

Årsredovisning 2020

Året i korthet

Två händelser har helt dominerat Concejo under 2020. Den första är slutförandet av avyttringen av Marine & Safety – den andra förändringen av verksamheten till ett blandat investmentbolag.



Avyttringen av Marine & Safety

Det 31 mars 2020 slutförde Concejo försäljningen av affärsområde Marine & Safety. Transaktionen, som offentliggjordes den 21 december 2019, innebar att Concejo överlät 100 procent av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital mot ett vederlag om 3 000 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Slutgiltig nettolikvid fastställdes under 2020 till 2 537 MSEK, och realisationsvinsten till 1 502 MSEK motsvarande 128 SEK per aktie. Avyttringen var ett resultat av att Concejo under en längre tid utvärderat olika strategiska och strukturella alternativ för att driva tillväxt och maximera värdet för aktieägarna. Det blev också slutet för Concejo som ett marint säkerhetsbolag.

Ett nytt bolag växer fram

Under resterande del av 2020 har det nya Concejo successivt vuxit fram. Verksamheten består huvudsakligen av ett antal företag aktiva inom säkerhetsområdet, Fire-nor International (system för aktiv brandbekämpning), ACAF Systems (skumsläckning) och Optronics Technology (gasdetektion), som är kvar från den tiden då strategin byggde på att bygga upp en koncern med bolag inom brand- och gassäkerhet. Dessa kompletterades under året med en investering i Envigas (Clean-Tech) och en indirekt investering i Myra Security (cybersäkerhet).

I slutet av året fullbordades de första stegen på den nya resan genom att bolaget fick sitt nya namn Concejo AB (tidigare Consilium) och att verksamheten förändrades från att vara en brandsäkerhetskoncern till att bli ett blandat investmentbolag. Dessutom ingick Concejo ett avtal om förvärv av SBM Management AB (förvaltare av alternativa investeringsfonder). Förvärvet slutfördes den 31 mars 2021, och dessförinnan hann Concejo även med att addera en investering i Christian Berner Tech Trade (teknikhandelskoncern).

Concejo är idag ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund. De första stegen är tagna, många fler återstår.

Detta är Concejo

Concejo har under 2020 gått från att vara en brandsäkerhetskonscern till att bli ett blandat investmentbolag. Efter avyttringen av Marine & Safety har Concejo ett antal verksamheter, varav några utgörs av bolag från tidigare investeringar och några är nyinvesteringar. Concejos portfölj av bolag består av såväl helägda som delägda bolag, noterade innehav och passiva investeringar.

Efter försäljningen av affärsområde Marine & Safety har Concejo ett kvarvarande affärsområde i Safety Engineering. I slutet av året förändrade Concejo sin verksamhet från att bygga en konscern med företag verksamma inom brandsäkerhet till att utveckla ett blandat investmentbolag. För helåret 2020 utgörs verksamheten väsentligen

Kapitalförvaltningen har som syfte att säkerställa en hög handlingsberedskap för nya investeringar och samtidigt ge Concejo en bra avkastning på de medel som ännu inte investerats i olika verksamheter.

av affärsområde Safety Engineering varmed samtliga affärsverksamheter har redovisats i detta affärsområde i de formella årsredovisningshandlingarna, sidorna 23–59. De under året ingående verksamheterna omfattar Firenor International, Optronics Technology och ACAF Systems.

I denna årsredovisning väljer Concejo samtidigt att i de delar som inte ingår i de formella årsredovisningshandlingarna att presentera verksamheten mer fritt i en ambition att öka transparensen och förståelsen för Concejo framåt.

Helägda verksamheter

Investeringar där Concejo äger 100 % av röster och kapital.

– Firenor International

Ledande leverantör av högspecialiserade system för aktiv brandbekämpning för primärt offshore-plattformar, olje- och gas- och försvarssektorn.

– SBF Management

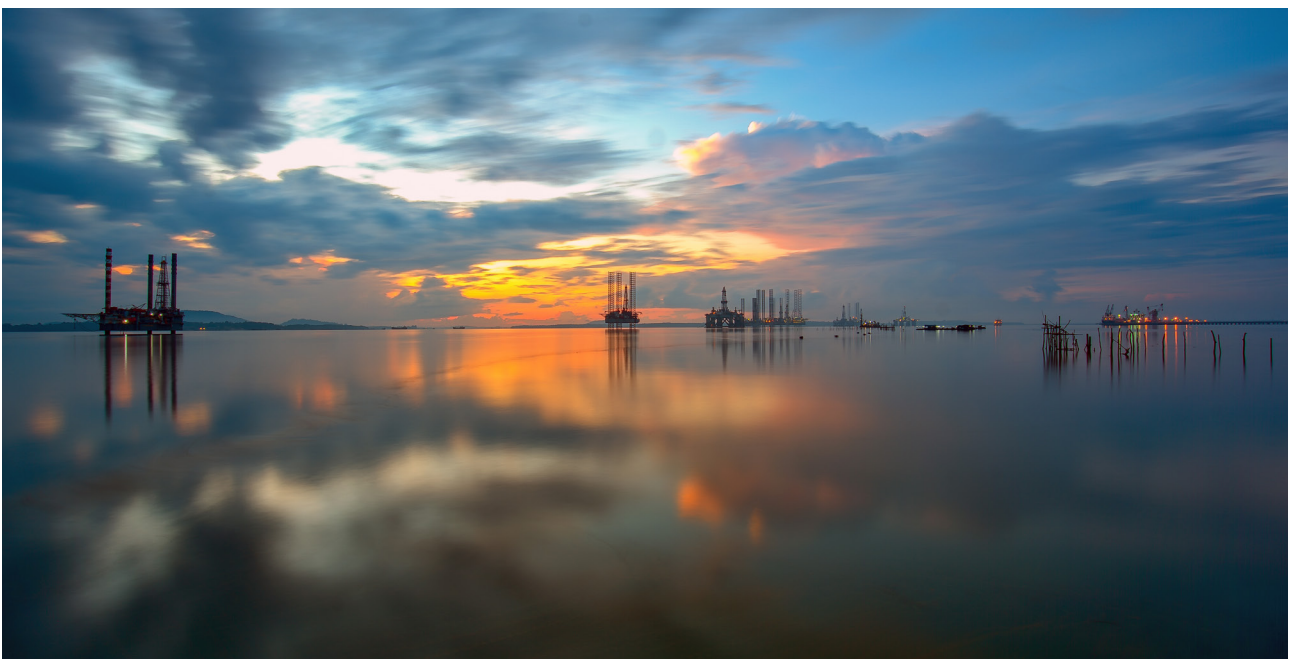
Förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. Erbjuder fonder till såväl institutionella investerare som privatpersoner.

Delägda verksamheter

Investeringar där Concejo äger verksamheter tillsammans med entreprenörer. Concejo är normalt största ägare.

– Optronics Technology

Utvecklingsbolag som utvecklar en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, biogasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen.





– ACAF Systems

Teknologibolag som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum som använder mindre vatten och skum än konventionella skumsläckningssystem.

– Envigas

CleanTech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på restprodukter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier.

Noterade investeringar

Investeringar i företag vars aktier är noterade på en reglerad marknad (börs) eller handelsplattform.

– Christian Berner Tech Trade

Ett av nordens ledande teknikhandelsföretag. Erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik.

Passiva investeringar

Investeringar där Concejo av olika skäl inte är en aktiv ägare.

– Myra Security

Tyskt Cybersäkerhets-företag som erbjuder Security-as-a-Service. Concejo har ett indirekt ägande i bolaget genom ett direkt ägande i SPV-strukturen Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG., vars enda syfte är att äga aktier i Myra Security.

Kapitalförvaltning

Syftar till att säkerställa en hög handlingsberedskap för nya investeringar och samtidigt ge Concejo en bra avkastning av de likvida medel som ännu inte investerats

i olika verksamheter. Kapitalförvaltningen hanteras i huvudsak diskretionärt av ett urval av svenska och internationella kapitalförvaltare.

– Börsportfölj

Investeringar i aktier och aktiefonder.

– Ränteportfölj

Investeringar i olika former av räntebaserade instrument.

– Alternativa investeringar

Investeringar i alternativa tillgångsslag, antingen som direktinvesteringar, genom fonder eller via andra konstruktioner.

Concejo i siffror

	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK ¹⁾	255,7	250,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-139,3	-224,7
Årets resultat, MSEK	1 335,4	-153,2
Resultat per aktie, SEK	113,3	-15,2
Eget kapital, MSEK	1 261,0	275,7
Eget kapital per aktie, SEK	107,8	23,6
Börskurs vid årets utgång, SEK	68,8	109,5
Utdelning per aktie, SEK ²⁾	15,0	17,0
Direktavkastning, % ²⁾	21,8	16,0
P/E-tal	0,6	-7,2
Soliditet, %	88,0	15,0

1) Omklassificering har gjorts av denna resultaträkningspost för 2019, se not i Redovisningsprinciper.

2) Avser under året utbetalad utdelning, vilken är hänförlig till räkenskapsåret året innan.

Vd har ordet

2020 var på alla sätt och i alla dimensioner ett händelserikt år. Ett år präglad av utmaningar och svårigheter, inte bara i vår verksamhet utan även i vår omgivning. Samtidigt ett år med många möjligheter och en framtidstro som kan sammanfattas till att vi har väldigt mycket att se fram emot de kommande åren. Året började med ett avslut, försäljningen av affärsområde Marine & Safety.

Försäljningen av Marine & Safety

Concejo noterades, som Consilium, på Stockholmsbörsen 1994. Då bestod företaget av två separata verksamheter, industriell finklippning av metallkomponenter respektive marina produkter och system. 1995 adderades säkerhetssystem till koncernen. Genom åren har flera verksamheter adderats genom förvärv och utveckling. Från millennieskiftet och fram till 2020 ökade fokus allt mer mot säkerhetsområdet. 2007 delades finklippningsverksamheten ut till aktieägarna, och 2020 såldes affärsområde Marine & Safety.

Nettoomsättningen för Marine & Safety fördubblades under perioden 2015–2019. Det fanns en fortsatt stor tillväxtpotential, och flera möjliga strukturaffärer för verksamheten, men detta bedömdes kräva ett betydande kapitaltillskott och Concejo var inte längre rätt ägare. Försäljningen av affärsområdet till Nordic Capital gav Marine & Safety tillgång till resurser som kan ta verksamheten till nästa nivå. Det finns en tid för allt, och det var vår tid att säga farväl och lycka till.

Genom försäljningen av Marine & Safety kunde vi synliggöra dolda värden som fanns i Concejo, vilket i slutändan är ett bevis på ett långsiktigt värdeskapande arbete.

Transaktionen offentliggjordes den 21 december 2019 och slutfördes 31 mars 2020. Slutgiltig nettolikvid fastställdes senare under året till 2 537 MSEK, och realisationsvinsten till 1 502 MSEK. Genom försäljningen av Marine & Safety kunde vi synliggöra dolda värden som fanns i Concejo, vilket i slutändan är ett bevis på ett långsiktigt värdeskapande arbete.

Under åren 1994–2020 byggde vi en koncern där såväl förvärv som organisk tillväxt syftade till att bygga koncernmässiga strukturer med tydliga synergier. När de ursprungliga verksamheterna nu vandrat vidare väljer vi att ändra vår övergripande strategi och använder vår erfarenhet och den likvid vi erhållit till att utveckla Concejo till ett blandat investmentbolag. Det innebär att vi ser på såväl våra kvarvarande verksamheter som nya förvärv som investeringar. Med den här förändringen och vårt nya synsätt hoppas vi kunna öka takten i vårt värdeskapande och bli mer transparenta.

Redovisning 2020

Concejo redovisar under 2020 ett affärsområde, Safety Engineering. Intäktsmässigt består det huvudsakligen av de verksamheter som vi idag sorterar under Firenor International. De övriga bolag som vi investerat i hade vid årets utgång ingen eller endast en förhållandevis liten nettoomsättning, och de bolag som vi därefter förvärvat ingår inte i vår koncernredovisning i denna årsredovisning. Under 2021 kommer vi att förändra sättet vi presenterar vår verksamhet på för att underlätta för aktieägare och andra intressenter att följa vårt bolag och bedöma vår utveckling. Vi kommer successivt att genomföra denna förändring i våra delårsrapporter under 2021.

Våra investeringar

Vår största verksamhet, och största investering, är Firenor International. Den består av våra brandsäkerhetsverksamheter i Mellanöstern, Indien och Kina där vi påbörjat en integrering med våra norska verksamheter Firenor AS och Fireproducts AS. Det här är verksamheter som funnits i Concejo en längre tid och ett arv från vår tidigare koncernstrategi. Denna del levererar inte på ett sätt som vi är nöjda med. Integreringen av verksamheterna i Norge, Mellanöstern, Indien och Kina är ett första steg att komma till rätta med de utmaningar som finns i verksamheten men vi behöver göra mer. Det här är en omstrukturering och ett turnaround-projekt som kommer att ta tid. På grund av Corona-pandemin tar det längre tid än vi vill. Vi måste som alla andra förhålla oss till de restriktioner som just nu råder i världen, men det har i realiteten inneburit ett förlorat år. Nu har vi en ny ledningsgrupp på plats och målbilden är väldigt tydlig: Firenor International ska bli lönsamt.

ACAF Systems är en annan verksamhet som funnits hos oss en längre tid. Det här är en liten men lönsam verksamhet. ACAF Systems är ett teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum som använder mindre vatten och skum än konventionella skumsläckningssystem. ACAF har ett spännande erbjudande men omsättningen är än så länge låg, och vi har initierat en process för att se hur vi bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt.

Vårt norska utvecklingsbolag Optronics Technology AS är den tredje och sista verksamheten som kommer från vår tidigare verksamhet. Vi har valt att öka vårt ägande i Optronics under 2020, vilket ska ses som ett bevis på att detta är en investering som vi har stora för-



hoppningar på framöver. Optronics utvecklar optiska gasdetektorer baserat på en unik kiselteknologi för olika industriapplikationer, och redan före lansering har bolaget ingått ramavtal med ledande aktörer motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den kommande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen. Utleveranser av den färdiga produkten har dock försenats då vissa moment i slutcertifieringen kräver fysisk närvaro av personal från certifieringsinstitut, vilket varit svårt att åstadkomma med de restriktioner som gällt under Corona-pandemin.

Clean-Techföretaget Envigas är en av årets nya investeringar. Under 2020 investerade vi två gånger i Envigas, och när denna text skrivs har vi ökat vårt ägande ytterligare till cirka 30 procent. Envigas är ett nytänkande industriföretag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på restprodukter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Vårt ökade ägande ska ses som en indikation på att vi är

stärkta i tron på Envigas möjligheter att bli en viktig aktör i framtidens lösningar för att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas är vår första investering inom Clean-Tech och vår ambition är att växa både med bolaget och inom området när vi hittar fler spännande verksamheter att investera i.

Envigas är ett nytänkande industriföretag som har goda möjligheter att bli en viktig aktör i framtidens lösningar för att minska utsläppen av fossil koldioxid.

Övriga investeringar omfattar cybersäkerhetsföretaget Myra Security och Christian Berner Tech Trade. Myra Security grundades 2012 och erbjuder "Security-as-a-Service" där man idag är ett ledande företag i Europa när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur och före-

tag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. Investeringen i Myra Security har skett genom i en så kallad SPV-struktur (Special Purpose Vehicle) där Concejo förvärvat 26,5 procent av Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG. vars enda syfte att äga aktier i Myra Security. Genom investeringen uppgår vår indirekta andel i Myra Security till drygt 4,4 procent.

Christian Berner Tech Trade (CBTT) är ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag med fokus på miljöteknik. CBTT är för närvarande vårt enda noterade innehav, och vår ägarandel uppgår till 10,3 procent av kapitalet och 6,5 procent av rösterna.

Förvärv av SBF Management AB

Den 27 november 2020 ingick Concejo ett villkorat avtal om att förvärva 100 procent av SBF Management AB. Villkoren var dels godkännande av aktieägarna och godkännande av Finansinspektionen. Båda dessa villkoren bifölls och förvärvet slutfördes den 31 mars 2021.

Concejo är idag ett blandat investmentbolag, och vår affärsmodell har som enda mål att skapa långsiktiga värden.

SBF Management AB (SBM) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBM:s affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där SBM skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. SBM har för närvarande cirka 3 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 2 700 lägenheter fördelat på 17 orter. Under perioden 2014–2019 uppgick SBM:s resultat efter finansnetto i genomsnitt till cirka 13,5 MSEK per år och förvärvet bedöms initialt tillföra Concejo cirka 50 MSEK i årlig omsättning.

Finansiell ställning

Concejo har idag en stark finansiell ställning för att kunna aktivt stödja befintliga investeringar och söka nya intressanta investeringsmöjligheter. Eget kapital uppgick vid årsskiftet till 1 261,0 MSEK och likvida medel och kortfristiga placeringar till 1 082,9 MSEK. Om man adderar den föreslagna utdelningen om 15 SEK per aktie med förra årets utdelning på 17 SEK har aktieägarna totalt

erhållit 32 SEK i utdelning efter försäljningen av Marine & Safety, vilket motsvarar 25 procent av realisationsvinsten. Utdelningsnivåerna följer samma princip som Concejos befintliga utdelningspolicy, men dessa utdelningar ska betraktas som extrautdelningar kopplat till den specifika transaktionen. Kvarvarande medel ska nu investeras i Concejos framtida värdeskapande.

Pandemiska utmaningar

Corona-pandemin har påverkat alla under 2020. För Concejo har vi sett att påverkan ökat alltmer ju längre pandemin pågått. Vi har i vissa delar kunna parera för detta, exempelvis genom att bli mer digitala i vår dagliga verksamhet. Samtidigt har vi fått stora utmaningar i delar där fysisk närvaro och fysiska möten är en förutsättning för utveckling och framgång. Det gäller framför allt tidigare nämnda omstruktureringsprocess i Firenor International och certifieringsprocessen för Optronics, men givetvis påverkar det alla verksamheter i någon utsträckning. Tack vare vår finansiella styrka har vi en god uthållighet i den här svåra situationen, men givetvis är det så att pandemin har haft en tydlig negativ påverkan på vårt resultat under 2020.

Affärsmodellen förändras och återvinns

Med vår nya verksamhetsinriktning är också vår affärsmodell i grunden förändrad. Concejo är idag ett blandat investmentbolag, och vår affärsmodell har som enda mål att skapa långsiktiga värden. Vi gör det på flera olika sätt, dels genom att investera i bolag där vi ser en stor potential och dels genom att utveckla de bolag vi är engagerade i.

Erfarenheterna från vår tidigare affärsmodell har dock inte gått förlorad, utan omsätts istället i de bolag där vi är engagerade. Vi har historiskt sett en lång erfarenhet av att bygga upp framgångsrika företag och verksamheter, och det ska vi fortsätta göra. Den stora skillnaden är att vi nu gör det som ett blandat investmentbolag. Men precis som det tog drygt 20 år att utveckla Marine & Safety till ett världsledande företag kommer det ta lite tid att utveckla såväl Concejo som våra portföljbolag. Men bra saker tar tid – och det måste de få göra.

Nacka i april, 2021

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Concejos värdeskapande

I samband med att Concejo ändrat affärsidé och påbörjat utvecklingen av företag till att vara ett blandat investmentbolag har styrelsen formulerat nya finansiella mål och nya strategier för perioden 2021—2025. Såväl mål som strategier bygger på en vision om ett långsiktigt uthålligt och hållbart värdeskapande med evig horisont.

Affärsidé

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Övergripande mål

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. Utdelning till aktieägarna kommer under en förväntad tillväxtfas att vara sekundärt i förhållande till att möjliggöra investeringar av och i portföljbolag för att skapa långsiktiga värden.

Finansiella mål

Concejos finansiella mål för perioden 2017–2020 var anpassade för en verksamhet som till stora delar avyttrats. Genom förändringen till ett blandat investmentbolag har koncernmässiga mål inte samma relevans som tidigare. För att möta det övergripande målet att skapa värde för aktieägarna är det övergripande finansiella målet att ha den finansiella styrka som krävs för att utveckla de verksamheter Concejo valt att investera i. Övriga finansiella mål är sätta på verksamhets- eller gruppnivå.

– Firenor International – lönsamhet

Under den pågående omstruktureringsfasen är det primära finansiella målet för Firenor International att uppnå en långsiktigt hållbar lönsamhet. Rörelsemarginalen ska under perioden 2021–2025 successivt förbättras för att slutligen uppnå en hållbar nivå om minst 5 procent.

– SBF Management – tillväxt

Det finansiella målet för SBF Management (SBM) är kopplat till tillväxt. Målet är att SBM:s fonder ska ge en riskjusterad avkastning för fondens investerare som långsiktigt kan mäta sig med marknadsledarna för alternativa fastighetsinvesteringar och att förvaltat kapital (Asset Under Management) ökar med mer än 10 procent per år i genomsnitt under perioden 2021–2025.

– Övriga bolag – avkastning

Övriga bolag skiljer sig både i storlek, verksamhet och mognadsfas. Concejos finansiella mål är att nå en genomsnittlig årlig avkastning på investerat kapital, för dessa bolag som gruppering, på mer än 15 % under perioden 2021–2025.



Investeringsmodell

Concejo investerar i bolag med stor utvecklingspotential och där företaget bedömer att ett ägarengagemang bidrar till ökat värdeskapande.

Identifieringsfas	Analysfas	Investeringsfas	Värdeskapandefas	Realiseringsfas
Dealfow från externa kanaler. Uppsökande verksamhet baserat på egen analys. Affärsmöjligheter som skapas genom befintliga innehav.	Megatrender. Proof of Concept. Time-to-market. Kommersiell potential. Adresserbara kunder. Track-record. Skalbarhet. Hållbarhet. Organisation och management. Finansiell och legal analys. Concejo rätt ägare?	Initialt mellan 20 MSEK till 200 MSEK. Tilläggsinvesteringar. Allokering av resurser för att utveckla bolagen.	Aktivt ägande och strategisk utveckling genom styrelsearbete. Stöd till bolagen på taktisk och operativ nivå. Affärsutveckling. Tillväxt. Lönsamhet. Operationell och finansiell optimering och förbättringsåtgärder.	Långsiktigt ägande där bolagen behålls som kassaflödesgenererande enheter. Industriell exit. Börsnotering. Börsnotering inkl. utdelning till aktieägarna.

Realiserade värden återinvesteras

– Övergripande strategi

Concejos övergripande strategi är att genom aktivt ägande bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i de företag Concejo valt att investera i.

– Investeringsstrategi

Concejos investeringshorisont är långsiktig, men kan ha opportunistiska inslag. Investeringar sker i huvudsak i onoterade företag med bas i Norden. Concejos målbild är att bygga upp en portfölj innehållande en blandning av mogna rörelsedrivande verksamheter och produkt- eller tjänstebolag i en tidig utvecklingsfas. Gemensamt för alla investeringar är att bolagets erbjudande har en bevisad kommersiell potential (Proof of Concept). B2B är prioriterat före B2C. Investeringsbeloppen är normalt mellan 20 MSEK och 200 MSEK.

Concejo vill vara den största eller en av de största ägarna för att kunna arbeta aktivt med bolagen, men kan acceptera minoritetsposter om investeringen i övrigt bidrar till det övergripande målet. Concejo kan investera i alla sektorer men söker framför allt bolag verksamma inom områden där man sedan tidigare har kunskap och erfarenhet.

– Ägarstyrning

Concejo bidrar till företagsutveckling genom att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna investeringsorganisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelserepresentation på strategisk nivå och dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå.

Ägarstyrningsmodell

Plattform

Arbete i styrelsen

Stöd till ledningsgrupp

Coachning av ansvarig personal i bolaget



Exempel på frågor

Affärsplan och finansiering
Hållbarhet och digitalisering

Produktutveckling
Organisationsutveckling
Budgetering och prognoser

Försäljning och marknadsföring
Ekonomistyrning

Firenor International



Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade system för aktiv brandbekämpning för primärt offshore-plattformar, olje- och gas- och försvarssektorn. Firenor International är huvudsakligen verksamt i Norge och Mellanöstern.

En engineering-koncern

Firenor International är en engineering-koncern med huvudkontor i Kristiansand, Norge. Firenor International tillhandahåller nyckelfärdiga brandbekämpningslösningar, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov.

Firenor erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning beroende på kundtyp och applikationsområde. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support. Dessutom erbjuds instrumentering och automationssystem, framför allt i Mellanöstern.

Kunder

Firenor International riktar sitt erbjudande till företag verksamma inom olje- och gasindustrin, inklusive offshore-industrin, energi- och kraftindustrin, inklusive förnyelsebart, samt försvarssektorn. Inom respektive industrigren finns en mängd olika nischmarknader och applikationsområden. Firenor erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar.

Vid nybyggnation består kunderna ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds lokalt. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av de som äger eller driver anläggningarna, som oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag.

FIRENOR INTERNATIONAL

Etableringsår:	n/a*
Concejos ägarandel:	100 %
Investeringsår:	2007–2014

* Firenor International består av en grupp företag med varierande ålder, varför ett särskilt etableringsår ej kan anges. Majoriteten av de bolag som ingår förvärvades under en uppbyggnadsfas från 2007 med bolag i framför allt Mellanöstern och Indien till 2014 med förvärv av bolag i Norge och Kina. Den nuvarande verksamheten genomgår sedan 2020 en omstrukturering.



Marknad

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Investeringsviljan hos olje- och gasindustrins aktörer minskar vid sjunkande oljepris och leder till längre beslutsprocesser och senareläggning av investeringsbeslut. Det motsatta gäller inte automatiskt vid ökande oljepris, då ledtider för omställning är betydligt längre och de senaste åren har korrelationen varit betydligt mer svag än tidigare. Offshoremarknaden följer samma mönster.

Samtidigt ökar efterfrågan, generellt sett, på alternativa energikällor och nya projekt planeras i ett flertal länder. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka elproduktionen.

Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av de stora ekonomiska värden som skyddas men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Firenor koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor.

Concejos kommentar

Från att den ursprungliga investeringen etablerades 2007 växte verksamheten kraftigt genom organisk tillväxt och förvärv för att nå en nettoomsättning 2015 om drygt 464 MSEK och ett rörelseresultat på 37 MSEK. På grund av bristande styrning och kontroll under åren av god tillväxt togs ett antal projekt med hög komplexitet, och i vissa fall projekt med dålig lönsamhet. Detta sammanföll med vikande efterfrågan, påverkad av bland annat sjunkande oljepriser, och såväl intäkter som lönsamhet försämrades radikalt. Stora nedskrivningar har också belastat resultatet. Concejo har under 2020 initierat en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling. Firenor är idag en liten aktör på en stor marknad men har ett kvalificerat erbjudande för kunder som har höga säkerhetskrav. Concejo ser på Firenor som ett turn-around med tidshorisonten 1–2 år.

Optronics Technology

Optronics Technology är ett norskt utvecklingsbolag som utvecklar en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, biogasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Optronics lösning bygger på en unik kiselteknologi som gör deras produkter snabbare, mer stabila och mer tillförlitliga än de alternativ som finns på marknaden idag.

Unik lösning, unik affärsmodell

Behovet att detektera och varna för explosiva och giftiga gaser är stort inom en mängd olika industrier. De idag ledande produkterna har funnits på marknaden i närmare 20 år, och teknikutvecklingen inom området har varit låg. Med åldrande system minskar tillförlitligheten och driftsstörningar är vanligt förekommande. Optronics grundare har en lång erfarenhet av gasdetektion, och har även varit med och utvecklat de system som är tillgängliga på marknaden idag. Kunskapen och förståelsen för dagens utmaningar är med andra ord stor.

Optronics lösningar bygger inte bara på en helt ny kiselbaserad teknologi utan är även konstruerad för utmaningar som inte fanns för 20 år sedan, exempelvis

cybersäkerhet. Detektorerna är därtill förkalibrerade vilket betydligt underlättar drift och underhåll jämfört med andra lösningar. Optronics har valt en affärsmodell som innebär att de ingår partnerskap med ledande distributörer inom valda applikationsområden, istället för att själv bearbeta slutkunderna. Valet har hittills varit framgångsrikt och redan före lansering har bolaget ingått ramavtal med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den kommande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen.

Concejos kommentar

Concejo har varit med och finansierat utvecklingen av Optronics från starten. Med djup kunskap om gasdetektion genom tidigare verksamheter har Concejo en god förståelse för de utmaningar som finns med dagens åldrande teknologi, och varför Optronics lösning har potential att bli en game-changer för hela branschen. Det är också därför Concejo successivt ökat sitt engagemang och ägande. Optronics har en kombination av unik lösning, mycket kompetent och erfaren ledning och en affärsmodell som gör att Concejo med goda skäl kan ha höga förväntningar på bolagets utveckling de närmaste åren.



OPTRONICS TECHNOLOGY

Etableringsår:	2018
Concejos ägarandel:	64,4 %
Investeringsår:	2018

ACAF Systems

ACAF Systems är ett teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum. ACAF:s teknologi, som kallas Automatic Compressed Air Foam, använder mindre vatten och skum, och är verksamt på kortare tid, än konventionella skumsläckningssystem. ACAF riktar sitt erbjudande framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar. Teknologin är patenterad och har internationella produktgodkännanden, exempelvis Factory Mutual (FM) i USA.

Miljökrav driver efterfrågan

Compressed Air Foam (CAF) är en teknologi som är överlägsen andra släckmetoder vid komplicerade bränder i högriskområden. De skum som använts tidigare i traditionell skumsläckning har en mycket negativ miljöpåverkan då de innehåller högfluorerande ämnen.

Ökade miljökrav har därför drivit fram en efterfrågan på mer miljövänliga lösningar, vilket även omfattar större fasta system då CAF historiskt i huvudsak förekommit på mobila brandsläckningsenheter. ACAF:s teknologi skiljer sig från traditionella lösningar och bolaget är ett av de få i världen som har fått sina system FM-godkända för användning av fluorfri skumvätska.

Concejos kommentar

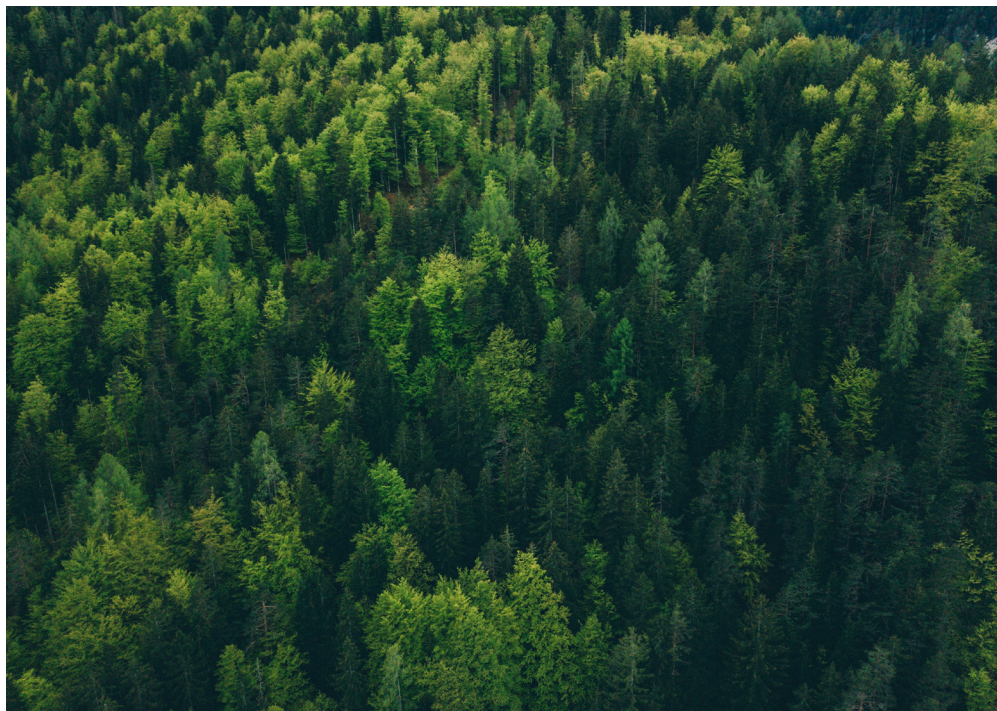
Att använda skum vid brandsläckning är i många fall den mest effektiva metoden. Under senare år har skummets negativa miljöpåverkan dock blivit ett allt växande problem. Det har i vissa fall, som exempelvis i Sverige, gått så långt att man undviker eller förbjuder traditionella skumvätskor för att miljöpåverkan bedöms vara för stor. ACAF:s teknologi löser flera problem och det finns en stor marknadspotential för bolagets erbjudande. ACAF är dessutom ett förhållandevis unikt utvecklingsbolag i det att bolaget i stort sett varit lönsamt under sin utvecklingsfas. ACAF är dock fortfarande ett relativt litet bolag och omsättningen är än så länge låg. Concejo har initierat en process för att se hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt.

ACAF SYSTEMS

Etableringsår: 2006
Concejos ägarandel: 60,0 %
Investeringsår: 2017



Envigas



ENVIGAS

Etableringsår: 2013
 Concejos ägarandel: 24,5 %
 Investeringsår: 2020

Envigas AB är ett nytänkande svenskt Clean-Tech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på restprodukter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Biokolet kan användas som reduktionsmedel i den metallurgiska industrin, biooljan som insatsvara i raffinaderier och biogasen som en energibärare – alla förnyelsebara produkter som bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas har haft en demonstrationsanläggning i drift sedan början av 2019 och driftsätter nu sin första produktionsanläggning i industriell skala i Bureå söder om Skellefteå.

Biomassa i en cirkulär ekonomi

Utsläpp av koldioxid och global uppvärmning är en av de stora klimatutmaningarna, både på lokal och global nivå. Vid förbränning av olja, kol och naturgas frigörs det kol som lagrats i miljontals år i atmosfären i form av koldioxid. Detta bidrar till global uppvärmning. Genom att ersätta fossilt kol med biomassa skapas ett cirkulärt kretslopp som till stora delar är koldioxidneutralt.

Världens behov av metaller i allmänhet och stål i synnerhet växer i takt med en öka befolkning, urbanisering, ökat välbefinnande och levnadsstandard. Stålet finns överallt i samhället och har en i stort sett obegränsad rad användningsområden. Stål kan dock inte tillverkas utan att man tillför kol i processen, och vill man ha 100 procent grönt stål måste man också tillföra grönt kol. Det är i de här olika processerna Envigas lösningar kommer in i bilden.

Concejos kommentar

Såväl nationella som globala klimatmål har med global uppvärmning och utsläpp av fossil koldioxid som några av de viktigaste frågorna att adressera. Envigas affärsmodell bygger på en grön idé att ta vara på restprodukter från en industri och omvandla dem till värdefulla insatsvaror för andra industrier. Det är förnyelsebart, och ger en möjlighet att väsentligt reducera koldioxidutsläppen för en mängd olika industrier. Dessutom finns en potential att deponera Envigas biokol i jorden som jordförbättringsmedel, vilket skulle kunna innebära att det blir en klimatpositiv kolsänka. Potentialen för Envigas olika applikationsområden bedöms som mycket stor.

Myra Security

Myra Security GmbH är ett tyskt cybersäkerhetsföretag som erbjuder Security-as-a-Service. Myra Security är ett internationellt ledande företag när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur och företag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. På Myra Securitys kundlista finns bland annat tyska regeringen, Europeiska Centralbanken, kommersiella banker och försäkringsbolag tillsammans med större globala e-handelsföretag.

Concejos kommentar

Cybersäkerhet är ett växande område som inte minst ur ett hållbarhetsperspektiv ökar i betydelse i takt med en ökad digitalisering. Det finns även en ökad efterfrågan på cybersäkerhetsföretag med europeiskt ursprung. Ägarandel i Myra Security är liten procentuellt sett och Concejo är en passiv ägare i den här investeringen. Investeringen har samtidigt skapat en möjlighet för Concejo att närma sig en mycket spännande nisch som breddar företagets portfölj av säkerhetsbolag.



MYRA SECURITY

Etableringsår: 2012
Concejos ägarandel: Indirekt 4,4 %*
Investeringsår: 2020

* Genom ett direkt ägande av 26,5 % i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG – ett Special Purpose Vehicle (SPV) vars enda syfte är att äga aktier i Myra Security och som manageras av Round2 Capital Partners.

Christian Berner Tech Trade

Christian Berner grundades 1897. Med över 120 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder är Christian Berner Tech Trade idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner Tech Trade-koncernen erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik, såsom vibrations- och bullerdämpande material,

filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning, från europeiska tillverkare till industrier och kommuner i Sverige och övriga Norden samt värmepannor globalt.

Christian Berner Tech Trade (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm.

Concejos kommentar

Christian Berner Tech Trade är för närvarande Concejos enda noterade innehav. Det finns spännande likheter mellan Christian Berner Tech Trade och Concejo, som stark ägarstruktur, lång historik, decentraliserad organisation och ett fokus på miljöteknik. Det här är ett strategiskt förvärv, och Concejo har för avsikt att vara en långsiktig investerare.



CHRISTIAN BERNER TECH TRADE

Etableringsår: 1897
Concejos ägarandel: 10,3 % av kapitalet, 6,5 % av rösterna.
Investeringsår: 2021

Concejos kapitalförvaltning



I slutet av april 2020 beslutade Concejo att inleda en strukturerad kapitalförvaltning av de likvida medel som erhöles vid avyttringen av affärsområde Marine & Safety. Syftet med förvaltningen är att säkerställa en hög handlingsberedskap för nya investeringar och samtidigt ge Concejo en bra avkastning av de likvida medel som ännu inte investerats.

Inledningsvis hade Concejo ett försiktigt förhållande till risk i en högvolatil marknad, och kapitalförvaltningen fokuserade huvudsakligen på obligationsmarknaden. I takt med att företaget ökade sin närvaro på förvärvsmarknaden av onoterade verksamheter valde Concejo att även öka den generella exponeringen mot aktiemarknaden genom förvärv av noterade aktier.

Diskretionär förvaltning

Concejo har gjort ett strategiskt val att inte själva hantera kapitalförvaltningen utan anlitat ett urval av etab-

rade aktörer som förvaltar huvuddelen av företagets kapital, kompletterat av en liten andel egenförvaltning. Vid årets slut hade Concejo drygt 1 miljard kronor under förvaltning, varav 32 % av kapitalet var placerat i aktier.

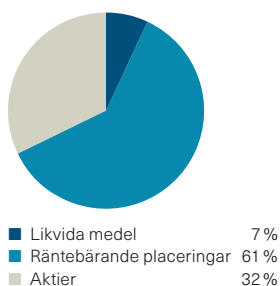
Återköp av hybridobligationer

Företagets starka kassaposition har möjliggjort för Concejo att över marknaden köpa tillbaka totalt 40 procent av Concejos egna emitterade hybridobligationer till ett nominellt belopp om 80 MSEK.

Återköpen avser Hybridobligationslånet ISIN: SE0010494799, med en ram upp till 400 MSEK varav 200 MSEK har emitterats. Hybridobligationslånet löper med en rörlig ränta motsvarande 3m STIBOR + 6,0 procent och har evig löptid. Concejo har möjlighet att förtidsinlösa hybridobligationslånet den 1 november 2021 och vid varje räntebetalningsdag därefter.

Det genomsnittliga återköpspriset för hybridobligationerna motsvarar 101,691 procent av det nominella beloppet. Hybridobligationerna förvaras i eget lager.

Kapitalallokering



Efter årsskiftet har Concejo genomfört en omallokering av kapitalet. Vid avlämnandet av bokslutskommunikén den 25 februari 2021 var cirka 75 % av kapitalet placerat i aktier.

Round2 Capital Partners

Round2 Capital Partners är ett österrikiskt investmentföretag som erbjuder finansieringslösningar till europeiska tillväxtbolag med digitala och hållbara affärsmodeller. Round2 Capital är en pionjär inom intäktsbaserade finansieringslösningar, som bland annat ger entreprenörer möjlighet till expensionskapital med liten eller ingen utspädning.

Concejo har etablerat ett partnerskap med Round2 Capital Partners, där Concejo därefter investerat i deras investeringsfonder och ges möjlighet att saminvestera i spännande tillväxtföretag. Concejos indirekta investering i Myra Security är ett resultat av detta samarbete.

Förvärv av SBF Management AB

Den 27 november 2020 ingick Concejo ett villkorat avtal om att förvärva SBF Management AB. Villkoren var dels godkännande av aktieägarna som erhöles på en extra bolagsstämma den 24 februari 2021, dels godkännande av Finansinspektionen som erhöles den 26 februari 2021. Förvärvet slutfördes den 31 mars 2021. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning uppgår nettoköpeskillingen till 69 MSEK.

SBF Management

SBF Management AB (SBM) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBM:s affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där SBM skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter.

Verksamheten startades 2003 av Lars Swahn (AMREQ Properties AB) och Carl Rosenblad (Platanen AB) och idag finns en fond som riktar sig mot institutionella investerare och en fond noterad på NGM Nordic AIF, SBF Bostad, som riktar sig till privatpersoner.

SBM har för närvarande cirka 3 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 2 700 lägenheter fördelat på 17 orter. Concejos vd och koncernchef, Carl Adam Rosenblad, är sedan 2019 styrelseordförande i SBM.

Erbjudande

SBM:s underliggande fonder erbjuder privatpersoner, företag, stiftelser och institutioner ett direktäggande i bostadshyresfastigheter i attraktiva lägen i Sverige. Fondstrukturerna ger därigenom ett investeringsalternativ som är direkt exponerat mot marknaden för hyresbostäder, med låg volatilitet och en låg korrelation till aktiemarknaden, utan att investeraren behöver engagera sig i den dagliga förvaltningen.

Via en välbeprövad och noggrann förvärvsanalys säkerställer SBM att såväl ort som fastighet passar in i beståndet. Med en flexibel och lyhörd förvaltning är ambitionen att hyresgästerna är och förblir nöjda och att de fastigheter som ägs av fonderna är attraktiva att bo i. SBM arbetar aktivt på lokal nivå med både uthyrning och förvaltning genom dotterbolaget SBF Services AB.

SBF MANAGEMENT

Etableringsår:	2003
Concejos ägarandel:	100 %
Investeringsår:	2021





Historisk tillbakablick

Sedan starten har SBM startat flera fonder som förvärvat lägenheter i Sverige, från Luleå i norr till Trelleborg i söder. 2011 utvecklade bolaget en produkt för institutionella investerare och knöt till sig Ericssons och Sandviks pensions- och personalstiftelser som ankarinvesterare. 2014 förändrades de regulatoriska förutsättningarna för att marknadsföra alternativa investeringsfonder till icke-professionella investerare, vilket ledde till att SBM som ett av de första bolagen i Sverige ansökte om, och fick godkännande för, att förvalta alternativa investeringsfonder. SBM står därmed under FI:s tillsyn enligt lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder (LAIF). Fonden SBF Bostad AB (publ) är noterad på NGM Nordic AIF sedan juli 2016.

Verksamhetens delar

SBM delar in sin operativa verksamhet i tre delar; Transaktioner, Fastighetsförvaltning samt Kapitalmarknad.

- Transaktioner: omfattar ortsanalys, förvärv och försäljning av fastigheter och fastighetsutveckling.
- Fastighetsförvaltning: omfattar asset management i termer av investeringsanalys, värdering och portfölj- och fastighetsstrategi, samt teknisk förvaltning, bostadsförvaltning och fastighetsprojekt.
- Kapitalmarknad: omfattar kapitalintag och investerarreparationer.

Därutöver har bolaget en investeringskommitté som lämnar rekommendationer avseende förvärv och försäljningar.

SBM bidrag till Concejo

Concejo äger efter förvärvet 100 procent av röster och kapital i SBM. Förvärvet beräknas initialt tillföra Concejo cirka 50 MSEK i årlig omsättning. Som förvaltare av fonder består SBM:s intäkter huvudsakligen av management- och transaktionsavgifter från fonderna, medan de operativa kostnaderna huvudsakligen består av personalkostnader, lokalkostnader, konsultkostnader samt kostnader för compliance, reklam och PR. Den operativa lönsamheten för SBM är historiskt ungefärligen vid breakeven, och bolagets vinst kommer från vinstdelning från fonderna. Vinstdelningen som tillfaller SBM är 20 procent av överavkastningen i varje fond, enligt förutbestämda gränsvärden. Under perioden 2014–2019 uppgick SBM:s resultat efter finansnetto till cirka 13,5 MSEK per år i genomsnitt.

Concejos kommentar

SBF Management AB (SBM) erbjuder en attraktiv produkt för investerare som vill ha ett komplement för att uppnå en balanserad portfölj sett till risk och avkastning. Under de senaste åren har avkastningen varit mycket god och genom fokuseringen på hyresbostäder är risken klart begränsad. Samtidigt finns det stora möjligheter att utveckla verksamheten framåt. SBM är ett tillväxtcase där Concejo kommer att vara en långsiktig och mycket aktiv ägare.

Aktieinformation

Concejo-aktien

Concejos B-aktie introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i maj 1994, då under namnet Consilium. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Concejos aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2020 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, var och en med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Concejo har sedan 2018 ett avtal med Erik Penser Bank i syfte att förbättra likviditeten i sin aktie. Likviditetsgarantens (Erik Penser Bank) uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Målet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Concejos aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i Nasdaq's regelverk, ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Concejo med (LP) i aktielistorna. Under 2020 uppgick den genomsnittliga stängnings-spreaden till 0,54 procent.

Kursutveckling

Under 2020 har aktiens värde minskat med 39 procent, från 112,00 kronor till 68,80 kronor, inkl. utdelning om 17 kr, baserat på slutkurs första handelsdagen respektive sista handelsdagen för perioden. Under samma tid har index där Concejo ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har ökat med 11 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) med 24 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har ökat med 12 procent. Concejo har under året som högst betalats med 119,50 kronor och som lägst med 64,00 kronor. Vid utgången av 2020 uppgick Concejos börsvärde till 743 MSEK (1 182).

Omsättning

Under året gjordes 18 925 avslut i Concejo B. 3 363 566 aktier omsattes till ett värde av 306 694 662 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 33 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 2 296 stycken (2 118).

Utdelningspolitik

Concejos styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning för räkenskapsåret 2020 om 15,00 SEK lämnas (17,00).

Direktavkastning

Styrelsens förslag till utdelning innebär en direktavkastning för räkenskapsåret 2020 på 22 procent (16) baserat på slutkurs 2020-12-31.

Kursutveckling 2020



Kursutveckling 2016–2020



Aktiedata

	2020	2019
Börskurs, SEK	68,80	109,50
Resultat per aktie, SEK	113,33	-15,22
P/E-tal	0,60	-7,20
Eget kapital per aktie, SEK	107,80	23,60
Börskurs/eget kapital	0,64	4,65
Utdelning per aktie, SEK ¹⁾	15,00	17,00
Direktavkastning, %	21,80	16,00
P/S-tal	3,10	4,50
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203
Antal röster, totalt	19 869 613	19 869 613
Antal aktieägare, totalt	2 296	2 118

1) Avser under året utbetalad utdelning, vilken är hänförlig till räkenskapsåret året innan.

De största aktieägarna

2020-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Platanen Holding AB ¹⁾	907 490	5 264 340	52,74	72,17
MCT Brattberg Aktiebolag		2 205 000	18,84	11,10
Magnus Vahlquist		530 000	4,53	2,67
Avanza Pension		256 340	2,19	1,29
Nordnet Pensionsförsäkring		106 482	0,91	0,54
Henrik Hedlund		101 916	0,87	0,51
Lott och Nils Rosenblads Stiftelse		96 399	0,82	0,49
Jonas Johansson		81 000	0,69	0,41
Saxo Bank		63 077	0,54	0,32
Swedbank Försäkring		60 731	0,52	0,31
	907 490	8 765 285	82,66	89,79

1) Platanen Holding AB ägs och kontrolleras av familjen Rosenblad. Styrelseledamöterna Carl Adam Rosenblad och Thomasine Rosenblad äger indirekt 16 procent av kapitalet i Platanen Holding AB vardera. Platanen Holding AB kontrolleras av Carl Rosenblad.

Aktieinformation Concejo AB (publ)

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CNCJO B

ISIN-kod, SE0000236382

ICB-kod, 2700

Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st

Högsta betalkurs 2020, 119,50 SEK

Lägsta betalkurs 2020, 64,00 SEK

Slutkurs 2020-12-31, 68,80 SEK

Börsvärde 2020-12-31, 743 MSEK

IR-kontakt

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Telefon: 073-672 48 01

E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO

Telefon: 08-563 053 12

E-post: lars.hakansson@concejo.se

Ekonomisk information 2021

Bokslutsrapport 2020, 2021-02-25

Delårsrapport jan–mars, 2021-05-18

Delårsrapport jan–juni, 2021-08-31

Delårsrapport jan–september, 2021-11-30

Alternativa nyckeltal

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo lämnar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare, och Concejos ledning, för utvärdering av företagets resultat och finansiella ställning på ett konsekvent och transparent sätt.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	2020	2019
<i>EBIT, kvarvarande verksamhet</i>		
Safety Engineering	-76,0	-159,6
Koncerngemensamt	-44,1	-25,1
Summa	-120,1	-184,7
Avyttring aktier i dotterbolag och nedskrivning av goodwill	-19,2	-40,0
Totalt	-139,3	-224,7
<i>EBT, kvarvarande verksamhet</i>		
Rörelseresultat (EBIT), kvarvarande verksamhet	-139,3	-224,7
Finansiella intäkter och finansiella kostnader	-8,1	-66,8
EBT	-147,4	-291,5
<i>Direktavkastning</i>		
Utdelning per aktie för verksamhetsåret ^{1), 2)}	15,0	17,0
Börskurs vid årets slut	68,8	109,5
Direktavkastning (%)	22 %	16 %
1) Utdelning 2019 avser beslutad utdelning för räkenskapsåret som utbetalades 2020. 2) Utdelning 2020 avser föreslagen utdelning för räkenskapsåret		
<i>P/E-tal</i>		
Börskurs vid årets slut	68,8	109,50
Resultat per aktie	113,3	-15,2
P/E-tal	0,6	-7,2
<i>Soliditet</i>		
Summa eget kapital	1 261,0	275,7
Balansomslutning	1 433,4	1 897,8
Soliditet (%)	88 %	15 %
<i>Resultat per aktie, före och efter utspädning</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:		
från kvarvarande verksamhet	-161,9	-305,2
från avvecklad verksamhet	1 502,4	139,3
Räntekostnader hänförliga till hybridobligation	-14,3	-12,2
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Totalt resultat per aktie (SEK)	113,3	-15,2
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Summa eget kapital	1 261,0	275,7
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	107,8	23,6

Ordlista och definitioner

Affärsområde

Rörelsesegment som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren.

B2B

Business-to-business. Försäljning av varor och tjänster mellan företag.

B2C

Business-to-consumer. Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument.

Direktavkastning

Av årsstämman beslutad, eller av styrelsen föreslagen, utdelning för verksamhetsåret i förhållande till börskurs.

EBIT

Resultat före räntor och skatt. Benämns även Rörelseresultat.

EBT

Resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Konsoliderade bolag

Dotterbolag där Concejos ägande överstiger 50 procent, eller har ett bestämmande inflytande, och som ingår i koncernens redovisning.

P/E-tal

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

P/S-tal

Börskurs vid årets slut i förhållande till omsättning per aktie.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Soliditet

Eget kapital, inklusive minoritetsintresse, i förhållande till balansomslutningen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Concejo AB (publ) org nr 556480–3327 med säte i Nacka, Stockholms län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

Den 13 november fattades beslut på en extra bolagsstämma att ändra bolagets företagsnamn till Concejo AB (publ). Från och med den 3 december 2020 handlas bolagets aktier under det nya namnet Concejo AB (publ), med kortnamn: CNCJO B. Den av Concejo utgivna hybridobligationens nya Trading Code är: CNCJO_201. I samband med namnbytet presenterades även Concejos nya identitet och affärsidé: Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Försäljning av affärsområde Marine & Safety

Concejo hade under en längre period fokuserat verksamheten till säkerhetsprodukter och säkerhetssystem för nischmarknader med höga skyddsvärden och höga säkerhetskrav. Verksamheten var uppdelad i två affärsområden: Marine & Safety och Safety Engineering. Inom affärsområde Marine & Safety utvecklades och marknadsfördes produkter och system för detektion av rök, värme, gas och flammor. Inom affärsområde Safety Engineering utvecklades och marknadsfördes produkter och system för släckning av bränder med vatten, skum och gas.

Den 20 december 2019 avtalade Concejo att sälja affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital. Denna försäljning var villkorad av aktieägarnas och vissa myndigheters godkännande. Dessa godkännanden erhöles under första kvartalet 2020, och transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020.

Den 31 mars 2020 fullföljdes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital, vilket innebar en realisationsvinst om 1 502 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 537 MSEK. Rättigheten till namnet och varumärket Consilium ingick i försäljningen av Marine & Safety.

Kommentarer rörande utvecklingen under 2020

Nettoomsättningen uppgick under 2020 till 255,7 MSEK (250,5). I nettoomsättningen för jämförelseåret 2019 ingår det avyttrade dotterbolaget Incendium 12 månader, att jämföras med 3 månader i nettoomsättningen för 2020. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till –139,3 MSEK (–224,7). Rörelseresultat har belastats med stämmobeslutad bonus till nyckelpersoner avseende försäljningen av affärsområde Marine & Safety, en koncernmässig realisationsförlust vid avyttring av aktierna i Incendium, samt förvärvskostnader för SBF Management AB.

Covid-19 har därutöver haft en accelererande negativ påverkan på omsättning och resultat, framför allt för verksamheterna i

Mellanöstern och Indien där såväl stilleståndstid och ökade kostnader i pågående projekt ej kunnat kompenseras. Statligt forsknings- och utvecklingsstöd om 5,3 MSEK har erhållits i Norge under perioden och har bokförts som en minskning av aktiverade utvecklingskostnader. Koncerngemensamma kostnader uppgick under 2020 till –44,1 MSEK (–25,1), och inkluderar tidigare nämnda bonus och förvärvskostnader. Koncernens finansiella kostnader under 2020 påverkades framför allt av kostnader för bryggfinansiering vid lösen av företagsobligation under första kvartalet, samt lösen av andra kreditåtaganden och lån i dotterbolag. Koncernens finansiella intäkter utgörs av avkastning på kortfristiga placeringar. Årets resultat uppgick till 1 335,4 MSEK (–153,2). Resultatet har påverkats positivt av avyttringen av affärsområde Marine & Safety.

Stark finansiell ställning

Concejo har efter försäljningen av affärsområdet Marine & Safety en starkt finansiell ställning. Eget kapital i koncernen uppgår per 31 december 2020 till 1 261,0 MSEK. Likvida medel från försäljningen av affärsområde Marine & Safety uppgick per 31 mars 2020 till 2 537 MSEK. Erhållet bryggglån om 750 MSEK, för amortering av företagsobligation den 25 mars 2020, återbetalades 31 mars 2020. Concejo innehar per 2020-12-31 egna hybridobligationer till ett nominellt belopp om 80 MSEK, vilket motsvarar 40 procent av den totalt emitterade volymen.

Styrelsen föreslår en utdelning om 15 kr per aktie för räkenskapsåret 2020, vilket motsvarar 175,4 MSEK. Realisationsvinsten från försäljningen av affärsområde Marine & Safety uppgick till 128 kr per aktie. I och med förra årets utdelning om 17 kr och årets utdelning, 15 kr, uppgår utdelningen till aktieägarna efter transaktionen till totalt 32 kr per aktie. Det motsvarar 25 procent av realisationsvinsten, vilket följer samma princip som Concejos befintliga utdelningspolicy även om dessa utdelningar är att betrakta som extrautdelningar kopplat till den specifika transaktionen. Återstående likviditet ger utrymme för investeringar och värdeskapande aktiviteter.

Kvarvarande verksamhet

Kvarvarande verksamhet inom Concejo är fortsättningsvis fokuserad på utveckling, tillverkning och marknadsföring av säkerhetsprodukter och säkerhetssystem för släckning av bränder med vatten, skum och gas inom ramen för affärsområde Safety Engineering. Verksamheten bedrivs i huvudsak inom ramen för Firenor International, med närvaro i Norge, Mellanöstern, Indien och Kina. Dessutom ingår det norska utvecklingsbolaget Optronics Technology AS, som utvecklar optiska gasdetektionssystem samt ACAF Systems Inc. i USA, som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum som använder mindre vatten

och skum, och på kortare tid, än konventionella skumsläcknings-system.

Personal

Antalet anställda inom kvarvarande verksamhet uppgick per 31 december 2020 till 200 personer.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 fastställdes att arvode om 700 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2020 har följts utan avvikelser, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. Ingen ledande befattningshavare har erhållit någon bonus för räkenskapsåret. Årsstämman 2020 beslutade att en särskild bonus för det framgångsrika arbetet med försäljningen av affärsområde Marine & Safety skall utgå till verkställande direktör, ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal som varit ansvariga för transaktionens genomförande. Bonusen uppgick till sammanlagt uppgå till maximalt 10 700 000 kronor, varvid ingen enskild bonus översteg 1 800 000 kronor.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Concejo-koncernen ("bolaget"). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna genom att utnyttja koncernens kompetens, långa erfarenhet och innovationsförmåga. Tillväxtsatsningarna ska ske inom produkt- och marknadsområden där Concejo redan har, eller kan uppnå, en ledande ställning. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklu-

sive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontanterersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinär arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Inget avgångsvederlag utgår.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning

Den rörliga ersättningen ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella

mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har under 2021 valt att inrätta ett ersättningsutskott. Utskottet har i uppgift att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 88 procent (15). Likvida medel uppgick per 2020-12-31 till 42,1 MSEK (7,3) och kortfristiga placeringar till 1 040,8 MSEK (–). Räntebärande skulder, exklusive nyttjanderättsskulder, uppgick till 6,9 MSEK (928,4). Kassaflödet uppgick till 36,9 MSEK. Försäljningen av affärsområde Marine & Safety medförde en realisationsvinst om 1 502 MSEK, och tillförde likvida medel om 2 537 MSEK.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 22,6 MSEK (0,8).

Utveckling

Concejo är ett blandat investmentbolag med hel- och delägda verksamheter. Flera av dessa är kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område. Bolaget balanserar utvecklingskostnader med en avskrivningsperiod om 3–5 år.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är certifierade enligt ISO 9000-standard, och vissa enligt ISO 14001.

Hållbarhet

Concejo ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för koncernens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap, 11§ har Concejo valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten skild från förvaltningsberättelsen. För mer information se sidorna 68–71.

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Från och med Q2 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutatermins-kontrakt. Riskhanteringen sköts enligt policys som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av likviditet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Concejos väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat avse konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker avser främst valutarisker som uppstår genom att försäljningen sker utanför Sverige. En nyttillkommen finansiell risk är värdeförändringen på Concejos kortfristiga placeringar som är beroende av bland annat utvecklingen på olika aktiebörser. Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 15.

Koncernen har en relativt god riskspridning på kunder och marknader, men globala finansiella kriser och minskad ekonomisk tillväxt, orsakad av till exempel covid-19-pandemin, utgör en risk och osäkerhetsfaktor. Det rådande konjunkturläget inom vissa marknadsområden innebär generellt att koncernens risker för kundförluster har ökat. Bedömningen är att det inte tillkommit några väsentliga risker under året, förutom de som anges ovan.

Bolagsstyrningsrapport

Concejo har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 § upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen skild handling. Bolagsstyrningsrapporten finns i detta dokument på sidorna 63–67.

Händelser efter periodens utgång

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100 % av aktierna i SBF Management AB (SBM). Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles 26 februari 2021. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning uppgår nettoköpeskillingen till 69 MSEK. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

SBF Management AB är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBM:s affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där SBM skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. SBM har för närvarande cirka 3 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 2 700 lägenheter fördelat på 17 orter. Under perioden 2014–2019 uppgick SBM:s resultat efter finansnetto i genomsnitt till cirka 13,5 MSEK per år och förvärvet bedöms initialt tillföra Concejo cirka 50 MSEK i årlig omsättning.

Efter periodens utgång har Concejo förvärvat 10,3 procent av kapitalet i Christian Berner Tech Trade AB (CBTT). CBTT är en av Nordens ledande teknikhandelskoncerner och det finns spännande likheter mellan CBTT och Concejo, som stark ägarstruktur, lång historik, decentraliserad organisation och ett fokus på miljöteknik. Det här är ett strategiskt förvärv, och vi har för avsikt att vara långsiktiga.

Spridningen av covid-19 och effekterna av denna pandemi kommer även under 2021 att påverka koncernens verksamheter i form av minskad efterfrågan från koncernens kunder, stillståndstid i projekt, vilket innebär ökad riskexponering och kapitalbindning. Vidare kommer det att försvåra genomförandet av förändringsprocesser. Effekterna av covid-19 gör att investeringarna på Firenors nyckelmarknader skjuts på framtiden. Covid-19 kan komma att få både direkta och indirekta negativa effekter på koncernens bolag, till exempel i form av produktionssvårigheter till följd av ökad sjukfrånvaro, svårigheter att leda koncer-

nen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdomsfall bland ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, problem hänförliga till inköp från koncernens leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster både på kort sikt och lång sikt i händelse av en längre konjunkturedgång, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsingripanden osv. Påverkan under 2021 är därför svår att bedöma och kvantifiera. Koncernledningen och styrelsen följer utvecklingen med en hög handlingsberedskap för att lindra negativa effekter på koncernens resultat och likviditet. Den stora kassa Concejo tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att vidta åtgärder som kan krävas på grund av covid-19 och att samtidigt planera för framtida tillväxt.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480–3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner. Realisationsvinsten i moderbolaget efter försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB till Nordic Capital uppgick till 1 378,0 MSEK. Återköp av egen utgiven hybridobligation uppgick under året till 80,0 MSEK. Årets skattekostnad avser upplösning av tidigare aktiverade uppskjutna skattefordringar om 8,0 MSEK. Samtliga av moderbolagets lån till kreditinstitut har återbetalts under året. Moderbolaget har därefter inte några räntebärande skulder. Utdelning till aktieägarna om 198,9 MSEK och återbetalning av aktieägartillskott om 15,3 MSEK har skett. Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2020-12-31 till 1 045,5 MSEK.

Concejo-aktien

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2020 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier. A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman.

Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Concejo har 2 296 aktieägare (2 118). De tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2020 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 21.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 15,00 SEK per aktie.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	KSEK
Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per	
2020-12-31 till:	1 127 664
Styrelsen föreslår årsstämman att	
– till aktieägarna utdelas kontant 15 SEK per aktie	-175 467
Återstående balanseras i ny räkning	952 197

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 99,3 procent och koncernens soliditet till 86,3 procent. Soliditeten är betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3§, 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens resultaträkningar och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2020	2019
Försäljningsintäkter	2	255,7	250,5 ¹⁾
Kostnader för sålda varor	22	-244,8	-241,3 ¹⁾
Bruttovinst		10,9	9,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	3, 22	-43,4	-69,3 ¹⁾
Administrationskostnader	3, 4, 5, 22	-72,7	-52,9 ¹⁾
Utvecklingskostnader	12, 22	-13,2	-15,0
Kreditförluster på finansiella tillgångar	22	-8,1	-61,6 ¹⁾
Resultat från andelar i intresseföretag	14	-0,4	-
Avyttring av dotterbolag/Nedskrivning av goodwill	12	-19,2	-40,0
Övriga rörelseintäkter		6,8	4,9 ¹⁾
Rörelseresultat		-139,3	-224,7
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	6	24,8	0,2
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	8	-32,9	-67,0
Resultat efter finansiella poster		-147,4	-291,5
Inkomstskatter	9, 10	-19,6	-15,5
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-167,0	-307,0
Årets resultat från verksamheter under avveckling	36	1 502,4	153,8
Årets resultat		1 335,4	-153,2
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		0,7	8,9
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar		-0,1	-1,2
Valutakursdifferenser		-34,1	34,1
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-33,5	41,8
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt, hänförligt till:			
Kvarvarande verksamhet		-33,5	7,3
Verksamhet under avveckling		0,0	34,5
		-33,5	41,8
Summa totalresultat		1 301,9	-111,4
Årets resultat från kvarvarande verksamheter hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-161,9	-305,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-5,1	-1,8
Summa årets resultat, kvarvarande verksamheter		-167,0	-307,0
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 340,5	-165,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-5,1	12,7
Summa årets resultat		1 335,4	-153,2
Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare, SEK			
Resultat per aktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet	33	-15,1	-27,1
Resultat per aktie före och efter utspädning, verksamhet under avveckling	33	128,4	11,9
Summa resultat per aktie		113,3	-15,2
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare, kvarvarande verksamhet		-196,1	-263,4
Moderbolagets aktieägare, verksamhet under avveckling		1 502,4	139,1
		1 306,3	-124,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-4,4	12,9
Summa totalresultat		1 301,9	-111,4
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		15,0	17,0

1) Omklassificering har gjorts av dessa resultaträkningsposter för 2019, se not 1 Redovisningsprinciper.

Koncernens balansräkningar

Tillgångar, eget kapital och skulder per 31 december, MSEK	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	11		
Byggnader, mark och markanläggningar		0,0	0,0
Maskiner och andra tekniska anläggningar		–	–
Inventarier, verktyg och installationer		6,4	7,7
Nyttjanderättstillgångar		18,8	17,7
Summa materiella anläggningstillgångar		25,2	25,4
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		29,6	30,8
Kundrelationer		–	–
Patent, licenser och liknande rättigheter		3,1	3,3
Goodwill		4,1	16,8
Summa immateriella anläggningstillgångar		36,8	50,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	14	65,6	–
Övriga aktier och andelar	32	10,5	–
Långfristiga fordringar	32	49,5	72,2 ¹⁾
Uppskjutna skattefordringar	10	–	19,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		125,6	91,3
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	26	(20,2)	(22,3)
Summa anläggningstillgångar		187,6	167,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	29,6	20,9 ¹⁾
Kundfordringar	17	61,6	70,1 ¹⁾
Pågående entreprenaduppdrag	2, 18	52,0	91,9 ¹⁾
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3,5	3,9 ¹⁾
Övriga fordringar		16,2	19,1
Kortfristiga placeringar		1 040,8	–
Likvida medel		42,1	7,3
Summa omsättningstillgångar		1 245,8	213,2
Tillgångar som innehas för försäljning	36	–	1 517,0
Summa tillgångar		1 433,4	1 897,8
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>	20		
Aktiekapital		58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	218,4
Övriga reserver		-2,7	95,9
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		879,0	-329,7
Hybridobligation	33	120,0	200,0
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare		1 261,0	243,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	32,6
Summa eget kapital		1 261,0	275,7
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	23, 24	3,7	–
Långfristiga skulder	24	3,2	15,8
Nyttjanderättsskulder	24	14,9	11,6
Pensionsförpliktelser	21	–	–
Övriga avsättningar	21	34,9	31,5
Summa långfristiga skulder		56,7	58,9
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		63,7	61,2
Aktuella skatteskulder		0,7	4,3
Skulder till kreditinstitut	23	–	162,0
Företagsobligationslån	23	–	750,0
Nyttjanderättsskulder		3,8	4,8
Övriga skulder		9,8	49,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	37,7	22,4
Summa kortfristiga skulder		115,7	1 054,0
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	36	–	509,2 ¹⁾
Summa eget kapital och skulder		1 433,4	1 897,8

1) Omklassificering har gjorts av dessa resultaträkningsposter för 2019, se not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i koncernens eget kapital

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid- obligation	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2019		58,5	206,2	56,9	-151,1	200,0	370,5	27,8	398,3
Periodens resultat		–	–	–	-165,9	–	-165,9	12,7	-153,2
Övrigt totalresultat		–	–	41,6	–	–	41,6	0,2	41,8
Periodens totalresultat		–	–	41,6	-165,9	–	-124,3	12,9	-111,4
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		–	12,2	–	–	–	12,2	–	12,2
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	33	–	–	–	-12,2	–	-12,2	–	-12,2
Utdelning		–	–	–	–	–	–	-12,2	-12,2
Förvärv/avyttringar		–	–	–	–	–	–	3,5	3,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	-0,5	–	-0,5	0,5	0,0
Värdeförändring put/call option		–	–	-2,5	–	–	2,9	–	2,9
Utgående balans per 31 december 2019		58,5	218,4	96,0	-329,7	200,0	243,2	32,5	275,7
Ingående balans per 1 januari 2020		58,5	218,4	96,0	-329,7	200,0	243,2	32,5	275,7
Periodens resultat		–	–	–	1 340,5	–	1 340,5	-5,1	1 335,4
Övrigt totalresultat		–	–	-34,2	–	–	-34,2	0,7	-33,5
Periodens totalresultat		–	–	-34,2	1 340,5	–	1 306,3	-4,4	1 301,9
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare									
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		–	3,1	–	–	–	3,1	–	3,1
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		–	-15,3	–	–	–	-15,3	–	-15,3
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	33	–	–	–	-14,4	–	-14,4	–	-14,4
Utdelning		–	–	–	-198,8	–	-198,8	–	-198,8
Upplösning/omklassificering		–	–	-64,5	64,5	–	0,0	-11,2	-11,2
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		–	–	–	16,9	–	16,9	-16,9	0,0
Återköp av hybridobligation	33	–	–	–	–	-80,0	-80,0	–	-80,0
Utgående balans per 31 december 2020		58,5	206,2	-2,7	879,0	120,0	1 261,0	0,0	1 261,0

Koncernens kassaflödesanalyser

	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-139,3	-224,7
Avskrivningar	11, 12	7,7	56,0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	31	47,9	150,8
		-83,7	-17,9
Erhållen ränta		8,2	0,2
Erlagd ränta		-43,9	-79,2
Betald inkomstskatt		-5,0	-1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-124,4	-98,1
Ökning/minskning varulager och pågående entreprenaduppdrag		19,1	53,2
Ökning/minskning kundfordringar		-13,6	0,3
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-29,6	126,3
Ökning/minskning leverantörsskulder		-19,6	-271,4
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		82,7	27,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten för kvarvarande verksamhet		-85,4	-162,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten för verksamheter under avveckling		-	222,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-85,4	60,2
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-4,5	-0,2
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-18,1	-0,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga placeringar och fordringar		-1 024,1	20,5
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-10,5	-
Ökning/minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		14,0	-
Investeringar och andelar i intresseföretag		-66,0	-
Sålda dotterbolag	36	2 470,0	-
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-20,6	1,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		1 340,2	21,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten för verksamheter under avveckling		-	-66,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 340,2	-44,5
Finansieringsverksamheten			
Ökning av kortfristiga lån		771,2	2,0
Amortering av kortfristiga lån		-1 686,8	-40,3
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		3,1	12,2
Transaktioner med minoritetsintressen		-11,2	-8,6
Återköp av hybridobligation		-80,0	-
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-15,3	-
Betald utdelning till aktieägarna		-198,9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för kvarvarande verksamhet		-1 217,9	-34,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten för verksamheter under avveckling		-	36,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 217,9	1,8
Årets kassaflöde		36,9	17,5
Likvida medel vid årets början		7,3	9,5
Valutakurseffekt i likvida medel		-2,1	-1,2
Likvida medel relaterade till tillgångar som innehas för försäljning		-	-18,5
Likvida medel vid årets slut		42,1	7,3

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2020	2019
Övriga rörelseintäkter		3,5	8,5
Bruttovinst		3,5	8,5
Administrationskostnader	3, 4	-41,5	-28,9
Rörelseresultat		-38,0	-20,4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	21,3	38,0
Resultat från andelar i koncernföretag	7	1 232,6	0,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-17,6	-49,2
Resultat efter finansiella poster		1 198,3	-30,9
Skatt på årets resultat	9, 10	-8,0	-8,3
Årets resultat och totalresultat		1 190,3	-39,2

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, eget kapital och skulder per 31 december, MSEK	Not	2020	2019
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	0,1	0,0
Summa materiella anläggningstillgångar		0,1	0,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	52,3	65,0
Övriga finansiella anläggningstillgångar	32	16,4	–
Uppskjutna skattefordringar	10	–	8,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		68,7	73,0
Summa anläggningstillgångar		68,8	73,0
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar m.m.</i>			
Fordringar hos koncernföretag		108,0	1 088,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1,0	3,2
Övriga kortfristiga fordringar		1,7	1,0
Kortfristiga placeringar		1 024,7	–
Likvida medel		20,8	0,7
Summa omsättningstillgångar		1 156,2	1 093,6
Summa tillgångar		1 225,0	1 166,6
Eget kapital och skulder			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		–	130,4
Balanserat resultat		-182,6	-48,5
Hybridobligation	33	120,0	200,0
Årets resultat		1 190,3	-39,2
Summa		1 127,7	242,7
Summa eget kapital		1 217,9	332,9
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		0,6	2,3
Företagsobligationslån	23	–	750,0
Skulder till kreditinstitut	23	–	42,8
Skulder till koncernföretag		1,0	–
Övriga skulder		1,4	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	4,1	38,6
Summa kortfristiga skulder		7,1	833,7
Summa eget kapital och skulder		1 225,0	1 166,6

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid- obligation	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019		58,5	31,7	130,4	-48,4	200,0	372,2
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	33	-	-	-	-12,3	-	-12,3
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	-	-	12,2	-	12,2
Betald utdelning		-	-	-	-	-	-
Årets resultat		-	-	-	-39,2	-	-39,2
Utgående balans per 31 december 2019		58,5	31,7	130,4	-87,7	200,0	332,9
Ingående balans per 1 januari 2020		58,5	31,7	130,4	-87,7	200,0	332,9
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	33	-	-	-	-14,3	-	-14,3
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	-	-	3,1	-	3,1
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	-	-	-15,3	-	-15,3
Betald utdelning		-	-	-130,4	-68,4	-	-198,8
Återköp av hybridobligation	33	-	-	-	-	-80,0	-80,0
Årets resultat		-	-	-	1 190,3	-	1 190,3
Utgående balans per 31 december 2020		58,5	31,7	0,0	1 007,7	120,0	1 217,9

Platanen Holding AB har för Concejo AB:s räkning betalat ränta på Concejos hybridobligation under 2019 om totalt 12,2 MSEK och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Concejo AB (publ).

Platanen Holding AB har för Concejo AB:s räkning även betalat den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02– 2020-02-03, och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Concejo AB (publ).

Tillskotten var villkorade, vilket innebär att återbetalning kan göras ur disponibla vinstmedel inom ramen för reglerna i 17 och 18 kapitlet i aktiebolagslagen.

Samtliga erhållna villkorliga aktieägartillskott från Platanen Holding AB är återbetalda i samband med beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-38,0	-20,4
Ej likviditetspåverkande poster	31	0,0	0,1
		-38,0	-20,3
Erhållen ränta		19,8	22,8
Erlagd ränta		-33,0	-46,2
Betald inkomstskatt		-0,2	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-51,4	-43,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-246,0	53,0
Ökning/minskning leverantörsskulder		-1,7	-2,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-29,5	-12,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-328,6	-5,9
Investeringsverksamheten			
Ökning/minskning övriga kortfristiga placeringar		-1 024,7	13,1
Sålda dotterbolag		2 478,6	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,1	0,0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-16,4	-
Investeringar i dotterbolag		-4,9	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 432,5	13,1
Finansieringsverksamheten			
Ökning av kortfristiga lån		765,5	-
Amortering av kortfristiga lån		-1 558,3	-21,4
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		3,1	12,2
Återköp av hybridobligation		-80,0	-
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-15,3	-
Utbetald utdelning		-198,8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 083,8	-9,2
Årets kassaflöde		20,1	-2,0
Likvida medel vid årets början		0,7	2,7
Likvida medel vid årets slut		20,8	0,7

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Concejo AB (publ) (fd Consilium AB) med organisationsnummer 556480-3327, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Nacka med adress Västra Finnbodavägen 2-4, 131 05 Nacka. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i small-cap-listan.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2020 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2019). Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan, i den mån de inte har angetts tidigare. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Concejo AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Concejos koncernredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde. Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under egen rubrik.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2020. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2021.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 12. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. Baserat på inelligande orderstock, förväntad ordergång och marknadsförutsättningar, bedömer företagsledningen att prognosticerade kassaflöden och beräknat nyttjandevärde är rimliga. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 12, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 4,1 MSEK (16,8).

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen prövar årligen om nedskrivningsbehov föreligger för Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts och som inte visat på nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader har gjorts med en sådan marginal att företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i enskilda variabler inte kommer att göra att nyttjandevärdet understiger bokfört värde. Det är ledningens bedömning att det även med en viss variation i de viktigaste variablerna ej kommer att föreligga nedskrivningsbehov. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgår till 29,6 MSEK (30,8).

Avvecklad verksamhet/Nettotillgångar som innehas till försäljning

Nettotillgångar inom avyttringsgrupp som innehas till försäljning redovisas i balansräkningen till det lägsta av det redovisade värdet och det förväntade verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Den 20 december 2019 ingick Concejo ett aktieöverlåtelseavtal med Nordic Capital, en ledande private equity-investerare, gällande avyttring av 100 % av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety) till Nordic Capital. Affärsområde Marine & Safety redovisas i årsredovisningen som avvecklad verksamhet. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021 och resulterade i en realisationsvinst om 1 502 MSEK och en positiv likviditetseffekt om 2 537 MSEK.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende entreprenaduppdrag, varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre. En del av kundfordringar som avser entreprenadavtal förfaller till betalning efter det att övertagandeintyg (take-over certificate "TOC") utfärdats och klassificeras därför som långfristig fordran. Övriga kundfordringar klassificerats som omsättnings-tillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivvärtemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 15. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Under 2020 har andelen osäkra fordringar eller risk för kreditförluster minskat, men ligger fortfarande på en relativt hög nivå. Kundfordringarna uppgår till 61,6 MSEK (70,1) och av not 17 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för osäkra fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster. Långfristiga fordringar på kunder uppgår till 22,0 MSEK (28,9), se not 32.

Pågående arbeten

Intäkter från entreprenadavtal erhålls från affärsområde Safety Engineering. Redovisning av intäkter hänförliga till avtalsändringar, relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande påbörjas inte förrän verkställbara rättigheter och skyldigheter uppstår mellan koncernen och kunden. Detta sker i normalfallet när båda parter kommit överens om avtalsändringen och det föreligger en legal rätt till betalning. Avtalsändringar redovisas normalt som om de vore en del av det befintliga avtalet. I varje avtal eller

kombinerade avtal utvärderas om det föreligger ett eller flera prestationsåtaganden. Detta kan variera från kontrakt till kontrakt. I normalfallet utgör entreprenadavtal ett prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga ersättningsbelopp utgörs transaktionspriset av ett bedömt förväntat värde. Rörlig ersättning redovisas endast i den utsträckning det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske när osäkerheten upphör och ersättningsbeloppet blir definitivt. Intäkten från entreprenadavtal redovisas över tid.

Intäkterna redovisas enligt input-metoden baserat på upparbetsgraden i respektive projekt. Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och upparbetsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet, vilket avspeglar hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas. Detta utgör grunden för intäktsredovisningen. Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom det ibland inträffar oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet kan bli både högre och lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper över lång tid. Genomgång av projektets totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projekttiden. Befarade förluster kostnadsförs så snart dessa är kända, och dessa belopp belastar resultatet.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Omklassificering av resultat- och balansräkning 2019

Balansräkningen per 2019-12-31 och resultaträkningen för 2019 har omklassificerats. En förnyad bedömning har gjorts av de poster som redovisas under rubriken Övriga rörelse- intäkter/kostnader för att i så stor utsträckning som möjligt redovisa dessa kostnader i de funktioner som de är hänförliga till. Kreditförluster på finansiella tillgångar redovisas i en separat resultatpost. Pågående entreprenaduppdrag redovisas i en separat balanspost. Avsättning som avsåg bedömd förlustrisk i ett antal indiska kraftverksprojekt har omklassificerats. Ingående balanser eller resultat per aktie har inte påverkats av omklassificeringarna. Se nedan för specifikation.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventalförpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade netto-tillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Intressebolag

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Koncernens andel av poster som redovisas i övrigt totalresultat, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster. Eventuellt orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

Omklassificering av resultat- och balansräkning 2019

Resultaträkning i sammandrag för helår 2019	Saldo enligt årsredovisning	Omklassificering	Belopp efter omklassificering
Försäljningsintäkter	283,6	-33,1	250,5
Kostnad sålda varor	-225,2	-16,1	-241,3
Bruttovinst	58,4	-49,2	9,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-57,5	-11,8	-69,3
Administrationskostnader	-51,4	-1,5	-52,9
Utvecklingskostnader	-15,0	0,0	-15,0
Kreditförluster på finansiella tillgångar	–	-61,6	-61,6
Nedskrivning av goodwill	-40,0	0,0	-40,0
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-119,2	124,1	4,9
Rörelseresultat	-224,7	0,0	-224,7

Balansräkningsposter i sammandrag per 2019-12-31	Saldo enligt årsredovisning	Omklassificering	Belopp efter omklassificering
Övriga långfristiga fordringar	72,2	-0,1	72,1
Varulager	121,3	-100,4	20,9
Kundfordringar	88,9	-18,8	70,1
Pågående entreprenaduppdrag	–	91,9	91,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14,1	-10,2	3,9
Summa omklassificering		-37,6	
Övriga avsättningar	52,1	-20,7	31,4
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	526,1	-16,9	509,2
Summa omklassificering		-37,6	

Not 1 forts

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2020	2019
USD	8,19	9,32
EUR	10,04	10,46
AED	2,25	2,55
NOK	0,95	1,06

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2020	2019
USD	9,22	9,42
EUR	10,50	10,57
AED	2,53	2,62
NOK	0,98	1,07

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara. Valutasäkrings-transaktioner i form av valutaterminskontrakt avseende framtida flöden i utländsk valuta påverkar resultatet i takt med att de löper ut.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Affärsområde

Concejo har ett affärsområde, Safety Engineering. Detta affärsområde, tillika segment, är det som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef. Enheter inom affärsområde Safety Engineering uppvisar en liknande riskbild och utveckling. Koncernen har identifierat affärsområde Safety Engineering som kassagenere- rande enhet vid nedskrivningsprövning av goodwill.

Det tidigare affärsområdet, Marine & Safety, redovisas som avvecklad verksamhet, och har avyttrats per 31 mars 2020.

Intäktsredovisning

Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mer- värdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Nettoomsättning:

Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från entreprenadavtal omfattande projekt avseende produkter, system och tjänster till EPC Contractors eller direkt till slutkunder inom affärsområde Safety Engineering, redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. De utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. I projekten ingår aktiviteter som tekniska tjänster, inköp av material, leveranser av produkter och system, installationstjänster, test, commissioning-tjänster och överlämnande. Intäkter från denna verksamhet redovisas i årets resultat huvudsakligen över tid, då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning Concejo har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

Försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Intäkter från försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektiv- räntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänför sig till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Statligt forsknings- och utvecklingsstöd om 5,3 MSEK (2,0) har erhållits i Norge under 2020 och har bokförts som en minskning av aktiverade utvecklingskostnader.

Skatter

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag och intresseföretag, redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom netto-betalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 12.

Produktutveckling

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 3–5 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Utvecklingskostnader.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Concejo tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen 5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år
Nyttjanderättstillgångar 3–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16

Från och med den 1 januari 2019 tillämpar Concejo IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 tillämpades retroaktivt utan omräkning av jämförelsetal. Således har den ingående balansen för 2019 räknats om i enlighet med den nya standarden, se not 5. För leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal med koncernen som leasetagare redovisas en leasingkund till nuvärdet av framtida

leasingbetalningar, uppgående till 132 MSEK per 1 januari 2019. Den genomsnittliga räntenivån som användes för övergångsberäkningen var cirka 6 %. Koncernen tillämpade undantaget med förenklad övergång innebärande att tillgången redovisades till samma belopp som leasingskulden, därmed presenterades ingen övergångseffekt i eget kapital.

Koncernen leasar byggnader (kontor och produktionsanläggningar), transporter (bilar) och annan utrustning (t.ex. IT och annan kontorsutrustning). Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder, men möjligheter till förlängning kan finnas. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till lease-givaren
- lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Gällande hyra av maskiner garanterar koncernen ibland restvärden.

De operativa leasingavtal som redovisas i Concejos balansräkning som ett resultat av IFRS 16 avser byggnader (kontor och produktionsanläggningar), transporter (bilar) och annan utrustning (t.ex. IT och annan kontorsutrustning).

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde när helst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

*Not 1 forts***Spärrade medel**

Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och remburs. Förfallotiden varierar mellan 1 till 3 år.

Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsseffekten inte anses vara väsentlig.

Avvecklade verksamheter

En avvecklade verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehåller för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare-säljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Verksamheter för avyttring

Den 20 december 2019 ingick Concejo ett aktieöverlåtelseavtal med Nordic Capital, en ledande private equity-investerare, gällande avyttring av 100 % av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety) till Nordic Capital. Transaktionen var villkorad av godkännanden från Concejos aktieägare, som erhöles på en extra bolagsstämma den 27 januari 2020, samt av godkännanden från berörda myndigheter samt andra sedvanliga villkor. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Från 1 januari 2018, klassificerar Concejo sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Concejos affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehåller för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Concejo omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och för-måner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar och investeringar i kortfristiga placeringar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Finansiella tillgångar med inbäddade derivat ses som en enhet när bedömning ska göras om kassaflöden från tillgången enbart består av kapitalbelopp och ränta.

Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på Concejos affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Concejo klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåller med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinsten eller förlusten som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat: Tillgångar som innehåller med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden

enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och -förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen värderar från och med 1 januari 2018 de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Concejo väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte. Concejo tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Värdering

Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisades efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Vinsten och förlusten till följd av förändringar i verkligt värde redovisades enligt följande:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen – i resultaträkningen som övriga intäkter och kostnader
- monetära värdepapper noterade i en utländsk valuta som var finansiella tillgångar som kan säljas – omräkningsdifferenser hänförliga till förändringar av instrumentets upplupna anskaffningsvärde redovisades i resultaträkningen och andra förändringar i redovisat värde redovisades i övrigt totalresultat
- andra monetära och icke monetära värdepapper som klassificerades som finansiella tillgångar som kan säljas – i övrigt totalresultat.

Då övriga kortfristiga fordringar och placeringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för övriga fordringar som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

Nedskrivning

Concejo bedömde vid varje rapportperiods slut om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar hade ett nedskrivningsbehov och skrevs ned endast om det fanns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlosthändelse") och att denna händelse (eller händelser) hade en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kunde uppskattas på ett tillförlitligt sätt. För egetkapitalinstrument klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas betraktades en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde, till en nivå som låg under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att ett nedskrivningsbehov förelåg.

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

För lånefordringar och kundfordringar beräknade nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrevs ned och nedskrivningsbeloppet redovisades i resultaträkningen. Om ett lån eller en investering som hålls till förfall hade rörlig ränta, användes den aktuella effektiva ränta som fastställdes enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställdes. Som en praktisk utväg kunde koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris.

Om nedskrivningsbehovet minskade i en efterföljande period och minskningen objektivt kunde hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisades återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i resultaträkningen.

Tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas

Om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång som kan säljas togs den ackumulerade förlusten – beräknad som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och aktuellt verkligt värde, med avdrag för eventuella tidigare nedskrivningar som redovisats i resultaträkningen – bort från eget kapital och redovisades i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, återfördes inte över resultaträkningen i en efterföljande period. Om det verkliga värdet för en obligation som kan säljas ökade i en efterföljande period och denna ökning objektivt kunde hänföras till en händelse efter det att nedskrivningen skedde, återfördes nedskrivningen via resultaträkningen.

Derivat och säkringsåtgärder

Derivat redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Concejo identifierar derivat som:

- Säkring av verkligt värde på en redovisad tillgång, skuld eller bindande åtagande (verklig värdesäkring)
- Säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller
- Säkring av nettoinvesteringen i en utländsk verksamhet (nettoinvesterings-säkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Concejo dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 15. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 15. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras alltid som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Kassaflödessäkring

Concejo nyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Concejo vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicy. Concejo tillämpar säkringsredovisning på de kontrakt som uppfyller kriterierna enligt IFRS 9. Koncernen dokumenterar sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de säkringsinstrument som används är effektiva. Säkringsredovisningen innebär att de orealiserade vinster och förluster som uppstår vid marknadsvärdering av säkringsinstrumenten och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i totalresultatet, se även not 15. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen på raden övriga intäkter eller övriga kostnader.

Från och med sommaren 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutaterminskontrakt.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar.

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och företaget utfärdar egetkapitalinstrument till en långivare för att utsläcka hela eller en del av en skuld ("debt for equity swap") redovisas skillnaden mellan den finansiella skuldens redovisade värde och egetkapitalinstrumentets verkliga värde i resultaträkningen.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Concejo har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Hybridobligation

Concejo emitterade den 1 november 2017 en icke-säkerställd hybridobligation om totalt 200 000 000 kr med möjlighet att emittera ytterligare 200 000 000 kr. Hybridobligationen redovisas inledningsvis till verkligt värde. Hybridobligationen redovisas i eget kapital i enlighet med Bolagets bedömning av god redovisnings-sed. Enligt villkoren har obligationen inte någon bestämd förfallodag och det finns ingen formell skyldighet att betala ränta. Utbetalning av räntan kräver inte något beslut från bolagsstämman. Räntekostnader belöpande på hybridobligationen minskar balanserade vinstmedel. Vid beräkning av vinst per aktie ingår räntekostnader för hybridobligationen i räkenskapsårets resultat. Förutsatt en kvartalsvis räntedebitering löper hybridobligationen med 3 månaders STIBOR plus 6 % under de 4 första åren. Effektiv ränta 2020 var 6,41 % (6,08 %). Hybridobligationen är efterställd alla andra skulder. Bolaget har rätt att lösa in obligationen efter fyra år, vilket innebär att första tillfälle för inlösen infaller den 1 november 2021, och sedan vid varje efterföljande räntedebiteringsdatum.

För att undvika att ränta uppräknas så har huvudägaren Platanen Holding AB för Concejo AB:s räkning betalat räntan på hybridobligationen under 2019 och 2020 och lämnat villkorade aktieägartillskott på motsvarande belopp till Concejo AB (publ). Tillskotten är återbetalade enligt beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

Under 2020 har Concejo AB återköpt 80 MSEK av utestående hybridobligation.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Pensionsersättningar till anställda

Pensionsersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både för-månsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En för-månsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer

Not 1 forts

såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 20. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den sk projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionsskuldens. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar, fördelas över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie*Resultat per aktie före och efter utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, inklusive räntekostnader på hybridobligation
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Put/call option Micropack

En put/call option tecknades i samband med förvärvet av Micropack under 2016. Under 2019 har en omprövning av optionens värde gjorts och förändringen av skuldens värde har bokförts mot eget kapital. Micropack ingick i avyttringen av affärsområde Marine & Safety, vilket innebär att put/call-optionen är avslutad i samband med avyttringen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdes princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2 som finansiell intäkt i resultaträkningen i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolagen eller intresseföretagen minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än redovisat värde görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncerninterna fordringar

Koncerninterna fordringar redovisas till nominellt värde med avdrag för nedskrivningar.

NOT 2 AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen är indelad i ett affärsområde – Safety Engineering – som levererar kompletta brandsäkerhetssystem till olje-, gas- och kraftindustrin. Affärsområdet kan även leverera automationslösningar, instrumentering och elektriska system. Övrig verksamhet inom koncernen avser koncerngemensamma funktioner. Rörelsegrenstillgångar inom affärsområdet består framför allt av immateriella och materiella anläggningstillgångar, varulager, fordringar och rörelsekassa. Investeringar består av inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar. Redovisning för affärsområde Safety Engineering för räkenskapsåret 2020 och 2019 framgår nedan.

MSEK	Safety Engineering	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2020</i>				
Nettoomsättning, externt	255,7	–	–	255,7
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	-95,2	-44,1	–	-139,3
<i>I rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter ingår</i>				
Avskrivningar	7,7	0,0	–	7,7
<i>Tillgångar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	6,3	0,1	–	6,4
Nyttjanderättstillgångar	18,8	0,0	–	18,8
Immateriella anläggningstillgångar	36,8	–	–	36,8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	45,1	146,6	-66,1	125,6
Summa anläggningstillgångar	107,0	146,7	-66,1	187,6
Varulager	29,6	–	–	29,6
Fordringar inom koncernen	–	350,9	-350,9	0,0
Fordringar m.m.	77,9	3,4	–	81,3
Pågående entreprenaduppdrag	52,0	–	–	52,0
Kortfristiga placeringar	–	1 040,8	–	1 040,8
Likvida medel	19,4	22,7	–	42,1
Summa omsättningstillgångar	178,9	1 417,8	-350,9	1 245,8
Summa tillgångar	285,9	1 564,5	-417,0	1 433,4
<i>Eget kapital och skulder</i>				
Eget kapital	-213,4	1 540,5	-66,1	1 261,0
Långfristiga nyttjanderättsskulder	14,9	–	–	14,9
Övriga långfristiga skulder	41,7	–	–	41,7
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	0,0
Kortfristiga nyttjanderättsskulder	3,8	–	–	3,8
Skulder inom koncernen	350,9	–	-350,9	0,0
Övriga kortfristiga skulder	88,0	24,0	–	112,0
Summa skulder	499,3	24,0	-350,9	172,4
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–
Summa eget kapital och skulder	285,9	1 564,5	-417,0	1 433,4

Not 2 forts

MSEK	Safety Engineering	Koncern-gemensamt	Övrigt	Eliminering	Koncernen
<i>Räkenskapsåret 2019¹⁾</i>					
Nettoomsättning, externt	250,5	–	–	–	250,5 ¹⁾
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet	-199,6	-25,1	–	–	-224,7
<i>I rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter ingår</i>					
Avskrivningar	55,9	0,1	–	–	56,0
<i>Tillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar	7,7	–	–	–	7,7
Immateriella anläggningstillgångar	17,3	0,4	–	–	17,7
Fordringar inom koncernen	50,9	–	–	–	50,9
Övriga finansiella anläggningstillgångar	83,3	73,0	–	-65,0	91,3 ¹⁾
Summa anläggningstillgångar	159,2	73,4	–	-65,0	167,6
Varulager	20,9	–	–	–	20,9 ¹⁾
Fordringar inom koncernen	–	1 088,7	–	-1 088,7	0,0
Fordringar m.m.	88,9	4,2	–	–	93,1 ¹⁾
Pågående entreprenaduppdrag	91,9	–	–	–	91,9 ¹⁾
Likvida medel	6,6	0,7	–	–	7,3
Summa omsättningstillgångar	208,3	1 093,6	–	-1 088,7	213,2
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	1 517,0	–	1 517,0
Summa tillgångar	367,5	1 167,0	1 517,0	-1 153,7	1 897,8
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	-209,4	332,9	217,2	-65,0	275,7
Långfristiga nyttjanderättsskulder	11,6	–	–	–	11,6
Övriga långfristiga skulder	67,9	–	–	–	67,9 ¹⁾
Obligationslån, kortfristigt	–	750,0	–	–	750,0
Skulder till kreditinstitut	119,2	42,8	–	–	162,0
Kortfristiga nyttjanderättsskulder	4,4	0,4	–	–	4,8
Skulder inom koncernen	298,1	–	790,6	-1 088,7	0,0
Övriga kortfristiga skulder	75,7	40,9	–	–	116,6
Summa skulder	576,9	834,1	790,6	-1 088,7	1 112,9
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	509,2	–	509,2 ¹⁾
Summa eget kapital och skulder	367,5	1 167,0	1 517,0	-1 153,7	1 897,8

1) Omklassificering har gjorts av poster i resultaträkningen och balansräkningen, se Redovisningsprinciper.

Avstämning mot resultat före skatt, från kvarvarande verksamheter

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Rörelseresultat, från kvarvarande verksamheter enligt ovan	-139,3	-224,7
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	24,8	0,2
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-32,9	-67,0
Resultat före skatt, från kvarvarande verksamheter	-147,4	-291,5

Nettoomsättning per geografisk marknad

	Safety Engineering	
	2020	2019
Sverige	4 %	8 %
Övriga Europa	16 %	13 %
Mellanöstern	58 %	45 %
Amerika	1 %	2 %
Indien	15 %	28 %
Asien övrigt	6 %	3 %
Övriga marknader	0 %	1 %
	100 %	100 %

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

MSEK	Safety Engineering	
	2020	2019
Sverige	0,1	11,0
Övriga Europa	55,6	55,8
Mellanöstern	3,4	4,4
Amerika	2,7	4,6
Indien	0,2	0,5
Asien övrigt	0,0	0,0
	62,0	76,3

I nettoomsättning ingår intäkter från

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Varor	2,4 %	3,5 %
Tjänster	3,8 %	3,7 %
Entreprenaduppdrag	93,8 %	92,8 %
	100,0 %	100,0 %

Koncernens intäkter fördelade per intäktslag

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Eftermarknad	15,9	20,4
Entreprenaduppdrag	239,8	230,1
	255,7	250,5
Tidpunkt för intäktsredovisningen		
Vid en tidpunkt	15,9	20,4
Över tid	239,8	230,1

NOT 3 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Löner och andra ersättningar	2020 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	2019 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	17,9	9,8 (4,2)	7,5	5,3 (2,1)
Dotterbolag	57,4	3,9 (0,5)	377,0	91,5 (31,0)
Koncernen totalt	75,3	13,7 (4,7)	384,5	96,8 (33,1)
Varav avvecklade verksamheter	75,3	– (–)	329,3	85,6 (31,5)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	Styrelse och vd	2020 Övriga anställda	Styrelse och vd	2019 Övriga anställda
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	5,8	12,1	3,5	4,0
Dotterbolag, Sverige	–	–	8,1	136,8
<i>Dotterbolag utomlands:</i>				
Australien	–	–	–	3,0
Belgien	–	–	–	1,0
Cypern	–	–	0,4	0,3
Canada	–	–	–	2,5
Danmark	–	–	–	3,5
Frankrike	–	–	–	2,8
Förenade Arabemiraten	–	23,5	1,4	43,4
Grekland	–	–	0,4	3,9
Indien	0,4	0,8	0,3	5,6
Italien	–	–	–	8,7
Kina	–	0,8	–	17,5
Marocko	0,7	0,4	–	–
Nederländerna	–	–	3,1	19,9
Norge	2,8	23,4	2,5	20,0
Oman	–	2,5	–	–
Qatar	–	–	–	3,5
Singapore	–	–	1,8	11,8
Spanien	–	–	0,7	1,1
Storbritannien	–	–	2,7	14,2
Sydkorea	–	–	–	14,6
Tyskland	–	–	1,8	11,8
USA	1,4	0,7	3,8	24,1
Totalt i dotterbolag	5,3	52,1	27,0	350,0
Koncernen totalt	11,1	64,2	30,5	354,0
Varav avvecklade verksamheter	–	–	21,1	308,2

Verksamheter i Sverige:

	2020	2019	2020	2019
Moderbolaget	5	5	5	5
Dotterbolag i Sverige	–	275	–	–
Totalt i Sverige	5	280	5	5

Dotterbolag utomlands:

	2020	2019	2020	2019
Australien	–	6	–	–
Belgien	–	2	–	–
Canada	–	5	–	–
Cypern	–	2	–	–
Danmark	–	7	–	–
Frankrike	–	5	–	–
Förenade Arabemiraten	118	172	–	–
Grekland	–	19	–	–
Indien	12	36	–	–
Italien	–	16	–	–
Kina	8	73	–	–
Marocko	4	4	–	–
Nederländerna	–	39	–	–
Norge	41	36	–	–
Oman	8	0	–	–
Qatar	–	6	–	–
Singapore	–	18	–	–
Spanien	–	4	–	–
Storbritannien	–	19	–	–
Sydkorea	–	32	–	–
Tyskland	–	17	–	–
USA	4	33	0	0
Totalt i utlandet	195	551	5	5

Koncernen totalt

	2020	2019	2020	2019
Varav avvecklade verksamheter	–	650	–	–

Av antalet anställda i koncernen under 2020 var 9 procent kvinnor (18).
Moderbolaget har 5 anställda (5), varav 5 män (5).

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	2020	2019	2020	2019
Göteborg	–	250	–	–
Stockholm	5	7	5	5
Malmö	–	23	–	–
Summa	5	280	5	5
Varav avvecklade verksamheter	–	263	–	–

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

I administrationskostnader och i årets resultat för verksamheter under avveckling ingår bland annat ersättning till revisorerna enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdraget	4,2	5,4	2,9	3,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	0,0	0,1	0,0	0,1
Övriga tjänster ¹⁾	0,1	0,1	0,1	0,1
Totalt	4,3	5,6	3,0	4,0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	0,1	2,3	–	–
Övriga tjänster	0,0	1,6	–	–
Total kostnad för ersättningar till revisorer	4,4	9,5	3,0	4,0

1) varav 0,1 MSEK (0,1) avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Arvoden för icke-revisionstjänster utfört av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till koncernen uppgår till 0,0 (0,1) MSEK. Icke revisionsnära tjänster 2019 avser skattemässig rådgivning om skatterevision och CFC-beskattnings.

NOT 5 EFFEKT AV IMPLEMENTERING AV IFRS 16

IFRS 16 "Lease" tillämpas från och med den 1 januari 2019 och påverkar redovisningen av koncernens leasingavtal där betydande åtaganden finns i form av hyresavtal för lokaler samt leasing av bilar. Övergången till IFRS 16 har skett enligt "Modified retrospective approach". Standarden påverkar koncernens väsentligt och effekterna på de ingående balanserna 1 januari 2019, resultaträkningen 2019 samt en avstämning mot tidigare redovisade leasingåtaganden presenterade nedan.

	Utgående balans 31 december 2018	Effekt av IFRS 16	Ingående balans 1 januari 2019
MSEK			
Anläggningstillgångar	784,0	20,5	804,5
Omsättningstillgångar	1 089,0	-1,6	1 087,4
Summa tillgångar	1 873,0	18,9	1 891,9

Eget kapital	398,3	–	398,3
Långfristiga skulder	865,9	14,2	880,1
Kortfristiga skulder	608,8	4,7	613,5
Summa eget kapital och skulder	1 873,0	18,9	1 891,9

	Jan-dec 2019	Effekt av IFRS 16	Perioden jan-dec 2019 exkl effekt IFRS 16	Jan-dec 2018
MSEK				
Nettoomsättning	283,6	–	283,6	368,3
Rörelseresultat	-224,7	-0,5	-225,2	-319,1
Resultat efter finansiella poster	-291,5	0,4	-291,1	-367,7
Periodens resultat	-153,2	0,3	-152,9	-261,5

	Avstämning leasingavtal från IAS 17 till IFRS 16
MSEK	
Åtaganden för framtida leasingavgifter och hyreskostnader per 31 december 2018	22,6
Diskonteringseffekt	-5,3
Förskottsinsatningar	1,6
Leasingavtal med kort löptid och mindre värde	-0,3
Leasingavtal i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	18,6

Nyttjanderättstillgångar	2020	2019
Fastigheter/hyreskontrakt	18,8	16,7
Leasingbilar	0,0	1,0
Summa	18,8	17,7

Nyttjanderättskulder	2020	2019
Långfristiga leaseingskulder	14,9	11,6
Kortfristiga leaseingskulder	3,8	4,8
Summa	18,7	16,4

Upplysningar om leasing under 2020

Årets avskrivningar för nyttjanderättstillgångar uppgår till 4,9 MSEK (4,1), varav 4,9 MSEK (3,9) avser avskrivningar på hyreskontrakt och 0,0 MSEK (0,2) avser leasingbilar. Räntekostnaden uppgår till 1,0 MSEK (0,9). Det totala kassautflödet uppgår till 3,9 MSEK (4,1). Det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag uppgår för hyreskontrakt till 18,8 MSEK och 0,0 MSEK avser leasingbilar. Kostnad som avser korttidsleasingavtal uppgår till cirka 0,0 MSEK (0,2).

Under året har inga hyresavtal påverkats av hyreslättnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin.

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leaseingskuld

MSEK	2020	2019
Betalas inom ett år	5,2	6,1
Betalas inom ett år till tre år	16,6	12,9
Betalas inom tre till fem år	4,0	4,6
Betalas senare än fem år	–	–
Summa	25,8	23,6

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntor	8,6	–	8,6	–
Omvärdering kortfristiga placeringar	16,2	–	–	–
Räntointäkter från dotterbolag	–	–	12,7	22,8
Kursdifferenser	–	–	–	15,2
Övrigt	–	0,2	–	–
Summa	24,8	0,2	21,3	38,0

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2020	2019
MSEK		
Resultat vid avyttring av aktier i dotterföretag	1 719,4	–
Utdelning	–	45,0
Erhållet koncernbidrag	–	330,0
Lämnat koncernbidrag	–	-283,3
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-446,6	-91,0
Nedskrivning fordran på dotterföretag	-40,2	–
Summa	1 232,6	0,7

NOT 8 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-14,7	-65,6	-8,8	-46,7
Kursdifferenser	-3,3	1,9	-2,9	–
Övrigt	-14,9	-3,3	-5,9	-2,5
Summa	-32,9	-67,0	-17,6	-49,2

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt för året	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring uppskjuten skatt	-19,6	-13,9	-8,0	-8,3
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-1,6	–	–
Totalt	-19,6	-15,5	-8,0	-8,3
Skillnad skattekostnad och 21,4 procent skatt				
Resultat före skatt	-147,4	-291,5	1 198,3	-30,9
21,4 procent skatt	31,5	62,4	-256,4	6,6
Skatt på årets resultat	-19,6	-15,5	-8,0	-8,3
Skiltnadsbelopp	-51,1	-77,9	248,4	-14,9
Specifikation av skiltnadsbelopp				
Effekt av:				
– utländska skattesatser	-27,3	-63,4	–	–
– ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	368,3	9,9
– ej avdragsgilla kostnader	-4,4	-1,8	-104,5	-22,8
– skatteeffekt ränta hybridlån	3,1	2,7	3,1	2,7
– skatt hänförlig till tidigare år	0,0	-1,6	–	–
– ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-12,4	–	-10,4	–
– omvärdering uppskjuten skatt	-19,1	-19,7	-8,0	-4,7
– skatteeffekt övriga koncernjusteringar	9,0	5,9	–	–
Totalt	-51,1	-77,9	248,5	-14,9

NOT 10 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring.

Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skatteeffekt av:				
Kassaflödessäkring	–	0,1	–	0,0
Underskottsavdrag i svenska verksamheter	–	10,0	–	8,0
Underskottsavdrag i utländska verksamheter	–	9,0	–	–
Summa	–	19,1	–	8,0
Uppskjuten skatt, IB	19,1	66,2	8,0	16,3
Uppskjuten skatt, förändring via resultaträkning	-19,0	-13,9	-8,0	-8,3
Uppskjuten skatt, förändring via totalresultat	-0,1	-1,2	–	–
Verksamheter under avveckling	–	-32,0	–	–
Uppskjuten skatt, UB	–	19,1	–	8,0

Följande poster har redovisats i koncernens resultat:

Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring -0,1 MSEK (-1,2), underskottsavdrag -19,0 MSEK (-13,9).

På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har ledningen värderat koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag till noll. Uppskjutna skattefordringar om cirka 33 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 157,8 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd fälla om tre år avseende räntebegränsningar om cirka 16,0 MSEK.

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat:

Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkring 0,0 MSEK (0,0) och underskottsavdrag -8,0 MSEK (-8,3).

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderäts- tillgångar	Summa
<i>Per 1 januari 2019</i>					
Anskaffningsvärde	38,8	19,2	108,8	–	166,8
Akkumulerade avskrivningar	-13,4	-17,0	-81,2	–	-111,6
Tillgångar som innehas för försäljning (Safety Engineering)	0,2	0,7	6,1	–	7,0
Tillgångar som innehas för försäljning (Marine & Safety)	-25,4	-1,5	-25,0	–	-51,9
Bokfört värde	0,2	1,4	8,7	–	10,3
<i>1 januari – 31 december 2019</i>					
Ingående bokfört värde	0,2	1,4	8,7	–	10,3
Valutakursdifferenser	–	–	1,2	–	1,2
Investeringar	–	–	0,6	21,8	22,4
Förvärv	–	–	0,6	–	0,6
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,3	-2,2	–	-3,5
Avskrivningar	-0,2	-0,1	-1,2	-4,1	-5,6
Utgående bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
<i>Per 31 december 2019</i>					
Anskaffningsvärde	2,3	0,5	25,4	21,8	50,0
Akkumulerade avskrivningar	-2,3	-0,5	-17,7	-4,1	-24,6
Bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
<i>Per 1 januari 2020</i>					
Anskaffningsvärde	2,3	0,5	25,4	21,8	50,0
Akkumulerade avskrivningar	-2,3	-0,5	-17,7	-4,1	-24,6
Bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
<i>1 januari – 31 december 2020</i>					
Ingående bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
Valutakursdifferenser	–	–	-0,7	-0,8	-1,5
Investeringar	–	–	4,4	8,8	13,2
Avyttringar och utrangeringar	–	0,0	-3,2	-3,2	-6,4
Avskrivningar	–	–	-1,8	-3,7	-5,5
Utgående bokfört värde	0,0	–	6,4	18,8	25,2
<i>Per 31 december 2020</i>					
Anskaffningsvärde	2,0	–	25,9	26,6	54,5
Akkumulerade avskrivningar	-2,0	–	-19,5	-7,8	-29,3
Bokfört värde	0,0	–	6,4	18,8	25,2

Avskrivningarna avseende byggnader fördelas med vardera 25 procent till kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Avskrivningar avseende maskiner belastas kostnad sålda varor.

Inventarier, MSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Investeringar	0,1	0,0
Utrangeringar	-0,1	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Ingående avskrivningar	-0,1	0,0
Utrangeringar	0,1	–
Årets avskrivningar	0,0	-0,1
Utgående avskrivningar	0,0	-0,1
Bokfört värde	0,1	0,0

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

MSEK	Goodwill	Kund- relationer	Balanserad utveckling	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2019</i>					
Anskaffningsvärde	480,1	11,2	549,9	21,0	1 062,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-1,2	-358,2	-14,9	-374,3
Akkumulerade nedskrivningar	-50,0	–	–	–	-50,0
Tillgångar som innehavs för försäljning	-375,1	-10,0	-166,9	-2,7	-554,7
Bokfört värde	55,0	–	24,8	3,4	83,2
<i>1 januari – 31 december 2019</i>					
Ingående bokfört värde	55,0	–	24,8	3,4	83,2
Valutakursdifferenser	–	–	0,1	–	0,1
Investeringar	–	–	12,3	–	12,3
Förvärv	2,8	–	4,9	–	7,7
Avyttringar och utrangeringar	-1,0	–	-1,0	–	-2,0
Avskrivningar	–	–	-3,5	-0,1	-3,6
Nedskrivningar	-40,0	–	-6,8	–	-46,8
Utgående bokfört värde	16,8	–	30,8	3,3	50,9
<i>Per 31 december 2019</i>					
Anskaffningsvärde	106,8	–	48,1	3,4	158,3
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-10,5	-0,1	-10,6
Akkumulerade nedskrivningar	-90,0	–	-6,8	–	-96,8
Bokfört värde	16,8	–	30,8	3,3	50,9
<i>Per 1 januari 2020</i>					
Anskaffningsvärde	106,8	–	48,1	3,4	158,3
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-10,5	-0,1	-10,6
Akkumulerade nedskrivningar	-90,0	–	-6,8	–	-96,8
Bokfört värde	16,8	–	30,8	3,3	50,9
<i>1 januari – 31 december 2020</i>					
Ingående bokfört värde	16,8	–	30,8	3,3	50,9
Valutakursdifferenser	-0,1	–	-3,1	-0,4	-3,6
Investeringar	–	–	12,5	0,7	13,2
Avyttringar och utrangeringar	-12,6	–	-9,2	–	-21,8
Avskrivningar	–	–	-1,4	-0,5	-1,9
Utgående bokfört värde	4,1	–	29,6	3,1	36,8
<i>Per 31 december 2020</i>					
Anskaffningsvärde	74,7	–	45,1	3,7	123,5
Akkumulerade avskrivningar	–	–	-15,5	-0,6	-16,1
Akkumulerade nedskrivningar	-70,6	–	–	–	-70,6
Bokfört värde	4,1	–	29,6	3,1	36,8

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

MSEK	2020	2019
Safety Engineering	4,1	16,8
Totalt	4,1	16,8

Concejo har ett affärsområde, Safety Engineering. Detta affärsområde, tillika segment, är det som följs upp internt av högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef. Enheter inom affärsområde Safety Engineering uppvisar en liknande riskbild och utveckling.

Rörelsesegment Marine & Safety har sålts per 31 mars 2020 och redovisas därför som verksamhet under avveckling.

Safety Engineering	2020	2019
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Budgeterad rörelsemarginal (%)	7,2	7,4
Diskonteringsränta före skatt (%)	16,3	14,7

Ledningen har fastställt värdena för de väsentliga antagandena ovan enligt följande:

Antagande	Metod som använts vid fastställande av värden
Långsiktig tillväxttakt	Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser.
Diskonteringsränta före skatt	Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområden och i de länder som de är verksamma i.
Budgeterad rörelsemarginal	Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

Värderingen av respektive kassagenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser, där prognosen för det första året baseras på styrelsens fastslagna budget. Diskonteringsräntan före skatt som använts har varit 16,3 procent (14,7) för Safety Engineering. Budgeterad rörelsemarginal har baserats på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. En tillväxttakt på 2 procent har använts i beräkningen av kassaflödena på lång sikt (år 6 och framåt).

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden

Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/- 2 procent), rörelsemarginal (+/- 1 procent), diskonteringsränta (+/- 1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet. För den kassagenererande enheten affärsområde Safety Engineering är den prognostiserade omsättningstillväxten och marginalförbättringen viktiga antaganden. Concejo har under 2020 initierat en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling. Firenor är idag en liten aktör på en stor marknad men har ett kvalificerat erbjudande för kunder som har höga säkerhetskrav. Concejo ser på Firenor som ett turn-around med tidshorisonten 1–2 år. Optronics har redan före lansering ingått ramavtal med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den kommande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen. ACAF Systems omsättning är än så länge låg. Concejo har initierat en process för att se hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt. Hänsyn har tagits till effekter av covid-19 pandemin som till exempel risk för minskad efterfrågan från koncernens kunder, stilleståndstid i projekt, vilket innebär ökad riskexponering och kapitalbindning. Effekterna av covid-19 gör att investeringarna på nyckelmarknader skjuts på framtiden. Covid-19 kan komma att

Not 12 forts

få både direkta och indirekta negativa effekter på koncernens bolag, till exempel i form av produktionssvårigheter till följd av ökad sjukfrånvaro, svårigheter att leda koncernen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdomsfall bland ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, problem hänförliga till inköp från koncernens leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster både på kort sikt och lång sikt i händelse av en längre konjunkturedgång, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsingripanden. En negativ avvikelse i den prognostiserade omsättningstillväxten med 25 procent och oförändrad marginal eller oförändrad omsättningstillväxt och minskning av rörelsemarginalen med 18 procent skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Resultat av årets nedskrivningsprövning

2020 års nedskrivningstest av goodwill har inte medfört någon nedskrivning.

Koncernen har prövat om nedskrivningsbehov föreligger för Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. 2020 års nedskrivningstest har inte medfört någon nedskrivning. Under 2020 har avskrivning gjorts på alla väsentliga utvecklingsprojekt som är kommersialiserade.

NOT 13 ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	65,0	96,0
Lämnat aktieägartillskott	493,1	60,0
Nedskrivning	-446,6	-91,0
Förvärv av aktier	1,2	–
Avyttring av aktier	-60,4	–
Bokfört värde	52,3	65,0

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/andelar	Kapital-/rösträttsandel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
CMG International AB (fd Consilium Marine Group AB)	Nacka	500 000	100
556063-8503			
Concejo AIF AB (fd Cortona Industries AB)	Nacka	1 000	100
556560-0664			
Concejo Invest AB (fd Consilium Security Group AB)	Nacka	10 000	100
556547-6123			
Albion Holding AB 559172-0726	Nacka	100 000	100
FFNOR International AB 559291-6828			

Utländska dotterbolag

Optronics Technology AS	Oslo/Norge	64,6
ACAF Systems Inc.	Coventry RI/USA	60,0
Firenor International AS	Kristiansand/Norge	100,0
Firenor AS	Kristiansand/Norge	100,0
Fireproducts AS	Kristiansand/Norge	100,0
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina	80,0
C Engineering Group Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	100,0
Firenor Engineering FZC (fd Consilium Middle East FZC)	Sharjah/Förenade Arabemiraten	99,7
Firenor Automation & Fireprotection Pvt. Ltd. (fd Consilium Automation & Fire protection Pvt Ltd)	Kochin/Indien	99,7
Firenor General Contracting LLC (fd Consilium Middle East General Contracting LLC)	Abu Dhabi/Förenade Arabemiraten	99,7
Firenor Engineering LLC (fd Consilium Tharawat LLC)	Muscat/Oman	99,7
Consilium Automation & Fire protection Pvt SARL	Casablanca/Marocko	69,8
Consilium Qatar WLL	Doha/Qatar	100,0
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	70,0
SFS Fire & Security Pvt Ltd.	New Dehli, Indien	49,0
Consilium Addar Company	Riyadh/Saudi Arabien	49,0

NOT 14 INNEHAV REDOVISADE MED KAPITALANDELSMETODEN

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	–	51,8
Omklassificering till dotterbolag	–	0,4
Förvärv	66,0	–
Årets resultat (netto redovisas 2019 i Årets resultat för verksamheter under avveckling)	-0,4	10,4
Årets utdelning	–	-2,8
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning	–	-59,8
Utgående anskaffningsvärde	65,6	–

Under 2020 har Concejo förvärvat 24,5 procent i Envigas AB samt 26,5 procent i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co KG, vars enda syfte är att äga aktierna i Myra Security. Under 2020 har samtliga intressebolag inom affärsområde Marine & Safety avyttrats i samband med transaktionen med Nordic Capital.

Moderbolaget Concejo AB hade per 2019-12-31 lämnat en borgensförpliktelse maximerad till 5 MSEK till Consilium SAL Navigation AB. I och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, så har denna borgensförpliktelse upphört.

Under 2019 har Optronics Technology AS omklassificerats till dotterföretag.

Concejo AB har inga fordringar, eventalförpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar i Envigas AB eller i de tidigare delägda intressebolagen som koncernen kan bli betalningsskyldig för.

Företag	Kapital-/rösträttsandel %	Moderbolaget	Koncernen
		Bokfört värde aktier	Bokfört värde andelar
Envigas AB	24,5	35,5	35,1
Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG ¹⁾	26,5	30,5	30,5
		66,0	65,6

1) Genom en SPV-struktur innehas en ägarandel i Myra Security GmbH om cirka 4,4 %.

NOT 15 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiell riskhantering**

Concejo-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Koncerngemensamma policies, som fastställs av styrelsen, ligger till grund för hanteringen av dessa risker på olika nivåer i koncernen. Målen med dessa policies är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning av att fastställda policies följs görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk påverkar rörelsens resultat och benämns transaktionsexponering.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2020	Summa						
	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor	SEK	Totalt
Koncernens rörelseresultat	-91,3	14,0	-28,5	16,4	-89,4	-49,9	-139,3
2019	Summa						
	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	utländska valutor	SEK	Totalt
Koncernens rörelseresultat	-85,8	2,1	-36,6	-29,9	-150,2	-74,6	-224,7
Effekt av 1 % förändring	-0,9	0,0	-0,4	-0,3			

Nettoexponeringen är störst i USD följt av NOK. Från och med andra kvartalet 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutatermins-kontrakt.

Nedan redovisas en tabell över valutakontrakt per balansdagen omräknat till MSEK. Samtliga belopp förfaller inom 18 månader.

Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkring	Koncernen	
	2020	2019
EUR	–	73,9
USD	–	118,3
Varav förfaller inom 12 månader	–	181,2

Effekten i totalresultatet efter skatt av kassaflödessäkringen uppgick per 2019-12-31 till 7,7 MSEK. Det finns inga vinster och förluster i eget kapital på valutaterminkontrakt per 31 december 2020.

Genomsnittliga kurser på terminkontrakt	2020	2019
EUR	–	10,56
USD	–	9,16

Omräkningsexponering

Concejo redovisar resultat- och balansräkningar i SEK. Flera av koncernens bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. I normalfallet säkras inte denna exponering.

Prisrisk

Concejo exponeras för prisrisker relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 208,0 MSEK (260,1) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan kompensation tillhör undantagen.

Ränterisk

Eftersom Concejo inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Concejos finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna avseende upplåning. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Concejos uppfattning är att kort räntebindningstid är riskmässigt förenligt med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningstider från 12 månader upp till 5 år. Den korta räntan har också varit lägre än långräntan under den senaste tioårsperioden, vilket påverkat koncernens resultat positivt.

Faktor	Förändring, +/-	Effekt på rörelse- resultat, MSEK
Nettoomsättning	1 %	+/- 2,6
Personalkostnader	1 %	+/- 0,6
Avskrivningar	1 %	+/- 0,1
Valutakursförändring, USD	1 %	+/- 0,9
Valutakursförändring, NOK	1 %	+/- 0,3
Prisförändring	1 %	+/- 2,1

Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter

Upplåning

Skulder till kreditinstitut består av ett fåtal mindre krediter i olika valutor och med olika villkor. Räntenivåerna varierar mellan 2,48 procent (1,50) och 4,85 procent (5,75). Genomsnittlig ränta på checkkrediterna är 3,67 procent (1,50). Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Alla lån har rörlig ränta med räntebindningstid upp till 90 dagar. En förändring av räntan med 1 procent påverkar resultatet med 0,1 MSEK (9,1).

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt utestående kundfordringar. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella riskluster fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av företagsledningen. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker, vare sig genom exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller rembursor som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglar kundens betalningsförmåga. Den svaga konjunkturutvecklingen inom vissa

marknadssegment innebär generellt att företagens finansiella situation har försämrats och att riskerna för kundförluster ökat. Concejo bedömer att det föreligger en ökad kreditrisk i verksamheten i Mellanöstern i projekt som har blivit försenade på grund av bland annat covid-19 pandemin.

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och uppgår till 42,1 MSEK (7,3). I dotterbolagen är 22,2 MSEK (22,3) av likvida medel ställda som pant för bankgarantier och rembursor.

Likviditetsrisk

Samtliga lån är reglerade under 2020, förutom ett fåtal rörelsekrediter i dotterbolag. Den stora kassa Concejo tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att planera för framtida tillväxt.

Concejo har ett fåtal krediter som förfaller vid olika tidpunkter, varav en del är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansiering avses risken att Concejo inte kan klara sina åtaganden på grund av att ett lån kan sägas upp och svårighet kan uppstå att få nya lån. Concejo hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. För att följa likviditetsutvecklingen upprättar Concejo likviditetsprognoser löpande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Tillgängliga kassamedel	42,1	7,3	20,8	0,7
Kortfristiga placeringar som kan omsättas till likvida medel	1 040,8	–	1 024,7	–
Beviljade krediter	2,8	75,0	–	30,0
Utnyttjad del av krediter	0,0	-60,0	–	–
Tillgänglig likviditet	1 085,7	22,3	1 045,5	30,7

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

2020-12-31	6 mån–			
	0–6 mån	1 år	1–2 år	2–5 år
Upplåning	–	–	2,4	4,5
Leverantörsskulder	63,7	–	–	–
Övriga rörelseskulder	42,7	9,3	–	–
	106,4	9,3	2,4	4,5

2019-12-31	6 mån–			
	0–6 mån	1 år	1–2 år	2–5 år
Upplåning	841,3	91,0	72,8	27,5
Leverantörsskulder	61,2	–	–	–
Övriga rörelseskulder	69,5	7,0	–	–
	972,0	98,0	72,8	27,5

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att fortsätta att expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna, samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas, aktier kan återköpas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder minskat med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Vid de två senaste årsskiftena var nettoskuldssättningsgraden som följer.

Koncernen	2020	2019
Räntebärande skulder	22,3	928,4
Likvida medel, spärrade likvida medel och kortfristiga placeringar	-1 082,9	-29,6
Nettoskuld	-1 060,6	898,8
Eget kapital	1 261,0	275,7
Nettoskuldssättningsgrad, %	-84	326

Risker i kapitalförvaltningen

Concejo exponeras mot olika risker i sin kapitalförvaltning. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier, samt kreditrisk, ränterisk och likviditetsrisk kopplat till räntebaserade instrument. Concejo har valt att begränsa riskerna i ränteinstrumenten, bland annat genom att placera i företagsobligationer som i huvudsak är utgivna av svenska företag av klassen "Investment grade" samt företagscertifikat med liknande risknivåer. Den största risken i kapitalförvaltningen är aktiekursrisken genom exponering mot marknadsnoterade aktier. Concejos kapitalförvaltning genomförs diskretionärt av fyra olika förvaltare. Dessa förvaltare analyserar och investerar utifrån Concejos mandat. Vid utgången av 2020 hade Concejo drygt 1 000 MSEK under förvaltning, varav cirka 32 procent var exponerad mot aktier. Vid avslämnandet av bokslutskommunikén, den 25 februari 2021, var exponeringen mot aktier cirka 75 procent. Om värdet på aktieexponeringen därefter skulle förändras med +/- 5 procent skulle resultat- och eget kapital-påverkan bli cirka +/- 37,5 MSEK.

Not 15 forts

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöde redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Nedan analyseras förändringar mellan 2020-01-01 och 2020-12-31.

	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Obligations- skuld som förfaller efter 1 år	inom 1 år	efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2020	162,0	–	750,0	4,8	11,6	15,8	944,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-158,1	–	-750,0	-0,6	5,1	-12,0	-915,6
Valutakursdifferenser	–	-0,2	–	-0,4	-1,8	-0,6	-3,0
Omklassificering	-3,9	3,9	–	–	–	–	–
Bokfört värde per 31 dec. 2020	–	3,7	–	3,8	14,9	3,2	25,6

	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Obligations- skuld som förfaller efter 1 år	inom 1 år	efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2019	50,4	50,2	750,0	–	–	36,5	887,1
Övergångseffekt IFRS 16	–	–	–	8,9	11,6	–	20,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34,2	–	–	-4,1	–	–	-38,3
Omklassificering till Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	145,8	-50,2	–	–	–	-20,7	74,9
Bokfört värde 31 dec. 2019	162,0	–	750,0	4,8	11,6	15,8	944,2

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderat till verkligt värde via eget kapital	Summa
2020-12-31					
Andra långfristiga fordringar	49,5	–	–	–	49,5
Övriga aktier och andelar	10,5	–	–	–	10,5
Kundfordringar och andra fordringar	94,5	–	–	–	94,5
Kortfristiga placeringar	–	1 040,8	–	–	1 040,8
Likvida medel	42,1	–	–	–	42,1
Skulder till kreditinstitut	3,7	–	–	–	3,7
Nyttjanderättsskulder	18,7	–	–	–	18,7
Långfristiga skulder	3,2	–	–	–	3,2
Leverantörsskulder	63,8	–	–	–	63,8
Övriga rörelseskulder	47,5	–	–	–	47,5

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värderat till verkligt värde via eget kapital	Summa
2019-12-31					
Andra långfristiga fordringar	64,6	–	–	–	64,6
Kundfordringar och andra fordringar	103,3	–	–	–	103,3
Likvida medel	7,3	–	–	–	7,3
Företagsobligationslån	750,0	–	–	–	750,0
Skulder till kreditinstitut	162,0	–	–	–	162,0
Nyttjanderättsskulder	16,4	–	–	–	16,4
Långfristiga skulder	15,8	–	–	–	15,8
Leverantörsskulder	61,2	–	–	–	61,2
Övriga rörelseskulder	53,5	–	–	22,5	76,0

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen och eget kapital

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
2020-12-31				
Övriga aktier och andelar	–	10,5	–	10,5
Kortfristiga placeringar	1 040,8	–	–	1 040,8
2019-12-31				
Finansiella skulder	–	–	22,5	22,5

NOT 16 VARULAGER

	Koncernen	
	2020	2019
Råmaterial	11,1	2,2
Färdiga varor	18,5	18,7
Bokfört värde	29,6	20,9

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Kundfordringar	89,2	112,2
Reservering osäkra kundfordringar	-27,6	-42,1
Bokfört värde	61,6	70,1

Specifikation av kundfordringar	Koncernen	
	2020	2019
Ej förfallet	27,2	19,8
Förfallet 1–30 dagar	10,4	25,6
Förfallet 31–90 dagar	17,1	11,2
Förfallet över 90 dagar	34,5	55,6
	89,2	112,2
Specifikation av årets reserv		
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-27,6	-42,1

Den 31 december 2020 fanns kundfordringar om 24,0 MSEK (24,7) som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas.

Långfristiga fordringar på kunder uppgår till 22,0 MSEK (28,9), se not 32.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	-42,1	-4,0
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning	–	-2,5
Justerad Ingående balans	-42,1	-6,5
Återföring av tidigare reserveringar	29,1	–
Årets reservering	-14,6	-35,6
Utgående balans	-27,6	-42,1

NOT 18 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

	Koncernen	
	2020	2019
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	239,8	230,1 ¹⁾
Erhållna förskott	4,7	18,4
Av beställaren innehållna belopp	76,4	30,3
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	13,2	10,2
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	3,1	6,9
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	30,3	26,1 ¹⁾

Pågående entreprenadprojekt och projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 3 år. Ingen kreditreserv avseende avtalsfordringar har bedömts föreligga för 2020 och 2019. Avtalsstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Av pågående projekt per 2020-12-31 förväntas cirka 121 MSEK intäktsföras under 2021 och 18 MSEK under 2022. Beloppen inkluderar inte rörliga ersättningar, som är begränsade.

1) Omklassificering har gjorts av dessa balans- och resultaträkningsposter för 2019, se not 1 Redovisningsprinciper.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	1,5	3,0	0,1	0,2
Förutbetalda försäkringspremier	0,4	0,5	–	0,4
Ränteintäkter	0,5	–	0,5	–
Övrigt	1,1	0,4	0,4	2,6
Summa	3,5	3,9	1,0	3,2

NOT 20 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	aktie- kapitalet, kr	aktie- kapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	(Nyemission registrerat 2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

	Röster		
A-aktier	907 490	à 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	à 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4 400 st B-aktier i eget lager.

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 1 100 000 nya B-aktier och aktiekapitalet med maximalt 5 500 000 kronor genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

I Övrigt tillskjutet kapital ingår också erhållna aktieägartillskott från huvudägaren Platanen Holding AB.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konso- liderade räkenskaper.

	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	32,2	-0,2
Årets omräkningsdifferens kvarvarande verksamhet	-34,9	23,0
Årets omräkningsdifferens avvecklad verksamhet	–	9,4
Utgående balans den 31 december	-2,7	32,2

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av den effektiva delen av ackumulerad nettoförändring i verkligt värde i kassaflödessäkningar relaterade till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Terminssäkningar görs för huvuddelen av kontrakterade inköp och försäljningar i utländsk valuta.

	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	-0,7	-8,4
Redovisat i övrigt totalresultat, netto efter skatt	0,7	7,7
Utgående balans den 31 december	–	-0,7

Not 20 forts

Omvärderingsreserv put/call option

Under 2020 har skuld kopplad till put/call option reglerats, varför omvärderingsreserven har omförd till balanserad vinst.

	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	64,5	65,5
Upplösning/omklassificering	-64,5	-
Årets omvärderingseffekt	-	2,5
Årets valutakursomräkningseffekt	-	-3,5
Utgående balans den 31 december	-	64,5

NOT 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2020	2019
Avsättningar		
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	23,4	26,1
Övriga avsättningar	11,5	5,4
Summa	34,9	31,5

Avsättning om 23,4 MSEK avser i huvudsak bedömd förlustrisk i ett antal indiska kraftverksprojekt, som beräknas ha varierande löptid fram till 2023.

	Koncernen	
	2020	2019
Avsättningar		
Ingående balans 1 januari	31,5	29,2
Avsättningar under året	20,5	1,5
Återförd under året	-1,8	-14,6
Omklassificering, se not 1	-6,3	-20,6
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	27,7
Omräkningsdifferenser	-10,8	8,3
Utgående balans 31 december	34,9	31,5

	Koncernen	
	2020	2019
Avsättningar för pensioner och liknande		
Avsättning vid periodens ingång	-	6,7
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-6,7
Avsättning vid periodens utgång	-	-

	Koncernen	
	2020	2019
Avsättningar för pensioner och liknande		
Italien	-	2,2
Sydkorea	-	5,1
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-7,3
Summa	-	-

	Koncernen	
	2020	2019
De viktigaste aktuariella antagandena som används		
Diskonteringsränta	-	1,6 %
Framtida löneökningar	-	1,5 %
Inflation	-	2,0 %

	Koncernen	
	2020	2019
De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande		
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	-	7,3
Verkligt värde av förvaltningsstillgångar	-	0,0
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-7,3
Summa	-	-

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen fanns under 2019 förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda hade rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Förmånsbestämda pensionsplaner fanns i koncernens dotterbolag i Italien och Sydkorea, vilka redovisas i balansposten Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning.

	2020	2019
<i>Per 31 december</i>		
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	-	7,3
Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	-	0,0
Underskott/överskott i planen	-	7,3
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-7,3

	Koncernen	
	2020	2019
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	-	-
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	4,6	3,3
Summa pensionskostnad	4,6	3,3

	Koncernen	
	2020	2019
Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning fördelas på följande poster		
Kostnader för sålda varor	-	-
Försäljningsomkostnader	-	-
Administrationsomkostnader	4,6	3,3
Summa pensionskostnad	4,6	3,3

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 klassificering av ITP-planer som finansieras genom en försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Dessa redovisas istället som avgiftsbestämda planer. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 4,0 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte stämmer överens med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån, återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner.

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernens anställda har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

NOT 22 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2020	2019
Råmaterial och förbrukningsmaterial	208,0	260,1
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-34,2	-51,3
Personalkostnader	96,1	59,0
Marknadsföringskostnader	0,1	0,1
Hyreskostnader	6,4	8,1
Transport- och resekostnader	2,4	6,6
Kreditförluster på finansiella tillgångar	8,1	61,6
Avskrivningar	7,7	15,5
Avyttring dotterbolag/Nedskrivning goodwill ¹⁾	19,2	40,0
Övriga externa tjänster	87,7	80,5
Summa	401,4	480,1

1) Nedskrivning av goodwill 2019 om 40 MSEK skulle ha klassificerats som Utvecklingskostnad om den inte hade särredovisats i resultaträkningen. Nedskrivningen har ingen kassaflödespåverkan.

NOT 23 UPPLÅNING

	Koncernen		Dotterbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Långfristiga</i>				
Banklån	3,7	-	-	-
Andra lån	3,2	-	-	-
<i>Kortfristiga</i>				
Banklån	-	42,8	-	42,8
Företagsobligation	-	750,0	-	750,0
Checkräkningskrediter	-	119,2	-	-

Vid årets slut uppgick beviljade, men ej utnyttjade krediter till 2,8 MSEK (43,8). Bokfört värde är detsamma som verkligt värde.

Företagsobligation

Concejo har återbetalt företagsobligationen om 750 MSEK den 25 mars 2020 genom en bryggfinansiering om 750 MSEK från bank.

Den 31 mars 2020 fullföljdes avyttringen av affärsområde Marine & Safety till Nordic Capital innebärande att aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB med tillhörande bolag överförts mot erhållande av en justerad preliminär nettolikvid om 2 594 MSEK. Slutgiltig nettolikvid, baserat på fastställd balansräkning per 31 mars 2020, fastställdes i augusti till 2 537 MSEK. Bryggfinansieringen om 750 MSEK har samtidigt återbetalats.

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar

	6 mån eller mindre	6-12 mån	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
Per 31 december 2020					
Summa upplåning	–	–	2,4	4,5	6,9

Per 31 december 2019					
Summa upplåning	788,0	–	16,4	–	804,4

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Mellan 1 och 2 år	2,4	–	–	–
Mellan 2 och 5 år	–	–	–	–
Mer 5 år	4,5	–	–	–

Effektiv ränta på balansdagen var som följer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Checkräkningskredit	3,67	1,50	–	1,50
Banklån	–	3,25	–	3,25
Andra lån	3,75	5,83	–	5,83

Vid årsskiftet hade Concejos totala upplåning följande förfallostruktur

	Koncernen	
Förfallostruktur på Concejos upplåning	2020	2019
2020	–	912,0
2021	–	–
2022	2,4	–
2023	–	–
2024	–	–

NOT 24 LÅNGFRISTIGA SKULDER

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Put/call option samt köpeskilling i Consilium Micropack Ltd	–	39,6
Omklassificering Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	-39,6
Summa	–	–
Skulder och kreditinstitut	3,7	–
Övriga långfristiga skulder	3,2	15,8
Nyttjanderättsskulder	14,9	11,6
Summa	21,8	27,4

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna räntekostnader	–	3,1	–	3,1
Semesterlöner	5,5	5,4	2,1	2,2
Upplupna sociala kostnader	2,2	1,7	1,2	0,9
Garantiavsättningar	0,2	0,2	–	–
Skuldfört borgensåtagande till förmån för dotterbolag	–	–	–	31,3
Förutbetalda intäkter	3,1	6,9	–	–
Övriga poster	26,7	5,1	0,8	1,1
Summa	37,7	22,4	4,1	38,6

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	120,0	103,4	–	–
Fastighetsinteckningar	–	3,6	–	–
Likvida medel	20,2	22,3	–	–
Summa avseende egna skulder och avsättningar	140,2	129,3	–	–

NOT 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Borgensåtaganden till förmån för övriga koncernföretag	–	–	6,9	119,4
Bankgarantier	65,8	31,5	–	–
Borgensförbindelse intresseföretag	–	5,0	–	5,0
Övriga förpliktelser	10,5	–	10,5	–
Summa eventualförpliktelser	76,3	36,5	17,4	124,4

Concejo kan, från tid till annan, vara iblandad i tvister som en del av den löpande affärsverksamheten. Beroende på vilken part som väckt talan kan tvister förekomma där Concejo är kalande såväl som tvister där Concejo är svarande. I normalfallet företräds Concejo av juridiskt ombud i det fall tvist uppstår. I dagsläget förekommer tvister endast kopplat till verksamheten i Mellanöstern och Indien. Concejo gör, med stöd av juridisk expertis, i nuläget bedömningen att inga pågående tvister är av väsentlig betydelse. En av tvisterna med ursprung i Mellanöstern har gått till skiljeförfarande initierat av motparten. Med stöd av juridisk expertis och på grundval av vad som hittills framförts gör Concejo bedömningen att kravet i den tvisten saknar grund och följaktligen att kravet kommer att avvisas eller ogillas varför ingen reservering gjorts.

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Rosenblad. Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående, förutom nedan transaktioner med bolag som är närstående till familjen Rosenblad.

Concejo AB (publ) har den 27 november 2020, via ett helägt dotterbolag, ingått ett villkorat avtal med Platanen AB om att förvärva SBF Management AB. Det föreslagna förvärfvet bedömdes vara föremål för regelverket kring närståendetransaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB är närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBM. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021, se vidare not 35.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter. Concejo AB debiterar management fee på marknadsmässiga villkor till samtliga dotterbolag. Concejo AB har under 2019 överfört rättigheten till varumärket Consilium till dotterbolaget Consilium Marine & Safety Group AB som ett led i avyttringen till Nordic Capital.

Inköp av varor och tjänster från närstående

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Platanen AB, managementtjänster	1,6	3,8	1,6	3,8
Platanen AB, administrations-tjänster	0,5	0,5	0,5	0,5
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	0,7	0,7	0,7	0,7
Summa	2,8	5,0	2,8	5,0

Managementtjänster avser tidigare styrelseordförande. Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB, utgår på marknadsmässiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmässiga villkor.

Not 28 forts

Övriga transaktioner med närstående

Platanen Holding AB har för Concejo AB:s räkning betalat den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02-2020-02-03, och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Concejo AB (publ).

Platanen Holding AB har för Concejo AB:s räkning betalat ränta på Concejos hybridobligation under 2019 om totalt 12,2 MSEK och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Concejo AB (publ).

Tillskotten är återbetalade enligt beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

NOT 29 STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2020		2019	
	Antal på balans-dagen	varav män	Antal på balans-dagen	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag)</i>				
Styrelseledamöter	15	(93 %)	61	(97 %)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17	(88 %)	48	(93 %)
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelseledamöter	5	(80 %)	7	(71 %)
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	(100 %)	4	(100 %)

NOT 30 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER UNDER ÅRET

	Styrelse-arvode/ grundlön	Bonus	Pen-sions-kost-nader	Bil-förmån	Summa
2020					
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad ¹⁾	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren ¹⁾	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg ¹⁾	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström ¹⁾	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Sten Ankarcrona	0,1	–	–	–	0,1
Jonas Rydell	0,1	–	–	–	0,1
Stefan Gattberg ¹⁾	0,0	–	–	–	0,0
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
Ledningen (varav avgående verkställande direktör 1 jan–31 maj)	9,1	10,7	3,3	0,3	23,4
(varav tillträdande verkställande direktör 1 juni–31 dec)	(1,1)	(1,8)	(1,0)	(0,0)	(3,9)
(varav vice verkställande direktör, 26 nov–31 dec)	(0,1)	(–)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Summa	10,2	10,7	3,3	0,3	24,5

1) Avgående ledamöter under 2020.

I koncernledningen ingår Kommunikationschefen som fakturerar arvode för sina tjänster.

	Styrelse-arvode/ grundlön	Bonus	Pen-sions-kost-nader	Bil-förmån	Summa
2019					
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Erik Lindborg	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	–	–	–	–	–
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,1	–	–	–	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	–	–	–	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	–	–	–	0,0
Carl Rosenblad	–	–	–	–	–
Ledningen (varav verkställande direktören)	8,7	–	2,6	0,3	11,6
(varav verkställande direktören)	(2,7)	(–)	(1,2)	(0,1)	(–4,0)
Summa	9,4	–	2,6	0,3	12,3

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, vice verkställande direktören, ekonomi- och finanschef, kommunikationschefen samt group accounting manager i moderbolaget.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2020 har följts utan avvikelser, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. Ingen ledande befattningshavare har erhållit någon bonus för räkenskapsåret utifrån riktlinjerna. Årsstämman 2020 beslutade att en särskild bonus för det framgångsrika arbetet med försäljningen av affärsområde Marine & Safety skall utgå till verkställande direktör, ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal som varit ansvariga för transaktionens genomförande. Bonusen uppgick till sammanlagt maximalt 10 700 000 kronor, varvid ingen enskild bonus översteg 1 800 000 kronor.

Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Ersättning för managementtjänster till tidigare styrelseordförande har dessutom utgått enligt not 28.

Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2020 eller 2019.

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Anställningsförhållanden**Verkställande direktören**

Carl Adam Rosenblad, verkställande direktör från juni 2020. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 35 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till cirka 35 procent av grundlön exklusive bilförmån.

NOT 31 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM EJ INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avsättningar	20,3	49,1	–	–
Av- och nedskrivningar	7,7	56,0	–	0,1
Övriga ej kassaflödespåverkande reserveringar	27,6	101,7	–	–
Summa	55,6	206,8	–	0,1

NOT 32 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	72,2	12,9	–	173,7
Valutakursdifferens	-7,6	9,1	–	14,8
Årets nettoinvesteringar	-15,1	–	16,4	–
Omklassificering Tillgångar som innehas till försäljning (Safety Engineering)	–	57,4	–	–
Omklassificering Tillgångar som innehas till försäljning (Marine & Safety)	–	-7,2	–	–
Omklassificering till kortfristig fordran	–	–	–	-188,5
Utgående balans	49,5	72,2	16,4	–

	Koncernen	
	2020	2019
Bankdepositioner	20,2	22,3
Långfristiga fordringar på kunder	22,0	28,9
Övriga fordringar	7,3	21,5
	49,5	72,7

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare	-15,06	-27,12
Från avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare	128,39	11,90
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	113,33	-15,22

MSEK	Koncernen	
	2020	2019
Resultatmätt som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
från kvarvarande verksamhet	-161,9	-305,2
från avvecklad verksamhet	1 502,4	139,3
Räntekostnader hänförliga till hybridobligation	-14,3	-12,2
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

Hybridobligation

Concejo AB (publ) emitterade den 1 november 2017 en icke-säkerställd hybridobligation på totalt 200 MSEK, med möjlighet att emittera ytterligare 200 MSEK. Obligationen har en evig löptid och redovisas i eget kapital. Enligt villkoren för hybridobligationen finns ingen formell skyldighet att betala ränta. Obligationen har således ingen förfallodag men företaget har rätt att lösa in obligationen fyra år efter utgivningsdagen, vilket innebär att första tillfälle för inlösen infaller den 1 november 2021, och sedan vid varje efterföljande räntebetalningsdatum.

Förutsatt en kvartalsvis räntebetalning löper hybridobligationen med 3 månader STIBOR plus 6,00 procent, under de första fyra åren. Effektiv ränta på balansdagen var 6,41 procent. Under 2020 har Concejo AB återköpt 80 MSEK av utestående hybridobligation.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Hybridobligation				
Nominellt värde	200,0	200,0	200,0	200,0
Återköp hybridobligation	-80,0	–	-80,0	–
Redovisat inom eget kapital	120,0	200,0	120,0	200,0

NOT 34 OMKLASSIFICERINGSJUSTERINGAR

Kassaflödessäkringar	Brutto	Uppskju- ten skatt
Ingående balans 1 januari 2020	-0,8	0,2
Omklassificering till resultaträkningen	0,8	-0,2
Nya ingångna avtal	–	–
Utgående balans 31 december 2020	–	–

Kassaflödessäkringar	Brutto	Uppskju- ten skatt
Ingående balans 1 januari 2019	-10,6	2,4
Omklassificering till resultaträkningen	8,8	-1,9
Nya ingångna avtal	1,0	-0,3
Utgående balans 31 december 2019	-0,8	0,2

NOT 35 RÖRELSEFÖRVÄRV

Concejo AB (publ) ingick den 27 november 2020, via ett helägt dotterbolag, ett villkorat avtal med Platanen AB om att förvärva SBF Management AB. Transaktionen var bland annat villkorad av godkännande av Concejos aktieägare och Finansinspektionen. Samtliga villkor har uppfyllts under 2021. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning uppgår nettoköpeskillingen till 69 MSEK. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021, se vidare not 37.

Concejo har kontinuerligt utvärderat olika strategiska och strukturella alternativ för att skapa tillväxt och värde för aktieägarna. Omstruktureringen av brandsäkerhetsverksamheterna i Norge, Mellanöstern, Kina och Indien till en division under ett gemensamt varumärke, Firenor International, är ett steg i detta arbete. Samtidigt har företaget identifierat fastighetsinvesteringar med stabila kassaflöden som ett bra komplement till nuvarande verksamheter och koncernens framtida inriktning. Då Concejo inte hade någon ambition att bli ett fastighetsbolag initierades ett arbete med att analysera en investering i bostadsfonder under SBF Management AB:s förvaltning. Detta ledde slutligen till en diskussion om möjligheten att förvärva SBF Management AB.

SBF Management AB (SBM) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBM:s affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där SBM skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. Verksamheten startades 2003 av Lars Swahn (AMREQ Properties AB) och Carl Rosenblad (Platanen AB) och idag finns en fond som riktar sig mot institutionella investerare och en fond noterad på NGM Nordic AIF, SBF Bostad, som riktar sig till privatpersoner. SBM har för närvarande cirka 3 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 2 700 lägenheter fördelat på 17 orter. Carl Adam Rosenblad är sedan 2019 styrelseordförande i SBM.

Förvärvet av SBM skedde i två steg, där Platanen AB först förvärvade 50,00 % av aktierna i SBM av AMREQ Properties AB och 0,01 % av aktierna i SBM av Carl Adam Rosenblad, för att sedan sälja dessa innehav, samt sitt eget 49,99 %, till ett av Concejo helägt dotterbolag, som därmed blev ägare till 100 % av SBM. Genom denna konstruktion möjliggjordes ett garantipaket vilket var ett krav från Concejo sida, och som endast Platanen AB fullt ut kunde acceptera. Förvärvet bedöms initialt tillföra Concejo cirka 50 MSEK i årlig omsättning. Under perioden 2014–2019 uppgick SBM:s resultat efter finansnetto i genomsnitt till cirka 13,5 MSEK per år, vilket i huvudsak består av vinstdelning från överavkastning i fonderna.

Förvärvet bedömdes vara föremål för regelverket kring närståendetransaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB ansågs närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBM. Det föreslagna förvärvet krävde därför godkännande av Concejos aktieägare på en extra bolagsstämma. Vid en sådan stämma kom aktier som innehas av Platanen AB eller dess moderbolag, Carl Adam Rosenblad samt eventuellt övriga närstående ej att beaktas. Concejos två näst största ägare, MCT Brattberg och Magnus Vahlquist hade uttalat ett stöd för affären och röstade för förslaget. Förvärvet var även föremål för godkännande av Finansinspektionen.

Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK och är enligt avtalet ej föremål för köpeskillingsjustering. Efter justering för befintlig kassa samt bedömning av anteciperad utdelning från fonder under avveckling uppgår nettoköpeskillingen till 69 MSEK.

Not 35 forts

Concejo har genomfört en sedvanlig finansiell och legal företagsutvärdering, så kallad due diligence-undersökning, och bedömer att villkoren för förvärvet, inklusive köpeskillingen, är marknadsmässiga och att avtalet i övrigt innehåller sedvanliga villkor.

Från och april 2021 kommer SBM att ingå i Concejos koncernredovisning.

Transaktionskostnader relaterade till förvärvet uppgår till 5,8 MSEK har belastat resultatet som en kostnad under 2020. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020

NOT 36 AVVECKLAD VERKSAMHET

Beskrivning

Concejo ingick 20 december 2019 avtal om att avyttra Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskillning om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020 och den slutliga nettolikviden blev 2 537 MSEK.

Resultateffekten redovisades under första kvartalet 2020 och medförde en realisationsvinst om 1 502 MSEK. Transaktionen förutsatte Concejos aktieägares godkännande vid extra bolagsstämma, vilket gavs vid extra bolagsstämma 27 januari 2020. Transaktionen förutsatte dessutom vissa myndigheters formella godkännande, vilka var på plats under mars 2020.

Analys av resultat och kassaflöden för verksamheter under avveckling

Resultat och kassaflödesinformation som redovisas nedan avser räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2020 respektive 31 december 2019.

	2020	2019
Försäljningsintäkter	392,9	1 633,6
Kostnader för sålda varor	-216,7	-1 005,5
Bruttovinst	176,2	628,1
Omkostnader	-120,6	-456,4
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1,8	23,5
Rörelseresultat	57,4	195,2
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	21,2	0,7
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-3,6	-12,3
Resultat efter finansiella poster	75,0	183,6
Inkomstskatter	-9,7	-29,8
Resultat från avvecklade verksamheter efter skatt	65,3	153,8
Vinst vid försäljning av dotterföretag efter skatt	1 437,1	-
Resultat från avvecklade verksamheter	1 502,4	153,8
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	34,5
Summa totalresultat från avvecklade verksamheter	1 502,4	188,3
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-	222,6
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten (2020 ingår ett inflöde om 2 268,7 MSEK från försäljningen av affärsområde Marine & Safety)	2 468,7	-66,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-	36,5
Nettoökning av likvida medel som genererats från avvecklad verksamhet	2 468,7	193,1
Erhållen köpeskillning:		
- Kontant		2 537,3
Totalt försäljningspris		2 537,3
Kostnader i samband med avyttringen		-68,6
Redovisat värde för sålda tillgångar		-1 007,8
Resultat före skatt och omklassificering av valutaomräkningsreserv		1 460,9
Omklassificering av valutaomräkningsreserv		41,5
Inkomstskatt		-
Resultat vid försäljning efter skatt		1 502,4

Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning

De avvecklade verksamheternas tillgångar och skulder klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning. Nedan anges tillgångarna och skuldernas värde per den 31 december 2020 och 2019.

	2020	2019
Tillgångar som innehas för försäljning		
Materiella anläggningstillgångar	-	131,9
Immateriella anläggningstillgångar	-	553,3
Finansiella anläggningstillgångar	-	107,1
Varulager	-	258,4
Kundfordringar	-	296,5
Övriga kortfristiga fordringar	-	67,2
Kassa och bank	-	102,6
Totala tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	1 517,0
Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	-	41,9
Skulder till kreditinstitut	-	145,4
Leverantörsskulder	-	169,2
Övriga kortfristiga skulder	-	152,7
Totala skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	509,2

NOT 37 HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100 % av aktierna i SBF Management AB (SBM). Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles i slutet av februari. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anticerad utdelning uppgår nettoköpeskillingen till 69,3 MSEK. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

Preliminär förvärvsanalys per 2021-03-31

Tillgångar och skulder avseende förvärvad verksamhet vid förvärvstidpunkten

	SBM
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	3,7
Immateriella anläggningstillgångar	44,5
Fordran på framtida vinstutdelning	15,0
Övriga kortfristiga fordringar	83,4
Likvida medel	13,7
Kortfristiga skulder	-12,6
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	148,0

Immateriella anläggningstillgångar är hänförlig till SBM:s tillstånd att bedriva verksamhet som AIF-förvaltare. I posten Övriga kortfristiga fordringar ingår fordran på framtida utdelning om 65 MSEK

Efter periodens utgång har Concejo förvärvat 10,3 procent av kapitalet i Christian Berner Tech Trade AB (CBTT). CBTT är en av Nordens ledande teknikhandelskoncerner och det finns spännande likheter mellan CBTT och Concejo, som stark ägarstruktur, lång historik, decentraliserad organisation och ett fokus på miljöteknik.

Spridningen av covid-19 och effekterna av denna pandemi kommer även under 2021 att påverka koncernens verksamheter i form av minskad efterfrågan från koncernens kunder, stilleståndstid i projekt, vilket innebär ökad riskexponering och kapitalbindning. Vidare kommer det att försvåra genomförandet av förändringsprocesser när man inte kan resa. Effekterna av covid-19 gör att investeringarna på Firenors nyckelmarknader skjuts på framtiden. Covid-19 kan komma att få både direkta och indirekta negativa effekter på koncernens bolag, till exempel i form av produktionssvårigheter till följd av ökad sjukfrånvaro, svårigheter att leda koncernen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdomsfall bland ledande befattningshavare och andranyckelpersoner, problem hänförliga till inköp från koncernens leverantörer, minskad efterfrågan på koncernens produkter och tjänster både på kort sikt och lång sikt i händelse av en längre konjunkturnedgång, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsingripanden osv. Påverkan under 2021 är därför svår att bedöma och kvantifiera. Koncernledningen och styrelsen följer utvecklingen med en hög handlingsberedskap för att lindra negativa effekter på koncernens resultat och likviditet. Den stora kassa Concejo tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att vidta åtgärder som kan krävas på grund av covid-19 och att samtidigt planera för framtida tillväxt.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 38 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 15,00 SEK per aktie.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2020-12-31 till	KSEK
Styrelsen föreslår årsstämman att	1 127 664
– till aktieägarna utdelas kontant 15 SEK per aktie	-175 467
Återstående balanseras i ny räkning	952 197

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 99,3 procent och koncernens soliditet till 86,3 procent. Soliditeten är betryggande.

Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap. 3§, 2–3 st (försiktighetsregeln).

NOT 39

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2021-05-21 för fastställelse.

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 27 april 2021. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2021. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i

enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Concejo AB (publ)

Erik Lindborg
Styrelsens ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör och koncernchef

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org.nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concejo AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vid utformandet av den övergripande revisionsstrategin bestämdes revisionens omfattning och inriktning av revisionen för de rapporterade enheterna. Concejo-koncernen består av cirka 15 operativa enheter varav några är relativt små enheter som enskilt enbart utgör en mindre del av koncernens resultat- och balansposter. De mest väsentliga enheterna har varit föremål för en revision av de finansiella rapporterna som helhet medan övriga enheter har varit föremål för specificerade granskningsåtgärder av de mest väsentliga resultat- och balansposterna utifrån verksamhetens karaktär. Förutom i Sverige är PwC valda revisorer i bolagen i Norge och Förenade Arabemiraten. För andra väsentliga dotterbolag där PwC ej är valda revisorer har vi instruerat vald revisor och inhämtat skriftlig rapportering avseende utförd granskning. Därutöver har vi bedömt hur involverade vi har behövt vara i deras revisionsarbete för att kunna dra slutsatsen att tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis inhämtats för att vi ska kunna uttala oss om koncernens finansiella rapporter som helhet. Under året har vi även

virtuellt besökt dotterbolag i Förenade Arabemiraten och diskuterat väsentliga revisionsfrågor om finansiell rapportering och intern kontroll med företagsledningen och lokal revisor.

Vår revision utförs löpande under året. Utöver revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen har vi genomfört översiktlig granskning av Concejo's delårsrapport för de första nio månaderna.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om dessa enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt för att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Försäljning av Marine & Safety och inlösen av företagsobligationen

Försäljningen av Marine & Safety och inlösen av företagsobligation beskrivs i förvaltningsberättelsen samt i årsredovisningens noterna 23 och 36 samt i redovisnings- och värderingsprinciperna.

Concejo ingick den 20 december 2019 ett avtal om att sälja affärsområdet Marine & Safety till Nordic Capital. Den 31 mars 2020 slutfördes transaktionen avseende försäljningen av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB.

Denna transaktion samt inlösen av företagsobligationen är de transaktioner som enskilt haft störst påverkan på Concejo's årsredovisning och koncernredovisning för år 2020. Eftersom transaktionerna i sin natur är av engångskaraktär faller de utanför de vanliga processerna och kräver manuellt hantering.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i samband med vår revision tagit del av avtalet som reglerar försäljningen samt dokumentation för den kontanta inbetalningen och utbetalningen för att säkerställa att transaktionerna redovisats på ett rättvisande sätt i årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2020.

Vi har granskat att resultatet av försäljningen är förenlig med redovisningsprinciperna och att presentationen och upplysningarna om försäljningen är relevanta och tillräckliga för förståelse av transaktionen.

Vi har granskat transaktionen avseende inlösen av företagsobligation samt presentationen och upplysningarna om denna inlösen.

Pågående entreprenaduppdrag

Pågående entreprenaduppdrag beskrivs i årsredovisningen noter 2 och 18 samt i redovisnings- och värderingsprinciperna.

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i flertal projekt över tid enligt successiv vinstavräkning vilket i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas. Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader eller uppfyllande av milstolpar. Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Concejo's uppfyllande av prestationsåtaganden i entreprenaduppdragen och att risker i entreprenaduppdragen avviker från utfall vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader över projektets livslängd. Redovisningen av entreprenaduppdragen påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposterna pågående entreprenaduppdrag, kundfordringar och avsättningar för förlustkontrakt.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har utfört riskanalytisk granskning av redovisade intäkter och kostnader och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens resultatavräkning. Vi har diskuterat med företagsledningen kring Concejo's bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av färdigställandegrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Projektens komplexitet och bedömningsinslagen innebär att redovisade belopp till sin natur är behäftade med osäkerhet där senare utfall kan avvika från bolagets nu gjorda bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22, 68–71 respektive 74–75. Annan informationen utgörs därutöver av ett dokument i vilket årsredovisningen inte ingår: Denna andra informationen består även av Ersättningsrapport 2020 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concejo AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Concejo AB (publ)s revisor av årsstämman den 24 maj 2018 för en period om fyra år och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Concejos aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Concejo tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas styrelsens rapport över intern kontroll. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Concejo tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Concejos högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler. Under 2020 fattade riksdagen beslut om en tillfällig lag (2020:198) som möjliggör genomförande av bolagsstämma utan fysiskt deltagande i tider av hög smittspridning av det virus som orsakar covid-19.

Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Concejos aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämnannde av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, samt principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel

samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Concejo genomförde fyra extra bolagsstämmor under 2020.

Årsstämma 2020

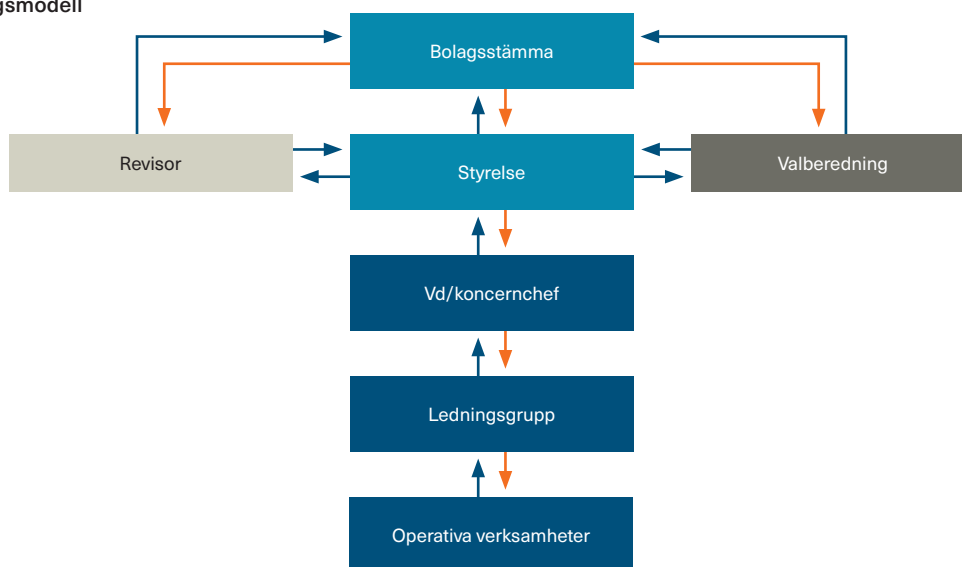
Årsstämma i Concejo avseende räkenskapsåret 2019 hölls i Nacka den 27 maj 2020. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om utdelning (17 SEK/aktie) till aktieägarna för räkenskapsåret 2019, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv. Stämman beslutade vidare om särskild bonus till vd, ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal som varit ansvariga för det framgångsrika arbetet med försäljningen av affärsområde Marine & Safety.

Styrelseledamöterna Erik Lindborg, Fredrik Nygren, Thomasine Rosenblad och Carl Adam Rosenblad omvaldes. Till ny styrelseledamot utsågs Sten Ankarcrona. Till ny ordförande utsågs Erik Lindborg. Styrelsens avgående ordförande Carl Rosenblad utsågs av en enig stämma till hedersordförande för sina insatser under 44 år i företaget, de senaste 20 åren som styrelsens ordförande. Aktieägare motsvarande 84 procent av rösterna och 73 procent av kapitalet var närvarande vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen fram till årsstämman 2020 utgjordes av Lennart Norling (ordförande, oberoende till bolaget och större ägare), styrelsens ordförande Carl Rosenblad, samt Rasmus Palmqvist (oberoende till bolaget

Bolagsstyrningsmodell



■ Vald/utsedd av

■ Informerar/rapporterar till

Externa regelverk

Aktiebolagslagen
Bokföringslagen
Årsredovisningslagen
Regelverk för emittenter
Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrmedel

Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Vd-instruktion
Koncernpolicy och instruktioner
Affärsplan, mål och strategier

och större aktieägare). Efter årsstämman utgjordes valberedningen av Ann-Marie Åström (ordförande, oberoende till bolaget och större aktieägare), Fredrik Nygren (oberoende till bolaget och större ägare) samt Carl Rosenblad. Fredrik Nygren ersattes senare under året av Sten Ankarcrone.

Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. I det arbetet ingår bland annat att tillämpa Concejos mångfaldspolicy som tar sin utgångspunkt i Kodens 4.1. Valberedningens arbete presenterades på årsstämman 2020 av stämmans ordförande då rådande Corona-situation inte medgav valberedningens deltagande. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning om 12 000 kr per person, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Styrelse

Concejos styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation.

Concejos styrelse har sedan årsstämman i maj 2020 bestått av fem ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår i styrelsen, och vid styrelsemötena är även finansdirektören (CFO) och styrelsens sekreterare närvarande. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen genomförde 18 protokollförda möten under 2020. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten, förvärv och avyttringar, samt investeringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Concejos arbete och rapportering. Styrelsens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att sty-

relsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Ordförande i styrelsen är sedan årsstämman i maj 2020 Erik Lindborg.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vds arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vds befogenheter. Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen.

En viktig uppgift är att säkerhetsställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av finansiell utveckling, ekonomisk ställning och viktiga händelser för koncernen och de enskilda bolagen.

Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser, årligen utvärderas. Detta sker genom en strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

Concejos styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Concejos revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Concejo har under 2021 infört ett ersättningsutskott som bland annat arbetar med att fastställa vds förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom incitamentsprogram för beslut på bolagsstämma.

Särskilda bolagsordningsbestämmelser

Concejos bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Concejo är sedan 27 maj 2020 Carl Adam Rosenblad. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vds befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, Concejos CFO, chefen för affärsutveckling tillika vice vd, Concejos redovisnings- och compliance-chef samt koncernens kommunikationschef. För mer information om koncernledningen se sidan 73.

Styrelsens närvaro och beroendeställning

	Invalid	Närvaro	Relation Concejo	Relation större aktieägare
Erik Lindborg ¹⁾	2012	18/18	Oberoende	Beroende
Carl Adam Rosenblad	1996	17/18	Beroende	Beroende
Thomasine Rosenblad	2014	16/18	Oberoende	Beroende
Carl Rosenblad ²⁾	1994	9/9	Beroende	Beroende
Fredrik Nygren ³⁾	2007	9/9	Oberoende	Oberoende
Sten Ankarcrone	2020	9/9	Oberoende	Oberoende
Peter Carlberg ⁴⁾	2008	8/9	Oberoende	Oberoende
Ann-Marie Åström ⁵⁾	2009	4/9	Oberoende	Oberoende
Jonas Rydell ⁶⁾	2020	3/3	Oberoende	Oberoende
Stefan Gattberg ⁷⁾	2020	2/3	Oberoende	Oberoende

1) Ordförande från och med 27 maj 2020.

2) Ordförande till och med 27 maj 2020.

3) Ledamot till och med 3 juli 2020.

4) Ledamot till och med 27 maj 2020.

5) Ledamot till och med 27 maj 2020.

6) Ledamot från och med 13 november 2020.

7) Ledamot från 21 augusti 2020 till 25 november 2020.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2020 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 20–21.

Operativ styrning

Concejo bedrev under 2020 sin verksamhet inom affärsområde Safety Engineering. Koncernens affärsmässiga organisation är uppbyggd enligt principen om decentralisering av befogenheter och ansvar. Inom affärsområdet finns dotterbolagsstyrelser där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. I dotterbolagen finns därutöver ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhets och analyseras på bolagsnivå, och konsolideras på koncernnivå.

Rapportering

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av pågående projekt samt kundfordringar och kundkreditider. Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering.

Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Concejos bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn.

Concejos revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2018 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer för en tid om fyra år, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2020 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper

Concejos intressenter

Concejo är beroende av en mängd aktörer i sin omgivning där samarbeten och kontakter finns såväl genom informella relationer som i partnerskap och genom avtal. Bolagets intressenter utgörs både av dem som påverkar Concejo och sådana som Concejo vill påverka. Den förenklade intressentmodellen på sid 66 saknar fragmenterade intressenter såsom exempelvis konkurrenter med vilka bolaget inte har några tydliga relationer.

Ansvarstagande

Concejo har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Concejo ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodo-

ses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodose sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Concejos målsättning är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt hållbara principer för att minska företagets negativa påverkan. Concejo ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Concejos bestämda uppfattning att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Concejos ansvarstagande, se hållbarhetsrapporten sid 68–71.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2020

Concejos styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Concejos finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Concejos finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt Styrelsens arbetsordning och Instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

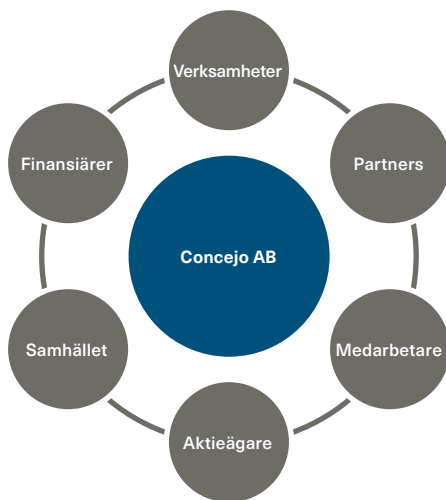
Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter.

En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styr-dokument exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandards, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust

Intressentmodell



genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Concejo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Concejo är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen.

I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Information och kommunikation

Concejo har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Concejos generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Concejos efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Ledningen gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

Intern kontroll

Concejos koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. I den mån en kontrollåtgärd består av besök hos ett bolag utförs aktiviteten enligt en framtagen och utvecklad kontrollprocess som har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning. Concejo har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Concejo AB (publ), org.nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 sidorna 63–66 och sidorna 72–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

Concejos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2020. Rapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen och avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen. Årets rapport beskriver koncernens verksamhet efter avyttringen av affärsområde Marine & Safety, och utvecklingen av Concejo till ett blandat investmentbolag.

Inledningsord

Concejo har under 2020 påbörjat en resa från att vara en brandsäkerhetskoncern till att bli ett blandat investmentbolag. Det förändrar inte i grunden vår syn på hållbarhet, men däremot förändrar det vårt sätt att arbeta med hållbarhetsfrågor och vårt sätt att redovisa dem. Som ett blandat investmentbolag är vårt huvudsakliga uppdrag att skapa långsiktiga värden för våra aktieägare. Vårt värdeskapande sker på flera olika sätt, men i relation till våra investeringar sker det till stor del genom ett aktivt ägar-engagemang och styrelsearbete. Hållbarhetsfrågor blir också mest relevanta i den dimensionen. Concejo har en liten organisation och en liten direkt påverkan inom de flesta hållbarhetsområden. Där vi kan påverka är dels vid investeringstillfället och därefter, som tidigare nämnts, i vår roll som ansvarsfull ägare.

Vår investeringsportfölj innehåller verksamheter som på olika sätt syftar till att skydda människor, miljön och materiella värden, verksamheter med erbjudanden inom miljöteknik och verksamheter som direkt adresserar den globala utmaningen att minska utsläppen av fossil koldioxid. Det är genom att investera, stödja och utveckla den här typen av verksamheter som Concejo framför allt bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Under 2019 utgjorde affärsområde Marine & Safety, och i synnerhet dess svenska verksamheter, basen för vårt hållbarhetsarbete såväl som vår hållbarhetsrapport. Efter avyttringen av Marine & Safety och med bakgrund av den förändrade verksamhetsinriktningen har Concejo under 2020 analyserat och utvärderat bolagets relation

till hållbarhetsfrågor, med det resultat som redogjorts för ovan. Det är en avsevärd förändring som skett och som exempel kan nämnas att av Concejos nettoomsättning 2018 utgjorde entreprenaduppdrag 4 procent av omsättningen. 2020 uppgår andelen till 94 procent. Sett till varuförsäljning är skillnaden 82 procent 2018 mot 2 procent 2020, och det får självfallet konsekvenser även ur ett hållbarhetsperspektiv. Samtidigt kan vi konstatera att de hållbarhetsprioriteringar som fastställts i den tidigare verksamheten har samma bäring och vikt även i den nya verksamheten, och vi ser det som ett bra bevis på att vår relation till hållbarhet är just hållbar.

Med detta sagt finns det områden där vi i mångt och mycket börjar om från början. Firenor International är ett bra exempel. Under 2020 har vi inlett en omstruktureringsprocess för att få denna verksamhet lönsam och långsiktigt hållbar ur ett ekonomiskt perspektiv. Det är också så vi väljer att prioritera i de fall vi är tvungna att prioritera eftersom det är vår starka övertygelse att ekonomisk hållbarhet är en förutsättning för såväl social som miljömässig hållbarhet, utan att förringa de andras betydelse.

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Utfallet av den analysen och mer om vårt hållbarhetsarbete finns att läsa om längre fram i denna hållbarhetsrapport.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Hållbarhetspolicy

Concejos hållbarhetspolicy är i grunden oförändrad jämfört med året innan och har endast i något enstaka fall omformulerats för att bättre passa in på Concejo som ett blandat investmentbolag.

Ekonomisk hållbarhet

- Investera i företag och utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Eftersträva en god balans mellan avkastningspotential och riskexponering.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet

- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och utveckla företag som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.

- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet

- Stödja utvecklingen av strukturer och processer för att successivt minimera portföljbolagens klimatpåverkan.
- Investera i företag och verksamheter som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av Concejos nuvarande och framtida investeringar.

Concejos ansvarstagande

Concejo har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på Concejos uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande. Den är tänkt att vara lika aktuell vid urvalet av företag att investera i, som i företagets ägarstyrning. Uppförandekoden kompletteras med Concejos hållbarhetspolicy samt ett antal policyer

och styrdokument som alla är kopplade till Concejos övergripande mål och strategier.

Concejos uppförandekod är uppbyggd för att överensstämma med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, UN Global Compact. Ansatsen följde ett beslut att Concejo i framtiden skulle ansluta sig till initiativet. Detta arbete pausades med hänsyn taget till utvärderingen av företagets framtid, och en ny utvärdering av möjligheterna för Concejo att ansluta sig kommer att genomföras när så bedöms lämpligt.

Concejo har en liten egen organisation och har, som investmentbolag, en liten direkt påverkan på de flesta hållbarhetsområden. Målbilden är att alla bolag där Concejo har intressen själva har ett strukturerat hållbarhetsarbete. Det är både ett urvalskriterium vid investeringar och kommer att vara en central del i Concejos ägarstyrningsprocess. Det gäller såväl ekonomisk hållbarhet som frågor avseende social och miljömässig hållbarhet. Concejos historia som industrialist ligger till grund för en princip som bygger på en filosofi om ständig förbättring, som även är applicerbar på hållbarhet. Concejo har i detta läge inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för Concejo eller dess investeringar, utan företaget omfattas av samma risker som andra företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete.

Concejos har idag investerat i verksamheter som bedriver verksamhet i en mängd olika länder, i alla tidszoner, 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan – och mångfalden i bolagen är stor med medarbetare från ett stort antal olika länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer. Med anledning av att Concejo har globala intressen med många marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan det finnas hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korrupktion och mänskliga rättigheter. Det är Concejos bedömning att det inte är något enskilt bolag, eller enskild del i deras värdekedjor, utan framför allt geografier som kan ge upphov till ökade risker. Med ett ökat fokus på investeringar i Sverige och övriga Norden är bedömningen att dessa potentiella risker successivt kommer att minska. Genom att organisera verksamheterna i Mellanöstern, Indien och Kina under norskt ledarskap bedöms samma reducerande effekt åstadkommas. Efterlevnaden av Concejos uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker, där koden och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en generell riskminimering.

Concejos uppförandekod

Concejos uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för all verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Concejo förhåller sig till sina intressenter. Koden är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Concejos intressen världen över och implementeras, där tillämpligt, i lednings- och kvalitetssystem.

Concejos uppförandekod är uppbyggd med FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact som utgångspunkt Dessa principer är:

Mänskliga rättigheter

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljömässigt hållbar teknik.

Anti-korrupktion

- Motarbeta alla former av korrupktion, inklusive utpressning och bestickning.

Concejos uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intressekonflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke om avsteg från uppförandekoden.

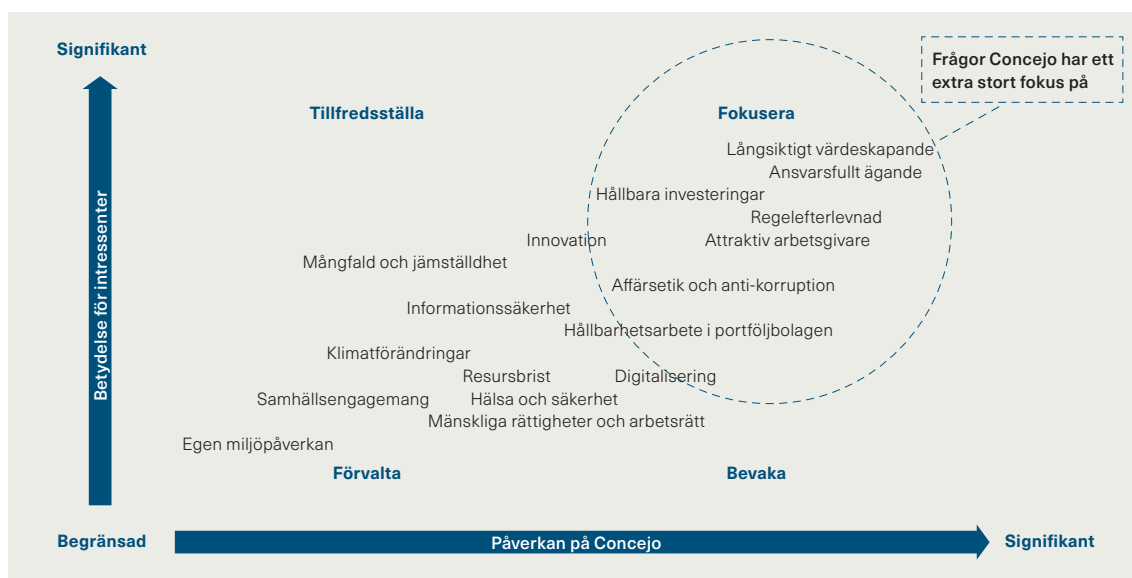
Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2020.

Affärsmodell

Concejo investerar tid och kapital i bolag i syfte att skapa långsiktigt hållbar värdeutveckling. Concejos aktiva äga-engagemang kompletteras med en kapitalförvaltning vars syfte är att skapa en god avkastning fram till att kapitalet investeras i olika verksamheter. Investeringsfasen omfattar analysarbete, omvärldsbevakning, investeringar, utveckling, förvaltning och, i förekommande fall, avyttring. Det aktiva ägandet omfattar ett mångfacetterat engagemang på såväl strategisk som taktisk och operativ nivå. Concejos ledningsgrupp fungerar både som investeringsteam och ägarteam där medarbetarna har en tillikabefattning som investment managers. Ledningsgruppen kompletteras av styrelsens investeringskommitté vid investeringar och i den löpande verksamheten av personer i Concejos nätverk.

Väsentlighetsanalys

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Syftet med väsentlighetsanalysen är att identifiera de frågor som är mest relevanta för Concejo att arbeta med framöver. Analysen har utgått från



såväl interna som externa perspektiv, inklusive analys av globala megatrender, benchmark-analyser och regulatoriska krav. Resultatet av väsentlighetsanalysen illustreras i matrisen nedan.

Väsentlighetsanalysen och dess slutsatser ligger till grund för Concejos strategiska inriktning och fokus i hållbarhetsarbetet framåt, och utgör därutöver en viktig parameter i framtagandet av Concejos hållbarhetsmål – ett arbete som är tänkt att genomföras under 2021.

En ny väsentlighetsanalys planeras att genomföras senast 2025.

Social hållbarhet

Concejo har sex medarbetare i moderbolaget. Adderar man hel- och delägda konsoliderade bolag uppgår antalet medarbetare till 200, och ser man till samtliga investeringar omfattar familjen ännu fler. För Concejos investeringsverksamhet är det av yttersta vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på samma sätt som det är en förutsättning för en långsiktig hållbar utveckling i portföljbolagen att de i sin tur har ett fokus på att skapa förutsättningar för att engagera och behålla kvalificerade medarbetare.

Concejo verkar för att säkerställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik erfarenhet inom bolagets fokusområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att portföljbolagens medarbetare trivs och är friska. Inom ramen för Concejos ägarstyrning verkar företaget för att bolagen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl bolagens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och att bolagen även arbetar med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk, som Concejo identifierat, är att bolagens medarbetare är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. Historiskt sett har Concejo haft låg sjukfrånvaro och få arbetsplatsrelaterade risker, något företaget verkar för att upprätthålla inom ramen för sin nya inriktning.

En annan risk är att kompetens går förlorad genom att bolagens medarbetare slutar. Concejos stödjer vid behov bolagens personalarbete, inklusive framtagande relevanta personalpolicyer, med målbilden att bolagen säkerställer att tillvarata varje individs förmåga och utvecklingspotential, samt att de vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Miljömässig hållbarhet

Concejo har som investmentbolag en begränsad direkt miljöbelastning, utan dessa frågor adresseras i första hand i de bolag Concejos har ägarintressen. Som blandat investmentbolag kan man anta att dessa frågor får ökad väsentlighet i relation till ägandeandelen och i huvudsak blir materiella för de bolag som konsolideras. Vid en initial analys är bedömningen dock att även dessa bolags miljöbelastning är förhållandevis begränsad. Orsaken är att bolagen generellt sett har en begränsad egen tillverkning. Samtidigt kan indirekta miljörisker förekomma. På ett övergripande plan verkar Concejo för att samtliga investeringar ska ha så låg negativ miljöbelastning som möjligt och att nationella och internationella lagar och miljökrav alltid ska följas, att bolagens erbjudanden ska produceras genom processer som belastar miljön så lite som möjligt och att detta säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Concejo gör bedömningen att majoriteten av investeringarnas miljöbelastning principiellt härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning och tjänsteresor. Under 2020 har den globala pandemin inneburit att tjänsteresor i princip inte förekommit, och energiförbrukningen är svårsmärkbar då stora delar av arbetstiden inte förlagts på ordinarie arbetsplats. Därvid är dessa parametrar inte tillämpliga att redovisa med någon form av relevans. Concejo kommer, med detta sagt, att initiera ett arbete under 2021 med att adressera sina investeringars miljöpåverkan.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org.nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 68–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Concejos styrelse



Erik Lindborg

Född: 1952.

Utbildning: Civilingenjör.

Styrelseledamot sedan: 2012. Styrelseordförande sedan 2020.

Befattningar och uppdrag: Styrelseledamot i MCT Brattberg AB, Futuritas AB och MCT Capital AB.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Företräder MCT Brattbergs ägande, för innehav se sidan 21.



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: 1996

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden Management AB. Styrelseledamot i Platanen Holding AB och Platanen AB. Övriga uppdrag, se sidan 73.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 direkt ägande. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Thomasine Rosenblad

Född: 1964.

Utbildning: Fil kand. Psykologi och HR.

Styrelseledamot sedan: 2015.

Befattningar och uppdrag: Jobbcoach Randstad RiseSmart Sverige. Styrelseledamot i Platanen Holding AB.

Aktieinnehav i Concejo: 9 723 direkt ägande. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Sten Ankarcrona

Född: 1966.

Utbildning: Fil kand. BA. International relations.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Senior rådgivare inom finans och kapitalförvaltning. Styrelseordförande i Hercules Investeringsfond. Ledamot av Riddarhusdirektionen.

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Jonas Rydell

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Fristående rådgivare till finansiella företag. Styrelseledamot i det norska olje-letningsföretaget Concedo samt det brittisk-bermudiska återförsäkringsföretaget Hellen (verksam under varumärket Aeolus).

Aktieinnehav i Concejo: 0.

Samtliga styrelseuppdrag avser uppdrag per 2020-12-31.

Concejos ledning



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Verksam i Concejo sedan: Styrelseledamot sedan 1996, anställd sedan 2000.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Svenska Bostadsfonden Management AB och Firenor International AS. Styrelseledamot i Platanen Holding AB, Platanen AB, styrelseledamot i CMG International AB, Concejo Invest AB. Styrelseledamot i Concejo AIF AB, Optronics Technology AS, ACAF Systems Inc., Firenor AS, Fireproducts AS, Consilium ME Holding Limited, C Engineering Group Limited samt Firenor Engineering FZC.

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.



Thorleif Jener

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i Concejo sedan: 2007.

Befattningar och uppdrag: Vice vd och chef affärsutveckling Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Optronics Technology AS samt Albion Holding AB. Styrelseledamot i Envigas AB, Firenor International AS, Firenor AS samt Fireproducts AS.

Tidigare erfarenhet: Internationell råvaruhandel Glencore (f.d. Marc Rich), Euromin SA och Fortum Värme. Vd och senare ordförande Eurocoal AB resp. Soilcare AS, Vd Thermtech AS. Vd och medgrundare TradeTool Provider AB, medgrundare Varangia Shipping AB. Vd Consilium Navigation, chef affärsutveckling Consilium AB (publ).



Lars Håkansson

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2008.

Befattningar och uppdrag: Finansdirektör (CFO) Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Firenor International AS, Firenor AS, Consilium ME Holding Limited, C Engineering Group Limited samt Firenor Engineering FZC.

Tidigare erfarenhet: Revisor Ernst & Young, koncerncontroller Scandiaconsult AB, CFO RBS Broadcasting AB, ekonomichef Consilium Navigation AB, business controller Consilium AB (publ), ekonomichef Consilium Marine & Safety AB.



Anders Trast Vinqvist

Född: 1961.

Utbildning: Civilekonom, Linköpings Universitet.

Verksam i Concejo sedan: Anställd sedan 2018. Revisor i bolaget mellan åren 2003—2009, revisors-suppleant 1999—2003.

Befattningar och uppdrag: Chef koncernredovisning och compliance Concejo AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Revisor och rådgivare på PwC i mer än 30 år.



Mathias Österdahl

Född: 1970.

Utbildning: Marinofficer, MOHS. Studier i ekonomi och samhällsvetenskap vid bland annat Uppsala Universitet och Ekonomihögskolan i Kalmar.

Verksam i Concejo sedan: Rådgivare till Concejo sedan 2003.

Befattningar och uppdrag: Kommunikationschef Concejo AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Marinofficer KA 1, konsult Vitalitet Corporate Advisors, investment manager och kommunikationschef Core Ventures AB (publ), styrelseordförande Netrevelations Technologies AB, seniorkonsult Kind PR & Information, tf press & pr-chef Intenia International AB (publ), tf informationschef Swe-Dish Satellite Systems, styrelseordförande Persson & Westling Pantbank. Medgrundare och vd IR Stockholm AB.

Concejos ledningsgrupp utgör även företagets investeringsteam. Samtliga medlemmar har även rollen som investment manager i arbetet med befintliga och potentiella investeringar.

Samtliga uppgifter per 2020-12-31.

Adresser

Sverige

Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2–4
Box 5028
131 05 Nacka
Sverige
Tel: 08-563 05 300
info@concejo.se
www.concejo.se

SBM Management AB

Birger Jarlsgatan 41A
111 45 Stockholm
Sverige
Tel: 08-667 10 50
www.sbffonder.se
info@sbffonder.se

Övriga Europa

Firenor International AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
post@firenor.com
www.firenor.com

Optronics Technology AS

Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no
www.optronics.no

USA

ACAF Systems Inc.

4 Grafton Street
Coventry, RI 02816,
USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
info@acafsystems.com
www.acafsystems.com

