förändringar som kommer ske avseende Concejos finansiella rapporter. Resultaträkningen kommer att delas i tre kategorier – rörelse, investering och finansiering. Erhållna räntor samt resultat från andelar i intresseföretag kommer att presenteras i investeringsverksamheten. Upplysningar om MPM:er kommer att lämnas samlat i en not. Avseende startpunkten för kassaflödet enligt den indirekta metoden kommer startpunkten fortsatt vara rörelse-resultatet. Erhållna räntor och utdelningar kommer att presenteras i investeringsverksamheten medan betalda räntor och utdelningar kommer att presenteras i finansieringsverksamheten. Den fulla analysen av effekterna av IFRS 18 är ännu inte avslutad.

Källor till osäkerhet i uppskattningar

De uppskattningar som gjorts med hjälp av antaganden om framtiden och andra viktiga källor med osäkerhet som kan innebära en betydande risk för väsentlig justering på koncernens redovisade tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är nedanstående:

- Antaganden för beräkning av upparbetad vinstdelning i SBF Fonder, för ytterligare information, se avsnitt Intäktsredovisning, Upparbetad vinstdelning i SBF Fonder i not 1.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") omräknas till balansdagens kurs via övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda

fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Concejos sida.

Verksamheten inom Firenor International har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Denna verksamhet använder en avräkningsmetod för sin redovisning. I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalsstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalssskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalsstillgångar och avtalssskulder återfinns i not 22. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

Upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggnings-tillgångar.

Skatter

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser skattemässigt underskottsavdrag. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns. Se not 12 för ytterligare information om uppskjutna skatter.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill på förvärv av dotterbolag ingår i värdet på innehav i dotterbolag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet.

Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3–10 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Utvecklingskostnader. Någon forskning i egentlig mening bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår inte till väsentliga belopp.

Patent, kundrelationer, varumärken och licenser

Patent, kundrelationer, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Nyttjandeperioden är begränsad och redovisning görs till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över bedömd nyttjandeperiod (5–10 år).

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det

Not 1 forts

kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Lättnadsregeln enligt IFRS 16 tillämpas vilket innebär att kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Spärrade medel

Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och rembursar. Förfallotiden varierar mellan 1 och 3 år. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder.

- Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
 - finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För specifikation av koncernens finansiella instrument och värderingskategorier, se not 18.

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Värdering

Concejos noterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av noterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Nedskrivningar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster. Baserat på framåtriktad information bedöms de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid. Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Concejo har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Avsättningar

Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska.

Pensionsersättningar till anställda

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 25.

Syntetiska aktier

Koncernen har infört ett program avseende överlåtelse av syntetiska aktier i Firenor International. Programmet riktar sig till ledande befattningshavare där varje deltagare på tilldelningsdagen betalar marknadsmässigt värde på de syntetiska aktierna. Varje syntetisk aktie ger deltagare rätt att efter fastställd intjänandeperiod erhålla ett kontant belopp baserat på aktuellt marknadsmässigt värde. Initiativt ger programmet inte upphov till någon resultateffekt då deltagarna erlägger en likvid motsvarande marknadsmässigt värde. Marknadsvärdet av skulden beräknas därefter regelbundet under intjänandeperioden och omvärderingen under programmets löptid tas över resultatet.

Köptioner

Koncernen har ställt ut köptioner vederlagsfritt till ledande befattningshavare i SBF Fonder. Köptionen har värderats till verkligt värde med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Köptionerna är direkt intjänade och klassificeras som reglerade med eget kapitalinstrument vilket genererar en personalkostnad i resultatet med motbokning i eget kapital. Sociala avgifter kommer att utgå och redovisas baserat på det fastställda förmånsvärdet av optionerna.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Eventualförpliktelser

Concejo är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Concejos verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas leasingavgifter som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget som en bokslutsdisposition.

Aktier i dotterbolag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader.

Finansiella tillgångar

IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

NOT 2 SEGMENT

Ett rörelsesegment – affärsområde – är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernen var under 2024 indelad i tre affärsområden:

- Concejo Industrier – Industriverksamheten
- SBF Fonder – Fondverksamheten
- Concejo Ventures – Investeringsverksamheten

Industriverksamheten var under 2024 organiserad i fyra rörelsedrivande enheter:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med huvudkontor i Norge och verksamhet på en global marknad.
- Optronics Technology, som erbjuder en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.

- ACAF Systems, som erbjuder en lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum, framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar.
- SAL Navigation, som erbjuder integrerade fartygsloggar, marina färdskrivare och positioneringssystem.

Fondverksamheten består av SBF Fonder som är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Investeringsverksamheten i Concejo Ventures består av långsiktiga investeringar i noterade och onoterade aktier och andelar med en ägarandel mindre än 20 % samt intressebolaget Envigas AB.

Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från uppdelningen enligt nedan.

Räkenskapsåret 2024	Concejo Industrier											
	Not	Firenor International	Optronics Technology	ACAF Systems	SAL Navigation	Eliminering	Summa Concejo Industrier	SBF Fonder	Concejo Ventures	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
Nettoomsättning		274,9	76,5	16,9	147,0	-2,2	513,1	63,2	–	–	–	576,3
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		16,6	-21,1	-1,9	10,2	–	3,8	1,5	-23,6	-33,7	–	-52,0
Jämförelsestörande poster	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat (EBIT)		16,6	-21,1	-1,9	10,2	–	3,8	1,5	-23,6	-33,7	–	-52,0
Övriga upplysningar												
<i>I rörelseresultatet ingår</i>												
Avskrivningar		-4,2	-10,8	-1,2	-13,5	–	-29,7	-3,6	–	-1,4	–	-34,7
Värdeförändring övriga aktier och andelar		–	–	–	–	–	–	–	-15,6	–	–	-15,6
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	–	–	–	–	–	-12,9	–	–	-12,9
Tillgångar		254,0	109,3	30,4	189,4	–	583,1	124,2	246,2	1 114,0	-1 013,6	1 053,9
Skulder		528,0	220,4	37,7	111,4	–	897,5	116,7	261,0	57,2	-1 013,6	318,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0,1	1,0	–	0,2	–	1,3	0,6	–	–	–	1,9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	4,0	–	13,5	–	17,5	–	–	–	–	17,5

Räkenskapsåret 2023	Concejo Industrier											
	Not	Firenor International	Optronics Technology	ACAF Systems	SAL Navigation	Eliminering	Summa Concejo Industrier	SBF Fonder	Concejo Ventures	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
Nettoomsättning		262,2	35,9	27,8	138,8	–	464,7	70,5	–	–	–	535,2
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		14,5	-21,6	2,6	19,2	–	14,7	-21,5	12,3	-30,9	–	-25,4
Jämförelsestörande poster	4	24,6	–	–	–	–	24,6	–	–	8,3	–	32,9
Rörelseresultat (EBIT)		39,1	-21,6	2,6	19,2	–	39,3	-21,5	12,3	-22,6	–	7,5
Övriga upplysningar												
<i>I rörelseresultatet ingår</i>												
Avskrivningar		-2,9	-9,7	-1,1	-9,7	–	-23,4	-3,8	–	-1,1	–	-28,3
Återföring av kostnad sålda varor		10,9	–	–	–	–	10,9	–	–	–	–	10,9
Återföring av marknadsföringskostnader		-0,7	–	–	–	–	-0,7	–	–	–	–	-0,7
Återföring av administrationskostnader		12,9	–	–	–	–	12,9	–	–	–	–	12,9
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder		-0,5	–	–	–	–	-0,5	–	–	–	–	-0,5
Avtalad ersättning kopplad till avvecklingen av verksamheten i Mellanöstern		2,0	–	–	–	–	2,0	–	–	8,3	–	10,3
Värdeförändring övriga aktier och andelar		–	–	–	–	–	–	–	24,0	–	–	24,0
Upparbetad vinstdelning		–	–	–	–	–	–	-32,7	–	–	–	-32,7
Resultat från andelar i intresseföretag		–	–	–	–	–	–	–	-16,7	–	–	-16,7
Tillgångar		168,1	115,9	30,3	184,6	–	498,9	138,5	261,1	1 083,4	-889,6	1 092,3
Skulder		425,7	198,1	32,2	111,1	–	767,1	138,1	244,3	8,7	-889,6	268,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,2	0,6	–	–	–	1,8	0,1	–	–	–	1,9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–	16,7	0,7	5,8	–	23,2	–	–	–	–	23,2

Not 2 forts

Avstämning mot resultat före skatt

	Koncernen	
	2024	2023
Rörelseresultat	-52,0	7,5
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	3,9	6,9
Värdeförändring på kortfristiga placeringar	5,3	6,5
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-7,3	-7,0
Resultat före skatt	-50,1	13,9

Nettoomsättning per geografisk marknad 2024

	Concejo Industrier	SBF Fonder	Total 2024
Sverige	30,1	62,7	92,8
Norge	143,4	–	143,4
Turkiet	17,1	–	17,1
Nederländerna	15,9	–	15,9
Spanien	8,5	–	8,5
Grekland	6,9	–	6,9
Italien	3,7	–	3,7
Frankrike	6,4	–	6,4
Tyskland	6,9	–	6,9
Storbritannien	20,7	–	20,7
Europa övrigt	14,6	–	14,6
Kanada	1,3	–	1,3
USA	12,9	0,5	13,4
Mexico	0,3	–	0,3
Sydkorea	6,2	–	6,2
Singapore	16,6	–	16,6
Japan	31,7	–	31,7
Indien	4,5	–	4,5
Kina	46,8	–	46,8
Kazakstan	3,9	–	3,9
Förenade Arabemiraten	88,5	–	88,5
Asien övrigt	20,7	–	20,7
Nigeria	0,6	–	0,6
Marocko	0,2	–	0,2
Afrika övrigt	0,8	–	0,8
Australien	2,7	–	2,7
Brasilien	0,7	–	0,7
Sydamerika övrigt	0,5	–	0,5
Summa	513,1	63,2	576,3
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	352,8	63,2	416,0
Över tid	160,3	–	160,3

Nettoomsättning per geografisk marknad 2023

	Concejo Industrier	SBF Fonder	Total 2024
Sverige	16,6	70,5	87,1
Norge	127,5	–	127,5
Turkiet	23,6	–	23,6
Nederländerna	36,6	–	36,6
Spanien	8,2	–	8,2
Grekland	4,6	–	4,6
Italien	4,6	–	4,6
Tyskland	4,5	–	4,5
Storbritannien	6,7	–	6,7
Europa övrigt	15,0	–	15,0
Kanada	3,7	–	3,7
USA	8,4	–	8,4
Sydkorea	12,1	–	12,1
Singapore	4,5	–	4,5
Japan	29,4	–	29,4
Indien	7,0	–	7,0
Kina	23,5	–	23,5
Kazakstan	1,3	–	1,3
Förenade Arabemiraten	59,7	–	59,7
Oman	4,7	–	4,7
Asien övrigt	28,7	–	28,7
Nigeria	0,4	–	0,4
Marocko	2,2	–	2,2
Afrika övrigt	1,0	–	1,0
Australien	4,3	–	4,3
Brasilien	24,8	–	24,8
Sydamerika övrigt	1,1	–	1,1
Summa	464,7	70,5	535,2
Tidpunkt för intäktsredovisningen			
Vid en tidpunkt	261,3	70,5	331,8
Över tid	203,4	–	203,4

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

MSEK	2024	2023
Sverige	182,9	165,3
Norge	111,4	78,7
USA	4,2	4,8
Kina	0,1	0,1
Summa	298,6	248,9

Koncernens intäkter fördelade per intäktslag

	Koncernen	
MSEK	2024	2023
Produkter	228,7	166,2
Eftermarknad	124,1	95,1
Entreprenaduppdrag	160,3	203,4
Tjänster	63,2	70,5
Summa	576,3	535,2
Tidpunkt för intäktsredovisningen		
Vid en tidpunkt	416,0	331,8
Över tid	160,3	203,4

NOT 3 PERSONAL

	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)		Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
Ersättning till anställda						
Moderbolaget	12,4	8,9	(4,0)	11,6	7,8	(3,2)
Dotterbolag	131,6	37,9	(10,8)	113,2	27,9	(7,3)
Koncernen totalt	144,0	46,8	(14,8)	124,8	35,7	(10,5)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2024		2023	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	5,1	7,3	4,8	6,9
Dotterbolag, Sverige	5,1	45,3	4,8	38,1
<i>Dotterbolag utomlands:</i>				
Förenade Arabemiraten	2,3	5,8	1,6	18,7
Kina	–	2,1	–	1,9
Japan	–	0,8	–	–
Norge	4,9	58,6	3,7	40,2
Tyskland	–	2,4	–	0,5
USA	1,9	2,4	1,9	1,8
Totalt i dotterbolag	14,2	117,4	12,0	101,2
Koncernen totalt	19,3	124,7	16,8	108,1

Medelantal anställda	2024			2023		
	Totalt 2024	varav kvinnor	varav män	Totalt 2023	varav kvinnor	varav män
<i>Verksamheter i Sverige:</i>						
Moderbolaget	6	2	4	5	1	4
Dotterbolag i Sverige	71	29	42	58	23	35
Totalt i Sverige	77	31	46	63	24	39
<i>Dotterbolag utomlands:</i>						
Förenade Arabemiraten	63	6	57	59	4	55
Kina	11	1	10	11	1	10
Japan	1	–	1	–	–	–
Norge	99	25	74	65	16	49
Tyskland	2	–	2	2	–	2
USA	5	1	4	5	1	4
Totalt i utlandet	181	33	148	142	22	120
Koncernen totalt	258	64	194	205	46	159

Könsfördelning i Concejo AB:s styrelse och ledningsgrupp

	2024			2023		
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män
<i>Moderbolaget</i>						
Styrelseledamöter	6	2	4	6	2	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	1	4	5	1	4

Not 3 forts

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare 2024	Styrelsearvode/ grundlön	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>				
Styrelseordförande, Ann-Marie Åström	0,3	–	–	0,3
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrone	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Rickard Bergengren	0,2	–	–	0,2
<i>Valberedningen</i>				
Ordförande, Carl Rosenblad	–	–	–	–
Erik Lindborg	–	–	–	–
Ann-Marie Åström	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>				
Ledningsgruppen, 5 st	10,4	4,0	0,4	14,8
(varav verkställande direktören)	(4,0)	(1,7)	(0,1)	(5,8)
(varav vice verkställande direktören)	(2,2)	(1,2)	(0,2)	(3,6)
Summa	11,5	4,0	0,4	15,9

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare 2023	Styrelsearvode/ grundlön	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>				
Styrelseordförande, Erik Lindborg (slutade som ordförande i maj 2023)	0,2	–	–	0,2
Styrelseordförande, Ann-Marie Åström (ny ordförande från maj 2023)	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrone	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot, Rickard Bergengren	0,1	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>				
Ordförande, Ann-Marie Åström (slutade som ledamot i maj 2023)	0,0	–	–	0,0
Ordförande, Carl Rosenblad (ny ordförande från maj 2023)	–	–	–	–
Sten Ankarcrone (slutade som ledamot i maj 2023)	0,0	–	–	0,0
Erik Lindborg (ny ledamot från maj 2023)	0,0	–	–	0,0
Carl Rosenblad (slutade som ledamot i maj 2023)	–	–	–	–
<i>Koncernledningen</i>				
Ledningsgruppen, 5 st	10,1	3,2	0,4	13,7
(varav verkställande direktören)	(3,8)	(1,0)	(0,1)	(4,9)
(varav vice verkställande direktören)	(2,1)	(1,1)	(0,2)	(3,4)
Summa	11,2	3,2	0,4	14,8

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, vice verkställande direktören, finansdirektören, kommunikationschefen samt koncernredovisningschefen i moderbolaget.

Extra bolagsstämma 2022 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2022) för ledande befattningshavare i Concejo, se not 24. Syftet med programmet är att skapa förutsättningar för att behålla och öka motivationen hos strategiskt viktig personal i koncernen. Totalt tecknades 325 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner.
- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner.

Syntetiska aktier

Extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 16 december 2024 beslutade om att införa ett program avseende överlåtelse av syntetiska aktier i Firenor International. Programmet riktar sig till ledande befattningshavare där varje deltagare på tilldelningsdagen betalar marknadsmässigt värde på de syntetiska aktierna. Varje syntetisk aktie ger deltagare rätt att efter fastställd intjänandeperiod erhålla ett kontant belopp baserat på aktuellt marknadsmässigt värde. Totalt antal syntetiska aktier uppgår till 100 000 st som tilldelats ett värde om 7,0 MSEK. Verkligt värde för de syntetiska aktierna är baserat på marknadsvärdet för Firenor International AS. Marknadsvärdet har fastställts genom en multipelvärdering. Värdet per syntetisk aktie uppgår till 71,4 NOK. Initalt ger programmet inte upphov till någon resultat-effekt då deltagarna erlägger en likvid motsvarande marknadsmässigt värde. Marknadsvärdet av skulden beräknas därefter regelbundet under intjänande-perioden och omvärderingen under programmets löptid tas över resultatet.

Köptioner

Extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 16 december 2024 beslutade om att ställa ut köpoptioner vederlagsfritt till ledande befattningshavare i SBF Fonder. Totalt har 2 450 köpoptioner ställts ut. Black-Scholes modell har använts för att beräkna verkligt värde. Värdningen är baserad på följande viktiga antaganden; löptid 5 år, riskfri ränta 1,7 % och volatilitet 39,5 %. Värdet har fastställts till 157,23 SEK per optionsaktie. Köpoptionerna är direkt intjänade och klassificeras som reglerade med eget kapitalinstrument vilket genererar en personalkostnad om 0,4 MSEK i resultatet med motbokning i eget kapital. Köpoptionerna är inlösenbara 21 september 2029 till och med den 21 oktober 2029. Sociala avgifter kommer att utgå och redovisas baserat på det fastställda förmånsvärdet av optionerna.

Anställningsförhållanden

Verkställande direktören

Carl Adam Rosenblad, verkställande direktör från juni 2020. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 41 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 3–6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Förmånsbestämda pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till cirka 38 procent av grundlön exklusive bilförmån.

NOT 4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser i huvudsak aweckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Awecklingen är i huvudsak genomförd under slutet av första kvartalet 2023. Awecklingskostnaderna avser bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra fordringar på kunder.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	2024	2023
Beräknad kostnad för aweckling av installation-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	–	24,6
Avtalad ersättning kopplad till awecklingen av verksamheten i Mellanöstern	–	8,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

Klassificering i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	–	10,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	–	-0,7
Administrationskostnader	–	12,9
Nedskrivning/återvunna fordringar på kunder	–	-0,5
Övriga rörelseintäkter	–	10,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

Jämförelsestörande poster per segment	2024	2023
Firenor International	–	24,6
Koncerngemensamt	–	8,3
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	–	32,9

NOT 5 ARVODEN TILL REVISORER

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan. På årsstämman 2021 valdes KPMG till revisorer för perioden fram till att årsstämman 2025 är avslutad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
KPMG				
Revisionsuppdraget ¹	3,2	2,1	1,3	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	0,1	0,2	–	–
Totalt	3,3	2,3	1,3	0,9
Övriga revisionsfirmor				
Revisionsuppdraget	0,9	0,7	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Totala arvoden till revisorer	4,2	3,0	1,3	0,9

¹ Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämmovalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

² Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden för utlåenden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisor, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner. I arvoden för revisionsnära konsulttjänster ingår granskning av delårsrapport.

NOT 6 VÄRDEFÖRÄNDRINGAR REDOVISADE I RÖRELSERESULTATET

	Koncernen	
	2024	2023
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	0,6	-0,7
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	0,7	16,3
Realiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	5,4	20,8
Realiserad värdeförändring avseende aktier i onoterade bolag	-22,3	-12,4
Summa värdeförändringar	-15,6	24,0
Upparbetad vinstdelning SBF Fonder	0,0	-32,7
Summa	-15,6	-8,7

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Berner Industrier AB, Compodium International AB (publ) och BeamWave AB. Aktierna i Adtraction Group AB som avyttrats under 2023 ingår i jämförelsetalen.

Realiserad värdeförändring avseende onoterade aktier och fondbesiddhet avser långfristiga innehav inom affärsområde Concejo Ventures. Innehavet i Dracoon som har realiserats 2023 ingår i jämförelsetalen.

Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av verksamhetens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar. Med hänsyn till den rådande utvecklingen på fastighetsmarknaden, så har den upparbetade fordringen på vinstdelning i SBF Fonder värderats till noll under 2023 och 2024.

NOT 7 LEASING

	Koncernen	
	2024	2023
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter/hyreskontrakt	37,9	23,9
Leasingbilar	2,6	1,4
Summa	40,5	25,3
Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	2024	2023
Fastigheter/hyreskontrakt	14,5	11,1
Leasingbilar	1,7	1,3
Summa	16,2	12,4
Leasingskulder	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	25,6	15,9
Kortfristiga leasingskulder	14,5	9,6
Summa	40,1	25,5

Det totala kassautflödet uppgår till 11,0 MSEK (11,5). Räntor avseende leasing-åtagande ingår i finansnettot med 1,6 MSEK (0,9). Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till cirka 0,0 MSEK (0,0). Under 2024 har nyttjanderättstillgångar tillkommit i samband med förvärvet av Matre Maskin AS. Inga nya väsentliga tillkommande nyttjanderättstillgångar förväntas under 2025. Inga väsentliga förlängnings- eller uppsägningsoptioner finns.

Upplysning om förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskulder finns i not 18.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	3,9	6,9	4,2	3,4
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag ¹⁾	–	–	0,8	14,2
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	14,8	13,3
Kursdifferenser	–	–	5,3	–
Utdelning ¹⁾	–	–	4,3	5,0
Övrigt	–	–	1,4	5,2
Summa	3,9	6,9	30,8	41,1

¹⁾ I koncernresultaträkningen redovisas realiserad värdeförändring och utdelningar avseende aktier i noterade bolag i rörelseresultatet.

Värdeförändringar i kortfristiga placeringar	Koncernen	
	2024	2023
Orealiserad värdeförändring	5,3	6,5
	5,3	6,5

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-5,7	-5,3	–	–
Räntekostnader leasing	-1,6	-0,9	–	–
Kursdifferenser	–	–	-4,8	-0,8
Övriga finansiella kostnader	–	-0,8	-0,2	-0,5
Summa	-7,3	-7,0	-5,0	-1,3

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2024	2023
Erhållet/lämnat koncernbidrag	-2,4	7,9
Omvärdering fordringar	0,2	4,3
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-0,9	-8,2
Nedskrivning fordran på dotterföretag	–	-6,8
Summa	-3,1	-2,8

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt för året	0,2	-2,3	–	–
Förändring uppskjuten skatt	-2,9	1,6	–	–
Totalt	-2,7	-0,7	–	–
Skillnad skattekostnad och 20,6 procent skatt				
Resultat före skatt	-50,1	13,9	-1,2	15,6
20,6 procent skatt	10,3	-2,9	0,2	-3,2
Skatt på årets resultat	-2,7	-0,7	–	–
Skillnadsbelopp	-13,0	2,2	-0,2	3,2
Specifikation av skillnadsbelopp				
Effekt av:				
– utländska skattesatser	-2,8	3,4	–	–
– ej skattepliktiga intäkter	1,9	24,1	1,5	4,6
– ej avdragsgilla kostnader	-11,4	-17,6	-1,8	-3,1
– ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,5	-2,9	–	–
– nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	6,0	4,9	0,1	1,7
– omvärdering upparbetad vinstdelning	–	-6,7	–	–
– omvärdering noterade och onoterade aktier och andelar	1,1	-5,2	–	–
– skatteeffekt övriga koncernjusteringar	-4,3	2,2	–	–
Totalt	-13,0	2,2	-0,2	3,2

NOT 12 UPPSKJUTEN SKATT

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser skattemässigt underskottsavdrag. Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 74,5 MSEK har inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 348,9 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd föll om sex år avseende räntebegränsningar om 44,6 MSEK.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod.

Concejo tillämpar följande nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Nyttjanderättstillgångar	3–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

I följande tabeller presenteras redovisade värden för materiella anläggningstillgångar:

2024	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2,3	19,3	58,2	79,8
Inköp	0,2	1,7	19,2	21,1
Genom förvärv av dotterbolag	15,4	2,7	10,4	28,5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-11,7	-11,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,7	0,8	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	17,8	23,0	76,9	117,7
Ingående avskrivningar	-1,1	-12,1	-32,9	-46,1
Genom förvärv av dotterbolag	-5,9	-1,4	-0,8	-8,1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	11,7	11,7
Avskrivning	-0,4	-2,5	-16,2	-19,1
Omräkningsdifferenser	-0,7	0,6	1,8	1,7
Utgående ackumulerat avskrivningar	-8,1	-15,4	-36,4	-59,9
Redovisat värde 2024-12-31	9,7	7,6	40,5	57,8

2023	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	2,7	20,2	52,1	75,0
Inköp	0,3	1,6	11,0	12,9
Avyttringar och utrangeringar	-0,6	–	-3,2	-3,8
Omräkningsdifferenser	-0,1	-2,5	-1,7	-4,3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2,3	19,3	58,2	79,8
Ingående avskrivningar	-1,2	-12,3	-23,2	-36,7
Avyttringar och utrangeringar	0,6	–	3,2	3,8
Avskrivning	-0,4	-3,2	-12,4	-16,0
Omräkningsdifferenser	-0,1	3,4	-0,5	2,8
Utgående ackumulerat avskrivningar	-1,1	-12,1	-32,9	-46,1
Redovisat värde 2023-12-31	1,2	7,2	25,3	33,7

Inventarier	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1,4	1,4
Utgående anskaffningsvärde	1,4	1,4
Ingående avskrivningar	-0,7	-0,4
Årets avskrivningar	-0,3	-0,3
Utgående avskrivningar	-1,0	-0,7
Bokfört värde	0,4	0,7

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
2024				
Ingående anskaffningsvärde	182,5	119,7	8,4	310,6
Investeringar	–	17,5	–	17,5
Förvärv	7,8	6,5	6,3	20,6
Omräkningsdifferenser	-0,3	2,0	-0,7	1,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	190,0	145,7	14,0	349,7
Ingående avskrivningar	–	-38,2	-6,1	-44,3
Avskrivning	–	-15,3	-0,3	-15,6
Omräkningsdifferenser	–	2,0	0,1	2,1
Utgående ackumulerat avskrivningar	–	-51,5	-6,3	-57,8
Ingående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Utgående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Redovisat värde 2024-12-31	138,9	94,2	7,7	240,8

	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
2023				
Ingående anskaffningsvärde	182,5	101,3	8,2	292,0
Investeringar	–	23,0	0,2	23,2
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,6	–	-0,6
Omräkningsdifferenser	–	-4,0	0,0	-4,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	182,5	119,7	8,4	310,6
Ingående avskrivningar	–	-28,8	-3,4	-32,2
Avyttringar och utrangeringar	–	0,6	–	0,6
Avskrivning	–	-9,6	-2,7	-12,3
Omräkningsdifferenser	–	-0,4	0,0	-0,4
Utgående ackumulerat avskrivningar	–	-38,2	-6,1	-44,3
Ingående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Utgående nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Redovisat värde 2023-12-31	131,4	81,5	2,3	215,2

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar patent, varumärken och licenser samt kundrelationer (6,3 MSEK).

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och balanserade utvecklingskostnader

Värdet på goodwill och balanserade utvecklingskostnader testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet.

Värderingen av respektive kassaflödesgenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser där prognosen för det första året baserar sig på styrelsens fastslagna budget. Därefter används tre-års prognoser enligt affärsplaner för respektive kassaflödesgenererande enhet. Tillväxten efterföljande år bedöms ligga i nivå med långsiktig inflationsnivå (2 %). Budgeterad rörelsemarginal har fastställts baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Goodwill	2024	2023
SBF Fonder	42,8	42,8
Optronics Technology	2,6	2,9
SAL Navigation	85,7	85,7
Matre Maskin	7,8	–
Totalt	138,9	131,4

Goodwill har fördelats på de kassaflödesgenererade enheter eller grupper av kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

SBF Fonder	2024	2023
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	12,9	11,8

Optronics Technology	2024	2023
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	15,1	11,8
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,5	9,8

SAL Navigation	2024	2023
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	15,1	23,8
Diskonteringsränta före skatt (%)	9,1	10,5

Matre Maskin	2024	2023
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	–
Diskonteringsränta före skatt (%)	10,5	–

Antagande	Metod som använts vid fastställande av värden
Långsiktig tillväxttakt	Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser.
Diskonteringsränta före skatt	Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområden och i de länder som de är verksamma i.
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal	Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

För den kassagenererande enheten Optronics Technology är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SBF Fonder är den prognostiserade omsättningen och vinstdelningen upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och SBF Institution AB, viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten SAL Navigation är den prognostiserade omsättningstillväxten och rörelsemarginalen viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden

Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/-2 procent), rörelsemarginal (+/-1 procent), diskonteringsränta (+/-1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha någon effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet.

Resultat av årets nedskrivningsprövning

2024 års nedskrivningstest har inte medfört någon nedskrivning av goodwill eller balanserade utvecklingskostnader. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

NOT 15 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	95,0	82,1
Lämnat aktieägartillskott	0,9	21,1
Nedskrivning	-0,9	-8,2
Bokfört värde	95,0	95,0

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal aktier	Bokfört värde MSEK
Albion Holding AB	100 %	100 %	200	14,8
CMG International AB	100 %	100 %	500 000	25,1
Firenor International AS	100 %	100 %	1 276 596	15,9
Concejo Invest AB	100 %	100 %	10 000	32,1
Concejo IP AB	100 %	100 %	25 000	0,0
Concejo AIF AB	100 %	100 %	1 000	4,1
Concejo SALNAV Holding AB	100 %	100 %	25 000	3,0
Summa				95,0

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ andelar	Kapital-/ rösträtts- andel %
<i>Svenska bolag indirekt ägda via dotterbolag</i>			
CMG International AB, 556063-8503	Nacka	500 000	100
Concejo AIF AB, 556560-0664	Nacka	1 000	100
Concejo Invest AB, 556547-6123	Nacka	10 000	100
FFNOR International AB, 559291-6828	Nacka	100 000	100
Concejo IP AB, 559462-7357	Nacka	25 000	100
Albion Holding AB, 559172-0726	Stockholm	200	100
Concejo SALNAV Holding AB, 559360-1932	Nacka	25 000	100
SBF AIF Holding AB, 559374-8683	Nacka	25 000	100
SBF Fonder AB, 556644-0870	Stockholm	11 000	100
SBF Investment Management AB, 559446-8208	Stockholm	25 000	100
Svenska Bostadsfonden Services AB, 556737-3153	Stockholm	1 000	100
SAL Navigation AB, 55600-5441	Stockholm	50 000	50

Utländska bolag indirekt ägda via dotterbolag

Optronics Technology AS	Oslo, Norge	71,3
Optox AS	Oslo, Norge	71,3
ACAF Systems Inc.	Coventry RI, USA	60,0
Firenor International AS	Kristiansand, Norge	100,0
Firenor AS	Kristiansand, Norge	100,0
Fireproducts AS	Kristiansand, Norge	100,0
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina	80,0
C Engineering Group Ltd	Sharjah, Förenade Arabemiraten	100,0
Firenor General Contracting LLC	Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten	99,7
Firenor Engineering LLC	Muscat, Oman	99,7
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah, Förenade Arabemiraten	70,0
SAL North Europe GmbH	Hamburg, Tyskland	50,0
SAL North Asia KK	Tokyo, Japan	50,0
Matre Maskin AS	Rubbestadneset, Norge	100,0

I de svenska och utländska koncernbolagen där det finns minoritetsintresse tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 0,9 MSEK och gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag med -0,9 MSEK.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående bokfört värde	47,7	37,3
Förvärv	-	27,1
Årets resultat	-12,9	-16,7
Utgående bokfört värde	34,8	47,7

Under 2023 har Concejo konverterat lån till aktier i Envigas AB till ett värde om 27,1 MSEK.

Concejo har inga fordringar, eventualförpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar i Envigas AB eller i de tidigare delägda intressebolagen som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Företag/organisationsnummer	Säte	Kapital-/ rösträtts- andel %	Bokfört värde andelar
Envigas AB, 559151-5472	Stockholm	26,9	34,8

Balansräkning i sammandrag, MSEK	Envigas AB	
	2024	2023
Finansiella anläggningstillgångar	218,1	155,1
Omsättningstillgångar	0,8	14,5
Kassa och bank	43,8	95,8
Summa tillgångar	262,7	265,4
Eget kapital	243,1	247,1
Långfristiga skulder	14,8	14,8
Kortfristiga skulder	4,8	3,5
Summa eget kapital och skulder	262,7	265,4
Redovisat resultat	-48,2	-53,5

Avstämning mot redovisade värden	2024	2023
Nettotillgångar	243,1	247,1
Koncernens andel i procent	26,9 %	26,9 %
Koncernens andel i nettotillgångar	65,4	66,5
Bokfört värde	34,8	47,7

NOT 17 ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärde onoterade innehav	160,2	149,5	49,9	50,4
Nedskrivning av onoterade innehav	-	-	-11,0	-
Omklassificering från Andelar i intresseföretag	-	-	-	-12,3
Orealiserad värdeförändring onoterade innehav	-38,2	-16,8	-	-
Anskaffningsvärde noterade innehav	108,2	102,5	55,2	55,1
Orealiserad värdeförändring noterade innehav	-22,0	-28,8	-	-
Bokfört värde	208,2	206,4	94,1	93,2

Övriga aktier och andelar avser bland annat investeringar i de noterade bolagen Berner Industrier AB, Compodium International AB (publ), BeamWave AB, samt de onoterade innehaven i Round2 fond 1 och 2, Myra Security, Charge Amps, Greenely, Occlutech, ImagineCare och Urban Miners. Samtliga innehav avser en ägarandel mindre än 20 procent.

Concejo innehar en ägarandel om 26,5 procent i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co KG, vars enda syfte är att äga aktierna i Myra Security GmbH. Genom en SPV-struktur innehas en indirekt ägarandel i Myra Security GmbH om cirka 4,5 procent. Concejo innehar en ägarandel om 71,7 procent i Round2 DracCI Beteiligungs GMBH & Co. KG (Dracoon), vars enda syfte var att äga aktierna i Dracoon GmbH. Aktierna i Dracoon har avyttrats 2023 men SPV:n finns kvar för eventuellt tillkommande tilläggsköpeskillingar. Tilläggsköpeskillning om 1,8 MSEK har erhållits 2024.

Aktier och andelar i noterade innehav värderas till marknadsvärde och utifrån transaktioner i marknaden.

Not 17 forts

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

	Ägarandel	Koncernen	
		2024	2023
BeammWave AB	10,3%	16,3	8,0
Berner Industrier AB	10,3%	65,1	59,1
C-Green AB	<1%	0,0	5,1
Charge Amps AB	<1%	0,0	6,0
Compodium International AB (publ)	9,7%	4,8	6,5
Greenely AB (publ)	1,9 %	8,1	10,9
ImagineCare AB (publ)	<1%	1,2	1,6
Myra Security GmbH	4,5%	51,0	49,5
Occlutech Holding AG	<1%	2,4	2,1
Round2 (fond1)	–	24,8	28,1
Round2 (fond2)	–	15,7	11,3
Triflon AB	<1%	0,2	0,4
Urban Miners AB	6,8%	2,7	0,9
WeSport Scandinavia AB ¹⁾	–	–	4,0
Xenergic AB	5,8%	13,4	10,0
Övriga andelar	<1%	2,5	2,9
Summa verkligt värde		208,2	206,4

¹⁾ Aktierna i WeSport Scandinavia AB har avyttrats 2024.

NOT 18 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Concejo-koncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policys för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekurs- och ränterisk avseende noterade aktier och andra värdepapper samt ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kassaförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier och ändrade marknadsförutsättningar i både noterade och onoterade aktier och andelar.

Concejo kan också påverkas av det geopolitiska läget i världen, till exempel på grund av händelser som Rysslands invasion av Ukraina och konflikter i Mellanöstern.

Prisrisk

Concejo exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 255,4 MSEK (220,9) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Kassaförvaltning

Concejos kassaförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Per den 31 december 2024 hade Concejo 95,5 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i börsnoterade aktier.

Känslighetsanalys kassaförvaltning

Kortfristiga placeringar om 95,5 MSEK är per 2024-12-31 i huvudsak placerat i börsnoterade aktier men består även av räntebärande värdepapper. En förändring av räntan med 3 procent skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 0,6 MSEK baserat på den exponering som fanns i kortfristiga placeringar per 2024-12-31.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2024	2023
USD	11,00	10,04
EUR	11,49	11,10
AED	3,02	2,75
NOK	0,97	0,99

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2024	2023
USD	10,55	10,57
EUR	11,43	11,44
AED	2,90	2,92
NOK	0,98	1,01

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader).

2024	Summa utländska valutor							Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	SEK		
Koncernens rörelseresultat	18,4	-13,1	199,5	-93,0	-15,8	96,0	-148,0	-52,0
Effekt av 1% förändring	0,2	-0,1	2,0	-0,9	-0,2			
Effekt av 5% förändring	0,9	-0,7	10,0	-4,6	-0,8			

2023	Summa utländska valutor							Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	SEK		
Koncernens rörelseresultat	7,7	40,4	169,4	-78,1	25,0	164,4	-156,9	7,5
Effekt av 1% förändring	0,1	0,4	1,7	-0,8	0,2			
Effekt av 5% förändring	0,4	2,0	8,5	-3,9	1,2			

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 2,0 MSEK (1,7). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 10,0 MSEK (8,5).

Eget kapital

Concejo redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräknings-exponeringen är för balansräkningar i NOK. En procent förändring av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med +/-0,4 MSEK. Fem procents förändring av NOK gentemot SEK hade haft en påverkan på eget kapital i koncernen med +/-1,8 MSEK.

Not 18 forts

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Concejos kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Concejos uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	25,7	28,8	–	–
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	10,8	27,7	–	–
Checkkredit	10,0	3,0	–	–
Summa räntebärande skulder	46,5	59,5	–	–

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Skulderna till kreditinstitut består främst av ett banklån för finansiering av förvärvet av SAL Navigation AB och som per 2024-12-31 uppgår till 13,8 MSEK, ett banklån för finansiering av förvärvet av Matre Maskin AS som per 2024-12-31 uppgår till 11,4 MSEK, samt ett banklån för finansiering av SBF Fonder AB som per 2024-12-31 uppgår till 5,6 MSEK. Därutöver finns ett mindre antal krediter i de utländska dotterbolagen i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. Räntenivåerna varierar mellan 4,5 procent och 7,5 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 5,7 procent. Genomsnittlig ränta för den svenska checkkrediten är cirka 7,0 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 27. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Vid årets slut uppgick beviljade krediter till 25,0 MSEK (13,0), varav 10,0 MSEK var nyttjade per 2024-12-31.

Känslighetsanalys

Skulder till kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 46,5 MSEK (59,5). Skulden varierar under året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka +/-0,5 MSEK (+/-0,7) baserat på genomsnittlig skuld.

Kreditrisk

Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller rembursar som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 21. Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 21.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar av kundfordringar på en egen rad – Nedskrivning av fordringar på kunder.

Likviditetsrisk

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 101,3 MSEK (176,8) är merparten placerade hos Danske Bank. Concejo har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En mindre del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Concejo inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån. För information rörande leasingskuld se not 7. Concejo hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att planera för framtida tillväxt. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Tillgängliga kassamedel	101,3	176,8	9,3	70,7
Kortfristiga placeringar som kan omsättas till likvida medel	95,5	144,9	90,8	140,8
Beviljade krediter	25,0	13,0	–	–
Nyttjad del av krediter	-10,0	-3,0	–	–
Tillgänglig likviditet	211,8	331,7	100,1	211,5

Löptidsanalys för skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

	Mindre än ett år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Koncernen 2024-12-31				
Banklån	10,8	25,7	–	–
Checkräkningskredit	10,0	–	–	–
Skulder avseende leasing	14,5	24,3	1,3	–
Leverantörsskulder	69,8	–	–	–

	Mindre än ett år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Koncernen 2023-12-31				
Banklån	27,7	28,8	–	–
Checkräkningskredit	3,0	–	–	–
Skulder avseende leasing	9,6	12,5	3,4	–
Leverantörsskulder	72,9	–	–	–

	Mindre än ett år	1–5 år	Mer än 5 år	Summa
Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar				
Per 31 december 2024				
Summa upplåning	10,0	36,5	–	46,5
Per 31 december 2023				
Summa upplåning	3,0	56,5	–	59,5

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Effektiv ränta på balansdagen var som följer				
Checkräkningskredit	7,01	7,25	–	–
Checkräkningskrediter i utländska dotterbolag	8,25	–	–	–
Banklån	5,68	6,17	–	–

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Nettoskuld				
<i>Tillgångsposter i nettoskuden:</i>				
Likvida medel	101,3	176,8	9,3	70,7
Kortfristiga placeringar	95,5	144,9	90,8	140,8
Spärrade likvida medel	1,2	3,3	–	–
	198,0	325,0	100,1	211,5
<i>Skuldposter i nettoskuden:</i>				
Räntebärande skulder	86,6	85,0	–	–
Summa nettoskuld	-111,4	-240,0	-100,1	-211,5
Nettoskuldssättningsgrad	-17 %	-32 %	-12 %	-25 %

	Korta räntebärande skulder	Långa räntebärande skulder	Summa
Avstämning av nettoskuld			
Bokfört värde per 1 jan 2023	49,9	66,9	116,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,1	-30,0	-42,1
Under året tillkommande leasingskulder	2,5	7,7	10,2
Valutakursdifferenser	–	0,1	0,1
Bokfört värde 31 dec 2023	40,3	44,7	85,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21,5	-20,1	-41,6
Under året tillkommande leasingskulder	7,3	10,3	17,6
Lån hänförliga till förvärvade dotterbolag	10,4	18,2	28,6
Valutakursdifferenser	-1,2	-1,8	-3,0
Bokfört värde per 31 dec 2024	35,3	51,3	86,6

Not 18 forts

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen
Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2024-12-31			
Övriga aktier och andelar	–	208,2	208,2
Andra långfristiga fordringar	47,5	–	47,5
Kundfordringar och andra fordringar	117,5	–	117,5
Kortfristiga placeringar	–	95,5	95,5
Likvida medel	101,3	–	101,3
Skulder till kreditinstitut	46,5	–	46,5
Långfristiga skulder	30,0	–	30,0
Leverantörsskulder	69,8	–	69,8

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
2023-12-31			
Övriga aktier och andelar	–	206,4	206,4
Andra långfristiga fordringar	61,6	–	61,6
Kundfordringar och andra fordringar	72,7	–	72,7
Kortfristiga placeringar	–	144,9	144,9
Likvida medel	176,8	–	176,8
Skulder till kreditinstitut	59,5	–	59,5
Långfristiga skulder	3,6	–	3,6
Leverantörsskulder	72,9	–	72,9

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen är baserad på transaktioner i marknaden.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
2024-12-31				
Övriga aktier och andelar	86,2	–	122,0	208,2
Kortfristiga placeringar	95,5	–	–	95,5

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
2023-12-31				
Övriga aktier och andelar	73,7	–	132,7	206,4
Kortfristiga placeringar	144,9	–	–	144,9

Följande tabell innehåller upplysningar om finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde enligt nedan nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde baseras på transaktioner på marknaden.

Nivå 2: Verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från pris) och som inte inkluderats i Nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde fastställt med hjälp av värderingsteknik, med väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Concejos onoterade innehav värderas med basis i IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, varvid en samlad bedömning görs för att fastställa vilken värderingsmetod och vilka referenspunkter som är lämpligast för att bestämma det verkliga värdet av respektive innehav. Värderingar från finansieringsrundor används inte som värderingsmetod, men fungerar som viktiga referenspunkter. Vid nyemissioner tas hänsyn till ifall de nya aktierna har andra rättigheter och/eller högre preferens till värde i en försäljning eller börsnotering. Metoder som används inkluderar att applicera multiplar på bolagens bruttoförsäljning, nettoförsäljning och resultat. Vid en värdering baserad på multiplar beaktas skillnader i storlek, historisk tillväxt och lönsamhet samt kapitalkostnad. I värderingarna tas även hänsyn till bolagens finansiella position, kapitalförbrukning och kapitalanskaffningsmiljö. Värdering av onoterade innehav har utförts internt. För vissa innehav har extern värdering inhämtats.

Analys av nivå 3

Ingående balans 1 januari 2024	132,7
Investeringar under perioden	15,8
Omklassifiering	-0,2
Avyttringar under perioden	-4,7
Värdeförändringar under perioden	-21,6
Utgående balans 31 december 2024	122,0

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöden redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2024	30,7	28,8	9,6	15,9	3,6	88,6
Under året tillkommande leasingskulder	–	–	7,3	10,3	–	17,6
Förvärvade dotterbolag	8,2	10,8	2,2	7,4	1,3	29,9
Uppskjutna köpeskilling	–	–	–	–	17,0	17,0
Skuld syntetiska aktier	–	–	–	–	7,1	7,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17,5	-13,1	-4,0	-7,0	–	-41,6
Valutakursdifferenser	-0,6	-0,8	-0,6	-1,0	1,0	-2,0
Bokfört värde per 31 dec 2024	20,8	25,7	14,5	25,6	30,0	116,6

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2023	38,1	51,4	11,8	15,5	4,6	121,4
Under året tillkommande leasingskulder	–	–	2,5	7,7	–	10,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7,4	-22,6	-4,7	-6,4	-1,0	-42,1
Valutakursdifferenser	–	–	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Bokfört värde per 31 dec 2023	30,7	28,8	9,6	15,9	3,6	88,6

NOT 19 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Anskaffningsvärde	90,8	140,8	90,8	140,8
Orealiserad värdeförändring	4,7	4,1	–	–
Bokfört värde	95,5	144,9	90,8	140,8

Concejos kassaförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker i egen regi. Per den 31 december 2024 hade Concejo 90,8 MSEK under förvaltning som i huvudsak var placerade i börsnoterade aktier.

NOT 20 VARULAGER

	Koncernen	
	2024	2023
Råmaterial	106,1	75,6
Färdiga varor	9,9	10,1
Bokfört värde	116,0	85,7

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2024	2023
Kundfordringar	108,3	61,4
Reserver för befarade kundförluster	-1,9	-1,8
Bokfört värde	106,4	59,6

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2024	2023
Ej förfallet	79,7	36,0
Förfallet 1–30 dagar	10,0	10,7
Förfallet 31–90 dagar	6,3	5,2
Förfallet över 90 dagar	12,3	9,5
Summa	108,3	61,4
Specifikation av årets reserv		
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-1,9	-1,8

Koncernen tillämpar en förenklad metod för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar.

Den 31 december 2024 fanns kundfordringar om 16,7 MSEK (12,9) som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas. Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde. Långfristiga fordringar på kunder uppgår till 3,2 MSEK (4,3), se not 33.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	-1,8	-18,7
Awecklad verksamhet	–	17,7
Bortskrivning av fordringar	–	-0,4
Årets reservering	-0,1	-0,4
Utgående balans	-1,9	-1,8

NOT 22 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar och avtalsskulder	Koncernen	
	2024	2023
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	160,3	203,4
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	39,4	77,9
Erhållna förskott	9,6	17,4
Av beställaren innehållna belopp	3,2	4,2
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	20,8	6,8
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	33,2	30,1

Pågående projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 2 år.

Avveckling av installations-/entreprenad-verksamheten i Mellanöstern och Indien är i huvudsak genomförd under av första kvartalet 2023. Ingen kreditreserv avseende avtalsfordringar har bedömts föreligga för 2024.

Avtalstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Pågående projekt per 2024-12-31 förväntas intäktsföras under nästkommande 12 månader och beräknas uppgå till cirka 200 MSEK. Beloppet inkluderar inte rörliga ersättningar.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	1,8	2,7	0,3	0,2
Förutbetalda försäkringspremier	2,0	1,8	0,3	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	7,3	8,6	0,2	0,1
Summa	11,1	13,1	0,8	0,5

NOT 24 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av	Totalt	Antal aktier
		aktiekapitalet, kr	aktiekapital, kr	
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission registrerat			
	2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

Antal aktier och röster			
A-aktier	907 490	å 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	å 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4 400 st B-aktier i eget lager.

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 1 100 000 nya B-aktier och aktiekapitalet med maximalt 5 500 000 kronor genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv eller förvärv av verksamhet och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Syftet med bemyndigandet att överlåta egna aktier är att ge styrelsen ökat

Not 24 forts

handlingsutrymme vid finansiering av företagsförvärv eller verksamhet samt användas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att skapa alternativa betalningsformer vid förvärv av bolag eller verksamhet. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Extra bolagsstämman 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") samt emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo.

Antagande av LTI 2022 innefattar att 325 000 teckningsoptioner har överlåtits till ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna har en intjänandeperiod om 5 år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av aktier under en period om två månader.

Varje teckningsoption ger rätt att under tiden från och med den 18 januari 2027 till och med den 18 februari 2027 teckna en ny aktie i Concejo till en teckningskurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymviktade betalkursen för Concejo-aktien på Nasdaq Stockholm under perioden 10 handelsdagar räknat från och med 3 januari 2022, dock inte under aktiens kvotvärde. Vid inlösen av optioner och teckning av aktier ska Nettostrike enligt optionsvillkoren tillämpas.

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor.

Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaper.

	2024	2023
Ingående balans den 1 januari	3,0	18,5
Årets omräkningsdifferens	0,0	-15,5
Utgående balans den 31 december	3,0	3,0

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
Avsättningar	2024	2023
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	3,6	4,6
Avsättning för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International	–	0,8
Övriga avsättningar	10,8	12,6
Summa	14,4	18,0

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom Firenor International. Avvecklingen är genomförd i slutet av första kvartalet 2023. Avsättningen avser bland annat kostnader för uppsagd personal och reservering av förlustkontrakt.

	Koncernen	
Avsättningar	2024	2023
Ingående balans 1 januari	18,0	60,6
Återföring av avsättning för omstrukturering av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International	–	-38,9
Avsättningar under året, övrigt	3,0	5,8
Återfört under året	-8,1	-8,9
Omräkningsdifferenser	1,5	-0,6
Utgående balans 31 december	14,4	18,0

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2024 uppgick till 0,0 MSEK och de förväntas ligga på samma nivå 2025.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (158).

NOT 26 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2024	2023
Materialkostnader	255,4	220,9
Förändringar i lager av färdiga varor	-30,3	-1,1
Kostnader för ersättningar till anställda (not 3)	190,8	160,5
Nedskrivning av fordringar på kunder	7,9	2,2
Avskrivningar	34,7	28,3
Övriga kostnader	153,7	109,2
Summa	612,2	520,0

	Koncernen	
Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar	2024	2023
Maskiner	0,4	0,4
Inventarier	2,5	3,2
Nyttjanderättstillgångar	16,2	12,4
Totalt	19,1	16,0

NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	25,7	28,8
Övriga långfristiga skulder	30,0	3,6
Leasingskulder	25,6	15,9
Summa	81,3	48,3

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Semesterlöner	19,1	14,1	4,4	3,8
Upplupna sociala kostnader	7,7	7,1	1,9	1,7
Förutbetalda intäkter	20,8	6,8	–	–
Övriga poster	45,5	43,9	0,5	0,4
Summa	93,1	71,9	6,8	5,9

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	140,7	112,0	–	–
Nettotillgångar i dotterbolag	217,1	226,5	–	–
Likvida medel	1,2	3,3	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	359,0	341,8	–	–

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	42,1	64,0
Bankgarantier	17,6	30,9	–	–
Övriga förpliktelser	9,1	13,4	9,1	13,4
Summa eventualförpliktelser	26,7	44,3	51,2	77,4

Concejo kan, från tid till annan, vara iblandad i tvister som en del av den löpande affärsverksamheten. Beroende på vilken part som väckt talan kan tvister förekomma där Concejo är kående såväl som tvister där Concejo är svarande. I normalfallet företräds Concejo av juridiskt ombud i det fall tvist uppstår. Concejo gör, med stöd av juridisk expertis, i nuläget bedömningen att inga pågående tvister är av väsentlig betydelse.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Rosenblad. Utöver löner och styrelsearvoden, har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående, förutom nedan transaktioner med bolag som är närstående till familjen Rosenblad. Se not 16 för information om transaktioner med intressebolag samt not 3 avseende personal.

Concejo AB (publ) står under ett bestämmande inflytande från familjen Rosenblad. Genom Platanen Holding AB kontrollerar familjen Rosenblad 72,17 procent av rösterna i Concejo. En familjemedlem har erhållit styrelsearvode om 0,2 MSEK och en familjemedlem har erhållit lön och förmåner i egenskap av verkställande direktör och koncernchef om 5,8 MSEK. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare, se not 3. Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Concejo-koncernen uppgår till 1,1 MSEK. Transaktioner med Platanen Holding AB och dess dotterbolag redovisas nedan. Inga andra transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intresseföretag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

Inköp av varor och tjänster från närstående	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Platanen AB, administrations-tjänster	-0,3	-0,6	-0,3	-0,6
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	-0,8	-0,7	-0,8	-0,7
Summa	-1,1	-1,3	-1,1	-1,3

Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och hyra från dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB utgår på marknadsmässiga villkor.

NOT 32 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avsättningar	-6,8	-36,7	–	–
Av- och nedskrivningar	34,7	28,3	0,3	0,3
Orealiserad värdeförändring långfristiga aktieinnehav	14,7	7,5	–	–
Orealiserad vinstdelning SBF	–	–	–	–
Fonder	0,0	32,7	–	–
Utrangeringar mm	–	0,6	–	–
Resultatandel intressebolag	12,9	16,7	–	–
Avvecklad verksamhet	–	-10,4	–	–
Summa	55,5	38,7	0,3	0,3

NOT 33 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	13,9	75,7
Valutakursdifferens	0,9	-0,3
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	–	-32,7
Årets nettoinvesteringar	-2,1	-28,8
Utgående balans	12,7	13,9

	Koncernen	
	2024	2023
Bankdepositioner	1,2	3,3
Långfristiga fordringar på kunder	3,2	4,3
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	–	–
Uppskjutna skattefordringar	1,6	3,3
Övriga fordringar	6,7	3,0
Utgående balans	12,7	13,9

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

	Koncernen	
	2024	2023
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie	–	–
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-46,4	16,3
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-3,97	1,39

Det finns inga utestående program per 2024-12-31 avseende konvertibler, varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning. Det utestående optionsprogrammet, LTI 2022 påverkar inte utspädning av antalet aktier per 2024-12-31, se not 24.

NOT 35 RÖRELSEFÖRVARV

Rörelseförvärv under 2024

I juli slutförde Firenor International förvärvet av Matre Maskin AS. Förvärvet genomfördes via köp av 100% av aktierna och rösterna. Firenor International fick bestämmande inflytande över verksamheten vid förvärvstidpunkten. Matre Maskin AS har en bred kundbas för sina produkter och utgör en viktig leverantör till Firenor. Förvärvet stärker Firenor Internationals totala affär genom ökad kapacitet, kompetens och kunnande. Bolaget har 32 anställda.

Ledningen analyserar för närvarande de slutgiltiga värdena för Matre Maskin AS och förvärvsanalysen som presenteras är därför preliminär.

Preliminär förvärvsanalys

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamhet	Matre Maskin AS
Balanserade utvecklingskostnader	6,5
Kundrelationer	6,3
Materiella anläggningstillgångar	10,8
Nyttjanderättstillgångar	9,6
Lager	23,0
Övriga fordringar	17,6
Likvida medel	0,9
Skulder till kreditinstitut	-19,0
Leasingskulder	-9,6
Uppskjutna skatteskulder	-2,5
Övriga skulder	-19,4
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	24,2
Goodwill	7,8
Total köpeskilling	32,0
Uppskjuten köpeskilling	-17,0
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-0,9
Kassautflöde, netto	14,1

Immateriella tillgångar om 12,8 MSEK och goodwill om 7,8 MSEK har redovisats för förvärvet. Verkligt värde avseende immateriella tillgångar utöver goodwill skrivs av på 3-5 år. Ingen del av goodwillvärdet bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Om förvärvet hade skett den 1 januari 2024, hade det påverkat koncernens nettoomsättning med 73,1 MSEK och rörelseresultatet med -1,7 MSEK. Förvärvs-kostnader uppgick till 1,9 MSEK och ingår i administrationskostnader.

NOT 36 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen ordinarie utdelning lämnas för räkenskaps-året 2024.

Från och med 1 januari 2025 redovisas SAL Navigation AB som ett intresse-företag enligt kapitalandelsmetoden.

Styrelsen har fattat beslut om att utveckla Concejo Ventures som ett självständigt affärsområde.

NOT 37 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman. Föregående år föreslogs en ordinarie utdelning om 0,00 SEK per aktie samt en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2024-12-31 till:	KSEK
Balanserat resultat	714,6
Årets resultat	-1,2
Summa fritt eget kapital	713,4

Styrelsen föreslår årsstämman att:	KSEK
Att balanseras i ny räkning	713,4
Summa	713,4

NOT 38

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-13 för fastställelse.



Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 9 april 2025. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 13 maj 2025. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 9 april 2025
Concejo AB (publ)

Ann-Marie Åström
Styrelsens ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör och koncernchef

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrone

Jonas Rydell

Rickard Bergengren

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 april 2025
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concejo AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning och pågående projekt inom Firenor International

Se not 2 samt 22 och redovisningsprinciper på sidan 31 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Inom Firenor International pågår ett flertal projekt där intäktsredovisning och resultatavräkning sker över tid enligt successiv vinstavräkning vilket i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. Färdigställandegraden och resultatavräkningen beräknas baserat på upparbetade kostnader eller uppfyllande av milstolpar. Här till kan förändring i bedömningen under projektens genomförande ge upphov till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och resultat. I de fall ett projekt beräknas leda till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Samtliga bedömningar ovan och eventuella förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få en betydande effekt på koncernens resultat och finansiella ställning.

Värdering av onoterade aktier

Se not 17 samt 18 och redovisningsprinciper på sidan 32 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det totala värdet på onoterade värdepappersinnehav uppgick till 122,0 Mkr per 31 december 2024. Bolagets värderingsprinciper bygger på IFRS 13 och International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Processen för värdering av onoterade värdepapper bygger på en hög grad av bedömningar och indata som inte är observerbara på marknaden, såsom förväntade framtida intäkter och resultat och identifiering av relevanta multiplar. En felaktig tillämpning av antaganden och indata kan leda till en väsentlig påverkan på det verkliga värdet vilket ger direkt effekt på resultatet. Detta bedöms därmed vara ett område av särskild betydelse i vår revision.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för genomgång av projekt inklusive processen för att identifiera förlustprojekt och/eller högriskprojekt samt processen för att bedöma intäkter och kostnader. Vi har granskat ett urval av projekt för att utvärdera och prövat de mest väsentliga bedömningarna. Urvalet består främst av större projekt och projekt där risker har identifierats.

Vi har diskuterat med företagsledningen kring Concejos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av färdigställandegrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision av onoterade värdepappersinnehav har vi bland annat fokuserat på att utvärdera bolagets process och interna kontroller för värdering av onoterade värdepappersinnehav. Vi har vidare granskat att de värderingsmodeller som bolaget tillämpar är förenliga med IFRS 13. Med stöd av interna värderings-specialister har vi granskat att de bedömningar som görs av bolaget är rimliga, till exempel med avseende på val av jämförbara bolag och justeringar av värderingsmultiplar.

Vi har också utvärderat att lämnade upplysningar i årsredovisningen överensstämmer med kraven enligt IFRS 13 och ger en rättvisande bild av bolagets processer och rutiner.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-18, 57-59 samt 61-63. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovis-

ningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concejo AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concejo AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concejo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concejo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2021.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm den 9 april 2025

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning

Concejo AB (publ)

Concejo är ett svenskt publikt aktiebolag vars B-aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Concejo tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Concejos högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Concejos aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, samt principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2024

Årsstämma i Concejo avseende räkenskapsåret 2023 genomfördes den 13 maj 2024. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv. Vidare fattades beslut om bemyndigande för

styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier för att anpassa bolagets kapitalstruktur, använda återköpta aktier vid förvärv av företag eller verksamheter samt användas i företagets aktierelaterade incitamentsprogram. Bolagsstämman fattade beslut om att styrelsen ska bestå av sex ledamöter. Styrelseledamöterna Ann-Marie Åström, Rickard Bergengren, Sten Ankarcrona, Carl Adam Rosenblad, Thomasine Rosenblad och Jonas Rydell omvaldes. Till ordförande utsågs Ann-Marie Åström. Till valberedning utsågs Carl Rosenblad (ordf.) samt Ann-Marie Åström och Erik Lindborg. Aktieägare motsvarande 87 procent av rösterna och 78 procent av kapitalet var företrädare vid stämman.

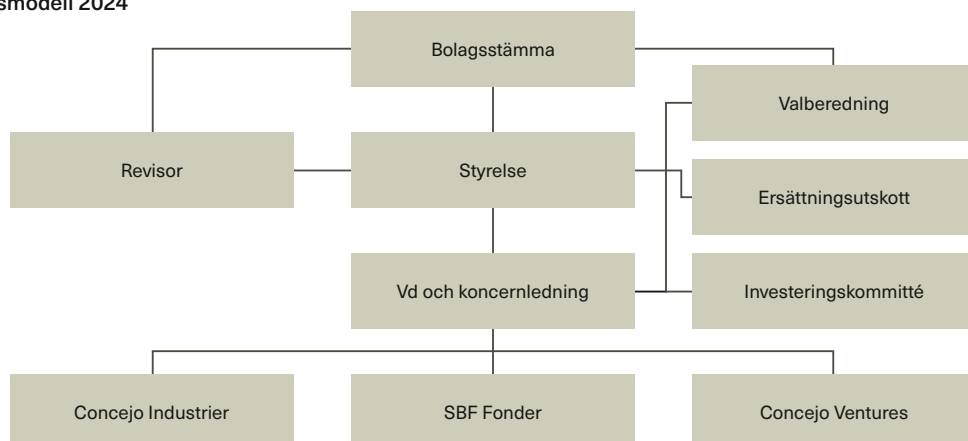
Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen inför årsstämman 2024 utgjordes av Ann-Marie Åström (ordförande, oberoende till Concejo och större aktieägare), Erik Lindborg (oberoende till Concejo), samt Carl Rosenblad. Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. I det arbetet ingår bland annat att tillämpa Concejos mångfaldspolicy som tar sin utgångspunkt i Koden 4.1. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Styrelse

Concejos styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Concejos styrelse har sedan årsstämman i maj 2024 bestått av sex ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår i styrelsen, och vid styrelsemötena är även finansdirektören (CFO), tillika styrelsens sekreterare, närvarande. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsen genomförde 11

Bolagsstyrningsmodell 2024



protokollförda möten under 2024. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknads-läge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska sam-arbeten, förvärv och avyttringar, incitamentsprogram samt inves-teringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Concejos arbete och rapportering. Styrelsens när-varo och beroendeställning framgår av tabellen nedan. För mer information om styrelsen, se sidan 61.

Styrelsens närvaro och beroendeställning				
	Invald	Närvaro	Relation Concejo	Relation till större aktieägare
Ann-Marie Åström	2023	11(11)	Oberoende	Oberoende
Carl Adam Rosenblad	1996	11(11)	Beroende	Beroende
Thomasine Rosenblad	2014	11(11)	Oberoende	Beroende
Sten Ankarcrona	2020	11(11)	Oberoende	Oberoende
Jonas Rydell	2020	11(11)	Oberoende	Oberoende
Rickard Bergengren	2023	11(11)	Oberoende	Beroende

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden orga-niserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsätt-ningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regel-bunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ann-Marie Åström är ordförande i styrelsen sedan årsstämman 2023.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördel-ningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning regle-rar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strate-giska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapital-struktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter.

Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen. En viktig uppgift är att säkerhets-ställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har regle-rats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av finansiell utveckling, ekonomisk ställning och viktiga händelser för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. Styrelsens ordförande ansva-rar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insat-ser, årligen utvärderas. Detta sker genom en strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen.

Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

Concejos styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hante-ras av styrelsen i sin helhet. Concejos revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande investeringar, företagsför-värv och strategisk inriktning. Concejo har ett ersättningsutskott som bland annat arbetar med att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom incitamentsprogram för beslut på bolagsstämma. Utskottet utgörs av Ann-Marie Åström (ordförande), Sten Ankarcrona och Jonas Rydell. Concejo har även en investeringskommitté som bereder investeringsfrågor för beslut i styrelsen samt har ett övergripande ansvar för Concejos kassaförvaltning.

Särskilda bolagsordningsbestämmelser

Concejos bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Concejo är Carl Adam Rosenblad. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogen-heter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revide-ras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, Concejos CFO, chefen för affärsutveckling tillika vice vd, Concejos redovisningschef samt koncernens kommunikations-chef. För mer information om koncernledningen se sidan 62.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2024 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 16-17.

Operativ styrning

Concejo bedrev under 2024 sin verksamhet inom tre affärsområ-den. Inom affärsområdenas dotterbolag finns dotterbolagsstyre-lser där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. Därutöver finns ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jäm-ställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet och analyseras på bolagsnivå. Bolag som ej är dotterbolag omfattas ej av den opera-tiva styrningen.

Rapportering

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckel-tal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av

likviditet, pågående projekt samt kundfordringar och kundkredit-tider. Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Concejos bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn. Concejos revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2021 valdes KPMG AB till revisorer för en tid om fyra år, med Jonas Eriksson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2024 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper.

Ansvarstagande

Concejo har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Concejo ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Concejos målsättning är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt hållbara principer för att minska företagets negativa påverkan. Concejo ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Concejos bestämda uppfattning att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Concejos ansvarstagande, se hållbarhetsrapporten sid 57-59.

Intern kontroll

Concejos styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Concejos finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Concejos finansiella rapportering är att vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer. Därutöver ska rapporteringen ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet och stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar koncernens

styrdokument, exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Concejo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Concejos kontrollaktiviteter syftar till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Concejo är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar.

Concejo har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Concejos generella principer av informationsgivning.

Concejos koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. Concejo har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas. Concejos efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Ledningen gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från rullande prognoser och föregående år. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 53–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 april 2025
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet

Concejos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2024. Rapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen och avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen.

Inledningsord

Under de senaste åren har vi verkat som ett blandat investmentbolag. Vi har varit aktivt engagerade i våra operativa dotterbolag och arbetat nära respektive bolags företagsledning. Fokus har initialt legat på att skapa förutsättningar för långsiktigt värdeskapande genom att som ägare bidra till utvecklingen av våra bolags organisationer och erbjudande. Ur ett hållbarhetsperspektiv har vi adresserat en mängd frågor, framför allt ur ett compliance-perspektiv. Parallellt har vi investerat i en mängd olika bolag som, likt majoriteten av våra dotterbolag, har som affärsidé eller bygger stora delar av sitt erbjudande på att skydda människor, miljö och materiella värden. Den här inriktningen är i linje med den väsentlighetsanalys vi slutförde 2021 och som nu står inför revidering under 2025.

Concejo är nu på väg in i en ny fas. Vi har nyligen beslutat att avveckla vår tidigare investeringsverksamhet, Concejo Ventures, och överfört investeringarna till vår kapitalförvaltning. Vi gör det av flera skäl, men en viktig anledning är att frigöra resurser till att fokusera mer med våra dotterbolag. Vi lämnar också tanken om att vara ett blandat investmentbolag, och ser oss framåt som ett bolag som ska äga och utveckla operativa verksamheter. Det här får också bäring på vårt hållbarhetsarbete.

Under 2024 initierade vi ett större projekt för att kunna svara upp på de krav och förväntningar som ställs på oss utifrån perspektivet CSRD/ESRS. Projektet har lett fram

till att vi nu arbetar i våra dotterbolag med de processer som behövs för att i framtiden, på ett effektivt och säkert sätt, kunna redovisa relevanta hållbarhetsdata. Arbetet omfattar bland annat workshops och utbildningar och under 2025 kommer våra dotterbolag att fokusera på sina värdekedjor, intressentdialoger och genomföra dubbla väsentlighetsanalyser. Allt för att respektive bolag därefter ska kunna adressera de frågor som är mest relevanta för respektive verksamhet. Vi kommer parallellt att genomföra motsvarande övning på koncernnivå, både för att identifiera de frågor som är unika på moderbolagsnivå och för att kunna säkerställa en god konsolidering av hållbarhetsdata från våra bolag.

I skrivande stund är hållbarhetsredovisning enligt CSRD under revision. EU har föreslagit betydande lättnader för ett stort antal bolag, och Concejo faller inom ramen för den kategorin. Vårt arbete hittills har dock lett oss till insikten att vi kommer fortsätta vårt arbete, oavsett utfall av den pågående revisionen. Vi tror att ett bra och transparent hållbarhetsarbete kommer vara en viktig del i våra dotterbolags affärsutveckling, och i förlängningen deras erbjudande. Det är också vår bestämda uppfattning att det kommer att vara en viktig del i vårt huvudsakliga uppdrag: att långsiktigt skapa värden för våra aktieägare.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Concejos ansvarstagande

Concejo har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på Concejos uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande. Den är tänkt att vara lika aktuell vid urvalet av företag att förvärva, som i företagets ägarstyrning. Uppförandekoden kompletteras med Concejos hållbarhetspolicy samt policyer som är kopplade till Concejos mål och strategier. Concejos uppförandekod är uppbyggd för att överensstämmer med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, UN Global Compact.

Concejo har en liten egen organisation och har en liten direkt påverkan på de flesta hållbarhetsområden. Målbilden är att alla bolag där Concejo är huvudägare själva har ett strukturerat hållbarhetsarbete. Det också en central del i Concejos ägarstyrningsprocess. Det gäller såväl ekonomisk hållbarhet som frågor avseende social och miljömässig hållbarhet. Concejos historia som industrialist ligger till grund för en princip som bygger på en filosofi om ständig förbättring, som även är applicerbar på hållbarhet.

Concejo har inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för Concejo eller dess verksamheter, utan företaget omfattas av samma risker som andra företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete. Concejo äger bolag som bedriver verksamhet i en mängd olika länder och mångfalden är stor med medarbetare från ett stort antal länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer. Med anledning av att Concejo har globala intressen på marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan det finnas hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korrupktion och mänskliga rättigheter. Det är Concejos bedömning att det inte är något enskilt bolag, eller enskild del i dess värdekedjor, utan framför allt geografier som kan ge upphov till ökade risker. Med i huvudsak norska och svenska ledningsgrupper är dock bedömningen att riskerna är klart begränsade.

Efterlevnaden av Concejos uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker, där koden och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en generell riskminimering.

Concejos uppförandekod

Concejos uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för all verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Concejo förhåller sig till sina intressenter. Koderna är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Concejos intressen världen över och implementeras, där tillämpligt, i lednings- och kvalitetssystem. Concejos uppförandekod är uppbyggd med FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact som utgångspunkt.

Mänskliga rättigheter

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljöriser.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljömässigt hållbar teknik.

Anti-korruption

- Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Concejos uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intresse-

konflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke om avsteg från uppförandekoden. Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2024.

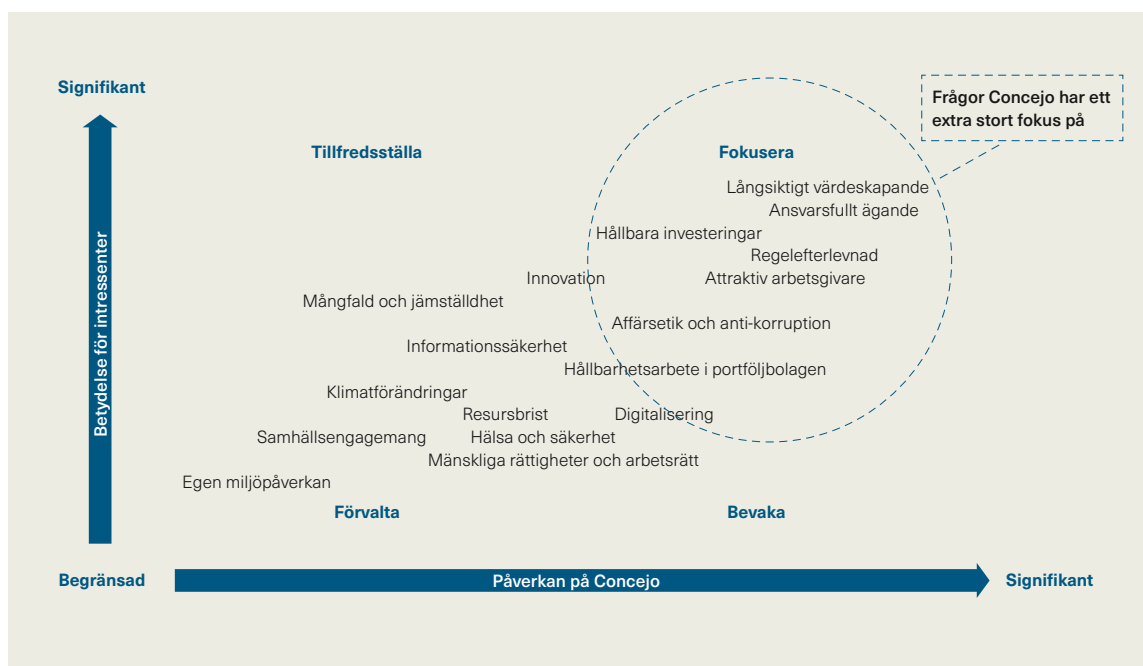
Affärsmodell

Concejo investerar tid och kapital i bolag i syfte att skapa långsiktigt hållbar värdeutveckling. Concejos aktiva ägar-engagemang kompletteras med en kapitalförvaltning vars syfte är att skapa en god avkastning fram till att kapitalet investeras i olika verksamheter. Concejos värdeskapande omfattar att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna organisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelsrepresentation och i valberedningar på strategisk nivå, dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå. Frågor som behandlas är affärsplan, finansiering, organisationsutveckling, produktutveckling samt marknadsföring och kommunikation.

Väsentlighetsanalys

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Syftet med väsentlighetsanalysen var att identifiera de frågor som är mest relevanta för Concejo att arbeta med framöver. Analysen utgick ifrån såväl interna som externa perspektiv, inklusive analys av globala megatrender, benchmarkanalyser och regulatoriska krav. Resultatet av väsentlighetsanalysen illustreras i matrisen nedan.

Väsentlighetsanalysen och dess slutsatser har legat till grund för Concejos strategiska inriktning och fokus i hållbarhetsarbetet, och utgjorde därutöver en viktig parameter i framtagandet av Concejos hållbarhetsmål. En ny väsentlighetsanalys planeras att genomföras under 2025 som en del av det större CSRD-arbetet.



Concejos hållbarhetspolicy

Ekonomisk hållbarhet

- Investera i företag och utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Eftersträva en god balans mellan avkastningspotential och riskexponering.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet

- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och utveckla företag som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.
- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet

- Stödja utvecklingen av strukturer och processer för att successivt minska portföljbolagens klimatpåverkan.
- Investera i företag och verksamheter som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av Concejos nuvarande och framtida investeringar.

Hållbarhetsmål
Concejo AB (publ)

Concejos hållbarhetsmål omfattar koncernens rörelsedrivande verksamheter. Dessa bolag omfattade under 2024 Firenor International, Optronics Technology, ACAF Systems, SAL Navigation samt SBF Fonder.

Hållbarhetsmålen bygger på resultatet av Concejos väsentlighetsanalys.

- Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct).
- Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja.
- Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete.
- Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare.
- Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker.
- Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet.

Concejos hållbarhetsundersökning

Concejo har under ett antal år genomfört hållbarhetsundersökningar när bolaget hade ett större scope på sina hållbarhetsarbete. När fokus nu skiftat till koncernens rörelsedrivande bolag är en formell undersökning inte längre det mest effektiva sättet att interagera på då det finns ett flertal kanaler och ytor som arbetar med hållbarhetsfrågor som en naturlig del av affärsutvecklingen. Nedan visas hur de rörelsedrivande bolagen uppfyller Concejos nuvarande hållbarhetsmål.

Frågeställning	Utfall	Resultat
Samtliga bolag ska ha en uppförandekod (Code of Conduct)	5/5	✓
Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja	4/5	✓
Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete	4/5	*
Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare	4/5	✓
Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker	4/5	*
Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet	4/5	✓

Concejos hållbarhetspolicy och hållbarhetsmål kommer att revideras efter genomförd väsentlighetsanalys 2025.

Social hållbarhet

Concejo har sex medarbetare i moderbolaget. Adderar man hel- och delägda konsoliderade bolag uppgår antalet medarbetare till drygt 250. För Concejos verksamhet är det av yttersta vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på samma sätt som det är en förutsättning för en långsiktigt hållbar utveckling i dotterbolagen att de i sin tur har ett fokus på att skapa förutsättningar för att engagera och behålla kvalificerade medarbetare.

Concejo verkar för att säkerställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik erfarenhet inom bolagets fokusområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att bolagens medarbetare trivs och är friska. Inom ramen för Concejos ägarstyrning verkar företaget för att bolagen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl bolagens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och att bolagen även arbetar med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk, som Concejo identifierat, är att bolagens medarbetare är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. Historiskt sett har Concejo haft låg sjukfrånvaro och få arbetsplatsrelaterade risker, något företaget verkar för att upprätthålla inom ramen för sin nya inriktning. En annan risk är att kompetens går förlorad genom att bolagens medarbetare slutar. Concejos stödjer vid behov bolagens personalarbete, inklusive framtagande relevanta personalpolicier,

med målbilden att bolagen säkerställer att tillvarata varje individs förmåga och utvecklingspotential, samt att de vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Miljömässig hållbarhet

Concejo har en begränsad direkt miljöbelastning, utan dessa frågor adresseras i första hand i Concejos dotterbolag. Vid en initial analys är bedömningen dock att även dessa bolags miljöbelastning är förhållandevis begränsad. Orsaken är att bolagen generellt sett har en begränsad egen tillverkning. Samtidigt kan indirekta miljörisker förekomma.

Concejo gör bedömningen att majoriteten av bolagens miljöbelastning principiellt härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning och tjänsteresor. Det här är viktiga frågor som nu adresseras direkt i de CSRD-processer som initierats i dottebolagen.

På ett övergripande plan verkar Concejo för att samtliga verksamheter ska ha så låg negativ miljöbelastning som möjligt och att nationella och internationella lagar och miljökrav alltid ska följas, att bolagens erbjudanden ska produceras genom processer som belastar miljön så lite som möjligt och att detta säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ) org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 57-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 april 2025
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor



Concejos styrelse



Ann-Marie Åström

Född: 1965.

Utbildning: Juristexamen, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: Ordförande sedan 2023.

Ledamot Valberedningen 2020–2022. Ledamot i styrelsen mellan 2009 och 2020.

Befattningar och uppdrag: Styrelseordförande i Rederi AB Gotland, Ljugarn Holding AB, Artepelagstiftelsen och Bådan AB. Styrelseledamot i Assuranceforeningen SKULD A/S, Ekerö Holding AB och SKULD Mutual P&I Association (Bermuda). Styrelsesuppleant i Björkviks Havsbad AB. Ordförande i Ersättningsutskottet, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 1 000 B-aktier.



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: 1996.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ) och Berner Industrier AB. Övriga uppdrag, se sidan 62.

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 17.



Thomasine Rosenblad

Född: 1964.

Utbildning: Fil kand. Psykologi och HR.

Styrelseledamot sedan: 2014.

Befattningar och uppdrag: HR-konsult, strategisk kompetensförsörjning.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 17.



Sten Ankarcrona

Född: 1966.

Utbildning: BA. International Relations.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Senior rådgivare inom finans och kapitalförvaltning. Vd och ordförande för Allba Invest AB. Styrelseordförande i Hercules Investeringsfond. Styrelseledamot Strand Kapitalförvaltning AB. Ledamot av Riddarhusdirektionen. Ordförande i valberedningen, Berner Industrier AB. Ordförande i Investeringskommittén, Concejo AB (publ). Ledamot i Ersättningsutskottet, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Jonas Rydell

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Fristående rådgivare till finansiella företag. Styrelseordförande i Tempest Security AB. Styrelseledamot i Athanase Industrial Partner AB, Concedo AS, Attica Exploration AS, DistIT AB (publ) samt Hellen Holding Limited. Ledamot i Ersättningsutskottet och Investeringskommittén, Concejo AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Rickard Bergengren

Född: 1985.

Utbildning: Fil kand, ekonomi. Lunds Universitet.

Styrelseledamot sedan: 2023.

Befattningar och uppdrag: Äger och förvaltar Hjuläröds Gods. Styrelseledamot i MCT Brattberg AB, Futuritas AB och AB Hörby Bruk. Styrelsesuppleant i DANO Fastigheter AB och Epic Races i Sverige AB och Le Volpi AB.

Aktieinnehav i Concejo: 200 000 B-aktier. Företrädare MCT Brattbergs ägande, för innehav se sidan 17.



Concejos koncernledning



Carl Adam Rosenblad

Koncernchef

Verkställande direktör Concejo AB (publ)

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Verksam i Concejo sedan: Styrelseledamot sedan 1996.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Styrelseledamot i SBF Fonder AB. Styrelseordförande i Firenor International AS. Styrelseledamot i Berner Industrier AB, Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc.

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 B-aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt agande via Platanen Holding AB, se sid 17.



Thorleif Jener

Chef Affärsutveckling

Vice vd Concejo AB (publ)

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i Concejo sedan: 2007.

Befattningar och uppdrag: Vice vd och chef affärsutveckling Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Optronics Technology AS och SAL Navigation AB. Styrelseledamot i Compodium International AB (publ), och EnviGas AB.

Tidigare erfarenhet: Internationell råvaruhandel Glencore (f.d. Marc Rich), Euromin SA och Fortum Varme. Vd för Consilium Navigation, chef affärsutveckling Consilium AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 5 000 B-aktier samt 100 000 teckningsoptioner.



Lars Håkansson

Cheif Financial Officer

Finansdirektör Concejo AB (publ)

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2008.

Befattningar och uppdrag: Finansdirektör (CFO) Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Firenor International AS och SAL Navigation AB.

Tidigare erfarenhet: Revisor Ernst & Young, koncerncontroller Scandiaconsult AB, CFO RBS Broadcasting AB, ekonomichef Consilium Navigation AB, business controller Consilium AB (publ), Ekonomichef Consilium Marine & Safety AB.

Aktieinnehav i Concejo: 70 000 teckningsoptioner.



Mathias Österdahl

Kommunikationschef Concejo AB (publ)

Investment Manager Concejo Ventures

Född: 1970.

Utbildning: Marinofficer, MOHS. Studier i ekonomi och samhällsvetenskap vid bland annat Uppsala Universitet och Ekonomihögskolan i Kalmar.

Verksam i Concejo sedan: 2020. Rådgivare till Concejo sedan 2003.

Befattningar och uppdrag: Kommunikationschef Concejo AB (publ). Investment manager Concejo Ventures.

Tidigare erfarenhet: Marinofficer KA 1, konsult Vitalitet Corporate Advisors, Investment Manager och Kommunikationschef Core Ventures AB (publ), styrelseordförande Netrevelations Technologies AB, seniorkonsult Kind PR & Information, tf Press- & Pr-chef Intenia International AB (publ), tf Informationschef Swe-Dish Satellite Systems, styrelseordförande Persson & Westling Pantbank. Medgrundare och vd IR Stockholm AB.

Aktieinnehav i Concejo: 40 000 teckningsoptioner (genom bolag).



Lisa Karlsson

Group Accounting Manager

Ekonomichef Concejo AB (publ)

Född: 1980.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet. Business Performance Diploma, SSE Executive Education, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i Concejo sedan: 2023.

Befattningar och uppdrag: Group Accounting Manager och Ekonomichef Concejo AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Revisor PwC. Group Financial Controller samt Senior Accounting Specialist Atlas Copco AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.

Samtliga uppgifter per 2025-03-31

Adresser

Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2, 7 tr
131 30 Nacka, Sverige

Tel: 08-563 05 300
info@concejo.se
www.concejo.se

Concejo Industrier**ACAF Systems Inc.**

4 Grafton Street
Coventry, RI 02816.
USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
info@acafsystems.com
www.acafsystems.com

Firenor International AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
post@firenor.com
www.firenor.com

Optronics Technology AS

Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no
www.optronics.no

SBF Fonder**SBF Fonder AB**

Kungsgatan 17
111 43 Stockholm
Sverige
Tel: 08-667 10 50
www.sbffonder.se
info@sbffonder.se

Intressebolag**SAL Navigation AB**

Västberga Allé 36 B
SE-12630 Hägersten
Sverige
Tel: 08-563 05 100
sales@salnavigation.com
www.salnavigation.com

Envigas AB

Industrivägen 53
SE-932 52 Bureå
Sverige
Tel: 08-121 440 20
info@envigas.com
www.envigas.com

