

Årsredovisning 2021



Året i korthet

De kanske viktigaste händelserna för Concejo under 2021 var slutförandet av förvärvet av SBF Fonder, omstruktureringen av Firenor International och beslutet att avveckla installations- och entreprenadverksamheten samt uppbyggnaden av investmentverksamheten inom Concejo Tillväxt. Samtidigt var 2021 ett mycket händelserikt år också inom andra områden.



Förvärv av SBF Fonder

Den 27 november 2020 ingick Concejo ett villkorat avtal om att förvärva SBF Management AB, under 2022 namnändrat till SBF Fonder AB. Villkoren var dels godkännande av aktieägarna som erhöles på en extra bolagsstämma den 24 februari 2021, dels godkännande av Finansinspektionen som erhöles den 26 februari 2021. Förvärvet slutfördes den 31 mars 2021. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK. Efter justering för kassa samt anteciperad utdelning bedömdes initialt nettoköpeskillingen uppgå till 69 MSEK, vilket slutligen justerades till 66 MSEK. SBF Fonder redovisas som ett eget affärsområde från och med andra kvartalet 2021.

Omstruktureringen av Firenor International

Den 29 september 2021 meddelade Concejo att styrelsen fattat beslut om att avveckla installations- och entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Beslutet markerar inledningen av den sista fasen av en längre tids arbete med att omstrukturera verksamheten som under många år haft stora förluster. Avvecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023 och kosta Concejo drygt 110 MSEK. Efter avvecklingen kommer Firenor International initialt ha en klart lägre omsättning än tidigare, men med målsättningen att verksamheten ska få en lönsam utveckling. Huvuddelen av verksamheten inom Firenor International är den som tidigare redovisades som affärsområde Safety Engineering.

Uppbyggnaden av Concejo Tillväxt

Under 2021 genomförde Concejo ett flertal förvärv i spännande tillväxtbolag som, tillsammans med några tidigare investeringar i utvecklingsprojekt som Optronics Technology och ACAF Systems, utgör grunden i den investeringsverksamhet som samlas i affärsområde Concejo Tillväxt. Totalt ingår, när årsredovisningen publiceras, 18 bolag av varierande storlek och mognadsgrad i Concejo Tillväxt samt en investering i en riskkapitalfond. Av dessa investeringar är 13 gjorda under 2021, eller inledningen av 2022. Intresset för Concejo som ägare är stort och inflödet av potentiella investeringar har varit och är fortsatt stort.

Övriga större händelser

Den 21 maj 2021 fattade årsstämman beslut om utdelning till aktieägarna om 15 kr per aktie. Tillsammans med utdelningen året innan om 17 kr per aktie har drygt 374 MSEK delats ut till aktieägarna de senaste två åren, som en värdeöverföring efter försäljningen av affärsområde Marine & Safety i enlighet med Concejos utdelningspolicy.

Den 23 september 2021 begärde Concejo inlösen av sina efterställda eviga inlösenbara hybridobligationer. Inlösen var ovillkorad och återbetalningsdagen inföll den 1 november 2021. Obligationerna avnoterades därefter från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista.

Detta är Concejo

2021 är Concejos första hela räkenskapsår som ett blandat investmentbolag. Concejos verksamhet bedrivs inom tre affärsområden: Firenor International, SBF Fonder samt Concejo Tillväxt. De två första består av helägda verksamheter där Concejo har ett djupt engagemang. Inom affärsområde Concejo Tillväxt samlar Concejo sin investmentverksamhet och affärsområdet är i sin tur indelat i två grupperingar: Concejo Invest och Concejo Ventures.

Under 2021 har Concejo gått från att omfatta ett affärsområde till att redovisa tre affärsområden, som en naturlig följd av verksamhetens utveckling. Den huvudsakliga verksamheten inom det tidigare affärsområdet Safety Engineering återfinns numera i affärsområde Firenor

såväl traditionella segment som olje- och gasindustrin som förnyelsebar energi. Verksamheten leds utifrån huvudkontoret i Kristiansand, Norge, samt från lokala kontor med koncentration i Mellanöstern.

Concejos investeringsverksamhet är koncentrerad till affärsområde Concejo Tillväxt, indelat i två grupperingar: Concejo Invest och Concejo Ventures.

International. Några av de utvecklingsbolag Concejo tidigare investerat i, tillsammans med nya investeringar under året, återfinns i affärsområde Concejo Tillväxt. Affärsområde SBF Fonder är en ren konsekvens av ett förvärv som slutfördes under inledningen av 2021.

Affärsområde Firenor International

Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning för primärt kunder inom energisektorn,

Affärsområde SBF Fonder

SBF Fonder (tidigare SBF Management) är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige. SBF Fonders erbjudande riktar sig till såväl institutionella investerare som privatpersoner. Fonderna har liknande mandat och erbjuder exponering mot bostadsfastigheter utanför de större städerna i Sverige. Huvudkontoret är i Stockholm, Sverige, och verksamheten har lokal förvaltning av fastigheter på 21 orter runt om i Sverige.

Affärsområde Concejo Tillväxt

Concejos investeringsverksamhet är koncentrerad till affärsområde Concejo Tillväxt. Affärsområdet omfattar de bolag som Concejo har ägarintressen i men som inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. Concejo har valt, att i sin ägarstyrningsprocess, dela in bolagen i två grupperingar: Concejo Invest – där Concejo har ett större ägarengagemang t ex genom arbete i styrelser, valberedningar eller på annat sätt mer regelbundet stödjer affärsutvecklingen och Concejo





Ventures – där Concejo initialt har ett mer passivt ägande. De olika bolagen och var de ingår framgår nedan.

Concejo Invest

- Optronics Technology AS
- ACAF Systems, Inc
- Envigas AB
- Christian Berner Tech Trade AB (publ)
- Compodium International AB (publ)

Concejo Ventures

- Myra Security GmbH
- Charge Amps AB*
- Dracoon GmbH*
- Round2 (fond)
- Adtraction Group AB
- BeammWave AB*
- Babyshop Sthlm Holding AB
- Xenergic AB
- Trifilon AB*
- Greenely AB (publ)
- Occlutech Holding AG
- ImagineCare AB
- WeSports Scandinavia AB
- Urban Miners AB

* Investeringar under 2022, dvs. efter räkenskapsårets utgång.

Concejos kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker i huvudsak diskretionärt genom ett antal etablerade aktörer på marknaden. Utöver detta har Concejo en mindre andel egenförvaltade medel.

Concejo i siffror

	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	261,2	255,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-197,2	-139,3
Årets resultat, MSEK	-20,7	1 335,4
Resultat per aktie, SEK	-1,87	113,33
Eget kapital, MSEK	950,5	1 261,0
Eget kapital per aktie, SEK	81,22	107,76
Börskurs vid årets utgång, SEK	69,00	68,80
Utdelning per aktie, SEK	–	15,00
Direktavkastning, %	–	21,8
P/E-tal	-36,9	0,6
Soliditet, %	64	88

Vd har ordet

2021 var ett förändringens år för Concejo. Vi tillträdde som ägare av SBF Fonder och gjorde relativt snabbt en skillnad, vi tog ett tufft beslut och påbörjade avvecklingen av en stor del av Firenor Internationals verksamhet – och vi etablerade vår investeringsverksamhet inom Concejo Tillväxt genom ett antal nya investeringar. Enkelt uttryckt la vi grunden till Concejo som ett blandat investmentbolag.

Ett blandat investmentbolag växer fram

För ett år sedan skrev jag i mitt vd-ord att Concejo är ett blandat investmentbolag. Det var förvisso en helt korrekt beskrivning men det är framför allt under 2021 som vi på riktigt utvecklat vår investmentverksamhet. Den verksamhet som vi idag samlar inom affärsområde Concejo Tillväxt bestod för ett år sedan av en handfull bolag varav några var investeringar som sträckte sig ett par år tillbaka i tiden. Under 2021, samt inledningen av 2022, har vi accelererat våra investeringar och totalt förvärvat andelar i 13 nya bolag, samt ökat våra investeringar i några befintliga innehav. Med våra tidigare investeringar räknar vi det i skrivande stund till 18 bolag i Concejo Tillväxt samt en investering i en riskkapitalfond som i sin tur investerar i spännande tillväxtbolag på den tyskspråkiga marknaden. Därför tvekar jag inte för att upprepa det jag skrev förra året, att Concejo är ett blandat investmentbolag. Skillnaden är att vi idag har en mycket bättre balans mellan vår industrirörelse Firenor International, vår fondverksamhet SBF Fonder och vår investmentverksamhet Concejo Tillväxt.

Vill man förstå Concejo måste man förstå att vi arbetar långsiktigt och metodiskt med att lägga en sten ovanpå den andra. Samtidigt är vi nyfikna, ibland opportunistiska och kanske framför allt otåliga – men på ett bra sätt.

Redovisning av verksamheten

Under 2021 har Concejo gått från ett till tre affärsområden. Av nettoomsättningen är det Firenor International som står för den övervägande delen. Det är en industrirörelse som vi äger till 100%. SBF Fonder ingår också i vår nettoomsättning och ger förvisso inte ett obetydligt bidrag, men det är framför allt i vårt resultat som SBF Fonder bidrar koncernmässigt. Dessutom är vårt mål för verksamheten satt till utvecklingen av förvaltad kapital och inte till tillväxt sett till nettoomsättning, vilket är viktigt att beakta när man tittar på verksamhetens utveckling. Concejo Tillväxt består av 18 utvecklingsbolag. Endast två av dessa konsolideras som dotterbolag och deras nettoomsättning är än så länge relativt liten och lönsamheten negativ. Här ingår även vårt intressebolag Envigas där vi bara konsoliderar på resultatnivå samt våra noterade innehav som påverkar vårt resultat positivt eller negativt beroende på kursutveckling.

Firenor International

Vårt affärsområde Firenor International består av de verksamheter som tidigare ingick i divisionen med samma namn i vårt gamla affärsområde Safety Engineering. Det är en industrirörelse med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning. Vi har ägt den här verksamheten under en längre tid och under många år har verksamheten lidit av dålig lönsamhet kopplad till en i grunden dålig affärsmodell. Vi har under två år arbetat med att omstrukturera verksamheten – ett arbete som ledde till att vi i slutet av 2021 beslutade att avveckla all installations- och entreprenadverksamhet i Mellanöstern och Indien. Nu får vi en betydligt enklare affär med ett tydligt erbjudande i form av produkter, system och service vilket minskar såväl vår riskexponering som vår kapitalbindning. Det återstår en hel del jobb innan vi är igenom avvecklingsarbetet men långsiktigt är vår ambition att det här ska bli en lönsam verksamhet inom en överskådlig framtid. Fokus är kunder inom energisektorn där behovet av skyddssystem stort.

SBF Fonder

Förvärvet av SBF Fonder slutfördes den 31 mars 2021. Då hette företaget SBF Management och var en väl fungerande verksamhet. Vi kunde dock relativt omgående konstatera att vår analys vid förvärvet, att potentialen för bolaget var mycket större än vad man hittills uppnått, var korrekt. En av våra första åtgärder var att jag tagit på mig vd-rollen under en övergångsperiod som närmast ska beskrivas som en onboarding-process. Att gå från en strategisk roll som styrelseordförande till en operativ roll som vd har gett mig och Concejo en helt annan närhet till verksamheten och en helt annan plattform för att accelerera utvecklingen. Under de nio månader vi ägt bolaget har vi genomfört flera förändringar och vi fortsätter vårt arbete med målbilden att bli ett ledande fondbolag för direktinvesteringar i bostadsfastigheter. Bytet av namn till SBF Fonder var ett grepp för att tydliggöra det vi håller på med. Att gå från strax under 3 miljarder i förvaltad kapital till mer än 5 miljarder på ett år är ett bevis på att vi som ägare verkligen kan göra en skillnad. Nu fortsätter vi vårt arbete med att skapa strukturer och processer så att bolaget kan nå nya höjder.

Concejo Tillväxt

Affärsområdet där vi samlar våra investeringar har fått namnet Concejo Tillväxt. Att det heter så är ingen tillfällighet. Vi har valt att investera i bolag i tillväxt eller bolag



där vårt initiala bidrag är att skapa tillväxt. Affärsområdet omfattar, som tidigare nämnts, 18 bolag och en fond, som befinner sig i olika mognadsfaser men som alla är på en tillväxtresa. Några är dessutom lönsamma men vi sätter initialt mindre fokus på lönsamhet utan prioriterar att bolagen skapar volym och utvecklar sina marknadsandelar. Därefter, och återigen utifrån mognadsgrad, styr vi verksamheterna mot lönsamhet. Vi har valt att indela affärsområdet i två grupperingar, utifrån hur vi arbetar med dem som ägare. De bolag där vi har ett stort engagemang, exempelvis genom styrelsearbete, sorterar vi i Concejo Invest. De bolag där vi initialt är passiva i vår ägarstyrning, eller överlåtit styrningen åt andra, sorterar vi i grupperingen Concejo Ventures.

Orolig omvärld

De senaste två åren har vi levt i en global pandemi. Det har påverkat alla. Ur ett affärsperspektiv har det varit problematiskt, och vi har haft stora utmaningar inte minst i vårt affärsområde Firenor International där vi försökt genomföra en radikal omstrukturering. Men det kan inte på något sättas i relation till det lidande som de vars liv satts på paus upplevt, än mindre de som förlorat nära och kära. I mitt vd-ord i bokslutskommunikén skrev jag att jag hade hoppats kunna skriva att vi ser fram emot ett slut på pandemin, en ny vår och ett spännande 2022. Den entusiasmen försvann över en natt i och med det som händer i Ukraina. Det går inte att skriva ett vd-ord i april 2022 och inte reflektera över att vi har ett krig i Europa. Återigen kommer det påverka oss affärsmässigt, och återigen är det på intet sätt jämförbart med den påverkan det har för så många människor i vår närhet. Vi sätter våra förhoppningar till att fred och förnuft segrar och att detta får ett slut väldigt snart. Till dess får vi med tungt sinne konstatera att vi lever i en fortsatt orolig tid.

Långsiktigt otåliga

Dagens Concejo har funnits på börsen i 28 år och det tog 25 år att utveckla det affärsområde vars överskott efter försäljningen ligger till grund för vår nya resa som ett blandat investmentbolag. Vill man förstå Concejo måste man förstå att vi arbetar långsiktigt och metodiskt med att lägga en sten ovanpå den andra. Samtidigt är vi nyfikna, ibland opportunistiska och kanske framför allt otåliga – men på ett bra sätt. Vi låter välfungerande verksamheter utvecklas i den takt som gör mest nytta för just den verksamheten, och det kan se olika ut för olika bolag, men märker vi att det inte fungerar på ett sätt som vi är

Vi har valt att investera i bolag i tillväxt eller bolag där vårt initiala bidrag är att skapa tillväxt.

bekväma med tvekar vi inte på att agera. Långsiktigt otåliga kan låta som en klyscha men det beskriver på ett rätt bra sätt hur vi ser på vårt uppdrag varje dag vi går till jobbet. Långsiktigt otåliga är också den drivkraft som ligger bakom vår ambition att det denna gång inte ska ta 25 år till innan vår nästa stora succé. Men den kommer inte imorgon, eller nästa år, så otåliga är vi inte. Våra mål är satta för perioden fram till 2025. Det är ett bra mått på vår otålighet och också ett bra mått på hur man som aktieägare ska se på sin investering i Concejo.

Nacka i april, 2022
Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Concejos värdeskapande

Concejos ägarstyrning sker i huvudsak på strategisk nivå. Genom arbete i, eller rådgivning till, portföljbolagens styrelser och valberedningar bidrar Concejo till bolagens utveckling. Concejo kan även bidra taktiskt och operativt i bolagen genom att tillsätta egna resurser eller resurser ur sitt nätverk, samt finansiellt. Aktivt engagemang och fokuserade insatser är grunden i Concejos värdeskapande.

Affärsidé

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Concejos mål

Styrelsen i Concejo har formulerat mål för perioden 2021–2025. Målen bygger på en vision om ett långsiktigt uthålligt och hållbart värdeskapande med evig horisont.

Övergripande mål

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. Utdelning till aktieägarna kommer under en förväntad tillväxtfas att vara sekundärt i förhållande till att möjliggöra investeringar av och i portföljbolag för att skapa långsiktiga värden.

Finansiella mål

Concejos finansiella mål för perioden 2021–2025 är satta på affärsområdesnivå:

Firenor International

Under den pågående omstruktureringsfasen är det primära finansiella målet för Firenor International att uppnå en långsiktigt hållbar lönsamhet. Rörelsemarginalen ska under perioden 2021–2025 successivt förbättras för att slutligen uppnå en hållbar nivå om minst 5 procent.

SBF Fonder

Det finansiella målet för SBF Fonder (SBF) är kopplat till tillväxt. Målet är att SBF:s fonder ska ge en riskjusterad avkastning för fondens investerare som långsiktigt kan mäta sig med marknadsledarna för alternativa fastighetsinvesteringar och att förvaltad kapital (Assets Under Management) ökar med mer än 10 procent per år i genomsnitt under perioden 2021–2025.

Concejo Tillväxt

Bolagen som ingår i Concejo Tillväxt skiljer sig i termer av såväl verksamhet som storlek och mognadsfas. Även Concejos mått av engagemang skiljer sig mellan de olika bolagen, och från och med inledningen av 2022 indelas de därför i två grupperingar: Concejo Invest, där Concejo har ett större engagemang som aktiv ägare, och Concejo Ventures, där Concejo initialt har ett mer passivt ägande. Samtliga bolag från båda grupperingarna ingår i affärsområde Concejo Tillväxt där målet är att nå en genomsnittlig årlig avkastning på investerat kapital på mer än 15 procent under perioden 2021–2025.

Övergripande strategi

Concejos övergripande strategi är att genom aktivt ägande bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i de företag Concejo valt att investera i.



Investeringsmodell – Concejo

Concejo investerar i bolag med stor utvecklingspotential och där företaget bedömer att ett ägarengagemang bidrar till ökat värdeskapande.

Identifieringsfas	Analysfas	Investeringsfas	Värdeskapandefas	Realiseringsfas
Dealflow från externa kanaler. Uppsökande verksamhet baserat på egen analys. Affärsmöjligheter som skapas genom befintliga innehav.	Megatrender. Proof of Concept. Time-to-market. Kommersiell potential. Adresserbara kunder. Track-record. Skalbarhet. Hållbarhet. Organisation och management. Finansiell och legal analys. Concejo rätt ägare?	Initialt mellan 20 MSEK till 200 MSEK. Tilläggsinvesteringar. Allokering av resurser för att utveckla bolagen.	Aktivt ägande och strategisk utveckling genom styrelsearbete. Stöd till bolagen på taktisk och operativ nivå. Affärsutveckling. Tillväxt. Lönsamhet. Operationell och finansiell optimering och förbättringsåtgärder.	Långsiktigt ägande där bolagen behålls som kassaflödesgenererande enheter. Industriföretag exit. IPO. IPO inkl. utdelning till aktieägarna.

↑ Realiserade värden återinvesteras

Investeringsstrategi

Concejos investeringshorisont är långsiktig, men kan ha opportunistiska inslag. Investeringar sker i huvudsak i onoterade företag med bas i Norden. Concejos målbild är att bygga upp en portfölj innehållande en blandning av mogna rörelsedrivande verksamheter och produkt- eller tjänstebolag i en tidig utvecklingsfas. Gemensamt för alla investeringar är att bolagets erbjudande har en bevisad kommersiell potential (Proof of Concept). B2B och B2G är prioriterat före B2C. Investeringsbeloppen är normalt mellan 20 MSEK och 200 MSEK. För investeringar inom Concejo Ventures kan Concejo göra avsteg från strategin i det fall intressanta investeringsmöjligheter uppstår.

Concejo vill vara den största eller en av de största ägarna för att kunna arbeta aktivt med bolagen, men kan acceptera minoritetsposter om investeringen i övrigt bidrar till det övergripande målet. För Concejo Ventures gäller normalt att Concejo är en mindre ägare. Concejo

kan investera i alla sektorer men söker framför allt bolag verksamma inom områden där man sedan tidigare har kunskap och erfarenhet.

Ägarstyrning

Concejo bidrar till företagsutveckling genom att bidra med kunskap, kompetens och kapital, både från den egna investeringsorganisationen och genom sitt nätverk. Concejo arbetar dels genom styrelserepresentation på strategisk nivå och dels genom att stödja bolagens ledningar i frågor på operativ och taktisk nivå.

Ägarstyrningsmodell

Plattform

Arbete i styrelse.
Arbete i valberedning.
Strategisk rådgivning.

Stöd till ledningsgrupp.

Coachning av ansvarig personal i bolaget.



Exempel på frågor

Affärsplan och finansiering.
Hållbarhet och digitalisering.
Strategisk rekrytering.

Produktutveckling.
Organisationsutveckling.
Budgetering och prognoser.

Försäljning och marknadsföring.
Ekonomistyrning.
Kommunikation/IR och PR.



Firenor International är en ledande leverantör av högspecialiserade produkter och system för aktiv brandbekämpning till kunder globalt inom energisektorn. Firenor International är huvudsakligen verksamt i Norge och Mellanöstern.

Firenor International (Firenor) erbjuder nyckelfärdiga brandbekämpningslösningar, inklusive design och leverans av förtestad utrustning, samt utför tester, underhåll av system och tillhandahåller reservdelar vid behov. Huvudkontoret är i Kristiansand, Norge.

Firenor tillhandahåller olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning beroende på kundtyp och applikationsområde. Erbjudandet omfattar allt från förebyggande lösningar till detektion, alarm, brandbekämpning och supportsystem. Utöver brandsäkerhetssystem erbjuds konsulttjänster som tekniska beräkningar, design, riskanalys och utbildning samt service och support.

Kunder

Firenor International riktar sitt erbjudande till företag verksamma inom energisektor och har kunder inom olje- och gasindustrin, inklusive offshoreindustrin, samt övrig energi- och kraftindustrin, inklusive förnyelsebart som är ett växande marknadssegment. Inom respektive industrigen finns en mängd olika nischmarknader och appli-

kationsområden. Firenor erbjuder sina system och tjänster i samband med nybyggnation, utbyggnation eller ombyggnation av olika typer av större anläggningar. Vid nybyggnation består kunderna ofta av internationella entreprenadföretag med övergripande projektansvar. Flera av de stora entreprenadföretagen är globala aktörer som företräds lokalt. Vid ut- eller ombyggnation samt övriga tjänster utgörs kunderna normalt av de som äger eller driver anläggningarna, som oljebolag, gasbolag eller kraft- och energibolag.

Marknad

Den globala efterfrågan på energi och elektricitet driver investeringar i infrastruktur. De största energikällorna är olja, gas och kol – och runt om i världen planeras och projekteras för en stor mängd anläggningar. Investeringsviljan hos olje- och gasindustrins aktörer minskar vid sjunkande oljepris och leder till längre beslutsprocesser och senareläggning av investeringsbeslut. Det motsatta gäller inte automatiskt vid ökande oljepris, då ledtider för omställning är betydligt längre och de senaste åren har korrelationen varit betydligt mer svag än tidigare. Offshoremeknaden följer samma mönster. Samtidigt ökar efterfrågan, generellt sett, på alternativa energikällor och nya projekt planeras i ett flertal länder, exempelvis inom vindkraft. För att möta den globala efterfrågan av elektricitet planeras dessutom, i många delar av världen, stora investeringar i kraftverk för att öka

elproduktionen. Efterfrågan på brandsäkerhetssystem till olika typer av anläggningar är fortsatt stor, dels på grund av de stora ekonomiska värden som skyddas men även tack vare ökade krav och tillkommande regelverk. Firenor koncentrerar sin verksamhet i länder och regioner som har en utbyggd industri runt olja, gas och andra energikällor.

Concejos kommentar

Från att den ursprungliga investeringen etablerades 2007 växte verksamheten kraftigt genom organisk tillväxt och förvärv för att nå en nettoomsättning 2015 om drygt 464 MSEK och ett rörelseresultat på 37 MSEK. På grund av bristande styrning och kontroll under åren av god tillväxt togs ett antal projekt med hög komplexitet, och i vissa fall projekt med dålig lönsamhet. Detta sammanföll med vikande efterfrågan, påverkad av bland annat sjunkande oljepriser, och såväl intäkter som lönsamhet försämrades radikalt. Stora nedskrivningar har också belastat resultatet. Under 2020 initierade Concejo en genomgripande omstrukturering av verksamheten i syfte att skapa förutsättningar för en hållbart lönsam utveckling, och under 2021 beslutade Concejo att avveckla Firenors installations- och entreprenadverksamhet. Kostnaden för avvecklingen bedöms uppgå till drygt 110 MSEK, och markerar slutfasen av den pågå-

ende omstruktureringen som bedöms genomförd under första kvartalet 2023. Firenor kommer därefter att vara en nischad aktör med en tydlig affärsmodell som levererar högvärdiga brandskyddsprodukter och -system under norsk ledning.



FIRENOR INTERNATIONAL

Etableringsår:	n/a*
Concejos ägarandel:	100%
Ägare sedan:	2007

* Firenor International består av en grupp företag med varierande ålder, varför ett särskilt etableringsår ej kan anges.



SBF Fonder

Den 27 november 2020 ingick Concejo ett villkorat avtal om att förvärva SBF Management AB, namnändrat till SBF Fonder. Villkoren var dels godkännande av aktieägarna som erhöles på en extra bolagsstämma den 24 februari 2021, dels godkännande av Finansinspektionen som erhöles den 26 februari 2021. Förvärvet slutfördes den 31 mars 2021 och utgör sedan dess ett eget affärsområde.

SBF Fonder (SBF) är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där man skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter.

Verksamheten startades 2003 och idag finns en fond som riktar sig mot institutionella investerare (Svenska Bostadsfonden Institution AB) och en fond (SBF Bostad AB (publ)) noterad på NGM Nordic AIF som riktar sig till privatpersoner. SBF har för närvarande totalt 5,6 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 3 600 lägenheter fördelat på 21 orter i Sverige.

Erbjudande

SBF:s fonder erbjuder privatpersoner, företag, stiftelser och institutioner ett direktägande i bostadshyresfastigheter i attraktiva lägen i Sverige. Fondstrukturerna ger därigenom ett investeringsalternativ som är direkt exponerat mot marknaden för hyresbostäder, med låg volatilitet och en låg korrelation till aktiemarknaden, utan att investeraren behöver engagera sig i den dagliga förvaltningen. Via en välbeprövad och noggrann förvärvsanalys säkerställer SBF Fonder att såväl ort som fastighet passar in i beståndet. Med en flexibel och lyhörd förvaltning är ambitionen att hyresgästerna är och förblir nöjda och att de fastigheter som ägs av fonderna är attraktiva att bo i. SBF Fonder arbetar aktivt på lokal nivå med både uthyrning och förvaltning genom dotterbolaget SBF Services AB.

Verksamhetens delar

SBF Fonder delar in sin operativa verksamhet i tre delar; Transaktioner, Fastighetsförvaltning samt Kapitalmarknad.

- Transaktioner: omfattar ortsanalys, förvärv och försäljning av fastigheter och fastighetsutveckling.
- Fastighetsförvaltning: omfattar asset management i termer av investeringsanalys, värdering och portfölj- och fastighetsstrategi, samt teknisk förvaltning, bostadsförvaltning och fastighetsprojekt.
- Kapitalmarknad: omfattar kapitalintag och investerarelationer.





Därutöver har bolaget en investeringskommitté som lämnar rekommendationer avseende förvärv och försäljningar.

Investeringsstrategi

SBF Fonder investerar i svenska hyresfastigheter huvudsakligen i tillväxt- och pendlingsorter. Målfastigheten är en bostadsfastighet med lågt inslag av kommersiella ytor. Orterna har normalt mer än 10 000 invånare och en positiv befolkningstillväxt. Fastigheterna ligger normalt i så kallade A-lägen för mindre orter och B- och C-lägen för större orter. Ett fastighetsförvärv omfattar generellt samlade förvaltningsenheter om minst 100 MSEK och fastigheterna ska ha uppgraderingsmöjligheter. Belåningsgraden vid en investering ligger vanligtvis mellan 50 och 65 procent.

Concejos kommentar

SBF Fonder erbjuder en attraktiv produkt för investerare som vill ha ett komplement för att uppnå en balanserad portfölj sett till risk och avkastning. Under de senaste åren har avkastningen varit mycket god och genom fokuseringen på hyresbostäder är risken klart begränsad. Det här är viktigt då managementbolagets intjäning består av dels management fee och dels vinstdelning på skapad överavkastning. Samtidigt finns det stora möjligheter att utveckla verksamheten framåt, och vi har sett en kraftig tillväxt i förvaltad kapital under 2021. SBF Fonder är ett tillväxtcase där Concejo är en långsiktig och mycket aktiv ägare.

SBF FONDER

Etablerat år:	2003
Concejos ägarandel:	100%
Ägare sedan:	2021

Concejo Invest

Concejo Invest är den gruppering inom affärsområde Concejo Tillväxt där Concejo samlar de bolag där man har sitt största ägarengagemang. Totalt fem bolag ingår i grupperingen, varav tre är onoterade och två noterade. I två av bolagen är Concejos ägarandel så stor att bolagen konsolideras som dotterbolag.

Optronics Technology AS

Optronics, grundat 2018, är ett norskt bolag som utvecklar en ny generation optiska gasdetektorer för olika industriapplikationer, främst för olje- och gasmarknaden, biogasmarknaden, marinmarknaden och gruvnäringen. Optronics lösning bygger på en unik kiselteknologi som gör deras produkter snabbare, mer stabila och mer tillförlitliga än de alternativ som finns på marknaden idag.

Unik lösning, unik affärsmodell

Behovet att detektera och varna för explosiva och giftiga gaser är stort inom en mängd olika industrier. De idag ledande produkterna har funnits på marknaden i mer än 20 år, och teknikutvecklingen inom området har varit låg. Med åldrande system minskar tillförlitligheten och driftstörningar är vanligt förekommande. Optronics grundare har en lång erfarenhet av gasdetektion, och har även varit med och utvecklat de system som är tillgängliga på marknaden idag. Kunskapen och förståelsen för dagens utmaningar är med andra ord stor.

Optronics lösningar bygger inte bara på en helt ny kiselbaserad teknologi utan är även konstruerad för utmaningar som inte fanns för 20 år sedan, exempelvis cybersäkerhet. Detektorerna har genomgått de senaste testerna och godkännandeprocesserna avseende kvali-

tet, miljö och certifikatskrav, och är därtill förkalibrerade vilket betydligt underlättar drift och underhåll jämfört med andra lösningar. Optronics har valt en affärsmodell som innebär att de ingår partnerskap med ledande distributörer inom valda applikationsområden, istället för att själv bearbeta slutkunderna. Valet har hittills varit framgångsrikt och redan före lansering hade bolaget ingått ramavtal med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den inledande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen.

Concejos kommentar

Concejo har varit med och finansierat utvecklingen av Optronics från starten. Med djup kunskap om gasdetektion genom tidigare verksamheter har Concejo en god förståelse för de utmaningar som finns med dagens åldrande teknologi, och varför Optronics lösning har potential att bli en game-changer för hela branschen. Det är också därför Concejo successivt ökat sitt engagemang och ägande. Optronics har en kombination av unik lösning, mycket kompetent och erfaren ledning och en affärsmodell som gör att Concejo med goda skäl kan ha höga förväntningar på bolagets utveckling de närmaste åren.



OPTRONICS TECHNOLOGY AS

Investering: 33,4 MSEK
(2018/2020/2021)*
Concejos ägarandel: 66,8%

* Concejo har därutöver lånefinansierat Optronics utveckling med cirka 90 MSEK.





ACAF Systems Inc.

ACAF Systems, grundat 2006, är ett teknologibolag i Rhode Island, USA, som utvecklat en unik lösning för effektiv användning av fluorfritt och biologiskt nedbrytbart brandbekämpningsskum. ACAF:s teknologi, som kallas Automatic Compressed Air Foam, använder mindre vatten och skum, och är verksam på kortare tid, än konventionella skumsläckningssystem. ACAF riktar sitt erbjudande framför allt till kunder inom kraftindustrin, olje- och gasindustrin, flygindustrin, gruvnäringen och till petrokemiska anläggningar. Teknologin är patenterad och har internationella produktgodkännanden, exempelvis Factory Mutual (FM) i USA.

Miljökrav driver efterfrågan

Compressed Air Foam (CAF) är en teknologi som är överlägsen andra släckmetoder vid komplicerade bränder i högriskområden. De skum som använts tidigare i traditionell skumsläckning har en mycket negativ miljöpåverkan då de innehåller högfluorerande ämnen. Ökade miljökrav har därför drivit fram en efterfrågan på mer miljövänliga lösningar, vilket även omfattar större fasta system då CAF historiskt i huvudsak förekommit på mobila brandsläckningsenheter. ACAF:s teknologi skiljer sig från traditionella lösningar och bolaget är ett av de få i världen som har fått sina system FM-godkända för användning av fluorfri skumvätska.

Concejos kommentar

Att använda skum vid brandsläckning är i många fall den mest effektiva metoden. Under senare år har skummets negativa miljöpåverkan dock blivit ett allt växande problem. Det har i vissa fall, som exempelvis i Sverige, gått så långt att man undviker eller förbjuder traditionella skumvätskor för att miljöpåverkan bedöms vara för stor. ACAF:s teknologi löser flera problem och det finns en stor marknadspotential för bolagets erbjudande. ACAF är fortfarande ett relativt litet bolag och omsättningen är än så länge låg. Concejo driver en process för att se hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt.



ACAF SYSTEMS INC.

Investering: 8,8 MSEK (2017) *
Concejos ägarandel: 60,0%

* Concejo har därutöver lånefinansierat ACAF:s utveckling med cirka 17 MSEK.

Envigas AB

Envigas, grundat 2013, är ett nytänkande svenskt Clean-Tech-företag som genom en termokemisk process producerar biokol, bioolja och biogas baserat på restprodukter från skogsindustrin som på ett förnyelsebart sätt kan ersätta fossila insatsvaror inom olika industrier. Biokolet kan användas som reduktionsmedel i den metallurgiska industrin, biooljan som insatsvara i raffinaderier och biogasen som en energibärare – alla förnyelsebara produkter som bidrar till att minska utsläppen av fossil koldioxid. Envigas har haft en demonstrationsanläggning i drift sedan början av 2019 och arbetar med att driftsätta sin första produktionsanläggning i industriell skala i Bureå söder om Skellefteå.

Biomassa i en cirkulär ekonomi

Utsläpp av koldioxid och global uppvärmning är en av de stora klimatutmaningarna, både på lokal och global nivå. Vid förbränning av olja, kol och naturgas frigörs det kol som lagrats i miljontals år i atmosfären i form av koldioxid. Detta bidrar till global uppvärmning. Genom att ersätta fossilt kol med biomassa skapas ett cirkulärt kretslopp som till stora delar är koldioxidneutralt. Världens behov av metaller i allmänhet och stål i synnerhet växer i takt med en ökad befolkning, urbanisering, ökat välstånd och levnadsstandard. Stålet finns överallt i samhället och har en i stort sett obegränsad rad användningsområden. Stål kan dock inte tillverkas utan att man tillför kol i processen, och vill man ha 100 procent grönt

stål måste man också tillföra grönt kol. Det är i de här olika processerna Envigas lösningar kommer in i bilden.

Concejos kommentar

Såväl nationella som globala klimatmål har med global uppvärmning och utsläpp av fossil koldioxid som några av de viktigaste frågorna att adressera. Envigas affärsmodell bygger på en idé att ta vara på restprodukter från en industri och omvandla dem till värdefulla insatsvaror för andra industrier. Det är förnyelsebart, och ger en möjlighet att väsentligt reducera koldioxidutsläppen för en mängd olika industrier. Den stora potentialen ligger i bidraget till fossilfritt stål, med den finns även andra applikationsområden, t ex att deponera Envigas biokol i jorden som jordförbättringsmedel vilket skulle kunna innebära att det blir en klimatpositiv kolsänka. Även biogasen och biooljan är intressanta för olika applikationer, exempelvis på grund av reduktionsplikten i drivmedel, och potentialen för Envigas bedöms som mycket stor.



ENVIGAS AB

Investering: 61,5 MSEK (2020/2021)
Concejos ägarandel: 32,4%



Compodium International AB (publ)

Compodium grundades 1997. Företagets huvuderbjudande består av att erbjuda säkra, krypterade och autentiserade, videomöten för företag och organisationer. Försäljningen sker via partnerskap och man erbjuder sin mjukvara både under eget varumärke och via vissa återförsäljares egna varumärken. Compodiums flaggskeppsprodukt är Vidicue® – en säker, krypterad och autentiserad videokonferensplattform. Företaget har idag en stark ställning på den svenska marknaden för kommuner och landsting som använder lösningen för säkra digitala möten, där sekretessbelagda uppgifter och känslig information tas upp. Genom att företaget är svenskt med servrar inom EU är man därutöver väl positionerad för tillväxt utifrån EU-domstolens beslut i fallet Schrems II som i praktiken förhindrar europeiska företag att använda USA-baserade digitala tjänster vid behandling av personuppgifter. Compodium är noterat på Nasdaq First North Growth Market.



Concejos kommentar

Det här är ett SaaS-bolag i stark tillväxt som erbjuder en tjänst som ligger rätt i tiden. Parallellt med att fortsätta utveckla sina befintliga erbjudanden söker Compodium även strategiska förvärv. Concejo bidrog under 2021 till Compodiums utveckling genom att bland annat delfinansiera förvärvet av TDialog, vilket ökade ägarandelen från 15,0 till 16,5%.



**COMPODIUM
INTERNATIONAL AB (publ)**
 Investering: 38,6 MSEK (2021)
 Concejos ägarandel: 16,5%

Christian Berner Tech Trade AB (publ)



**CHRISTIAN BERNER
TECH TRADE AB (publ)**
 Investering: 55,1 MSEK (2021)
 Concejos ägarandel: 10,8%

Christian Berner grundades 1897. Med över 120 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder är Christian Berner Tech Trade idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner Tech Trade-koncernen erbjuder kvalitetsprodukter och systemlösningar med fokus på miljöteknik, såsom vibrations- och bullerdämpande material, filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning, från europeiska tillverkare till industrier och kommuner i Sverige

och övriga Norden samt värmepannor globalt. Christian Berner Tech Trade (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm.

Concejos kommentar

Christian Berner Tech Trade var Concejos första noterade innehav. Det finns likheter mellan Christian Berner Tech Trade och Concejo, som stark ägarstruktur, lång historik, decentraliserad organisation och ett fokus på miljöteknik.

Concejo Ventures

Concejo Ventures ingår i affärsområde Concejo Tillväxt, och är en gruppering av bolag där Concejo initialt är mer passiv i sitt ägarengagemang. Totalt investerat belopp uppgår till drygt 168 MSEK, fördelat på 13 bolag och en riskkapitalfond.



MYRA SECURITY GMBH

Myra Security är ett tyskt cybersäkerhetsföretag som erbjuder Security-as-a-Service. Myra Security, grundat 2012, är ett internationellt ledande företag när det kommer till skydd av kritisk infrastruktur och företag verksamma på marknader med hård reglering, som myndigheter och finansmarknadsbolag. På Myra Securitys kundlista finns bland annat tyska regeringen, Europeiska Centralbanken, kommersiella banker och försäkringsbolag tillsammans med större globala e-handelsföretag.

Investering: 30,5 MSEK (2020)
Concejos ägarandel: 4,4%*

* Genom ett direkt ägande av 26,5% i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG – ett Special Purpose Vehicle (SPV) vars enda syfte är att äga aktier i Myra Security och som manageras av Round2 Capital Partners.



CHARGE AMPS AB

Charge Amps är en ledande svensk leverantör av innovativa och hållbara laddningslösningar för elbilar. Charge Amps utvecklar smarta och användarvänliga laddningsprodukter med snygg design, för användning av hushåll, företag och på publika platser. Charge Amps grundades 2012 och expanderar snabbt både i Sverige och internationellt. Bolaget har i dagsläget över 120 medarbetare, verksamhet i sju länder samt försäljning i över 15 länder. Bland Charge Amps ägare märks bland andra OK (Ekonomisk Förening) och Skellefteå Kraft.

Investering: 25,0 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 1,7%



DRACON GMBH

Dracoon, grundat 2012, är ett tyskt cybersäkerhetsföretag specialiserat inom säker hantering, lagring och överföring av datafiler. Dracoon är marknadsledande inom de tyskspråkiga länderna i Europa (DACH) och ett av Tysklands snabbast växande SaaS-bolag. Dracoon erbjuder en säker, krypterad, plattformsoberoende mjukvara som kan användas såväl i molnet som på egna servrar. Dracoons lösning uppfyller en mängd höga säkerhetsstandarder, samt GDPR, och används idag av företag verksamma inom finans och försäkring, hälsa och sjukvård, tillverkningsindustri, försvar och offentlig sektor. Bland kunderna märks exempelvis flera tyska banker, försäkringsbolag och myndigheter.

Investering: 22,5 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 10,0%



ROUND2 (FOND)

Round2 Capital Partners är ett österrikiskt investmentföretag som erbjuder finansieringslösningar till europeiska tillväxtbolag med digitala och hållbara affärsmodeller. Round2 är en pionjär inom

intäktsbaserade finansieringslösningar, som bland annat ger entreprenörer möjlighet till expensionskapital med liten eller ingen utspädning. Round2 har idag en fond som investerat cirka 30 MEUR i 22 bolag.

Concejo har etablerat ett partnerskap med Round2 Capital Partners, där Concejo därefter investerat i deras investeringsfond och ges möjlighet att saminvestera i spännande tillväxtföretag. Concejos investeringar i Myra Security och Dracoon är ett resultat av detta samarbete.

Investering: 20,7 MSEK (2020)
Concejos ägarandel: 8,8%



ADTRACTION GROUP AB

Adtraction, grundat 2007, är Nordens snabbast växande plattform för digital marknadsföring via partners. Bolaget utvecklar och driver en plattform som kopplar samman annonsörer, som vill öka sin försäljning, med olika former av partners, som vill skapa intäkter baserat på sitt innehåll och sina besökare. Adtractions huvudsegment är e-handel och finans. Verksamheten bedrivs på 11 europeiska marknader med huvudkontor i Stockholm. Adtraction är noterat på First North Growth Market.

Investering: 20,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 2,8%



BEAMMWAVE AB

BeammWave har patenterad teknologi inom kommunikationslösningar för frekvensband högre än 24 GHz. Som första produkt utvecklas en digital lösning med högre prestanda, bestående av ett radiochip, antenn och mjukvarualgoritm för 5G, anpassat framför allt för tillämpningar inom mobiltelefoni. De högsta frekvensbanden inom 5G kallas för mmWave och möjliggör högre hastigheter och mycket korta fördröjningar. BeammWave grundades 2017 och sprunget ur den långvariga forskningen kring mmWave och mobiltelefoni som skett vid Lunds Tekniska Högskola. BeammWave är noterat på First North Growth Market.

Investering: 10,5 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: 5,0%



BABYSHOP GROUP

Babyshop Group, grundat 2006, är en ledande återförsäljare av baby- och barnprodukter på nätet, inklusive exklusiva varumärken inom barnmode. Babyshop bedriver idag försäljning via e-handelssajterna Babyshop.com, Babyshop.se, Babyshop.no, Melijoe.com, AlexandAlexa.com, Lekmer.se och Oiidesign.se. Därutöver finns ett fåtal fysiska butiker i Sverige och Norge.

Investering: 10,2 MSEK (2020/2021)
Concejos ägarandel: <1,0%

XENERGIC AB

Svenskt elektronikföretag som har utvecklat en ny typ av cache-minne (arbetsminne) som minskar strömförbrukningen för olika typer av integrerade kretsar (datachip). Xenergies innovation kretsar kring en helt ny arkitektur och design av minnen som ger stora energibesparingar för olika typer av elektronikprodukter med betydligt längre batteritid som största vinst. Xenergie, grundat 2017, är sprungen ur samarbetet mellan forskaren Babak Mohammadi och serieentreprenören Anders Berglund med stöd av innovationsverksamheten vid Lunds universitet, LU Innovation och universitetslektor Joachim Rodrigues.

Investering: 10,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 5,8%

TRIFILON AB

Svenskt innovationsföretag som sedan 2012 utvecklar funktionella biokompositmaterial. Trifilon levererar biokompositer till bland annat tillverkning av resväskor, snusdosor, detaljer till hemelektronik, och trädgårdsprodukter m.m. Trifilon erbjuder kundpassade materialblandningar utifrån sina tre materialfamiljer: BioLite, Switch och Revo med polymer (plastråvara) som antingen är fossil, biobaserad eller återvunnen – förstärkta med biofiber som hampa och cellulosa. Trifilons material erbjuder också kraftigt minskad klimatpåverkan i termer av CO2 och redan 2018 uppmärksammad WWF Trifilons material som ett av de tio främsta "climate solving technologies" i Europa.

Investering: 5,0 MSEK (2022)
Concejos ägarandel: <1,0%

GREENELY AB (PUBL)

Greenely grundades 2014 med målet att bygga teknik för att hjälpa användare att spara på sin elförbrukning. Idag erbjuder företaget en applikation (mobilapp) som hjälper kunderna att optimera sin elförbrukning, samt elavtal med 100% grön el (märkt "Bra Miljöval") till självkostnadspris och utan bindningstid. För elbilsägare har Greenely utvecklat sin tjänst så att laddningen genomförs de timmar när elpriset är som lägst med möjlighet till stora besparingar. Via Greenelys lösning kan ägare av solceller även sälja tillbaka överskottsel till elnätet, vilket ytterligare reducerar hushållets totala elkostnad.

Investering: 4,9 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 1,5%

OCCLUTECH HOLDING AG

Occlutech Holding är ett schweiziskt bolag, grundat 2003, som är en ledande specialiserad leverantör av minimala invasiva hjärtimplantat. Occlutech har utvecklat en serie produkter som med

minimala kirurgiska ingrepp åtgärdar bland annat medfödda hjärtfel som annars kan leda till exempelvis stroke eller hjärtsvikt. Occlutech har en bred och dokumenterad produktportfölj baserad på egenutvecklad teknologi och mer än 200 patent med över 140 000 sålda implantat till sjukhus och kliniker i cirka 85 länder. Occlutech har cirka 275 anställda och tillverknings- och FoU-anläggningar i Tyskland och Turkiet, med ett globalt service- och distributionsnav i Helsingborg, Sverige.

Investering: 3,1 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: <1,0%

IMAGINECARE AB (PUBL)

ImagineCare startade 2013 som ett innovationsprojekt mellan Microsoft och sjukvårdssystemet Dartmouth-Hitchcock i USA. Plattformen och lösningen har utvecklats med tvärprofessionell bakgrund. 2017 tog LifecareX AB över bolaget för att driva en global spridning med start i Sverige. ImagineCare erbjuder förebyggande stöd genom att upptäcka och åtgärda små försämringar i patienters hälsotillstånd genom en vårdmodell med digitalt egenvårdsstöd som bygger på mobil teknik, automatiserade analyser och ett centralt egenvårdscentrum.

Investering: 3,0 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 1,4%

WESPORTS SCANDINAVIA AB

WeSports är en snabbväxande e-handelskoncern inom sport, träning och fritid. WeSports är idag marknadsledande i Sverige inom kategorierna cykel, fitness, skidåkning, ishockey och innebandy, och en av de ledande aktörerna inom flera andra kategorier som racketsport, uteliv och sportnutrition. WeSports, grundat 2020, omfattar ett 40-tal starka varumärken inom e-handel som Cykloteket, Träningsmaskiner.com, Hockeystore, Skistart.com, Klubbhuset och Outdoorexperten.

Investering: 2,1 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: <1,0%

URBAN MINERS AB

Svensk start-up, grundat 2021, med cirkulär affärsidé där metaller, framför allt ädelmetaller och sällsynta jordartsmetaller, återvinns genom utvinning ur elektronikskrot. Urban Miners köper in osorterat elektronikskrot som sorteras på en anläggning söder om Stockholm. Det sorterade materialet säljs sedan vidare till smältverk i Europa för att kunna återanvändas.

Investering: 0,9 MSEK (2021)
Concejos ägarandel: 5,0%

Aktieinformation

Concejo-aktien

Concejos B-aktie introducerades på Stockholmsbörsens O-lista i maj 1994, då under namnet Consilium. 1995 registrerades aktien på Stockholmsbörsens A-lista. Under 2003 återgick aktien till notering på O-listan. Numera handlas Concejos aktie på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan.

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2021 till 58 511 015 kronor fördelat på 11 702 203 aktier, med ett kvotvärde av 5 kronor. Aktier av serie A (907 490 st) berättigar till 10 röster och aktier av serie B (10 794 713 st) till 1 röst. Alla aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Likviditetsgarant

Concejo har sedan 2018 ett avtal med Erik Penser Bank i syfte att förbättra likviditeten i sin aktie. Likviditetsgarantens (Erik Penser Bank) uppgift är att säkerställa en specifik spread, det vill säga skillnaden mellan köp- och säljkurs i bolagets aktie, samtidigt som likviditet tillförs i orderboken genom att en volym aktier garanteras på köp- och säljsidan. Målet med garantin är att minska kraftiga kursrörelser orsakade av enstaka affärer och samtidigt stimulera handeln i aktien. För aktieägarna innebär det i förlängningen bättre kursinformation och en mer rättvisande marknadsvärdering av Concejos aktier.

En likviditetsgarant måste enligt minimikraven, i Nasdaqs regelverk, ställa kurser på både köp- och säljsidan, så att skillnaden mellan kurserna inte är större än 4 procent. Kurserna måste ställas under minst 85 procent av löpande handelstid. I och med att företaget har en likviditetsgarant markeras Concejo med (LP) i aktielistorna. Under 2021 uppgick den genomsnittliga stängnings-spreaden till 0,54 procent.

Kursutveckling

Under 2021 har aktiens värde ökat med 0,6 procent, från 68,60 kronor till 69,00 kronor, efter utdelning om 15 kr, baserat på slutkurs första handelsdagen respektive sista handelsdagen för perioden. Under samma tid har index där Concejo ingår utvecklats enligt följande: OMX Stockholm (PI) har ökat med 34 procent, OMX Stockholm Small Cap (PI) med 34 procent och OMX Stockholm Industrial Goods & Services (PI) har ökat med 35 procent. Concejo har under året som högst betalats med 97,00 kronor och som lägst med 61,40 kronor. Vid utgången av 2021 uppgick Concejos börsvärde till 745 MSEK (743).

Omsättning

Under året gjordes 43 351 avslut i Concejo B. 3 245 859 aktier omsattes till ett värde av 247 314 723 SEK. Omsättningshastigheten uppgick till 32 procent.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 7 697 stycken (2 296).

Utdelningspolitik

Concejos styrelse har fastslagit att en försiktig utdelningspolitik ska tillämpas under en förväntad tillväxtfas. Utdelningen ska, över tiden, motsvara en fjärdedel av resultatet efter finansiellt netto och skatt.

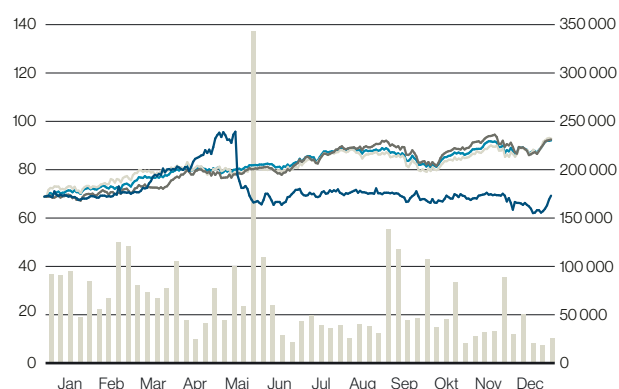
Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning för räkenskapsåret 2021 lämnas.

Direktavkastning

Styrelsens förslag till utdelning innebär att ingen direktavkastning uppstår för räkenskapsåret 2021.

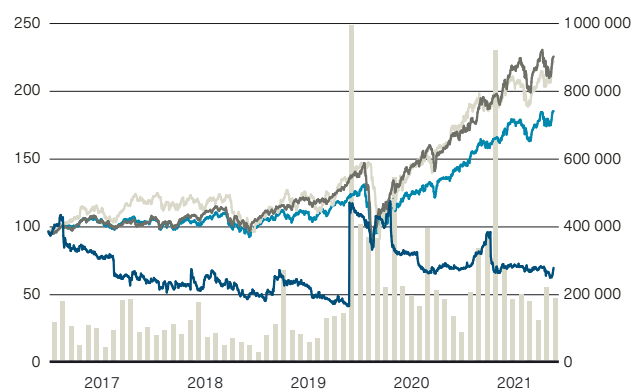
Kursutveckling 2021



Antal omsatta aktier per vecka

Concejo B OMX Stockholm PI OMX Stockholm Small Cap PI

Kursutveckling 2017–2021



Antal omsatta aktier per månad

OMX Stockholm Industrial Goods & Services PI

Aktiedata

	2021	2020
Börskurs, SEK	69,00	68,80
Resultat per aktie, SEK	-1,87	113,33
P/E-tal	-36,9	0,6
Eget kapital per aktie, SEK	81,22	107,80
Utdelning per aktie, SEK	-	15,00
Direktavkastning, %	-	21,8
Antal aktier, noterade	10 794 713	10 794 713
Antal aktier, totalt	11 702 203	11 702 203
Antal röster, totalt	19 869 613	19 869 613
Antal aktieägare, totalt	7 697	2 296

De största aktieägarna

2021-12-31	A-aktier	B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Platanen Holding AB	907 490	5 264 340	52,74 %	72,17 %
MCT Brattberg Aktiefbolag		2 205 000	18,84 %	11,10 %
Magnus Vahlquist		530 000	4,53 %	2,67 %
Avanza Pension		194 590	1,66 %	0,98 %
Lott och Nils Rosenblads Stiftelse		96 399	0,82 %	0,49 %
Jonas Johansson		81 000	0,69 %	0,41 %
Nordnet Pensionsförsäkring		62 160	0,53 %	0,31 %
SEB Investment Management		60 231	0,51 %	0,30 %
Sten Åke Magnus Markusson		50 450	0,43 %	0,25 %
Handelsbanken Fonder		48 800	0,42 %	0,25 %
	907 490	8 592 970	81,19 %	88,92 %

Aktieinformation Concejo AB (publ)

Aktienotering, Nasdaq Stockholm, Small Cap
Kortnamn, CNCJO B

ISIN-kod, SE0000236382

ICB-kod, 2700

Sektor, Industrivaror & tjänster

Totalt antal noterade aktier, 10 794 713 st

Högsta betalkurs 2021, 97,00 SEK

Lägsta betalkurs 2021, 61,40SEK

Slutkurs 2021-12-31, 69,00 SEK

Börsvärde 2021-12-31, 745 MSEK

IR-kontakt

Carl Adam Rosenblad, vd och koncernchef

Telefon: 08-563 053 09

E-post: ca.rosenblad@concejo.se

Lars Håkansson, CFO

Telefon: 08-563 053 12

E-post: lars.hakansson@concejo.se

Ekonomisk information 2022

Bokslutsrapport 2021, 2022-02-24

Delårsrapport jan–mars, 2022-05-24

Delårsrapport jan–juni, 2022-08-30

Delårsrapport jan–september, 2022-11-29

Alternativa nyckeltal

Concejos användning av alternativa nyckeltal

Concejo-koncernen presenterar ett antal alternativa nyckeltal i årsredovisningen. De alternativa nyckeltalen har inte fått en mer framträdande placering än de mått som är hänförliga till de finansiella rapporterna. Även om de alternativa nyckeltalen ligger utanför IFRS definitioner ger de värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, för utvärdering av bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare anses de nödvändiga för att kunna följa utvecklingen av koncernens övergripande finansiella mål.

Avstämning av alternativa nyckeltal mot de finansiella rapporterna

Belopp i MSEK (om inte annat anges)	2021	2020
<i>Eget kapital per aktie</i>		
Eget kapital	950,5	1 261,0
Genomsnittligt antal aktier (i tusental)	11 702,2	11 702,2
Eget kapital per aktie (SEK)	81,22	107,76
<i>Soliditet</i>		
Eget kapital	950,5	1 261,0
Balansomslutning	1 490,2	1 433,4
Soliditet	64 %	88 %
<i>Nettoskudsättningsgrad</i>		
Tillgångsposter i nettoskulden	899,0	1 103,1
Skuldposter i nettoskulden	315,3	22,4
Summa nettoskuld	-583,7	-1 080,7
Nettoskudsättningsgrad	-61 %	-86 %
<i>Direktavkastning</i>		
Utdelning per aktie för verksamhetsåret	-	15,00
Börskurs vid årets slut	69,00	68,80
Direktavkastning	-	21,8 %
<i>P/E-tal</i>		
Börskurs vid årets slut	69,00	68,8
Resultat per aktie	-1,87	113,33
P/E-tal	-36,9	0,6

Definitioner

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

EBIT

Resultat före finansiella intäkter och finansiella kostnader och skatt. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att mäta verksamhetens rörelse-resultat.

EBT

Resultat efter finansiella poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med totalt antal aktier. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för Concejos substansvärde.

Jämförelsestörande poster

Kostnader och intäkter som bedöms som jämförelsestörande. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive leasingkulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel. För avstämning av nettolåneskuld hänvisas till not 18. Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i nettoskudsättningsgraden.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital. Nettoskudsättningsgrad mäter i vilken utsträckning bolaget finansieras av lån. För avstämning av nettolåneskudsättningsgraden hänvisas till not 18.

P/E-tal

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att få en bättre förståelse för den löpande verksamheten.

Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i förhållande till balansomslutningen. Syftet med det alternativa nyckeltalet är att visa hur stor andel av tillgångarna som finansierats med eget kapital.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Concejo AB (publ) org nr 556480-3327 med säte i Nacka, Stockholms län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Concejo är ett blandat investmentbolag med målsättningen att skapa långsiktiga värden genom att investera i och utveckla verksamheter med entreprenörskap som grund.

Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegment:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern.
- SBF Fonder, som består av managementbolaget SBF Fonder AB (fd SBF Management AB), som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighetsförvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.
- Concejo Tillväxt, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. I Concejo Tillväxt ingår de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc., intressebolaget Envigas AB. Dessutom ingår ett antal noterade och onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 261,2 MSEK (255,7). I nettoomsättningen för 2021 ingick det nya affärsområdet SBF Fonder, som i tidigare rapporter har benämnts som SBF Management, med 56,7 MSEK (-). Rörelseresultatet (EBIT) för 2021 uppgick till -197,2 MSEK (-139,3). Rörelseresultat för 2021 har belastats med reservering för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Beslutet inleder slutfasen av den pågående omstruktureringen. Avvecklingskostnaden beräknas till 112,7 MSEK.

Covid-19 har fortsatt haft en negativ påverkan på nettoomsättning och resultat, framför allt för verksamheten i Firenor International, där såväl stilleståndstid som ökade kostnader i pågående projekt ej kunnat kompenseras.

Koncerngemensamma kostnader uppgick till 38,4 MSEK (44,1). Resultat efter finansiella poster (EBT) uppgick till -19,8 MSEK (-147,4). Intäkter från kapitalförvaltningen uppgick till 181,9 MSEK och redovisas som en

finansiell intäkt, varav 166,4 MSEK avser orealiserad värdeökning. Årets resultat uppgick till -20,7 MSEK (1 335,4). I resultat för 2020 ingick resultat från verksamheter under avveckling om 1 502,4 MSEK, vilket i huvudsak avsåg reavinst från avyttringen av affärsområde Marine & Safety.

Finansiell ställning, likviditet och kassaflöde

Soliditeten uppgick till 64 procent (88). Likvida medel uppgick per 2021-12-31 till 53,0 MSEK (42,1) och kortfristiga placeringar till 810,5 MSEK (1 041).

Den 31 augusti 2021 meddelade Concejo AB (publ) sin avsikt att påkalla förtida inlösen enligt punkt 10.3 under villkoren för sina efterställda eviga inlösenbara hybridobligationer med rörlig ränta om upp till 400,0 MSEK och med ISIN SE0010494799 ("Obligationerna"). Den förtida inlösen var ovillkorad och den 1 november 2021 återbetalades 120,0 MSEK tillsammans med upplupen ränta om 1,8 MSEK till obligationsinnehavarna. Samtidigt annullerades obligationer om 80,0 MSEK som Concejo innehade i eget förvar. Obligationerna har avnoterats från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Kassaflödet från den löpande verksamheten är fortsatt negativ. Under 2021 har koncernen erhållit ett banklån för finansiering av förvärvet av SBF Fonder AB och som per 2021-12-31 uppgick till 73,1 MSEK. Koncernen har en kreditlimit om 325,0 MSEK för belåning av kortfristiga placeringar, varav 216,8 MSEK var nyttjat per 2021-12-31. Under 2021 har investeringar i långfristiga noterade och onoterade värdepapper uppgått till 160,1 MSEK. Under 2021 har investeringar gjorts i bland annat Christian Berner Tech Trade AB om 55,1 MSEK motsvarande en ägarandel om 10,3%, Compodium International AB (publ) om 38,6 MSEK motsvarande en ägarandel om 16,5% samt förvärvat 100% i SBF Fonder AB om 134,3 MSEK efter avdrag för förvärvade bankmedel.

Företagsförvärv

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100% av aktierna i SBF Fonder AB. Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles i slutet av februari. Köpeskillingen uppgick till 148 MSEK, vilken inkluderade en kortfristig fordran om 66,0 MSEK avseende anteciperad utdelning. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021. I not 36 presenteras det förvärvade bolaget med förvärsanalys.

Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 2021 till 251 personer.

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar har under året uppgått till 23,4 MSEK (22,6).

Beskrivning av verksamheten

Concejo är ett blandat investmentbolag, som består av två helägda verksamheter och en investmentverksamhet. Den helägda verksamheten Firenor International levererar högspecialiserade system för aktiv brandbekämpning inom energisektorn, både traditionella sektorer som olje- och gasindustrin och nya som förnybar energi, exempelvis i form av vindkraftsparker.

Den andra helägda verksamheten är SBF Fonder, en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där värde skapas genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. Idag erbjuder SBF Fonder två fonder, en fond riktad till institutionella investerare och en fond, SBF Bostad noterad på NGM Nordic AIF, inriktad mot privatmarknaden.

Concejos investeringsverksamhet, som redovisas i affärsområde Concejo Tillväxt, är under uppbyggnad och är även den blandad i viss utsträckning. Utifrån Concejos ägarstyrningsprocess, delas Concejo Tillväxt in i två grupperingar. Den första grupperingen är Concejo Invest som omfattar Optronics Technology AS, ACAF Systems Inc, Envigas AB, Christian Berner Tech Trade AB (publ) samt Compodium International AB (publ). I den här gruppering ligger bolag där Concejo har ett större ägarengagemang t ex genom arbete i styrelser, valberedningar eller på annat sätt mer regelbundet stödjer affärsutvecklingen. Den andra grupperingen är Concejo Ventures och består av investeringar där Concejo initialt har ett mer passivt ägande. De investeringar som ingick i Concejo Ventures den 31 december 2021 är: Round2 (fond), Myra Security GmbH, Adtraction Group AB, Xenergic AB, Babyshop Group AB, Greenely AB (publ), Occlutech Holdng AG, ImagineCare AB (publ), WeSports Scandinavia AB och Urban Miners AB.

Som en parallell del ligger Concejos kapitalförvaltning där de medel som erhöles efter försäljningen av Marine & Safety, och som ännu ej investerats i olika bolag, huvud-

sakligen förvaltas diskretionärt av ett antal utvalda kapitalförvaltare.

Utveckling

Concejo är ett blandat investmentbolag med hel- och delägda verksamheter. Flera av dessa är kunskapsföretag med målsättning att ligga i framkant av teknikutvecklingen inom valda nischer. Utveckling av produkter, system och produktionsteknik är därför ett prioriterat område.

Kvalitet

Samtliga produktbolag är certifierade enligt ISO 9001-standard eller motsvarande, och vissa enligt ISO 14001.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Concejo ser hållbarhetsfrågor inte bara som viktiga i allmänhet utan också som centrala för koncernens långsiktiga utveckling och konkurrenskraft. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap, 11§ har Concejo valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 68–71.

Bolagsstyrningsrapport

Concejo har med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8§ upprättat en bolagsstyrningsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 63–67.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan avse större exponeringar mot enskilda branscher eller företag. Finansiella risker finns bland annat i Concejos kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier. Hantering av risker, riskhantering och riskexponering beskrivs närmare i detalj i not 18.

Effekterna av covid-19 kan även under 2022 komma att påverka koncernens verksamheter i form av minskad efterfrågan från kunder, stilleståndstid i projekt, vilket innebär ökad riskexponering och kapitalbindning. Covid-19 kan komma att få både direkta och indirekta negativa effekter på koncernens bolag, till exempel i

form av produktionssvårigheter till följd av ökad sjukfrånvaro, svårigheter att leda koncernen på ett effektivt sätt i händelse av sjukdomsfall bland ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner, problem hänförliga till inköp från leverantörer, minskad efterfrågan på produkter och tjänster både på kort sikt och lång sikt i händelse av en längre konjunktur nedgång, kreditförluster på kundfordringar, myndighetsbeslut osv. Påverkan under 2022 är därför svår att bedöma och kvantifiera.

Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av kriget i Ukraina för Concejo-koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande är det svårt att uppskatta om denna påverkan är kortsiktig, d v s ett antal månader, eller om påverkan kommer att bli mer långsiktig. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden, vilket får som konsekvens att det föreligger en osäkerhet såväl i möjligheten att erhålla leveranser som att sälja produkter. Det föreligger även osäkerhet avseende framtida utveckling av priset på råvaror. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad och majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2021 fastställdes att arvode om 700 000 kronor ska utgå till styrelsen att fördelas inom styrelsen med 250 000 kronor till styrelsens ordförande och 150 000 kronor vardera till externa styrelseledamöter. Årsstämman beslutade vidare om principer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak innebär att för ledande befattningshavare ska marknadsmässiga löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuellt förekommande bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Bonus är baserad på finansiella mål och utgår med maximalt tre månadslöner.

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2021 har följts utan avvikelse, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. Ingen ledande befattningshavare har erhållit någon bonus för räkenskapsåret.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer omfattar verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i Concejo-koncernen ("bolaget"). Efter att riktlinjerna antagits av årsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, så som exempelvis aktierelaterad ersättning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Concejos övergripande mål är att skapa värde för aktieägarna. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Det i sin tur förutsätter att bolaget kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, som möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast grundlön, kontantbaserad rörlig lön, pension samt andra förmåner. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Grundlön ska vara individuellt bestämd och baserad på den ledande befattningshavarens ansvarsområden och erfarenhet. Kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den årliga rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 40 procent av fast årslön. Rörlig lön är ej pensionsgrundande.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 35 procent av fast årslön inklusive semesterersättning, och baseras på premiebestämda pensionslösningar, om inte befatt-

ningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner kan inkludera bilförmån, samt ytterligare försäkringar som exempelvis sjukvårdsförsäkring. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen.

Styrelsen kan besluta om ytterligare rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinär arbetsinsats utöver ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga 100 procent av individens årliga totalersättning. Vidare får sådan ersättning inte betalas ut mer än en gång per år och individ.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Inget avgångsvederlag utgår.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska belöna uppfyllelsen av förbestämda och mätbara kriterier, finansiella eller icke-finansiella, som tydligt relaterar till bolagets finansiella eller icke-finansiella mål. Kriterierna ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Styrelsen ansvarar härvid för utfallsbedömningen för verkställande direktören samt övriga medlemmar i bolagsledningen. Bedömning baseras för finansiella mål på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocess för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsen har under 2021 valt att inrätta ett ersättningsutskott. Utskottet har i uppgift att lägga fram förslag till

riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Händelser efter periodens utgång

Vid en extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") samt emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo.

Vid årsredovisningens avlämnande så har kriget i Ukraina inte påverkat Concejo i någon större omfattning. Det kan inte uteslutas att ett långtgående krig i Ukraina kan få större konsekvenser på koncernens verksamhet.

Moderbolaget

Concejo AB (publ), org.nr. 556480–3327, är moderbolag för verksamheten inom Concejo med koncerngemensamma funktioner.

På årsstämman den 21 maj 2021 beslutades om en utdelning till aktieägarna om 175 467 KSEK, vilket motsvarade 15 SEK per aktie. Likvida medel och kortfristiga placeringar i moderbolaget uppgick per 2021-12-31 till 651,1 MSEK. Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 72,0 MSEK och gjort motsvarande nedskrivning av aktier i dotterbolag. Under 2021 har moderbolaget erhållit en tilläggsköpeskilling om 2,1 MSEK från avyttringen av affärsområde Marine & Safety. Moderbolaget har en kreditlimit om 325,0 MSEK för belåning av kortfristiga placeringar, varav 216,8 MSEK är nyttjat per 2021-12-31. Den 1 november 2021 har Concejo nyttjat möjligheten att lösa in den resterande delen av hybridobligationen om 120 MSEK, som i tidigare rapporter har redovisats som en del i eget kapital.

Concejo-aktien

Aktiekapitalet i Concejo uppgick per den 31 december 2021 till 58,5 MSEK (58,5), fördelat på 11 702 203 aktier. A-aktien motsvarar 10 röster och B-aktien motsvarar 1 röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman.

Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

Concejo har 7 697 aktieägare (2 296). De tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 december 2021 var Platanen Holding AB med 72,2 procent, MCT Brattberg AB med 11,1 procent och Magnus Vahlquist med 2,7 procent. För information om de större aktieägarna, se sid 21.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2021-12-31 till 792 485 KSEK

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital om 792 485 KSEK i moderbolaget överförs i ny räkning.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2, 22	261,2	255,7
Kostnader för sålda varor	4, 26	-232,9	-244,8
Bruttovinst		28,3	10,9
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	4, 26	-35,6	-43,4
Administrationskostnader	3, 4, 5, 26, 31	-179,3	-72,7
Utvecklingskostnader	12, 26	-7,3	-13,2
Nedskrivning av kundfordringar	4, 26	-31,6	-8,1
Orealiserade värdeförändringar	6	-3,6	-
Upparbetad vinstdelning	6	35,1	-
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-7,1	-0,4
Övriga rörelseintäkter	4	6,8	6,8
Övriga rörelsekostnader	4, 26	-2,9	-19,2
Rörelseresultat		-197,2	-139,3
Finansiella intäkter	8	181,9	24,8
Finansiella kostnader	7, 9	-4,5	-32,9
Resultat efter finansiella poster		-19,8	-147,4
Inkomstskatter	11, 12	-0,9	-19,6
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		-20,7	-167,0
Årets resultat från verksamheter under avveckling	37	-	1 502,4
Årets resultat		-20,7	1 335,4
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Kassaflödessäkringar		-	0,7
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar		-	-0,1
Omräkningsdifferenser		13,1	-34,1
Årets övrigt totalresultat		13,1	-33,5
Årets totalresultat		-7,6	1 301,9
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-14,6	1 340,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,1	-5,1
Summa årets resultat		-20,7	1 335,4
Summa totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-1,3	1 306,3
Innehav utan bestämmande inflytande		-6,3	-4,4
Summa totalresultat för året		-7,6	1 301,9
Resultat per aktie	34		
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-1,87	113,30
Resultat per aktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet, SEK		-1,87	-15,10

Koncernens balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2021	2020
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	7, 13		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1,0	-
Inventarier, verktyg och installationer		5,9	6,4
Nyttjanderättstillgångar		22,0	18,8
Summa materiella anläggningstillgångar		28,9	25,2
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Balanserade utvecklingskostnader		47,4	29,6
Patent, licenser och liknande rättigheter		3,1	3,1
Goodwill		45,7	4,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		96,2	36,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	16	84,5	65,6
Övriga aktier och andelar	17	167,9	10,5
Långfristiga fordringar	33	99,0	49,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		351,4	125,6
(Varav spärrade likvida medel i långfristiga fordringar)	29	(31,2)	(20,2)
Summa anläggningstillgångar		476,5	187,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	36,4	29,6
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter	22	18,2	52,0
Kundfordringar	21	67,3	61,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	2,7	3,5
Övriga fordringar		25,6	16,2
Kortfristiga placeringar	19	810,5	1 040,8
Likvida medel ¹⁾		53,0	42,1
Summa omsättningstillgångar		1 013,7	1 245,8
(Varav spärrade likvida medel i övriga fordringar)	29	(4,3)	(-)
Summa tillgångar		1 490,2	1 433,4
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		58,5	58,5
Övrigt tillskjutet kapital		206,2	206,2
Övriga reserver		10,6	-2,7
Balanserat resultat, inkl. årets resultat		675,2	879,0
Hybridobligation	18	-	120,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		950,5	1 261,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Summa eget kapital		950,5	1 261,0
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	18, 27	54,9	3,7
Långfristiga skulder	18, 27	5,4	3,2
Långfristiga leasingskulder	7, 27	14,3	14,9
Övriga avsättningar	22, 25	108,5	34,9
Summa långfristiga skulder		183,1	56,7
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		53,2	63,7
Aktuella skatteskulder		2,0	0,7
Skulder till kreditinstitut	18	239,4	-
Kortfristiga leasingskulder	7	6,7	3,8
Övriga skulder	22	14,4	9,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	40,9	37,7
Summa kortfristiga skulder		356,6	115,7
Summa eget kapital och skulder		1 490,2	1 433,4

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare									
MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Hybrid- obligation	Totalt	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	24	58,5	218,4	96,0	-329,7	200,0	243,2	32,5	275,7
Årets resultat		-	-	-	1 340,5	-	1 340,5	-5,1	1 335,4
Årets övrigt totalresultat		-	-	-34,2	-	-	-34,2	0,7	-33,5
Årets totalresultat		-	-	-34,2	1 340,5	-	1 306,3	-4,4	1 301,9
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>									
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB ¹		-	3,1	-	-	-	3,1	-	3,1
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB ¹		-	-15,3	-	-	-	-15,3	-	-15,3
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	-	-	-	-14,4	-	-14,4	-	-14,4
Utdelning		-	-	-	-198,8	-	-198,8	-	-198,8
Upplösning/omklassificering ²	24	-	-	-64,5	64,5	-	-	-	-
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-	-11,2	-11,2
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		-	-	-	16,9	-	16,9	-16,9	0,0
Återköp av hybridobligation		-	-	-	-	-80,0	-80,0	-	-80,0
Utgående balans per 31 december 2020		58,5	206,2	-2,7	879,0	120,0	1 261,0	0,0	1 261,0
Ingående balans per 1 januari 2021		58,5	206,2	-2,7	879,0	120,0	1 261,0	0,0	1 261,0
Årets resultat		-	-	-	-14,6	-	-14,6	-6,1	-20,7
Årets övrigt totalresultat		-	-	13,3	-	-	13,3	-0,2	13,1
Årets totalresultat		-	-	13,3	-14,6	-	-1,3	-6,3	-7,6
<i>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare</i>									
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	-	-	-	-7,4	-	-7,4	-	-7,4
Utdelning		-	-	-	-175,5	-	-175,5	-	-175,5
Innehav utan bestämmande inflytande, andel av eget kapital		-	-	-	-6,3	-	-6,3	6,3	0,0
Återbetalning av hybridobligation	18	-	-	-	-	-120,0	-120,0	-	-120,0
Utgående balans per 31 december 2021		58,5	206,2	10,6	675,2	-	950,5	0,0	950,5

¹⁾ Samtliga erhållna villkorliga aktieägartillskott från Platanen Holding AB är återbetalda i samband med beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

²⁾ Under 2020 har skuld kopplad till put/call option reglerats, varför omvärderingsreserven har omförts till balanserad vinst, se not 24.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-197,2	-139,3
Ej kassaflödespåverkande poster	32	87,2	55,6
Erhållen ränta		16,0	8,2
Erlagd ränta		-11,8	-43,9
Betald inkomstskatt		-4,0	-5,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-109,8	-124,4
Ökning/minskning varulager och pågående entreprenaduppdrag		31,9	19,1
Ökning/minskning kundfordringar		14,8	-13,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		56,2	-29,6
Ökning/minskning leverantörsskulder		-14,3	-19,6
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-5,5	82,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-26,7	-85,4
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-4,5	-4,5
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-18,9	-18,1
Ökning/minskning övriga kortfristiga placeringar		396,7	-1 024,1
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-160,1	-10,5
Ökning /minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		-6,3	14,0
Investeringar och andelar i intresseföretag		-26,0	-66,0
Sålda dotterbolag, netto likviditetspåverkan	37	-	2 470,0
Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter, efter avdrag för förvärvade likvida medel	36	-134,3	-20,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		46,6	1 340,2
Finansieringsverksamheten			
Ökning av långfristiga skulder till kreditinstitut		90,0	-
Ökning av kortfristiga skulder till kreditinstitut		-	771,2
Amortering av skulder till kreditinstitut		-22,4	-1 686,8
Nyttjande av kredit		216,8	-
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	3,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-11,2
Återköp av hybridobligation		-	-80,0
Återbetalning av hybridobligation	18	-120,0	-
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	-15,3
Betald utdelning till aktieägarna		-175,5	-198,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11,1	-1 217,9
Årets kassaflöde		8,8	36,9
Likvida medel vid årets början ¹⁾		42,1	7,3
Valutakursdifferenser i likvida medel		2,1	-2,1
Likvida medel vid årets slut¹⁾		53,0	42,1

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Administrationskostnader	3, 5, 31	-37,0	-41,5
Övriga rörelseintäkter		3,6	3,5
Rörelseresultat		-33,4	-38,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	21,5	21,3
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-16,0	1 232,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4,5	-17,6
Resultat efter finansiella poster		-32,4	1 198,3
Skatt på årets resultat	11, 12	-	-8,0
Årets resultat¹⁾		-32,4	1 190,3

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar, skulder och eget kapital per 31 december, MSEK	Not	2021	2020
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	0,6	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		0,6	0,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	74,0	52,3
Övriga aktier och andelar	17	92,6	16,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		166,6	68,7
Summa anläggningstillgångar		167,2	68,8
Omsättningstillgångar			
<i>Fordringar med mera</i>			
Fordringar hos koncernföretag		340,2	108,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,5	1,0
Övriga kortfristiga fordringar		2,0	1,7
Kortfristiga placeringar	19	628,0	1 024,7
Kassa och bank		6,4	20,8
Summa omsättningstillgångar		977,1	1 156,2
Summa tillgångar		1 144,3	1 225,0
Eget kapital och skulder			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	58,5	58,5
Reservfond		31,7	31,7
Summa		90,2	90,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Hybridobligation	18	–	120,0
Balanserat resultat		824,9	-182,6
Årets resultat		-32,4	1 190,3
Summa fritt eget kapital		792,5	1 127,7
Summa eget kapital		882,7	1 217,9
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2,1	0,6
Skulder till kreditinstitut	18	216,7	–
Skulder till koncernföretag		36,3	1,0
Övriga skulder		0,8	1,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5,7	4,1
Summa kortfristiga skulder		261,6	7,1
Summa eget kapital och skulder		1 144,3	1 225,0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Hybridobligation	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	24	58,5	31,7	130,4	200,0	-87,7	332,9
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	-	-	-	-	-14,3	-14,3
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB ¹		-	-	-	-	3,1	3,1
Betald utdelning		-	-	-130,4	-	-68,4	-198,8
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB ¹		-	-	-	-	-15,3	-15,3
Återköp av hybridobligation		-	-	-	-80,0	-	-80,0
Årets resultat ²		-	-	-	-	1 190,3	1 190,3
Utgående balans per 31 december 2020		58,5	31,7	-	120,0	1 007,7	1 217,9
Ingående balans per 1 januari 2021		58,5	31,7	-	120,0	1 007,7	1 217,9
Transaktions- och räntekostnader avseende hybridobligation	34	-	-	-	-	-7,3	-7,3
Betald utdelning		-	-	-	-	-175,5	-175,5
Återbetalning av hybridobligation	18	-	-	-	-120,0	-	-120,0
Årets resultat ²		-	-	-	-	-32,4	-32,4
Utgående balans per 31 december 2021		58,5	31,7	-	-	792,5	882,7

¹⁾ Samtliga erhållna villkorliga aktieägartillskott från Platanen Holding AB är återbetalda i samband med beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

²⁾ Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-33,4	-38,0
Ej kassaflödespåverkande poster	32	0,1	0,0
Erhållen ränta		20,4	19,8
Erlagd ränta		-10,7	-33,0
Betald inkomstskatt		-0,5	-0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-24,1	-51,4
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-270,1	-246,0
Ökning/minskning leverantörsskulder		1,5	-1,7
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		35,0	-29,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-257,7	-328,6
Investeringsverksamheten			
Ökning av kortfristiga placeringar		-	-1 024,7
Minskning av kortfristiga placeringar		396,7	-
Sålda dotterbolag		2,1	2 478,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,6	-0,1
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-76,2	-16,4
Investeringar i dotterbolag		-	-4,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		322,0	1 432,5
Finansieringsverksamheten			
Ökning av kortfristiga lån		-	765,5
Amortering av kortfristiga lån		-	-1 558,3
Nyttjande av kredit		216,8	-
Erhållet villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	3,1
Återköp av hybridobligation	18	-120,0	-80,0
Återbetalning av villkorligt aktieägartillskott från Platanen Holding AB		-	-15,3
Utbetald utdelning		-175,5	-198,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-78,7	-1 083,8
Årets kassaflöde		-14,4	20,1
Likvida medel vid årets början ¹⁾		20,8	0,7
Likvida medel vid årets slut¹⁾		6,4	20,8

¹⁾ Likvida medel utgörs av kassa och bank.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information

Concejo AB (publ) med organisationsnummer 556480-3327, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Nacka med adress Västra Finnbodavägen 2-4, 131 05 Nacka. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i small-cap-listan.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2021 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2020). Samtliga belopp i MSEK där ej annat anges.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Concejo AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under moderbolagets redovisningsprinciper.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för beräkning av upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo från och med förvärvstillfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till mellan 28 och 35 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiseras.

I tidigare publicerade rapporter under 2021 har SBF Fonder benämnts SBF Management. I och med att dotterbolaget SBF Management AB har namnändrats till SBF Fonder AB, så har även affärsområde SBF Management namnändrats till SBF Fonder.

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 12. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar framtida utveckling av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Fonder samt av framtida

intäkter och förelsekostnader. Baserat på externa fastighetsvärderingar, inneliggande orderstock, förväntad orderingång och marknadsförutsättningar, bedömer företagsledningen att prognosticerade kassaflöden och beräknat nyttjandevärde är rimliga. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 14, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 5,7 MSEK (4,1).

Aveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International

Avsättning är gjord för avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Samtliga EPC-kontrakt (Engineering, Procurement & Construction) kommer att avslutas, varav några i förtid.

Verksamheten i Indien och stora delar av Mellanöstern avvecklas. Avecklingskostnaden beräknas uppgå till 112,7 MSEK. Avecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023. Avsättningen avser bland annat kostnader för uppsagd personal och reservering av förlustkontrakt.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 7–10 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Balanserade utvecklingskostnader uppgår till 47,4 MSEK (29,6).

Kundfordringar och beräkning av förväntade kreditförluster

Fordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kreditförluster. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga skillnader i värderingen. Vid beräkning av förväntade kreditförluster använder koncernen rimlig och försvarbar framåtblickande information, vilken baseras på antaganden om olika framtida marknadseffekter och hur dessa antas påverka varandra. Avecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International har i väsentlig grad påverkat bedömningen av förväntade kreditförluster.

Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 21. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar.

Under 2021 har andelen osäkra fordringar eller risk för kreditförluster minskat, men ligger fortfarande på en relativt hög nivå. Kundfordringarna uppgår till 67,3 MSEK (61,6) och av not 21 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för befaraade kundförluster. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa och banktillgodohavanden.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, samt bolag över vilka moderbolaget på annat sätt har bestämmande inflytande, d v s har rätten att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde för tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Dotterbolagens förvärvade egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulder och eventalförpliktelser verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterbolagens egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets identifierade nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterbolag som har

delats ut till aktieägarna har exkluderats ur koncernens redovisning från och med den dag då utdelningen verkställdes. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt internvinster elimineras i sin helhet. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Intressebolag

Alla bolag där koncernen har betydande inflytande, men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 och 50 % av röstetallet, betraktas som intressebolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs 31 december	
	2021	2020
USD	9,04	8,19
EUR	10,22	10,04
AED	2,48	2,25
NOK	1,03	0,95

Väsentliga valutakurser	Snittkurs	
	2021	2020
USD	8,56	9,22
EUR	10,14	10,50
AED	2,36	2,53
NOK	0,99	0,98

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen under nettoomsättning eller kostnad såld vara.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Koncernmellanhavanden i utländsk valuta som avser långfristig finansiering till dotterbolag av eget kapitalkaraktär ("Extended equity") räknas inte om till balansdagens kurs utan är värderade till den kurs som var aktuell då mellanhavandet uppstod.

Segment

Ett rörelsesegment – affärsområde – är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegment:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern.
- SBF Fonder, som består av managementbolaget SBF Fonder AB (tidigare SBF Management AB), som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighetsförvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.
- Concejo Tillväxt, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. I Concejo Tillväxt ingår de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc., intressebolaget Envigas AB. Dessutom ingår ett antal onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.

Den högste verkställande beslutsfattaren är vd och tillika koncernchef.

Det tidigare affärsområdet, Marine & Safety, redovisas som awecklad verksamhet under 2020, och har avyttrats per 31 mars 2020.

Intäktsredovisning

Nettoomsättning innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande.

Nettoomsättning/intäkter från avtal med kunder

Intäkter från entreprenadavtal erhålls från affärsområde Firenor International. Redovisning av intäkter hänförliga till avtalsändringar, relaterade till ändrings- och tillägsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande påbörjas inte förrän verkställbara rättigheter och skyldigheter uppstår mellan koncernen och kunden. Detta sker i normalfallet när båda parter kommit överens om avtalsändringen och det föreligger en legal rätt till betalning. Avtalsändringar redovisas normalt som om de vore en del av det befintliga avtalet. I varje avtal eller kombinerade avtal utvärderas om det föreligger ett eller flera prestationsåtaganden. Detta kan variera från kontrakt till kontrakt. I normalfallet utgör entreprenadavtal ett prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp, rörliga belopp eller en kombination av dessa. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga ersättningsbelopp utgörs transaktionspriset av ett bedömt förväntat värde. Rörlig ersättning redovisas endast i den utsträckning det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske när osäkerheten upphör och ersättningsbeloppet blir definitivt. Intäkten från entreprenadavtal redovisas över tid.

Intäkterna redovisas enligt input-metoden baserat på uppberedningsgraden i respektive projekt. Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och uppberedningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet, vilket avspeglar hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden uppberedas. Detta utgör grunden för intäktsredovisningen. Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom det ibland inträffar oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet kan bli både högre och lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper över lång tid. Genomgång av projektets totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projektiden. Befarade förluster kostnadsförs så snart dessa är kända, och dessa belopp belastar resultatet.

Intäkter från entreprenadavtal omfattande projekt avseende produkter, system och tjänster till EPC Contractors eller direkt till slutkunder inom affärsområde Firenor International, redovisas baserat på att ingående delar inte är särskiljbara. De utgör en komplett lösning och därmed ett prestationsåtagande i avtalen. I projekten ingår aktiviteter som tekniska tjänster, inköp av material, leveranser av produkter och system, installationstjänster, test, commissioning-tjänster och överlämnande. Intäkter från denna verksamhet redovisas i årets resultat huvudsakligen över tid, då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt.

Styrelsens beslut om en slutgiltig och kontrollerad aweckling av installations-/entreprenad-verksamheten i Mellanöstern och Indien, innebär att samtliga EPC-kontrakt (*Engineering, Procurement & Construction*) kommer att avslutas. Awecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföra av varor och tjänster sker. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i

Not 1 forts

bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning Concejo har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

Nettoomsättning/försäljning av varor

Koncernens nettoomsättning utgörs av det verkliga värdet av försäljning av varor. Intäkter från försäljning av utbytesprodukter, reservdelar, service och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen för denna verksamhet sker huvudsakligen vid en viss tidpunkt. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter, returer, kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta och efter det att koncernintern försäljning har eliminerats.

Upparbetad vinstdelning i SBF Fonder

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo från och med förvärvstillsfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till mellan 28 och 35 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, som t.ex. försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

Räntebärande intäkter

Räntebärande intäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när de blivit beslutade och rätten till betalning bedöms som säker.

Statliga stöd

Redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor. Statliga stöd som hänförs till kostnader skjuts upp och intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera. Statligt covid-19-stöd har erhållits i USA med 4,5 MSEK under 2021. Statligt forsknings- och utvecklingsstöd om 5,3 MSEK har erhållits i Norge under 2020 och har bokförts som en minskning av aktiverade utvecklingskostnader.

Skatter

På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har ledningen värderat koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag till noll. Uppskjutna skattefordringar om cirka 33 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas. Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 163,6 MSEK. Därutöver tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd föllna om tre år avseende räntebegränsningar om cirka 24,9 MSEK. Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänförs till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Uppskjutna skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjutna skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första

redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och -lagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skatter som hänförs till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag och intresseföretag, redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Upparbetad vinstdelning

Genom sitt innehav i SBF Fonder AB redovisar Concejo från och med förvärvstillsfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till mellan 28 och 35 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar.

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, goodwill samt patent, licenser och liknande rättigheter.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysens upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter balanseras som immateriella tillgångar i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts balanseras inte som tillgång i senare perioder. Utvecklingskostnader som balanserats skrivs av linjärt under 7-10 år över den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo och från den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas.

Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Utvecklingskostnader. Någon forskning i egentlig mening bedrivs inte inom koncernen, utan bedrivs som ett kontinuerligt arbete och som en integrerad del i det dagliga arbetet. Dessa utgifter kan svårigen avgränsas och uppgår dessutom inte till väsentliga belopp.

Patent, varumärken och licenser

Patent, varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Patent, varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent, varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5-10 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för

reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Concejo tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen 5–10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
Inventarier, verktyg och installationer 5 år
Nyttjanderättstillgångar 3–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

Ingen avskrivning sker på mark. Realisationsvinster och -förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och -förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal redovisningsprincip

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätts-tillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkuldena inkluderar nuvärdet av fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingkulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner. Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymerna. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för intervinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Övriga aktier och andelar

Aktier och andelar i noterade och onoterade innehav värderas till marknadsvärde och utifrån transaktioner i marknaden.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till marknadsvärde.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen med avseende på nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde när helst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivningar görs per kassaflödesgenererande enhet. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Spärrade medel

Spärrade medel avser banktillgodohavande som har ställts som säkerhet för bankgarantier och rembourser. Förfallotiden varierar mellan 1 och 3 år. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Verksamheter för avyttring

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare säljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Den 20 december 2019 ingick Concejo ett aktieöverlåtelseavtal med Nordic Capital, en ledande private equity-investerare, gällande avyttring av 100 % av aktierna i Consilium Marine & Safety Group AB (affärsområde Marine & Safety) till Nordic Capital. Transaktionen var villkorad av godkännanden från Concejos aktieägare, som erhöles på en extra bolagsstämma den 27 januari 2020, samt av godkännanden från berörda myndigheter samt andra sedvanliga villkor. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar och investeringar i kortfristiga placeringar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Finansiella tillgångar med inbäddade derivat ses som en enhet när bedömning ska göras om kassaflöden från tillgången enbart består av kapitalbelopp och ränta.

Då övriga kortfristiga fordringar är av kortfristig natur, anses det redovisade beloppet överensstämma med det verkliga värdet. Det verkliga värdet för de övriga fordringarna som är anläggningstillgångar avviker inte heller väsentligt från dess redovisade värden.

*Not 1 forts***Investeringar och andra finansiella tillgångar***Investeringar i skuldinstrument*

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på Concejos affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Concejo klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntetäckter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinst och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via övrigt totalresultat:** Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, räntetäckter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Räntetäckter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och -förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid. Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalsstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Bortbokning av finansiella instrument*Bortbokning av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när Concejo har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivat och säkringsåtgärder*Kassaflödessäkring*

Från och med sommaren 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutaterminskontrakt och de befintliga valutaterminskontrakten har löpt ut under 2020.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Concejo har inga lån som är direkt hänförliga till utgifter för bolagets utvecklingskostnader.

Hybridobligation

Hybridobligationerna är till fullo återbetalade genom en förtida inlösen per den 1 november 2021 till dess nominella belopp tillsammans med ränta. Obligationerna har avnoteras från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Avsättning för framtida rörelseförluster är gjord i samband med utvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International.

Pensionsersättningar till anställda

Pensionsersättning till anställda redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligt baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 20. Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av en oberoende aktuarie med tillämpning av den sk projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskonteringar av uppskattade framtida kassaflöden, med

användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas med löptider jämförbara med den aktuella pensionskuldens. Oredovisade aktuariella vinster och förluster överstigande det högsta av 10 procent av antingen nuvärdet av åtagandet eller det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar, fördelas över förväntad genomsnittlig tjänstgöringstid. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnad när de förfaller till betalning.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier reduceras den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras. Om dessa aktier senare avyttras, redovisas erhållna belopp (netto efter eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader och skatteeffekter) i balanserad vinst.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, inklusive räntekostnader på hybridobligation
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner per 31 december 2021 varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

Eventualförpliktelser

Concejo är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvisterna rör bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och tjänster, patent och andra rättigheter och övriga frågor om rättigheter och skyldigheter i anslutning till Concejos verksamhet. Sådana tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala verksamheten. Resultaten av komplicerade tvister är dessutom svåra att förutse. Det kan inte uteslutas att en ofördelaktig utgång i en tvist kan visa sig ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Upplýsing om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsmetoden.

Att uppräta rapporter i överensstämmande med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernens sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan:

Uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform, vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensam har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anteciperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lång- och kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt övriga skulder. IFRS 9 tillämpas ej av moderbolaget och finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdes princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

Aktier i dotterbolag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag

Koncerninterna fordringar

Koncerninterna fordringar redovisas till nominellt värde med avdrag för nedskrivningar.

NOT 2 SEGMENT

Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegment:

- Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern.
- SBF Fonder, som består av managementbolaget SBF Fonder AB (fd SBF Management AB), som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighetsförvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.
- Concejo Tillväxt, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. I affärsområde Concejo Tillväxt ingår bland annat de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc. samt intressebolaget Envigas AB. Dessutom ingår ett antal noterade och onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.

Redovisning för respektive segment för räkenskapsåret 2021 och 2020 framgår nedan:

Räkenskapsåret 2021	Not	Firenor International	SBF Fonder	Concejo Tillväxt	Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
Nettoomsättning, externt		176,6	56,7	27,9	-	-	261,2
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-66,0	42,8	-23,6	-38,4	-	-85,2
Jämförelsestörande poster	4	-114,1	-	-	2,1	-	-112,0
Rörelseresultat (EBIT)		-180,1	42,8	-23,6	-36,3	-	-197,2
I rörelseresultatet ingår							
Avskrivningar		-2,6	0,0	-4,5	-0,1	-	-7,2
Nedskrivning av kundfordringar		-31,6	-	-	-	-	-31,6
Orealiserade värdeförändringar		-	-	-3,6	-	-	-3,6
Upparbetad vinstdelning		-	35,1	-	-	-	35,1
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-7,1	-	-	-7,1
<i>Tillgångar</i>							
Materiella anläggningstillgångar		1,8	0,0	4,5	0,6	-	6,9
Nyttjanderättstillgångar		6,7	6,4	8,3	0,6	-	22,0
Immateriella anläggningstillgångar		3,3	43,0	49,9	-	-	96,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar		45,1	53,1	160,6	92,6	-	351,4
Summa anläggningstillgångar		56,9	102,5	223,3	93,8	0,0	476,5
Varulager		7,6	-	28,8	-	-	36,4
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter		14,3	-	3,9	-	-	18,2
Kundfordringar		44,3	15,5	7,5	-	-	67,3
Fordringar inom koncernen		-	-	-	598,9	-598,9	-
Fordringar m.m.		13,7	9,2	1,9	3,5	-	28,3
Kortfristiga placeringar		-	-	-	810,5	-	810,5
Likvida medel		21,9	15,0	9,7	6,4	-	53,0
Summa omsättningstillgångar		101,8	39,7	51,8	1 419,3	-598,9	1 013,7
Summa tillgångar		158,7	142,2	275,1	1 513,1	-598,9	1 490,2
<i>Eget kapital och skulder</i>							
Eget kapital		-295,1	35,6	-39,7	1 249,7	-	950,5
Långfristiga leasingskulder		5,1	2,2	7,0	-	-	14,3
Övriga långfristiga skulder		113,5	50,7	4,6	-	-	168,8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		-	22,5	0,1	216,8	-	239,4
Kortfristiga leasingskulder		1,8	3,2	1,2	0,5	-	6,7
Skulder inom koncernen		256,2	15,2	291,2	36,3	-598,9	-
Övriga kortfristiga skulder		77,2	12,8	10,7	9,8	-	110,5
Summa skulder		453,8	106,6	314,8	263,4	-598,9	539,7
Summa eget kapital och skulder		158,7	142,2	275,1	1 513,1	-598,9	1 490,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,8	-	2,1	0,6	-	4,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-	18,9	-	-	18,9

Räkenskapsåret 2020	Not	Firenor		Concejo	Koncern-	Eliminering	Koncernen
		International	SBF Fonder	Tillväxt	gemensamt		
Nettoomsättning, externt		241,7	-	14,0	-	-	255,7
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-71,4	-	-4,6	-44,1	-	-120,1
Jämförelsestörande poster	4	-	-	-	-19,2	-	-19,2
Rörelseresultat (EBIT)		-71,4	-	-4,6	-63,3	-	-139,3
I rörelseresultatet ingår							
Avskrivningar		-6,5	-	-1,1	-0,1	-	-7,7
Nedskrivning av kundfordringar		-8,1	-	-	-	-	-8,1
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-	-0,4	-	-	-0,4
<i>Tillgångar</i>							
Materiella anläggningstillgångar		2,9	-	3,4	0,1	-	6,4
Nyttjanderättstillgångar		9,6	-	9,2	0,0	-	18,8
Immateriella anläggningstillgångar		5,8	-	31,0	-	-	36,8
Övriga finansiella anläggningstillgångar		48,9	-	67,0	75,8	-66,1	125,6
Summa anläggningstillgångar		67,2	-	110,6	75,9	-66,1	187,6
Varulager		18,4	-	11,2	-	-	29,6
Upparbetade, men ej fakturerade intäkter		47,8	-	4,2	-	-	52,0
Kundfordringar		53,6	-	8,0	-	-	61,6
Fordringar inom koncernen		-	-	-	350,9	-350,9	-
Fordringar m.m.		13,0	-	4,0	2,7	-	19,7
Kortfristiga placeringar		-	-	-	1 040,8	-	1 040,8
Likvida medel		17,4	-	3,9	20,8	-	42,1
Summa omsättningstillgångar		150,2	-	31,3	1 415,2	-350,9	1 245,8
Summa tillgångar		217,4	-	141,9	1 491,1	-417,0	1 433,4
<i>Eget kapital och skulder</i>							
Eget kapital		-181,1	-	21,5	1 486,7	-66,1	1 261,0
Långfristiga leasingskulder		7,5	-	7,4	0,0	-	14,9
Övriga långfristiga skulder		37,8	-	4,0	-	-	41,8
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		-	-	-	-	-	-
Kortfristiga leasingskulder		2,2	-	1,6	0,0	-	3,8
Skulder inom koncernen		255,9	-	95,0	-	-350,9	-
Övriga kortfristiga skulder		95,1	-	12,4	4,4	-	111,9
Summa skulder		398,5	-	120,4	4,4	-350,9	172,4
Summa eget kapital och skulder		217,4	-	141,9	1 491,1	-417,0	1 433,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		1,3	-	3,2	-	-	4,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		1,6	-	16,5	-	-	18,1

Avstämning mot resultat före skatt

	Koncernen	
	2021	2020
Rörelseresultat	-197,2	-139,3
Finansiella intäkter	181,9	24,8
Finansiella kostnader	-4,5	-32,9
Resultat före skatt	-19,8	-147,4

Nettoomsättning per geografisk marknad 2021

	Firenor			
	International	SBF Fonder	Concejo Tillväxt	Total 2021
Sverige	0,2	56,7	13,8	70,7
Norge	60,3	-	0,2	60,5
Turkiet	-	-	11,7	11,7
Förenade Arabemiraten	-	-	0,5	0,5
Oman	39,6	-	-	39,6
USA	12,4	-	-	12,4
Indien	31,5	-	-	31,5
Kina	16,2	-	1,4	17,6
Nigeria	16,1	-	-	16,1
Australien	0,3	-	0,3	0,6
Summa	176,6	56,7	27,9	261,2
Tidpunkt för intäktsredovisningen				
Vid en tidpunkt	28,0	56,7	27,9	112,6
Över tid	148,6	-	-	148,6

Nettoomsättning per geografisk marknad 2020

	Firenor			
	International	SBF Fonder	Concejo Tillväxt	Total 2021
Sverige	10,8	-	-	10,8
Norge	28,3	-	-	28,3
Turkiet	-	-	11,3	11,3
Förenade Arabemiraten	101,5	-	2,1	103,6
Oman	44,2	-	-	44,2
USA	1,7	-	0,6	2,3
Indien	39,0	-	-	39,0
Kina	16,1	-	-	16,1
Nigeria	-	-	-	-
Australien	0,1	-	-	0,1
Summa	241,7	-	14,0	255,7
Tidpunkt för intäktsredovisningen				
Vid en tidpunkt	15,9	-	14,0	29,9
Över tid	225,8	-	-	225,8

Not 2 forts

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar per geografisk marknad

	2021	2020
Sverige	50,6	0,1
Norge	71,8	55,6
Förenade Arabemiraten	0,1	3,4
USA	2,5	2,7
Indien	0,0	0,2
Kina	0,1	0,0
Summa	125,1	62,0

Koncernens intäkter fördelade per intäktslag

	Koncernen	
	2021	2020
Produkter	27,9	14,0
Eftermarknad	28,0	15,9
Entreprenaduppdrag	148,6	225,8
Tjänster	56,7	–
Summa	261,2	255,7
Tidpunkt för intäktssredovisningen		
Vid en tidpunkt	112,6	29,9
Över tid	148,6	225,8

NOT 3 PERSONAL

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Ersättning till anställda				
Moderbolaget	8,9	6,9 (4,2)	17,9	9,8 (4,2)
Dotterbolag	86,9	15,6 (4,1)	57,4	3,9 (0,5)
Koncernen totalt	95,8	22,5 (8,3)	75,3	13,7 (4,7)

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2021		2020	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
<i>Verksamheter i Sverige:</i>				
Moderbolaget	3,6	5,3	5,8	12,1
Dotterbolag, Sverige	0,9	14,4	–	–
<i>Dotterbolag utomlands:</i>				
Förenade Arabemiraten	4,6	27,1	–	23,6
Indien	0,4	1,1	0,4	0,8
Kina	–	1,0	–	0,8
Marocko	0,5	0,2	0,7	0,4
Norge	2,9	31,8	2,8	23,4
Oman	–	0,0	–	2,5
USA	1,3	0,7	1,4	0,7
Totalt i dotterbolag	10,6	76,3	5,3	52,2
Koncernen totalt	14,2	81,6	11,1	64,3

	2021			2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Medelantal anställda						
<i>Verksamheter i Sverige:</i>						
Moderbolaget	4	–	4	5	–	5
Dotterbolag i Sverige	25	11	14	–	–	–
Totalt i Sverige	29	11	18	5	–	5
<i>Dotterbolag utomlands:</i>						
Förenade Arabemiraten	132	8	124	118	8	110
Indien	20	–	20	12	–	12
Kina	8	1	7	8	1	7
Marocko	4	1	3	4	1	3
Norge	49	10	39	41	5	36
Oman	5	1	4	8	1	7
USA	4	1	3	4	1	3
Totalt i utlandet	222	22	200	195	17	178
Koncernen totalt	251	33	218	200	17	183

Antalet anställda i Sverige fördelar sig enligt följande

	Koncernen			Moderbolaget		
	Totalt 2021	varav kvinnor	varav män	Totalt 2020	varav kvinnor	varav män
Stockholm	17	4	13	5	–	5
Malmö	5	3	2	–	–	–
Kalmar	7	4	3	–	–	–
Summa	29	11	18	5	–	5

Könsfördelning styrelse och ledande befattningshavare

	2021			2020		
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män	Antal på balansdagen	varav kvinnor	varav män
<i>Koncernen (inkl. dotterbolag)</i>						
Styrelseledamöter	17	1	16	15	1	14
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	20	3	17	17	2	15
<i>Moderbolaget</i>						
Styrelseledamöter	5	1	4	5	1	4
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	-	5	5	-	5

Ersättningar och förmåner under 2021	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Sten Ankarcrone	0,1	-	-	-	0,1
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Ann-Marie Åström	0,0	-	-	-	0,0
Sten Ankarcrone	0,0	-	-	-	0,0
Carl Rosenblad	-	-	-	-	-
<i>Ledande befattningshavare</i>					
Koncernledningen	7,7	-	3,3	0,3	11,3
(varav verkställande direktören)	(3,1)	(-)	(1,1)	(0,1)	(4,3)
(varav vice verkställande direktören)	(2,0)	(-)	(1,0)	(0,1)	(3,1)
Summa	8,2	-	3,3	0,3	11,8

Ersättningar och förmåner under 2020	Styrelsearvode/ grundlön	Bonus	Pensions- kostnader	Bilförmån	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Styrelseordförande, Carl Rosenblad ¹	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Fredrik Nygren ¹	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Peter Carlberg ¹	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Ann-Marie Åström ¹	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseordförande, Erik Lindborg	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Carl Adam Rosenblad	-	-	-	-	-
Styrelseledamot, Thomasine Rosenblad	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot, Sten Ankarcrone	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Jonas Rydell	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot, Stefan Gattberg ¹	0,0	-	-	-	0,0
<i>Valberedningen</i>					
Ordförande, Lennart Norling	0,0	-	-	-	0,0
Rasmus Palmqvist	0,0	-	-	-	0,0
Carl Rosenblad	-	-	-	-	-
<i>Ledande befattningshavare</i>					
Koncernledningen	9,1	10,7	3,3	0,3	23,4
(varav avgående verkställande direktör 1 jan-31 maj)	(1,1)	(1,8)	(1,0)	(0,0)	(3,9)
(varav tillträdande verkställande direktör 1 juni-31 dec)	(1,5)	(-)	(0,8)	(0,1)	(2,4)
(varav vice verkställande direktör, 26 nov-31 dec)	(0,1)	(-)	(0,0)	(0,0)	(0,1)
Summa	10,2	10,7	3,3	0,3	24,5

¹ Avgående ledamöter under 2020.

Not 3 forts

Till styrelsen utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Något annat särskilt arvode utgår ej. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. Ersättning till verkställande direktören och ledningsgruppen utgörs av grundlön inklusive bilförmån och eventuell bonus. Pension utgår enligt gällande ITP-plan. Ledningsgruppen omfattar koncernchefen, vice verkställande direktören, ekonomi- och finanschef, kommunikationschefen samt group accounting manager i moderbolaget. De riktlinjer som antogs vid årsstämman 2021 har följts utan avvikelser, och samtliga ersättningar som betalats ut överensstämmer med riktlinjerna. Ingen ledande befattningshavare har erhållit någon bonus för räkenskapsåret utifrån riktlinjerna. Årsstämman 2020 beslutade att en särskild bonus för det framgångsrika arbetet med försäljningen av affärsområde Marine & Safety skulle utgå till verkställande direktör, ledande befattningshavare och annan nyckelpersonal som varit ansvariga för transaktionens genomförande. Bonusen uppgick till sammanlagt maximalt 10 700 000 kronor, varvid ingen enskild bonus översteg 1 800 000 kronor. Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare. Ersättning för managementtjänster till tidigare styrelseordförande har dessutom utgått enligt not 31 under del av 2020. Inga pensionsåtaganden finns gentemot styrelseordföranden för 2021 eller 2020. Inom koncernens ledningsgrupp finns såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Anställningsförhållanden**Verkställande direktören**

Carl Adam Rosenblad, verkställande direktör från juni 2020. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 35 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för ledande befattningshavare en årslön eller mindre inklusive normala pensionskostnader. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till cirka 45 procent av grundlön exklusive bilförmån. I koncernledningen ingår även IR-chef som fakturerar arvode för sina tjänster.

NOT 4 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster för 2021 avser avveckling av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Samtliga EPC-kontrakt (Engineering, Procurement & Construction) kommer att avslutas, varav några i förtid. Verksamheten i Indien och stora delar av Mellanöstern avvecklas. Avvecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023. Avvecklingskostnaderna avser bland annat kostnader för uppsagd personal, reservering av förlustkontrakt och reservering av osäkra kundfordringar.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	2021	2020
Beräknad kostnad för avveckling av installation-/entreprenadverksamhet inom Firenor International	-112,7	-
Tilläggsköpeskilling från avyttring av affärsområde Marine & Safety	2,1	-
Nedskrivning goodwill	-1,4	-1,8
Avyttring dotterbolag (Incendium)	-	-17,4
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-112,0	-19,2
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	2021	2020
Kostnad för sålda varor	-21,7	-
Administrationskostnader	-59,4	-
Nedskrivning av kundfordringar	-31,6	-
Övriga rörelseintäkter	2,1	-
Övriga rörelsekostnader	-1,4	-19,2
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-112,0	-19,2
Jämförelsestörande poster per segment	2021	2020
Firenor International	-114,1	-
Koncerngemensamt	2,1	-19,2
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultatet	-112,0	-19,2

NOT 5 ARVODEN TILL REVISORER

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan. På årsstämman 2021 valdes KPMG till revisorer för perioden fram till att årsstämman 2025 är avslutad.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
KPMG				
Revisionsuppdraget ¹	1,8	-	0,4	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	0,2	-	-	-
Skatterådgivning ³	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga tjänster	-	-	0,2	-
PwC				
Revisionsuppdraget ¹	1,9	4,2	1,9	2,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ²	0,4	-	0,4	-
Skatterådgivning ³	0,1	-	-	0,0
Övriga tjänster	-	0,1	-	0,1
Totalt	4,6	4,5	3,1	3,2
Övriga revisionsfirmor				
Revisionsuppdraget	0,2	0,1	-	-
Övriga tjänster	-	0,0	-	-
Totala arvoden till revisorer	4,8	4,6	3,1	3,2

¹ Revisionsarvoden består av arvoden för det årliga revisionsuppdraget och andra revisionstjänster som är av den karaktären att de enbart kan utföras av den årsstämvalde revisorn, inkluderandes granskning av koncernredovisningen, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, revisorsintyganden samt attestuppdrag.

² Arvoden för revisionsnära konsulttjänster består av arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen av koncernens och bolagens årsredovisningar och bokföring och som traditionellt utförs av externrevisorn, inkluderandes konsultationer beträffande redovisnings- och rapporteringskrav, granskning av internkontroll samt revision av pensionsplaner. I arvoden för revisionsnära konsulttjänster ingår granskning av delårsrapport.

³ Arvoden för skattekonsultationer består av debiterande skattetjänster avseende transferprissättning.

NOT 6 OREALISERADE VÄRDEFÖRÄNDRINGAR REDOVISADE I RÖRELSERESULTATET

	Koncernen	
	2021	2020
Orealiserad värdeförändring avseende aktier i noterade bolag	-3,6	-
Upparbetad vinstdelning SBF Fonder	35,1	-
Summa	31,5	-

Värdeförändring avseende aktier i noterade bolag avser innehav i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Compodium International AB (publ) samt Adtraction Group AB. Genom sitt innehav i SBF Fonder redovisar Concejo från och med förvärvstillfället den 1 april 2021 en variabel intäkt, upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB. Med hänsyn till tidsfaktorn relativt fastighetsbeståndets framtida marknadsvärde och tidpunkt för utbetalning, så har den upparbetade vinstdelningen värderats till mellan 28 och 35 procent av den totala värdeförändringen. Intäkten redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att den inte kommer att leda till en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter när fonden slutligen realiserar.

NOT 7 LEASING

	Koncernen	
	2021	2020
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter/hyreskontrakt	21,1	18,8
Leasingbilar	0,9	0,0
Summa	22,0	18,8
Leasingskulder		
Långfristiga leasingskulder	14,3	14,9
Kortfristiga leasingskulder	6,7	3,8
Summa	21,0	18,7

Upplysningar om leasing under 2021

Årets avskrivningar för nyttjanderättstillgångar uppgår till 6,7 MSEK (4,9), varav 6,2 MSEK SEK (4,9) avser avskrivningar på hyreskontrakt och 0,5 MSEK (0,0) avser leasingbilar. Räntekostnaden uppgår till 0,9 MSEK (0,1). Det totala kassaflödet uppgår till 7,2 MSEK (3,9). Det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag uppgår för hyreskontrakt till 21,1 MSEK och 0,9 MSEK avser leasingbilar.

Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till cirka 0,0 MSEK (0,0).

Under året har inga hyresavtal påverkats av hyreslätnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin.

Inga nya väsentliga tillkommande nyttjanderättstillgångar förväntas under 2022.

Inga väsentliga förlängnings- eller uppsägningsoptioner finns.

Under 2021 har nyttjanderättstillgångar tillkommit i samband med förvärvet av SBF Fonder.

Upplysning om förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskulder finns i not 18.

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntor	13,6	8,7	13,7	8,6
Omvärdering kortfristiga placeringar	166,4	16,1	-	-
Ränteintäkter från dotterbolag	-	-	6,3	12,7
Kursdifferenser	0,4	-	-	-
Utdelning	1,5	-	1,5	-
Summa	181,9	24,8	21,5	21,3

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-3,3	-13,9	-1,6	-8,8
Räntekostnader finansiell leasing	-0,9	-0,8	-	-
Kursdifferenser	-	-3,3	-1,1	-2,9
Övriga finansiella kostnader	-0,3	-14,9	-1,8	-5,9
Summa	-4,5	-32,9	-4,5	-17,6

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Resultat vid avyttring av aktier i dotterföretag	2,1	1 719,4
Anteciperad utdelning	48,7	-
Erhållet koncernbidrag	4,2	-
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-71,0	-446,6
Nedskrivning fordran på dotterföretag	-	-40,2
Summa	-16,0	1 232,6

NOT 11 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt för året	-1,0	0,0	-	-
Förändring uppskjuten skatt	-0,2	-19,6	-	-8,0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0,3	0,0	-	-
Totalt	-0,9	-19,6	-	-8,0
Skillnad skattekostnad och 20,6 procent skatt (21,4)				
Resultat före skatt	-19,8	-147,4	-32,4	1 198,3
20,6 procent skatt (21,4 procent skatt)	4,1	31,5	6,7	-256,4
Skatt på årets resultat	-0,9	-19,6	-	-8,0
Skillnadsbelopp	-5,0	-51,1	6,7	248,4
Specifikation av skillnadsbelopp				
Effekt av:				
- utländska skattesatser	-50,9	-27,3	-	-
- ej skattepliktiga intäkter	49,3	9,0	10,5	368,3
- ej avdragsgilla kostnader	-2,8	-4,4	-14,6	-104,5
- skatteeffekt ränta hybridlån	1,5	3,1	1,5	3,1
- skatt hänförlig till tidigare år	0,3	-	-	-
- ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,5	-12,4	-4,1	-10,4
- omvärdering uppskjuten skatt	1,1	-19,1	-	-8,0
Totalt	-5,0	-51,1	-6,7	248,5

Den förändrade skattesatsen i Sverige från 21,4 procent till 20,6 procent har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens skatt.

NOT 12 UPPSKJUTEN SKATT

Upplysningar om uppskjutna skattefordringar avser dels skattemässigt underskottsavdrag och dels uppskjuten skatt på kassaflödessäkring.

Inga andra skattemässiga temporära skillnader finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjuten skatt				
Ingående balans	-	19,1	-	8,0
Uppskjuten skatt, förändring via resultaträkning	-	-19,0	-	-8,0
Uppskjuten skatt, förändring via totalresultat	-	-0,1	-	-
Utgående balans	-	-	-	-

Följande poster har redovisats i koncernens resultat:

Uppskjuten skatt för 2020 är hänförlig till kassaflödessäkring -0,1 MSEK och omvärdering av underskottsavdrag -19,0 MSEK.

På grund av den stora förändringen i koncernens verksamhet och skattesituation i och med avyttringen av affärsområde Marine & Safety, har ledningen värderat koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag till noll. Uppskjutna skattefordringar om cirka 33 MSEK som är hänförlig till underskottsavdrag har därför inte bedömts som aktiverbara. Det finns inga restriktioner eller förfallotider beträffande hur länge dessa uppskjutna skattefordringar kan nyttjas.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till totalt 163,6 MSEK (157,8).

Därtill tillkommer underskottsavdrag som är redovisade i tidsbestämd följa om fem år avseende räntebegränsningar om cirka 24,9 MSEK (24,9).

Följande post har redovisats i moderbolagets resultat:

Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag 0,0 MSEK (-8,0).

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Nyttjanderätts- tillgångar	Summa
<i>Per 1 januari 2020</i>					
Anskaffningsvärde	2,3	0,5	25,4	21,8	50,0
Akkumulerade avskrivningar	-2,3	-0,5	-17,7	-4,1	-24,6
Bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
<i>1 januari–31 december 2020</i>					
Ingående bokfört värde	0,0	0,0	7,7	17,7	25,4
Valutakursdifferenser	-	-	-0,7	-0,8	-1,5
Investeringar	-	-	4,4	8,8	13,2
Avyttringar och uttrangeringar	-	0,0	-3,2	-3,2	-6,4
Avskrivningar	-	-	-1,8	-3,7	-5,5
Utgående bokfört värde	0,0	-	6,4	18,8	25,2
<i>Per 31 december 2020</i>					
Anskaffningsvärde	2,0	-	25,9	26,6	54,5
Akkumulerade avskrivningar	-2,0	-	-19,5	-7,8	-29,3
Bokfört värde	0,0	-	6,4	18,8	25,2
<i>Per 1 januari 2021</i>					
Anskaffningsvärde	2,0	-	25,9	26,6	54,5
Akkumulerade avskrivningar	-2,0	-	-19,5	-7,8	-29,3
Bokfört värde	0,0	-	6,4	18,8	25,2
<i>1 januari–31 december 2021</i>					
Ingående bokfört värde	0,0	-	6,4	18,8	25,2
Omklassificering	-	0,8	-0,8	-	0,0
Valutakursdifferenser	-	-	0,3	1,3	1,6
Investeringar	-	0,5	4,9	8,5	13,9
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	-3,3	-	-3,3
Avskrivningar	-	-0,3	-1,6	-6,6	-8,5
Utgående bokfört värde	-	1,0	5,9	22,0	28,9
<i>Per 31 december 2021</i>					
Anskaffningsvärde	-	1,3	13,3	39,9	54,5
Akkumulerade avskrivningar	-	-0,3	-7,4	-17,9	-25,6
Bokfört värde	-	1,0	5,9	22,0	28,9

	Moderbolaget	
	2021	2020
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Investeringar	0,6	0,1
Utrangeringar	0,0	-0,1
Utgående anskaffningsvärde	0,7	0,1
Ingående avskrivningar	0,0	-0,1
Utrangeringar	0,0	0,1
Årets avskrivningar	-0,1	0,0
Utgående avskrivningar	-0,1	0,0
Bokfört värde	0,6	0,1

NOT 14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	Goodwill	Balanserade utvecklingskostnader	Patent, varumärken och licenser	Summa
<i>Per 1 januari 2020</i>				
Anskaffningsvärde	106,8	48,1	3,4	158,3
Akkumulerade avskrivningar	–	-10,5	-0,1	-10,6
Akkumulerade nedskrivningar	-90,0	-6,8	–	-96,8
Bokfört värde	16,8	30,8	3,3	50,9
<i>1 januari–31 december 2020</i>				
Ingående bokfört värde	16,8	30,8	3,3	50,9
Valutakursdifferenser	-0,1	-3,1	-0,4	-3,6
Investeringar	–	12,5	0,7	13,2
Avyttringar och uttrangeringar	-12,6	-9,2	–	-21,8
Avskrivningar	–	-1,4	-0,5	-1,9
Utgående bokfört värde	4,1	29,6	3,1	36,8
<i>Per 31 december 2020</i>				
Anskaffningsvärde	74,7	45,1	3,7	123,5
Akkumulerade avskrivningar	–	-15,5	-0,6	-16,1
Akkumulerade nedskrivningar	-70,6	–	–	-70,6
Bokfört värde	4,1	29,6	3,1	36,8
<i>Per 1 januari 2021</i>				
Anskaffningsvärde	74,7	45,1	3,7	123,5
Akkumulerade avskrivningar	–	-15,5	-0,6	-16,1
Akkumulerade nedskrivningar	-70,6	–	–	-70,6
Bokfört värde	4,1	29,6	3,1	36,8
<i>1 januari–31 december 2021</i>				
Ingående bokfört värde	4,1	29,6	3,1	36,8
Valutakursdifferenser	–	3,3	0,7	4,0
Investeringar	42,8	18,2	–	61,0
Avskrivningar	–	-3,7	-0,7	-4,4
Nedskrivningar	-1,2	–	–	-1,2
Utgående bokfört värde	45,7	47,4	3,1	96,2
<i>Per 31 december 2021</i>				
Anskaffningsvärde	96,8	67,9	4,5	169,2
Akkumulerade avskrivningar	–	-20,5	-1,4	-21,9
Akkumulerade nedskrivningar	-51,1	–	–	-51,1
Bokfört värde	45,7	47,4	3,1	96,2

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

	2021	2020
SBF Fonder	42,8	–
Firenor International	–	1,2
Concejo Tillväxt	2,9	2,9
Totalt	45,7	4,1

Goodwill har fördelats på de kassaflödesgenererade enheter eller grupper av kassaflödesgenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. I Concejos fall utgör dessa kassaflödesgenererade enheter koncernens rörelsesegment.

Från och med 2021 redovisas verksamheten i följande rörelsesegment:

Firenor International, som erbjuder olika typer av säkerhetssystem för aktiv brandbekämpning med verksamhet huvudsakligen i Norge och Mellanöstern.

SBF Fonder, som består av managementbolaget SBF Fonder AB (fd SBF Management AB), som är en förvaltare av alternativa investeringsfonder som äger och förvaltar hyresbostäder i Sverige, samt fastighetsförvaltningsbolaget Svenska Bostadsfonden Services AB.

Concejo Tillväxt, som består av bolag som Concejo har ägarintressen i men som ännu inte är tillräckligt stora för att redovisas som ett eget affärsområde. I affärsområde Concejo Tillväxt ingår de delägda dotterbolagen Optronics Technology AS och ACAF Systems Inc., samt intressebolaget Envigas AB. Dessutom ingår ett antal noterade och onoterade innehav där Concejos ägarandel understiger 20 procent.

SBF Fonder

	2021	2020
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	–
Diskonteringsränta före skatt (%)	20,4	–

Concejo Tillväxt

	2021	2020
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0	2,0
Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal (%)	14,1	10,6
Diskonteringsränta före skatt (%)	19,5	16,3

Koncernledningen har fastställt värdena för de väsentliga antagen ovan enligt följande:

Antagande

Långsiktig tillväxttakt

Diskonteringsränta före skatt

Genomsnittlig budgeterad rörelsemarginal

Metod som använts vid fastställande av värden

Den genomsnittliga tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflöden efter prognosperioden. Tillväxttakten är i enlighet med branschprognoser. Återspeglar specifika risker i de respektive affärsområden och i de länder som de är verksamma i. Baseras på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen.

För den kassagenererade enheten affärsområde Concejo Tillväxt är den prognostiserade omsättningstillväxten och marginalförbättringen viktiga antaganden. Optronics har ingått ramavtal med ledande aktörer inom valda segment och applikationsområden motsvarande 70 procent av sina försäljningsmål för den kommande 5-årsperioden avseende den första produktfamiljen. ACAF Systems

Not 14 forts

omsättning är än så länge låg. Concejo har initierat en process för att se hur man bäst kan skapa tillväxtförutsättningar för ACAF framåt. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

För den kassagenererande enheten affärsområde SBF Fonder är den prognostiserade omsättningen och vinstdelningen upparbetad vinstdelning, som är beroende av den aktuella fondens resultat och utvecklingen av marknadsvärdet på fastighetsbeståndet i den underliggande fondstrukturen i SBF Bostad AB (publ) och Svenska Bostadsfonden Institution AB, viktiga antaganden. Ingen rimlig förändring av dessa viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Värderingen av respektive kassagenererande enhet har gjorts från beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet baseras på kassaflödesprognoser, där prognosen för det första året baseras på styrelsens fastslagna budget. Diskonteringsräntan före skatt som använts har varit 20,4 procent för SBF Fonder och 19,5 procent för Concejo Tillväxt. Budgeterad rörelsemarginal har baserats på tidigare års resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. En tillväxttakt på 2 procent har använts i beräkningen av kassaflödena på lång sikt (år 6 och framåt).

Väsentliga antaganden: Påverkan av möjliga förändringar av viktiga antaganden

Bolagets känslighetsanalys visar att en rimlig förändring i årlig tillväxttakt (+/- 2 procent), rörelsemarginal (+/- 1 procent), diskonteringsränta (+/- 1 procent) samt övriga gjorda antaganden inte skulle ha någon effekt att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde understigande det redovisade värdet.

Resultat av årets nedskrivningsprövning

2021 års nedskrivningstest av goodwill har medfört en nedskrivning om 1,4 MSEK i Firenor International och är redovisad som en övrig rörelsekostnad.

NOT 15 ANDELAR I DOTTERBLAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	52,3	65,0
Lämnat aktieägartillskott	72,1	493,1
Nedskrivning	-71,0	-446,6
Förvärv av aktier	20,7	1,2
Avyttring av aktier	-0,1	-60,4
Bokfört värde	74,0	52,3

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott om 72,1 MSEK för förlusttäckning i dotterbolag och gjort motsvarande nedskrivning av aktier i dotterbolag.

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde MSEK
Albion Holding AB	100%	100%	200	4,9
CMG International AB	100%	100%	500 000	50,1
Firenor International AS	100%	100%	1 276 596	15,9
Concejo Invest AB	100%	100%	10 000	2,0
Concejo AIF AB	100%	100%	1 000	1,1
Summa				74,0

Företag/organisationsnummer	Säte	Antal aktier/ rösträttsandelar	Kapital-/ rösträttsandel %
<i>Svenska dotterbolag</i>			
CMG International AB, 556063-8503	Nacka	500 000	100
Concejo AIF AB, 556560-0664	Nacka	1 000	100
Concejo Invest AB, 556547-6123	Nacka	10 000	100
FFNOR International AB 559291-6828	Nacka	100 000	100
Albion Holding AB, 559172-0726	Stockholm	200	100
SBF Fonder AB (fd SBF Management AB) 556644-0870	Stockholm	11 000	100
Svenska Bostadsfonden Services AB, 556737-3153	Stockholm	1 000	100

Optronics Technology AS	Oslo/Norge	66,8
ACAF Systems Inc.	Coventry RI/USA	60,0
Firenor International AS	Kristiansand/Norge	100,0
Firenor AS	Kristiansand/Norge	100,0
Fireproducts AS	Kristiansand/Norge	100,0
Firenor Firefighting Engineering Co., Ltd	Dalian, Kina	80,0
C Engineering Group Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	100,0
Firenor Engineering FZC	Sharjah/Förenade Arabemiraten	99,7
Firenor Automation & Fireprotection Pvt. Ltd.	Kochin/Indien	99,7
Firenor General Contracting LLC	Abu Dhabi/Förenade Arabemiraten	99,7
Firenor Engineering LLC	Muscat/Oman	99,7
Firenor Automation & Fireprotection SARL (fd Consilium Automation & Fire protection Pvt SARL)	Casablanca/Marocko	69,8
Firenor International WLL (fd Consilium Qatar WLL)	Doha/Qatar	100,0
Consilium ME Holding Ltd	Sharjah/Förenade Arabemiraten	70,0

Samtliga svenska dotterbolag ägs till 100 procent. I de utländska dotterbolagen där det finns minoritetsintresse tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott till dotterbolag om 72,1 MSEK och gjort motsvarande nedskrivning av aktier i dotterbolag.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående bokfört värde	65,6	-
Förvärv	26,0	66,0
Årets resultat	-7,1	-0,4
Utgående bokfört värde	84,5	65,6

Under 2020 har Concejo förvärvat 24,5 procent i Envigas AB samt 26,5 procent i Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co KG, vars enda syfte är att äga aktierna i Myra Security GmbH.

Under 2021 har Concejo investerat ytterligare 26,0 MSEK i Envigas AB.

Under 2020 har samtliga intressebolag inom affärsområde Marine & Safety avyttrats i samband med transaktionen med Nordic Capital.

Concejo har inga fordringar, eventualefterpliktelser eller åtaganden om framtida investeringar i Envigas AB eller i de tidigare delägda intressebolagen som koncernen kan bli betalningskyldig för.

Företag	Kapital- / rösträttsandel %	Bokfört värde MSEK
Envigas AB	32,4	54,0
Round2 MySec Beteiligungs GmbH & Co. KG ¹	26,5	30,5
Summa		84,5

¹) Genom en SPV-struktur innehas en ägarandel i Myra Security GmbH om cirka 4,4 procent.

Upplysning om väsentliga innehav	Envigas AB	
	2021	2020
Finansiella anläggningstillgångar	18,1	0,9
Omsättningstillgångar	147,8	69,0
Kassa och bank	19,5	4,7
Summa tillgångar	185,4	74,6
Eget kapital	111,4	37,8
Långfristiga skulder	15,4	30,3
Kortfristiga skulder	58,6	6,5
Summa eget kapital och skulder	185,4	74,6
Redovisat resultat	-20,6	-6,3

Avstämning mot redovisade värden	2021	2020
Nettotillgångar	111,4	37,8
Koncernens andel i procent	32,4%	24,5%
Koncernens andel i nettotillgångar	36,1	9,3
Bokfört värde	54,0	35,1

NOT 17 ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärde onoterade innehav	57,8	10,5	37,5	16,4
Anskaffningsvärde noterade innehav	113,7	-	55,1	-
Orealiserad värdeförändring noterade innehav	-3,6	-	-	-
Bokfört värde	167,9	10,5	92,6	16,4

Aktier och andelar i noterade och onoterade innehav värderas till marknadsvärde och utifrån transaktioner i marknaden.

	Koncernen		
	Ägarandel	2021	2020
Christian Berner Tech Trade AB (publ)	10,8%	64,9	-
Compodium International AB (publ)	16,5%	25,2	-
Adtraction Group AB	2,8%	20,0	-
Xenergic AB	5,8%	10,0	-
Babyshop Group AB	<1%	11,6	-
Greenely AB (publ)	1,5%	4,9	-
Occlutech Holding AG	<1%	3,1	-
ImagineCare AB (publ)	1,4%	3,0	-
WeSports Scandinavia AB	<1%	2,1	-
Urban Miners AB	5,0%	0,9	-
Round2 (fond)	8,8%	20,7	10,5
Övriga andelar		1,5	-
Summa marknadsvärde		167,9	10,5

NOT 18 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiell riskhantering

Concejo-koncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policyer för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor. Finansiella risker finns också i moderbolagets kapitalförvaltning och i investeringar i noterade och onoterade långfristiga innehav. Riskerna består bland annat av aktiekursrisk avseende noterade aktier.

Kapitalförvaltning

Concejos kapitalförvaltning består av två delar, dels en investeringsverksamhet som består av noterade och onoterade bolag och som redovisas i affärsområde Concejo Tillväxt samt dels en diskretionär kapitalförvaltning där de medel som vi erhåll efter försäljningen av Marine & Safety, och som ännu ej investerats i olika bolag, förvaltas av ett antal utvalda kapitalförvaltare.

Känslighetsanalys kapitalförvaltning

En förändring av börskursen med 10 procent skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 100 MSEK baserat på den exponering som fanns per 2021-12-31.

Prisrisk

Concejo exponeras för prisrisk relaterade till inköp av komponenter. Inköpen av komponenter uppgick till 131,2 MSEK (208,0) och består av ett stort antal olika insatsvaror med sinsemellan olika prisutvecklingar över tiden. För bestående materialförändringar kan bolagen i de flesta fall kompensera sig i priset, även om klausuler om sådan compensation tillhör undantagen.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser.

Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Nettoexponering i valutor omräknade till MSEK

(med nettoexponering avses intäkter minus kostnader).

2021					Summa utländska		SEK	Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	valutor		
Koncernens rörelseresultat	-170,1	18,3	18,2	-29,8	-24,5	-187,9	-9,4	-197,2
Effekt av 1% förändring	-1,7	0,2	0,2	-0,3	-0,2			
Effekt av 5% förändring	-8,5	0,9	0,9	-1,5	-1,2			

2020					Summa utländska		SEK	Totalt
	AED	USD	EUR	NOK	Övriga valutor	valutor		
Koncernens rörelseresultat	-39,7	-51,6	14,0	-28,5	16,4	-89,4	-49,9	-139,3
Effekt av 1% förändring	-0,4	-0,5	0,1	-0,3	0,2			
Effekt av 5% förändring	-2,0	-2,6	0,7	-1,4	0,8			

Känslighetsanalys

Nettoexponeringen är störst i AED. En procent förändring av AED gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka -1,7 MSEK (-0,4). Om AED förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit -8,5 MSEK (-2,0). Från och med andra kvartalet 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutaterminskontrakt.

Eget kapital

Concejo redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i AED. En procent förändring av AED gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 0,7 MSEK. Fem procents förändring av AED gentemot SEK hade haft en påverkan på eget kapital i koncernen med 3,6 MSEK.

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Concejos kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Concejos uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	54,9	3,7	-	-
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	22,7	-	-	-
Checkkredit	216,7	-	216,7	-
Summa räntebärande skulder	294,3	3,7	216,7	-

Not 18 forts

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Skulderna till kreditinstitut består främst av ett banklån för finansiering av förvärvet av SBF Fonder AB och som per 2021-12-31 uppgår till 73,1 MSEK samt en kreditlimit om 325 MSEK för belåning av kortfristiga placeringar, varav 216,8 MSEK är nyttjat per 2021-12-31. Därutöver finns ett mindre antal krediter de utländska dotterbolagen i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. Räntenivåerna varierar mellan 0,95 procent och 4,85 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 2,4 procent.

Genomsnittlig ränta för den svenska checkkrediten är cirka 1,6 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 29. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Vid årets slut uppgick beviljade krediter till 328,1 MSEK (2,8), varav 216,7 MSEK var nyttjade per 2021-12-31.

Hybridobligation

Den 31 augusti 2021 meddelade Concejo AB (publ) sin avsikt att påkalla förtida inlösen enligt punkt 10.3 under villkoren för sina efterställda eviga inlösenbara hybridobligationer med rörlig ränta om upp till 400,0 MSEK och med ISIN SE0010494799 ("Obligationerna"). Den förtida inlösen var ovillkorad och den 1 november 2021 återbetalades 120,0 MSEK tillsammans med upplupen ränta om 1,8 MSEK till obligationsinnehavarna. Samtidigt annullerades obligationer om 80,0 MSEK som Concejo innehade i eget förvar. Obligationerna har avnoterats från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Företagsobligation

Concejo har återbetalat företagsobligationen om 750,0 MSEK den 25 mars 2020 genom en bryggfinansiering om 750,0 MSEK från bank.

Känslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till -583,7 MSEK (-1 080,7). Nettoskulden varierar över året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med 2,9 MSEK (0,0) baserat på genomsnittlig nettoskuld.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kreditlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. För vissa kundfordringar kan koncernen ta in säkerheter i form av garantier, andra skriftliga åtaganden från företagen eller rembuser som kan tas i anspråk om motparten hamnar i fallissemang enligt villkoren i avtalet. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 21. Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustriservan avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reservan för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till 13,5 MSEK och är hänförlig till utvecklingen av installations-/entreprenadverksamheten i Mellanöstern och Indien. Reserv för kreditrisk i kundfordringar framgår av not 21.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar av kundfordringar på en egen rad – Nedskrivning av kundfordringar.

Likviditetsrisk

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 480,5 Mkr (616,1) är merparten placerade hos Danske Bank. Concejo har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Concejo inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån. För information rörande leasingkulder se not 7. Concejo hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Den stora kassa Concejo tillförts i samband med avyttringen av affärsområde Marine & Safety den 31 mars 2020 utgör en styrka i dagsläget. Styrelsen bedömer att Concejo står väl rustat finansiellt för att planera för framtida tillväxt. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Tillgängliga kassamedel	53,0	42,1	6,4	20,8
Kortfristiga placeringar som kan omsättas till likvida medel	810,5	1 040,8	628,0	1 024,7
Beviljade krediter	328,1	2,8	325,0	-
Nyttjad del av krediter	-216,7	0,0	-216,7	-
Tillgänglig likviditet	974,9	1 085,7	742,7	1 045,5

Löptidsanalys för skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod enligt låneavtal.

Koncernen 2021-12-31	Minde än ett år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
	Banklån	23,8	56,4	-
Checkräkningskredit	3,0	220,1	-	-
Skulder avseende leasing	6,7	17,3	2,0	-
Leverantörsskulder	53,2	-	-	-

Koncernen 2020-12-31	Minde än ett år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
	Banklån	-	2,4	-
Skulder avseende leasing	6,2	17,0	5,0	-
Leverantörsskulder	63,7	-	-	-

Kontraktsenliga tidpunkter för omförhandlingar	Minde än ett år	1-5 år	Mer än 5 år	Summa
	Per 31 december 2021			
Summa upplåning	4,3	73,1	-	77,4

Per 31 december 2020				
Summa upplåning	-	2,4	4,5	6,9

Effektiv ränta på balansdagen var som följer	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Checkräkningskredit med depåbelåning	1,58	-	1,58	-
Checkräkningskrediter i utländska dotterbolag	3,67	3,67	-	-
Banklån	2,00	-	-	-
Andra lån	-	3,75	-	-

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas. Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebärande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Nettoskuld				
<i>Tillgångsposter i nettoskulden:</i>				
Likvida medel	53,0	42,1	6,4	20,8
Kortfristiga placeringar	810,5	1 040,8	644,7	1 024,7
Spärrade likvida medel	35,5	20,2	–	–
	899,0	1 103,1	651,1	1 045,5
<i>Skuldposter i nettoskulden:</i>				
Räntebärande skulder	315,3	22,4	216,8	–
Summa nettoskuld	-583,7	-1 080,7	-434,3	-1 045,5
Nettoskultsättningsgrad	-61 %	-86 %	-49 %	-86 %

Avstämning av nettoskuld	Korta	Långa	Summa
	räntebärande skulder	räntebärande skulder	
Bokfört värde per 1 jan. 2020	912,0	15,8	927,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-908,1	-12,0	-920,1
Valutakursdifferenser	-0,2	-0,6	-0,8
Bokfört värde 31 dec. 2020	3,7	3,2	6,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	235,7	56,7	292,4
Valutakursdifferenser	–	0,4	0,4
Bokfört värde per 31 dec. 2021	239,4	60,3	299,7

Leasingskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasing-skulderna uppgick till 12,1 MSEK (7,0). Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2021 med 5,6 MSEK (4,5).

Finansiella tillgångar och skulder per kategori i koncernen

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i hierarkin gjorts. Kundfordringar och leverantörsskulder är värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
	2021-12-31		
Övriga aktier och andelar	–	197,4	197,4
Andra långfristiga fordringar	48,8	–	48,8
Kundfordringar och andra fordringar	89,8	–	89,8
Kortfristiga placeringar	–	810,5	810,5
Likvida medel	53,0	–	53,0
Skulder till kreditinstitut	294,3	–	294,3
Långfristiga skulder	5,4	–	5,4
Leverantörsskulder	53,3	–	53,3

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
	2020-12-31			
Övriga aktier och andelar	10,5	–	–	10,5
Andra långfristiga fordringar	49,5	–	–	49,5
Kundfordringar och andra fordringar	94,5	–	–	94,5
Kortfristiga placeringar	–	1 040,8	–	1 040,8
Likvida medel	42,1	–	–	42,1
Skulder till kreditinstitut	3,7	–	–	3,7
Långfristiga skulder	3,2	–	–	3,2
Leverantörsskulder	63,8	–	–	63,8

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen är baserad på transaktioner i marknaden.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
	2021-12-31			
Övriga aktier och andelar	110,0	–	87,4	197,4
Kortfristiga placeringar	810,5	–	–	810,5
2020-12-31				
Övriga aktier och andelar	–	–	10,5	10,5
Kortfristiga placeringar	1 040,8	–	–	1 040,8

Avstämning av finansiella skulder vars kassaflöden redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan 2021	–	3,7	3,8	14,9	3,2	25,6
Under året tillkommande leasingskulder	–	–	6,3	3,2	–	9,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	239,4	51,2	-3,5	-4,4	1,7	284,4
Valutakursdifferenser	–	–	0,1	0,6	0,5	1,2
Bokfört värde per 31 dec. 2021	239,4	54,9	6,7	14,3	5,4	320,7

Datum	Skulder till kreditinstitut som förfaller inom 1 år	Skulder till kreditinstitut som förfaller efter 1 år	Leasingskulder som förfaller inom 1 år	Leasingskulder som förfaller efter 1 år	Långfristiga skulder som förfaller efter 1 år	Summa
Bokfört värde per 1 jan. 2020	162,0	750,0	4,8	11,6	15,8	944,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-158,1	-750,0	-0,6	5,1	-12,0	-915,6
Valutakursdifferenser	–	-0,2	-0,4	-1,8	-0,6	-3,0
Omklassificering	-3,9	3,9	–	–	–	0,0
Bokfört värde per 31 dec. 2020	–	3,7	3,8	14,9	3,2	25,6

NOT 19 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärde	628,0	1 024,7	628,0	1 024,7
Orealiserad värdeförändring	182,5	16,1	-	-
Bokfört värde	810,5	1 040,8	628,0	1 024,7

Concejos kapitalförvaltning i kortfristiga placeringar syftar till att säkerställa hög handlingsberedskap inför nya investeringar och samtidigt ge en bra avkastning på de likvida medel som står till bolagets förfogande. Förvaltningen sker diskretionärt genom ett antal etablerade aktörer på marknaden. Per den 31 december 2021 hade Concejo 810,5 MSEK under förvaltning som var placerade i marknadsnoterade aktier eller aktiefonder.

NOT 20 VARULAGER

	Koncernen	
	2021	2020
Råmaterial	25,5	11,1
Färdiga varor	10,9	18,5
Bokfört värde	36,4	29,6

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2021	2020
Kundfordringar	88,7	89,2
Reserver för befarade kundförluster	-21,4	-27,6
Bokfört värde	67,3	61,6

Specifikation av kundfordringar

	Koncernen	
	2021	2020
Ej förfallet	35,6	27,2
Förfallet 1-30 dagar	2,4	10,4
Förfallet 31-90 dagar	1,0	17,1
Förfallet över 90 dagar	49,7	34,5
Summa	88,7	89,2

Specifikation av årets reserv

	2021	2020
Reserv för fordringar förfallna över 90 dagar	-21,4	-27,6

Den 31 december 2021 fanns kundfordringar om 29,3 MSEK (24,0) som var förfallna med mer än 30 dagar för vilka inga reserveringar gjorts, vilket normalt beror på fördröjningar i pågående projekt och att full betalning förväntas erhållas. Vidare finns uppgörelser med kunder som innebär att avbetalningar av förfallna fordringar sker månadsvis.

Långfristiga fordringar på kunder uppgår till 11,0 MSEK (22,0), se not 33.

Effekter av beslutet om att avveckla installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International har beaktats vid värdering av osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2021	2020
Reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående balans	-27,6	-42,1
Återföring av tidigare reserveringar	22,7	29,1
Bortskrivning av fordringar	-3,3	-
Årets reservering	-13,2	-14,6
Utgående balans	-21,4	-27,6

NOT 22 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

	Koncernen	
	2021	2020
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt under räkenskapsperioden	241,7	239,8
Erhållna förskott	2,4	4,7
Av beställaren innehållna belopp	21,6	76,4
Fordringar hos beställare avseende pågående uppdrag	-	13,2
Skulder till beställare avseende pågående uppdrag	1,1	3,1
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiätaganden	38,8	30,3

Pågående projekt som intäktsredovisas över tid har en varierande löptid på upp till 3 år.

Styrelsen i Concejo har fattat beslut om en slutgiltig och kontrollerad avveckling av installations-/entreprenad-verksamheten i Mellanöstern och Indien. Samtliga EPC-kontrakt (Engineering, Procurement & Construction) kommer att avslutas, varav några i förtid. Verksamheten i Indien och stora delar av Mellanöstern avvecklas. Avvecklingen innebär vidare att nettoomsättningen för affärsområde Firenor International kommer minska med cirka 100 MSEK på årsbasis. Avvecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023.

Ingen kreditreserv avseende avtalsfordringar har bedömts föreligga för 2021, utöver den avsättning som gjorts för identifierade förlustkontrakt som är hänförliga till avvecklingen i Mellanöstern och Indien.

Avtalstillgångarna avser utgifter som uppkommit för att fullgöra avtal. Av pågående projekt per 2021-12-31 förväntas cirka 77 MSEK intäktsföras under 2023 och 17 MSEK under 2023. Beloppen inkluderar inte rörliga ersättningar, som är begränsade.

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	0,2	1,5	0,2	0,1
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	0,4	0,1	-
Ränteintäkter	-	0,5	-	0,5
Övrigt	1,5	1,1	0,2	0,4
Summa	2,7	3,5	0,5	1,0

NOT 24 AKTIEKAPITALUTVECKLING

Datum	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Antal aktier
1993	Bolagets bildande		50 000	10 000
1994	Nyemission	20 575 000	20 625 000	4 125 000
1994	Nyemission	4 375 000	25 000 000	5 000 000
1994	Konvertering	7 500	25 007 500	5 001 500
2001	Konvertering	60 900	25 068 400	5 013 680
2002	Konvertering	5 000	25 073 400	5 014 680
2004	Nyemission	5 500 000	30 573 400	6 114 680
2004	Konvertering	2 100	30 575 500	6 115 100
2006	Konvertering	550	30 576 050	6 115 210
2006	Konvertering	4 915 805	35 491 855	6 898 371
2006	Teckningsoption	12 160	35 504 015	7 100 803
2006	Nyemission	11 834 665	47 338 680	9 467 736
2006	Konvertering	266 660	47 605 340	9 521 068
2007	Konvertering	4 905 675	52 511 015	10 502 203
2007	Apportemission	1 500 000	54 011 015	10 802 203
2007	Nyemission registrerat			
	2008-01-03)	500 000	54 511 015	10 902 203
2009	Nyemission	4 000 000	58 511 015	11 702 203

Aktiernas kvotvärde är 5 kronor. Aktierna består av serie A och B.

Röster			
A-aktier	907 490	à 10 röster	9 074 900
B-aktier	10 794 713	à 1 röst	10 794 713
	11 702 203		19 869 613

Av totalt utfärdade aktier har moderbolaget 4 400 st B-aktier i eget lager.

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 1 100 000 nya B-aktier och aktiekapitalet med maximalt 5 500 000 kronor genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital/överkursfond

Överkursfond/övrigt tillskjutet kapital uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Samtliga erhållna villkorliga aktieägartillskott från Platanen Holding AB är återbetalda i samband med beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga utländska omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av resultat- och balansposter till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaper.

	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	-2,7	32,2
Årets omräkningsdifferens	13,3	-34,9
Utgående balans den 31 december	10,6	-2,7

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av den effektiva delen av ackumulerad nettoförändring i verkligt värde i kassaflödessäkringar relaterade till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Terminssäkringar görs för huvuddelen av kontrakterade inköp och försäljningar i utländsk valuta.

	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	-	-0,7
Redovisat i övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	0,7
Utgående balans den 31 december	-	-

Omvärderingsreserv put/call option

Under 2020 har skuld kopplad till put/call option reglerats, varför omvärderingsreserven har omförts till balanserad vinst.

	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	-	64,5
Upplösning/omklassificering	-	-64,5
Utgående balans den 31 december	-	-

Hybridobligation

Den 1 november 2021 har Concejo nyttjat möjligheten att lösa in den resterande delen av hybridobligationen om 120,0 MSEK, som i tidigare rapporter har redovisats som en del i eget kapital. Obligationerna har avnoterats från Nasdaq Stockholms företagsobligationslista i samband med den frivilliga inlösen.

Hybridobligation	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nominellt värde	120,0	200,0	120,0	200,0
Återköp hybridobligation	-	-80,0	-	-80,0
Frivillig förtida inlösen	-120,0	-	-120,0	-
Redovisat inom eget kapital	-	120,0	-	120,0

NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar	Koncernen	
	2021	2020
Avsättningar för entreprenadprojekt och garantiåtaganden	16,4	23,4
Avsättning för omstrukturering av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International	80,6	-
Övriga avsättningar	11,5	11,5
Summa	108,5	34,9

Avsättning om 16,4 MSEK avser i huvudsak bedömd förlustrisk i ett antal indiska kraftverksprojekt, som beräknas ha varierande löptid fram till 2023.

Avsättning är gjord för omstrukturering av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International. Samtliga EPC-kontrakt (Engineering, Procurement & Construction) kommer att avslutas, varav några i förtid. Verksamheten i Indien och stora delar av Mellanöstern avvecklas. Avvecklingen bedöms vara genomförd i slutet av första kvartalet 2023. Avsättningen avser bland annat kostnader för uppsagd personal och reservering av förlustkontrakt.

Avsättningar	Koncernen	
	2021	2020
Ingående balans 1 januari	34,9	31,5
Avsättning för omstrukturering av installations-/entreprenadverksamheten inom affärsområde Firenor International	80,6	-
Avsättningar under året, övrigt	4,0	20,5
Återfört under året	-15,4	-6,3
Omräkningsdifferenser	4,4	-10,8
Utgående balans 31 december	108,5	34,9

Pensionsförsäkring i Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2021 uppgick till 0,6 Mkr och de förväntas ligga på samma nivå 2022.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (148 procent).

Sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning

Koncernens anställda har inga sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.

NOT 26 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2021	2020
Råmaterial och förbrukningsmaterial	131,2	208,0
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	6,8	-34,2
Personalkostnader	175,3	96,1
Marknadsföringskostnader	0,5	0,1
Hyreskostnader	21,4	6,4
Transport- och resekostnader	8,8	2,4
Kreditförluster på finansiella tillgångar	31,6	8,1
Avskrivningar	15,5	7,7
Nedskrivning goodwill	1,2	-
Avyttring dotterbolag	-	19,2
Övriga externa kostnader	97,3	87,6
Summa	489,6	401,5

NOT 27 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Avsättningar	Koncernen	
	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	54,9	3,7
Övriga långfristiga skulder	5,4	3,2
Leasingskulder	14,3	14,9
Summa	74,6	21,8

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Semesterlöner	8,8	5,5	2,4	2,1
Upplupna sociala kostnader	6,0	2,2	2,7	1,2
Garantiavsättningar	0,4	0,2	-	-
Förutbetalda intäkter	1,2	3,1	-	-
Övriga poster	24,5	26,7	0,6	0,8
Summa	40,9	37,7	5,7	4,1

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Företagsinteckningar	120,0	120,0	-	-
Aktier i dotterbolag/ nettotillgångar i dotterbolag	128,0	-	-	-
Kortfristiga placeringar	400,0	-	400,0	-
Likvida medel	35,5	20,2	-	-
Summa avseende egna skulder och avsättningar	683,5	140,2	400,0	-

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Borgensättaganden till förmån för övriga koncernföretag	-	-	4,5	6,9
Bankgarantier	44,4	65,8	-	-
Övriga förpliktelser	-	10,5	-	10,5
Summa eventualeförpliktelser	44,4	76,3	4,5	17,4

Concejo kan, från tid till annan, vara iblandad i tvister som en del av den löpande affärsverksamheten. Beroende på vilken part som väckt talan kan tvister förekomma där Concejo är klagande såväl som tvister där Concejo är svarande. I normalfallet företräds Concejo av juridiskt ombud i det fall tvist uppstår. I dagsläget förekommer tvister endast kopplat till verksamheten i Mellanöstern och Indien. Concejo gör, med stöd av juridisk expertis, i nuläget bedömningen att inga pågående tvister är av väsentlig betydelse. En av tvisterna med ursprung i Mellanöstern har gått till skiljeförfarande initierat av motparten. Med stöd av juridisk expertis och på grundval av vad som hittills framförts gör Concejo bedömningen att kravet i den tvisten saknar grund och följaktligen att kravet kommer att avisas eller ogillas varför ingen reservering gjorts.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Rosenblad. Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående, förutom nedan transaktioner med bolag som är närstående till familjen Rosenblad."

Concejo AB (publ) har den 27 november 2020, via ett helägt dotterbolag, ingått ett villkorat avtal med Platanen AB om att förvärva SBF Management AB. Det föreslagna förväret bedömdes vara föremål för regelverket kring närståendetransaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB är närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är

ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBM. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021, se vidare not 35.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 100 procent (100) försäljning till egna dotterbolag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag och till/från intressebolag tillämpas samma principer för prissättning som inköp och försäljning mellan externa parter.

Inköp av varor och tjänster från närstående	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Platanen AB, managementtjänster	-	1,6	-	1,6
Platanen AB, administrations-tjänster	0,5	0,5	0,5	0,5
Fastighetsbolag Henriksborg HB, hyra	0,7	0,7	0,7	0,7
Summa	1,2	2,8	1,2	2,8

Managementtjänster avser tidigare styrelseordförande. Administrationstjänster avser administration samt löpande redovisning. Köpta tjänster från Platanen AB och dess dotterbolag Fastighetsbolaget Henriksborg HB, utgår på marknadsmissiga villkor. Managementtjänster och hyra från närstående utgår på marknadsmissiga villkor.

Övriga transaktioner med närstående under 2020

Platanen Holding AB har för Concejo AB:s räkning betalat den ränta om 3 133 KSEK som belöpte på hybridobligationen och som förföll till betalning den 3 februari 2020, avseende perioden 2019-11-02-2020-02-03, och har lämnat ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Concejo AB (publ).

Tillskotten är återbetalade enligt beslut på årsstämman den 27 maj 2020.

NOT 32 EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avsättningar	-11,5	20,3	-	-
Av- och nedskrivningar	15,5	7,7	0,1	-
Orealiserade värdeförändring långfristiga aktieinnehav	3,6	-	-	-
Orealiserad vinstdelning SBF Management	-35,1	-	-	-
Resultatandel intressebolag	7,1	-	-	-
Ej kassaflödespåverkande reserveringar	107,6	27,6	-	-
Summa	87,2	55,6	0,1	-

NOT 33 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående balans	49,5	72,2
Valutakursdifferens	4,6	-7,6
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	50,1	-
Årets nettoinvesteringar	-5,2	-15,1
Utgående balans	99,0	49,5

	Koncernen	
	2021	2020
Bankdepositioner	31,2	20,2
Långfristiga fordringar på kunder	11,0	22,0
Upparbetad realiserad vinstdelning SBF Fonder	50,1	-
Övriga fordringar	6,7	7,3
Utgående balans	99,0	49,5

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, moderbolagets aktieägare, SEK	Koncernen	
	2021	2020
<i>Resultat per aktie före och efter utspädning</i>		
Från kvarvarande verksamheter hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1,87	-15,06
Från avvecklad verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare	-	128,39
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-1,87	113,33
	Koncernen	
	2021	2020
<i>Resultatmätt som använts i beräkningen av resultat per aktie</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
från kvarvarande verksamhet	-14,6	-161,9
från avvecklad verksamhet	-	1 502,4
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-14,6	1 340,5
Räntekostnader hänförliga till hybridobligation	-7,3	-14,3
Genomsnittligt antal aktier	11 702 203	11 702 203

Det finns inga utestående program per 2021-12-31 avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

NOT 35 OMKLASSIFICERINGSJUSTERINGAR

Kassaflödessäkringar	Uppskjuten	
	Brutto	skatt
Ingående balans 1 januari 2020	-0,8	0,2
Omklassificering till resultaträkningen	0,8	-0,2
Nya ingångna avtal	-	-
Utgående balans 31 december 2020	-	-

Från och med andra kvartalet 2020 har koncernbolagen upphört med terminssäkring genom valutaterminskontrakt, och de befintliga valutaterminskontrakten har löpt ut under 2020.

NOT 36 RÖRELSEFÖRVÄRV

På extra bolagsstämma den 24 februari 2021 fattades beslut om att förvärva 100 % av aktierna i SBF Fonder AB (fd SBF Management AB). Transaktionen var villkorad av godkännande av Finansinspektionen, vilket erhöles i slutet av februari. Köpeskillingen uppgick till 148,0 MSEK, vilken inkluderade en kortfristig fordran om 66,0 MSEK avseende anteciperad utdelning. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2021.

SBF Fonder AB är en förvaltare av investeringsfonder enligt lag (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där SBF Fonder skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. Verksamheten startades 2003 av Lars Swahn (AMREQ Properties AB) och Carl Rosenblad (Platanen AB) och idag finns både fonder som riktar sig mot institutionella investerare och en fond noterad på NGM Nordic AIF, SBF Bostad, som riktar sig till privatpersoner. SBF Fonder hade vid förvärvstillfället cirka 3 miljarder kronor under förvaltning i form av cirka 2 700 lägenheter fördelat på 17 orter. Carl Adam Rosenblad är sedan hösten 2021 tillförordnad verkställande direktör i SBF Fonder AB.

Förvärvet av SBF Fonder genomfördes i två steg, där Platanen AB först förvärvade 50,00 % av aktierna i SBF Fonder AB av AMREQ Properties AB och 0,01 % av aktierna i SBF Fonder av Carl Adam Rosenblad, för att sedan sälja dessa innehav, samt sitt eget 49,99 %, till ett av Concejos helägt dotterbolag, som därmed blev ägare till 100 % av SBF. Genom denna konstruktion möjliggjordes ett garantipaket vilket var ett krav från Concejo sida, och som endast Platanen AB fullt ut kunde acceptera.

Det föreslagna förvärvet var föremål för regelverket kring närståendetransaktioner enligt 16 a kap. 3§ aktiebolagslagen eftersom både Carl Adam Rosenblad och Platanen AB ansågs vara närstående till Concejo. Detta mot bakgrund av att Platanen AB är ett helägt dotterbolag till Platanen Holding AB som är majoritetsägare i Concejo samt på grund av att Carl Adam Rosenblad är vd och koncernchef för Concejo, styrelseledamot i Concejo och Platanen Holding AB samt styrelseordförande och aktieägare i SBF Fonder AB.

Köpeskillingen uppgick till cirka 148,0 MSEK och är enligt avtalet ej föremål för köpeskillingsjustering.

Från och april 2021 ingår SBF Fonder i Concejos koncernredovisning och redovisas som ett separat affärsområde.

Förvärvsanalys per 2021-03-31

Tillgångar och skulder avseende förvärd verksamheterna vid förvärvstidpunkten	SBF Fonder
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Nyttjanderättstillgångar	8,2
Finansiella anläggningstillgångar	3,0
Upplupen intäkt avtalstillgång	15,0
Övriga kortfristiga fordringar	84,1
Likvida medel	13,7
Leasingskulder	-8,2
Kortfristiga skulder	-10,9
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	105,2
Goodwill	42,8
Köpeskilling	148,0

Goodwill är bland annat hänförligt till SBF Fonders tillstånd att bedriva verksamhet som AIF-förvaltare. Förvärvskostnader uppgår till 7,3 MSEK och ingår i administrationskostnader under 2020. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 så hade intäkterna uppgått till 43,8 MSEK och resultat efter skatt till -0,6 MSEK, exklusive orealiserad vinstdelning från underliggande fondstruktur. För perioden 1 april till 31 december 2021 uppgick nettoomsättningen till 56,7 MSEK och rörelseresultat till 42,8 MSEK.

Kassaflödeseffekt, MSEK	SBF Fonder
Köpeskilling	148,0
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-13,7
Summa kassaflödeseffekt	134,3

NOT 37 AVVECKLAD VERKSAMHET**Beskrivning**

Concejo ingick 20 december 2019 avtal om att avyttra Marine & Safety till Nordic Capital för en köpeskilling om 3 000 MSEK på skuldfri basis. Transaktionen fullföljdes den 31 mars 2020 och den slutliga nettolikviden blev 2 537 MSEK. Resultateffekten redovisades under första kvartalet 2020 och medförde en realisationsvinst om 1 502 MSEK. Transaktionen förutsatte Concejos aktieägares godkännande vid extra bolagsstämma, vilket gavs vid extra bolagsstämma 27 januari 2020. Transaktionen förutsatte dessutom vissa myndigheters formella godkännande, vilka var på plats under mars 2020.

Analys av resultat och kassaflöden för verksamheter under avveckling

Resultat och kassaflödesinformation som redovisas nedan avser räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2020.

	2020
Försäljningsintäkter	392,9
Kostnader för sålda varor	-216,7
Bruttovinst	176,2
Omkostnader	-120,6
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1,8
Rörelseresultat	57,4
Finansiella intäkter samt finansiella kursvinster	21,2
Finansiella kostnader samt finansiella kursförluster	-3,6
Resultat efter finansiella poster	75,0
Inkomstskatter	-9,7
Resultat från avvecklade verksamheter efter skatt	65,3
Vinst vid försäljning av dotterföretag efter skatt	1 437,1
Resultat från avvecklade verksamheter	1 502,4
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-
Summa totalresultat från avvecklade verksamheter	1 502,4
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten (2020 ingår ett inflöde om 2 268,7 MSEK från försäljningen av affärsområde Marine & Safety)	2 468,7
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-
Nettoökning av likvida medel som genererats från avvecklad verksamhet	2 468,7
Erhållen köpeskilling:	
- Kontant	2 537,3
Totalt försäljningspris	2 537,3
Kostnader i samband med avyttringen	-68,6
Redovisat värde för sålda tillgångar	-1 007,8
Resultat före skatt och omklassificering av valutaomräkningsreserv	1 460,9
Omklassificering av valutaomräkningsreserv	41,5
Inkomstskatt	-
Resultat vid försäljning efter skatt	1 502,4

NOT 38 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Vid en extra bolagsstämma i Concejo AB (publ) den 10 januari 2022 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2022") samt emission av teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i Concejo.

Verkställande direktören tecknade 115 000 teckningsoptioner. Övriga tre ledande befattningshavare tecknade totalt 210 000 teckningsoptioner, vilka fördelades enligt följande:

- vice verkställande direktören 100 000 teckningsoptioner
- finansdirektören 70 000 teckningsoptioner
- kommunikationschefen 40 000 teckningsoptioner

Baserat på befintligt antal aktier respektive röster i bolaget innebär LTI 2022, vid utnyttjande av samtliga 325 000 teckningsoptioner, en full utspädning motsvarande cirka 2,7 procent av det totala antalet utestående aktier och cirka 1,6 procent av totalt antal röster i bolaget. Vid fullt nyttjande av samtliga teckningsoptioner kan bolagets aktiekapital komma att öka med högst 1 625 000 kronor. Enligt optionsvillkoren ska Nettostrike tillämpas vid teckning av aktier, vilket innebär att samtliga optionsrätter som innehas av en och samma deltagare räknas om med tillämpning av Nettostrikeformeln som framgår av optionsvillkoren. Detta innebär att förväntad utspädning av programmet är lägre än den maximala utspädningen om 2,7 procent.

Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av kriget i Ukraina för Concejo-koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande är det svårt att uppskatta om denna påverkan är kortsiktig, dvs ett antal månader, eller om påverkan kommer att bli mer långsiktig. Styrelsen och ledningen kan konstatera att det råder en osäkerhet i omvärlden, vilket får som konsekvens att det föreligger en osäkerhet såväl i möjligheten att erhålla leveranser som att sälja produkter. Det föreligger även osäkerhet avseende framtida utveckling av priset på råvaror. Styrelsen och ledningen följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder för att begränsa de eventuellt negativa effekterna på koncernen.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 39 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår per 2021-12-31 till 792 485 KSEK

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital om 792 485 KSEK i moderbolaget överförs i ny räkning.

NOT 40

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-24 för fastställelse.

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 21 april 2022. Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 24 maj 2022. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nacka den 29 april 2022
Concejo AB (publ)

Erik Lindborg
Styrelsens ordförande

Carl Adam Rosenblad
Verkställande direktör och koncernchef

Thomasine Rosenblad

Sten Ankarcrona

Jonas Rydell

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2022
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Concejo AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2020 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad den 27 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Pågående entreprenaduppdrag och aveckling av entreprenadverksamheten inom Firenor International

Se not 4, 18, 22 och 25 och redovisningsprinciper på sidorna 36–37 och 40 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Inom Firenor International pågår ett flertal projekt där intäktsredovisning och resultatavräkning sker över tid enligt successiv vinstavräkning vilket i sin tur baseras på företagsledningens uppskattningar och bedömningar av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. Färdigställandegraden och resultatavräkningen beräknas baserat på upparbetade kostnader eller uppfyllande av milstolpar. Här till kan förändring i bedömningen under projektens genomförande ge upphov till väsentlig påverkan på redovisade intäkter och resultat. I de fall ett projekt beräknas leda till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

I augusti 2021 annonserade Concejo att entreprenadverksamheten inom Firenor International skall avecklas. Till följd av avecklingsbeslutet redovisas kostnader om totalt 113 MSEK hänförliga till avecklingen som väntas vara avslutad i slutet av första kvartalet 2023. Beslutet att aveckla entreprenadverksamheten innebär att vissa projekt avslutas i förtid.

Beräknade kostnader för att aveckla entreprenadverksamheten baseras på företagsledningens bedömning av återstående åtaganden som avecklingen bedöms medföra till dess att den är avslutad.

Samtliga bedömningar ovan och eventuella förändringar i dessa antaganden och bedömningar kan få en betydande effekt på koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat företagsledningens process för genomgång av projekt inklusive processen för att identifiera förlustprojekt och/eller högriskprojekt samt processen för att bedöma projektrelaterade intäkter och kostnader. Vi har granskat ett urval av projekt för att utvärdera och prövat de mest väsentliga bedömningarna.

Vi har diskuterat med företagsledningen kring Concejos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av färdigställandegrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar.

Vidare har vi med företagsledningen diskuterat de kostnader som redovisas för aveckling av entreprenadverksamheten samt granskat de underlag som de beräknade avecklingskostnaderna är hänförliga till. Vi har också utvärderat bolagets rutiner för att löpande redovisa de effekter som avecklingen medför.

Vi har även utvärderat upplysningarna i årsredovisningen huruvida de ger en rättvisande bild av pågående projekt och avecklingsbeslut.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22, 68–70 samt 72–74. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden

som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Concejo AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten**Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Concejo AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #9XrvyQNYxwHYJh8= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Concejo AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näriliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Concejo AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2021.
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Stockholm den 29 april 2022

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

- Fogade handlingar till revisionsberättelsen ovan:
- Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen.
 - Kopior av underrättelser enligt 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Concejos aktie är noterad vid Nasdaq Stockholm. Concejo tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan 1/7 2008 i enlighet med börsens regelverk. Denna bolagsstyrningsrapport är en, med stöd av årsredovisningslagen 6 kap 8 §, från årsredovisningen skild handling och har översiktligt granskats av bolagets revisor. I slutet av bolagsstyrningsrapporten redovisas styrelsens rapport över intern kontroll. Bolagsstyrningsrapporten syftar ytterst till att beskriva de organ, styrmedel och principer som Concejo tillämpar för att nå koncernens övergripande mål att skapa värden för aktieägarna.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Concejos högsta beslutande organ där aktieägarna ges möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. De aktieägare som vill delta vid en bolagsstämma och rösta för sina aktier ska göra anmälan till bolaget senaste den dag som anges i kallelsen till stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara har möjlighet att företrädas genom ombud enligt aktiebolagslagens regler. Under 2020 fattade riksdagen beslut om en tillfällig lag (2020:198) som möjliggjorde genomförande av bolagsstämma utan fysiskt deltagande i tider av hög smittspridning av det virus som orsakar covid-19, vilket gällde till och med 2021-12-31.

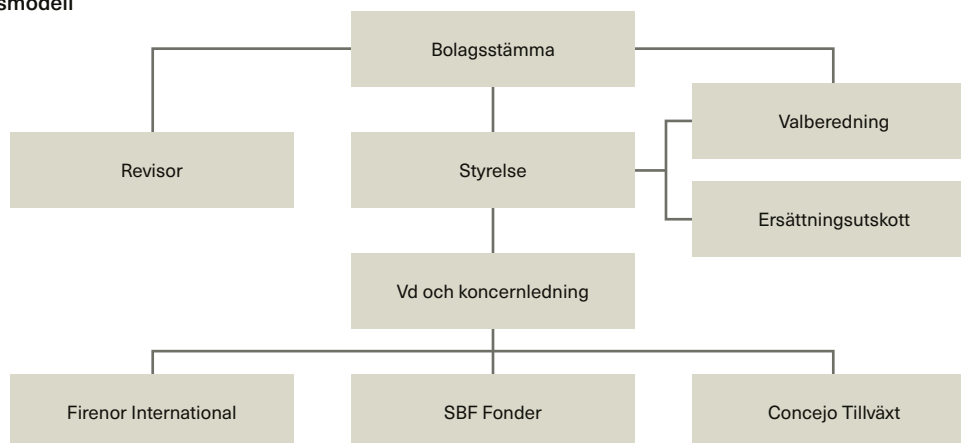
Årsstämma

Inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår samlas Concejos aktieägare till årsstämma. På årsstämman utses styrelseledamöter och revisorer, samt beslutas om fastställande av ersättning till dessa, utnämmande av medlemmar till valberedning samt hur dessa vid frånfall ska ersättas, samt principer för ersättning av ledande befattningshavare. Vidare fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om disposition av vinstmedel samt om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter samt verkställande direktör. Finns anledning att samla bolagsstämman före nästkommande årsstämma kallas aktieägarna till extra bolagsstämma. Concejo genomförde en extra bolagsstämma under 2021.

Årsstämma 2021

Årsstämma i Concejo avseende räkenskapsåret 2020 genomfördes genom förhandsröstning, med stöd av tillfälliga lagregler, den 21 maj 2021. På stämman fattades, utöver de frågor som redovisats ovan, beslut om utdelning (15 SEK/aktie) till aktieägarna för räkenskapsåret 2020, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier eller konvertibla skuldebrev, med avvikande från aktieägarnas företrädesrätt, för finansiering av eventuella förvärv. Styrelseledamöterna Erik Lindborg, Sten Ankarcrona, Carl Adam Rosenblad, Thomasine

Bolagsstyrningsmodell



Rosenblad och Jonas Rydell omvaldes. Till ordförande utsågs Erik Lindborg. Till ny revisor, med en mandatperiod om fyra år, utsågs KPMG AB med auktoriserade revisorn Jonas Eriksson som huvudansvarig revisor. Valberedningens ledamöter omvaldes. Aktieägare motsvarande 86 procent av rösterna och 76 procent av kapitalet var företrädare vid stämman.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende val och arvodesfrågor. Valberedningen inför årsstämman 2021 utgjordes av Ann-Marie Åström (ordförande, oberoende till Concejo och större aktieägare), Sten Ankarcrona (oberoende till Concejo och större aktieägare), samt Carl Rosenblad. Valberedningen har även att ansvara för utvärdering av styrelsens sammansättning och arbete. I det arbetet ingår bland annat att tillämpa Concejos mångfaldspolicy som tar sin utgångspunkt i Kodens 4.1. Valberedningens arbete presenterades på Concejo hemsida på grund av rådande Corona-situation. Valberedningens oberoende ledamöter har uppburit ersättning, samt ersättning för eventuella omkostnader, i enlighet med beslut av årsstämman.

Styrelse

Concejos styrelse har det yttersta ansvaret att styra bolagets verksamhet mellan årsstämmorna. Styrelsen utser koncernchef tillika vd och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten och bolagets övergripande organisation. Concejos styrelse har sedan årsstämman i maj 2021 bestått av fem ledamöter. Bland styrelsens ledamöter finns dels personer som representerar de större ägarna, dels personer som är oberoende av dessa ägare. Vd ingår i styrelsen, och vid styrelsemötena är även finansdirektören (CFO) och styrelsens sekreterare närvarande. Även andra tjänstemän inom koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsen genomförde 12 protokollförda möten under 2021. Vid dessa möten behandlades, bland annat, frågor rörande bokslut och rapportering, marknadsläge och utsikter, affärsplan, mål och strategier, hållbarhet, riskhantering, budget, långsiktig finansiering, strategiska samarbeten, förvärv och avyttringar, samt investeringar. Därutöver diskuterades även de lagar och regelverk som kan påverka Concejos arbete och rapportering. Styrelsens närvaro och beroendeställning framgår av tabellen nedan. För mer information om styrelsen, se sidan 72.

Styrelsens närvaro och beroendeställning

	Invald	Närvaro	Relation Concejo	Relation större aktieägare
Erik Lindborg	2012	12/12	Oberoende	Beroende
Carl Adam Rosenblad	1996	12/12	Beroende	Beroende
Thomasine Rosenblad	2014	11/12	Oberoende	Beroende
Sten Ankarcrona	2020	12/12	Oberoende	Oberoende
Jonas Rydell	2020	12/12	Oberoende	Oberoende

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden organiserar och leder arbetet för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens medlemmar. Ordföranden håller även regelbunden kontakt med bolagets vd för att säkerställa att styrelsen har tillgång till all väsentlig information som krävs för att följa och planera för bolagets utveckling och ekonomiska ställning. Erik Lindborg är ordförande i styrelsen sedan 2020.

Styrelsens arbete

Styrelsen har fastställt en arbetsordning rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd. Styrelsens arbetsordning reglerar bland annat styrelsens ansvarsområden, arbetsuppgifter och beslutanderätt. Huvuduppgifterna innebär att besluta i strategiska frågor, svara för bolagets kapitalförsörjning och kapitalstruktur, tillse att bolaget har en kompetent ledning samt besluta i andra frågor av större betydelse, såsom större investeringar och förvärv. Av arbetsordningen framgår också regler för hantering av information samt utvärdering av styrelsens respektive vd:s arbete. En skriftlig instruktion för vd innehåller utöver arbetsfördelning mellan styrelsen och vd även regleringar av vd:s befogenheter. Styrelsen genomför årligen en egen utvärdering och resultatet redovisas för valberedningen. En viktig uppgift är att säkerställa att rapporteringen inom bolaget samt till styrelsen och aktiemarknaden är korrekt och lämnas i god tid. Detta har reglerats genom att styrelsen löpande erhåller en fastställd rapport innehållande bland annat viktigare händelser och utveckling av finansiell utveckling, ekonomisk ställning och viktiga händelser för koncernen och de enskilda bolagen. Styrelsen har minst ett årligt möte med huvudrevisorn som dessutom har en fortlöpande kontakt med styrelseordföranden. Styrelsens ordförande ansvarar för att styrelsens arbete, inklusive enskilda ledamöters insatser, årligen utvärderas. Detta sker genom en strukturerad process med efterföljande diskussion i styrelsen och valberedningen. Syftet är att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett beslutsunderlag inför årsstämman.

Utskottsarbete

Concejos styrelse har valt att inte ha något revisionsutskott med anledning av bolagets ringa storlek. Revisionsfrågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Concejos revisor rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Därutöver behandlas frågor rörande investeringar, företagsförvärv och strategisk inriktning. Concejo har under 2021 infört ett ersättningsutskott, bestående av Erik Lindborg och Jonas Rydell, som bland annat arbetar med att fastställa vd:s förmåner samt bereda ersättningsprogram såsom incitamentsprogram för beslut på bolagsstämma.

Särskilda bolagsordningsbestämmelser

Concejos bolagsordning har inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Vd och koncernledning

Vd och koncernchef för Concejo är sedan 27 maj 2020 Carl Adam Rosenblad. Arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen, samt vd:s befogenheter regleras i bolagets vd-instruktion som fastställs och revideras årligen. I koncernledningen ingick vid årets utgång, utöver vd, Concejos CFO, chefen för affärsutveckling tillika vice vd, Concejos redovisnings- och compliance-chef samt koncernens kommunikationschef. För mer information om koncernledningen se sidan 73.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2020 till 58,5 MSEK fördelat på 11 702 203 aktier med ett kvotvärde på 5,0 SEK per aktie. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie motsvarar en röst. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 20–21.

Operativ styrning

Concejo bedrev under 2021 sin verksamhet inom tre affärsområden. Inom affärsområdenas dotterbolag finns dotterbolagsstyrrelser där koncernchefen normalt är ordförande. I dotterbolagen finns arbetsordningar för styrelserna och skriftliga instruktioner för verkställande direktörerna motsvarande de i moderbolaget. Därutöver finns ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna exempelvis beträffande IT, miljö, kvalitet, jämställdhet, attestrutiner, finansiering och valutasäkring. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter och analyseras på bolagsnivå. Bolag som ej är dotterbolag omfattas ej av den operativa styrningen.

Rapportering

Intern rapportering sker inom samma system som används för koncernboksluten, som presenteras för marknaden kvartalsvis. Utöver resultat- och balansräkningar innehåller boksluten nyckeltal och andra relevanta uppgifter. Analyser görs bland annat av likviditet, pågående projekt samt kundfordringar och kundkreditider. Grundtankar inom koncernens rapporterings- och uppföljningssystem är att dessa ska präglas av transparens och decentralisering. Inom respektive dotterbolag läggs stor vikt vid att utveckla och effektivisera processerna. En nyckel till framgång är att ha tillgång till relevant och riktig information att mäta och följa upp.

Revisor

Revisorns uppgift är att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt Concejos bokföring och finansiella rapportering. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor till revisorn. Concejos revisor utses av bolagsstämman. På årsstämman 2021 valdes KPMG AB till revisorer för en tid om fyra år, med Jonas Eriksson som huvudansvarig revisor. Årsstämman 2021 beslutade att ersättning till revisorerna ska utgå mot faktura i enlighet med godkända inköpsprinciper

Ansvarstagande

Concejo har ambitionen att bedriva en ansvarsfull verksamhet med hänsyn tagen till hållbar utveckling. Concejo ser hållbar utveckling som ett förhållande där dagens behov kan tillgodoses utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillgodoses sina, i enlighet med FN-definitionen från 1987. Concejos målsättning är att verksamheten ska planeras, genomföras, följas upp och förbättras enligt hållbara principer för att minska företagets negativa påverkan. Concejo ser detta arbete som en naturlig del i sitt åtagande gentemot företagets intressenter. Där utöver är det Concejos bestämda uppfattning att ett framgångsrikt hållbarhetsarbete även ger ekonomiska fördelar, både på kort och på lång sikt. För mer information om Concejos ansvarstagande, se hållbarhetsrapporten sid 68–71.

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2021

Concejos styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Concejos finansiella rapportering följer de regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm och de lokala lagar och regler i varje land där verksamhet bedrivs. Mål för Concejos finansiella rapportering är att:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt Styrelsens arbetsordning och Instruktion för den verkställande direktören. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön vilar primärt på den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisor. Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också koncernens styrdokument exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekod där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Concejo är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för att förebygga, upptäcka och korrigerar eventuella fel i den finansiella rapporteringen. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera. En viktig uppgift för Concejo är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Information och kommunikation

Concejo har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Styrelsen erhåller löpande finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets informationspolicy som beskriver Concejos generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Concejos efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Ledningen gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från rullande prognoser och föregående år. Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen.

Intern kontroll

Concejos koncernfunktioner gör centralt riskbedömning som rapporteras direkt till koncernchefen. Intern kontroll har även utvecklat en enhetlig riskhanteringsprocess som bland annat omfattar kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning. Concejo har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision) då styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i, eller omfattning av verksamheten, som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ), org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 63–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 april 2022

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet

Concejos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2021. Rapporten är upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen och avlämnad av styrelsen i samband med undertecknandet av årsredovisningen.

Inledningsord

Concejo har under 2021 tagit viktiga steg i riktning mot att bli ett blandat investmentbolag, framför allt genom att utveckla vårt affärsområde Concejo Tillväxt. Vi är idag engagerade i ett flertal verksamheter, framför allt i våra helägda dotterbolag men även i ett antal av våra delägda bolag. Därutöver har vi ett engagemang som varierar, både utifrån vår ägarandel och utifrån de olika bolagens behov.

Concejos huvudsakliga uppdrag är att skapa långsiktiga värden för sina aktieägare. Det värdeskapande arbetet sker på flera olika sätt, men i relation till våra investeringar sker det till stor del genom ett aktivt ägarengagemang och styrelsearbete. Hållbarhetsfrågor blir också mest relevanta i den dimensionen. Concejo har en liten organisation och en liten direkt påverkan inom de flesta hållbarhetsområden. Där vi kan påverka är vid varje investeringstillfälle, och därefter i vår roll som en ansvarsfull ägare.

Vi har valt att investera i verksamheter som i många fall och på olika sätt syftar till att skydda människor, miljö och materiella värden, verksamheter med erbjudanden inom t ex cybersäkerhet, miljöteknik, digital hälsa, återvinning och verksamheter som direkt adresserar den globala utmaningen att minska utsläppen av fossil koldioxid. Det är genom att investera, stödja och utveckla den här typen av verksamheter som Concejo framför allt bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Vår största investering under 2021 var förvärvet av SBF Fonder (SBF). Det är en verksamhet som redan före vårt förvärv hade ett hållbarhetsarbete, något som vi

som ägare nu lägger ännu mer fokus på. SBF Fonders affärsidé är att attrahera kapital till fastighetsfonder som äger hyresbostäder i Sverige, där man skapar värde genom att förvärva, utveckla och långsiktigt förvalta bostadshyresfastigheter. Det finns givetvis en mängd utmaningar med bostadsfastigheter men framför allt många möjligheter – inte minst ur ett miljöperspektiv. SBF Fonder arbetar aktivt inom en mängd olika områden, som el-, vatten- och värmeanvändning, avfallshantering, samt energieffektivisering och miljöförbättringar vid fastighetsrenoveringar, för att nämna några.

För vår andra helägda verksamhet, Firenor International, är fokus fortsatt att få denna verksamhet lönsam och långsiktigt hållbar ur ett ekonomiskt perspektiv. Samtidigt bedrivs ett antal projekt som även tar sikte på miljömässig hållbarhet. Ett är att företaget har som mål att öka antalet uppdrag för att skydda förnybar energiproduktion, ett annat är att söka nya mer hållbara material med inslag av biokompositer i sina produkter och system, ett tredje att hitta medel och metoder som minimerar den negativa miljöpåverkan vid ett släckningsarbete.

Concejos arbete med hållbarhet innehåller en mängd frågor som är viktiga för oss och vårt långsiktiga värdeskapande. Under 2021 har vi genomfört en undersökning bland ett urval av våra bolag för att analysera nuläge och vägen framåt. En sammanfattning av resultatet finns att läsa längre fram i årets hållbarhetsrapport.

Carl Adam Rosenblad
Vd och koncernchef

Concejos ansvarstagande

Concejo har ett antal styrande dokument som uppställer ramarna inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsarbetet vilar på Concejos uppförandekod, Code of Conduct, som omfattar företagets ansvarstagande. Den är tänkt att vara lika aktuell vid urvalet av företag att investera i, som i företagets ägarstyrning. Uppförandekoden kompletteras med Concejos hållbarhetspolicy samt ett antal policyer som är kopplade till Concejos mål och strategier. Concejos uppförandekod är uppbyggd för att överensstämma med FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, UN Global Compact.

Concejo har en liten egen organisation och har, som investmentbolag, en liten direkt påverkan på de flesta hållbarhetsområden. Målbilden är att alla bolag där Concejo har ägarintresse själva har ett strukturerat hållbarhetsarbete. Det är både ett urvalskriterium vid investeringar och en central del i Concejos ägarstyrningsprocess. Det gäller såväl ekonomisk hållbarhet som frågor avseende social och miljömässig hållbarhet. Concejos

historia som industrialist ligger till grund för en princip som bygger på en filosofi om ständig förbättring, som även är applicerbar på hållbarhet.

Concejo har inte identifierat några väsentliga risker inom hållbarhetsområdet med långsiktig påverkan som är unika för Concejo eller dess investeringar, utan företaget omfattas av samma risker som andra företag. Hållbarhetsrisker ingår därvid som en naturlig del i koncernens riskhantering och analysarbete. Concejos har investerat i bolag som bedriver verksamhet i en mängd olika länder och mångfalden är stor med medarbetare från ett stort antal länder, med olika nationaliteter, språk och kulturer. Med anledning av att Concejo har globala intressen med marknader med skiftande affärskultur och lagstiftning kan det finnas hållbarhetsrisker, exempelvis avseende anti-korrupktion och mänskliga rättigheter. Det är Concejos bedömning att det inte är något enskilt bolag, eller enskild del i dess värdekedjor, utan framför allt geografier som kan ge upphov till ökade risker. Med ett ökat fokus på investeringar i Sverige och

övriga Europa är bedömningen att dessa potentiella risker successivt minskar.

Efterlevnaden av Concejos uppförandekod är ytterligare ett sätt att hantera och motverka uppkomsten av risker, där koden och övriga styrdokument bygger på en vision om nolltolerans gällande uppställda regler vilket säkerställer en generell riskminimering.

Concejos uppförandekod

Concejos uppförandekod beskriver de etiska riktlinjer som ligger till grund för all verksamhet, vad som förväntas av alla medarbetare och hur Concejo förhåller sig till sina intressenter. Koderna är ett stöd för ledare och medarbetare i deras dagliga arbete i alla Concejos intressen världen över och implementeras, där tillämpligt, i lednings- och kvalitetsystem. Concejos uppförandekod är uppbyggd med FN:s tio principer inom ramen för UN Global Compact som utgångspunkt.

Mänskliga rättigheter

- Respektera internationella mänskliga rättigheter.
- Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

- Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar.
- Avskaffande av alla former av tvångsarbete.
- Faktiskt avskaffande av barnarbete.
- Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

- Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
- Uppmuntra utveckling och spridning av miljömässigt hållbar teknik.

Anti-korruption

- Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

Concejos uppförandekod innehåller därutöver policyer rörande kommunikation, hantering av konfidentiell information och insiderinformation, hantering av intressekonflikter samt en beskrivning av förfarande vid misstanke om avsteg från uppförandekoden. Inga kränkningar eller överträdelser mot punkterna ovan eller uppförandekoden har rapporterats under 2021.

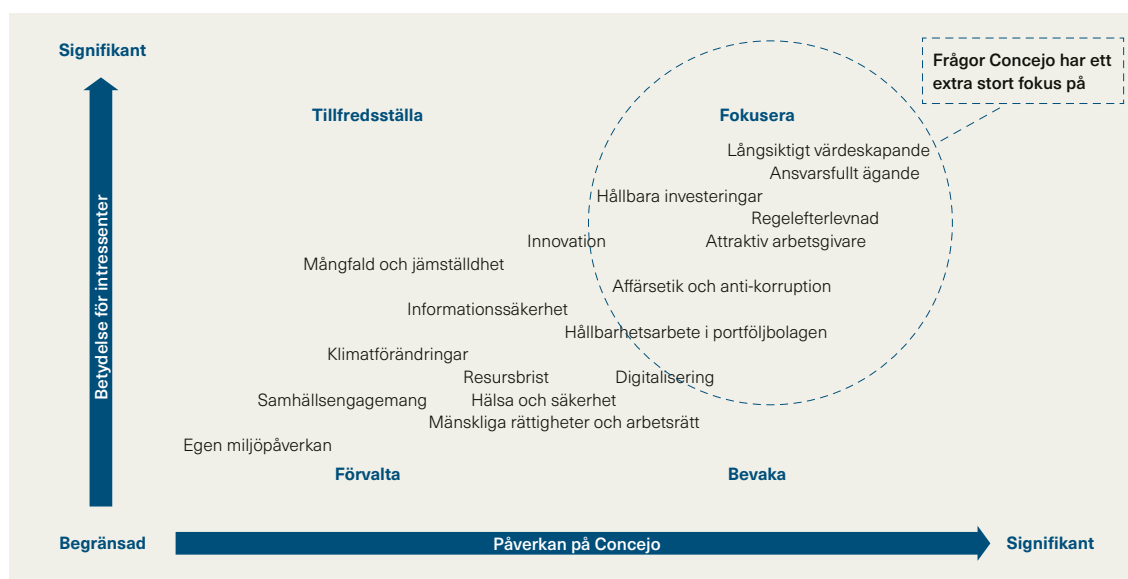
Affärsmodell

Concejo investerar tid och kapital i bolag i syfte att skapa långsiktigt hållbar värdeutveckling. Concejos aktiva ägarengagemang kompletteras med en kapitalförvaltning vars syfte är att skapa en god avkastning fram till att kapitalet investeras i olika verksamheter. Investeringsfasen omfattar omvärldsbevakning, analysarbete, investeringar, utveckling, förvaltning och, i förekommande fall, avyttring. Det aktiva ägandet omfattar ett mångfacetterat engagemang på såväl strategisk som taktisk och operativ nivå. Concejos ledningsgrupp fungerar både som investeringsteam och ägarteam där medarbetarna har en tillikabefattning som investment managers. Ledningsgruppen kompletteras av styrelsens investeringskommitté vid investeringar och i den löpande verksamheten av personer i Concejos nätverk.

Väsentlighetsanalys

I slutet av 2020 påbörjade Concejo arbetet med en väsentlighetsanalys med anledning av den nya verksamhetsinriktningen – ett arbete som avslutades under inledningen av 2021. Syftet med väsentlighetsanalysen var att identifiera de frågor som är mest relevanta för Concejo att arbeta med framöver. Analysen utgick ifrån såväl interna som externa perspektiv, inklusive analys av globala megatrender, benchmark-analyser och regulatoriska krav. Resultatet av väsentlighetsanalysen illustreras i matrisen nedan.

Väsentlighetsanalysen och dess slutsatser ligger till grund för Concejos strategiska inriktning och fokus i hållbarhetsarbetet framåt, och utgjorde därutöver en viktig parameter i framtagandet av Concejos hållbarhetsmål. En ny väsentlighetsanalys planeras att genomföras senast 2025.



Social hållbarhet

Concejo har fem medarbetare i moderbolaget. Adderar man hel- och delägda konsoliderade bolag uppgår antalet medarbetare till 251, och ser man till samtliga investeringsverksamhet är det av yttersta vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare på samma sätt som det är en förutsättning för en långsiktig hållbar utveckling i portföljbolagen att de i sin tur har ett fokus på att skapa förutsättningar för att engagera och behålla kvalificerade medarbetare.

Concejo verkar för att säkerhetsställa ett professionellt agerande och ett genuint engagemang från personalen samt ett gemensamt synsätt mot ständig förbättring. I kombination med att personalen har en god utbildningsbakgrund är det viktigt med specifik erfarenhet inom bolagets fokusområden. Detta kräver såväl en noggrann initial urvalsprocess vid rekrytering som en kontinuerlig utbildning och utveckling.

En viktig faktor är att portföljbolagens medarbetare trivs och är friska. Inom ramen för Concejos ägarstyrning verkar företaget för att bolagen genomför regelbundna medarbetarundersökningar för att säkerställa att såväl bolagens som medarbetarnas mål och utfall korrelerar, och att bolagen även arbetar med hälso- och friskvårdsbefrämjande initiativ. En risk, som Concejo identifierat, är att bolagens medarbetare är frånvarande på grund av sjukdom eller att de skadas i arbetet. Historiskt sett har Concejo haft låg sjukfrånvaro och få arbetsplatsrelaterade risker, något företaget verkar för att upprätthålla inom ramen för sin nya inriktning. En annan risk är att kompetens går förlorad genom att bolagens medarbetare slutar. Concejos stödjer vid behov bolagens personalarbete, inklusive framtagande relevanta personalpolicer, med målbilden att bolagen säkerställer att tillvarata varje individs förmåga och utvecklingspotential, samt att

de vidareutvecklar de kompetenser som är nödvändiga för att i framtiden kunna bedriva en framgångsrik hållbar affärsverksamhet.

Miljömässig hållbarhet

Concejo har som investmentbolag en begränsad direkt miljöbelastning, utan dessa frågor adresseras i första hand i de bolag Concejos har ägarintressen. Som blandat investmentbolag kan man anta att dessa frågor får ökad väsentlighet i relation till ägandeandelen och i huvudsak blir materiella för de bolag som konsolideras. Vid en initial analys är bedömningen dock att även dessa bolags miljöbelastning är förhållandevis begränsad. Orsaken är att bolagen generellt sett har en begränsad egen tillverkning. Samtidigt kan indirekta miljörisiker förekomma.

På ett övergripande plan verkar Concejo för att samtliga investeringar ska ha så låg negativ miljöbelastning som möjligt och att nationella och internationella lagar och miljökrav alltid ska följas, att bolagens erbjudanden ska produceras genom processer som belastar miljön så lite som möjligt och att detta säkerställs genom fastställda processer för ansvarsfulla inköp, och att förekommande rest- och avfallsprodukter ska tas om hand på ett miljövänligt sätt.

Concejo gör bedömningen att majoriteten av investeringarnas miljöbelastning principiellt härrör sig till utsläpp av växthusgaser kopplat till energiförbrukning och tjänsteresor. Under 2021 har den globala pandemin fortsatt inneburet att tjänsteresor i princip inte förekommit, och energiförbrukningen är svårsmätbar då stora delar av arbetstiden inte förlagts på ordinarie arbetsplats. Därvid är dessa parametrar inte tillämpliga att redovisa med någon form av relevans. Concejo kommer, med detta sagt, att göra en ny ansats under 2022 med att adressera sina investeringars miljöpåverkan.

Concejos hållbarhetspolicy

Ekonomisk hållbarhet

- Investera i företag och utveckla affärer som långsiktigt skapar värden.
- Eftersträva en god balans mellan avkastningspotential och riskexponering.
- Verka för en hög affärsetik och professionellt agerande.

Social hållbarhet

- Vara en attraktiv arbetsgivare och attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.
- Stå för inkludering, bejaka mångfald och utveckla företag som tar tillvara varje individs förmåga och utvecklingspotential.
- Arbeta för god hälsa, låg sjukfrånvaro och en nollvision avseende arbetsplatsolyckor.

Miljömässig hållbarhet

- Stödja utvecklingen av strukturer och processer för att successivt minska portföljbolagens klimatpåverkan.
- Investera i företag och verksamheter som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.
- Beakta miljökonsekvenser i utveckling av Concejos nuvarande och framtida investeringar.

Hållbarhetsmål

Concejo AB (publ)

Concejos hållbarhetsmål omfattar de bolag där Concejo har ett aktivt ägarengagemang. Dessa bolag utgörs av de helägda verksamheterna Firenor International och SBF Fonder, samt de bolag i Concejo Tillväxt som sorterar under Concejo Invest. Concejos hållbarhetsmål bygger på resultatet av företagets väsentlighetsanalys.

1. Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct).
2. Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja.
3. Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete.
4. Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare.
5. Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker.
6. Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet.

Concejos hållbarhetsundersökning 2021

Under fjärde kvartalet 2021 genomförde Concejo en undersökning bland ett urval av sina bolag. Målsättningen med undersökningen var att fastställa nuläge och arbetet framåt med ett antal av de från väsentlighetsanalysen prioriterade områdena. Urvalet omfattade fem bolag och täckte samtliga affärsområden: Firenor International (exklusive verksamheter i den pågående utvecklingen), SBF Fonder, samt tre bolag i Concejo Tillväxt fördelat på ett delägt dotterbolag, ett noterat innehav och ett onoterat innehav. Undersökningen ställde ett antal frågor och svaren har matchats mot Concejos hållbarhetsmål enligt nedan.

Frågeställning	Utfall	Resultat
Samtliga bolag ska ha en Uppförandekod (Code of Conduct)	5/5	✓
Majoriteten av bolagen ska koppla sin Uppförandekod till sin värdekedja	4/5	✓
Samtliga bolag ska ha ett aktivt hållbarhetsarbete	5/5	✓
Majoriteten av bolagen ska ha utsett en hållbarhetsansvarig medarbetare	4/5	✓
Samtliga bolag ska arbeta med att identifiera sina potentiella hållbarhetsrisker	5/5	✓
Majoriteten av bolagen ska ha ett program för riskhantering kopplat till hållbarhet	4/5	✓

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Concejo AB (publ) org. nr 556480-3327

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 68–70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 april 2022
KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Concejos styrelse



Erik Lindborg

Född: 1952.

Utbildning: Civilingenjör.

Styrelseledamot sedan: 2012. Styrelseordförande sedan 2020.

Befattningar och uppdrag: Styrelseledamot i MCT Brattberg AB och MCT Capital AB.

Aktieinnehav i Concejo: 0. Företrädare MCT Brattbergs ägande, för innehav se sidan 21.



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Styrelseledamot sedan: 1996

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Vd för SBF Fonder AB. Styrelseledamot i SBF Fonder AB, Platanen Holding AB och Platanen AB. Övriga uppdrag, se sidan 73.

Aktieinnehav i Concejo: 24 000 aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Thomasine Rosenblad

Född: 1964.

Utbildning: Fil kand. Psykologi och HR.

Styrelseledamot sedan: 2015.

Befattningar och uppdrag: HR-konsult, strategisk kompetensförsörjning. Styrelseledamot i Platanen Holding AB.

Aktieinnehav i Concejo: 9 723 aktier. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Sten Ankarcrona

Född: 1966.

Utbildning: Fil kand. BA. International relations.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Senior rådgivare inom finans och kapitalförvaltning. Vd och ordförande för Allba Invest AB. Styrelseordförande i Hercules Investeringsfond. Ledamot av Riddarhusdirektionen. Ordförande i valberedningen, Christian Berner Tech Trade AB (publ).

Aktieinnehav i Concejo: 0.



Jonas Rydell

Född: 1972.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot sedan: 2020.

Befattningar och uppdrag: Fristående rådgivare till finansiella företag. Styrelseledamot i det norska oljeletningsföretaget Concedo samt det brittisk-bermudiska återförsäkringsföretaget Hellen (verksam under varumärket Aeolus).

Aktieinnehav i Concejo: 0.

Samtliga uppgifter per 2022-03-31

Concejos ledning



Carl Adam Rosenblad

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2000.

Styrelseledamot sedan 1996.

Befattningar och uppdrag: Vd och koncernchef för Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Concejo AB (publ). Vd för SBF Fonder AB. Styrelseledamot i SBF Fonder AB. Styrelseordförande i Firenor International AS. Styrelseledamot i Platanen Holding AB, Platanen AB, styrelseledamot i CMG International AB, Concejo Invest AB. Styrelseledamot i Concejo AIF AB, Optronics Technology AS, ACAF Systems Inc., Firenor AS, Fireproducts AS, Consilium ME Holding Limited, C Engineering Group Limited samt Firenor Engineering FZC. Styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Vd Eurocoal AB, partner och medgrundare Varangia Shipping AB, medgrundare och styrelseordförande TradeTool Provider AB, vd Consilium Navigation AB, chef affärsutveckling Consilium AB (publ), affärsområdeschef Consilium Marine & Safety, affärsområdeschef Consilium Safety Engineering.

Innehav i Concejo: 24 000 aktier samt 115 000 teckningsoptioner. Indirekt ägande via Platanen Holding AB, se sid 21.



Anders Trast Vinqvist

Född: 1961.

Utbildning: Civilekonom, Linköpings Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2018. Revisor i bolaget mellan åren 2003—2009, revisorssuppleant 1999—2003.

Befattningar och uppdrag: Chef koncernredovisning och compliance Concejo AB (publ).

Tidigare erfarenhet: Revisor och rådgivare på PwC i mer än 30 år.

Innehav i Concejo: 0.



Thorleif Jener

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Verksam i Concejo sedan: 2007.

Befattningar och uppdrag: Vice vd och chef affärsutveckling Concejo AB (publ). Styrelseordförande i Compodium International AB (publ), Optronics Technology AS samt Albion Holding AB. Styrelseledamot i EnviGas AB, Firenor International AS, Firenor AS samt Fireproducts AS.

Tidigare erfarenhet: Internationell råvaruhandel Glencore (f.d. Marc Rich), Euromin SA och Fortum Värme. Vd för och senare ordförande i Eurocoal AB resp. Soilcare AS, Vd för Thermtch AS. Vd och medgrundare TradeTool Provider AB, medgrundare Varangia Shipping AB. Vd för Consilium Navigation, chef affärsutveckling Consilium AB (publ).

Innehav i Concejo: 2 000 aktier samt 100 000 teckningsoptioner.



Lars Håkansson

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Verksam i Concejo sedan: 2008.

Befattningar och uppdrag: Finansdirektör (CFO) Concejo AB (publ). Styrelseledamot i Firenor International AS, Firenor AS, Consilium ME Holding Limited, C Engineering Group Limited samt Firenor Engineering FZC.

Tidigare erfarenhet: Revisor Ernst & Young, koncerncontroller Scandiaconsult AB, CFO RBS Broadcasting AB, ekonomichef Consilium Navigation AB, business controller Consilium AB (publ), ekonomichef Consilium Marine & Safety AB.

Innehav i Concejo: 70 000 teckningsoptioner.



Mathias Österdahl

Född: 1970.

Utbildning: Marinofficer, MOHS. Studier i ekonomi och samhällsvetenskap vid bland annat Uppsala Universitet och Ekonomihögskolan i Kalmar.

Verksam i Concejo sedan: 2020. Rådgivare till Concejo sedan 2003.

Befattningar och uppdrag: Kommunikationschef Concejo AB (publ). Ordförande i valberedningen, Envigas AB.

Tidigare erfarenhet: Marinofficer KA 1, konsult Vitalitet Corporate Advisors, Investment Manager och Kommunikationschef Core Ventures AB (publ), styrelseordförande Netrevelations Technologies AB, seniorkonsult Kind PR & Information, tf press & pr-chef Intenia International AB (publ), tf informationschef Swe-Dish Satellite Systems, styrelseordförande Persson & Westling Pantbank. Medgrundare och vd IR Stockholm AB.

Innehav i Concejo: 40 000 teckningsoptioner (genom bolag).

Concejos ledningsgrupp utgör även företagets investeringsteam. Samtliga medlemmar har även rollen som Investment Managers i arbetet med befintliga och potentiella investeringar.

Samtliga uppgifter per 2022-03-31

Adresser

Sverige

Concejo AB (publ)

Västra Finnbodavägen 2-4
Box 5028
131 05 Nacka
Sverige
Tel: 08-563 05 300
info@concejo.se
www.concejo.se

SBF Fonder AB

Birger Jarlsgatan 41A
111 45 Stockholm
Sverige
Tel: 08-667 10 50
www.sbffonder.se
info@sbffonder.se

Övriga Europa

Firenor International AS

Holskogsveien 48
4624 Kristiansand
Norge
Tel: +47 99 09 73 00
post@firenor.com
www.firenor.com

Optronics Technology AS

Nils Hansen vei 13
0667 Oslo
Norge
Tel: +47 22 64 55 55
info@optronics.no
www.optronics.no

USA

ACAF Systems Inc.

4 Grafton Street
Coventry, RI 02816.
USA
Tel: +1 401 828 9787
Fax: +1 401 828 9788
info@acafsystems.com
www.acafsystems.com

